

证券代码：400246

证券简称：新纶 3

主办券商：中山证券

新纶新材料股份有限公司

关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

新纶新材料股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 28 日召开第六届董事会第十五次会议及第六届监事会第十五次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，该议案尚需提交股东会审议。现将相关情况公告如下：

一、情况概述

根据深圳久安会计师事务所（特殊普通合伙）的审计，截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并报表累计未分配利润为-8,018,075,568.94 元，公司累计未弥补亏损金额为-8,018,075,568.94 元，实收股本 1,152,214,592 元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一。

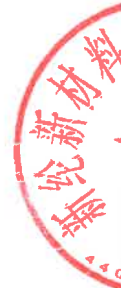
二、导致亏损的主要原因

（一）2025 年公司进一步贯彻向新材料业务聚焦的发展战略，非材料类业务战略性收缩，导致公司整体营业收入规模较上年同比下降；

（二）受市场价格波动及公司市场竞争策略调整的影响，毛利率同比降低；

（三）公司加强了应收账款管理，采取了积极的催收，责任到人的应收款管理政策。对于一些以前年度无法追偿的应收款，全额计提了减值准备；

（四）由于公司主营业务聚焦新能源和光电材料板块业务，导致负责非材料



业务的公司资产和股权投资，公司以谨慎性原则对其计提减值准备；

（五）由于公司现金流不充足，原材料无法及时供应，公司只能放弃部分回款周期长的订单，进而导致产能过剩，机械设备、土地房屋等长期资产闲置，公司以谨慎性原则对其计提减值准备。

三、为弥补亏损拟采取的措施

（1）聚焦核心主业，构建多元稳定高价值客户矩阵

公司聚焦光电显示材料、新能源材料两大核心板块，锁定铝塑膜、OCA 光学胶、支撑膜等高技术壁垒、高附加值的基本盘产品。2025 年，公司持续深化与 LG、比亚迪、欣旺达、小米、维信诺等战略级客户的合作，铝塑膜在比亚迪奠定一供地位，OCA 光学胶累计供货超 1.3 亿台手机保持终端“零投诉”，支撑膜成为全球唯一具备高阻抗产品量产能力的企业。同时，公司向华为、荣耀、OPPO、ATL、冠宇、天马、华星等行业头部客户规模延展，显著降低单一客户或行业依赖，形成“客户需求牵引创新，创新巩固客户关系”的良性循环，确保营业收入和利润稳定增长；

（2）强化精细管理，全面提升系统性盈利能力

公司持续深化降本增效，在现金流紧张的前提下，进一步优化采购、生产、产品结构三大环节。采购端，利用规模采购和账期管理，整体采购成本在 2025 年实现进一步下降；生产端，凭借精益生产经验，物料损耗率降低、设备综合效率提升；产品端，持续提升高阻抗支撑膜、高成型铝塑膜等高毛利率产品的销售占比，优化产品结构，推动公司整体毛利率水平迈上新台阶。同时，公司构建一体化管控体系，实施全面预算管理和资金集中调配，强化成本费用管控，保障经营效率持续提升。

（3）引入产业投资人，推进重整落地与资本运作

2025 年，公司顺利开启重整工作并成功引入重整投资人，确定由深圳市上元资本管理有限公司牵头，联合深圳市前海弘盛创业投资服务有限公司（欣旺达电子股份有限公司全资子公司）、江西恒大绿能科技有限公司（江西恒大高新技

术股份有限公司全资子公司)组成的联合体为产业投资核心主体,并引入深圳元曜投资合伙企业(有限合伙)、深圳弘元投资合伙企业(有限合伙)作为配套投资人,形成“产业运营+资本赋能+供应链绑定+团队激励”的多维赋能格局。投资人的投资款按重整方案清偿部分债务后,预计为公司预留1亿元以上流动资金支持公司扩产。

在产业融合与订单保障方面,上元资本作为联合体牵头方,自2020年起全面接管公司经营管理,主导了公司从多元化业务向新材料主业的战略转型,成功导入LG、比亚迪、小米等头部客户,是唯一熟悉公司实际经营情况的专业投资主体。欣旺达通过其全资子公司前海弘盛参与投资,作为全球锂电池领军企业,2024年营业收入超过560亿元,账面现金近180亿元,自2019年起已累计采购公司铝塑膜产品1242万平方米。重整完成后,欣旺达将向公司提供稳定订单,并推动公司产品在其供应链体系中的份额持续提升。恒大绿能作为恒大高新布局新能源新材料领域的核心平台,专注于钠离子电池材料、硅碳负极材料等领域,新纶新材的铝塑膜产品可适配其电池产品,双方在产品配套、技术研发、供应链共享等方面具备广阔的合作空间,能够为公司拓展新能源领域下游应用场景。

在研发协同方面,公司与欣旺达建立常态化技术路线图共享与联合开发机制,围绕固态电池封装材料、车载光学材料等战略方向组建专项攻关团队,确保研发精准对接市场需求。欣旺达将在产品研发迭代方面给予公司优先合作支持,共同推进下一代高性能铝塑膜、固态电池封装材料等前沿技术的产业化落地,持续巩固技术壁垒。

在供应链支持方面,产业投资人将依托各自产业资源为公司提供采购渠道协同、供应商资源共享及账期优化支持。同时,元曜投资的合伙人主要为公司产业链上下游的核心供应商及重要客户,如深圳市远融新材料、广东思泉供应链、湖北慧狮塑业等,本次持股将实现公司与产业链核心合作方的利益深度绑定,有效保障重整后公司核心原材料的稳定供应及下游订单的持续落地,增强供应链韧性,降低经营波动风险。

在资本与运营赋能方面,上元资本资金管理规模超百亿元,成功主导或深度参与了四十余家上市公司的资本运作项目,将继续发挥其资本运作与精细化管理能力,为公司治理优化、降本增效及资本市场回归提供全方位支持。弘元投资的

合伙人主要为公司核心经营骨干及核心技术人员，本次持股将实现核心团队与公司的利益深度绑定，充分激发管理层与研发团队的积极性，保障核心人才稳定，为公司经营计划落地和业绩目标实现提供核心人力保障。

产业投资人联合体的引入，将从订单保障、研发协同、供应链稳定、资本运作、团队激励等多个维度，从根本上改善公司的持续经营能力。

四、备查文件

- 1、第六届董事会第十五次会议决议；
- 2、第六届监事会第十五次会议决议；



二〇二六年四月二十九日

