

## 南京生兴有害生物防治技术股份有限公司

### 关于公司未弥补亏损达实收股本三分之二的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

#### 一、情况概述

经公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，公司未分配利润为-8,239,994.05 元，实收股本总额为 12,255,319 元。根据《公司法》和《公司章程》的相关规定，公司未弥补亏损金额达实收股本总额三分之一时，应召开股东会进行审议。公司第五届董事会第五次会议审议通过了《公司关于未弥补亏损达实收股本总额三分之二的议案》，并提请 2025 年年度股东会进行审议。

#### 二、亏损原因

公司连续亏损的核心原因主要集中在业务结构、成本管控、市场拓展及历史遗留款项四个方面：

##### 1. 高毛利产品销售萎缩，业务结构失衡：

公司的高毛利业务板块——“松材线虫病检疫设备销售”在报告期内大幅减少。由于设备销售通常具有较高的技术附加值和利润率，该板块收入的下滑直接拉低了公司的整体毛利水平，导致利润池缩水，难以覆盖固定运营成本。

##### 2. 劳务成本刚性上升，缺乏有效管控：

受行业用工环境变化及公司自身管理机制影响，公司在劳务用工方面存在“无固定劳务队”的短板。项目执行高度依赖临时外聘的劳务公司或零散农民工，导致议价能力弱，劳务单价随行就市，成本逐年攀升。同时，缺乏长期稳定的劳务合作关系，使得项目现场的协同效率降低，进一步推高了单位作业成本。

3. 市场区域高度集中，新增长点缺失：

公司的绩效除治服务业务区域局限性明显，过度依赖单一区域（如休宁县及周边）。在存量市场增长乏力的情况下，未能及时打开新的销售市场或拓展新的业务品类，导致营收规模无法突破瓶颈，规模效应无法显现，抗风险能力较弱。

4. 历史应收账款回收困难，坏账计提侵蚀利润：

受地方政府财政支付能力影响，公司存在大额历史遗留款项难以回收。特别是商山镇政府 2019-2024 年的应收项目款长期挂账，虽经多次催收仍未取得实质性进展。根据会计准则及谨慎性原则，公司不得不对该部分款项计提大额坏账准备，直接导致了当期净利润的巨额亏损。

### 三、应对措施

针对上述问题，公司拟采取以下五项核心措施，以期改善经营状况，实现扭亏为盈：

1. 优化业务结构，重塑高毛利产品线：

重新评估设备等产品销售与工程服务的配比，加大研发投入或代理引进新的高附加值检测/防治设备。力争在未来一年内，将高毛利

设备及技术服务的营收占比提升至合理水平，通过“设备+服务”的组合拳提高整体毛利率。

2. 建立核心劳务联盟，严控成本支出：

改变完全依赖临时劳务的模式，着手在核心业务区域筛选并建立“长期固定的劳务合作队伍”。通过签订年度框架协议，锁定劳务单价，减少价格波动风险。通过稳定的劳务关系提升作业效率，并加强对施工现场质量与进度的实质控制。

3. 实施“走出去”战略，拓展增量市场：

打破区域局限，组建专门的市场拓展团队，积极寻找体宁以外的潜在市场（如江西、福建、西南片区等）。重点推广“松材线虫病综合防治绩效承包”模式，力争在2026年下半年实现至少1-2个新区域的项目落地，扩大营收基本盘。

4. 成立专项清欠小组，化解坏账风险：

针对商山政府等历史遗留的长期应收账款，成立由法务与财务组成的专项清欠小组。一方面通过发律师函、行政协调等柔性手段持续催收；另一方面，对于确实无法收回的款项，评估通过法律诉讼或资产置换等方式进行处置，尽最大努力减少坏账损失，避免利润进一步被侵蚀。

5. 强化全面预算管理，提升运营效率：

建立严格的项目成本核算制度，对每一个项目实行“事前算赢、事中监控、事后分析”。杜绝无效投入，确保每一个新签项目都必须达到预定的利润率指标，从源头上控制亏损源。

公告编号：2026-020

南京生兴有害生物防治技术股份有限公司

董事会

2026年4月29日