



易点云
Edianyun.com

易點雲有限公司
Edianyun Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 2416

2025
年度報告



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	6
董事會報告	26
董事及高級管理層	50
企業管治報告	56
獨立核數師報告	75
綜合損益及其他全面收益表	80
綜合財務狀況表	81
綜合權益變動表	83
綜合現金流量表	85
綜合財務報表附註	87
釋義	173



執行董事

紀鵬程博士(主席兼首席執行官)
張斌先生
賀亮先生
佟劍先生

獨立非執行董事

洪偉力先生
宋士吉先生
王靜波先生
李丹女士

審計委員會

王靜波先生(主席)
洪偉力先生
李丹女士

提名委員會

紀鵬程博士(主席)
王靜波先生
李丹女士

薪酬委員會

王靜波先生(主席)
紀鵬程博士
洪偉力先生

聯席公司秘書

賀亮先生
朱卓婷女士

授權代表

朱卓婷女士
賀亮先生

總辦事處及中國主要營業地點

中國
北京市
海淀區
西小口路41號
易點雲大廈

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

註冊辦事處

Suite #4-210, Governors Square
23 Lime Tree Bay Avenue
PO Box 32311
Grand Cayman KY1-1209
Cayman Islands

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場一座35樓

公司資料

法律顧問

有關香港法律：

高偉紳律師行

香港

康樂廣場一號怡和大廈27樓

有關開曼群島法律：

衡力斯律師事務所

香港

皇后大道中99號

中環中心3501室

開曼群島股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

PO Box 1093

Boundary Hall

Cricket Square

Grand Cayman, KY1-1102

Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔皇后大道東183號合和中心

17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

招商銀行股份有限公司(北京清華園支行)

中國北京市海淀區

中關村東路1號院

紫光大廈

招商銀行股份有限公司(北京上地支行)

中國北京市海淀區

農大南路1號院

2號樓B座一層

中國銀行(香港)有限公司

香港

花園道1號

中銀大廈

股份代號

聯交所代號：2416

公司網站

<https://edianyun.com/>

上市日期

2023年5月25日

截至12月31日止年度

	2025年	2024年	變動(%)
	(人民幣千元，百分比除外)		
收入	1,500,115	1,356,885	10.6
銷售成本	(883,257)	(800,328)	10.4
毛利	616,858	556,557	10.8
除稅前溢利	155,037	77,725	99.5
年內溢利及全面收益總額	130,103	64,724	101.0
經調整淨利潤*	145,229	80,169	81.2
經調整EBITDA*	833,568	691,733	20.5

* 為補充按照國際財務報告會計準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用並非國際財務報告會計準則規定或按其呈列的經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)作為附加財務計量指標。我們將年內經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)定義為年內溢利及全面收益總額並加回以股份為基礎的付款開支。我們將EBITDA定義為年內溢利及全面收益總額並加回(i)融資成本淨額；(ii)所得稅開支；(iii)折舊；及(iv)攤銷。我們將以股份為基礎的付款開支加回EBITDA，以得出經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)。我們認為，此計量指標為投資者及其他人士提供有用信息，使其以與我們管理層所採用者相同的方式了解並評估我們的綜合經營業績。然而，我們所呈列的經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)未必可與其他公司所呈列類似名義的計量指標相比。此非國際財務報告準則計量指標用作分析工具存在局限性，並不應將其視為獨立於或可替代我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

五年財務概要

業績

	截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	1,500,115	1,356,885	1,270,741	1,371,889	1,183,749
毛利	616,858	556,557	552,348	626,543	565,222
年內溢利(虧損)	130,103	64,724	(900,637)	(611,607)	(348,245)
經調整淨利潤	145,229	80,169	15,213	135,189	93,481

資產及負債

	於12月31日				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產總額	3,906,846	3,513,815	3,311,874	3,037,593	3,110,260
負債總額	2,565,791	2,278,065	2,079,887	4,947,941	4,425,510
權益(虧拙)總額	1,341,055	1,235,750	1,231,987	(1,910,348)	(1,315,250)

一、打造辦公AI硬件基礎設施，易點雲是AI行業的重要參與者

2025年易點雲AI業務線迎來了爆發式增長，易點雲自研的AI工作站已成長為獨立增長的核心產品線，對收入增長貢獻接近20%。2025年自研AI工作站發貨量實現跨越式提升，單月發貨量從2024年到2025年增長超10倍。易點雲AI硬件作為生產力工具和辦公AI基礎設施備受好評、供不應求，全部客戶中已有近10%的客戶從易點雲訂閱了AI工作站產品。

易點雲AI產品線的硬實力體現在：(1)硬件領域十多年深厚的技術積累，尤其是近兩三年對硬件研發持續投入，易點雲自行研發出性能行業領先、AI應用適配穩定的AI工作站；(2)易點雲訂閱業務的銷售和服務網絡，大幅提升AI產品線的銷售效率；及(3)易點雲是AI硬件基礎設施的重要參與者，隨著AI行業的蓬勃發展，AI端側算力需求可以預見將會是一個巨大市場，公司已在其中佔據領先的生態位，成為整個AI行業的重要參與者。

早在2023年公司就洞察到AI硬件作為未來AI基礎設施的需求，並且啟動了AI硬件的研發計劃。2025年公司觀察到了AI作為生產力技術在多個行業的落地，尤其是隨著AI技術在內容創作與產業智能化領域深度滲透，中小企業對端側AI算力設備作為生產工具的需求迎來爆發式增長。最為引人注目的是AI短視頻生成與後期處理、AI短劇製作、MCN直播以及AI模型本地化訓練、具身智能訓練等場景，這些場景帶動高算力AI硬件需求持續攀升。易點雲緊抓這一行業機遇，聚焦端側AI生產力工具的核心方向，自研推出適配多元AI場景的AI工作站AH系列和AP系列。同時憑藉成熟的辦公IT訂閱服務這一主營業務模式，精準解決企業客戶在AI硬件上高投入、快迭代、資產閒置等痛點，為易點雲AI產品線的獨立高速增長奠定堅實基礎。

當前公司深度追蹤AI短視頻、AI短劇、MCN直播與AI模型訓練等核心高增長行業的客戶，同時密切關注AI領域其他賽道的高速發展潛力如AI Agent對AI硬件的潛在需求，憑借公司廣泛的客戶服務網絡，未來將依託場景化產品優勢與規模化的研發和運營能力，進一步鞏固易點雲在辦公AI基礎設施市場的領先地位，打開持續高增長的第二成長空間，成為AI行業的核心玩家。

二、業務回顧

2025年，本集團致力於讓辦公IT更輕鬆，旨在成為企業提高IT生產力和效率的首選合作夥伴。我們通過為我們的客戶提供一站式辦公IT解決方案，可交付安裝有系統及軟件的IT設備以及託管IT服務、並具有可靠性及靈活性優勢的辦公IT服務包在競爭對手中脫穎而出。於2025年12月31日，本集團擁有54,588家活躍客戶，同比增長7.0%；在客戶規模進一步增長的同時，我們提高了我們的淨現金留存率，我們隨用隨還辦公IT綜合解決方案的淨現金留存率大幅提高約5個百分點，達到98%；我們的在服務設備數量超過159萬台，同比增長15.9%。與傳統設備租賃服務供應商相比，我們享有多項競爭優勢，主要體現在：

- (i) 可靠性：作為全國最大的辦公IT綜合解決方案供應商，我們承擔對客戶辦公IT設備功能、服務及維護的責任，憑藉國內最快、遍佈全國的服務能力為客戶提供全天候、不間斷的IT支持和協助，並通過嚴格的內外部質量控制標準以增強客戶體驗；
- (ii) 靈活性：我們採用隨用隨還的訂閱方式，客戶能夠根據需求靈活調用設備，而無需購買設備、避免無法輕鬆收回設備的剩餘價值以促進其資金流動和業務發展；及
- (iii) 一站式服務：我們為客戶提供一站式辦公IT解決方案，為客戶的持續運營提供廣泛的技術支持，並避免了他們與多個辦公IT供應商接洽的麻煩。通過該一站式、穩定及靈活的服務，我們幫客戶最大限度地延長辦公IT穩定運行時間，節省運營開支，提高僱員生產力並推動業務增長。

我們主要以訂閱方式為企業客戶(主要包括中小企業)提供一站式辦公IT服務。2025年，我們的收入主要產生自隨用隨還辦公IT綜合解決方案、設備銷售及SaaS及其他服務。

- **隨用隨還辦公IT綜合解決方案：**我們主要通過隨用隨還訂閱模式提供辦公IT綜合解決方案。隨用隨還訂閱模式為一種靈活的安排，通過該方式，我們提供硬件並處理設備配置、設備／工程師部署、運維支持、性能優化及設備管理服務(如設備的下單、訂閱管理、現場檢查及批量付運)，均包括在一個服務包下，而客戶可以根據其不斷變化的需求靈活地訂閱或取消訂閱辦公IT服務。
- **設備銷售：**除我們的隨用隨還辦公IT綜合解決方案外，我們還為客戶提供購買設備的機會，以滿足若干客戶需求。客戶可以分期付款購買設備，設備所有權在設備交付予客戶時轉讓給客戶。現有訂閱客戶亦可向我們提出要求，直接購買我們的設備。此外，我們以商業上有利的價格出售二手設備以優化設備組合及補充收入來源。
- **SaaS及其他服務：**我們開發SaaS產品以滿足客戶的多種數字化需求。我們的SaaS產品易盤點旨在幫助企業客戶從資產採購及存儲到使用及處置方面對資產及庫存進行管理，並收取年度訂閱費。易盤點允許客戶可視化及簡化資產及庫存操作，使客戶能透明地跟蹤及管理資產及庫存組合。

憑藉我們遍佈全國的服務能力、自主開發的命名為「星雲」的系統及行業領先的再製造技術，我們提供一站式、穩定和靈活的服務，幫助客戶最大限度地延長辦公IT穩定運行時間，提高效率，提升僱員生產力並推動業務增長。2024年以來，我們在環境、社會及企業管治(「ESG」)實踐等方面進一步擴展影響力。

我們的業務流程

我們辦公IT綜合解決方案的業務流程



我們辦公IT綜合解決方案的操作流程包括以下步驟：(i)我們的銷售人員識別潛在客戶；(ii)我們通過我們的銷售團隊與潛在客戶進行現場訪問或遠程溝通；(iii)我們通過我們的銷售團隊、客戶成功團隊及工程師對客戶對安裝系統及軟件的IT設備的需求進行現場評估；(iv)客戶就訂閱服務包下單，可按月訂閱，通常介於一個月至三年；(v)我們進行內部風險評估，核實客戶的狀況及需求；(vi)我們與客戶簽訂合約並安排交付設備；(vii)客戶驗收；(viii)客戶於我們的託管IT服務支持下於日常運營中使用設備；及(ix)客戶於訂閱結束時歸還設備且我們為訂閱大量設備的該等客戶提供從現場設備檢查至批量付運的現場歸還服務。該等服務包含在訂閱服務包中，且我們並未根據不同服務要素向客戶收費。

在我們的訂閱服務包中，我們提供一系列的IT硬件及設備，供客戶的僱員在工作中使用，如台式機、筆記本電腦和顯示器。我們提供的大部分IT硬件及設備均為我們自有。我們從第三方如個人電腦及其他硬件品牌方或分銷商購買新的IT硬件及設備，再向我們的客戶提供全新設備及二手設備作為訂閱服務包的一部分。我們亦提供部分租入設備，該等設備為我們通過融資租賃安排從第三方購買。截至2025年12月31日，我們自有設備的賬面淨值為人民幣1,498.0百萬元，及我們租入租賃電腦設備的賬面淨值為人民幣795.3百萬元。

我們銷售設備的業務流程

我們為客戶提供購買我們設備的機會。我們的設備銷售的操作流程包括以下步驟：(i)我們現有訂閱客戶向我們的銷售人員或客戶成功團隊提出要求，買斷彼等的在用設備，或新客戶或現有客戶向我們的銷售人員或客戶成功團隊提出要求，直接購買我們的設備；(ii)我們與客戶簽訂合約；(iii)對於未買斷其已擁有設備的客戶，我們安排設備的交付，客戶進行驗收；及(iv)分期購買的客戶於我們的託管IT服務支持下，於日常運營中使用該等設備。

此外，我們亦以商業有利的價格出售二手設備。我們銷售設備的操作流程包括以下步驟：(i)我們首先將剩餘設備分為不同類別，如筆記本電腦、台式機及設備組件；(ii)我們向下游客戶進行公開競標；(iii)經過充分競標，最終確定中標客戶；及(iv)我們與客戶簽訂合約並安排交付設備。

我們的SaaS及其他服務的業務流程

我們的SaaS操作流程包括以下步驟：(i)我們的銷售人員識別潛在客戶；(ii)我們通過我們的銷售團隊與潛在客戶進行遠程溝通或現場訪問；(iii)我們與客戶簽訂合約；及(iv)我們為訂閱客戶提供產品知識培訓課程。

披露關鍵營運數據

下表載列我們於指定期間的若干關鍵經營指標：

	於2025年 12月31日	於2024年 12月31日
核心客戶數量 ⁽¹⁾	28,679	27,529
活躍客戶數量 ⁽²⁾	54,588	51,024
- 訂閱客戶數量	54,137	50,180
- 分期付款購買設備的非訂閱客戶數量 ⁽³⁾	451	844
SaaS客戶數量	2,038	2,164
服務設備數量	1,592,158	1,374,200
- 訂閱設備數量	1,580,005	1,352,687
- 分期付款購買設備數量	12,153	21,513
每名訂閱客戶的平均月訂閱費 ⁽⁴⁾	2,028	1,973
每名訂閱客戶的客均訂閱台數 ⁽⁵⁾	29.2	27.0
售出設備數量 ⁽⁶⁾	136,182	123,908
- 分期付款新增售出設備數量	10,523	19,504
- 訂閱客戶買斷及設備銷售台數	29,914	24,123
- 通過拍賣處置的二手設備數量	95,745	80,281
淨現金留存率 ⁽⁷⁾	97.6%	93.1%
隨用隨還辦公IT綜合解決方案的淨現金留存率 ⁽⁷⁾	98.0%	93.4%

附註：

- (1) 核心客戶指公司員工人數約50人以上的優質客戶，定義並重點關注核心客戶這一策略自2022年下半年開始推行。
- (2) 於月末的活躍客戶數量按月內作出付款的客戶數量計算，彼等絕大部分為我們隨用隨還辦公IT綜合解決方案的客戶。
- (3) 分期付款購買設備的非訂閱客戶數量指已分期付款購買設備且於2024年12月31日及2025年12月31日並未完成全部付款的非訂閱客戶。
- (4) 每名訂閱客戶的平均月訂閱費乃按相應期間來自隨用隨還辦公IT綜合解決方案的收入除以相應期間的訂閱客戶數量並除以月份計算得出。
- (5) 每名訂閱客戶的客均訂閱台數乃按期末訂閱設備數量除以期末訂閱客戶數量計算。
- (6) 除我們的隨用隨還辦公IT綜合解決方案外，我們還為客戶提供購買設備的機會，以滿足若干客戶的需求。我們以三種方式銷售設備：(i)為分期付款購買的客戶提供新設備；(ii)為願買斷設備的訂閱包客戶提供二手設備；及(iii)我們通過拍賣處置的二手設備。於報告期間，我們售出的大部分設備為二手設備。
- (7) 淨現金留存率乃用於衡量某公司客戶留存情況的指標。其比較一家公司在指定期間自上一期間的現有客戶獲取的收入。我們計算於指定12個月期間的淨現金留存率的方法為：將於指定12個月期間自上個12個月期間留存的客戶產生的收入除以上個12個月期間自上個12個月期間的客戶產生的收入。

我們有能力以商業上有利的價格處置設備以優化設備組合，進而降低閒置設備數量，並提高我們的設備利用率及運營效率。2025年，我們實施全面的庫存管理措施，設備利用率約為89.2%。我們密切關注庫存水平變化，以確保低庫存的順利運營。此外，我們動態調整不同類型設備及部件的庫存，並根據該地區客戶的實際需求確定當地庫存水平。

客戶數量的增加和新客戶質量的改善

我們利用良好的聲譽及廣泛的銷售網絡進一步擴大我們的客戶基礎，繼續深耕我們的銷售網絡，以更好地獲取全國各地優質客戶，提高市場滲透率和提升潛在客戶質量。2025年，我們的核心客戶數量增長至28,679，較2024年的27,529增長了4.2%。2025年，我們的活躍客戶數量增長至54,588，較2024年同期的51,024增長了7.0%。該等增長由於(其中包括)：(i)我們採用了更為有效的銷售策略，進一步提高了我們的銷售效率，有助於我們獲取更優質的客戶；(ii)我們進行了新產品的研發和靈活的產品策略，更加適應當下中小企業的辦公IT需求和AI時代的PC需求轉型；(iii)我們提升了自身的技術和規模優勢，在供應鏈、設備調度、再製造等多環節上持續優化，憑藉全棧自研的「星雲」系統持續提升運營能力，產出業務價值；及(iv)優化自己的服務能力：隨著客戶數量的增加與提升，我們持續優化工程師的服務效率、速度與質量，並且深入至客戶的辦公IT場景中，為客戶一站式地解決辦公IT的痛點。

隨著客戶數量增加與質量提升，2025年期末我們的在服務設備數量突破了159萬台。隨著客戶密度的提升，我們工程師的服務效率不斷優化，服務速度與服務質量雙升，使我們能夠更好地服務客戶，建立更緊密的客戶連接，客戶留存率穩中有升。

宏觀經濟的影響和新產品的研發

2025年，由於整體宏觀經濟呈現「弱復甦」態勢，中小企業經營持續壓力有所緩解，但依然不斷在尋求降本增效的途徑和手段，在辦公IT設備的選取上傾向於性價比更高的設備，對我們每名訂閱客戶的平均月訂閱費造成了壓力。

針對這一趨勢，我們提前研發、並於2025年上半年推出了更適合中小企業辦公的自主品牌IT設備。該系列自主品牌產品擁有簡潔的外觀和領先的性能，由本集團全棧自研，在大幅降低月訂閱費的基礎上滿足中小企業普通崗位的辦公IT需求。

在新產品推出和更有效的銷售策略的綜合作用下，我們2025年每名訂閱客戶的客均訂閱台數從27.0台／客增加至29.2台／客，增長了8.1%。

三、展望

2026年，易點雲將繼續以企業辦公AI硬件的需求和高性價比訂閱式辦公IT服務解決方案為兩大核心增長引擎，驅動整體業績實現高質量、高確定性增長。依託在中小客戶群體打下的的堅實基礎以及快速激增的辦公AI硬件產品的需求，公司將持續深耕AI短視頻/AI短劇/MCN直播、AI模型本地化訓練兩大高景氣快速發展賽道，加速AP、AH系列等AI工作站產品的更新迭代和場景化滲透。憑借「訂閱制+辦公AI基礎設施」的模式優勢，預計2026年公司AI硬件業務將保持100%的高速增長，對收入增長貢獻佔比有望突破30%。

同時公司密切關注AI領域其他賽道的高速發展潛力，憑藉公司廣泛的客戶服務網絡，易點雲能第一時間得到客戶的真實需求，並匹配合適的產品，期待在2026年公司複製AI視頻和AI模型本地訓練行業的增長軌跡，打造更多符合AI行業企業的辦公AI基礎設施需求的產品，對業務增長實現更大的貢獻，並且繼續夯實易點雲在AI基礎設施領域領先的生態位。

辦公IT設備對大多數企業而言是剛性需求，而且具有相對穩定的替代週期，是企業不可或缺的生產力工具和辦公基礎設施。本集團作為中國領先的辦公IT綜合解決方案服務商，將繼續致力於讓辦公IT更輕鬆的使命及願景，聚焦產品力的提升，擬於2026年推出易點雲自研的筆記本計算機，以更好地滿足中小企業客戶的需求，並積極響應客戶的反饋，不斷優化和完善產品矩陣，確保我們始終處於行業領先地位。未來三年，辦公IT訂閱業務將依託規模效應與產品服務升級，每年實現收入20%的穩健增長，同時疊加公司運營效率的進一步優化提升淨利潤率，淨利潤規模持續加速釋放，預計2026年將維持2025年的淨利潤增速。

與此同時，我們將進一步加強銷售團隊的運營，招聘和培訓優秀的銷售人才，不斷強化銷售團隊的專業素養，進一步擴張銷售團隊的規模，確保我們能夠更好地滿足客戶需求並提升客戶滿意度。我們也將採用智能化的銷售提效策略，應用基於AI的商業分析，進一步優化銷售流程和策略，提升銷售效率和效益。

管理層討論與分析

再製造能力是本集團的核心競爭力之一，我們不斷進行科技化、自動化的探索並於近期取得突破，其中獨立自研的鍵盤檢測機器人已經投產使用，大幅優化檢測效率、提升鍵盤良品率。未來我們將持續加大投資和研發，進一步提升再製造的數智化能力、降低台均再製造成本，為客戶提供更高質量的設備體驗。

我們的主營業務天然具備ESG屬性，例如我們的再製造技術延長設備的使用年期，促進設備的再利用，不僅減少廢棄物及碳排放，而且節省材料及能源費用。伴隨著主營業務的持續提升，我們將繼續對客戶、合作夥伴及更廣泛的社區產生持久及積極的ESG影響。

儘管當前中小企業的復甦仍面臨一定挑戰，但我們活躍客戶數量和在服務設備數量的大幅增長顯示我們已經擺脫了不利因素，重回高速增長軌道。新時代的不確定性亦提示企業主採取輕資產、高彈性的經營理念，改變一次性的採購支出觀念。我們相信辦公IT綜合解決方案市場的滲透率將繼續提高，支撐我們的業務表現不斷提升。

報告期間後的重大事件

除本年報所披露者外，於報告期間後及直至最後實際可行日期，並無可能對本公司及本公司附屬公司產生重大影響的事件。

四、財務分析

收入

截至2025年12月31日止年度，本集團的收入來自三個業務領域，即(i)隨用隨還辦公IT綜合解決方案；(ii)設備銷售；及(iii)SaaS及其他服務。

截至2025年12月31日止年度，本集團的收入為人民幣1,500.1百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣1,356.9百萬元增長10.6%，主要由於經營規模提升帶來的隨用隨還辦公IT綜合解決方案及設備銷售收入增加。

下表載列所示期間本集團按分部劃分的收入明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
隨用隨還辦公IT綜合解決方案	1,317,602	87.8%	1,188,181	87.6%
設備銷售	170,444	11.4%	157,620	11.6%
SaaS及其他服務	12,069	0.8%	11,084	0.8%
	1,500,115	100.0%	1,356,885	100.0%

隨用隨還辦公IT綜合解決方案

截至2025年12月31日止年度，本集團的隨用隨還辦公IT綜合解決方案收入為人民幣1,317.6百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣1,188.2百萬元增長10.9%，主要由於有效的銷售策略和深度的銷售運營體系帶來銷售效率大幅提升，客戶數量和單戶訂閱台數快速增長，帶動收入可持續的增長。

設備銷售

截至2025年12月31日止年度，本集團的設備銷售收入為人民幣170.4百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣157.6百萬元增長8.1%，主要由於設備銷售台量較同期增加。

SaaS及其他服務

截至2025年12月31日止年度，本集團的SaaS及其他服務收入為人民幣12.1百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣11.1百萬元增長8.9%，主要由於系統開發及對外維修服務收入增長所致。

銷售成本

本集團的銷售成本指在隨用隨還辦公IT綜合解決方案、設備銷售和SaaS及其他服務直接產生的成本。隨用隨還辦公IT綜合解決方案的成本主要由設備折舊成本、員工及有關維護、風險控制及運作及其他成本組成。設備銷售的銷售成本主要指設備的剩餘價值。SaaS及其他服務的銷售成本主要為維護及營運的員工成本。

截至2025年12月31日止年度，本集團的銷售成本為人民幣883.3百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣800.3百萬元增長10.4%，主要由於隨用隨還辦公IT綜合解決方案銷售成本增長及設備銷售的銷售成本增長。

下表載列所示期間本集團按分部劃分的銷售成本明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
隨用隨還辦公IT綜合解決方案	704,945	79.8%	635,625	79.4%
設備銷售	175,032	19.8%	160,892	20.1%
SaaS及其他服務	3,280	0.4%	3,811	0.5%
	883,257	100.0%	800,328	100.0%

隨用隨還辦公IT綜合解決方案

截至2025年12月31日止年度，本集團的隨用隨還辦公IT綜合解決方案銷售成本為人民幣704.9百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣635.6百萬元增長10.9%，主要由於設備數量的增長使得折舊成本增加。

設備銷售

截至2025年12月31日止年度，本集團的設備銷售成本為人民幣175.0百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣160.9百萬元增長8.8%，主要由於設備銷售台量較同期增加。

毛利及毛利率

由於以上因素所致，本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣556.6百萬元增長10.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣616.9百萬元。毛利率根據毛利除以收入計算。截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，本集團的毛利率分別是41.1%及41.0%。

下表載列所示期間本集團按分部劃分的毛利(虧損)及毛利(虧損)率明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利(虧損) 人民幣千元	毛利(虧損)率 %	毛利(虧損) 人民幣千元	毛利(虧損)率 %
隨用隨還辦公IT綜合解決方案	612,657	46.5%	552,556	46.5%
設備銷售	(4,588)	(2.7%)	(3,272)	(2.1%)
SaaS及其他服務	8,789	72.8%	7,273	65.6%
毛利總額／總毛利率	616,858	41.1%	556,557	41.0%

隨用隨還辦公IT綜合解決方案

截至2025年12月31日止年度，本集團的隨用隨還辦公IT綜合解決方案毛利為人民幣612.7百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣552.6百萬元增長10.9%，於截至2025年12月31日止年度，本集團毛利率為46.5%，與上一財政年度維持不變。

設備銷售

本集團的設備銷售毛利由截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣3.3百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣4.6百萬元，虧損率由截至2024年12月31日止年度的2.1%上升至截至2025年12月31日止年度的2.7%虧損率，主要由於公司根據市場行情，安排銷售策略及品類調整所致。

一般及行政開支

本集團一般及行政開支主要包括僱員薪金福利開支及辦公及雜項開支。截至2025年12月31日止年度，本集團一般及行政開支為人民幣89.8百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣128.9百萬元減少30.4%，主要由於2025年人員薪金和租金開支的減少。

其他收入

本集團其他收入主要包括：(i)銀行及應收賬款的利息收入；(ii)政府補助，主要用於支持外商投資企業，以及補貼本集團若干附屬公司推動就業及穩定職位；及(iii)補償收入，指客戶支付的設備損毀賠償款。

截至2025年12月31日止年度，本集團的其他收入為人民幣14.5百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣23.4百萬元減少38.3%，主要是由於(i)利率下降導致利息收入下降；及(ii)本期獲取的政府補助的減少。

其他收益及虧損

本集團其他收益及虧損主要包括：(i)按公平值計入損益的金融資產之公平值變動，有關我們購買的金融資產；(ii)撇銷租賃電腦設備虧損；及(iii)匯兌損益。

截至2025年12月31日止年度，本集團的虧損淨額為人民幣19.9百萬元，較截至2024年12月31日止年度的收益淨額人民幣1.6百萬元減少人民幣21.5百萬元，主要由於(i)理財產品的公平價值變動；及(ii)匯兌損益的變動。

金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)

截至2025年12月31日止年度，本集團的金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)為人民幣21.0百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣25.7百萬元減少人民幣4.7百萬元，主要乃由於本集團加強了風險控制措施，減少長期應收賬款，並減輕我們面臨的信貸風險。

融資成本

本集團融資成本主要包括：(i)銀行計息貸款及其他借款利息；及(ii)租入電腦設備、樓宇及倉庫的租賃負債利息。

截至2025年12月31日止年度，本集團的融資成本為人民幣128.3百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣122.6百萬元增加人民幣5.7百萬元。主要是由於隨著公司市場規模的提升，設備採購量提升，本集團的融資規模有所增加。截至2025年12月31日止年度，本集團的平均有息負債餘額(流動借款、非流動借款、租賃負債期初及期末餘額的平均數)為人民幣2,227.4百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣1,970.0百萬元上升13.1%。

此外，由於公司有更好的財務表現，本集團的平均融資成本率(本年融資成本除以期初及期末的有息負債餘額的平均)由截至2024年12月31日止年度的6.2%下降至截至2025年12月31日止年度的5.8%。

所得稅開支

截至2025年12月31日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣24.9百萬元，截至2024年12月31日止年度的所得稅開支為人民幣13.0百萬元。報告期間內錄得所得稅開支，主要源於本集團內附屬公司盈利致使先前確認的遞延稅項資產相應轉回所產生的遞延稅項。

年內溢利及全面收益總額

由於上述原因，本集團的年內溢利及全面收益總額由截至2024年12月31日止年度的人民幣64.7百萬元增長至截至2025年12月31日止年度的人民幣130.1百萬元。

經調整利潤(非國際財務報告準則計量)

下表載列所示年內經調整淨利(非國際財務報告準則計量)與根據國際財務報告會計準則計算及呈列的最直接可比的財務計量(即年內溢利)的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內溢利及全面收益總額	130,103	64,724
加：		
以股份為基礎的付款開支	15,126	15,445
年內經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量)	145,229	80,169

EBITDA及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)

本集團將EBITDA(非國際財務報告準則計量)定義為年內溢利及全面收益總額並加回(i)融資成本淨額；(ii)所得稅開支；(iii)折舊；及(iv)攤銷。本集團將以股份為基礎的付款開支加回至EBITDA，以得出經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)。下表載列所示年度的EBITDA及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)以及年內溢利與EBITDA及經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內溢利及全面收益總額	130,103	64,724
加：		
融資成本淨額	124,663	116,074
所得稅開支	24,934	13,001
折舊	538,264	482,051
攤銷	478	438
EBITDA(非國際財務報告準則計量)	818,442	676,288
加：		
以股份為基礎的付款開支	15,126	15,445
經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)	833,568	691,733

資本管理、融資及財務政策

本集團資本管理的主要目標是維持其持續經營的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益，並維持理想的資本結構以提升公司股份長遠價值。本集團管理層定期審閱資本架構。作為審閱的一部分，本集團管理層審議資本成本及各類資本相關的風險，並對其作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可能會發行新股、發行債券、籌集銀行及其他借款。

本集團採納審慎的融資及財務政策，力求維持充足的現金流量以支持業務擴張、資本開支及一般營運資金需求。本集團會根據經營情況和採購計劃籌集銀行及其他借款，此外並無重大季節性借款要求。

現金狀況

於2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物由2024年12月31日的人民幣556.7百萬元減少人民幣7.4百萬元至人民幣549.3百萬元。本集團的現金及現金等價物主要以人民幣、港元(「港元」)及美元計值。

截至2025年12月31日止年度，我們的經營活動所得現金流入淨額為人民幣308.3百萬元，投資活動所產生的現金流入淨額為人民幣27.0百萬元，融資活動所用現金流出淨額為人民幣340.7百萬元。

借款

本集團的借款指借款及其他貸款。截至2025年12月31日止年度，本集團的借款餘額為人民幣1,807.5百萬元，其中約人民幣1,026.4百萬元於一年內到期，約人民幣498.7百萬元於一年至二年內到期，約人民幣282.4百萬元於二年至五年內到期。

本集團的平均流動借款及非流動借款餘額(期初及期末的借款餘額的平均數)為人民幣1,712.1百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣1,568.3百萬元增長9.2%。

截至2025年12月31日止年度，本集團的借款利率介乎2.15%至9.8%(來自銀行的借款利率介乎2.15%至7.9%及來自其他金融機構的借款利率介乎3.49%至9.8%)，均以人民幣計值。截至2024年12月31日止年度，本集團的借款利率介乎2.3%至12%(來自銀行的借款利率介乎2.3%至9%及來自其他金融機構的借款利率介乎3.55%至12%)，均以人民幣計值。

資本負債比率

於2025年12月31日，本集團的資本負債比率(根據借款及租賃負債之總額除以權益總額計算)為176.9%，較截至2024年12月31日止年度的168.5%上升8.4%。

外匯及匯率風險

本集團主要在中國經營業務，大部分的收益及開支均以人民幣計值。我們的若干銀行結餘、其他金融資產、其他應付款項及其他金融負債乃以外幣計值，從而面臨外匯風險。我們目前並無外幣對沖政策。然而，我們的管理層監察外匯風險，如有需要，則將於未來考慮合適的對沖措施。

或有負債

於2025年12月31日，本公司並無任何重大或有負債。

集團資產押記

於2025年12月31日，本集團抵押賬面總值約人民幣1,626.4百萬元之自有及租賃電腦設備作為銀行借款及其他金融機構融資之抵押。

資本開支

截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，我們的資本開支分別為人民幣887.5百萬元及人民幣789.7百萬元，包括(i)添置租賃電腦設備分別為人民幣512.8百萬元及人民幣420.7百萬元；及(ii)添置使用權資產分別為人民幣374.7百萬元及人民幣369.0百萬元。我們的資本開支主要通過客戶訂閱費的現金流量、銀行及其他借款提供資金。

管理層討論與分析

所持的重大投資

於2025年12月31日，我們並無於被投資公司擁有價值佔本集團資產總值5%或以上的任何重大投資。

重大收購及出售

截至2025年12月31日止年度，本公司並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

重大投資或資本資產的未來計劃

於2025年12月31日，我們並無有關重大投資或資本資產的詳細未來計劃。

董事會提呈本集團截至2025年12月31日止年度之經審核財務報表。

主要業務

我們是中國主要的辦公IT綜合解決方案供應商，以訂閱方式為企業客戶(主要包括中小企業)提供一站式辦公IT服務。我們專注於客戶的IT體驗，提供辦公IT綜合解決方案，涵蓋(a)預安裝有操作系統、選定軟件(包括但不限於辦公套件、驅動程序、殺毒程序、即時通訊)及我們自主開發的辦公IT管理工具(如打印機自動配置程序)的IT設備(如台式機、筆記本電腦及顯示器)，及(b)託管IT服務，包括設備配置、設備/工程師部署、運維支持、性能優化、數據遷移、備份及清除以及多種設備管理服務(如設備的下單、訂閱管理、現場檢查及批量付運)，以滿足客戶在使用設備的各個階段的需求。我們亦開發SaaS產品易盤點，滿足客戶的數字化需求。憑藉我們遍佈全國的服務能力、自主開發的星雲系統及行業領先的再製造技術，我們提供一站式、穩定和靈活的服務，幫助客戶最大限度地延長辦公IT穩定運行時間，提高效率，提升僱員生產力並推動業務增長。

業務審視及財務表現關鍵指標分析

請參見本年度報告「管理層討論與分析」章節。該章節構成本董事會報告的組成部分。

公司的環境、社會及管治事宜

我們相信，我們的持續增長有賴於將社會價值觀融入我們的業務。自成立以來，我們一直致力於對我們的客戶、合作夥伴及更廣泛的社區產生持久及積極的ESG影響。透過我們的ESG策略，我們加強對我們客戶的服務支持並實現我們自己的目標及願景。在堅持社會價值及可持續發展的基礎上，我們實現了高效率的能耗及控制溫室氣體排放。具體而言，憑藉我們的專業知識，我們努力創造可持續的IT，實現碳中和。我們的再製造技術延長設備的使用年期，促進設備的再利用，不僅減少廢棄物及碳排放，而且節省材料及能源費用。

本公司在環境保護、社會責任及管治等方面的詳細情況請參閱本公司將於同日刊發於本公司及聯交所網站的《二零二五年環境、社會及管治報告》。

遵守相關法律及法規

據董事會及管理層所知，本集團於報告期間於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。截至2025年12月31日止年度，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

主要風險和不確定因素

業務及行業有關的風險

辦公IT綜合解決方案市場在中國是一個新興及快速發展的市場。我們的收入增長可能因若干可能原因放緩，甚至下降，其中部分原因超出我們的控制範圍，包括中國企業辦公IT服務行業增長放緩，該行業仍處於從傳統的直接買斷模式向用量付費模式過渡的階段，替代商業模式的出現及總體經濟狀況的不利變化。新的市場參與者可能會進入該行業，使該行業的競爭日趨激烈，且無法保證我們將能夠維持我們的競爭優勢或有效實施我們的業務策略。我們的目標是繼續拓展業務，開拓新的市場機遇。

我們的收入主要來自我們的隨用隨還辦公IT綜合解決方案。我們產生及維持隨用隨還辦公IT綜合解決方案的收入的能力取決於多項因素，包括但不限於我們客戶的規模、參與度及忠誠度，我們產品及服務的有效性，以及市場價格競爭。通過提供能夠解決客戶痛點的具吸引力的服務來留住現有客戶及吸引未來客戶，對我們而言非常重要。未能吸引新客戶、現有客戶流失或彼等對我們的隨用隨還辦公IT綜合解決方案的需求減少均可能對我們的業務造成不利影響。

我們面臨應收賬款的信貸風險，且我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到我們的客戶及時結算其付款的能力的不利影響。我們的客戶主要是中小企業，其業務可能容易受到宏觀經濟或整個行業波動及衰退的影響。客戶付款的能力可能會因我們無法控制的原因而惡化，這可能對我們的現金流量、流動資金狀況、經營業績及財務狀況產生不利影響。

財務風險

利率風險

我們面臨利率風險。就隨用隨還模式下的訂閱服務或以分期付款方式銷售設備而言，我們通過貸款及租賃(主要按固定利率計息)為我們的設備採購提供資金，因而我們的融資成本受利率影響。加息將可能會增加我們的融資成本及經營成本。

流動資金風險

我們已產生並在未來可能繼續產生虧損淨額及負現金流出，這可能使我們面臨流動資金風險，繼而影響我們執行業務策略的能力並限制我們的業務經營。在管理流動資金風險時，本集團監測並維持本集團管理層認為足夠的現金及現金等價物水平，為營運提供資金並減少現金流量波動的影響。

稅務減免及豁免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而可獲得任何稅務減免及豁免。

股本

截至2025年12月31日止年度，本公司總股本變動詳情請見財務報表附註26。

不動產、廠房及設備

報告期內，本集團不動產、廠房及設備的變動情況詳情請見財務報表附註15。

於報告期末，除上述披露外，本集團並沒有其他百分比率(定義見上市規則第14.07條)超過5%的投資不動產或持作發展及/或出售的不動產。

慈善捐款

截至2025年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款約人民幣8萬元。

主要客戶及供應商

截至2025年12月31日止年度，本公司前五大客戶的銷售總額佔比少於30%。

截至2025年12月31日止年度，本公司前五大供應商的購買總額佔約75.3%，其中最大供應商的購買總額佔該年度銷售成本約25.3%。

截至2025年12月31日止年度，就董事所知，概無董事、董事的緊密聯繫人或本公司股東(據董事所知擁有本公司股本5%(不包括庫存股份)以上的權益)於本年度內在本集團五大客戶或五大供應商中擁有權益。

與利益相關者的主要關係

本集團深明與其利益相關者(包括股東、僱員、供應商、客戶及其他業務夥伴)維持良好關係的重要性，乃本集團成功的關鍵。本集團將繼續確保有效溝通並與其各自利益相關者維持良好關係。本公司與其主要利益相關者的主要關係之詳細情況請參閱本公司將於同日刊發於本公司及聯交所網站的《二零二五年環境、社會及管治報告》。

關連交易

截至2025年12月31日止年度關聯方交易的詳情載於財務報表附註31。概無任何該等關聯方交易構成上市規則十四A章之需要在本年度報告中披露的「關連交易」或「持續關連交易」。

於報告期間，本集團概無根據上市規則須予披露的關連交易或持續關連交易，本公司或其任何附屬公司與控股股東及其附屬公司之間於報告期間概無訂立重要合約或向本公司或其附屬公司提供服務的重要合約。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島公司法並無規定本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

全球發售所得款項用途

本公司於2023年5月25日在聯交所主板上市，發行58,575,000股股份(包括17,572,500股新股份及41,002,500股出售股份)，扣除與全球發售(定義見招股章程)有關的包銷費用及佣金及本公司就全球發售應付的估計開支後，全球發售所得款項淨額約為97.0百萬港元。上市所得款項按本公司日期為2023年5月24日的發售價及配發結果公告(「該公告」)中「全球發售所得款項淨額」一節所披露的計劃動用，且該公告所披露所得款項淨額的擬定用途並無任何變動。下表載列所得款項淨額的擬定用途及於2025年12月31日的動用情況概要：

擬定用途	百分比(%)	可動用	所得款項淨額(百萬港元)		未動用 款項結餘 的預期 時間表
			於2025年 12月31日 已動用	於2025年 12月31日 未動用	
市場推廣及銷售及服務網絡					
改進的投資	40.0	38.8	38.8	0.0	—
服務內容的研發投資及多樣化	30.0	29.1	29.1	0.0	—
增強再製造能力及營運效率	20.0	19.4	19.4	0.0	—
營運資金及一般企業用途	10.0	9.7	9.7	0.0	—
合計	100.0	97.0	97.0	0.0	

附註：

(1) 以上表格所包括的若干數字及百分比數字已經約整。

於2025年12月31日，全球發售所得款項淨額已全數動用。

購買、出售或贖回上市證券

截至2025年12月31日止年度，因董事會認為本公司股份之交易價格水平並未充分反映本公司的相關價值，而股份購回將能提升每股資產淨值及／或每股盈利，符合本公司及股東的整體利益，本公司於聯交所以總對價(扣除開支前)43,198,825港元購回合共22,746,500股本公司普通股(「購回股份」)，購回股份的詳情如下：

購回月份	已購回 股份數目	每股股份支付價(港元)		總對價 (扣除開支前) (港元)
		最高價 (港元)	最低價 (港元)	
2025年1月	1,853,500	1.88	1.67	3,340,653
2025年3月	4,407,500	1.80	1.79	7,944,997
2025年4月	3,093,000	1.79	1.40	4,802,081
2025年5月	2,004,000	1.88	1.70	3,615,277
2025年6月	3,434,500	2.12	1.72	6,668,991
2025年7月	698,000	2.30	2.15	1,563,994
2025年9月	1,580,500	2.25	1.90	3,387,232
2025年10月	759,500	2.12	1.98	1,561,702
2025年11月	2,443,500	2.21	1.94	5,137,144
2025年12月	2,472,500	2.20	1.96	5,176,754
合計	22,746,500			43,198,825

於2025年12月31日，本公司於報告期內注銷合共46,013,500股庫存股份(定義見上市規則)。於最後實際可行日期，本公司持有庫存股份27,808,000股。

發行的債權證

於報告期內及截至最後實際可行日期，本集團並無發行任何債權證。

董事

於報告期內及截至本年度報告日期，董事如下：

執行董事

紀鵬程(主席兼首席執行官)

張斌

賀亮

佟劍

獨立非執行董事

洪偉力

宋士吉

王靜波

李丹

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書。本公司認為，根據上市規則所載指引，所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

獨立非執行董事有關利益衝突的審閱

於截至2025年12月31日止年度，本公司獨立非執行董事已審閱並確認本集團與單一最大股東集團之間不存在任何利益衝突的情形。

董事之服務合約

報告期內，董事與本公司或附屬公司未訂立任何在一年內不可不支付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事於重要交易、安排或合約之權益

報告期內，概無董事或與其有關連的實體於本公司或其附屬公司所訂立且對本公司而言屬重要之任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

可供分派儲備

截至報告期末，本公司並無可分派予股東的儲備。

獲准許的彌償

在有關法規的規限下，每名董事均可就其於履行其職務或與此有關的事項而可能蒙受或產生的所有成本、費用、開支、損失及責任從本公司獲得彌償。本公司已就董事可能面對法律程序時產生的責任和相關費用購買保險。

根據上市規則的持續披露責任

除本年度報告披露者外，本公司並無任何其他須根據上市規則第13.20、13.21及13.22條作出披露的責任。

董事認購股份或債權證之權利

報告期內，本公司或其附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲取利益。

股份掛鈎協議

報告期內，本公司並無訂立或存續任何股份掛鈎協議。

董事於競爭業務中的權益

報告期內，概無董事從事任何與本集團業務形成直接或間接競爭或可能形成競爭及根據上市規則第8.10條須予披露的業務或於其中擁有權益。

行政管理合約

報告期內，本公司未就公司所有業務或主要業務簽訂任何行政管理合約。

企業管治

有關本公司採納之主要企業管治常規報告，載於本年度報告「企業管治報告」章節。

核數師

於2025年6月13日舉行之股東週年大會上，德勤•關黃陳方會計師行獲續聘為本公司截至2025年12月31日止年度核數師，任期直至本公司下屆股東週年大會結束為止。本公司於過去三年並未變更過核數師。根據國際財務報告準則編製的本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表已經由德勤•關黃陳方會計師行審計。

末期股息

董事會已決議，建議不派發截至2025年12月31日止年度的末期股息。

報告期內，並無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

僱員及薪酬

於2025年12月31日，本集團有1,156名正式僱員(於2024年12月31日：1,334名正式僱員)。我們深知人才對業務發展及保持競爭優勢的重要性。作為我們人力資源策略的一部分，我們為員工提供有競爭力的薪酬、績效獎金及其他激勵措施。截至2025年12月31日止年度，本集團僱員薪酬(但不包括董事薪酬)約人民幣270百萬元(截至2024年12月31日止年度：約人民幣287百萬元)。

本集團與其僱員訂立個人僱傭合約，涵蓋工資、薪金、福利及終止條款等事宜。本集團制定的僱員薪酬待遇通常包括薪金、花紅及各種津貼。一般而言，本集團根據每位僱員的資歷、職位及年資釐定僱員薪金。本集團已設計定期審查制度以評估僱員的表現，作為其加薪、花紅及晉升決定的依據。

本集團僅運作界定供款養老金計劃。根據中國規章及法規，本集團於中國的僱員參與多項由中國相關市級及省級政府運作的界定供款退休福利計劃，據此，本集團及於中國的僱員每月須向該等計劃作出按僱員薪金百分比計算的供款。市級及省級政府承諾會承擔根據上述計劃應付予所有現有及未來退休中國僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團並無進一步責任向其僱員支付退休付款及其他退休後福利。該等計劃的資產由有關政府管理的獨立管理基金持有。

董事會將檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及補償待遇，並聽取薪酬及考核委員會考慮可資比較公司所付薪金、董事付出的時間及承擔的職責以及本集團的表現後提出的推薦建議。

我們根據各個級別僱員的職能、職位及職責，為其提供定期的內部培訓，涵蓋軟技能及技術技能。例如，針對不同專業級別的工程師，我們為初級、中級及高級工程師提供為期四至六個月的多元化培訓課程，以確保他們具備履行職責所需的技能及知識。培訓課程的主題涵蓋IT操作的各個方面，包括設備安裝、故障排除、網絡連接、操作系統及服務器管理、硬件維修及更換以及打印機維護。我們亦為全體新加入僱員提供入職培訓，確保他們了解本公司的業務、願景、價值觀，並具備基礎的IT知識和操作技能。我們相信，我們的培訓計劃有助於我們招聘及留住合資格的僱員，並在願景和價值觀層面形成推廣和共識，打造具有凝聚力的組織。

為向對本集團作出貢獻的董事、高級管理層及其他僱員提供獎勵及吸引和挽留本集團的合適人才，本集團亦採納了首次公開發售前購股權計劃，該等計劃於2022年2月25日獲得股東批准。詳情請參閱招股章程附錄四「法定及一般資料-D. 首次公開發售前購股權計劃」。

於2024年1月26日，本公司股東特別大會採納了2023年股份計劃（「**2023年股份計劃**」），旨在為本公司提供靈活方式以吸引、激勵及挽留其合資格參與者，及鼓勵合資格參與者為本公司的長期增長及利益作出貢獻，並提升本公司及其股份的價值。詳情請參見本年度報告「2023年股份計劃」一節。

董事及最高行政人員於本公司及其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2025年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	於本公司權益概約百分比 ⁽²⁾
紀博士	受控法團權益 ⁽³⁾	77,372,700股	14.49%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁴⁾	66,611,730股	12.47%
	實益擁有人	16,308,000股	3.05%
張先生	受控法團權益 ⁽⁵⁾	51,581,860股	9.66%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁴⁾	99,110,650股	18.56%
	實益擁有人	9,600,000股	1.80%
賀亮先生	實益擁有人	3,411,413股 ⁽⁶⁾	0.64%
佟劍先生	實益擁有人	3,853,811股 ⁽⁷⁾	0.72%

附註：

- (1) 所述所有權益均為好倉。
- (2) 該計算基於於2025年12月31日已發行的534,123,833股普通股總數。
- (3) 由紀博士全資擁有的紀博士實體於本公司77,372,700股股份中擁有權益。因此，紀博士被視為於紀博士實體所持有的股份中擁有權益。
- (4) 張先生、張先生實體、華清竝易及華清或易已確認，根據日期為2022年2月21日的張先生、張先生實體、華清竝易及華清或易訂立的委託書及授權書中所載委託安排(「張先生及華清委託安排」)，彼等一直與紀博士及紀博士實體一致行動。華清快易為華清竝易及華清或易各自的普通合夥人。因此，紀博士、紀博士實體、張先生、張先生實體、華清竝易、華清或易及華清快易構成單一最大股東集團，而紀博士、紀博士實體、張先生、張先生實體、華清竝易、華清或易及華清快易各自被視為於單一最大股東集團的其他成員所持有的股份中擁有權益。

- (5) 張先生全資擁有的張先生實體於本公司51,581,860股股份中擁有權益。因此，張先生被視為於張先生實體所持有的股份中擁有權益。
- (6) 該權益包括首次公開發售前購股權計劃授予賀亮先生的831,040股股份，以及根據本公司於2024年1月26日採納的2023年股份計劃已獲授(但尚未行使或歸屬)可供認購2,400,000股本公司股份的購股權及可供認購58,073股本公司股份的股份獎勵。
- (7) 該權益包括首次公開發售前購股權計劃已行權的144,060相關股份，以及已獲授權(但尚未行使或歸屬)的可供認購1,194,740股本公司股份的購股權，以及根據本公司於2024年1月26日採納的2023年股份計劃已獲授(但尚未行使或歸屬)可供認購2,400,000股本公司股份的購股權及可供認購115,011股本公司股份的股份獎勵。

除上述所披露者外，據本公司所知、所悉及所信，於2025年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於2025年12月31日，就董事所知，以下人士(董事及本公司最高行政人員除外，其權益已於本年度報告披露)於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	於股份的權益 概約百分比 ⁽²⁾
紀博士實體	實益擁有人 ⁽³⁾	77,372,780股	14.49%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁴⁾	82,919,730股	15.52%
張先生實體	實益擁有人 ⁽⁵⁾	51,581,860股	9.66%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁴⁾	108,710,650股	20.35%
華清快易	受控法團權益 ⁽⁴⁾	5,429,870股	1.02%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁴⁾	154,862,640股	28.99%
華清竝易	實益擁有人	2,237,140股	0.42%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁴⁾	158,055,370股	29.59%
華清彧易	實益擁有人	3,192,730股	0.60%
	與其他人士共同持有的權益 ⁽⁴⁾	157,099,780股	29.41%
源碼 ⁽⁶⁾	實益擁有人	121,789,300股	22.80%
Matrix ⁽⁷⁾	實益擁有人	74,997,164股	14.04%
考拉基金 ⁽⁸⁾	實益擁有人	34,609,950股	6.48%

附註：

- (1) 所述所有權益均為好倉。
- (2) 該計算基於於2025年12月31日已發行的534,123,833股普通股總數。
- (3) 由紀博士全資擁有的紀博士實體於本公司77,372,700股股份中擁有權益。因此，紀博士被視為於紀博士實體所持有的股份中擁有權益。

- (4) 張先生、張先生實體、華清竝易及華清彳易已確認，根據張先生及華清委託安排，彼等一直與紀博士及紀博士實體一致行動。華清快易為華清竝易及華清彳易各自的普通合夥人。因此，紀博士、紀博士實體、張先生、張先生實體、華清竝易、華清彳易及華清快易構成單一最大股東集團，而紀博士、紀博士實體、張先生、張先生實體、華清竝易、華清彳易及華清快易各自被視為於單一最大股東集團的其他成員所持有的股份中擁有權益。
- (5) 張先生全資擁有的張先生實體於本公司51,581,860股股份中擁有權益。因此，張先生被視為於張先生實體所持有的股份中擁有權益。
- (6) 源碼分別透過Geometry Ventures Limited (「**Geometry**」)、Sonerous Venture Ltd. (「**Sonerous**」)、YDZ Ventures Limited (「**YDZ**」)、Ease Villa Venture Ltd. (「**Ease Villa**」)、EasyRent Venture Ltd. (「**EasyRent**」)、Entropy Investment L.P. (「**Entropy**」)及Quark Venture Limited (「**Quark**」)持有11,071,470股、19,511,320股、5,535,730股、27,730,930股、18,085,390股、12,726,380股及27,128,080股股份。Geometry、Sonerous、YDZ、Ease Villa、EasyRent、Entropy、Quark均由Source Code Super Holdings Co.控制。Source Code Super Holdings Co.由作為Enlightenment Trust (曹毅先生及其家族為受益人)受託人的Trident Trust Company Limited通過Joywood Wealth Management Limited、Gauss Ventures Limited及Whealth Holdings Limited實益擁有。
- (7) Matrix分別透過Matrix Partners China IV, L.P. (「**Matrix IV**」)及Matrix Partners China IV-A, L.P. (「**Matrix IV-A**」)持有67,957,834股及7,039,330股股份。Matrix IV及Matrix IV-A的普通合夥人為Matrix China Management IV, L.P. (「**Matrix China**」)，Matrix China的普通合夥人為Matrix China IV GP GP, Ltd.。
- (8) 考拉基金透過天津同潤企業管理合夥企業(有限合夥)(「**天津同潤**」)持有34,609,950股股份。天津同潤的普通合夥人為北京考拉昆侖投資管理有限公司(「**考拉昆侖**」)，而考拉昆侖分別由田文凱先生及孫陶然先生擁有70%及30%。天津同潤的唯一有限合夥人為北京考拉昆略互聯網產業投資基金(有限合夥)(其普通合夥人為北京昆侖南山投資管理中心(有限合夥))(「**昆侖南山**」)。昆侖南山的普通合夥人為考拉昆侖。昆侖南山的唯一有限個活人為達孜縣恒邁網絡科技合夥企業(有限合夥)(其由田文凱先生最終控制)。
- (9) 在上表中，有關持有權益的公司、該等權益的身份／性質以及股份或相關股份數目的資料均基於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk/>)上的資料作出。

除上文所披露者外，據本公司所知、所悉及所信，於2025年12月31日，概無其他人士(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露或須記錄於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

僱員激勵計劃

首次公開發售前購股權計劃

為實現本公司的戰略目標及促進本公司發展，本公司股東於2022年2月25日採納及批准首次公開發售前購股權計劃。由於首次公開發售前購股權計劃不會涉及我們於上市日期後授出可認購股份的購股權，故其條款不受上市規則第17章條文所規限。有關首次公開發售前購股權計劃的進一步詳情，請參閱招股章程附錄四「法定及一般資料-D. 首次公開發售前購股權計劃」。

報告期間，根據首次公開發售前購股權計劃授予的購股權變動情況如下：

承授人	職位	授出日期	歸屬時間表 (附註1)	於2025年	於期間 已授出	於期間 已行使	於期間 已失效	於期間 已註銷	於2025年	行使價 (美元/每份 可行使股份)	購股權的 到期日	
				1月1日 餘額					12月31日 餘額			
董事、最高行政人員、主要股東及聯繫人												
寬亮	本公司執行董事 兼首席財務官	2019年2月1日至 2023年3月1日	a:c	782,240	-	156,740	625,500	-	625,500	0.0005至 9.9742	2029年 2月1日至 2033年 3月1日	
佟劍	本公司執行董事 兼產品副總裁	2021年9月1日至 2023年3月1日	a	2,491,340	-	216,150	720,300	-	2,275,190	0.0005至 9.9742	2031年 9月1日至 2033年 3月1日	
小計				3,273,580	-	372,890	1,345,800	-	2,900,690			
其他承授人												
463名僱員參與者		2016年 11月1日至 2033年 3月1日	a:c:d:e: f:g	16,166,744	-	703,927	3,589,021	3,440,260	8,433,536	0.00005至 0.99742	2026年 11月1日至 2033年 3月1日	
小計				16,166,744	-	703,927	3,589,021	3,440,260	8,433,536			
合計				19,440,324	-	1,076,817	4,934,821	3,440,260	11,334,226			

附註1： 請參閱下文所列不同類別的歸屬時間表。

類別 歸屬時間表

- a 於四年期限內，首次公開發售前購股權計劃項下所授出購股權的25%在授出日期的各週年日獲歸屬。
- b 首次公開發售前購股權計劃項下所授出購股權的100%於授出日期起計首個週年日獲歸屬。
- c 首次公開發售前購股權計劃項下所授出購股權的100%於授出日期起計第30日獲歸屬。
- d 首次公開發售前購股權計劃項下所授出購股權的各50%分別在授出日期的第三個及第四個週年日獲歸屬。
- e 於兩年期限內，首次公開發售前購股權計劃項下所授出購股權的50%在授出日期的各週年日獲歸屬。
- f 首次公開發售前購股權計劃項下所授出購股權的七分之一在授出日期起第一個週年日獲歸屬，此後，於三年期限內，餘下購股權在授出日期的各週年日獲歸屬。
- g 首次公開發售前購股權計劃項下所授出購股權的各七分之一在授出日期的第一個及第二個週年日獲等額歸屬，此後，餘下購股權於授出日期的第三個及第四個週年日獲等額歸屬。

有關已授出購股權公平值計量基準的詳情，請參閱綜合財務報表附註27。

報告期內，有關股份在緊接購股權行使之前的加權平均收市價的詳情，請參閱綜合財務報表附註27。

2023年股份計劃

於2024年1月26日，本公司股東特別大會採納了2023年股份計劃(「**2023年股份計劃**」)，旨在進一步吸引、激勵及挽留人才，促進本公司的長期發展及利益作出貢獻。以下是2023年股份計劃的主要條款概述：

目的及目標。2023年股份計劃的具體目標為：(i)為本公司提供靈活方式以吸引、激勵及挽留其合資格參與者；及(ii)鼓勵合資格參與者為本公司的長期發展及利益作出貢獻，並提升本公司及其股份的價值。

合資格參與者及資格基準。合資格參與者為僱員參與者及相關實體參與者。董事會可全權酌情選定任何合資格參與者(任何除外參與者除外)作為選定參與者參與計劃。任何合資格參與者是否具備資格，須由董事會不時根據董事會認為合資格參與者對本集團的發展及增長所作的貢獻而釐定。

管理。2023年股份計劃應受董事會及受託人根據2023年股份計劃及信託契據的規則管理。董事會就2023年股份計劃產生的任何事宜(包括對任何條文的解釋)的決定須為最終決定並具有約束力。在不影響上述規定的情況下，且在上市規則及其他適用法律法規允許的範圍內，董事會可議決根據2023年股份計劃及信託契據的規則向董事會其他委員會或本公司一名或多名人士轉授董事會的任何或全部職權及責任。

運作。根據2023年股份計劃的規定，董事會可不時全權酌情選擇任何合資格參與者(任何除外參與者除外)作為選定參與者參與2023年股份計劃，並根據董事會全權酌情釐定的條款及條件向任何選定參與者授予獎勵。獎勵可以採用以下形式：

- (i) 按根據計劃規則的條款以歸屬價認購及/或發行董事會釐定的一定數量獎勵股份的權利的形式歸屬的獎勵(「**股份獎勵**」)；或
- (ii) 按根據計劃規則的條款於行使期以行使價認購董事會釐定的一定數量獎勵股份的權利的形式歸屬的獎勵(「**購股權**」)。

歸屬期。董事會有權在其認為適當時就將獎勵權益歸屬於選定參與者全權酌情決定施加任何條件，惟獎勵權益的歸屬期應在12個月至48個月之間，但在任何情況下均不得少於12個月，及在授出股份獎勵的情況下，董事會須知會受託人及有關選定參與者獎勵的相關條件。儘管2023年股份計劃有任何其他規定，在適用法律法規規限的情況下，董事會可全權酌情決定授予僱員參與者的獎勵在以下情況下的歸屬期可少於12個月：

- (i) 向新加入本集團的僱員參與者授出的「補足」股份獎勵，以取代其在離開前僱主時被沒收的股份獎勵；
- (ii) 向因死亡、協議退休、殘疾或發生任何失控事件而終止僱傭關係的僱員參與者授出的獎勵，在這種情況下，股份獎勵的歸屬可能會加速；

- (iii) 須達成授予文據中基於績效的歸屬條件的獎勵，以代替基於時間的歸屬標準；
- (iv) 因行政及合規原因在一年內分批授出的獎勵，在此情況下，歸屬期可能會更短，以反映獎勵原本應授出的時間；
- (v) 授予的獎勵採用混合或加速歸屬時間表(如獎勵可於12個月內平均歸屬)；或
- (vi) 獎勵的總歸屬期及持有期超過12個月。

購買價、歸屬價及行使價。關於購買價、歸屬價及行使價：

- (i) 選定參與者就接受獎勵須向本公司支付的購買價應為零代價，但董事會可根據獎勵的目的及選定參與者的特點及情況全權酌情釐定，或根據適用法律的要求(如有)釐定任何特定獎勵的購買價並於授出文據中予以說明。
- (ii) 選定參與者因接受股份獎勵而應向本公司支付的歸屬價應為零代價，但董事會可根據股份獎勵的目的及相關選定參與者的特點及情況全權酌情釐定或根據適用法律的要求(如有)釐定任何特定股份獎勵的歸屬價，並於授出文據中予以說明。
- (iii) 對於購股權，行使價應由董事會全權酌情決定，並在授予文據中知會選定參與者，但行使價在任何情況下均不得低於以下兩項中的較高者：(a)股份於授出日期於聯交所發出的每日報價表所述的收市價；或(b)股份於緊接授出日期前五個交易日在聯交所發出的每日報價表所述的平均收市價。

行使期。關於行使期：

- (i) 任何購股權的行使期為董事會全權酌情釐定並於授予文據中通知合資格參與者的期間，惟行使期不得長於授出日期起10年。於授出日期起10週年屆滿時，購股權將自動失效，且不得行使(如尚未行使)；及
- (ii) 任何股份獎勵的行使期應由董事會全權酌情決定，並在授予文據中通知合資格參與者。為免生疑，董事會可釐定股份獎勵的行使期不適用，並釐定於歸屬日期結算獎勵股份，而無需選定參與者採取進一步行動。

計劃授權限額。本公司更新後的計劃限額已於2025年6月13日舉行的股東週年大會上獲股東批准及採納。根據更新後的股份計劃限額，根據2023年股份計劃及本公司任何其他股份計劃將予新授出的所有購股權及股份獎勵可予發行的股份總數為52,366,507股，佔於股東週年大會日期已發行股份的約10%（「更新計劃授權限額」），及本公司於本年度報告日期已發行股本的9.8%。有關更新計劃授權限額的詳情，請參閱本公司日期為2025年5月21日之通函及本公司日期為2025年6月13日之股東週年大會表決結果公告。

倘於授出獎勵時，就截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間授予有關合資格參與者的所有購股權及獎勵（不包括根據有關計劃條款失效的任何購股權及獎勵）而已發行及將予發行的股份數目，超過授出當日已發行股份總數的1%，則不得向任何合資格參與者授出獎勵，除非有關授出已於本公司股東大會上獲股東另行批准，而該合資格參與者及有關人士的緊密聯繫人（或如合資格參與者為關連人士，則其聯繫人）應放棄投票。

計劃尚餘有效期。2023年股份計劃將由採納日期起計10年內有效及生效，惟董事會可根據計劃規則決定提早終止，其後將不再授出獎勵。截至本年度報告日期，尚餘有效期為8年。

報告期間，根據2023年股份計劃授予的購股權及股份獎勵變動情況如下：

承授人	職位	授出日期	股份在緊接授出日期之前的收市價 (港元)	於2025年1月1日餘額	於期間已授出	於期間已行使	於期間已失效	於期間已註銷	於2025年12月31日餘額	購買價 (港元/每份購股權/股份獎勵)	購股權行使價 (港元/每份購股權)	授出股份獎勵的歸屬價 (港元/每份股份獎勵)	購股權的到期日
董事、最高行政人員、主要股東及聯繫人、獲授及將獲授期權及獎勵超過1%個人限額的參與人													
紀博士	本公司董事長兼首席執行官	2023年12月18日	5.5	14,400,000份購股權	11,520,000份購股權及2,880,000份股份獎勵	-	14,400,000份購股權	-	11,520,000份購股權及2,880,000份股份獎勵	0	5.606	/	2033年12月17日
張先生	本公司執行董事兼本公司首席運營官	2023年12月18日	5.5	9,600,000份購股權	7,680,000份購股權及1,920,000份股份獎勵	-	9,600,000份購股權	-	7,680,000份購股權及1,920,000份股份獎勵	0	5.606	/	2033年12月17日
黃亮先生	本公司執行董事兼首席財務官	2024年4月26日	3.07	2,400,000份購股權	2,545,500份購股權及480,000份股份獎勵	-	2,400,000份購股權	-	2,545,500份購股權及480,000份股份獎勵	0	0	0	2034年4月25日
佟劍先生	本公司執行董事兼產品副總裁	2024年4月26日	3.07	2,400,000份購股權	3,936,900份購股權及480,000份股份獎勵	-	2,400,000份購股權	-	3,936,900份購股權及480,000份股份獎勵	0	0	0	2034年4月25日
小計				28,800,000份購股權	25,682,400份購股權及5,760,000份股份獎勵	-	28,800,000份購股權	-	25,682,400份購股權及5,760,000份股份獎勵				
其他承授人													
173名僱員參與者		2024年4月26日	3.07	4,164,000份購股權	-	-	4,069,750份購股權	94,250份購股權	-	0	5,328,000份授出之購股權的行使價為每股股份5.606港元至5.637港元。140,000份授出之購股權的行使價為每股股份3.070港元至4.764港元。6,170,900份授出之購股權的行使價為每股股份3.070港元	/	2034年4月25日
186名僱員參與者		2024年4月26日	3.07	800,262份股份獎勵	-	124,350份股份獎勵	336,000份股份獎勵	-	339,912份股份獎勵	0	/	0	2034年4月25日
144名僱員參與者		2025年6月13日	1.81	0	1,920,000份購股權及1,861,400份股份獎勵	-	9,850份股份獎勵	102,100份股份獎勵	1,920,000份購股權及1,749,450份股份獎勵	0	1.81	0	2035年6月12日
167名僱員參與者		2025年9月5日	2.0	0	2,680,700份購股權	-	-	102,500份購股權	2,578,200份購股權	0	2.066	/	2035年9月4日
合計				32,964,000份購股權及800,262份股份獎勵	30,283,100份購股權及7,621,400份股份獎勵	124,350份股份獎勵	32,869,750份購股權及345,850份股份獎勵	196,750份購股權及102,100份股份獎勵	30,180,600份購股權及7,849,362份股份獎勵				

有關已授出股份獎勵及/或購股權公平值計量基準的詳情，請參閱綜合財務報表附註27。

報告期內，有關股份在緊接股份獎勵及/或購股權行使或歸屬日期之前的加權平均收市價的詳情，請參閱綜合財務報表附註27。

向紀博士、張先生、賀亮先生、佟劍先生分別授出的11,520,000份、7,680,000份、2,545,500份及3,936,900份購股權以及2,880,000份、1,920,000份、480,000份及480,000份股份獎勵，向144名合資格參與者授出合共1,920,000份購股權及1,861,400份股份獎勵以及向167名合資格參與者授出合共2,680,700份購股權於授出日期起10週年屆滿時將自動失效，且不得行使(以尚未行使者為限)。

此外，向紀博士、張先生、賀亮先生及佟劍先生分別授出的11,520,000份、7,680,000份、2,545,500份及3,936,900份購股權以及2,880,000份、1,920,000份、480,000份及480,000份股份獎勵，以及向144名合資格參與者授出合共1,920,000份購股權及480,000份股份獎勵，待達成下文所列有關各業務和財務里程碑後並在回撥機制的規限下可予行使／歸屬，將於各里程碑達成後分五等批，每批20%可予行使／歸屬。

業務里程碑 - 訂閱設備數量(萬台)	財務里程碑 - 月訂閱業務收入 (人民幣億元)	財務里程碑 - 月訂閱業務毛利潤 (人民幣億元)	購股權/ 股份獎勵 可予行使/ 歸屬數量
147	1.15	0.59	20%
180	1.41	0.72	20%
220	1.72	0.88	20%
270	2.11	1.08	20%
330	2.58	1.32	20%

向144名合資格參與者授出的其餘1,381,400份股份獎勵具有混合歸屬時間表，總歸屬期為48個月，期間授出的股份獎勵並在下文披露的回撥機制的規限下，將分四等批，每批25%歸屬，若干將於授出日期12個月內歸屬，而最後一批將於授出日期12個月後歸屬。根據2023年股份計劃，董事會酌情決定授予合資格參與者的獎勵在特定情況下的歸屬期可少於12個月，其中包括授予的獎勵採用混合或加速歸屬時間表的情形。上述1,381,400份授出之股份獎勵之中若干股份獎勵的歸屬期短於12個月，原因為董事會決定該等向有關僱員參與者授出的股份獎勵採用混合歸屬時間表，而這是2023年股份計劃所允許的。

1,381,400份授出之股份獎勵並未附帶任何表現目標。2023年股份計劃旨在激勵合資格參與者，以促進本集團業務的發展及成功。向承授人授出的該等1,381,400份股份獎勵乃基於彼等的工作表現、過往及潛在貢獻而獎勵予彼等，因此，於股份獎勵歸屬於承授人之前不施加額外績效目標。鑑於上文所述，本公司董事會及薪酬委員會認為，1,381,400份授出之股份獎勵未附帶任何表現目標符合2023年股份計劃之目的。

向賀亮先生、佟劍先生分別授出的625,500份及2,016,900份購股權的歸屬期為48個月，期間授出之購股權在下文中披露的回撥機制的規限下，將分四等批、每批25%歸屬。向167名本集團合資格參與者合共授出的2,680,700購股權，其中：(i)向9名僱員參與者授出的25,400份之購股權的歸屬期為30日、406,450份之購股權歸屬期為48個月，期間授出之購股權在下文中披露的回撥機制的規限下，將分四等批、每批25%歸屬；及(ii)向158名僱員參與者授出的2,248,850份之購股權的歸屬期為48個月，期間授出之購股權在下文中披露的回撥機制的規限下，將分四等批、每批25%歸屬。

向賀亮先生、佟劍先生及167名本集團合資格參與者合共授出的5,323,100份購股權未附帶任何表現目標。2023年股份計劃旨在激勵合資格參與者，以促進本集團業務的發展及成功。向承授人授出的該等5,323,100份購股權乃基於彼等的工作表現、過往及潛在貢獻而獎勵予彼等，因此，於購股權歸屬於承授人之前不施加額外績效目標。鑒於上文所述，本公司董事會及薪酬委員會認為，5,323,100份授出之購股權未附帶任何表現目標符合2023年股份計劃之目的。

授予紀博士、張先生、賀亮先生、佟劍先生及本集團其他合資格參與者的購股權及股份獎勵須遵守以下回撥機制：

受2023年股份計劃規則規限，任何獎勵應屬承授人個人所有，不得讓售，而承授人無論如何不得將獎勵以任何第三方為受益人出售、轉讓、押記、抵押、設置產權負擔或就此訂立任何協議。承授人如違反上述任何規定，本公司應有權取消該承授人獲授的任何獎勵或獎勵的任何部分(以尚未行使者為限)。倘在歸屬日期前或當日，承授人被發現為除外參與者或被視為不再為合資格參與者，向該承授人作出的相關獎勵將即時自動失效，相關獎勵股份不得於相關歸屬日期歸屬，如為股份獎勵，則仍為信託基金的一部分。就於歸屬日期之前或當日任何時間身故或通過與本集團成員公司協議退休的承授人而言，相關承授人的所有獎勵權益應被視為於緊接其身故前一天或緊接其本集團相關成員公司退休前一天歸屬及獲行使。

倘承授人身故，則受託人須於(i)承授人身故兩年(或受託人與董事會不時協定的有關較長期間)；(ii)2023年股份計劃期限；或(ii)信託期間(以較短者為準)以信託形式直接或間接持有已歸屬的獎勵權益並將該等獎勵權益轉讓予該承授人的法定個人代表或合法繼承人。倘該等已歸屬的獎勵權益因任何其他理由無法轉讓或成為無主財物，該等已歸屬的獎勵權益將被沒收及不再可供轉讓，且獎勵權益仍為信託基金的一部分。

除董事會另行釐定外：(i)倘承授人因上述原因以外的理由不再為合資格參與者，或承授人與本集團的僱傭或合同關係終止；或(ii)承授人與本集團的僱傭或合同關係暫停，或承授人在本集團內或與本集團有關的職位空缺超過六個月；承授人可在終止後六個月內或在行使期內(以較短者為準)或董事會可全權酌情釐定的有關其他期限內行使任何已歸屬的購股權。如購股權未在上述期限內行使，則購股權將自動失效。任何尚未歸屬的股份獎勵應立即沒收並將自動失效，而其任何獎勵權益應仍為信託基金的一部分，除非董事會可全權酌情另行釐定。

前述授出購股權及股份獎勵之詳情請參閱本公司日期為2025年5月21日之通函及日期為2025年4月22日、2025年6月13日、2025年6月23日、2025年9月5日及2025年10月9日之公告。

於報告期開始時，根據2023年股份計劃的計劃授權限額可供日後授出之股份數目為17,597,166股。於報告期末，根據2023年股份計劃項下更新計劃授權限額可供日後授出之股份數目為36,542,007股。於報告期內，可就本公司所有股份計劃授出的購股權及股份獎勵而可予發行的股份數目(即37,904,500股)除以報告期內已發行股份的加權平均股份數目523,700,075約為7.2%。

除上文所披露者外，於最後實際可行日期，概無承授人為(i)本公司之董事、最高行政人員或主要股東或其各自聯繫人(定義見上市規則)；(ii)包括授出日期的12個月期內根據上市規則第17.03D條獲授或將獲授超逾已發行股份1%個人限額的購股權的參與者；或(iii)於任何12個月期內獲授或將獲授超逾已發行股份0.1%的購股權的關連實體參與者或服務提供者。

重大訴訟

報告期間，本公司並無牽涉任何重大訴訟或仲裁。於最後實際可行日期，董事亦並不知悉本公司有任何待決或可能面臨的重大訴訟或索償。

審計委員會

董事會審計委員會（「**審計委員會**」）由三名獨立非執行董事組成，即王靜波先生、洪偉力先生及李丹女士，王靜波先生為審計委員會主席。審計委員會的主要職責是審查和監督本集團的財務報告程序和內部控制系統，審閱及審批關連交易並向董事會提供意見。

本公司審計委員會已與管理層及本公司的外聘審計師共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並已審閱本集團截至2025年12月31日止年度的年度業績。

公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料及就本公司董事所知，於報告期內及截至最後實際可行日期，本公司一直維持上市規則所要求的充足的公眾持股量。

承董事會命
易點雲有限公司
主席兼首席執行官
紀鵬程

董事履歷詳情

執行董事

紀鵬程博士，45歲，本集團聯合創辦人，於2015年11月18日獲委任為董事會主席、執行董事兼本公司首席執行官。自2015年1月起，紀博士一直擔任北京易點淘網絡技術有限公司(「北京易點淘」)的董事會主席兼首席執行官。此外，彼自2018年1月起一直擔任黑龍江漠河農村商業銀行股份有限公司的獨立董事。紀博士於信息技術、數字創新和管理方面擁有約19年的經驗。在創立本公司之前，紀博士曾於2005年12月創立北京華清天下科技有限公司，該公司運營SKS精品筆記本的平台(當時中國知名的二手電腦零售及服務平台)，並於2005年12月至2014年12月期間擔任其董事會主席兼首席執行官。紀博士曾獲得多個著名獎項及認可。彼(i)於2017年11月獲北京市海淀區人民政府評為「海英人才」，(ii)於2018年7月獲中國企服行業榜單評為「先鋒人物」，(iii)於2018年12月獲中關村海淀科技園管委會評為「2018年中關村創業之星」，及(iv)於2020年4月獲中國科學技術部評為創新人才推進計劃科技創新創業人才。自2008年3月至2009年7月，紀博士亦為國家高技術研究發展計劃(863計劃)(一個中國政府資助及管理的著名計劃，旨在推動廣泛領域的先進技術發展)支持的精確庫存模型領域項目的項目經理。紀博士於2003年7月獲得自動化學士學位，並於2009年7月獲得中國北京的清華大學的控制理論與工程博士學位。

張斌先生，44歲，本集團聯合創辦人，於2015年11月18日獲委任為執行董事兼本公司首席運營官。張先生自2015年6月起一直擔任北京易點淘的執行董事兼首席運營官。張先生於信息技術應用及業務運營方面擁有約18年的經驗。於加入本集團之前，張先生自2006年5月至2011年12月於International Business Machines Corporation(「IBM」)(一家於紐約證券交易所上市的公司，股份代號：IBM)的附屬公司國際商業機器(中國)投資有限公司擔任研究人員。自2011年12月至2013年3月，他曾於人人公司(一家於紐約證券交易所上市的公司，股份代號：RENN)的一個控制實體北京千橡網景科技發展有限公司擔任高級商業分析師。自2013年3月至2015年5月，彼亦於安邦保險集團股份有限公司擔任大數據中心總監。彼於IBM工作時曾參與八項美國註冊運籌學專利的發明及開發，並於統計及數據分析領域發表了多篇研究論文，這些論文均於國際頂級學術會議上公佈。此外，彼於2011年獲運籌學與管理科學研究所授予Franz Edelman Award Finalist。張先生分別於2003年7月及2006年1月獲得中國北京的清華大學自動化學士學位及控制理論與工程碩士學位。

董事及高級管理層

賀亮先生，35歲，於2024年5月24日獲委任為本公司執行董事以及首席財務官、2025年2月18日獲委任為本公司聯席公司秘書。賀先生已加入本集團超過7年，擁有豐富的金融與法律工作經驗。自2021年擔任本集團金融機構合作副總裁以來，賀先生全面負責公司與金融機構的戰略合作，持續為本公司業務創造價值。此前，賀先生先後擔任本公司融資總監、機構合作總監，他在任職期間，連續帶領團隊實現業務高質量增長，並開創了本公司與金融機構深度合作的模式。於加入本集團之前，賀先生自2015年7月至2018年8月於工銀金融租賃有限公司先後任職於跨境金融事業部、交通金融事業部，在跨境租賃交易、融資性租賃、經營性租賃等領域擁有豐富的經驗。賀先生於2013年獲得清華大學法學學士學位，於2015年獲得清華大學金融專業碩士學位。賀先生於2020年3月取得中國司法部頒發的中國法律職業資格證書。

佟劍先生，42歲，於2024年7月17日獲委任為本公司執行董事兼產品副總裁。佟先生於2021年8月加入本集團，先後擔任研發中心總監、產品中心副總裁。佟先生自2024年4月至今分別擔任本公司附屬公司武漢易點致快科技有限公司、雲商易聯(北京)科技有限公司及武漢易點優服科技有限公司執行董事兼經理。自2024年4月彼至今擔任本公司附屬公司上海竝易科技有限公司執行董事。佟先生於技術及產品方面擁有約19年的經驗，持續為本公司產品創新貢獻價值。於加入本集團之前，佟先生自2017年10月至2021年8月於北京快又好信息技術有限責任公司擔任首席技術官、快合財稅業務總經理。自2015年9月至2017年10月，彼擔任北京閃送科技有限公司首席產品官。自2012年10月至2015年8月，佟先生於北京搜狗科技發展有限公司擔任產品總監。佟先生於2005年6月獲得位於中國河北省的華北理工大學信息管理與信息系統的學士學位。

獨立非執行董事

洪偉力先生，56歲，於2022年2月25日獲委任為本公司獨立非執行董事，自2023年5月5日起生效。洪先生自2016年4月起一直擔任野去網絡科技(上海)有限公司的董事。彼亦自2020年6月起擔任Chindata Group Holdings Limited(一家於納斯達克股票市場上市的公司，股份代號：CD)的獨立董事，彼亦自2021年6月起擔任Dingdong (Cayman) Limited(一家於紐約證券交易所上市的公司，股份代號：DDL)的獨立董事以及自2022年7月起擔任智雲健康科技集團(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：9955)的獨立非執行董事。洪先生於2016年12月獲委任為中國上海的復旦大學經濟學院的客座教授，並於2018年7月獲委任為復旦大學泛海國際金融學院的客座教授。洪先生於投資、證券及管理方面擁有約33年的經驗。彼過往的工作經驗主要包括：自1992年9月至1995年7月於上海證券交易所擔任總經理業務秘書及業務部門負責人；自1996年11月至2004年3月於中國新技術創業投資公司的上海證券業務部擔任總經理；自2004年6月至2007年7月擔任ING Bank(上海分行)的副總經理；自2007年6月至2008年6月擔任星展銀行中國投資銀行業務部門負責人及上海地區首席代表；自2008年6月至2012年4月擔任KTB Ventures管理合夥人和中國私募股權投資團隊負責人以及KTB Ventures的附屬公司開鉞(成都)創業投資管理有限公司總經理；自2014年2月至2016年3月，擔任歌斐資產管理有限公司的合夥人；自2016年10月至2018年9月擔任華人文化集團公司(前稱華人文化控股集團)的總裁兼首席研究官；自2018年9月至2022年6月擔任RISE Education Cayman Ltd.(一家於納斯達克股票市場上市的公司，股份代號：REDU)的獨立董事；自2016年4月至2022年10月擔任北京東方之星科技股份有限公司的董事；及自2017年2月至2023年3月擔任羅萊生活科技股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002293)的獨立董事。洪先生分別於1992年8月及1999年7月獲中國復旦大學世界經濟學的學士學位及博士學位。彼於2016年12月獲深圳證券交易所頒發上市公司獨立董事資格。

董事及高級管理層

宋士吉先生，60歲，於2022年2月25日獲委任為本公司獨立非執行董事，自2023年5月5日起生效。宋先生自2006年12月起擔任清華大學自動化系的教授兼博士生導師。宋先生目前亦自2007年5月起擔任中國大洋礦產資源研究開發協會信息技術領域的責任科學家，自2019年11月起擔任中國指揮與控制學會無人系統專業委員會的副主任，及自2021年4月起擔任中國海洋學會深海技術分會理事兼副會長。自2012年8月起，彼一直擔任《人工智能與機器人研究》雜誌副主編，並自2017年7月起擔任《IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics: Systems》編委會成員。宋先生於人工智能及信息技術方面擁有約22年的經驗。彼過往的工作經驗主要包括：自1994年7月至1996年6月擔任哈爾濱工業大學副教授；於1996年9月至1998年9月擔任中國海洋大學海洋專業博士後研究員；自1998年11月至2000年12月，擔任東南大學控制理論與應用專業博士後研究員；自2001年1月至2004年1月，擔任清華大學自動化系副研究員。自2011年1月至2016年12月，彼亦擔任《自動化學報》編委會成員；自2013年1月至2017年12月，彼亦擔任《中國科學：信息科學》編委會成員。宋先生於2006年12月因其研究論文《複雜動態系統及非線性系統的分析與魯棒控制》獲江蘇省人民政府授予江蘇省科學技術(自然類)一等獎，於2006年8月因其研究論文《泛函空間中的微分包含及其相關問題》獲黑龍江省人民政府授予黑龍江省科學技術(自然類)二等獎；於2007年2月因其研究論文《不連續系統的漸近行為與鎮定性研究》獲中國教育部授予教育部自然科學獎二等獎；於2008年1月因其研究論文《複雜不確定環境下的軟計算技術及其應用》獲得中國教育部授予教育部自然科學獎二等獎。彼於2009年7月獲英國皇家工程學院頒發傑出訪問學者獎。彼於2018年10月因其研究論文《不確定非線性系統建模理論與智能學習方法》獲中國人工智能學會授予中國人工智能學會自然科學一等獎，並於2020年12月因其研究論文《複雜環境下非線性脈衝系統的穩定性與控制》獲山東省人民政府授予山東省自然科學二等獎。宋先生於1986年7月獲中國哈爾濱的哈爾濱師範大學數學學士學位。彼分別於1989年5月及1996年5月獲中國哈爾濱的哈爾濱工業大學基礎數學的碩士學位和博士學位。

王靜波先生，44歲，於2022年2月25日獲委任為本公司獨立非執行董事，自2023年5月5日起生效。王靜波先生具有上市規則第3.10(2)條規定的財務管理專業知識。王先生自2023年9月起擔任途虎養車股份有限公司(一間於聯交所上市的公司，股份代號：9690)的獨立非執行董事；自2020年1月起一直擔任Agora, Inc.(一家於納斯達克股票市場上市的公司，股份代號：API)的首席財務官並自2025年8月起擔任該公司董事。彼亦自2021年6月起一直擔任ATRenew Inc.(一家於紐約證券交易所上市的公司，股份代號：RERE)的獨立董事。王先生於財務管理、投資及資本市場方面擁有約16年的經驗。自2009年7月至2014年10月，彼於德意志銀行工作，最後職位為公司金融部門副總裁。自2014年10月至2018年2月，彼擔任銀科投資控股有限公司(一家先前於納斯達克股票市場以股份代號YIN上市並於2020年11月退市的公司)的首席財務官，並自2018年2月至2020年1月擔任趣頭條公司(一家曾以股份代號：QTT於納斯達克股票市場上市並於2023年3月退市的公司)的董事兼首席財務官。王先生於2003年7月畢業於中國北京的清華大學，獲工程學學士學位，並於2005年12月獲香港大學計算機科學碩士學位。於2010年3月，彼獲授英國牛津大學管理學博士學位。

李丹女士，47歲，於2022年2月25日獲委任為本公司的獨立非執行董事，自2023年7月7日擔任富士康工業互聯網股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：601138)的獨立董事，自2020年9月起擔任聯奕科技股份有限公司的獨立董事，及自2020年12月起擔任東方微銀科技股份有限公司的獨立董事。李女士自2010年12月起一直為清華大學經濟管理學院的副教授。李女士於經濟學、會計及管理方面擁有約16年的經驗。彼過往的工作經驗主要包括：於2007年10月至2010年12月擔任清華大學經濟管理學院的助理教授；李女士於2001年7月在中國北京的北京理工大學經濟管理學院獲得國際貿易學學士學位，並於2007年8月在美國佐治亞州的佐治亞理工學院舍勒商學院獲得會計學博士學位。

董事及高級管理層

高級管理層履歷詳情

紀鵬程博士、張斌先生、賀亮先生及佟劍先生的履歷請參見上文「董事履歷詳情」章節。

根據上市規則 13.51B(1)披露董事及高級管理層資料的變動

本公司獨立非執行董事洪偉力先生已不再擔任董事會提名委員會(「提名委員會」)成員，本公司獨立非執行董事李丹女士已獲委任為提名委員會成員，以替代洪偉力先生的職務，上述變動自2025年6月13日起生效。

除上述披露外，截至本年度報告日期，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事及高級管理層資料並無其他變動。

董事會欣然呈列本公司截至2025年12月31日止年度之企業管治報告。

企業管治常規

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則作為其本身之企業管治守則。

除本年報所披露者外，於報告期間，本公司一直遵守企業管治守則第二部分所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

目的、價值及策略

本集團致力於建立良好的企業文化以實現讓辦公IT更輕鬆，成為企業提高IT生產力和效率的首選合作夥伴的使命和願景。董事會始終堅持貫徹客戶第一、實事求是、追求極致、擁抱變化的價值觀，並在業務實踐中充分踐行該等價值觀。

客戶第一：本集團為客戶提供一站式辦公IT解決方案、可交付IT設備以及託管IT服務。該等解決方案為隨用隨還的訂閱模式，以客戶需求為中心，客戶可按需調整其訂閱服務，而無需大量購買設備，可實現輕鬆收回設備的剩餘價值並且無需產生過多IT日常支出。

實事求是：本集團始終將簡單真誠作為行為準則，一切從事實和數字出發，堅信只有以客觀事實和實際數據為依據才能真正做到簡單真誠，不唯上，只唯實。在開展業務的過程中，本集團積極收集並聽取客戶、股東等各利益相關方的意見和建議，從而不斷提升產品競爭力和服務水平。

追求極致：本集團致力於為客戶提供極致的產品和服務。出於對極致的追求，我們已經建立了全國最快的服務能力，能夠實現於客戶需要之時在最佳響應時間內提供現場技術支持。與此同時，我們在內部和外部均實施嚴格的質量控制標準，以增強客戶體驗。

擁抱變化：本集團深刻意識到AI技術將帶來的諸多變革本集團主動擁抱產業趨勢，將AI技術深度融合至辦公IT服務與算力運營體系。公司持續推進AI算力設備與智能管理平台建設，以創新產品與服務賦能企業智能化升級，並以靈活高效的訂閱模式，幫助企業降低AI應用門檻。未來易點雲將持續以技術驅動發展，緊抓AI發展機遇，不斷提升服務價值與核心競爭力。

責任

董事會負責本集團的整體領導，並監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團的高級管理層授與本集團日常管理及營運的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立三個董事會委員會，包括審計委員會、薪酬委員會（「薪酬委員會」）及提名委員會（統稱「董事會委員會」）。董事會已向該等董事會委員會授與各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠之原則、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當責任保險，並將每年審視該保險之保障範圍。

董事會組成

於本年報日期，董事會由四名執行董事及四名獨立非執行董事組成，詳情如下：

執行董事：

紀鵬程博士(主席兼首席執行官)

張斌先生

賀亮先生

佟劍先生

獨立非執行董事：

洪偉力先生

宋士吉先生

王靜波先生

李丹女士

董事履歷詳情載於本年報之「董事及高級管理層」一節。

於報告期間，董事會已遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事(其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識)的規定。

於報告期間，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事的規定。

除本年報之「董事及高級管理層」一節所載董事及高級管理人員履歷中所披露者外，概無董事或高級管理人員與任何其他董事、最高行政人員或其他高級管理人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

全體董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審計委員會、薪酬委員會及提名委員會任職。

就企業管治守則的守則條文第C.1.4條，該條文規定企業管治守則有關要求董事向發行人披露本身在公眾公司或組織所擔任職務的數目及性質及其他重大承諾，以及公眾公司或組織的身份及投入的時間，董事已同意向本公司及時披露其承諾及任何後續變動。

確保獨立觀點及意見的機制

為了實施機制以確保董事會可以獲得獨立的觀點及意見，董事會已根據上市規則第3.10條及第3.10A條的規定委任四名獨立非執行董事，該規則規定董事會必須至少有三名獨立非執行董事，並須委任獨立非執行董事，其比例應至少佔董事會三分之一。此外，各董事委員會已盡可能委任獨立非執行董事，以確保董事會獲得獨立意見。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性作出的書面年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均具有獨立性。

在董事會會議上，董事可自由發表意見，重要決定須進行詳細討論後才能做出。董事可獲得本公司法律顧問及核數師提供的外部獨立專業意見。各董事會委員會如有需要可徵求獨立專業意見，以履行其各自職責，費用由本公司承擔。若董事對董事會擬議事項有利害關係，相關董事須對有關議案的討論迴避並放棄表決，且該董事不計入該議案表決的法定人數。此外，獨立非執行董事亦應當對本公司討論事項發表客觀、公正的獨立意見。獨立非執行董事在本公司未擔任除董事以外的其他職務，與本公司及本公司主要股東不存在可能影響其進行獨立、客觀判斷的關係，在本公司及本公司子公司不擁有任何業務或財務利益。因此，報告期內，獨立非執行董事的參與可有效確保董事會具有強力而且充足的獨立元素。董事會將每年檢討前述機制的實施及有效性。

於報告期間，本公司已審閱該等機制的實施及有效性，且認為彼等屬有效及適當。

董事會多元化政策

為提升董事會的有效性及維持高水平的企業管治，本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」）。根據董事會多元化政策，在審查及評估擔任本公司董事合適人選時，提名委員會將考慮多個因素，包括但不限於性別、年齡、文化與教育背景、專業資格、技能、知識以及行業和區域經驗。

董事擁有均衡的知識及技能組合，包括整體管理及戰略發展、會計及財務管理、銷售及營銷以及企業管治，此外還具備與本集團的運營及業務相關的行業經驗。彼等獲得了包括自動化及工程、計算機科學及技術、經濟學、會計及工商管理在內的各個專業學位。我們擁有四名具有不同行業背景的獨立非執行董事，佔董事會成員的三分之一以上。此外，董事會具有不同的年齡代表。考慮到我們現有的業務模式，以及董事的不同背景，董事會的組成符合董事會多元化政策。

此外，董事會成員的年齡分佈相對廣泛，介乎35歲至60歲，並包括七名男性董事及一名女性董事。本公司將致力根據董事會多元化政策透過提名委員會實施的若干措施達致董事會性別平衡。具體而言，我們將積極物色具備合適資格成為董事會成員的女性候選人，旨在於上市五年內達致董事會女性佔比約20%的目標。為進一步確保董事會長期性別多元化，本集團亦將不時物色及選擇於不同領域具有廣泛技能、經驗及知識的多名女性候選人及制定擁有成為董事會成員資格的女性候選人名單，定期由提名委員會檢討，以發展董事會潛在繼任者渠道，促進性別多元化。

提名委員會負責審閱董事會的多元化情況、不時審閱董事會多元化政策、就實施董事會多元化政策制定和檢討可衡量目標，以及監察達成該等可衡量目標的進度，以確保政策維持有效。

於2025年12月31日，本集團員工（包括高級管理層）的女性和男性的比例分別約為29.9%和70.1%。因此，本公司認為其普遍實現了性別多元化。本集團將繼續鼓勵辦公室性別多元化，並致力於提高不同層級的女性僱員比例，包括在招聘時推動此目標。為達至勞工多元化，本集團已實施適當的招聘及甄選程序，以考慮多元化的求職者。本集團亦建立了人才管理及培訓計劃，提供就業發展指導及晉升機會，旨在打造一支具備多元化技能和豐富經驗的團隊。

於報告期間，董事會透過提名委員會已審閱董事會多元化政策的實施及有效性，並確認董事會具備合適的技能組合及經驗以落實本公司的策略。

入職及持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的了解。本公司亦定期為董事安排研討會，以不時為彼等提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

本公司鼓勵全體董事進行持續專業發展，藉此發展及更新其知識及技能。本公司聯席公司秘書不時更新及提供有關董事角色、職能及職責的書面培訓材料。

根據董事提供的資料，於截至2025年12月31日止年度期間，董事接受的培訓概述如下：

董事姓名	持續專業發展課程性質
執行董事	
紀鵬程博士	A, B, C 及 D
張斌先生	A, B, C 及 D
賀亮先生	A, B, C 及 D
佟劍先生	A, B, C 及 D
獨立非執行董事	
洪偉力先生	A, B, C 及 D
宋士吉先生	A, B, C 及 D
王靜波先生	A, B, C 及 D
李丹女士	A, B, C 及 D

附註：

A：出席研討會及／或會議及／或論壇及／或簡報會

B：於研討會及／或會議及／或論壇致辭

C：參加律師所提供的培訓、與公司業務有關的培訓

D：閱讀多種類別議題的材料，議題包括企業管治、董事職責、上市規則及其他相關法例

主席及行政總裁

根據企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的職責應有區分，不應由一人兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。

本公司董事會主席兼首席執行官的角色(與負責公司整體管理的行政總裁職位(定義見上市規則)相似)目前由紀博士兼任。鑒於紀博士自本公司成立起對本集團作出的巨大貢獻以及其豐富的經驗，本公司認為紀博士擔任主席兼首席執行官將為本集團提供強有力及貫徹一致的領導，並有利於有效實行本公司的業務策略。本公司認為，紀博士擔任我們的主席兼首席執行官乃屬恰當並有利於本公司的業務發展及前景，故現時無意區分主席及首席執行官之職權。

儘管這將造成偏離企業管治守則第二部分之守則條文第C.2.1條，但董事會認為此架構將不會損害本公司董事會與管理層之間的權責平衡，理由為：(i)董事會擁有充足的制衡機制，原因為董事會作出的決策須經至少過半數董事批准，且董事會由四名獨立非執行董事組成，符合上市規則的規定；(ii)紀博士及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，該責任要求(其中包括)其為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，且將據此為本集團作出決策；及(iii)董事會(由經驗豐富且高素質的個人組成，可定期會面以討論影響本公司經營的事宜)的運作確保權責之間的平衡。此外，本集團的整體策略及其他主要業務、財務及運營政策乃經董事會及高級管理層層面的深入討論後共同作出。董事會將繼續審閱本集團企業管治架構的有效性，以評估區分董事會主席與首席執行官的角色是否屬必要。

董事的委任及重選連任

執行董事紀博士及張先生已與本公司訂立服務合約。根據服務合約，彼等各自的服務合約的任期為期三年，各方均有權發出不少於三個月的書面通知終止該協議。

執行董事賀亮先生及佟劍先生已與本公司訂立服務合約。根據服務合約，賀亮先生及佟劍先生的任期為三年，而除非根據服務協議的條款終止，否則該委任將自上述任期屆滿後持續。各方均有權發出不少於三個月的書面通知終止服務協議。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，委任函的任期為期三年(可始終根據組織章程細則於需要時重選)直至根據委任函的條款和條件終止或一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。

概無董事與本公司訂立不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

根據組織章程細則第116條，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺或出任現時董事會新增董事之董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將在該大會上符合資格膺選連任。

根據組織章程細則第112(a)條，於每屆股東週年大會上，當時在任的三分之一董事(或倘彼等的人數並非三(3)之倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數)須輪值退任，惟每名董事至少須每三年於股東週年大會上輪值退任一次。任何根據組織章程細則第116條獲委任的董事不應計入釐定輪值退任的董事人數或董事名單內。

董事的委任、重選連任及罷免程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成方式，並就董事的委任、重選連任及接任計劃向董事會提供推薦建議。

董事會會議

本公司將採納定期舉行董事會會議之慣例，每年召開至少四次董事會會議，大約每季度一次。全體董事將獲發不少於十四天之通知以召開定期董事會會議，令全體董事均獲機會出席定期會議並討論議程事項。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，本公司會發出合理通知。會議通知中會包括會議議程及相關董事會文件，並至少在舉行董事會或董事會委員會會議日期的三天前送出，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。聯席公司秘書應備存會議紀錄，並提供該等會議紀錄副本予所有董事作其參閱及紀錄之用。

董事會會議及委員會會議的會議紀錄會詳盡記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議紀錄草擬本會/將會於會議舉行的合理時間內寄送至各董事，以供彼等考慮。董事會會議的會議紀錄公開供所有董事查閱。

董事及委員會成員的出席記錄

於報告期間，各董事出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會的記錄摘要如下：

董事姓名	董事會	已出席/合資格出席會議次數			股東大會
		審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	
執行董事					
紀鵬程博士	6/6	-	2/2	2/2	1/1
張斌先生	6/6	-	-	-	1/1
賀亮先生	6/6	-	-	-	1/1
佟劍先生	6/6	-	-	-	-
獨立非執行董事					
洪偉力先生	6/6	2/2	2/2	1/2	1/1
宋士吉先生	6/6	-	-	-	1/1
王靜波先生	6/6	2/2	2/2	2/2	1/1
李丹女士	6/6	2/2	-	1/2	1/1

於報告期間，董事會主席已在其他董事不在席的情況下與獨立非執行董事舉行會議。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等於報告期間一直遵守標準守則所載的規定標準。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易(特別是可能牽涉利益衝突者)、財務數據、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，董事會已透過審計委員會履行的企業管治職能包括：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及實務，並向董事會提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及本公司高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司遵守法律及監管要求的政策及實務；
- (d) 制定、檢討及監察本公司僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及本公司企業管治報告所作的披露。

董事會委員會

審計委員會

審計委員會由三名成員組成，即王靜波先生(主席)、洪偉力先生及李丹女士，全部為獨立非執行董事。

審計委員會的主要職責如下：

1. 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，以及處理任何有關該外聘核數師辭任或辭退該外聘核數師的問題；
2. 審閱本公司的財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及(若擬刊發)季度報告的完整性，並審閱其中所載有關財務申報的重大意見；
3. 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部控制系統，以及相關程序，包括本公司在會計及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工培訓課程及有關預算是否充足；及
4. 履行本公司的企業管治職能，包括制定及檢討本公司的企業管治政策及實務，並向董事會提出建議；檢討及監察董事及本公司高級管理層的培訓及持續專業發展等。

審計委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

於報告期間，審計委員會曾舉行2次審計委員會會議以討論及考慮(其中包括)以下內容：

- 審閱本集團截至2024年12月31日止之經審核綜合財務報表、年度業績公告及年報，以及由外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)就會計事宜及審核過程中的的重大發現所編製的審核報告；
- 審閱本集團截至2025年6月30日止之未經審核綜合財務報表及中期業績公告及中期報告，以及由德勤就會計事宜及審核過程中的重大發現所編製的審核報告；

- 審閱本集團內部審核功能的有效性和履行企業管治守則所列其他責任的報告；及
- 對財務申報系統、合規程序、內部監控(包括本公司會計及財務申報部門僱員的資源、資歷、培訓課程及預算是否充足)、風險管理系統及程序以及續聘外聘核數師作出檢討。董事會並無偏離審計委員會就甄選、委任、退任或罷免外聘核數師作出的任何推薦建議。

提名委員會

提名委員會現時由三名成員組成，即一名執行董事紀鵬程博士(主席)及兩名獨立非執行董事王靜波先生以及李丹女士。

提名委員會的主要職責如下：

1. 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識、經驗及觀點)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
2. 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選被提名人士出任董事或就此向董事會提供建議；
3. 評核獨立非執行董事的獨立性；
4. 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及最高行政人員)繼任計劃向董事會提出建議；及
5. 檢討董事會多元化政策及董事會不時地為實施董事會多元化政策而制定的可計量目標和達標程度；以及每年在本公司的年報內披露進度及檢討結果並在本公司的企業管治報告內披露多元化政策。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。

提名委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

企業管治報告

於報告期間，提名委員會曾舉行2次提名委員會會議以討論及考慮(其中包括)以下內容：

- 檢討董事會之架構、人數及組成(包括技能、知識、經驗及觀點)；
- 檢討董事會成員多元化政策；及
- 訂定提名董事的政策，物色具備合適資格可擔任董事的人士，挑選被提名人士出任董事。委員會於物色合適人士時，應考慮有關人士的長處，並以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即兩名獨立非執行董事王靜波先生(主席)、洪偉力先生及一名執行董事紀鵬程博士。

薪酬委員會的主要職責如下：

1. 就董事及高級管理層的整體薪酬政策及架構，以及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
2. 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
3. 向董事會建議個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇，包括實物福利、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)；
4. 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；

5. 考慮同類公司支付的薪酬，須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱用條件；
6. 檢討及批准向執行董事及高級管理層就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
7. 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
8. 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定他自己的薪酬；及
9. 檢討及／或批准上市規則第十七章項下有關股份計劃的事宜。

薪酬委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

於報告期間，薪酬委員會曾舉行2次薪酬委員會會議以討論及考慮(其中包括)以下內容：

- 檢討及制定董事薪酬政策、評估執行董事的表現及批准執行董事薪酬方案；及
- 檢討及批准有關股份計劃的事宜，包括審查根據2023年股份計劃授予本集團董事及僱員的購股權及股份獎勵，以及有關授出購股權及股份獎勵的歸屬期及附帶表現目標的情況。其進一步詳情請參閱本公司日期為2025年4月22日、2025年6月13日、2025年6月23日、2025年9月5日及2025年10月9日之公告。

董事及高級管理層的薪酬

本公司已採納董事及高級管理層薪酬政策，以維持董事及高級管理層公平且具競爭力的待遇。於釐定各董事及高級管理層的薪酬待遇時，市場水平及各項因素為考慮之列，如董事的經驗、職責及責任、付出的時間、本公司的表現及現行市況。

截至2025年12月31日止年度，董事及本公司的高級管理層的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍	人數
2,500,001 港元至3,000,000 港元	1
3,000,001 港元以上	3

有關須根據上市規則予以披露之董事酬金及五名最高薪酬僱員的進一步詳情，分別載於綜合財務報表附註12。

董事有關財務報表的財務申報責任

董事明白彼等須編製本公司截至2025年12月31日止年度的財務報表的職責，以真實公平地反映本公司及本集團的狀況以及本集團的業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司已向董事會全體成員提供有關本公司表現狀況及前景的每月更新資料。

董事並不知悉與可能對本集團持續經營構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。

核數師就彼等有關本公司綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第75至79頁的獨立核數師報告。

股息政策

根據股息政策，董事會決定是否派發股息將考慮現金及留存收益、實際與預測財務表現、預期資本開支及其他投資計劃等。股息政策旨在提升公司的透明度，便於股東及投資者可於知情的情況下做出有關本公司的投資決定。

風險管理及內部監控

本集團風險管理及內部監控系統的主要特點及程序概述如下：

風險管理

風險監控預警：本集團積極研究完善風險監控預警機制。對於可定性或可量化的重大風險事項，搭建風險框架、確定關鍵預警指標、合理設計風險閾值、明確風險等級標準，並使用有效的風險預警監控平台與工具收集指標數據，實現重大風險的動態監控與預警。

風險評估：本集團持續收集與設定的經營目標相關的內、外部風險信息，對收集的風險信息和公司各項業務管理及其重要業務流程進行風險評估。公司的風險評估主要分為三類：一是年度風險評估，即集團年度風險評估和應對工作；二是項目風險評估，旨在充分揭示項目風險，促進項目目標實現；三是專項風險評估，即根據經營管理需求對跨部門、高風險、重大改革重組等重要業務或事項，組織開展專項風險評估和風險應對工作，為經營管理提供決策支持。

風險應對：風險應對策略通常包括風險規避、風險降低、風險承擔、風險承受四類。針對不同的風險，本集團綜合考量選擇合適的應對策略或策略組合，以提升風險應對效果。

內部控制

為促進內部控制目標的實現和防控風險，本集團對內部控制的有效性進行年度評價及日常檢查。對於年度內部控制評價或日常監督檢查發現的內部控制缺陷，本集團要求有關部門嚴格落實缺陷整改要求，認真制定整改計劃，並向本公司集團審核部門進行匯報。

企業管治報告

董事會確認其須負責維持並監督本集團的風險管理及內部監控系統，並持續檢討其成效，以保障股東的投資及本公司的資產。董事會確保每年審閱本集團該系統的成效。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

內幕消息的內部監控及處理

本集團設有內幕消息內部監控及處理程序，本集團有關負責部門將適時地就任何重大消息作出及時辨認和評估是否對本公司股價有重大影響，如確認屬內幕消息，有關負責部門將在必要的情況下及時上報給董事會，並建議按照相關法律法規盡快披露該等內幕消息，並採取適當合理的措施對該等消息進行保密直至內幕消息發佈。

本集團設有內部審核部門，於本集團內部管治方面扮演重要角色。本集團內部審核部門主要負責規管及檢討本公司的財務狀況及內部監控事宜，制定各類內部監控和風險管理的制度及流程，組織開展風險評估工作與內部控制有效性評價工作，對公司各部門的內部控制和風險管理相關工作進行組織、協調、檢查與監督。內部審核部門將持續定期檢討本集團的風險管理及內部監控系統，並定期向審計委員會及董事會報告。

董事會已檢討本集團截至2025年12月31日止年度的風險管理及內部監控系統，包括財務監控、運作監控及合規監控等所有重要的監控方面，並認為風險管理及內部監控系統屬有效且充足。

舉報政策

本集團致力於維護高標準的商業道德，鼓勵僱員及合作方參與至公司誠信經營的監督體系中，積極舉報貪污腐敗、職務犯罪等違規違法行為並設有相應的舉報渠道，讓僱員及合作方可以不具名方式舉報任何可疑事件。

反貪污培訓

僱員將接受反貪污培訓作為入職培訓計劃的一部分。於報告期間，本集團概無任何不遵守有關賄賂、勒索、欺詐及洗錢的相關法律及法規的情況，亦無對本集團或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件。

核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，核數師向本集團提供的審計及非審計服務之概約酬金載列如下：

服務類別	金額 (人民幣千元)
審計服務	2,900
非審計服務	—
總計	2,900

聯席公司秘書

於2025年2月18日，由於工作變動，竇森先生不再擔任本公司聯席公司秘書，本公司執行董事兼首席財務官賀亮先生(「賀先生」)獲委任為本公司聯席公司秘書，負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵守董事會的政策及程序，以及適用的法律、規則及法規。

為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法律，本公司亦委聘達盟香港有限公司上市服務部經理朱卓婷女士(「朱女士」)為本公司的另一名聯席公司秘書，協助賀先生履行彼作為本公司的公司秘書的職責。朱女士於本公司的主要聯絡人為賀先生。

截至2025年12月31日止年度，賀先生及朱女士已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本集團的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及本公司各董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

為促進本公司、股東及投資界之間的通訊，本公司不時與股東、潛在投資者及分析師舉行業績簡報、會議及非交易路演。與投資者、分析師、媒體或其他有利益關係的第三方進行接觸或對話的本公司董事及僱員均須遵守上市規則及適用法律及法規的披露責任及規定。

股東通訊政策

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有網站(<http://edianyun.com>)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務數據、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士讀取。

本公司認為，與股東維持有效溝通對提升投資者關係及加強投資者對本集團業務表現及策略的了解而言至關重要。本公司致力維持與股東的持續交流，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會等渠道。於股東週年大會上，董事(或其代表(如適用))將會見股東並回答彼等之查詢。核數師亦將出席股東週年大會，以解答有關審核、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。本公司鼓勵股東參與股東週年大會及其他股東會議，會上股東可與董事會交流意見，以及行使彼等之投票權利。

截至2025年12月31日止年度，本公司已檢討股東通訊政策的實施及成效。本公司認為，本公司的股東通訊政策促進充分的股東溝通，並認為該政策有效且充足。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則，股東可於本公司股東大會上提出建議以供考慮。一名或多名股東亦可提呈要求召開股東特別大會及／或於會議議程中加入決議案，該等股東於提呈要求當日須合共持有本公司股本的投票權(按一股一票基準)不少於十分之一。有關要求須以書面形式透過本公司香港主要營業地點(地址為香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓)向董事會或聯席公司秘書提出，藉以要求董事會就處理有關要求所指明的任何事務而召開股東特別大會。有關會議須在提呈要求後兩個月內召開。如董事會在提呈要求後21日內未能召開有關會議，則提呈要求者可按相同方式自行召開會議，且本公司須償付提呈要求者因董事會未能召開會議而引致的所有合理開支。

關於建議某人參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。

向董事會提出查詢

股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可透過電郵向本公司總部查詢，電郵地址為 ir@edianyun.com。

章程文件的更改

本公司已於2023年5月5日採納第十一次經修訂和重列的組織章程大綱及細則，並於上市日期起生效。於報告期間，上述組織章程大綱及細則並無變動。

Deloitte.

德勤

致易點雲有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核載於第80至172頁易點雲有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(統稱「**貴集團**」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料及其他解釋性資料。

我們認為，綜合財務報表已根據由國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而公平地反映貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露要求妥為編製。

意見基準

我們已按照國際審計準則(「**國際審計準則**」)進行審計工作。我們於該等準則下承擔的責任於本報告的核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任部分中進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的國際職業會計師道德守則(包括國際獨立性準則)(「**國際專業會計師職業道德守則**」)，在適用於公共利益實體財務報表審計的範圍內，我們獨立於貴集團。我們亦已遵循國際專業會計師職業道德守則履行其他道德責任。吾等認為，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的意見提供基準。

關鍵審計事項

根據我們的專業判斷，關鍵審計事項為我們審計於本期間的綜合財務報表中最重要的事項。我們在審計整體綜合財務報表及就此達致意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

致易點雲有限公司股東-續

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項-續

關鍵審計事項

我們進行審計時如何處理關鍵審計事項

根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)就應收賬款進行減值評估

誠如綜合財務報表附註29所披露，於2025年12月31日，賬面總額為人民幣143,578,000元的應收賬款乃透過對具有類似虧損模式的不同應收賬款進行分組及根據應收賬款的賬齡使用撥備矩陣進行評估，為此等應收賬款提供撥備矩陣下的信貸虧損撥備為人民幣10,688,000元。估計虧損率乃基於應收賬款的預期年期的歷史違約率，並就前瞻性資料(包括中國國內生產總值增長率及中國居民消費價格指數增長率)作出調整。

我們確定根據預期信貸虧損，以撥備矩陣就應收賬款進行減值評估為關鍵審計事項，因為於報告期末評估貴集團應收賬款的預期信貸虧損時涉及管理層判斷及估計，包括撥備矩陣中應收賬款分組及前瞻性資料(包括中國國內生產總值增長率及中國居民消費價格指數增長率)。

我們有關根據預期信貸虧損，以撥備矩陣就應收賬款進行減值評估的程序包括以下各項：

- 了解管理層對撥備矩陣下應收賬款分組的依據及判斷，並與我們對客戶信貸風險特徵的了解進行核對；
- 測試管理層對撥備矩陣中的歷史違約率計算的算術準確性，並在我們的內部估值專家的協助下評估是否根據前瞻性資料(包括中國國內生產總值增長率及中國居民消費價格指數增長率)對歷史違約率進行適當調整；及
- 抽樣檢測管理層制定撥備矩陣所採用於2025年12月31日的應收賬款賬齡報告，方法為將賬齡報告個別項目比對相關證明文件。

獨立核數師報告

致易點雲有限公司股東-續

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們的責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已進行的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告有關事實。我們並無就此作出報告。

董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基準，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層負責監督貴集團的財務報告過程。

致易點雲有限公司股東-續

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並僅對全體股東根據我們協定的委聘條款出具包括我們意見的核數師報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基準。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

致易點雲有限公司股東-續

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任-續

- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 規劃並執行集團審計，以取得與集團間實體或業務單位財務資訊相關的充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表發表意見的基礎。我們負責指導、監督和審查為集團審計目的而執行的審計工作。我們仍對我們的審計意見負全責。

我們與管治層溝通了(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排及重大審計發現(包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷)。

我們亦向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅所採取的行動或所應用的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是葉逸鴻。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年3月30日

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	5	1,500,115	1,356,885
銷售成本		(883,257)	(800,328)
毛利		616,858	556,557
銷售及營銷開支		(157,924)	(157,520)
研發開支		(59,330)	(69,108)
一般及行政開支		(89,752)	(128,933)
其他收入	6	14,451	23,434
其他收益及虧損淨額	7	(19,905)	1,593
金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)	8	(21,025)	(25,694)
融資成本	9	(128,336)	(122,604)
除稅前利潤		155,037	77,725
所得稅開支	10	(24,934)	(13,001)
年內溢利及全面收益總額	11	130,103	64,724
每股盈利			
-基本(人民幣元)	13	0.25	0.11
-攤薄(人民幣元)	13	0.25	0.11

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

		於12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
租賃電腦設備	15	1,498,030	1,505,741
使用權資產	16	814,655	620,038
無形資產		756	1,234
應收賬款及其他應收款項以及預付款項	19	97,585	175,109
有抵押銀行存款	22	42,643	41,424
遞延稅項資產	17	14,040	31,892
		2,467,709	2,375,438
流動資產			
存貨	18	7,873	2,720
應收賬款及其他應收款項以及預付款項	19	670,663	339,695
按公平值計入損益的金融資產	20	189,324	239,277
定期存款及受限制現金	22	21,982	–
現金及現金等價物	21	549,295	556,685
		1,439,137	1,138,377
總資產		3,906,846	3,513,815

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	於12月31日 2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
權益及負債			
權益			
股本	26	183	200
儲備		4,069,668	4,080,931
累計虧損		(2,728,796)	(2,845,381)
權益總額		1,341,055	1,235,750
非流動負債			
借款	24	781,066	679,892
租賃負債	25	249,694	214,388
遞延稅項負債	17	9,647	3,323
		1,040,407	897,603
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	23	97,135	105,441
已收租賃電腦設備按金		12,329	10,860
預付租賃款項		42,083	39,094
合約負債		28,320	32,811
應付所得稅		4,195	3,838
借款	24	1,026,412	936,867
租賃負債	25	314,910	251,551
		1,525,384	1,380,462
負債總額		2,565,791	2,278,065
權益及負債總額		3,906,846	3,513,815

第80至172頁的綜合財務報表已於2026年3月30日經董事會批准並授權刊發，並由以下人士代表簽署：

紀鵬程先生
董事

賀亮先生
董事

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

	以股份 為股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	基礎的 付款儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元 (附註a)	資本儲備 人民幣千元 (附註b)	庫存股份 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日	199	4,036,077	104,391	2,073	(1,112)	-	(2,909,641)	1,231,987
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	-	-	64,724	64,724
行使購股權	1	13,881	(11,449)	-	-	-	-	2,433
確認股權結算以股份為基礎的 付款(附註27)	-	-	15,445	-	-	-	-	15,445
購回股份(將予註銷)(附註26)	-	-	-	-	-	(78,717)	-	(78,717)
註銷已購回股份(附註26)	(1)	(5,882)	-	-	-	5,883	-	-
根據2023年股份計劃 發行新股份	1	-	-	-	-	(1)	-	-
購回股份應佔交易成本	-	-	-	-	-	(122)	-	(122)
轉撥至法定儲備	-	-	-	464	-	-	(464)	-
於2024年12月31日	200	4,044,076	108,387	2,537	(1,112)	(72,957)	(2,845,381)	1,235,750
年內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	-	-	130,103	130,103
行使購股權	-*	2,348	(2,296)	-	-	-*	-	52
確認股權結算以股份為基礎的 付款(附註27)	-	-	15,126	-	-	-	-	15,126
購回股份(附註26)	-	-	-	-	-	(39,910)	-	(39,910)
註銷已購回股份(附註26)	(17)	(76,863)	-	-	-	76,880	-	-
購回股份應佔交易成本	-	-	-	-	-	(66)	-	(66)
轉撥至法定儲備	-	-	-	13,518	-	-	(13,518)	-
於2025年12月31日	183	3,969,561	121,217	16,055	(1,112)	(36,053)	(2,728,796)	1,341,055

* 少於人民幣1,000元

截至2025年12月31日止年度

附註：

- a. 根據在中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司的組織章程細則及有關中國法律法規，該等附屬公司須將至少10%的除稅後利潤(根據適用於中國的企業會計準則及財務規定確定)轉入法定儲備，直至該基金結餘達至有關附屬公司註冊資本的50%為止。經相關主管機關核准後，法定儲備可用於抵銷累計虧損、擴充生產及營運，或增加該等公司的註冊資本，惟該基金須維持在註冊資本的25%以上。
- b. 資本儲備指於購回普通股後本公司附屬公司北京易點淘網絡技術有限公司(「北京易點淘」)當時實繳資本與本公司附屬公司易點租賃香港有限公司因集團重組支付予本公司聯合創辦人兼執行董事紀鵬程及張斌的對價之間的差額。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動		
除稅前利潤	155,037	77,725
就以下各項進行調整：		
租賃電腦設備折舊	406,750	382,379
使用權資產折舊	131,514	99,672
無形資產攤銷	478	438
金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)	21,025	25,694
分期銷售下應收賬款的利息收入	(678)	(1,052)
匯兌虧損(收益)	2,018	(1,595)
融資成本	128,336	122,604
按公平值計入損益的金融資產之訂閱費	951	-
按公平值計入損益的金融資產之公平值變動收益	(1,201)	(9,260)
以股份為基礎的付款開支	15,126	15,445
終止租賃合約之虧損(收益)	681	(638)
營運資金變動前的經營現金流量	860,037	711,412
存貨增加	(5,153)	(1,116)
應收賬款及其他應收款項以及預付款項增加	(181,586)	(33,996)
租賃電腦設備增加	(362,751)	(288,423)
應付賬款及其他應付款項(減少)增加	(1,794)	7,958
已收租賃電腦設備按金增加(減少)	1,469	(1,731)
合約負債(減少)增加	(4,491)	20,470
預付租賃款項增加(減少)	2,989	(22,759)
經營所得現金	308,720	391,815
已付所得稅	(401)	(323)
經營活動所得現金淨額	308,319	391,492

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資活動		
購買無形資產	-	(1,432)
購買按公平值計入損益的金融資產	(211,241)	(303,323)
出售按公平值計入損益的金融資產所得款項	261,444	319,996
存放有抵押銀行存款及受限制現金	(28,704)	(32,426)
提取有抵押銀行存款及定期存款	5,503	28,515
投資活動所得現金淨額	27,002	11,330
融資活動		
銀行及其他借款所得款項	1,237,966	1,185,832
償還銀行及其他借款	(1,120,118)	(1,086,101)
行使購股權	52	2,433
股份購回付款	(39,910)	(78,717)
購回股份應佔交易成本	(66)	(122)
償還租賃負債	(293,352)	(235,810)
已付利息	(125,265)	(125,396)
支付發行成本	-	(241)
融資活動所用現金淨額	(340,693)	(338,122)
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(5,372)	64,700
年初現金及現金等價物	556,685	490,390
外匯匯率變動的影響	(2,018)	1,595
年末現金及現金等價物	549,295	556,685

截至2025年12月31日止年度

1. 一般資料

易點雲有限公司(「本公司」)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Suite#4-210, Governors Square, 23 Lime Tree Bay Avenue, PO Box 32311, Grand Cayman KY1-1209, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為中國北京市海淀區西小口路41號易點雲大廈。本公司股份於2023年5月25日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為一家投資控股公司，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事在中國為中小企業提供辦公網絡技術(「IT」)綜合解決方案。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用新訂國際財務報告會計準則及其修訂本

於本年度強制生效的國際財務報告會計準則修訂本

於本年度，本集團已就編製綜合財務報表首次應用下列國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告會計準則修訂本，該等準則於本集團2025年1月1日開始的年度期間強制生效：

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

本年度應用國際財務報告會計準則的修訂本對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或本綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

2. 應用新訂國際財務報告會計準則及其修訂本-續

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告會計準則及其修訂本

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告會計準則及其修訂本：

國際財務報告準則第9號及國際 財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類和計量的修訂 ²
國際財務報告準則第9號及國際 財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ²
國際財務報告準則第10號及國際 會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產 出售或出資 ¹
國際財務報告會計準則 (修訂本)	國際財務報告會計準則的年度改進-第11冊 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ³
國際會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通脹呈列貨幣 ³

¹ 自待定期限或之後開始的年度期間生效。

² 自2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 自2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂國際財務報告會計準則外，本公司董事預計應用所有其他新訂及國際財務報告會計準則及其修訂本於可見將來的綜合財務報表並無產生重大影響。

2. 應用新訂國際財務報告會計準則及其修訂本-續

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露規定財務報表中的列報及披露要求，將取代國際會計準則第1號財務報表之呈列。該項新訂國際財務報告會計準則，於承襲國際會計準則第1號的許多要求的同時，引入於損益表中呈現指定類別及定義小計的新要求；於財務報表附註中提供管理層定義的表現指標的披露，並改善財務報表中應披露資料的聚合及分拆。此外，若干國際會計準則第1號的段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計的變更以及差錯(該準則的標題將於國際財務報告準則第18號生效時更名為財務報表的編製基準)及國際財務報告準則第7號金融工具：披露。對國際會計準則第7號現金流量表及國際會計準則第33號每股盈利亦進行小幅修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。國際財務報告準則第18號規定須追溯應用，並附有具體的過渡性條文。就確認與計量而言，預期新準則的應用不會對本集團的財務表現及財務狀況產生重大影響。然而，預期新準則將影響綜合損益表及其他全面收益表的結構及呈列方式。本集團就管理層定義的表現指標所需作出的額外披露，將於綜合財務報表的獨立附註中予以披露。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料

綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料被合理預計會影響主要使用者所作之決策，則有關資料被視為重大。此外，綜合財務報表包括根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定作出的適用披露。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

綜合財務報表的編製基準-續

於2025年12月31日，本集團的流動資產較流動負債少人民幣86,247,000元(2024年：人民幣242,085,000元)。本集團通過其自經營活動中產生現金及／或融資的能力來評估其流動資金。基於本集團的過往表現及管理層的經營融資計劃，本集團對未來十二個月的營運資金進行了預測。考慮到本集團可用的財務資源(包括手頭現金及現金等價物、經營現金流量及來自銀行融資及其他金融機構借款的融資現金流量)，本公司董事認為，本集團將擁有足夠的財務資源滿足其自報告期間末起計未來十二個月的日後營運資金需求。本公司董事認為，綜合財務報表按持續經營基準編製屬適當。

合併基準

綜合財務報表包括本公司及受其控制的實體及其附屬公司之財務報表。本公司在下列情況下擁有控制權：

- 有權控制被投資公司；
- 因參與被投資公司業務而承擔可變回報的風險或享有權利；及
- 有能力運用其權力以影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或以上出現變動，則本集團會重新評估其是否對被投資公司擁有控制權。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

合併基準-續

附屬公司之合併於本集團取得對附屬公司之控制權時開始，並於本集團失去對附屬公司之控制權時終止。具體而言，於年內收購或出售之附屬公司之收入及開支自本集團取得控制權之日直至本集團不再控制附屬公司之日計入綜合損益及其他全面收益表。

與本集團成員公司間之交易有關之所有集團內資產及負債、股權、收入、開支及現金流量於合併時悉數對銷。

客戶合約收入

本集團與客戶合約收入有關的會計政策資料載於附註5。

租賃

本集團於合約開始日期根據國際財務報告準則第16號項下的定義評估合約是否為租賃或包含租賃。有關合約將不會被重新評估，除非合約中的條款與條件隨後被改動。

本集團作為承租人

短期租賃

對於租期自開始日期起計為12個月或以內且並無包含購買選擇權的樓宇租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃款項按直線基準於租期內確認為開支。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

租賃-續

本集團作為承租人-續

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃款項，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆除及拆遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況而產生的成本估計。

使用權資產按成本計量，減去任何累計折舊及減值虧損，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

本集團合理確定於租期結束後會獲取相關租賃資產擁有權中的使用權資產按開始日期至可使用年期結束計提折舊。否則，使用權資產使用直線法按估計可使用年期與租期之間之較短者計提折舊。

當本集團於租期結束時獲得相關租賃資產之擁有權，於行使購買選擇權後，相關使用權資產的賬面值轉撥至租賃電腦設備。

本集團於綜合財務狀況表中將使用權資產列為單獨項目。

截至2025年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

租賃-續

本集團作為承租人-續

可退回租賃按金

已付可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號金融工具入賬，初步按公平值計量。初始確認時對公平值作出的調整被視為額外租賃款項且計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃款項現值確認及計量租賃負債。於計算租賃款項現值時，倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團使用租賃開始日期的增量貸款利率計算。增量貸款利率取決於租賃的期限、貨幣及起始日期，並根據向銀行及其他金融機構查詢所獲得的增量貸款利率而定。

租賃款項包括：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 如本集團合理確定將予行使購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團會行使選擇權終止租賃，則計入終止租賃的罰款。

於開始日期後，租賃負債就應計利息及租賃款項作出調整。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

租賃-續

本集團作為承租人-續

租賃負債-續

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租賃期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，於該情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃款項而重新計量。
- 租賃款項因進行市場租金調查後市場租金率變動而出現變動，於該情況下，相關租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃款項而重新計量。
- 租賃合約已予修改，且租賃修改不作為單獨的租賃入帳。

本集團於綜合財務狀況表將租賃負債呈列為一個單獨項目。

本集團作為出租人

租賃分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃的條款實質上將與相關資產所有權相關的所有風險及報酬轉讓給承租人時，該項合約被歸類為融資租賃。所有其他租賃應歸類為經營租賃。

經營租賃的租賃收入在相關租賃期限內按照直線法確認為損益。

本集團日常業務過程中產生的租賃收入呈列為收入。

截至2025年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

租賃-續

本集團作為出租人-續

將合約對價分配至各組成部分

倘合約包括租賃及非租賃部分，本集團採用國際財務報告準則第15號客戶合約收入將合約對價分配至租賃及非租賃部分。

可退回租賃按金

已收的可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。於初步確認對公平值作出的調整被視為來自承租人的額外租賃付款。

分租

當本集團為中間出租人時，其將總租賃和分租作為兩個單獨的合約入賬。分租參照總租賃產生的使用權資產，而不是相關資產，分類為融資租賃或經營租賃。

租賃修改

不屬於原始條款和條件一部分的租賃合約之對價的變動作為租賃修改入賬，包括通過免除或減少租金提供的租賃優惠。

本集團自修訂生效日期起將經營租賃修改入賬列為新租賃，將任何與原有租賃有關之預付或應計租賃付款視作新租賃之租賃付款之一部分。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

借款成本

所有借款成本於其產生期間的損益中確認。

短期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時按預期所支付福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非另一國際財務報告準則規定或允許將福利計入資產成本內。

負債於扣除任何已付金額後就僱員應計福利(如工資及薪金以及年假)確認。

以股份為基礎的付款

授予僱員購股權

向僱員作出的股權結算以股份為基礎的付款乃於授出日期按權益工具的公平值計量。

於授出日期所釐定的股權結算以股份為基礎的付款的公平值(未計及所有非市場歸屬條件)乃按直線法於整個歸屬期支銷，並按本集團對於最終將歸屬的權益工具的估計於權益(以股份為基礎的付款儲備)中作相應增加。於報告期末，本集團根據評估所有相關非市場歸屬條件修訂其對預期將歸屬的權益工具數目的估計。修訂原始估計的影響(如有)於損益確認，以致累計開支反映經修訂估計，而以股份為基礎的付款儲備亦會作出相應調整。當購股權獲行使時，先前於以股份為基礎的付款儲備確認的金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未行使時，先前於以股份為基礎的付款儲備確認的金額將繼續留存於以股份為基礎的付款儲備。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

以股份為基礎的付款-續

以股份為基礎的付款安排條款與條件的修訂

當以股權結算以股份為基礎的付款安排的條款與條件有所變更時，本集團至少應確認所收到的服務，其價值按授予日期所授予權益工具的公平值計量，惟該等權益工具因未能滿足授予日期所訂明的歸屬條件(市場條件除外)而未能歸屬。此外，倘本集團以對僱員有利的方式修改歸屬條件(市場條件除外)，例如縮短歸屬期間，本集團將在剩餘的歸屬期間內將修改後的歸屬條件納入考量。

倘授予增量公平值，則該金額為經修改權益工具與原始權益工具的公平值差額，兩者均以修改日期為基準進行估算。

倘修改發生於歸屬期間內，除基於原始權益工具授予日期公平值計算的金額(該金額將於原始歸屬期間剩餘期間內確認)外，所授予的增量公平值亦應計入自修改日期起至修改後權益工具歸屬日期止期間內，因已提供服務而確認的金額的計量中。

倘修改發生於歸屬期之後，所授予的增量公平值應立即確認；倘修改後的權益工具在歸屬期間前需額外服務期間，則應於該服務期間內確認。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

稅項

所得稅開支指即期稅項及遞延稅項開支之總和。

當期應繳稅項乃根據年度應課稅溢利計算。由於其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支項目以及毋須課稅或不可扣稅之項目，應課稅溢利與除稅前利潤不同。本集團之當期稅項乃按報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率計算。

遞延稅項就綜合財務報表中資產及負債之賬面值與計算應課稅溢利時所採用之相應稅基之暫時差額確認。遞延稅項負債通常就所有應課稅之暫時差額確認。遞延稅項資產通常就可能獲得可用作抵銷可抵扣暫時差額之應課稅溢利就所有可抵扣暫時差額確認。倘該暫時差額源自初步確認(業務合併除外)不影響應課稅溢利或會計利潤之交易中的資產及負債，且交易時並不產生等額的應課稅暫時差額及可抵扣暫時差額，則該等遞延稅項資產及負債不予確認。

遞延稅項負債就與於附屬公司之投資相關之應課稅暫時差額予以確認，惟本集團可控制暫時差額之撥回及暫時差額可能於可見將來不會撥回除外。與該等投資相關之可抵扣暫時差額所產生之遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅溢利可以使用暫時差額之利益且預計於可見將來可以撥回時予以確認。

截至2025年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

稅項-續

遞延稅項資產之賬面值於報告期末作出檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利以供收回全部或部分資產時作調減。

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率(及稅法)按清償負債或變現資產期間預期適用之稅率計量。

遞延稅項負債及資產之計量反映按照本集團預期之方式於報告期末收回或結清其資產及負債之賬面值之稅務結果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號之規定分別應用於租賃負債及相關資產。倘應課稅溢利很可能被用作抵銷可抵扣暫時差額時，本集團會確認與租賃負債有關之遞延稅項資產，並就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

倘有合法可強制執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且該等資產及負債與同一稅務機關向同一應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟與於其他全面收入或直接於權益確認之項目相關者除外，於該情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益中確認。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

租賃電腦設備

租賃電腦設備按其成本減去其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)在綜合財務狀況表列賬。

租賃電腦設備按直線法於估計可使用年期內折舊。本集團亦會估計租賃電腦設備預期處置時的殘值。本集團利用當前可用市場資料，而租賃電腦設備的估計殘值乃根據型號及年期等因素確定。

本集團會對租賃電腦設備的折舊率作定期調整，以反映最新市況及其對殘值及估計處置時間的影響。該等調整入賬列作會計估計變動。

由於本集團經常向他人出售租賃電腦設備，因此，當租賃電腦設備不再出租而變為持作銷售時，其將按其賬面值轉入存貨。

現金及現金等價物

呈列於綜合財務狀況表的現金及現金等價物包括：

- (a) 現金包括手頭現金及活期存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘。
- (b) 現金等價物包括短期(通常原到期日為三個月或更短)、可隨時轉換為已知數額現金且價值變動風險不大的高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文界定的現金及現金等價物。

截至2025年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文的一方時確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟客戶合約產生的應收賬款根據國際財務報告準則第15號作初步計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的金融資產或金融負債除外)的直接應佔交易成本於初步確認時計入或扣除自金融資產或金融負債的公平值(如適用)。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債的直接應佔交易成本即時於損益內確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本及按有關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率為將估計日後現金收入及付款(包括所付或所收構成實際利率組成部分的一切費用及代價、交易成本及其他溢價或貼現)按金融資產或金融負債的預期年期或(如適用)較短期間準確貼現至初步確認時賬面淨值的利率。

金融資產

所有日常買賣的金融資產於交易日確認及終止確認。日常買賣指須於根據相關市場規則或慣例訂立的時間內交收資產的金融資產買賣。

所有已確認的金融資產，其後均須根據金融資產的分類，按攤銷成本或公平值全數計量。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融資產-續

金融資產的分類及其後計量

符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流量為目的之業務模式下所持有之金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流量純粹為支付本金及尚未償還本金之利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量。

(i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產而言，利息收入採用實際利率法確認。利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。有關其後出現信貸減值的金融資產，利息收入自下個報告期起對於按攤銷成本計量的金融資產應用實際利率法確認。如果出現信貸減值之金融工具的信貸風險有所改善，使金融資產不再屬於信貸減值，則在確定資產不再屬於信貸減值後的報告期開始通過將實際利率應用於金融資產的賬面總值以確認利息收入。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融資產-續

金融資產的分類及其後計量-續

(ii) 按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量條件的金融資產乃按公平值計入損益計量。

於報告期末，按公平值計入損益的金融資產按公平值計量，而任何公平值收益或虧損則於損益中確認。於損益確認的收益或虧損淨額包括就金融資產賺取的任何股息或利息並計入「其他收益及虧損淨額」。

金融資產及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目減值

本集團根據預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)模式對金融資產(包括客戶合約應收賬款、其他應收款項、現金及現金等價物以及有抵押銀行存款、定期存款及受限制現金)以及其他項目(計入應收賬款的租賃應收款)(根據國際財務報告準則第9號進行減值評估)進行減值評估。預期信貸虧損的金額於報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預計年期內所有可能違約事件產生的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「**12個月預期信貸虧損**」)指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件產生的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗進行，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期的過往事件及當時狀況及未來經濟狀況預測的評估作出調整。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融資產-續

金融資產及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目減值-續

本集團一直就客戶合約應收賬款及租賃應收款確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損對於出現重大結餘及信貸減值之應收款進行個別及／或共同使用具有合適分組的撥備矩陣予以評估。

有關所有其他工具，本集團以相等於12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非自初步確認以來信貸風險曾顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。有關應否確認全期預期信貸虧損的評估乃基於自初步確認以來違約的可能性或風險有否顯著增加。

(i) 信貸風險顯著增加

於評估信貸風險自初步確認以來有否顯著增加時，本集團比較於報告日期的金融工具違約風險及於初步確認日期的金融工具違約風險。作出評估時，本集團考慮合理且可支持的定量和定性資料，包括過往經驗及毋須付出不必要成本或努力而可獲取的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括：根據經濟專家報告、財務分析師及政府機關所提供的資料，對本集團債務人所屬行業的未來前景的評估，以及對與本集團核心業務相關之各類外部實際及預測經濟資料來源的考量。

截至2025年12月31日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融資產-續

金融資產及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目減值-續

(i) 信貸風險顯著增加-續

尤其是，於評估信貸風險有否顯著增加時，將考慮以下資料：

- 金融工具的實際或預期外部(如有)或內部信貸評級大幅下降；
- 外部市場信貸風險指標顯著轉差(即信貸息差、債務人信貸違約掉期價格顯著上升)；
- 預期業務、金融或經濟狀況的現行或預測的不利變化導致債務人履行債務責任的能力顯著下降；
- 債務人的實際或預期經營業績顯著轉差；
- 債務人的監管、經濟或技術環境上的實際或預期重大不利變化導致債務人履行債務責任的能力顯著下降。

不論上述評估結果如何，當合約付款逾期超過30天時，本集團推定信貸風險自初步確認以來顯著增加，除非本集團有合理及可支持的資料顯示情況並非如此。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融資產-續

金融資產及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目減值-續

(i) 信貸風險顯著增加-續

本集團定期監察用以識別信貸風險有否顯著增加的準則的成效，並且適時作出修訂，以確保該準則能夠於有關款額逾期前識別信貸風險的顯著增加。

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為違約乃於內部建立或外部來源獲取的資料顯示債務人不大可能向債權人(包括本集團)全額結清款項時發生(並無考慮本集團持有的任何抵押品)。

(iii) 信貸減值的金融資產

當一項或多項對一項金融資產估計未來現金流量產生不利影響的事件發生時，該金融資產則出現信貸減值。有關金融資產出現信貸減值的憑證包括有關以下事項的可觀察資料：

- (a) 發行人或借款人出現重大財務困難；
- (b) 不履行債務或逾期支付等違約行為；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約原因，給予借款人在一般情況不會考慮的優惠安排；或
- (d) 借款人可能破產或進行其他財務重組。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融資產-續

金融資產及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目減值-續

(iv) 撇銷政策

倘有資料顯示對手方處於嚴重財務困難及實際上已再無法收回款項(即於對手方被清算或進入破產程序時)，本集團會撇銷該金融資產。金融資產撇銷仍受限於本集團收回欠款程序下的執行活動，且在適當情況將參考法律意見。撇銷構成一項終止確認事項，任何其後收回的款項於損益內確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損之計量乃違約概率、違約損失率(即發生違約的損失程度)及違約風險之函數。違約概率及違約損失率之評估基於歷史資料及前瞻性資料。預期信貸虧損估計反映以發生相關違約風險之金額作為加權數值所釐定之公正及概率加權金額。本集團使用實際權宜法按撥備矩陣估算應收賬款的預期信貸虧損，計及歷史信貸虧損經驗，並根據債務人的特定因素、整體經濟狀況及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料(包括在適當情況下考慮資金的時間價值)進行調整。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融資產-續

金融資產及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目減值-續

(v) 預期信貸虧損的計量及確認-續

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定之實際利率貼現。就租賃應收款而言，根據國際財務報告準則第16號，用於釐定預期信貸虧損的現金流量與計量租賃應收款所用的現金流量一致。

部分應收賬款的全期預期信貸虧損以整體基準考慮，當中計及逾期資料及相關信貸資料，如前瞻性宏觀經濟資料。

就整體評估而言，本集團制定分組時考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(倘適用)。

分組工作由本公司董事定期檢討，以確保各組成成分繼續分擔類似信貸風險特徵。

本集團通過調整賬面值於損益確認所有金融工具的減值虧損，惟相應調整通過虧損撥備賬確認的應收賬款及其他應收款項除外。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融資產-續

終止確認金融資產

僅於資產現金流量的合約權利屆滿時，或向另一實體轉讓金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報時，本集團方會終止確認金融資產。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，則本集團會繼續確認該金融資產，亦會確認已收所得款項的有抵押借款。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收對價總額之間的差額於損益中確認。

金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及權益工具根據合約安排的性質及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具乃證明實體於扣減所有負債後之資產中擁有剩餘權益之任何合約權益工具。本公司發行的權益工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

倘若本集團發行的金融工具不包括本集團交付現金或其他金融資產的合約義務，則分類為權益工具。

購回本公司自有權益工具直接在權益中確認和扣除。購買、出售、發行或註銷本公司自有權益工具的收益或虧損並無於損益中確認。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策資料-續

金融工具-續

金融負債及權益-續

金融負債

所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

包括應付賬款及其他應付款項、就租賃電腦設備及借款收取的按金其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任解除、取消或到期時，本集團才會終止確認金融負債。終止確認金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益中確認。

4. 估計不確定因素的主要來源

應用附註3所述本集團會計政策時，本公司董事須就不可輕易通過其他來源取得的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及被視為相關的其他因素作出。實際結果或會與該等估計有所不同。

該等估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計的修訂僅影響該期間，則於該等估計修訂的期間確認，或倘該等修訂影響當期及未來期間，則於該等修訂當期及未來期間確認。

截至2025年12月31日止年度

4. 估計不確定因素的主要來源—續

以下為有關於報告期末估計不確定因素之未來及其他主要來源的主要假設，其對引致於下一個財政年度內資產及負債賬面值出現重大調整構成重大風險。

應收賬款的預期信貸虧損撥備

具有重大結餘及信貸減值的應收賬款均會獨立評估預期信貸虧損。此外，本集團在估計應收賬款的預期信貸虧損時會應用可行權宜方法，即採用撥備矩陣整體作出評估。考慮到貿易債務人的內部信貸評級、各應收賬款的還款記錄及／或過往到期狀況後，撥備比率乃基於有類似虧損模式的多個債務人分組的債務人賬齡。預期損失率乃基於債務人預期年期的歷史可觀察違約率及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。於報告日期，本集團會重新評估過往觀察到的違約率，並考慮前瞻性資料變動。

預期信貸虧損撥備容易受估計變動影響。關於本集團應收賬款預期信貸虧損的資料於附註29披露。

遞延稅項資產

於2025年12月31日，與若干附屬公司的未動用稅項虧損及可抵扣暫時差額有關的遞延稅項資產人民幣245,574,000元(2024年：人民幣177,808,000元)，已於綜合財務狀況表中確認。本集團於該等實體未來有足夠的應課稅溢利的情況下確認遞延稅項資產。由於未來利潤流的不可預測性，並未確認與未動用的稅項虧損有關的遞延稅項資產於2025年12月31日為人民幣169,814,000元(2024年：人民幣144,633,000元)以及可抵扣暫時差額為人民幣7,347,000元(2024年：人民幣6,836,000元)。遞延稅項資產的可變現性主要取決於可見未來是否有足夠的應課稅利潤，這是估計不確定性的主要來源。倘未來實際產生的應課稅溢利少於或多於預期，或事實及環境的變化導致對未來應課稅溢利估計的修訂，則可能出現遞延稅項資產的重大逆轉或進一步確認，這將於發生變動的期間的損益中確認。

5. 收入及分部資料

本集團的主要業務是向其客戶提供辦公IT綜合解決方案及其他服務。

本集團的主要經營決策人被確定為首席執行官，在作出有關分配資源和評估本集團整體業績的決策時審閱綜合業績，因此，本集團僅有一個可報告分部。

由於本集團的非流動資產均位於中國，且本集團的所有收入均來自中國，因此並無呈報區域資料。於截至2025年12月31日止年度，概無來自與單一外部客戶交易的收入達到或超過本集團收入的10%（2024年：無）。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入		
隨用隨還*辦公IT綜合解決方案收入		
– 根據國際財務報告準則第16號 確認為租賃收入的設備訂閱服務	721,793	678,061
– 辦公IT技術訂閱服務	595,809	510,120
設備銷售	170,444	157,620
軟件即服務(「SaaS」)及其他	12,069	11,084
合計	1,500,115	1,356,885

* 隨用隨還指本集團的訂閱方式，客戶可以根據其不斷變化的實際需求，訂閱和取消訂閱包含硬件和服務的辦公IT綜合解決方案。

5. 收入及分部資料-續

(b) 履行客戶合約義務及收入確認政策

隨用隨還辦公IT綜合解決方案收入-辦公IT技術訂閱服務

本集團於訂閱期間內提供辦公IT技術訂閱服務以及設備訂閱服務。若干合約已獲評估，以加入租賃(於下文附註5(d)所披露)及非租賃部分(辦公IT技術訂閱服務)，本集團應用國際財務報告準則第15號，按相對獨立的售價基準，將代價分配至個別租賃及非租賃部分。

有關辦公IT技術訂閱服務(主要包括提供隨時候命服務以解決與電腦設備有關的問題並提供維修及維護服務)的收入於提供服務時支付並根據產出法計量。

設備銷售

本集團透過互聯網銷售直接向客戶出售設備及電腦配件。

收入於客戶獲得貨物控制權時(即貨物交付予客戶之時間點)確認。交付於貨物運輸至客戶特定的地點時發生。當客戶初次購買線上貨物時，本集團所收到的交易價確認為合約負債，直至貨物已交付予客戶為止。

SaaS及其他

SaaS服務產生於本集團自行開發的「易盤點」系統，該系統旨在向企業客戶提供管理其資產和存貨的SaaS服務。

其他服務主要包括向本集團客戶提供維護支持及協助。

截至2025年12月31日止年度

5. 收入及分部資料-續

(b) 履行客戶合約義務及收入確認政策-續

SaaS及其他-續

履約義務於提供服務時完成並根據產出法計量。於提供服務前一般會要求支付短期墊款。所提供的服務期限為一年或更短，並按所涉及的時間開具賬單。

(c) 分配予有關客戶合約的剩餘履約義務的交易價格

就辦公IT技術訂閱服務而言，於2025年12月31日分配予剩餘履約義務(未履行或部分未履行)的交易價格及預期確認收入的時間如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
就經營租賃而言：		
一年內	129,138	103,088
超過一年，但不超過兩年	46,307	41,052
超過兩年	16,231	11,736
合計	191,676	155,876

就設備銷售及提供SaaS及其他服務而言，由於來自本集團客戶的所有合約的原預期期限均為一年內或以下，本集團採用可行權宜法，未披露分配至剩餘履約義務的交易價格。

截至2025年12月31日止年度

5. 收入及分部資料-續

(d) 隨用隨還辦公IT綜合解決方案收入-根據國際財務報告準則第16號確認為租賃收入的設備訂閱服務

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
就經營租賃而言：		
固定租賃付款	721,793	678,061

本集團以隨用隨還的訂閱方式出租自有或租入電腦設備，使客戶可以自由選擇訂閱期限(一般按月訂閱或最多三年)，於每月收取固定費用，但有終止罰款。只要企業客戶符合規定的信用資料並通過本集團的內部風險評估，就可以免除訂閱按金。每月款項於付款日期從客戶的賬戶中自動扣除。本集團通常會在向客戶發出賬單後給予最多5天的信用期。

6. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自銀行的利息收入	3,673	6,530
分期銷售下應收賬款的利息收入	678	1,052
政府補助(附註i)	6,941	11,632
賠償收入(附註ii)	3,159	4,220
合計	14,451	23,434

截至2025年12月31日止年度

6. 其他收入-續

附註：

- i. 政府補助主要指從地方政府收到的補助金，用於支持外商投資企業，以及補貼本集團旗下若干附屬公司推動就業與穩定職位。
- ii. 賠償收入是指本集團客戶支付的設備損壞賠償金。

7. 其他收益及虧損淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產之公平值變動收益	1,201	9,260
匯兌(虧損)收益淨額	(2,018)	1,588
租賃電腦設備撤銷虧損(附註i)	(15,130)	(14,556)
終止租賃合約(虧損)收益	(681)	638
按公平值計入損益的金融資產之訂閱費(附註ii)	(951)	-
豁免應付款項收益	119	3,636
其他	(2,445)	1,027
合計	(19,905)	1,593

附註：

- i. 對於逾期6個月未付款的客戶，本集團不再確認收入，並在客戶持有的租賃電腦設備撤銷時確認虧損，本集團管理層認為該款項無法收回。
- ii. 訂閱費是為收購現金管理產品而支付的初始費用。

截至2025年12月31日止年度

8. 金融資產減值虧損(包括減值虧損撥回)

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
確認減值虧損，扣除撥回：		
應收賬款	20,993	26,230
其他應收款項	32	(536)
合計	21,025	25,694

9. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
借款利息	93,327	90,639
租賃負債利息	35,009	31,965
合計	128,336	122,604

10. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期企業所得稅	758	323
遞延稅項(附註17)	24,176	12,678
合計	24,934	13,001

截至2025年12月31日止年度

10. 所得稅開支-續

開曼群島

根據開曼群島現行法律，在開曼群島註冊成立的本公司毋須就收入或資本盈利繳納稅項。此外，開曼群島並無對支付予股東的股息付款徵收預扣稅。

香港

自2018年4月1日起，本公司於香港註冊的附屬公司須就實際於香港賺取的應課稅收入按兩級制所得稅稅率繳稅。合資格集團實體賺取的首2百萬港元溢利將以8.25%的所得稅稅率徵稅，剩餘溢利則繼續按現行稅率16.5%徵稅。為避免稅率兩級制的濫用，各組關連實體僅可提名一個實體從兩級制稅率中獲益。此外，於香港註冊成立的附屬公司向本公司支付股息無須繳納任何香港預扣稅。

中國

根據《中華人民共和國企業所得稅法》（「《企業所得稅法》」）及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司於兩個年度內的法定稅率為25%。

北京易點淘已於2025年10月獲北京市科學技術局及相關部門認定為「高新技術企業」，自2025年至2027年為期三年。根據《財政部國家稅務總局關於企業所得稅若干優惠政策的通知》，高新技術企業按15%的稅率繳納所得稅。

北京易盤點科技有限公司於2023年12月被北京市科學技術局及相關部門評定為「高新技術企業」，自2023年至2025年為期三年。根據《財政部國家稅務總局關於企業所得稅若干優惠政策的通知》，高新技術企業按15%的稅率繳納所得稅。

10. 所得稅開支-續

中國-續

若干附屬公司已獲認定為小型微利企業。符合資格的附屬公司於截至2027年12月31日有權按5%的優惠所得稅稅率繳稅。

根據中國相關法律法規，從事研發活動的企業於釐定其年度應課稅溢利時，有權要求將其自2022年10月1日起所產生研發開支的200%進行抵扣(「加計扣除」)。

未分派股息的預扣稅

如外商投資企業(「外商投資企業」)的中國內地境外直接控股公司被視為在中國內地境內並無設立任何機構、場所的非居民企業，或收取的股息與該直接控股公司在中國內地境內設立的機構、場所無關，《企業所得稅法》亦就外商投資企業向其直接控股公司分派的股息徵收10%的預扣所得稅，除非該直接控股公司註冊成立所在司法權區已與中國內地簽訂稅收協定，規定了不同的預扣安排。

根據2006年8月《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，中國內地外商投資企業向其香港直接控股公司支付的股息將按不超過5%的稅率繳納預扣稅(如外商投資企業符合國家稅務總局於2018年2月發佈的9號公告中「受益所有人」標準，且外商投資者直接擁有該外商投資企業至少25%的股份)。由於本集團可控制撥回暫時差額的時間，且暫時差額很可能不會在可見將來撥回，故並無就截至2025年12月31日中國附屬公司累計利潤應佔的暫時差額人民幣132,422,000元(2024年：人民幣3,280,000元)計提遞延稅項撥備。

截至2025年12月31日止年度

10. 所得稅開支-續

未分派股息的預扣稅-續

年內所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表除稅前利潤的對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤	155,037	77,725
按中國法定所得稅稅率25% (2024年：25%) 計算的稅額	38,759	19,431
不可扣稅開支扣除無須繳稅的收入後的 稅務影響(附註)	1,404	2,821
研發開支的加計扣除的稅務影響	(8,629)	(14,870)
利用先前未確認的稅項虧損及可抵扣暫時差額 的稅務影響	(836)	—
未確認的稅項虧損及可抵扣暫時差額的稅務影響	7,355	9,715
附屬公司不同稅率的影響	(13,119)	(4,096)
	24,934	13,001

附註：有關金額主要包括授出的購股權相關開支。

截至2025年12月31日止年度

11. 年內溢利及全面收益總額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
隨用隨還辦公IT綜合解決方案成本	704,945	635,625
設備的銷售成本	175,032	160,892
SaaS及其他成本	3,280	3,811
促銷及廣告費用	5,757	6,219
員工福利開支(包括附註12中所列的董事酬金)		
-薪金、津貼和福利	232,218	243,937
-退休福利	42,436	45,076
-以股份為基礎的付款(附註27)	15,126	15,445
員工福利開支總額	289,780	304,458
與短期租賃有關的開支	3,299	4,032
其他使用權資產折舊	21,726	22,990
無形資產攤銷	478	438
核數師酬金	2,900	3,050

12. 董事及最高行政人員酬金以及五名最高薪酬僱員

董事及最高行政人員酬金

根據適用上市規則及香港公司條例披露有關董事及最高行政人員的薪酬(包括於成為本公司董事前擔任集團實體僱員/董事享有的酬金)詳情如下:

截至2025年12月31日止年度

12. 董事及最高行政人員酬金以及五名最高薪酬僱員-續

董事及最高行政人員酬金-續

(a) 董事及最高行政人員酬金載列如下：

	截至2025年12月31日止年度					合計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金及 其他津貼 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	績效相關 花紅 人民幣千元 (附註i)	以權益結算 之股份開支 人民幣千元	
執行董事：						
紀鵬程先生(首席執行官)	-	604	167	1,850	5,175	7,796
張斌先生	-	604	167	1,453	3,450	5,674
賀亮先生(附註ii)	-	771	204	188	1,125	2,288
佟劍先生(附註iii)	-	1,137	134	418	2,093	3,782
	-	3,116	672	3,909	11,843	19,540
獨立非執行董事：						
洪偉力先生	300	-	-	-	-	300
宋士吉先生	300	-	-	-	-	300
王靜波先生	300	-	-	-	-	300
李丹女士	300	-	-	-	-	300
	1,200	-	-	-	-	1,200
合計	1,200	3,116	672	3,909	11,843	20,740

截至2025年12月31日止年度

12. 董事及最高行政人員酬金以及五名最高薪酬僱員-續

董事及最高行政人員酬金-續

(a) 董事及最高行政人員酬金載列如下：-續

	截至2024年12月31日止年度					
	董事袍金 人民幣千元	薪金及 其他津貼 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	績效相關 花紅 人民幣千元 (附註i)	以權益結算 之股份開支 人民幣千元	合計 人民幣千元
執行董事：						
紀鵬程先生(首席執行官)	-	654	131	667	3,370	4,822
張斌先生	-	654	131	667	2,247	3,699
賀亮先生(附註ii)	-	855	131	205	1,159	2,350
佟劍先生(附註iii)	-	1,019	131	271	1,926	3,347
向征先生(附註iv)	-	401	43	-	251	695
向往先生(附註v)	-	1,248	53	-	832	2,133
	-	4,831	620	1,810	9,785	17,046
獨立非執行董事：						
洪偉力先生	300	-	-	-	-	300
宋士吉先生	300	-	-	-	-	300
王靜波先生	300	-	-	-	-	300
李丹女士	300	-	-	-	-	300
	1,200	-	-	-	-	1,200
合計	1,200	4,831	620	1,810	9,785	18,246

截至2025年12月31日止年度

12. 董事及最高行政人員酬金以及五名最高薪酬僱員-續

董事及最高行政人員酬金-續

(a) 董事及最高行政人員酬金載列如下：-續

附註：

- i. 本公司某些執行董事有權獲得花紅，花紅根據本集團表現、相關人員在本集團內的表現和可比的市場統計資料確定。
- ii. 自2024年5月24日起獲委任為本公司執行董事。
- iii. 自2024年7月17日起獲委任為本公司執行董事。截至2024年12月31日止年度，上述披露金額包含其於獲委任為執行董事之前，擔任產品副總裁期間所獲的酬金。
- iv. 於2024年1月12日辭任董事職務。
- v. 於2024年7月17日辭任董事職務。

(b) 董事福利及利益

除上文披露的薪酬外，概無向董事提供其他福利。

(c) 董事的終止受僱福利

於期末或年內任何時間，並無任何董事的終止受僱福利。

(d) 就提供董事服務向第三方提供的對價

於期末或年內任何時間，並無就提供董事服務向第三方提供對價。

12. 董事及最高行政人員酬金以及五名最高薪酬僱員-續

董事及最高行政人員酬金-續

(e) 有關以董事、其控制法團及關聯實體為受益人的貸款、准貸款及其他交易的資料

於期末或年內任何時間，並無有關以董事、其控制法團及關聯實體為受益人的貸款、准貸款及其他交易。

(f) 董事在交易、安排或合約中的重大利益

於期末或年內任何時間，本公司並無訂立與本集團業務有關且本公司董事在其中直接或間接擁有重大利益的重要交易、安排及合約。

五名最高薪酬僱員

截至2025年12月31日止年度，本集團五名最高薪酬僱員包括四名(2024年：五名)董事，其薪酬詳情載於上文。並非本公司董事或最高行政人員的餘下一名(2024年：無)最高薪酬僱員於截至2025年12月31日止年度的薪酬詳情如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及福利	654	—
退休福利	134	—
酌情花紅	551	—
以股份為基礎的付款	387	—
合計	1,726	—

截至2025年12月31日止年度

12. 董事及最高行政人員酬金以及五名最高薪酬僱員-續

董事及最高行政人員酬金-續

(f) 董事在交易、安排或合約中的重大利益-續

五名最高薪酬僱員-續

薪酬屬於下列組別的非本公司董事或最高行政人員的最高薪酬僱員人數如下：

以港元計酬金組別	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—
合計	1	—

截至2025年12月31日止年度，本集團概無向任何其他執行董事或最高薪酬僱員支付酬金，作為吸引加入本集團或於加入後的獎勵或作為離職補償。概無董事及最高行政人員於截至2025年12月31日止年度放棄任何薪酬。

截至2025年12月31日止年度

13. 每股盈利

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
用於計算每股基本及攤薄盈利的本公司擁有人應佔 年內利潤	130,103	64,724
	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	523,700,075	572,731,736
攤薄潛在普通股之影響：		
購股權	7,332,784	1,746,226
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	531,032,859	574,477,962

截至2025年12月31日止年度，本公司購回的20,893,000股(2024年：44,160,000股)普通股，自購回日期起已不計入每股基本盈利的計算。

本公司某些購股權的行使價高於股份的平均市價，在計算截至2025年12月31日止年度的攤薄每股盈餘時未予考慮。

14. 股息

於截至2025年12月31日止年度，本公司概無向普通股股東派付或建議分派股息，自報告期末起亦無建議分派任何股息(2024年：無)。

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

15. 租賃電腦設備

自營
人民幣千元

成本	
於2024年1月1日	2,150,990
添置	420,719
行使租入租賃電腦設備的購買權	158,907
出售及轉撥至存貨對銷	(247,948)
於2024年12月31日	2,482,668
添置	512,817
行使租入租賃電腦設備的購買權	70,431
出售及轉撥至存貨對銷	(233,030)
於2025年12月31日	2,832,886
折舊	
於2024年1月1日	670,045
年內扣除	382,379
出售及轉撥至存貨對銷	(75,497)
於2024年12月31日	976,927
年內扣除	406,750
出售及轉撥至存貨對銷	(48,821)
於2025年12月31日	1,334,856
賬面值	
於2024年12月31日	1,505,741
於2025年12月31日	1,498,030

上述租賃電腦設備(經計及剩餘價值)按直線法以每年14.29%至33.33%折舊。

15. 租賃電腦設備-續

於2025年12月31日，自營及租入的租賃電腦設備賬面總值為人民幣1,626,380,000元(2024年：人民幣1,575,127,000元)，作為本集團若干計息借款以及租賃電腦設備未來租金所得款項的相關收取權的抵押品。

於2025年12月31日，就已簽訂合約但尚未於綜合財務報表中確認的租賃電腦設備購置所產生的資本支出為人民幣187,827,000元。

16. 使用權資產

截至2025年12月31日止年度，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	樓宇及倉庫 人民幣千元	租入租賃 電腦設備 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年1月1日的賬面值	35,500	467,517	503,017
添置	11,603	368,975	380,578
提前終止	(4,978)	—	(4,978)
轉撥至租賃電腦設備	—	(158,907)	(158,907)
折舊費用	(22,990)	(76,682)	(99,672)
於2024年12月31日的賬面值	19,135	600,903	620,038
添置	23,200	374,656	397,856
提前終止	(1,294)	—	(1,294)
轉撥至租賃電腦設備	—	(70,431)	(70,431)
折舊費用	(21,726)	(109,788)	(131,514)
於2025年12月31日的賬面值	19,315	795,340	814,655

截至2025年12月31日止年度

16. 使用權資產—續

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
有關短期租賃開支	3,299	4,032
租賃現金流出總額	331,660	271,807

截至2025年12月31日止年度，本集團租賃其若干樓宇及倉庫以及電腦設備，協定租期介乎13個月至37個月(2024年：13個月至38個月)。租期乃按個別基準協商，並包含各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期限時，本集團採納合約定義並確定合約的可強制執行期間。

使用權資產按直線法於其估計可使用年期及租期或自開始日期至可使用年期結束期間(以較短者為準)內計提折舊，在租期內，本集團合理確定於租期結束時獲取相關租賃資產的所有權。

本集團於報告期末評估使用權資產是否存在任何減值跡象。於截至2025年12月31日止年度，概無就使用權資產確認減值虧損(2024年：無)。

本集團定期訂立樓宇短期租賃。於2025年12月31日，短期租賃組合與上文披露短期租賃開支的短期租賃組合相若。

租賃協議並無施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產及／或就若干租入租賃電腦設備的未來租賃所得款項的相關收取權的擔保權益除外。

截至2025年12月31日止年度

17. 遞延稅項資產(負債)

就於綜合財務狀況表內的呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已予以抵銷。以下為對財務報告中遞延稅項結餘的分析：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
遞延稅項資產	14,040	31,892
遞延稅項負債	(9,647)	(3,323)
合計	4,393	28,569

以下為於截至2025年12月31日止年度確認的主要遞延稅項資產(負債)及其變動：

	使用權資產 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	加速 稅項折舊 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	預期信貸 虧損撥備 人民幣千元	集團間	合計 人民幣千元
						交易產生的 未變現溢利 人民幣千元	
於2024年1月1日	(76,442)	53,013	(14,362)	44,532	20,506	14,000	41,247
(扣除自)計入損益	(25,194)	26,529	(33,241)	18,927	3,729	(3,428)	(12,678)
於2024年12月31日	(101,636)	79,542	(47,603)	63,459	24,235	10,572	28,569
(扣除自)計入損益	(25,548)	8,364	(66,394)	59,753	3,077	(3,428)	(24,176)
於2025年12月31日	(127,184)	87,906	(113,997)	123,212	27,312	7,144	4,393

於2025年12月31日，本集團可抵扣暫時差額約為人民幣7,347,000元(2024年：人民幣6,836,000元)，其中，並無確認遞延稅項資產，原因是不大可能有應課稅溢利可用於抵銷可抵扣暫時差額。

截至2025年12月31日止年度

17. 遞延稅項資產(負債)-續

於2025年12月31日，本集團估計未動用的稅項虧損約為人民幣956,137,000元(2024年：人民幣545,795,000元)，可用於抵銷未來溢利，其中，未動用稅項虧損人民幣786,323,000元(2024年：人民幣401,162,000元)確認為遞延稅項資產。由於未來利潤流的不可預測性，於2025年12月31日，並無就餘下稅項虧損人民幣169,814,000元(2024年：人民幣144,633,000元)確認遞延稅項資產。於2025年12月31日，未確認稅項虧損中包含中國附屬公司產生的稅項虧損人民幣87,144,000元(2024年：人民幣89,625,000元)將於未來五年內到期，香港附屬公司產生的尚未獲香港稅務局確認的稅項虧損人民幣82,670,000元(2024年：人民幣55,008,000元)可無限期結轉。

18. 存貨

存貨由以下各項組成：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
持作出售的二手租賃電腦設備	7,873	2,720
合計	7,873	2,720

截至2025年12月31日止年度

19. 應收賬款及其他應收款項以及預付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
(a) 應收賬款		
應收賬款-隨用隨還辦公IT綜合解決方案	191,079	225,700
應收賬款-客戶合約	33,823	70,912
減：信貸虧損撥備	(92,012)	(162,092)
小計	132,890	134,520
(b) 其他應收款項及預付款項		
員工墊款	2,765	2,695
向供應商墊款	73,604	46,762
可收回增值稅	103,340	46,290
應收按金	382,054	273,065
已收銀行承兌匯票(附註)	69,800	-
其他	4,139	11,784
減：信貸虧損撥備	(344)	(312)
小計	635,358	380,284
分析為：		
流動部分總計	670,663	339,695
非流動部分總計	97,585	175,109

附註：本集團向其他金融機構取得銀行承兌匯票，有關匯票乃因本集團進行售後回租交易而產生的借款。該等銀行承兌匯票主要由信譽良好且獲公認信用評級機構授予高信用評級的銀行所發行，其中人民幣57,789,000元已於2026年3月到期結清，餘額將於2026年4月到期並結清。

截至2025年12月31日止年度

19. 應收賬款及其他應收款項以及預付款項—續

於2024年1月1日，來自客戶合約的應收賬款賬面總值為人民幣102,158,000元。

按向客戶出具的賬單日期呈列應收賬款(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析如下。

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
30天內	115,645	110,005
31至60天	12,693	13,468
61至90天	2,319	3,606
91至180天	1,903	5,139
181至270天	196	1,692
271至360天	41	323
超過360天	93	287
	132,890	134,520

客戶在本集團向其發出賬單後通常可享有最長5天的信貸期。

於2025年12月31日，本集團未計信貸虧損撥備的應收賬款結餘包括賬面總額為人民幣103,496,000元(2024年：人民幣185,658,000元)的逾期30天並視為違約的應收賬款。

應收賬款及其他應收款項的減值評估詳情載於附註29。

截至2025年12月31日止年度

20. 按公平值計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
結構性存款(附註i)	—	20,029
現金管理產品(附註ii)	189,324	219,248
合計	189,324	239,277

附註：

- i. 結構性存款由中國一間銀行發行，預計回報率(並無保證)與歐元兌美元匯率波動掛鉤。由於結構性存款的合約現金流量並非僅支付本金及利息，因此分類為按公平值計入損益的金融資產。
- ii. 現金管理產品由金融機構發行，以美元計值，並與基金經理管理的基金掛鉤。

公平值計量詳情載於附註29。

21. 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘	549,295	556,685
合計	549,295	556,685

截至2025年12月31日止年度

21. 現金及現金等價物-續

本集團以相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物載列如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
港元	3,663	15,849
美元	58,206	25,126
合計	61,869	40,975

銀行結餘

於2025年12月31日，銀行結餘按市場利率每年介乎0.01%至1.35%（2024年：0.01%至1.35%）計息。

22. 有抵押銀行存款、定期存款及受限制現金

有抵押銀行存款及定期存款的固定年利率為1.00%-1.90%（2024年：1.35%-1.50%）。於2025年12月31日，人民幣42,643,000元（2024年：人民幣41,424,000元）的銀行存款已抵押作為長期銀行借貸的擔保，並分類為非流動資產。於2025年12月31日，原到期日超過三個月的定期存款分別為人民幣20,000,000元及人民幣1,360,000元，將分別於2026年6月及2026年12月到期。

於2025年12月31日，受限制現金人民幣622,000元主要為銀行賬戶中受若干限制的現金。

截至2025年12月31日止年度

23. 應付賬款及其他應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付賬款	22,691	34,907
應付薪資及福利	36,302	40,733
其他應付稅項	9,562	8,747
應計費用	25,745	19,688
其他	2,835	1,366
合計	97,135	105,441

以下為基於發票日期呈列的本集團應付賬款賬齡分析：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
12個月內	12,342	22,549
1至2年	4,289	4,113
2至3年	1,030	4,327
超過3年	5,030	3,918
	22,691	34,907

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

24. 借款

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行借款	1,003,047	865,909
來自其他金融機構的借款	804,431	750,850
合計	1,807,478	1,616,759
已抵押及／或有擔保(附註i)	1,807,478	1,616,759

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
須於下列期限內償還的上述借款賬面值(附註ii)		
- 按要求或一年內	1,026,412	936,867
- 期限超過一年，但不超過兩年	498,708	476,034
- 期限超過兩年，但不超過五年	282,358	203,858
減：流動負債項下所示的款項	1,807,478 (1,026,412)	1,616,759 (936,867)
非流動負債項下所示的款項	781,066	679,892

附註：

- i. 於2025年12月31日，借款包括人民幣1,334,922,000元由本公司兩名董事紀鵬程先生及張斌先生擔保(2024年：人民幣1,261,458,000元)。
- ii. 到期金額根據貸款協議中規定的期限償還。

截至2025年12月31日止年度

24. 借款—續

本集團借款承受的風險如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
定息借款	1,807,478	1,616,759

本集團的借款實際利率(亦相等於合約利率)的範圍如下：

	於12月31日	
	2025年	2024年
實際利率： 固定年利率借款	2.15%-9.80%	2.30%-12.00%

25. 租賃負債

本集團租賃負債的賬面值如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付租賃負債：		
—一年內	314,910	251,551
—期限超過一年，但不超過兩年	197,856	158,160
—期限超過兩年，但不超過五年	51,838	56,228
	564,604	465,939
減：於12個月內到期償還款項(於流動負債項下列示)	(314,910)	(251,551)
於12個月後到期償還款項(於非流動負債項下列示)	249,694	214,388

於2025年12月31日，適用於租賃負債的加權平均增量借款年利率介乎4.32%至10.46% (2024年：介乎4.50%至12.98%)。

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

26. 股本

	股份數目	金額 美元	金額 人民幣千元
法定			
於2024年1月1日、2024年12月 31日及2025年12月31日			
每股面值0.00005美元	1,400,000,000	70,000	460
已發行			
於2024年1月1日	575,919,460	28,797	199
行使購股權	5,167,871	258	1
根據2023年股份計劃發行新股份	891,685	45	1
購回及註銷股份	(2,918,500)	(146)	(1)
於2024年12月31日	579,060,516	28,954	200
行使購股權	1,076,817	54	—*
購回及註銷股份	(46,013,500)	(2,301)	(17)
於2025年12月31日	534,123,833	26,707	183

* 少於人民幣1,000元

截至2025年12月31日止年度

26. 股本-續

截至2025年12月31日止年度，本公司透過聯交所購回其普通股情況如下：

購回月份	普通股數量	每股價格		已支付總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
一月	1,853,500	1.88	1.67	3,341
三月	4,407,500	1.80	1.79	7,945
四月	3,093,000	1.79	1.40	4,802
五月	2,004,000	1.88	1.70	3,615
六月	3,434,500	2.12	1.72	6,669
七月	698,000	2.30	2.15	1,564
九月	1,580,500	2.25	1.90	3,387
十月	759,500	2.12	1.98	1,562
十一月	2,443,500	2.21	1.94	5,137
十二月	2,472,500	2.20	1.96	5,177
總計	22,746,500			43,199

截至2025年12月31日止年度，本公司透過聯交所購回其22,746,500股(2024年：47,078,500股)普通股，總代價為43,199,000港元(「港元」)(相當於約人民幣39,976,000元)(2024年：85,231,000港元(相當於約人民幣78,717,000元))。

截至2025年12月31日止年度，已有46,013,500股普通股被註銷，其餘20,893,000股已購回股份將根據首次公開發售前購股權計劃或2023年股份計劃，授予合資格的董事及僱員。

截至2025年12月31日止年度

27. 以股份為基礎的付款

(a) 首次公開發售前購股權計劃

本公司於2016年3月制定並採納了僱員購股權計劃，並於2017年8月、2018年9月及2022年2月25日修訂了僱員購股權計劃。本公司僱員購股權計劃界定為首次公開發售前購股權計劃，並由本公司股東追認。根據首次公開發售前購股權計劃條款及條件，合共45,540,600股普通股(已根據股份拆細的影響進行調整)將預留作發行購股權之用。自採納首次公開發售前購股權計劃以來，本公司已向本公司及其附屬公司的合資格董事及僱員授出購股權。授予董事的購股權即時歸屬，而授予合資格僱員的購股權預定歸屬期限為30天至四年。

為提供最佳的激勵措施，本集團已於2025年9月5日將首次公開發售前購股權計劃項下共5,323,100份購股權重新定價，並調低其行使價。本集團將此變動列為首次公開發售前購股權計劃的修改。

本集團於緊接修改前後進行計量，並計入已授予的增量公平值(即經修改權益工具的公平值與修改日期公平值之間的差額)2,167,000港元(相當於約人民幣1,985,000元)，該金額就於歸屬期間內發生的修改而言，將於原歸屬期間的剩餘期間內確認；就於歸屬日期後發生的修改而言，則立即確認。

27. 以股份為基礎的付款-續

(a) 首次公開發售前購股權計劃-續

於本年度授出的購股權的詳情及變動載列如下：

	購股權數目	加權平均 行使價 美元	加權平均 剩餘年期 年
於2024年1月1日尚未行使	27,617,930	0.59	6.76
已行使	(3,973,970)		
已沒收或過期	(5,500,236)		
於2024年12月31日尚未行使	18,143,724	0.65	5.73
已行使	(1,076,817)		
已沒收或過期	(3,154,481)		
於2025年12月31日尚未行使	13,912,426	0.39	4.60

本公司股份於緊接購股權獲行使日期前的加權平均收市價為1.91港元(2024年：3.79港元)。

於2025年12月31日的尚未行使購股權中，分別包含3,025,500份(2024年：3,182,240份)及4,675,190份(2024年：3,594,740份)購股權分別授予賀亮先生及佟劍先生(分別自2024年5月24日及2024年7月17日起獲委任為本公司執行董事)。

於2025年12月31日，可行使購股權數目為11,815,000份(2024年12月31日：11,590,000份)。

截至2025年12月31日止年度

27. 以股份為基礎的付款-續

(a) 首次公開發售前購股權計劃-續

緊接修訂前後的購股權估值工作，均由一名獨立合資格專業估值師負責進行。購股權乃使用二項式期權定價模型定價。該模型所使用的主要輸入數據包括本公司股份於修改日期的公平值、行使價、預期波動率、預期年限及無風險利率。緊接修訂前後，購股權的行使價分別為3.463至5.637港元及2.066港元，而模型中使用的其他輸入數據如下：

	修改日期
預期波動率	31.77%至38.92%
無風險利率	2.30%至2.88%
預期股息收益率	1.00%
預期年限	2.93至7.49年

緊接修訂前後，購股權的公平值分別為0.02至0.11港元及0.35至0.55港元。

(b) 2023年股份計劃

本公司的新股份計劃(「**2023年股份計劃**」)乃根據於2024年1月26日通過的決議案採納，主要目的為向合資格僱員及董事提供獎勵。自採納2023年股份計劃以來，本公司向本公司及其附屬公司的合資格董事及僱員授出購股權。

僱員購股權計劃詳情如下：

購股權數目	歸屬條件
36,000,000	於達成相關業務及財務里程碑時歸屬，於達成相關里程碑時分五期平均歸屬，每期歸屬20%
2,590,400	歸屬時間表，總歸屬期為48個月，期間所授出的認股權將分四批平均歸屬，每批歸屬25%
1,290,991	於授予日期後四個月結束時全數歸屬
320,429	於授予日期後六個月結束時全數歸屬

27. 以股份為基礎的付款-續

(b) 2023年股份計劃-續

截至2025年6月13日，2023年股份計劃項下尚未償還的購股權數目為32,581,400份(「**2023年原購股權**」)。為提供最佳的激勵措施，本集團已於2025年6月13日將2023年原購股權重新定價，並調低其行使價。本集團將此變動列為2023年原購股權的修改。

本集團於緊接修改前後進行計量，並計入已授予的增量公平值(即經修改權益工具的公平值與修改日期公平值之間的差額)23,689,000港元(相當於約人民幣21,703,000元)，該金額就於歸屬期間內發生的修改而言，將於原歸屬期間的剩餘期間內確認；就於歸屬日期後發生的修改而言，則立即確認。

根據2023年股份計劃授予僱員購股權的詳情及變動呈列如下：

	購股權數目	加權平均 行使價 港元	加權平均 剩餘年期 年
於2024年1月1日尚未行使	—		
已授出	40,201,820		
已行使	(1,193,901)		
已沒收	(5,243,657)		
於2024年12月31日尚未行使	33,764,262	5.02	9.15
已行使	(124,350)		
已沒收或過期	(830,550)		
於2025年12月31日尚未行使	32,809,362	1.30	8.00

截至2025年12月31日止年度

27. 以股份為基礎的付款-續

(b) 2023年股份計劃-續

本公司股份於緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為1.97港元(2024年：1.06港元)。

於2025年12月31日，2023年股份計劃下可行使的購股權數目為7,150,000份(2024年12月31日：389,000份)。

緊接修改前後，購股權的估值由獨立合資格專業估值師作出。購股權乃使用二項式期權定價模型定價。該模型所使用的主要輸入數據包括本公司股份於修改日期的公平值、行使價、預期波動率、預期年限及無風險利率。緊接修改前後，購股權的行使價分別為3.070至5.637港元及0.000至1.810港元，而模型所用的其他輸入數據如下：

	修改日期
預期波動率	36.48%~36.75%
無風險利率	3.00%~3.03%
預期股息收益率	1.00%
預期年限	8.62~8.87年

緊接修改前後，購股權的公平值分別為0.09至0.38港元及0.49至1.80港元。

截至2025年12月31日止年度，本集團就授出的購股權確認總費用人民幣15,126,000元(2024年：人民幣15,445,000元)。

28. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團以中間出租人的身份出租自有或租入的電腦設備。

就租賃的未貼現應收租賃付款如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	156,788	136,545
於第二年	56,951	55,861
於第三年	19,727	16,308
於第四年	140	512
於第五年	25	40
總計	233,631	209,266

29. 金融工具

29.1 按類別劃分的金融工具

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
金融資產：		
以攤銷成本計量的金融資產	1,144,527	965,214
按公平值計入損益的金融資產	189,324	239,277
應收賬款-根據國際財務報告準則第16號確認 為租賃收入的隨用隨還辦公IT綜合解決方案 收入	57,932	51,952
金融負債：		
以攤銷成本計量的金融負債	1,871,078	1,683,580
租賃負債	564,604	465,939

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理

本集團的活動使其面對多種金融風險，如市場風險(包括外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險以及流動資金風險。本集團之整體風險管理著重於金融市場不可預見之情況，並力求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。風險管理由本公司董事執行。

本集團的主要金融工具包括應收賬款及其他應收款項、按公平值計入損益的金融資產、有抵押銀行存款、定期存款及受限制現金、現金及現金等價物、借款、租賃負債、應付賬款及其他應付款項以及就租賃電腦設備收取的按金。該等金融工具之詳情披露於各附註。有關如何減低該等風險的政策載於下文。本公司董事對該等風險進行管理及監控，以確保能夠及時有效地實施適當措施。

(a) 市場風險

外匯風險

集團實體的功能貨幣為人民幣。當未來商業交易或已確認金融資產及負債以相關實體的功能貨幣以外的貨幣計值時，外匯風險便會產生。

若干現金及現金等價物、其他應付款項、其他應收款項以及按公平值計入損益的金融資產以外幣計值，令本集團面臨外幣風險。管理層通過密切監控外幣匯率變動來管理其貨幣風險，並考慮在有需要時對沖重大外幣風險。

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(a) 市場風險-續

外匯風險-續

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債，包括集團內部餘額的賬面值如下。

貨幣	資產 於12月31日		負債 於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
美元	1,101,474	1,124,627	853,944	880,253
港元	3,663	15,849	-	-

本集團的外幣風險主要集中在人民幣兌美元的波動。

截至2025年12月31日止年度

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(a) 市場風險-續

外匯風險-續

下表詳述本集團對人民幣兌美元升值及貶值5%的敏感度。5%代表管理層對匯率合理可能變動的評估。敏感度分析僅包括以外幣計值的未償還貨幣項目及於年末以外幣匯率5%的變動進行換算調整。下列的正數表示於人民幣兌美元貶值5%情況下年內除稅後利潤的增加。若人民幣兌美元升值5%，年內除稅後利潤將受到相反影響。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
對損益的影響		
美元	12,377	12,219

本公司董事認為，敏感度分析不代表外匯風險，原因為年末的風險並不反映相關年度的風險。

利率風險

利率風險是金融工具的公平值或未來現金流量由於市場利率變動而產生波動的風險。浮動利率工具使本集團面臨現金流量利率風險，而固定利率工具使本集團面臨公平值利率風險。本集團的現金流量利率風險主要來自於可變利率銀行結餘，其詳情已披露於附註21。本集團的公平值利率風險主要來自於固定利率銀行結餘、定期存款、受限制現金、有抵押銀行存款、借款及租賃負債，其詳情已分別披露於附註21、22、24、及25。

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(a) 市場風險-續

利率風險-續

由於管理層認為銀行結餘的現金流量利率風險並不重大，故並無呈列銀行結餘利率風險的敏感度分析。

其他價格風險

本集團因銀行發行的按公平值計入損益計量的結構性存款及按公平值計入損益計量的現金管理產品而面臨價格風險。上述金融工具面臨價格風險的原因為市場價格變動，而有關變動因個別金融工具或其發行人的特定因素，或影響市場上買賣的所有類似金融工具的因素所致。

考慮到結構性存款的期限較短，管理層認為該結構性存款的公平值變動波動並不重大。

若按公平值計入損益計量的現金管理產品的價格上漲／下跌5%，截至2025年12月31日止年度的除稅後利潤將增加／減少人民幣9,466,000元(2024年：人民幣10,962,000元)，原因是按公平值計入損益計量的投資公平值變動。

(b) 信貸風險及減值評估

信貸風險是指對手方違反其合約責任，而致本集團蒙受財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要涉及現金及現金等價物、有抵押銀行存款、定期存款、受限制現金、應收賬款及其他應收款項及按公平值計入損益計量的金融資產，其賬面值代表了本集團就該等金融資產所承擔的信貸風險之最大值。

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(b) 信貸風險及減值評估-續

除按公平值計入損益計量的金融資產外，本集團根據預期信貸虧損模型對金融資產及其他項目進行減值評估。有關本集團信貸風險管理、最高信貸風險敞口及相關減值評估(倘適用)的資料概述如下：

本集團的現金及現金等價物、有抵押銀行存款、定期存款及受限制現金主要存放於中國內地國有或知名金融機構以及中國內地境外的知名國際金融機構。這些金融機構沒有近期違約的記錄。由於其違約風險較低以及對手方具有履行其近期合約現金流量義務的充分能力，因此本集團認為工具的信貸風險較低。發現的信貸虧損並不重大，因此並無確認虧損撥備。

於2025年12月31日，本集團並無重大信貸集中風險(2024年：無)。

為盡量降低信貸風險，本集團要求其信貸管理團隊為本集團應收賬款及其他應收款項制定並維持信貸風險評級，以及根據其違約風險程度將風險分類。信貸管理團隊使用公開可得的財務資料以及本集團自身的交易記錄來對主要客戶和其他債務人評級。本集團的風險及其對手方的信貸評級獲持續監控，所訂立交易的總價值分散於獲批的對手方中。

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(b) 信貸風險及減值評估-續

下表載列本集團對其對手方信貸風險等級的界定及確認預期信貸虧損的會計政策：

類別	類別的定義	確認預期信貸虧損的基準	
		應收賬款	其他金融資產
低風險	對手方違約風險較低且有足夠的能力於短期內履行合約現金流量義務	全期預期信貸虧損-未發生信貸減值	12個月預期信貸虧損
可疑	信貸風險自初始確認以來有顯著增加	全期預期信貸虧損-未發生信貸減值	全期預期信貸虧損-未發生信貸減值
虧損	有證據表明資產發生信貸減值	全期預期信貸虧損-已發生信貸減值	全期預期信貸虧損-已發生信貸減值
撇銷	有證據表明債務人存在嚴重財務困難，且本集團並無收回的實際可能性	資產被撇銷	資產被撇銷

截至2025年12月31日止年度

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(b) 信貸風險及減值評估-續

下表詳述須作預期信貸虧損評估的本集團金融資產及其他項目的信貸風險敞口：

	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	12個月或 全期預期 信貸虧損	賬面總值 於12月31日	
					2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以攤銷成本計量的金融資產						
現金及現金等價物	21	不適用	低風險	12個月預期 信貸虧損	549,295	556,685
有抵押銀行存款、定期存款及 受限制現金	22	不適用	低風險	12個月預期 信貸虧損	64,625	41,424
應收賬款-與客戶訂立的合約	19	不適用	(附註)	全期預期信 貸虧損	33,823	70,912
其他應收款項	19	不適用	低風險	12個月預期 信貸虧損	455,993	284,849
其他項目						
應收賬款						
- 隨用隨還辦公IT綜合解決 方案	19	不適用	(附註)	全期預期信 貸虧損	191,079	225,700

附註：就與客戶訂立的合約及租賃安排產生的應收賬款而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化法計量全期預期信貸虧損的虧損撥備。除有重大結餘及已進行個別信貸減值評估的債務人外，本公司董事經考慮貿易債務人的賬齡、內部信貸評級、各應收賬款的還款記錄及/或過往到期狀況後使用撥備矩陣將具有類似虧損模式的應收賬款分組按共同基準估計應收賬款的全期預期信貸虧損金額。預期虧損率乃基於債務人預期計年期的歷史可觀察違約率，並根據毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料作出。

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(b) 信貸風險及減值評估-續

下表提供於2025年12月31日使用撥備矩陣按共同基準評估的應收賬款的信貸風險敞口資料。於2025年12月31日已對具有重大結餘及有信貸減值的債務人進行個別評估，涉及賬面總值為人民幣81,324,000元(2024年：人民幣149,163,000元)。

於2025年12月31日

按共同基準撥備	30天內	31至60天	61至90天	91至180天	181至270天	271至360天	360天以上	總計
平均虧損率	0.08%	13.66%	40.99%	64.67%	78.05%	83.40%	96.54%	7.44%
賬面總值(人民幣千元)	115,732	14,702	3,930	5,387	893	247	2,687	143,578
虧損撥備(人民幣千元)	(87)	(2,009)	(1,611)	(3,484)	(697)	(206)	(2,594)	(10,688)

於2024年12月31日

按共同基準撥備	30天內	31至60天	61至90天	91至180天	181至270天	271至360天	360天以上	總計
平均虧損率	0.09%	11.03%	25.20%	36.05%	45.33%	55.75%	94.81%	8.77%
賬面總值(人民幣千元)	110,104	15,138	4,821	8,036	3,095	730	5,525	147,449
虧損撥備(人民幣千元)	(99)	(1,670)	(1,215)	(2,897)	(1,403)	(407)	(5,238)	(12,929)

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(b) 信貸風險及減值評估-續

下表顯示根據簡易方式就應收賬款確認的全期預期信貸虧損的變動狀況。

	全期預期 信貸虧損 (非信貸減值) 人民幣千元	全期預期 信貸虧損 (信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	224	135,638	135,862
已確認減值虧損淨額	1,544	24,686	26,230
於2024年12月31日	1,768	160,324	162,092
已確認減值虧損淨額	328	20,665	20,993
撇銷	-	(91,073)	(91,073)
於2025年12月31日	2,096	89,916	92,012

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(b) 信貸風險及減值評估-續

下表顯示就其他應收款項確認的虧損撥備的對賬。

	12個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	全期預期 信貸虧損 (非信貸減值) 人民幣千元	全期預期 信貸虧損 (信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	848	-	-	848
已撥回減值虧損淨額	(536)	-	-	(536)
於2024年12月31日	312	-	-	312
已確認減值虧損淨額	32	-	-	32
於2025年12月31日	344	-	-	344

就所有其他金融工具而言，本集團計量的虧損撥備等於12個月預期信貸虧損，除非自初始確認後信貸風險顯著增加，則本集團會確認全期預期信貸虧損。

(c) 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團會監督及維持現金及現金等價物處於管理層認為充足之水準，以為本集團之營運撥付資金及減低現金流量波動之影響。本集團管理層監控借款的使用情況。經計及可供本集團動用的財務資源，包括手頭現金及現金等價物、經營及融資現金流量，本公司董事認為，本集團將具備充足財務資源，可滿足日後自報告日期起計未來十二個月的營運資金需求。

截至2025年12月31日止年度

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(c) 流動資金風險-續

下表詳述本集團金融負債及租賃負債的剩餘合約期限。該表格按照本集團需要償還的最早日期，基於金融負債及租賃負債的未貼現現金流量編製。到期日基於約定的償還日期。

表格包括利息及本金現金流。

	加權平均 年利率	賬面值 人民幣千元	按要求或				總計 人民幣千元
			不到1年 人民幣千元	1到2年 人民幣千元	2到5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	
於2025年12月31日							
應付賬款及其他應付款項	-	51,271	51,271	-	-	-	51,271
已收租賃電腦設備按金	-	12,329	12,329	-	-	-	12,329
借款	2.15%-9.80%	1,807,478	1,111,785	542,362	306,091	-	1,960,238
租賃負債	4.32%-10.46%	564,604	333,429	206,387	61,201	-	601,017
總計		2,435,682	1,508,814	748,749	367,292	-	2,624,855

29. 金融工具-續

29.2 金融風險管理-續

(c) 流動資金風險-續

	加權平均 年利率	賬面值 人民幣千元	按要求或				總計 人民幣千元
			不到1年 人民幣千元	1到2年 人民幣千元	2到5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	
於2024年12月31日							
應付賬款及其他應付款項	-	55,961	55,961	-	-	-	55,961
已收租賃電腦設備按金	-	10,860	10,860	-	-	-	10,860
借款	2.30%-12.00%	1,616,759	1,010,070	500,684	209,185	-	1,719,939
租賃負債	4.50%-12.98%	465,939	282,744	194,141	72,566	-	549,451
總計		2,149,519	1,359,635	694,825	281,751	-	2,336,211

29.3 資本風險管理

本集團的資本管理目標是維護其持續經營的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益，並維持理想的資本結構以提升股東長遠價值。

本集團管理層定期審閱資本架構。作為審閱的一部分，本集團管理層審議資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的推薦意見，本集團將通過發行新股、租賃負債以及籌集借款平衡整體資本架構。

29. 金融工具-續

29.4 金融工具的公平值計量

公平值及其層級的確定

國際財務報告準則第13號公平值計量規定，公平值為於計量日期在市場參與者之間有序交易中因出售資產而收取或因轉讓負債而支付之價格。在確定需要或允許以公平值記錄之資產和負債的公平值的計量時，本集團考慮其交易的主要或最有利市場，並考慮市場參與者在對資產或負債定價時使用的假設。

會計指引規定，公平值層級要求實體在計量公平值時盡量提高對可觀察輸入數據的使用以及盡量減少對不可觀察輸入數據的使用。金融工具在公平值層級中的分類取決於對公平值計量屬重大的最低輸入數據水平。因此，在計算公平值時，應從整體角度考慮輸入數據的重要性。

本集團之部分金融資產於報告期末按公平值計量。下表載列有關本集團金融資產及負債的公平值層級資料：

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日				
資產：				
按公平值計入損益的				
金融資產				
現金管理產品	-	189,324	-	189,324
總計	-	189,324	-	189,324

29. 金融工具-續

29.4 金融工具的公平值計量-續

公平值及其層級的確定-續

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年12月31日				
資產：				
按公平值計入損益的				
金融資產				
結構性存款	-	20,029	-	20,029
現金管理產品	-	219,248	-	219,248
總計	-	239,277	-	239,277

下表載列有關如何釐定按公平值計入損益的金融資產的公平值之資料(尤其是所採用之估值方法及輸入數據)。

金融資產	公平值 於12月31日			估值方法及 主要輸入數據
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	公平值層級	
按公平值計入損益的 金融資產	-	20,029	第2級	貼現現金流量 -未來現金流量 根據估計回報估計
結構性存款				
現金管理產品	189,324	219,248	第2級	貼現現金流量 -未來現金流量 根據估計回報估計

29. 金融工具-續

29.4 金融工具的公平值計量-續

公平值及其層級的確定-續

對於以經常性基準按公平值計量的資產，本集團於報告期末通過重新評估分類(根據對公平值計量整體而言屬重大之最低水平輸入數據)，確定是否於兩個層級間發生轉移。於截至2025年12月31日止年度，不同層級間的公平值計量並無發生轉移。

並非按經常性基準計量公平值的金融資產及金融負債之公平值

就並非按經常性基準以公平值計量之金融資產及金融負債而言，本公司董事認為，綜合財務報表中按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與彼等的公平值相若。

30. 融資活動所產生的負債的對賬

下表載列本集團融資活動所產生的負債變動(包括現金及非現金變動)詳情。融資活動產生的負債為現金流量曾就此或日後現金流量將就此於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動所得現金流量的負債。

	租賃負債 人民幣千元	借款 人民幣千元	應計發行成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日融資活動				
產生的負債	337,382	1,519,820	241	1,857,443
融資現金流量	(267,775)	6,300	(241)	(261,716)
新訂租約	369,983	–	–	369,983
融資成本(附註9)	31,965	90,639	–	122,604
提前終止	(5,616)	–	–	(5,616)
於2024年12月31日融資活動				
產生的負債	465,939	1,616,759	–	2,082,698
融資現金流量	(328,361)	27,592	–	(300,769)
新訂租約	392,630	–	–	392,630
融資成本(附註9)	35,009	93,327	–	128,336
提前終止	(613)	–	–	(613)
已收銀行承兌匯票(附註19)	–	69,800	–	69,800
於2025年12月31日融資活動				
產生的負債	564,604	1,807,478	–	2,372,082

截至2025年12月31日止年度

31. 關聯方交易

主要管理人員薪酬

董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期僱員福利	8,187	8,320
退休福利	942	930
以股份為基礎的付款	11,956	12,177
	21,085	21,427

32. 退休福利計劃

本集團中國內地的僱員參與中國政府運作的國家管理退休福利計劃。本集團須按相關地方政府部門釐定的特定工資成本百分比向退休福利計劃供款以撥付有關福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任是根據計劃作出規定供款。

於該兩個年度，本集團並無沒收上述本集團用來減低現有供款水平的退休福利計劃供款。於2025年及2024年12月31日，亦無沒收該計劃下可供本集團用來減少在未來數年應付供款的供款。

本集團就該退休福利計劃作出的供款額披露於附註11。

33. 附屬公司詳情

本公司直接及間接持有的附屬公司的詳情載列如下：

附屬公司名稱	註冊成立/登記/營運地點	已發行及繳足股本/註冊資本	本公司應佔所有權權益比例		主要業務
			12月31日		
			2025年	2024年	
直接/間接持有的附屬公司：					
易點租賃香港有限公司	中國香港	268,474,407.92美元/ 268,474,407.92美元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
北京華清易點科技有限公司	中國內地**	人民幣 743,850,000元/ 人民幣743,850,000元	100%	100%	IT設備租賃
中租易點雲(北京)科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣12,000,000元	100%	100%	IT設備租賃
天津易點網絡科技有限公司	中國內地***	人民幣250,000元/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
西安易點優信網絡科技有限公司 (已於2025年1月13日註銷)	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	不適用	100%	IT技術開發及諮詢
廣州易點互聯科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術諮詢及 軟件開發
北京易盤點科技有限公司	中國內地***	人民幣1,000,000元/ 人民幣10,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

33. 附屬公司詳情—續

本公司直接及間接持有的附屬公司的詳情載列如下：—續

附屬公司名稱	註冊成立／登記／營運地點	已發行及繳足股本／註冊資本	本公司應佔所有權權益比例		主要業務
			12月31日	2024年	
			2025年	2024年	
武漢易點致快科技有限公司	中國內地***	人民幣10,000,000元／ 人民幣10,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
武漢易點優服科技有限公司	中國內地***	無／ 人民幣1,000,000元	100%	100%	電腦硬件及軟件開發
南京華清易點網絡科技有限公司	中國內地***	無／ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
上海竑易科技有限公司	中國內地***	無／ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
重慶易點優信網絡技術有限公司	中國內地***	無／ 人民幣1,000,000元	不適用	100%	IT技術諮詢及軟件開發
天津易點清誠物資回收再利用有限公司	中國內地***	人民幣350,000元／ 人民幣1,000,000元	100%	100%	回收再利用IT設備

33. 附屬公司詳情—續

本公司直接及間接持有的附屬公司的詳情載列如下：—續

附屬公司名稱	註冊成立/登記/營運地點	已發行及繳足股本/註冊資本	本公司應佔所有權權益比例		主要業務
			12月31日		
			2025年	2024年	
合肥點淘網絡科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,010,000元	100%	100%	電腦硬件及軟件開發
深圳易點優信科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	電腦硬件及軟件開發
蘇州易點優服網絡科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
成都鵬易科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	電腦軟件開發及服務
杭州雲易久創科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發
天津華易投資有限公司 (已於2025年5月13日註銷)	中國內地**	無/ 人民幣400,000,000元	不適用	100%	投資活動
天津華竑科技有限公司 (已於2025年1月13日註銷)	中國內地***	無/ 人民幣400,000,000元	不適用	100%	IT技術開發及諮詢

截至2025年12月31日止年度

33. 附屬公司詳情—續

本公司直接及間接持有的附屬公司的詳情載列如下：—續

附屬公司名稱	註冊成立/登記/營運地點	已發行及繳足股本/註冊資本	本公司應佔所有權權益比例		主要業務
			12月31日 2025年	2024年	
北京易點淘網絡技術有限公司	中國內地**	人民幣 105,074,842.10元/ 人民幣300,000,000元	100%	100%	IT設備租賃及諮詢
上海或易網絡科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
上海全傾優服網絡科技有限公司 (已於2025年6月25日註銷)	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	不適用	100%	IT技術開發及諮詢
雲商易聯(北京)科技有限公司 (已於2025年11月18日註銷)	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	不適用	100%	IT技術開發及諮詢
華夏易點雲(北京)科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
成都優服易點雲科技有限公司	中國內地***	人民幣23,270,000元/ 人民幣50,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
北京易唯互聯科技有限公司 (已於2025年11月18日註銷)	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	不適用	100%	IT技術開發及諮詢

33. 附屬公司詳情—續

本公司直接及間接持有的附屬公司的詳情載列如下：—續

附屬公司名稱	註冊成立/登記/營運地點	已發行及繳足股本/註冊資本	本公司應佔所有權權益比例		主要業務
			12月31日		
			2025年	2024年	
北京達易互聯科技有限公司 (已於2025年11月18日註銷)	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	不適用	100%	IT技術開發及諮詢
成都易點智匯科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
成都易點智啟科技有限公司	中國內地***	無/ 人民幣1,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
四川易點安盈科技有限公司	中國內地***	人民幣50,000,000元/ 人民幣50,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢
四川易點雲網絡技術有限公司	中國內地**	人民幣100,000,000元/ 人民幣100,000,000元	100%	100%	IT技術開發及諮詢

** 根據中國法律註冊為外商獨資企業。

*** 在中國成立的有限公司。

截至年底，概無附屬公司發行任何債務證券。

綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止年度

34. 本公司財務狀況及儲備表

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的投資	1,889,958	1,874,832
	1,889,958	1,874,832
流動資產		
其他應收款項及預付款項	1,553	30,981
按公平值計入損益的金融資產	189,324	219,248
現金及現金等價物	60,251	19,174
	251,128	269,403
資產總值	2,141,086	2,144,235
權益及負債		
權益		
股本	183	200
儲備	4,054,725	4,079,506
累計虧損	(2,767,917)	(2,782,840)
權益總額	1,286,991	1,296,866
流動負債		
應付附屬公司款項	854,095	847,369
負債總額	854,095	847,369
權益及負債總額	2,141,086	2,144,235

34. 本公司財務狀況及儲備表—續

本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	4,036,077	104,391	—	4,140,468
確認股權結算以股份為基礎 的付款	—	15,445	—	15,445
行使購股權	13,881	(11,449)	—	2,432
購回股份	—	—	(78,717)	(78,717)
購回股份應佔交易成本	—	—	(122)	(122)
註銷已購回股份	(5,882)	—	5,883	1
根據2023年股份計劃發行 新股份	—	—	(1)	(1)
於2024年12月31日	4,044,076	108,387	(72,957)	4,079,506
確認股權結算以股份為基礎 的付款	—	15,126	—	15,126
行使購股權	2,348	(2,296)	—	52
購回股份	—	—	(39,910)	(39,910)
購回股份應佔交易成本	—	—	(66)	(66)
註銷已購回股份	(76,863)	—	76,880	17
於2025年12月31日	3,969,561	121,217	(36,053)	4,054,725

釋義

於本年度報告內，除文義另有所指外，以下詞彙具有下文所載的涵義。

「AI」	指	人工智能
「董事會」	指	董事會
「開曼群島」	指	英國海外領土開曼群島
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本文件而言，除文義另有所指外，指中國內地，不包括中華人民共和國香港特別行政區、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「聯合創辦人」	指	紀博士及張先生
「普通股」	指	本公司股本中每股面值為0.00005美元的普通股，賦予普通股持有人就於本公司股東大會上提呈的任何決議案享有每股股份投一票的權利，此情況下，彼等有權享有每股股份投一票的權利
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」	指	易點雲有限公司，一家於2015年11月18日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「關連交易」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則及企業管治報告
「董事」	指	本公司董事

「紀博士」	指	我們的聯合創辦人、董事會主席、執行董事、首席執行官紀鵬程博士，並為我們的單一最大股東集團成員
「紀博士實體」	指	JPC Edianzu Holdings Limited，一家於英屬處女群島註冊成立的有限公司，為紀博士的全資附屬公司及單一最大股東集團的成員
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司，或如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前的期間而言，指有關附屬公司(猶如彼等於相關時間為本公司的附屬公司)
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「華清竝易」	指	天津華清竝易企業管理合夥企業(有限合夥)，為我們的單一最大股東集團成員
「華清快易」	指	天津華清快易企業管理合夥企業(有限合夥)，華清竝易及華清或易各自的普通合夥人及我們的單一最大股東集團成員之一
「華清或易」	指	天津華清或易企業管理合夥企業(有限合夥)，為我們的單一最大股東集團成員
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則
「考拉基金」	指	由北京考拉昆略互聯網產業投資基金(有限合夥)(前稱北京拉卡拉互聯網產業投資基金(有限合夥))、Lakala Technology Limited及天津同潤企業管理合夥企業(有限合夥)共同或分別組成的一組公司
「最後實際可行日期」	指	2026年4月15日

釋義

「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	股份首次於聯交所獲准上市及開始買賣的日期，為2023年5月25日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由聯交所運作的股票交易所(不包括期權市場)，其獨立於聯交所GEM，但與其並行運作
「Matrix」	指	由Matrix Partners China IV, L.P.、Matrix Partners China IV-A, L.P.及Matrix Partners China IV Hong Kong Limited共同或分別組成的一組公司
「張先生」	指	我們的聯合創辦人、執行董事兼首席運營官張斌先生並為我們的單一最大股東集團成員
「張先生實體」	指	ZB Edianzu Holdings Limited，一家於英屬處女群島註冊成立的有限公司，為張先生的全資附屬公司及單一最大股東集團的成員
「發售價」	指	每股發售股份的最終發售價(不包括1.0%經紀佣金、0.0027%香港證券及期貨事務監察委員會交易徵費、0.00015%香港會計及財務匯報局交易徵費及0.00565%聯交所交易費)
「MCN」	指	多頻道網絡
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「招股章程」	指	本公司日期為2023年5月15日的招股章程
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「報告期間」	指	截至2025年12月31日止年度

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值為0.00005美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「順為」	指	由Talented Ventures III Limited (前稱Gifted Ventures II Limited)及Shunwei Ventures III (Hong Kong) Limited共同或分別組成
「單一最大股東集團」	指	紀博士、紀博士實體、張先生、張先生實體、華清竝易、華清或易及華清快易
「源碼」	指	由Geometry Ventures Limited、Sonorous Venture Ltd.、YDZ Ventures Limited、Ease Villa Venture Ltd.、EasyRent Venture Ltd.、Entropy Investment L.P.、Quark Venture Limited、指數資本香港有限公司、Silver Spring Capital Hong Kong Limited、源力資本香港有限公司、Wellspring Capital Hong Kong Limited及易聯資本香港有限公司、蘇州源啟股權投資中心(有限合夥)、嘉興源域股權投資合夥企業(有限合夥)及源泉資本香港有限公司共同或分別組成的一組公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「庫存股份」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「%」	指	百分比