

贝肯能源控股集团股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025 年，贝肯能源控股集团股份有限公司（以下简称“公司”）管理层在董事会的领导下，严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规及《公司章程》的相关规定，勤勉尽责、忠实履职，全面落实股东会、董事会的各项决策部署。围绕年度经营目标，公司科学制定经营计划，持续聚焦主业发展，深化内部管理，强化风险控制，不断提升企业管理水平和运营质量。现将 2025 年度工作情况汇报如下：

2025 年，全球政治经济形势复杂多变，地缘冲突扰动、经济重构与能源转型深度交织，多重挑战叠加。伴随国际油价下行，行业整体竞争加剧，公司盈利承压。面对复杂严峻的经营环境，公司坚定践行转型升级战略，聚焦主业、深耕核心赛道业务、积极布局新兴领域，并通过优化业务结构、强化市场开拓、严控经营风险、扎实推进降本控费各项举措，全年营收规模保持基本稳定。

报告期内，公司实现营业收入 97,808.10 万元，同比上升 2.80%；实现归属于上市公司股东的净利润为 2,210.54 万元，同比增长 411.49%。

油气工程技术一体化服务作为公司核心业务支柱，整体保持稳中向好的发展态势，为公司上游领域拓展及新业务战略布局提供了坚实支撑与可靠保障；在绿色低碳转型领域，公司零散气回收业务稳步推进，实现资源高效利用，积极布局 CCUS 业务，进一步拓宽了公司绿色低碳业务发展空间。下一步，公司将稳步拓展国际市场，加大绿色能源业务投入，不断扩大业务规模，积极培育新的增长点，推动公司实现高质量可持续发展。

一、夯实存量业务，筑牢发展根基

报告期内，公司始终坚持以利润及现金流为导向，持续巩固存量业务根基，聚焦服务国内优质客户，不断优化客户结构，充分发挥一体化工程技术总包服务能力，筑牢公司稳健经营的“压舱石”。2025 年，公司累计完成钻井 175 口，压裂 381 段，总进尺 30.94 万米。

公司持续强化技术创新与现场管控，施工效率与作业质量稳步提升。2025 年，公司在油气勘探开发施工中持续攻坚克难，多项关键施工指标屡创佳绩，刷

新行业与区域施工纪录，其中，由公司在西南地区施工的塔 502-2-H1 井，创造单趟钻最高进尺 1760 米和钻井周期 14.17 天的致密气新纪录，刷新大塔场构造水平井施工最少趟钻数和最短钻井周期纪录；自 214H7-1 井钻井周期首次突破 50 天大关，创造自贡区块钻井周期新纪录。在各地区项目施工过程中，公司强化生产组织保障与专业技术管控，多支作业队伍获得客户高度评价与认可。

报告期内，公司不断深化内部标准化体系建设，全面推进现场系统化降本增效工作。通过优化采购管理，严控采购成本，同步实施作业流程标准化、管理费用精细化管控、设备资源优化租赁等举措，叠加跨区域资源统筹调配，有效降低施工停等及综合运营成本，持续推进降本增效。

二、开拓新兴业务，培育增长动能

报告期内，公司依托油气行业场景优势，聚焦低效能源高效利用与低碳业务领域，稳步推进多项绿色低碳业务，为公司可持续发展培育新动能、拓展利润增长点。

报告期内，公司零散气回收业务已顺利实现项目落地，先后在阜康、拜城、库车等核心区域落地实施，累计回收气体 300 余万方，进一步夯实了公司绿色低碳相关业务基础。

在 CCUS 领域，公司积极布局抢抓低碳产业发展机遇。2026 年初，公司成功中标新疆油田某区域 2026 年 CCUS 项目地面注入技术服务项目，标志着公司在 CCUS 领域取得实质性业务突破，进一步拓宽了绿色业务的覆盖范围。

报告期内，公司参股项目新星惠尔正在按规划建设。该项目将进一步推动公司在低效资源利用和大规模气体处理业务领域的布局，有利于拓展新的业务方向和形成潜在增长点。

三、深化全球布局，拓展发展空间

公司始终坚定实施全球化发展战略，稳步推进全球化业务布局。报告期内，公司着力打造专业化、国际化的人才队伍，持续完善海外业务网络体系。截至目前，已先后设立迪拜子公司、利比亚分公司，重点深耕东南亚、中东、北非等核心区域，紧密围绕油气勘探开发、增产稳产及绿色低碳转型等核心场景，深度挖掘业务机会，积极培育新的利润增长点。

四、推进数字转型，提升运营效能

报告期内，公司坚持以数字化、智能化驱动高质量发展，围绕项目管理、市场运营、数据中台建设等关键领域系统推进、重点突破，数字化能力建设取得阶段性成效。公司通过项目全周期信息化管控提升交付质效，依托 CRM 系统构建全流程客户管理体系，推进数据整合与中台建设、打破数据壁垒，以智能技术优化流程、提升效能。下一步，公司将持续深化数字化转型与智能化应用，不断完善数字化基础设施，进一步拓展人工智能在业务运营、管理决策等场景的落地应用，以数字技术持续赋能业务创新与管理升级，为公司持续健康发展提供坚实支撑与持久动力。

五、践行社会责任，彰显企业担当

公司坚守社会责任初心，积极投身石油行业人才培养与高等教育事业，持续加大公益投入。报告期内，公司分别向四川西南石油大学教育发展基金会、长江大学教育发展基金会、清华大学教育基金会捐赠共计 70 万元，用于设立奖学金及建设科研平台，围绕公司研发需求深化校企合作，鼓励学生创新，履行企业社会责任。

2026 年，公司将坚守既定战略方向，持续聚焦核心主业，坚持稳健经营、提质增效，以创新驱动与精益管理为抓手，优化资源配置、强化风险管控、夯实发展底盘，不断提升核心竞争力与经营质量，推动公司实现更可持续、更有效益、更具韧性的高质量发展，切实为股东创造长期价值。

贝肯能源控股集团股份有限公司

2026 年 4 月 29 日