

审计报告

中国船舶重工集团动力股份有限公司

容诚审字[2026]100Z4018 号

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·北京

审计报告

容诚审字[2026]100Z4018 号

中国船舶重工集团动力股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了中国船舶重工集团动力股份有限公司（以下简称中国动力）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国动力 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则，我们独立于中国动力，并遵守了独立性准则中适用于公众利益实体财务报表审计的规定，同时履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）营业收入确认

营业收入会计政策的披露详见合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释 26；营业收入披露详见合并财务报表附注“五、合并财务报表项目”注释 48。

1、事项描述

中国动力 2025 年度实现的合并营业收入为 5,779,996.32 万元。营业收入作为中国动力的关键业绩指标之一，收入确认是否恰当对中国动力财务数据有重大影响，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此我们将营业收入的确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

针对营业收入确认，我们执行的主要程序包括：

（1）获取中国动力与收入环节相关的内部控制制度，了解和评价这些内部控制设计的合理性，并测试关键内部控制执行的有效性；

（2）对营业收入和毛利率的波动实施分析程序，向管理层了解波动的原因，并判断收入和毛利率波动的合理性；

（3）检查主要销售合同或订单、识别销售合同或订单的关键条款、了解和评价管理层不同类别营业收入确认的会计政策；

（4）抽样检查与营业收入相关的支持性文件，包括销售合同或订单、发票、商品运输单及客户签收单等支持性文件，并评估收入确认的真实性；

（5）抽样检查资产负债表日前后的收入交易，检查包括销售合同或订单、发票、商品运输单及客户签收单等支持性文件，评价收入是否记录于恰当的会计期间；

（6）结合应收账款及合同负债审计，抽样对主要客户的销售收入进行函证，并对整个函证过程进行控制，函证内容包括期末余额以及当期确认收入的金额等，以确认收入交易的真实性和完整性。

（二）应收账款坏账准备

应收账款坏账准备会计政策的披露详见合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”注释 11；应收账款坏账准备披露详见合并财务报表附注“五、合并财务报表项目”注释 4。

1、事项描述

中国动力应收账款年末余额为人民币 1,359,526.00 万元、应收账款坏账准备年末余额为人民币 143,131.69 万元，应收账款账面价值为人民币 1,216,394.31 万元，占合并资产总额的 10.41%。根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》，中国动力需以预期信用损失模型为基础，对应收账款的可回收性进行评估并计提坏账准备。该过程涉及对客户信用风险特征划分组合、历史损失率分析、前瞻性经济因素调整以及个别客户风险评估等重大会计估计和判断，具有高度不确定性。若坏账准备计提不充分或不恰当，将对财务报表中的应收账款净值及利润产生重大影响。因此，我们将应收账款的可收回性识别为关键审计事项。

2、审计应对

针对应收账款坏账准备，我们执行的主要程序包括：

（1）获取中国动力与客户信用管理、账款回收及预期信用损失计量相关的内部控制制度，了解和评价这些内部控制设计的合理性，并测试关键内部控制执行的有效性；

（2）对于管理层已进行单项减值测试的应收账款，复核其计提依据的合理性。复核管理层采用的预期信用损失计量模型，评估其是否符合企业会计准则的规定，并检查关键参数的确定依据；

（3）获取应收账款账龄分析表，测试账龄划分的准确性；评估管理层等划分组合的合理性；

（4）对重大应收账款余额及交易执行函证程序，并对未回函或回函不符的项目实施替代审计程序，包括检查期后回款、销售合同、出库及验收单据等；

(5) 检查资产负债表日后的回款情况，以评估应收账款的可回收性及减值准备计提的充分性。

四、其他信息

中国动力管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括中国动力 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中国动力的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中国动力、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中国动力的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由

于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中国动力持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中国动力不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就中国动力中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（此页为中国动力容诚审字[2026]100Z4018 号报告之签字盖章页。）

容诚会计师事务所
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：_____

孟红兵（项目合伙人）

中国注册会计师：_____

吴翠红

中国·北京

中国注册会计师：_____

索立松

2026年4月28日

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

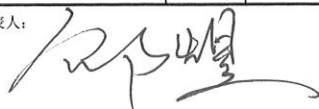
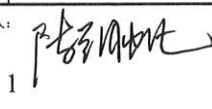
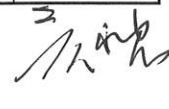
单位：元 币种：人民币

| 项 目 | 附注 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 | 项 目 | 附注 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------------|------|---------------------------|---------------------------|-------------------|------|---------------------------|---------------------------|
| 流动资产： | | | | 流动负债： | | | |
| 货币资金 | 五、1 | 48,060,281,022.64 | 37,754,452,221.79 | 短期借款 | 五、22 | 2,674,116,990.13 | 1,500,254,635.55 |
| 交易性金融资产 | | | | 交易性金融负债 | | | |
| 衍生金融资产 | 五、2 | 17,554,195.65 | - | 衍生金融负债 | 五、23 | 1,390,184.23 | 61,155,294.33 |
| 应收票据 | 五、3 | 2,939,826,915.06 | 3,132,287,863.59 | 应付票据 | 五、24 | 2,135,864,703.66 | 2,890,906,198.87 |
| 应收账款 | 五、4 | 12,163,943,101.11 | 14,725,993,600.41 | 应付账款 | 五、25 | 14,685,581,142.20 | 15,958,711,790.42 |
| 应收款项融资 | 五、5 | 2,569,605,982.42 | 1,138,965,957.64 | 预收款项 | 五、26 | 538,117.79 | 882,960.18 |
| 预付款项 | 五、6 | 5,756,618,704.00 | 5,572,652,188.66 | 合同负债 | 五、27 | 23,452,567,913.98 | 20,722,080,272.80 |
| 其他应收款 | 五、7 | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 | 应付职工薪酬 | 五、28 | 146,567,300.04 | 170,363,205.08 |
| 其中：应收利息 | | - | - | 应交税费 | 五、29 | 732,909,165.86 | 384,887,536.29 |
| 应收股利 | | - | - | 其他应付款 | 五、30 | 818,058,381.09 | 716,871,107.04 |
| 存货 | 五、8 | 15,655,195,984.26 | 17,599,269,424.78 | 其中：应付利息 | | - | - |
| 其中：数据资源 | | | | 应付股利 | | 1,954,045.71 | 7,931,644.19 |
| 合同资产 | 五、9 | 1,985,109,665.02 | 1,699,465,645.39 | 持有待售负债 | | | |
| 持有待售资产 | | | | 一年内到期的非流动负债 | 五、31 | 2,933,874,099.81 | 916,976,553.56 |
| 一年内到期的非流动资产 | | 1,862,348.00 | - | 其他流动负债 | 五、32 | 3,459,612,445.81 | 2,822,562,186.96 |
| 其他流动资产 | 五、10 | 742,634,785.63 | 543,580,527.86 | 流动负债合计 | | 51,041,080,444.60 | 46,145,651,741.08 |
| 流动资产合计 | | 90,312,077,089.82 | 82,617,904,488.65 | 非流动负债： | | | |
| 非流动资产： | | | | 长期借款 | 五、33 | 1,772,692,000.00 | 4,050,893,424.00 |
| 债权投资 | | | | 应付债券 | 五、34 | - | 381,037,024.72 |
| 其他债权投资 | | | | 其中：优先股 | | | |
| 长期应收款 | | | | 永续债 | | | |
| 长期股权投资 | 五、11 | 882,915,183.09 | 812,703,750.33 | 租赁负债 | 五、35 | 74,799,107.12 | 102,094,098.32 |
| 其他权益工具投资 | 五、12 | 1,962,631,442.73 | 2,017,229,874.08 | 长期应付款 | 五、36 | 854,170,374.83 | 1,216,797,537.94 |
| 其他非流动金融资产 | | - | - | 长期应付职工薪酬 | 五、37 | 254,464,641.24 | 327,772,571.32 |
| 投资性房地产 | 五、13 | 532,763,939.94 | 550,331,033.04 | 预计负债 | 五、38 | 387,228,733.49 | 358,287,111.87 |
| 固定资产 | 五、14 | 14,901,026,215.94 | 14,047,975,963.16 | 递延收益 | 五、39 | 674,364,405.82 | 775,830,688.38 |
| 在建工程 | 五、15 | 2,130,564,546.38 | 3,012,815,090.70 | 递延所得税负债 | 五、19 | 22,563,505.40 | 22,683,753.94 |
| 生产性生物资产 | | | | 其他非流动负债 | 五、40 | 8,052,815,979.07 | 4,612,867,948.63 |
| 油气资产 | | | | 非流动负债合计 | | 12,093,098,746.97 | 11,848,264,159.12 |
| 使用权资产 | 五、16 | 102,208,334.73 | 143,098,302.21 | 负债合计 | | 63,134,179,191.57 | 57,993,915,900.20 |
| 无形资产 | 五、17 | 3,719,098,219.86 | 3,799,457,587.82 | 所有者权益： | | | |
| 其中：数据资源 | | | | 股本 | 五、41 | 2,253,600,835.00 | 2,252,762,816.00 |
| 开发支出 | | | | 其他权益工具 | 五、42 | 18,876,606.29 | 31,477,087.17 |
| 其中：数据资源 | | | | 其中：优先股 | | | |
| 商誉 | | | | 永续债 | | | |
| 长期待摊费用 | 五、18 | 187,731,602.57 | 211,396,180.51 | 资本公积 | 五、43 | 27,493,136,429.62 | 27,390,845,178.06 |
| 递延所得税资产 | 五、19 | 681,619,088.02 | 607,658,560.20 | 减：库存股 | | | |
| 其他非流动资产 | 五、20 | 1,382,955,495.65 | 1,126,557,079.91 | 其他综合收益 | 五、44 | 295,871,427.82 | 286,996,315.39 |
| 非流动资产合计 | | 26,483,514,068.91 | 26,329,223,421.96 | 专项储备 | 五、45 | 113,683,740.16 | 105,293,561.49 |
| | | | | 盈余公积 | 五、46 | 744,899,498.28 | 685,296,812.70 |
| | | | | 未分配利润 | 五、47 | 9,068,167,807.35 | 8,429,834,169.96 |
| | | | | 归属于母公司所有者权益合计 | | 39,988,236,344.52 | 39,182,505,940.77 |
| | | | | 少数股东权益 | | 13,673,175,622.64 | 11,770,706,069.64 |
| | | | | 所有者权益合计 | | 53,661,411,967.16 | 50,953,212,010.41 |
| 资产总计 | | 116,795,591,158.73 | 108,947,127,910.61 | 负债和所有者权益总计 | | 116,795,591,158.73 | 108,947,127,910.61 |

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并利润表

2025年度

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项 目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入 | | 57,799,963,168.11 | 51,696,616,588.62 |
| 其中：营业收入 | 五、48 | 57,799,963,168.11 | 51,696,616,588.62 |
| 二、营业总成本 | | 54,390,720,041.92 | 49,716,131,195.55 |
| 其中：营业成本 | 五、48 | 48,031,816,022.46 | 44,042,504,140.90 |
| 税金及附加 | 五、49 | 647,056,712.92 | 565,347,450.93 |
| 销售费用 | 五、50 | 377,963,252.40 | 400,962,378.53 |
| 管理费用 | 五、51 | 2,624,829,998.54 | 2,551,499,492.24 |
| 研发费用 | 五、52 | 3,094,123,718.29 | 2,443,403,290.46 |
| 财务费用 | 五、53 | -385,069,662.69 | -287,585,557.51 |
| 其中：利息费用 | | 155,166,659.68 | 218,351,887.51 |
| 利息收入 | | 614,974,559.33 | 505,757,917.93 |
| 加：其他收益 | 五、54 | 820,741,489.22 | 812,583,839.24 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 五、55 | 221,723,754.87 | 219,659,325.47 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 173,871,867.83 | 110,336,172.29 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | -1,931.10 | -65,486.23 |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 五、56 | -1,390,184.23 | - |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | 五、57 | -326,419,135.39 | -46,576,639.98 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | 五、58 | -318,555,056.75 | -231,503,618.97 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | 五、59 | 70,263,071.63 | 17,505,085.39 |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 3,875,607,065.54 | 2,752,153,384.22 |
| 加：营业外收入 | 五、60 | 125,766,486.51 | 94,682,070.00 |
| 减：营业外支出 | 五、61 | 40,859,007.18 | 16,309,090.78 |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 3,960,514,544.87 | 2,830,526,363.44 |
| 减：所得税费用 | 五、62 | 630,860,426.83 | 277,823,360.26 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 3,329,654,118.04 | 2,552,703,003.18 |
| （一）按经营持续性分类 | | | |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | 3,329,654,118.04 | 2,552,703,003.18 |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| （二）按所有权归属分类 | | | |
| 1. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列） | | 1,300,885,777.44 | 1,390,869,974.66 |
| 2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列） | | 2,028,768,340.60 | 1,161,833,028.52 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | 五、63 | 16,694,634.42 | -7,331,617.20 |
| （一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | | 8,851,769.72 | -25,835,249.97 |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益 | | -59,868,223.86 | 13,794,597.81 |
| （1）重新计量设定受益计划变动额 | | 1,721,106.57 | -16,532,983.33 |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动 | | -61,589,330.43 | 30,327,581.14 |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益 | | 68,719,993.58 | -39,629,847.78 |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| （2）其他债权投资公允价值变动 | | | |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| （4）其他债权投资信用减值准备 | | | |
| （5）现金流量套期储备 | | 68,719,993.58 | -39,629,847.78 |
| （6）外币财务报表折算差额 | | | |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | 7,842,864.70 | 18,503,632.77 |
| 七、综合收益总额 | | 3,346,348,752.46 | 2,545,371,385.98 |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额 | | 1,309,737,547.16 | 1,365,034,724.69 |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额 | | 2,036,611,205.30 | 1,180,336,661.29 |
| 八、每股收益 | | | |
| （一）基本每股收益（元/股） | | 0.58 | 0.63 |
| （二）稀释每股收益（元/股） | | 0.58 | 0.61 |

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并现金流量表

2025年度

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项 目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|---------|---------------------------|--------------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量 | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 66,617,788,180.77 | 65,084,463,898.64 |
| 收到的税费返还 | | 113,531,574.75 | 271,343,445.13 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 五、64（1） | 1,504,961,123.18 | 1,433,867,482.44 |
| 经营活动现金流入小计 | | 68,236,280,878.70 | 66,789,674,826.21 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 46,522,196,756.50 | 43,480,371,559.94 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 5,057,353,144.42 | 4,888,759,273.95 |
| 支付的各项税费 | | 2,829,977,052.85 | 2,176,512,579.90 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 五、64（1） | 2,255,709,872.20 | 1,842,426,228.73 |
| 经营活动现金流出小计 | | 56,665,236,825.97 | 52,388,069,642.52 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 五、65（1） | 11,571,044,052.73 | 14,401,605,183.69 |
| 二、投资活动产生的现金流量 | | | |
| 收回投资收到的现金 | | - | 104,794.67 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 292,383,854.28 | 133,338,594.85 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 135,316,743.66 | 10,756,719.30 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | 200,654.30 | - |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | 五、64（2） | 7,054,144,022.58 | 2,681,130,067.37 |
| 投资活动现金流入小计 | | 7,482,045,274.82 | 2,825,330,176.19 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 1,353,356,123.49 | 1,086,535,462.25 |
| 投资支付的现金 | | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 五、64（2） | 24,533,325,541.16 | 4,514,468,885.62 |
| 投资活动现金流出小计 | | 25,886,681,664.65 | 5,601,004,347.87 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | -18,404,636,389.83 | -2,775,674,171.68 |
| 三、筹资活动产生的现金流量 | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | | |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | | |
| 取得借款收到的现金 | | 3,657,321,102.03 | 4,436,500,000.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 五、64（3） | 38,785,809.58 | 39,260,000.00 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 3,696,106,911.61 | 4,475,760,000.00 |
| 偿还债务支付的现金 | | 3,065,515,242.67 | 6,696,048,576.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 1,228,579,957.46 | 637,031,204.27 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | 488,996,632.23 | 127,611,783.10 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 五、64（3） | 48,357,992.22 | 83,261,128.61 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 4,342,453,192.35 | 7,416,340,908.88 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | -646,346,280.74 | -2,940,580,908.88 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | | |
| | | -70,207,417.14 | -62,051,450.82 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | | |
| | 五、65（1） | -7,550,146,034.98 | 8,623,298,652.31 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 五、65（2） | 28,976,260,699.36 | 20,352,962,047.05 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | | |
| | 五、65（2） | 21,426,114,664.38 | 28,976,260,699.36 |

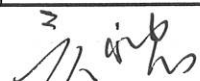
法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



合并所有者权益变动表

2025年度

单位：元 币种：人民币

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

| 项目 | 2025年度 | | | | | | | | | | |
|--------------------|------------------|----------------|-------------------|-------|----------------|-----------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 小计 | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
| 一、上年年末余额 | 2,252,762,816.00 | 31,477,087.17 | 27,390,845,178.06 | | 286,996,315.39 | 105,293,561.49 | 685,296,812.70 | 8,429,834,109.96 | 39,182,505,940.77 | 11,770,706,069.64 | 50,953,212,010.41 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年初余额 | 2,252,762,816.00 | 31,477,087.17 | 27,390,845,178.06 | | 286,996,315.39 | 105,293,561.49 | 685,296,812.70 | 8,429,834,109.96 | 39,182,505,940.77 | 11,770,706,069.64 | 50,953,212,010.41 |
| 三、本年年末余额 | 838,019.00 | -12,600,480.88 | 102,291,251.56 | | 8,875,112.43 | 8,390,178.67 | 59,602,685.58 | 638,333,637.39 | 805,730,403.75 | 1,902,469,553.00 | 2,708,199,956.75 |
| (一) 综合收益总额 | | | | | 8,851,769.72 | | | 1,300,885,777.44 | 1,309,737,547.16 | 2,036,611,205.30 | 3,346,348,752.46 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 838,019.00 | -12,600,480.88 | 102,291,251.56 | | | | | | 90,528,789.68 | 355,283,793.13 | 445,812,582.81 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 838,019.00 | | 99,435,033.72 | | | | | | 100,273,052.72 | | 100,273,052.72 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | -12,600,480.88 | | | | | | | -12,600,480.88 | | -12,600,480.88 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | 2,856,217.84 | | | | | | 2,856,217.84 | 355,283,793.13 | 358,140,010.97 |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | 59,602,685.58 | -662,328,797.34 | -602,926,111.76 | -483,063,084.16 | -1,085,989,195.92 |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | 59,602,685.58 | -59,602,685.58 | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | -602,926,111.76 | -602,926,111.76 | -483,132,055.91 | -1,086,058,167.67 |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | 23,342.71 | | | | | 68,971.75 | 68,971.75 |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | 23,342.71 | | | -23,342.71 | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | 8,390,178.67 | | | 8,390,178.67 | -6,362,361.27 | 2,027,817.40 |
| 1. 本年提取 | | | | | | 116,398,759.19 | | | 116,398,759.19 | 49,507,342.01 | 165,906,101.20 |
| 2. 本年使用 | | | | | | -108,008,580.52 | | | -108,008,580.52 | -55,869,703.28 | -163,878,283.80 |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本年年末余额 | 2,253,600,835.00 | 18,876,606.29 | 27,493,136,429.62 | | 295,871,427.82 | 113,683,740.16 | 744,899,498.28 | 9,068,167,807.35 | 39,988,236,344.52 | 13,673,175,622.64 | 53,661,411,967.16 |

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：





合并所有者权益变动表

2025年度

单位：元 币种：人民币

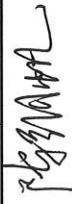
编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

| 项目 | 2024年度 | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|-------------|------------------|----------------|--|-------------------|-------|--------|----------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | |
| | 股本 | | 其他权益工具 | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 小计 | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | |
| 优先股 | 普通股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | | 2,186,718,355.00 | 68,413,056.87 | | 26,104,493,190.93 | | | 312,831,565.36 | 93,525,631.01 | 678,841,966.13 | 7,350,123,680.35 | 36,794,947,445.65 | 10,510,808,800.65 | 47,305,756,246.30 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年初余额 | | 2,186,718,355.00 | 68,413,056.87 | | 26,104,493,190.93 | | | 312,831,565.36 | 93,525,631.01 | 678,841,966.13 | 7,350,123,680.35 | 36,794,947,445.65 | 10,510,808,800.65 | 47,305,756,246.30 |
| 三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列) | | 66,044,461.00 | -36,935,969.70 | | 1,286,351,987.13 | | | -25,835,249.97 | 11,767,930.48 | 6,454,846.57 | 1,079,710,489.61 | 2,387,558,495.12 | 1,259,897,268.99 | 3,647,455,764.11 |
| (一) 综合收益总额 | | 66,044,461.00 | -36,935,969.70 | | 1,286,351,987.13 | | | -25,835,249.97 | | | 1,390,869,974.66 | 1,365,034,724.69 | 1,180,336,661.29 | 2,545,371,385.98 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | | 66,044,461.00 | | | 1,287,135,188.81 | | | | | | | 1,315,460,478.43 | 197,416,152.88 | 1,512,876,631.31 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | 66,044,461.00 | | | 1,287,135,188.81 | | | | | | | 1,353,179,619.81 | | 1,353,179,619.81 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | -36,935,969.70 | | -36,935,969.70 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | -783,171.68 | | | | | | | -783,171.68 | | 196,632,981.20 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | 6,454,846.57 | -311,159,485.05 | -304,704,638.48 | -115,485,535.54 | -420,190,174.02 |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | 6,454,846.57 | -6,454,846.57 | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | -304,704,638.48 | -304,704,638.48 | -115,485,535.54 | -420,190,174.02 |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本年提取 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本年使用 | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本年年末余额 | | 2,252,762,816.00 | 31,477,087.17 | | 27,390,845,178.06 | | | 286,996,315.39 | 105,293,561.49 | 685,296,812.70 | 8,429,834,169.96 | 39,182,505,940.77 | 11,770,706,069.64 | 50,953,212,010.41 |

法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



母公司资产负债表

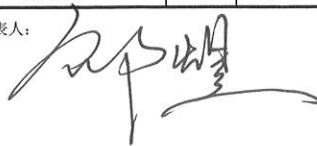
2025年12月31日

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

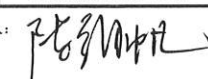
单位：元 币种：人民币

| | | 附注 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 | 负债和所有者权益 | 附注 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|----------------|------|----|--------------------------|--------------------------|-------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 流动资产： | | | | | 流动负债： | | | |
| 货币资金 | | | 2,997,765,821.03 | 1,442,137,868.85 | 短期借款 | | | |
| 交易性金融资产 | | | | | 交易性金融负债 | | | |
| 衍生金融资产 | | | | | 衍生金融负债 | | | |
| 应收票据 | | | | | 应付票据 | | | |
| 应收账款 | | | | | 应付账款 | | | |
| 应收款项融资 | | | | | 预收款项 | | | |
| 预付款项 | | | 998,304.83 | 998,986.27 | 合同负债 | | | |
| 其他应收款 | 十六、1 | | 1,007,151,939.95 | 1,854,046,317.40 | 应付职工薪酬 | | | |
| 其中：应收利息 | | | - | - | 应交税费 | | 312,273.50 | 1,799,836.97 |
| 应收股利 | | | 58,041,939.95 | 58,041,939.95 | 其他应付款 | | 4,911,740.41 | 6,646,794.90 |
| 存货 | | | | | 其中：应付利息 | | | |
| 其中：数据资源 | | | | | 应付股利 | | | |
| 合同资产 | | | | | 持有待售负债 | | | |
| 持有待售资产 | | | | | 一年内到期的非流动负债 | | 300,330,122.45 | - |
| 一年内到期的非流动资产 | | | | | 其他流动负债 | | | |
| 其他流动资产 | | | 811,100,752.68 | 1,559,626,702.52 | 流动负债合计 | | 305,554,136.36 | 8,446,631.87 |
| 流动资产合计 | | | 4,817,016,818.49 | 4,856,809,875.04 | 非流动负债： | | | |
| 非流动资产： | | | | | 长期借款 | | | |
| 债权投资 | | | | | 应付债券 | | - | 381,037,024.72 |
| 其他债权投资 | | | | | 其中：优先股 | | | |
| 长期应收款 | | | | | 永续债 | | | |
| 长期股权投资 | 十六、2 | | 34,153,095,383.84 | 34,137,557,120.61 | 租赁负债 | | | |
| 其他权益工具投资 | | | 127,799,483.37 | 191,004,405.47 | 长期应付款 | | | |
| 其他非流动金融资产 | | | | | 长期应付职工薪酬 | | | |
| 投资性房地产 | | | | | 预计负债 | | | |
| 固定资产 | | | 374,894.86 | 506,868.17 | 递延收益 | | | |
| 在建工程 | | | 130,142,737.62 | 108,347,162.96 | 递延所得税负债 | | 12,214.07 | 18,321.23 |
| 生产性生物资产 | | | | | 其他非流动负债 | | | |
| 油气资产 | | | | | 非流动负债合计 | | 12,214.07 | 381,055,345.95 |
| 使用权资产 | | | 48,856.28 | 73,284.92 | 负债合计 | | 305,566,350.43 | 389,501,977.82 |
| 无形资产 | | | 18,738,266.17 | 19,284,957.04 | 所有者权益： | | | |
| 其中：数据资源 | | | | | 股本 | | 2,253,600,835.00 | 2,252,762,816.00 |
| 开发支出 | | | | | 其他权益工具 | | 18,876,606.29 | 31,477,087.17 |
| 其中：数据资源 | | | | | 其中：优先股 | | | |
| 商誉 | | | | | 永续债 | | | |
| 长期待摊费用 | | | | | 资本公积 | | 31,968,496,299.81 | 31,869,061,266.09 |
| 递延所得税资产 | | | | | 减：库存股 | | | |
| 其他非流动资产 | | | | | 其他综合收益 | | -50,552,516.63 | 12,652,405.47 |
| 非流动资产合计 | | | 34,430,199,622.14 | 34,456,773,799.17 | 专项储备 | | | |
| | | | | | 盈余公积 | | 744,899,498.28 | 685,296,812.70 |
| | | | | | 未分配利润 | | 4,006,329,367.45 | 4,072,831,308.96 |
| | | | | | 所有者权益合计 | | 38,941,650,090.20 | 38,924,081,696.39 |
| 资产总计 | | | 39,247,216,440.63 | 39,313,583,674.21 | 负债和所有者权益总计 | | 39,247,216,440.63 | 39,313,583,674.21 |

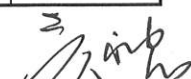
法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



母公司利润表

2025年度

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项 目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|------------------------|------|----------------|----------------|
| 一、营业收入 | | - | 22,123.89 |
| 减：营业成本 | | - | 24,428.64 |
| 税金及附加 | | 92,703.11 | 404,500.42 |
| 销售费用 | | | |
| 管理费用 | | 32,354,299.86 | 33,393,209.49 |
| 研发费用 | | | |
| 财务费用 | | -34,639,036.39 | -24,476,835.95 |
| 其中：利息费用 | | 12,171,969.01 | 31,041,061.88 |
| 利息收入 | | 47,342,122.23 | 56,252,475.45 |
| 加：其他收益 | | 76,316.12 | 45,843.25 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 十六、3 | 599,143,105.68 | 79,193,323.16 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | -1,240,136.77 | -3,898,880.41 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | | | |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | | | |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 601,411,455.22 | 69,915,987.70 |
| 加：营业外收入 | | 118.00 | - |
| 减：营业外支出 | | - | 71,653.29 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 601,411,573.22 | 69,844,334.41 |
| 减：所得税费用 | | 5,384,717.39 | 5,295,868.71 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 596,026,855.83 | 64,548,465.70 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | 596,026,855.83 | 64,548,465.70 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | -63,204,922.10 | - |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | -63,204,922.10 | - |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | | -63,204,922.10 | - |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | | | |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | | | |
| 5. 现金流量套期储备 | | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | | | |
| 六、综合收益总额 | | 532,821,933.73 | 64,548,465.70 |

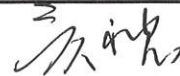
法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



母公司现金流量表

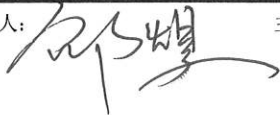
2025年度

编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

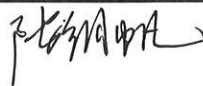
单位：元 币种：人民币

| 项 目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|----|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量 | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | - | 25,000.00 |
| 收到的税费返还 | | | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | 21,698,233.84 | 32,044,401.95 |
| 经营活动现金流入小计 | | 21,698,233.84 | 32,069,401.95 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | | |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 17,497,650.39 | 17,164,294.68 |
| 支付的各项税费 | | 6,935,478.65 | 24,487,968.22 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | 29,634,570.22 | 36,033,393.90 |
| 经营活动现金流出小计 | | 54,067,699.26 | 77,685,656.80 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | -32,369,465.42 | -45,616,254.85 |
| 二、投资活动产生的现金流量 | | | |
| 收回投资收到的现金 | | | |
| 取得投资收益收到的现金 | | 600,383,242.45 | 277,824,014.84 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | | |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 2,566,842,152.77 | 1,477,347,083.30 |
| 投资活动现金流入小计 | | 3,167,225,395.22 | 1,755,171,098.14 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 23,762,687.54 | 20,853,024.15 |
| 投资支付的现金 | | 169,888,400.00 | 50,000,000.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 800,000,000.00 | 1,250,000,000.00 |
| 投资活动现金流出小计 | | 993,651,087.54 | 1,320,853,024.15 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | 2,173,574,307.68 | 434,318,073.99 |
| 三、筹资活动产生的现金流量 | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | | |
| 取得借款收到的现金 | | | |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | | |
| 筹资活动现金流入小计 | | | |
| 偿还债务支付的现金 | | | |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 608,131,704.39 | 329,174,296.13 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | | |
| 筹资活动现金流出小计 | | 608,131,704.39 | 329,174,296.13 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | -608,131,704.39 | -329,174,296.13 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | | |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | | |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 1,417,313,814.06 | 1,357,786,291.05 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | | |
| | | 2,950,386,951.93 | 1,417,313,814.06 |

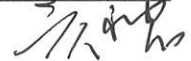
法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：




母公司所有者权益变动表

2025年度

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年度 | | | | | | 所有者权益合计 | | | | |
|-----------------------|------------------|-----|----------------|-------------------|------|------------------|-------------------|--------|------|------|-------|
| | 股本 | | 其他权益工具 | | 资本公积 | 减：库存股 | | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 2,252,762,816.00 | | 31,477,087.17 | 31,869,061,266.09 | | 4,072,831,308.96 | 38,924,081,696.39 | | | | |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年初余额 | 2,252,762,816.00 | | 31,477,087.17 | 31,869,061,266.09 | | 4,072,831,308.96 | 38,924,081,696.39 | | | | |
| 三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列) | 838,019.00 | | -12,600,480.88 | 99,435,033.72 | | -66,501,941.51 | 17,568,393.81 | | | | |
| (一) 综合收益总额 | | | | | | 596,026,855.83 | 532,821,933.73 | | | | |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 838,019.00 | | -12,600,480.88 | 99,435,033.72 | | | 87,672,571.84 | | | | |
| 1. 所有者投入的普通股 | 838,019.00 | | -12,600,480.88 | 99,435,033.72 | | | 100,273,052.72 | | | | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | -12,600,480.88 | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本年提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本年使用 | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本年年末余额 | 2,253,600,835.00 | | 18,876,606.29 | 31,968,496,299.81 | | 4,006,329,367.45 | 38,941,650,090.20 | | | | |

法定代表人： 

主管会计工作负责人： 

会计机构负责人： 



编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司

母公司所有者权益变动表

2025年度

单位：元 币种：人民币

| 编制单位：中国船舶重工集团动力股份有限公司 | 2024年度 | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|------------------|-----|----------------|-------------------|--------|-----|---------------|------|-------|--------|----------------|------------------|-------------------|---------|
| | 项目 | 股本 | | | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 2,186,718,355.00 | | 68,413,056.87 | 30,581,926,107.28 | | | 12,652,405.47 | | | | 678,841,966.13 | 4,319,442,328.31 | 37,847,994,219.06 | |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 2,186,718,355.00 | | 68,413,056.87 | 30,581,926,107.28 | | | 12,652,405.47 | | | | 678,841,966.13 | 4,319,442,328.31 | 37,847,994,219.06 | |
| 三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列) | 66,044,461.00 | | -36,935,969.70 | 1,287,135,158.81 | | | | | | | 6,454,846.57 | -246,611,019.35 | 1,076,087,477.33 | |
| (一) 综合收益总额 | | | | | | | | | | | | 64,548,465.70 | 64,548,465.70 | |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 66,044,461.00 | | -36,935,969.70 | 1,287,135,158.81 | | | | | | | | | 1,316,243,650.11 | |
| 1. 所有者投入的普通股 | 66,044,461.00 | | | 1,287,135,158.81 | | | | | | | | | 1,353,179,619.81 | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | | | -36,935,969.70 | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | 6,454,846.57 | -311,159,485.05 | -304,704,638.48 | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | | 6,454,846.57 | -6,454,846.57 | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本年提取 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本年使用 | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本年年末余额 | 2,252,762,816.00 | | 31,477,087.17 | 31,869,061,266.09 | | | 12,652,405.47 | | | | 685,296,812.70 | 4,072,831,308.96 | 38,924,081,696.39 | |

法定代表人： [Signature]

主管会计工作负责人： [Signature]

会计机构负责人： [Signature]

中国船舶重工集团动力股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别说明外，金额单位为人民币元)

一、公司的基本情况

中国船舶重工集团动力股份有限公司，前身为风帆股份有限公司（以下简称公司、本公司）是经国家经贸委（国经贸企改〔2000〕471号文件）批准，由中国船舶重工集团有限公司（以下简称中船重工）等五家发起人共同发起设立的股份有限公司。公司于2000年6月13日注册成立。

2016年4月1日，国家工商行政管理总局核准“风帆股份有限公司”名称变更为“中国船舶重工集团动力股份有限公司”，2016年4月29日，公司完成了工商变更登记手续，并取得由保定市工商行政管理局换发的《营业执照》，公司名称正式变更为“中国船舶重工集团动力股份有限公司”，股票简称：中国动力，股票代码：600482。

截至2025年12月31日，本公司统一社会信用代码：911306007109266097；法定代表人：李勇；本公司发行股本总数2,253,600,835股，注册资本为2,252,861,845.00元，注册地：河北省涿州市范阳东路3号开发区管委会5楼520室。

中国动力主要业务涵盖燃气动力、蒸汽动力、柴油机动力、综合电力、化学动力、热气机动力、核动力（设备）等七类动力业务及机电配套业务，是集高端动力装备研发、制造、系统集成、销售及服务于一体的一站式动力需求解决方案供应商。

公司主要产品为：燃气轮机，汽轮机，柴油机，电机、电控设备，蓄电池，电池储能系统，热气机，核电特种设备，船用机械、港口机械，齿轮箱等。

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于2026年4月28日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2. 持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

三、重要会计政策及会计估计

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外(分)子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

| 项 目 | 重要性标准 |
|------------------|--|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项 | 单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 5% 以上且金额超过 1,000 万元 |

| 项 目 | 重要性标准 |
|------------------------------|--|
| 重要应收款项坏账准备收回或转回 | 单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 5%以上且金额超过 1,000 万元 |
| 重要的应收款项核销 | 单项核销金额占各类应收款项坏账准备的 5%以上且金额超过 1,000 万元 |
| 合同资产账面价值发生重大变动 | 合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的 30%以上 |
| 合同负债账面价值发生重大变动 | 合同负债账面价值变动金额占期初合同负债余额的 30%以上 |
| 账龄超过 1 年的重要合同负债 | 单项超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 5%以上且金额超过 1,000 万元 |
| 账龄超过 1 年以上的重要预付款项、应付账款及其他应付款 | 单项超过 1 年的预付款项、应付款项且占应付款项总额的 5%以上且金额超过 1,000 万元 |
| 重要的在建工程项目 | 投资预算金额超过 5 亿元 |
| 重要的预计负债 | 单个类型的预计负债占预计负债总额的 5%以上且金额大于 1 亿元 |
| 重要的非全资子公司 | 少数股东持有 5%以上股权，且资产总额、净资产、营业收入和净利润占合并报表相应项目 10%以上 |
| 重要的资本化研发项目 | 单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额大于 1 亿元 |
| 重要的外购在研项目 | 单项占研发投入总额的 10%以上 |
| 重要的合同变更 | 变更/调整金额占原合同额的 30%，且对本期收入影响金额占本期收入总额的 5%以上 |
| 重要的投资活动 | 单项投资活动现金流量金额超过资产总 3%且金额大于 1 亿元 |
| 重要的合营企业或联营企业 | 账面价值占长期股权投资 10%以上，且来源于合营企业或联营企业的投资收益绝对值大于 1,000 万元 |
| 重要子公司 | 子公司净资产占合并净资产 5%以上，或子公司净利润占合并净利润的 10%以上 |
| 重要的债务重组 | 资产总额或负债总额占合并报表 10%以上，且绝对金额超过 1,000 万元，或对净利润影响超过 10% |
| 不涉及当期现金收支的重大活动 | 不涉及当期现金收支，对当期报表影响大于净资产 5%，或预计对未来现金流影响大于相对应现金流入或流出总额的 5%的活动 |

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（5）。

（2）非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注三、7（5）。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

（3）报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A.同一控制下企业合并增加的子公司或业务

（a）编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

（b）编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

（c）编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

(a) 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

(b) 编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(c) 编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

② 处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(4) 合并抵销中的特殊考虑

① 子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

② “专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于股本、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③ 因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

(5) 特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A.通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B.通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A.一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日

或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B.多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- (a) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- (b) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- (c) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- (d) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账

面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为合营企业。

合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即

期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

11. 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收款项

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款及应收款项融资等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款及应收款项融资或当

单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款及应收款项融资等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

对于不存在减值客观证据的，或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，依据信用风险特征划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据及应收款项融资确定组合的依据如下：

| 确定组合的依据 | 按照组合计提坏账准备的计提方法 | 适用 |
|----------|-----------------|-------------|
| 银行承兑汇票 | 不计提 | 应收票据、应收款项融资 |
| 商业承兑汇票 | 预期信用损失率 | 应收票据、应收款项融资 |
| 财务公司承兑汇票 | 预期信用损失率 | 应收票据、应收款项融资 |

应收账款及其他应收款确定组合的依据如下：

| 确定组合的依据 | 按照组合计提坏账准备的计提方法 | 适用 |
|---------------|-----------------|------------|
| 账龄组合 | 账龄分析法 | 应收账款、其他应收款 |
| 集团合并范围内关联方组合 | 不计提 | 应收账款、其他应收款 |
| 未逾期押金及保证金组合 | 不计提 | 其他应收款 |
| 备用金及职工借款组合 | 不计提 | 其他应收款 |
| 政府单位及事业单位款项组合 | 不计提 | 应收账款、其他应收款 |

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本公司按照账龄组合对应收款项计提坏账准备的，坏账计提比例按照账龄区间确定如下：

| 账龄 | 应收账款计提比例(%) | 其他应收款计提比例(%) |
|-------------|-------------|--------------|
| 0-6个月(含6个月) | 0 | 0 |
| 6个月-1年(含1年) | 0.5 | 0.5 |
| 1-2年(含2年) | 10 | 10 |
| 2-3年(含3年) | 30 | 30 |
| 3-5年(含5年) | 80 | 80 |
| 5年以上 | 100 | 100 |

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(6) 金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A.将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B.将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.所转移金融资产的账面价值；

B.因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A.终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B.终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注三、12。

12. 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

13. 存货

(1) 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、在产品、库存商品、周转材料、委托加工物资等。

(2) 发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用先进先出法或一次加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

（4）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

（5）周转材料的摊销方法

本公司周转材料（包括低值易耗品和包装物）采用一次转销法、五五摊销法。

14. 合同资产及合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时

间流逝之外的其他因素)列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、11。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示,净额为借方余额的,根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示;净额为贷方余额的,根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

15. 合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本,在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产:

- ①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关,包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。
- ②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- ③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的,作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销;但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的,本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产,其账面价值高于下列两项的差额的,本公司将对于超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失,并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债:

- ①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

16. 长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B.同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C.非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A.以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B.以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C.通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始

投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D.通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的

比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注三、22。

17. 投资性房地产

(1) 投资性房地产的分类

投资性房产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注三、22。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销。

18. 固定资产

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一年的单位价值较高的有形资产。

(1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 各类固定资产的折旧方法

本公司从固定资产达到预定可使用状态的次月起按年限平均法计提折旧，按固定资产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限（年） | 残值率（%） | 年折旧率（%） |
|--------|-------|---------|--------|-------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 10—50 | 3-10 | 1.80—9.70 |
| 机器设备 | 年限平均法 | 8—20 | 3-10 | 4.50—12.13 |
| 电子设备 | 年限平均法 | 5—8 | 3-10 | 11.25—19.40 |
| 运输设备 | 年限平均法 | 5—12 | 3-10 | 7.50—19.40 |
| 办公设备 | 年限平均法 | 5—12 | 3-10 | 7.50—19.40 |
| 其他设备 | 年限平均法 | 5—12 | 3-10 | 7.50—19.40 |

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

19. 在建工程

- (1) 在建工程以立项项目分类核算。
- (2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状

态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程结转为固定资产的标准和时点，以在建工程达到预定可使用状态为依据。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

20. 借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
- ②借款费用已经发生；
- ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

21. 无形资产

(1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

| 项 目 | 预计使用寿命 | 依据 |
|-------|--------|-----------------------|
| 土地使用权 | 50 年 | 法定使用权 |
| 专利权 | 10 年 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |
| 非专利技术 | 10 年 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |
| 软件 | 5-10 年 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |
| 其他 | 5-50 年 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 |

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除

已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

(3) 研发支出归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入材料、外协费、专用费用、燃料动力费、其他费用等。

(4) 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

(5) 开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

A.完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B.具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C.无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

D.有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E.归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

22. 长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

23. 长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

24. 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A.确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B. 确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C. 确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D. 确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

(a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；

(b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；

(c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

A.服务成本；

B.其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；

C.重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

25. 预计负债

（1）预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

①该义务是本公司承担的现时义务；

②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；

③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

26. 收入确认原则和计量方法

(1) 一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- ⑤客户已接受该商品。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

(2) 具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

①海工、核应急设施业务产品销售合同

本公司海工、核应急设施业务产品销售合同条款规定的履约义务若满足“某一时段内履行”的条件，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法，根据累计已发生的合同成本占合同目标成本的比例确定合同履约进度。若履约进度不能合理确定，但是已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

②其他销售合同

除上述外的其他产品销售合同，通常仅包括转让商品的履约义务。国内产品销售通常在客户签收商品时（柴油机及船舶配套相关产品，还需取得船级社等相关方检验合格证）确认收入；境外产品销售在公司已根据合同约定将产品报关取得报关单时确认收入。

维修服务通常在维修完成并取得收款权利时确认收入。

27. 政府补助

(1) 政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本公司能够满足政府补助所附条件；
- ②本公司能够收到政府补助。

(2) 政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

(3) 政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、

系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

28. 递延所得税资产和递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响

额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

(1) 递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

(2) 递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

A.商誉的初始确认；

B.具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

A.本公司能够控制暂时性差异转回的时间；

B.该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

(3) 特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

（4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

① 本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

② 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

29. 租赁

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本公司评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

(2) 单独租赁的识别

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：① 承租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；② 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。

(3) 本公司作为承租人的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值低于 40,000.00 元的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

- 承租人发生的初始直接费用；
- 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注三、25。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(4) 本公司作为出租人的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(5) 租赁变更的会计处理

① 租赁变更作为一项单独租赁

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：A.该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；B.增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

② 租赁变更未作为一项单独租赁

A. 本公司作为承租人

在租赁变更生效日，本公司重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，采用租赁变更生效日的增量借款利率作为折现率。

就上述租赁负债调整的影响，区分以下情形进行会计处理：

- 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；
- 其他租赁变更，相应调整使用权资产的账面价值。

B. 本公司作为出租人

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；如果租赁变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

(6) 售后租回

本公司按照附注三、26 的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

① 本公司作为卖方（承租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照附注三、11 对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

② 本公司作为买方（出租人）

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注三、11 对该金融资产进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并对资产出租进行会计处理。

30. 安全生产费

本公司根据有关规定，按财政部、应急部财资〔2022〕136 号《关于印发〈企业安全生产费用提取和使用管理办法〉的通知》的要求提取安全生产费用。

安全生产费用于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

提取的安全生产费按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

31. 套期会计

(1) 套期的分类

本公司将套期分为公允价值套期、现金流量套期和境外经营净投资套期。

①公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期。该公允价值变动源于特定风险，且将影响企业的损益或其他综合收益。

②现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期。该现金流量变动源于与已确认资产或负债、极可能发生的预期交易，或与上述项目组成部分有关的特定风险，且将影响企业的损益。

③境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险敞口进行的套期。境外经营净投资套期中的被套期风险是指境外经营的记账本位币与母公司的记账本位币之间的折算差额。

(2) 套期工具和被套期项目

套期工具，是指本公司为进行套期而指定的，其公允价值或现金流量变动预期可抵消被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具，包括：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的衍生工具，但签出期权除外。只有在对购入期权（包括嵌入在混合合同中的购入期权）进行套期时，签出期权才可以作为套期工具。嵌入在混合合同中但未分拆的衍生工具不能作为单独的套期工具。

②以公允价值计量且其变动计入当期损益的非衍生金融资产或非衍生金融负债，但指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益、且其自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益的金融负债除外。

自身权益工具不属于金融资产或金融负债，不能作为套期工具。

被套期项目，是指使本公司面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本公司将下列单个项目、项目组合或其组成部分指定为被套期项目：

①已确认资产或负债。

②尚未确认的确定承诺。确定承诺，是指在未来某特定日期或期间，以约定价格交换特定数量资源、具有法律约束力的协议。

③极可能发生的预期交易。预期交易，是指尚未承诺但预期会发生的交易。

④境外经营净投资。

上述项目组成部分是指小于项目整体公允价值或现金流量变动的部分，本公司将下列项目组成部分或其组合被指定为被套期项目：

①项目整体公允价值或现金流量变动中仅由某一个或多个特定风险引起的公允价值或现金流量变动部分（风险成分）。根据在特定市场环境下的评估，该风险成分应当能够单独识别并可靠计量。风险成分也包括被套期项目公允价值或现金流量的变动仅高于或仅低于特定价格或其他变量的部分。

②一项或多项选定的合同现金流量。

③项目名义金额的组成部分，即项目整体金额或数量的特定部分，其可以是项目整体的一定比例部分，也可以是项目整体的某一层级部分。若某一层级部分包含提前还款权，且该提前还款权的公允价值受被套期风险变化影响的，不得将该层级指定为公允价值套期的被套期项目，但在计量被套期项目的公允价值时已包含该提前还款权影响的情况除外。

（3）套期关系评估

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本公司对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使（但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理），或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本公司终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司对套期关系进行再平衡。

（4）确认和计量

满足运用套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

①公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果是对指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。如果被套期项目是指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分），因套期风险敞口形成利得或损失，计入其他综合收益，其账面价值已按公允价值计量，不需要调整。

就与按摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，计入当期损益。该摊销日可以自调整日开始，并不得晚于被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，应当调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

②现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分（即扣除计入其他综合收益后的其他利得或损失），计入当期损益。现金流量套期储备的金额，按照下列两项的绝对额中较低者确定：①套期

工具自套期开始的累计利得或损失。②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期会计的确定承诺时则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

③境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益。套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。处置境外经营时，上述在其他综合收益中反映的套期工具利得或损失转出，计入当期损益。

32. 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

本报告期内，本公司无重要会计政策变更。

(2) 重要会计估计变更

本报告期内，本公司无重要会计估计变更。

四、税项

1. 主要税种及税率

| 税 种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|---|-------------|
| 增值税 | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、6% |
| 消费税 | 按应税销售收入计缴 | 4% |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税及消费税计缴 | 7%、5% |
| 企业所得税 | 按应纳税所得额计缴 | 15%、20%、25% |

本公司各主体存在不同企业所得税税率的情况

| 纳税主体名称 | 所得税税率 (%) |
|-------------------|-----------|
| 本公司 | 25 |
| 风帆有限责任公司 | 15 |
| 风帆（扬州）有限责任公司 | 15 |
| 淄博火炬能源有限责任公司 | 15 |
| 淄博火炬机电设备有限责任公司 | 15 |
| 唐山风帆宏文蓄电池有限公司 | 15 |
| 中船发动机有限公司 | 15 |
| 宜昌船舶柴油机有限公司 | 15 |
| 大连船用柴油机有限公司 | 15 |
| 河南柴油机重工有限责任公司 | 15 |
| 陕西柴油机重工有限公司 | 15 |
| 中船动力（集团）有限公司 | 15 |
| 中船动力镇江有限公司 | 15 |
| 镇江中船现代发电设备有限公司 | 15 |
| 安庆船用电器有限责任公司 | 15 |
| 安庆中船柴油机有限公司 | 15 |
| 安庆中船动力配套有限公司 | 15 |
| 中船动力研究院有限公司 | 15 |
| 中船海洋动力技术服务有限公司 | 15 |
| 沪东重机有限公司 | 15 |
| 中船海洋动力部件有限公司 | 15 |
| 上海中船三井造船柴油机有限公司 | 15 |
| 武汉船用机械有限责任公司 | 15 |
| 青岛海西重机有限责任公司 | 15 |
| 武汉铁锚焊接材料股份有限公司 | 15 |
| 上海齐耀重工有限公司 | 15 |
| 上海齐耀热能工程有限公司 | 15 |
| 上海齐耀螺杆机械有限公司 | 15 |
| 上海齐耀动力技术有限公司 | 15 |
| 上海中船重工船舶推进设备有限公司 | 15 |
| 哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司 | 15 |
| 哈尔滨广瀚动力传动有限公司 | 15 |
| 哈尔滨广瀚燃气轮机有限公司 | 15 |
| 武汉长海电力推进和化学电源有限公司 | 15 |

| 纳税主体名称 | 所得税税率(%) |
|------------------|----------|
| 湖北长海新能源科技有限公司 | 15 |
| 青岛海西电气有限公司 | 15 |
| 武汉海王核能装备工程有限公司 | 15 |
| 武汉海王新能源工程技术有限公司 | 15 |
| 中船重工特种设备有限责任公司 | 15 |
| 中船黄冈贵金属有限公司 | 15 |
| 重庆齿轮箱有限责任公司 | 15 |
| 淄博拓驰塑料制品有限公司 | 15 |
| 西安陕柴重工核应急装备有限公司 | 15 |
| 重齿(北京)科技有限责任公司 | 20 |
| 河南风帆物资回收有限公司 | 20 |
| 上海风帆蓄电池实业有限公司 | 20 |
| 风帆(哈密)储能有限公司 | 20 |
| 风帆(锡林郭勒)能源科技有限公司 | 20 |
| 北京风帆环保科技有限公司 | 20 |
| 无锡市三元燃机科技有限公司 | 20 |
| 其他 | 25 |

2. 税收优惠

(1) 增值税

根据有关规定，本公司部分所属子公司生产销售的相关产品免征增值税。

本公司部分所属子公司自营出口自产货物，一律实行免、抵、退，相关产品退税率为13%。

根据财政部 税务总局公告 2019 年第 61 号《财政部税务总局关于公共租赁住房税收优惠政策的公告》，青岛海西重机有限责任公司经营公租房所取得的租金收入，免征增值税。

根据财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，本公司部分所属子公司被确定为先进制造业企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，被允许按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

(2) 房产税

青岛海西重机有限责任公司，公共租赁住房出租收入免征房产税。

中船动力研究院有限公司，享受房产税困难减免政策。

宜昌船舶柴油机有限公司，从价计征的房产税，原值扣除比例由 25%升为 30%。

河南柴油机重工有限责任公司、淄博火炬能源有限责任公司、重庆齿轮箱有限责任公司和沪东重机有限公司，从价计征的房产税按上年相关产品销售额占销售总额的比例减征。

（3）土地使用税

武汉船用机械有限责任公司，土地使用税免征。

青岛海西重机有限责任公司，公共租赁住房占用的土地免征土地使用税。

青岛海西电气有限公司、中船发动机有限公司和淄博火炬能源有限责任公司，土地使用税减半征收。

宜昌船舶柴油机有限公司和武汉海王核能装备工程有限公司，土地使用税减按 40%征收。

中船海洋动力部件有限公司适用城镇土地使用税困难减免优惠政策，享受城镇土地使用税困难减免。

（4）企业所得税

①本报告期或以前年度，风帆有限责任公司、中船发动机有限公司、河南柴油机重工有限责任公司、陕西柴油机重工有限公司、中船动力（集团）有限公司、武汉船用机械有限责任公司、上海齐耀重工有限公司、上海中船重工船舶推进设备有限公司、哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司、武汉长海电力推进和化学电源有限公司、武汉海王核能装备工程有限公司、重庆齿轮箱有限责任公司和中船黄冈贵金属有限公司等子公司（详见上表）获得或将获得《高新技术企业证书》，有效期三年，本报告期企业所得税适用 15%税率。

②根据财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》、财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，上海风帆蓄电池实业有限公司、河南风帆物资回收有限公司、北京风帆环保科技有限公司、风帆（哈密）储能有限公司、风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司、重齿（北京）科技有限责任公司和无锡市

三元燃机科技有限公司为小型微利企业，减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

(5) 其他

根据财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的规定，本公司自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）和教育费附加、地方教育附加被减半征收。上海风帆蓄电池实业有限公司、河南风帆物资回收有限公司、北京风帆环保科技有限公司、风帆（哈密）储能有限公司、风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司、重齿（北京）科技有限责任公司和无锡市三元燃机科技有限公司为小型微利企业，适用此项优惠政策。

五、合并财务报表项目注释

1. 货币资金

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 库存现金 | 43,434.70 | 71,829.16 |
| 银行存款 | 10,813,159,172.74 | 10,879,123,697.31 |
| 其他货币资金 | 1,151,550,233.22 | 1,036,964,976.39 |
| 存放财务公司款项 | 36,095,528,181.98 | 25,838,291,718.93 |
| 合计 | 48,060,281,022.64 | 37,754,452,221.79 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | - | - |

其中，使用受到限制的货币资金明细如下：

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 银行承兑汇票保证金 | 660,489,389.04 | 623,716,638.34 |
| 信用证保证金 | 16,335,180.94 | 33,503,754.27 |
| 履约保证金 | 126,446,031.74 | 213,289,862.70 |
| 保函保证金 | 349,393,526.66 | 164,727,262.39 |
| 其他 | 8,145,465.17 | 2,365,663.64 |
| 合计 | 1,160,809,593.55 | 1,037,603,181.34 |

2. 衍生金融资产

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 远期外汇合约 | 17,554,195.65 | - |
| 合计 | 17,554,195.65 | - |

3. 应收票据

(1) 分类列示

| 种 类 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|--------------|------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
| 银行承兑汇票 | 1,643,890,907.53 | - | 1,643,890,907.53 | 1,891,105,625.37 | - | 1,891,105,625.37 |
| 商业承兑汇票 | 438,545,969.34 | 1,906,581.27 | 436,639,388.07 | 503,960,474.94 | 2,477,712.88 | 501,482,762.06 |
| 财务公司承兑 汇票 | 878,996,619.46 | - | 878,996,619.46 | 739,699,476.16 | - | 739,699,476.16 |
| 合计 | 2,961,433,496.33 | 1,906,581.27 | 2,959,526,915.06 | 3,134,765,576.47 | 2,477,712.88 | 3,132,287,863.59 |

(2) 期末已质押的应收票据

| 项 目 | 已质押金额 |
|----------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 37,683,295.50 |
| 商业承兑汇票 | - |
| 财务公司承兑汇票 | - |
| 合计 | 37,683,295.50 |

(3) 期末已背书或贴现但尚未到期的应收票据

| 项 目 | 终止确认金额 | 未终止确认金额 |
|----------|--------|----------------|
| 银行承兑汇票 | - | 670,638,575.48 |
| 商业承兑汇票 | - | 35,813,667.72 |
| 财务公司承兑汇票 | - | 112,524,174.20 |
| 合计 | - | 818,976,417.40 |

用于贴现的银行承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑，贴现不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。

(4) 按坏账计提方法分类披露

| 类 别 | 2025 年 12 月 31 日 | | | | 账面价值 |
|------------|------------------|--------|--------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | - | - | - | - | - |
| 其中：有风险商业汇票 | - | - | - | - | - |
| 按组合计提坏账准备 | 2,961,433,496.33 | 100.00 | 1,906,581.27 | 0.06 | 2,959,526,915.06 |
| 其中：商业承兑汇票 | 438,545,969.34 | 14.81 | 1,906,581.27 | 0.43 | 436,639,388.07 |
| 银行承兑汇票 | 1,643,890,907.53 | 55.51 | - | - | 1,643,890,907.53 |

| 类别 | 2025年12月31日 | | | | |
|----------|------------------|--------|--------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 财务公司承兑汇票 | 878,996,619.46 | 29.68 | - | - | 878,996,619.46 |
| 合计 | 2,961,433,496.33 | 100.00 | 1,906,581.27 | 0.06 | 2,959,526,915.06 |

(续上表)

| 类别 | 2024年12月31日 | | | | |
|------------|------------------|--------|--------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | | | | | |
| 其中：有风险商业汇票 | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 3,134,765,576.47 | 100.00 | 2,477,712.88 | 0.08 | 3,132,287,863.59 |
| 其中：商业承兑汇票 | 503,960,474.94 | 16.07 | 2,477,712.88 | 0.49 | 501,482,762.06 |
| 银行承兑汇票 | 1,891,105,625.37 | 60.33 | - | - | 1,891,105,625.37 |
| 财务公司承兑汇票 | 739,699,476.16 | 23.60 | - | - | 739,699,476.16 |
| 合计 | 3,134,765,576.47 | 100.00 | 2,477,712.88 | 0.08 | 3,132,287,863.59 |

于2025年12月31日，按商业承兑汇票组合计提坏账准备

| 名称 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|--------|----------------|--------------|---------|----------------|--------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 商业承兑汇票 | 438,545,969.34 | 1,906,581.27 | 0.43 | 503,960,474.94 | 2,477,712.88 | 0.49 |
| 合计 | 438,545,969.34 | 1,906,581.27 | 0.43 | 503,960,474.94 | 2,477,712.88 | 0.49 |

于2025年12月31日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收票据坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

(5) 坏账准备的变动情况

| 类别 | 2024年12月31日 | 本期变动金额 | | | | 2025年12月31日 |
|--------|--------------|-------------|-------|-------|------|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 商业承兑汇票 | 2,477,712.88 | -571,131.61 | - | - | - | 1,906,581.27 |

4. 应收账款

(1) 按账龄披露

| 账 龄 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 0 至 6 个月 | 7,413,196,605.02 | 8,525,037,430.90 |
| 6 个月至 1 年 | 1,981,721,261.60 | 2,653,376,075.64 |
| 1 至 2 年 | 1,775,840,662.31 | 2,136,589,041.18 |
| 2 至 3 年 | 708,988,277.07 | 636,754,204.18 |
| 3 至 4 年 | 222,021,219.31 | 241,789,024.27 |
| 4 至 5 年 | 232,481,077.76 | 482,114,971.39 |
| 5 年以上 | 1,261,010,927.04 | 1,526,357,959.59 |
| 小计 | 13,595,260,030.11 | 16,202,018,707.15 |
| 减：坏账准备 | 1,431,316,929.00 | 1,476,025,106.74 |
| 合计 | 12,163,943,101.11 | 14,725,993,600.41 |

(2) 按坏账计提方法分类披露

| 类 别 | 2025 年 12 月 31 日 | | | | |
|-----------|-------------------|--------|------------------|---------|-------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 923,253,174.58 | 6.79 | 923,253,174.58 | 100.00 | - |
| 按组合计提坏账准备 | 12,672,006,855.53 | 93.21 | 508,063,754.42 | 4.01 | 12,163,943,101.11 |
| 其中：关联方组合 | 6,084,403,891.66 | 44.75 | 29,613,681.62 | 0.49 | 6,054,790,210.04 |
| 账龄组合 | 5,997,963,039.63 | 44.12 | 478,450,072.80 | 7.98 | 5,519,512,966.83 |
| 政府及事业单位组合 | 589,639,924.24 | 4.34 | - | - | 589,639,924.24 |
| 合计 | 13,595,260,030.11 | 100.00 | 1,431,316,929.00 | 10.53 | 12,163,943,101.11 |

(续上表)

| 类 别 | 2024 年 12 月 31 日 | | | | |
|-----------|-------------------|-------|----------------|---------|-------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 1,068,687,109.12 | 6.60 | 898,879,062.03 | 84.11 | 169,808,047.09 |
| 按组合计提坏账准备 | 15,133,331,598.03 | 93.40 | 577,146,044.71 | 3.81 | 14,556,185,553.32 |
| 其中：关联方组合 | 7,943,535,797.88 | 49.02 | 29,774,758.20 | 0.37 | 7,913,761,039.68 |
| 账龄组合 | 6,413,889,807.82 | 39.59 | 547,371,286.51 | 8.53 | 5,866,518,521.31 |
| 政府及事业单位组合 | 775,905,992.33 | 4.79 | - | - | 775,905,992.33 |

| 类别 | 2024年12月31日 | | | | |
|----|-------------------|--------|------------------|---------|-------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 合计 | 16,202,018,707.15 | 100.00 | 1,476,025,106.74 | 9.11 | 14,725,993,600.41 |

坏账准备计提的具体说明：

①按单项计提坏账准备

| 名称 | 2025年12月31日 | | | |
|----------------|----------------|----------------|---------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 计提理由 |
| 内蒙古锋电能源技术有限公司 | 259,721,532.80 | 259,721,532.80 | 100.00 | 预计无法收回 |
| 天津静诚热电源管理有限公司 | 153,088,739.31 | 153,088,739.31 | 100.00 | 预计无法收回 |
| 天津新港船舶重工有限责任公司 | 133,568,986.00 | 133,568,986.00 | 100.00 | 预计无法收回 |
| 华仪风能有限公司 | 96,700,503.81 | 96,700,503.81 | 100.00 | 预计无法收回 |
| 其他 | 280,173,412.66 | 280,173,412.66 | 100.00 | 预计无法收回 |
| 合计 | 923,253,174.58 | 923,253,174.58 | 100.00 | — |

②按账龄组合计提坏账准备

| 账龄 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|--------|------------------|----------------|---------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) |
| 0至6个月 | 3,722,809,143.04 | - | - | 4,184,092,763.63 | - | - |
| 6个月至1年 | 1,008,167,230.79 | 5,040,836.22 | 0.50 | 973,375,177.35 | 4,866,876.00 | 0.50 |
| 1至2年 | 660,775,130.88 | 66,077,513.11 | 10.00 | 627,377,537.48 | 62,737,753.77 | 10.00 |
| 2至3年 | 244,712,969.51 | 73,413,890.87 | 30.00 | 151,758,372.18 | 45,527,511.64 | 30.00 |
| 3至4年 | 86,274,386.91 | 69,019,509.54 | 80.00 | 62,934,165.85 | 50,347,332.68 | 80.00 |
| 4至5年 | 51,629,277.28 | 41,303,421.84 | 80.00 | 152,299,894.65 | 121,839,915.74 | 80.00 |
| 5年以上 | 223,594,901.22 | 223,594,901.22 | 100.00 | 262,051,896.68 | 262,051,896.68 | 100.00 |
| 合计 | 5,997,963,039.63 | 478,450,072.80 | 7.98 | 6,413,889,807.82 | 547,371,286.51 | 8.53 |

按组合计提坏账准备的确认标准及说明见附注三、11。

(3) 坏账准备的变动情况

| 类别 | 2024年12月31日 | 本期变动金额 | | | | 2025年12月31日 |
|--------|------------------|----------------|-------|-----------------|--------------|------------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 本期坏账准备 | 1,476,025,106.74 | 317,852,730.67 | - | -365,462,061.35 | 2,901,152.94 | 1,431,316,929.00 |

(4) 本期实际核销的应收账款情况

| 项 目 | 核销金额 |
|-----------|----------------|
| 实际核销的应收账款 | 365,462,061.35 |

其中，重要的应收账款核销情况：

| 单位名称 | 应收账款性质 | 核销金额 | 核销原因 | 履行的核销程序 | 款项是否由关联交易产生 |
|------------|--------|----------------|------|--------------|-------------|
| 亿峰投资集团有限公司 | 货款 | 142,851,878.48 | 无法收回 | 子公司党委会、董事会决议 | 否 |
| 其他 | 货款 | 222,610,182.87 | 无法收回 | 子公司党委会、董事会决议 | 否 |
| 合计 | — | 365,462,061.35 | — | — | — |

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 4,496,500,477.67 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 26.58%。

5. 应收款项融资

(1) 分类列示

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日公允价值 | 2024 年 12 月 31 日公允价值 |
|------|----------------------|----------------------|
| 应收票据 | 2,569,605,982.42 | 1,138,965,957.64 |

于 2025 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收款项融资减值准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

(2) 期末本公司已质押的应收款项融资

| 项 目 | 已质押金额 |
|----------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 81,171,391.72 |
| 商业承兑汇票 | - |
| 财务公司承兑汇票 | - |
| 合计 | 81,171,391.72 |

(3) 期末已背书或贴现但尚未到期的应收款项融资

| 项 目 | 终止确认金额 | 未终止确认金额 |
|----------|------------------|---------|
| 银行承兑汇票 | 2,121,806,519.76 | - |
| 商业承兑汇票 | - | - |
| 财务公司承兑汇票 | - | - |
| 合计 | 2,121,806,519.76 | - |

6. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

| 账 龄 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---------|------------------|--------|------------------|--------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1 年以内 | 4,626,966,029.45 | 80.38 | 4,425,965,457.22 | 79.42 |
| 1 至 2 年 | 663,931,631.07 | 11.53 | 931,499,545.98 | 16.72 |
| 2 至 3 年 | 328,420,072.50 | 5.71 | 65,091,075.03 | 1.17 |
| 3 年以上 | 137,300,970.98 | 2.38 | 150,096,110.43 | 2.69 |
| 合计 | 5,756,618,704.00 | 100.00 | 5,572,652,188.66 | 100.00 |

其中，账龄超过 1 年且金额重要的预付款项

| 债务单位 | 期末余额 | 其中：超过一年的金额 | 账龄 | 未结算的原因 |
|----------------|----------------|----------------|------|--------|
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 314,881,250.93 | 237,103,714.76 | 超过1年 | 未到结算期 |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 313,928,854.60 | 153,911,818.04 | 超过1年 | 未到结算期 |
| 合计 | 628,810,105.53 | 391,015,532.80 | | |

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 2,415,248,384.99 元，占预付款项期末余额合计数的比例 41.96%。

7. 其他应收款

(1) 分类列示

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息 | - | - |
| 应收股利 | - | - |
| 其他应收款 | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 |
| 合计 | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 |

(2) 其他应收款

①按账龄披露

| 账 龄 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 0 至 6 个月 | 206,743,551.82 | 163,371,899.93 |
| 6 个月至 1 年 | 37,071,483.94 | 132,871,660.85 |
| 1 至 2 年 | 44,424,203.45 | 25,283,835.25 |
| 2 至 3 年 | 16,122,593.66 | 38,796,489.84 |
| 3 至 4 年 | 36,610,614.67 | 20,137,389.64 |
| 4 至 5 年 | 6,800,641.50 | 14,799,664.14 |
| 5 年以上 | 124,124,005.02 | 137,598,736.95 |
| 小计 | 471,897,094.06 | 532,859,676.60 |
| 减：坏账准备 | 72,152,708.03 | 81,622,618.07 |
| 合计 | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 |

②按款项性质分类情况

| 款项性质 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 应收其他单位往来款 | 292,089,433.96 | 246,710,189.19 |
| 押金及保证金 | 63,102,883.13 | 111,946,862.41 |
| 备用金及职工借款 | 19,858,446.36 | 20,057,183.99 |
| 其他 | 96,846,330.61 | 154,145,441.01 |
| 小计 | 471,897,094.06 | 532,859,676.60 |
| 减：坏账准备 | 72,152,708.03 | 81,622,618.07 |
| 合计 | 399,744,386.03 | 451,237,058.53 |

③按坏账计提方法分类披露

A.截至 2025 年 12 月 31 日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

| 阶 段 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
|------|----------------|---------------|----------------|
| 第一阶段 | 324,055,253.22 | - | 324,055,253.22 |
| 第二阶段 | 100,268,038.91 | 24,578,906.10 | 75,689,132.81 |
| 第三阶段 | 47,573,801.93 | 47,573,801.93 | - |
| 合计 | 471,897,094.06 | 72,152,708.03 | 399,744,386.03 |

2025年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

| 类别 | 账面余额 | 计提比例 (%) | 坏账准备 | 账面价值 |
|-----------------|----------------|----------|------|----------------|
| 按组合计提坏账准备 | 324,055,253.22 | - | - | 324,055,253.22 |
| 其中：集团合并范围内关联方组合 | 193,545,277.56 | - | - | 193,545,277.56 |
| 未逾期押金及保证金组合 | 45,623,062.94 | - | - | 45,623,062.94 |
| 备用金及职工借款组合 | 18,092,133.54 | - | - | 18,092,133.54 |
| 政府单位及事业单位款项组合 | 41,412,335.06 | - | - | 41,412,335.06 |
| 其他组合 | 25,382,444.12 | - | - | 25,382,444.12 |
| 合计 | 324,055,253.22 | - | - | 324,055,253.22 |

2025年12月31日，处于第二阶段的坏账准备：

| 类别 | 账面余额 | 计提比例 (%) | 坏账准备 | 账面价值 |
|-------------|----------------|----------|---------------|---------------|
| 按账龄组合计提坏账准备 | 100,268,038.91 | 24.51 | 24,578,906.10 | 75,689,132.81 |

2025年12月31日，处于第三阶段的坏账准备：

| 类别 | 账面余额 | 计提比例 (%) | 坏账准备 | 账面价值 | 理由 |
|-----------|---------------|----------|---------------|------|--------|
| 按单项计提坏账准备 | 47,573,801.93 | 100.00 | 47,573,801.93 | - | 预计无法收回 |

B.截至2024年12月31日的坏账准备按三阶段模型计提如下：

| 阶段 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |
|------|----------------|---------------|----------------|
| 第一阶段 | 416,538,638.87 | - | 416,538,638.87 |
| 第二阶段 | 64,625,673.59 | 29,927,253.93 | 34,698,419.66 |
| 第三阶段 | 51,695,364.14 | 51,695,364.14 | - |
| 合计 | 532,859,676.60 | 81,622,618.07 | 451,237,058.53 |

2024年12月31日，处于第一阶段的坏账准备：

| 类别 | 账面余额 | 计提比例 (%) | 坏账准备 | 账面价值 |
|-----------------|----------------|----------|------|----------------|
| 按组合计提坏账准备 | 416,538,638.87 | - | - | 416,538,638.87 |
| 其中：集团合并范围内关联方组合 | 220,304,529.58 | - | - | 220,304,529.58 |
| 未逾期押金及保证金组合 | 92,374,348.60 | - | - | 92,374,348.60 |
| 备用金及职工借款组合 | 25,624,330.24 | - | - | 25,624,330.24 |
| 政府单位及事业单位款项组合 | 30,051,605.00 | - | - | 30,051,605.00 |
| 其他组合 | 48,183,825.45 | - | - | 48,183,825.45 |
| 合计 | 416,538,638.87 | - | - | 416,538,638.87 |

2024年12月31日，处于第二阶段的坏账准备：

| 类别 | 账面余额 | 计提比例 (%) | 坏账准备 | 账面价值 |
|-------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| 按账龄组合计提坏账准备 | 64,625,673.59 | 46.31 | 29,927,253.93 | 34,698,419.66 |

2024年12月31日，处于第三阶段的坏账准备：

| 类别 | 账面余额 | 计提比例 (%) | 坏账准备 | 账面价值 | 理由 |
|-----------|---------------|-------------|---------------|------|--------|
| 按单项计提坏账准备 | 51,695,364.14 | 100 | 51,695,364.14 | - | 预计无法收回 |

其中：集团合并范围内关联方组合、未逾期押金及保证金组合、备用金及职工借款组合、政府单位及事业单位款项组合和其他组合代表较低信用风险的金融工具，直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定，处于第一阶段；单项计提坏账的其他应收款代表自初始确认后已发生信用减值，处于第三阶段；其余部分按账龄组合计提坏账准备，处于第二阶段，坏账准备计提比例详见本附注三、11。

④坏账准备的变动情况

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2024年12月31日余额 | - | 29,927,253.93 | 51,695,364.14 | 81,622,618.07 |
| 2024年12月31日余额在本期 | — | — | — | — |
| --转入第二阶段 | - | - | - | - |
| --转入第三阶段 | - | - | - | - |
| --转回第二阶段 | - | - | - | - |
| --转回第一阶段 | - | - | - | - |
| 本期计提 | - | -216,122.94 | 9,353,659.27 | 9,137,536.33 |
| 本期转回 | - | - | - | - |
| 本期转销 | - | - | - | - |
| 本期核销 | - | -5,132,224.89 | -13,475,221.48 | -18,607,446.37 |
| 其他变动 | - | - | - | - |
| 2025年12月31日余额 | - | 24,578,906.10 | 47,573,801.93 | 72,152,708.03 |

⑤本期实际核销的其他应收款情况

| 项目 | 核销金额 |
|------------|---------------|
| 实际核销的其他应收款 | 18,607,446.37 |

⑥按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

| 单位名称 | 款项的性质 | 2025年12月31日余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备 |
|----------------|-----------|----------------|------|---------------------|---------------|
| 保定风帆集团有限责任公司 | 应收其他单位往来款 | 64,589,385.04 | 5年以上 | 13.69 | - |
| 中国船舶集团有限公司 | 应收其他单位往来款 | 53,184,225.05 | 1年以内 | 11.27 | - |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 应收其他单位往来款 | 31,670,449.89 | 1年以上 | 6.71 | - |
| 青岛市黄岛区财政局 | 其他 | 30,000,000.00 | 3-4年 | 6.36 | - |
| 镇江交通产业集团有限公司 | 应收其他单位往来款 | 18,297,945.00 | 5年以上 | 3.88 | 18,297,945.00 |
| 合计 | | 197,742,004.98 | | 41.91 | 18,297,945.00 |

8. 存货

(1) 存货分类

| 项目 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|--------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 3,461,628,205.08 | 304,484,951.83 | 3,157,143,253.25 | 3,895,078,818.36 | 227,129,350.19 | 3,667,949,468.17 |
| 在产品 | 9,970,168,918.14 | 160,433,041.53 | 9,809,735,876.61 | 11,264,852,689.08 | 167,063,001.08 | 11,097,789,688.00 |
| 库存商品 | 2,763,401,883.11 | 170,020,843.35 | 2,593,381,039.76 | 2,816,107,784.47 | 147,013,523.13 | 2,669,094,261.34 |
| 周转材料 | 31,944,404.57 | - | 31,944,404.57 | 52,770,612.92 | - | 52,770,612.92 |
| 委托加工物资 | 63,960,469.66 | 969,059.59 | 62,991,410.07 | 111,913,951.89 | 248,557.54 | 111,665,394.35 |
| 合计 | 16,291,103,880.56 | 635,907,896.30 | 15,655,195,984.26 | 18,140,723,856.72 | 541,454,431.94 | 17,599,269,424.78 |

(2) 存货跌价准备

| 项目 | 2024年12月31日 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 2025年12月31日 |
|--------|----------------|----------------|----|----------------|----|----------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 原材料 | 227,129,350.19 | 114,032,531.26 | - | 36,676,929.62 | - | 304,484,951.83 |
| 在产品 | 167,063,001.08 | 104,414,478.30 | - | 111,044,437.85 | - | 160,433,041.53 |
| 库存商品 | 147,013,523.13 | 79,220,976.70 | - | 56,213,656.48 | - | 170,020,843.35 |
| 委托加工物资 | 248,557.54 | 720,502.05 | - | - | - | 969,059.59 |
| 合计 | 541,454,431.94 | 298,388,488.31 | - | 203,935,023.95 | - | 635,907,896.30 |

原材料、在产品和库存商品跌价准备本期转回或转销，系生产领用或销售。

9. 合同资产

(1) 合同资产情况

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|-------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 未到期的质保金 | 3,318,630,856.31 | 88,413,811.14 | 3,230,217,045.17 | 2,673,999,664.75 | 67,229,092.86 | 2,606,770,571.89 |
| 小计 | 3,318,630,856.31 | 88,413,811.14 | 3,230,217,045.17 | 2,673,999,664.75 | 67,229,092.86 | 2,606,770,571.89 |
| 减：列示于其他非流动资产的合同资产 | 1,268,293,779.26 | 23,186,399.11 | 1,245,107,380.15 | 950,256,078.02 | 42,951,151.52 | 907,304,926.50 |
| 合计 | 2,050,337,077.05 | 65,227,412.03 | 1,985,109,665.02 | 1,723,743,586.73 | 24,277,941.34 | 1,699,465,645.39 |

(2) 按减值计提方法分类披露

| 类 别 | 2025 年 12 月 31 日 | | | | |
|-----------|------------------|--------|---------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 18,779,430.80 | 0.57 | 18,779,430.80 | 100.00 | - |
| 按组合计提减值准备 | 3,299,851,425.51 | 99.43 | 69,634,380.34 | 2.11 | 3,230,217,045.17 |
| 其中：账龄组合 | 1,479,016,090.10 | 44.57 | 69,634,380.34 | 4.71 | 1,409,381,709.76 |
| 关联方组合 | 1,820,835,335.41 | 54.86 | - | - | 1,820,835,335.41 |
| 合计 | 3,318,630,856.31 | 100.00 | 88,413,811.14 | 2.66 | 3,230,217,045.17 |

(续上表)

| 类 别 | 2024 年 12 月 31 日 | | | | |
|-----------|------------------|--------|---------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 减值准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按组合计提减值准备 | 2,673,999,664.75 | 100.00 | 67,229,092.86 | 2.51 | 2,606,770,571.89 |
| 其中：账龄组合 | 1,481,988,551.06 | 55.42 | 67,229,092.86 | 4.54 | 1,414,759,458.20 |
| 关联方组合 | 1,192,011,113.69 | 44.58 | - | - | 1,192,011,113.69 |
| 合计 | 2,673,999,664.75 | 100.00 | 67,229,092.86 | 2.51 | 2,606,770,571.89 |

减值准备计提的具体说明：

于 2025 年 12 月 31 日，按账龄组合计提减值准备的合同资产

| 名 称 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|------|------------------|---------------|---------|------------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例(%) | 账面余额 | 减值准备 | 计提比例(%) |
| 账龄组合 | 1,479,016,090.10 | 69,634,380.34 | 4.71 | 1,481,988,551.06 | 67,229,092.86 | 4.54 |

(3) 减值准备的变动情况

| 项 目 | 2024年12月 31日 | 本期变动金额 | | | | 2025年12月 31日 |
|--------------|-----------------|---------------|------|-------------|------|-----------------|
| | | 本期计提 | 本期转回 | 本期转销/核 销 | 其他变动 | |
| 合同资产减值 准备 | 67,229,092.86 | 21,184,718.28 | - | - | - | 88,413,811.14 |

10. 其他流动资产

| 项 目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------|----------------|----------------|
| 待抵扣进项税 | 372,994,137.72 | 411,835,196.71 |
| 预缴税金 | 366,656,705.02 | 115,211,534.68 |
| 其他 | 2,983,942.89 | 16,533,796.47 |
| 合计 | 742,634,785.63 | 543,580,527.86 |

11. 长期股权投资

| 被投资单位 | 2024年12月31日 (账面价值) | 本期增减变动 | | | | | | | | 2025年12月31日 (账面价值) | 减值准备余额 |
|-----------------------|-----------------------|--------|------|----------------|----------|------------|----------------|--------|----|-----------------------|--------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 中动瓦锡兰发动机(上海)有限公司 | 190,286,164.94 | - | - | 73,188,642.58 | - | - | -46,362,726.89 | - | - | 217,112,080.63 | - |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 109,602,676.98 | - | - | 14,452,373.92 | - | - | -13,543,706.14 | - | - | 110,511,344.76 | - |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 104,994,105.98 | - | - | 64,009,912.00 | - | - | -33,632,032.84 | - | - | 135,371,985.14 | - |
| 镇江中船日立造船机械有限公司 | 60,047,667.38 | - | - | 2,215,689.23 | - | -80,512.74 | -1,000,000.00 | - | - | 61,182,843.87 | - |
| 大连万德厚船舶工程有限公司 | 22,616,558.62 | - | - | 5,327,655.93 | - | - | -2,550,000.00 | - | - | 25,394,214.55 | - |
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司 | 13,550,852.00 | - | - | 1,987,478.72 | - | 174,015.16 | - | - | - | 15,712,345.88 | - |
| 小计 | 501,098,025.90 | - | - | 161,181,752.38 | - | 93,502.42 | -97,088,465.87 | - | - | 565,284,814.83 | - |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 中船西南(重庆)装备研究院有限公司 | 92,592,172.27 | - | - | -1,240,136.77 | - | - | - | - | - | 91,352,035.50 | - |
| 中船重工(青岛)海洋装备研究院有限责任公司 | 92,393,660.29 | - | - | 139,825.41 | - | - | - | - | - | 92,533,485.70 | - |
| 武汉川崎船用机械有限公司 | 62,086,744.16 | - | - | 11,359,857.51 | - | - | -6,276,474.62 | - | - | 67,170,127.05 | - |
| 西安海科重工投资有限公司 | 23,156,795.04 | - | - | -90,079.12 | - | - | - | - | - | 23,066,715.92 | - |

| 被投资单位 | 2024年12月 31日 (账面价值) | 本期增减变动 | | | | | | | | 2025年12月 31日 (账面价值) | 减值 准备 余额 |
|----------------|---------------------------|----------|----------|-----------------|------------------|------------|-----------------|------------|----|---------------------------|----------------|
| | | 追加 投资 | 减少投 资 | 权益法下确认 的投资损益 | 其他综 合收益 调整 | 其他权益变 动 | 宣告发放现金 股利或利润 | 计提减 值准备 | 其他 | | |
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | 19,062,706.40 | - | - | 49,707.51 | - | - | - | - | - | 19,112,413.91 | - |
| 武汉佳安运输有限公司 | 6,218,148.99 | - | - | 459,314.16 | - | - | -152,010.00 | - | - | 6,525,453.15 | - |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司 | 6,046,646.17 | - | - | 267,583.29 | - | - | -146,987.00 | - | - | 6,167,242.46 | - |
| 上海韦远船舶科技有限公司 | 6,974,501.77 | - | - | 1,725,713.88 | - | - | -90,000.00 | - | - | 8,610,215.65 | - |
| 西安竞奈尔能源科技有限公司 | 3,074,349.34 | - | - | 18,329.58 | - | - | - | - | - | 3,092,678.92 | - |
| 小计 | 311,605,724.43 | - | - | 12,690,115.45 | - | - | -6,665,471.62 | - | - | 317,630,368.26 | - |
| 合计 | 812,703,750.33 | - | - | 173,871,867.83 | - | 93,502.42 | -103,753,937.49 | - | - | 882,915,183.09 | - |

12. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

| 项 目 | 2024年12月31日 | 本期增减变动 | | | | | 2025年12月31日 | 本期确认的股利收入 | 累计计入其他综合收益的利得 | 累计计入其他综合收益的损失 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|--------------------|------------------|--------|------|---------------|----------------|----|------------------|---------------|----------------|---------------|---------------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 | 其他 | | | | | |
| 中船财务有限责任公司 | 1,152,768,905.48 | - | - | 41,302,102.37 | - | - | 1,194,071,007.85 | 34,609,935.00 | 117,136,685.48 | - | 非交易性权益投资 |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 296,064,454.99 | - | - | - | 28,011,245.67 | - | 268,053,209.32 | 327,579.66 | 116,196,178.02 | - | 非交易性权益投资 |
| 中船重工(北京)科研管理有限公司 | 191,004,405.47 | - | - | - | 63,204,922.10 | - | 127,799,483.37 | - | - | 50,552,516.63 | 非交易性权益投资 |
| 中船双瑞(洛阳)特种装备股份有限公司 | 122,802,874.20 | - | - | 3,660,236.10 | - | - | 126,463,110.30 | 6,338,095.94 | - | 24,911,396.37 | 非交易性权益投资 |
| 中船科技投资有限公司 | 88,269,907.95 | - | - | - | 443,214.11 | - | 87,826,693.84 | 1,142,889.85 | 66,742,915.08 | - | 非交易性权益投资 |
| 南京中船绿洲机器有限公司 | 70,394,454.00 | - | - | 764,443.13 | - | - | 71,158,897.13 | 96,845.90 | 39,081,406.54 | - | 非交易性权益投资 |
| 中船科技股份有限公司 | 62,390,387.85 | - | 1.00 | - | 10,911,102.63 | - | 51,479,284.22 | 131,596.76 | 41,502,627.93 | - | 非交易性权益投资 |
| 中冶南方(武汉)重工制造有限公司 | 10,837,768.87 | - | - | 559,889.09 | - | - | 11,397,657.96 | - | 725,587.37 | - | 非交易性权益投资 |
| 徽商银行股份有限公司 | 9,865,646.72 | - | - | 2,601,053.80 | - | - | 12,466,700.52 | 1,535,562.92 | 9,471,372.52 | - | 非交易性权益投资 |
| 重庆渝硕重型机械有限公司 | 7,912,799.47 | - | - | - | 230,640.50 | - | 7,682,158.97 | 265,773.38 | 5,767,145.88 | - | 非交易性权益投资 |
| 重庆万兴晟物流有限公司 | 4,918,269.08 | - | - | - | 685,029.83 | - | 4,233,239.25 | - | 3,149,977.10 | - | 非交易性权益投资 |
| 中船重工物贸集团西北有限公司 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 非交易性权益投资 |
| 湖北海洋工程装备研究院有限公司 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,200,000.00 | 非交易性权益投资 |
| 合计 | 2,017,229,874.08 | - | 1.00 | 48,887,724.49 | 103,486,154.84 | - | 1,962,631,442.73 | 44,448,279.41 | 399,773,895.92 | 85,663,913.00 | |

(2) 本期终止确认的其他权益工具投资

| 项 目 | 终止确认的原因 | 因终止确认转入留存收益的累计利得 | 因终止确认转入留存收益的累计损失 |
|------------|---------|------------------|------------------|
| 中船科技股份有限公司 | 处置 | - | 23,342.71 |
| 合计 | — | - | 23,342.71 |

13. 投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

| 项 目 | 房屋、建筑物 | 土地使用权 | 合计 |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | |
| 1.2024年12月31日 | 561,044,570.48 | 112,216,544.81 | 673,261,115.29 |
| 2.本期增加金额 | 402,637.63 | - | 402,637.63 |
| (1) 外购 | - | - | - |
| (2) 固定资产\无形资产\在建工程转入 | 402,637.63 | - | 402,637.63 |
| 3.本期减少金额 | 13,670,333.33 | 1,150,140.49 | 14,820,473.82 |
| (1) 处置 | - | - | - |
| (2) 转出至固定资产\无形资产 | 13,670,333.33 | 1,150,140.49 | 14,820,473.82 |
| (3) 其他转出 | - | -- | -- |
| 4.2025年12月31日 | 547,776,874.78 | 111,066,404.32 | 658,843,279.10 |
| 二、累计折旧和累计摊销 | | | |
| 1.2024年12月31日 | 100,581,792.84 | 22,348,289.41 | 122,930,082.25 |
| 2.本期增加金额 | 7,045,640.29 | 1,076,195.01 | 8,121,835.30 |
| (1) 计提或摊销 | 7,045,640.29 | 1,076,195.01 | 8,121,835.30 |
| 3.本期减少金额 | 4,922,765.82 | 49,812.57 | 4,972,578.39 |
| (1) 处置 | - | - | - |
| (2) 转出至固定资产\无形资产 | 4,922,765.82 | 49,812.57 | 4,972,578.39 |
| 4.2025年12月31日 | 102,704,667.31 | 23,374,671.85 | 126,079,339.16 |
| 三、减值准备 | | | |
| 1.2024年12月31日 | - | - | - |
| 2.本期增加金额 | - | - | - |
| 3.本期减少金额 | - | - | - |
| 4.2025年12月31日 | - | - | - |
| 四、账面价值 | | | |
| 1.2025年12月31日账面价值 | 445,072,207.47 | 87,691,732.47 | 532,763,939.94 |

| 项 目 | 房屋、建筑物 | 土地使用权 | 合计 |
|-------------------|----------------|---------------|----------------|
| 2.2024年12月31日账面价值 | 460,462,777.64 | 89,868,255.40 | 550,331,033.04 |

说明：本公司发生的投资性房地产转换，是由于子公司中船动力（集团）有限公司和武汉船用机械有限责任公司资产用途发生变化，其导致投资性房地产转入固定资产和无形资产的账面价值 9,847,895.43 元。其对损益和股东权益无影响。

14. 固定资产

(1) 分类列示

| 项 目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 固定资产 | 14,899,545,123.62 | 14,043,230,906.17 |
| 固定资产清理 | 1,481,092.32 | 4,745,056.99 |
| 合计 | 14,901,026,215.94 | 14,047,975,963.16 |

(2) 固定资产

① 固定资产情况

| 项 目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输工具 | 电子设备 | 办公设备 | 其他 | 合计 |
|---------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| 一、账面原值： | | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 10,714,259,970.09 | 15,474,686,040.15 | 390,275,022.37 | 1,054,418,636.34 | 98,860,005.04 | 1,525,715,998.53 | 29,258,215,672.52 |
| 2.本期增加金额 | 1,271,553,820.17 | 752,141,495.66 | 23,143,233.32 | 87,787,516.03 | 14,014,606.93 | 88,841,613.93 | 2,237,482,286.04 |
| (1) 购置 | 24,237,446.48 | 52,644,638.28 | 2,842,726.00 | 10,859,929.49 | 1,754,251.13 | 14,508,612.43 | 106,847,603.81 |
| (2) 在建工程转入 | 1,207,752,168.71 | 694,445,294.82 | 19,781,789.44 | 71,083,987.95 | 12,260,355.80 | 66,454,801.40 | 2,071,778,398.12 |
| (3) 其他增加 | 39,564,204.98 | 5,051,562.56 | 518,717.88 | 5,843,598.59 | - | 7,878,200.10 | 58,856,284.11 |
| 3.本期减少金额 | 75,982,756.16 | 278,112,187.80 | 32,880,803.97 | 54,489,155.05 | 5,304,685.15 | 40,801,854.79 | 487,571,442.92 |
| (1) 处置或报废 | 66,654,184.22 | 232,215,406.71 | 32,560,474.68 | 22,485,234.13 | 4,448,203.08 | 33,777,878.36 | 392,141,381.18 |
| (2) 其他减少 | 9,328,571.94 | 45,896,781.09 | 320,329.29 | 32,003,920.92 | 856,482.07 | 7,023,976.43 | 95,430,061.74 |
| 4.2025年12月31日 | 11,909,831,034.10 | 15,948,715,348.01 | 380,537,451.72 | 1,087,716,997.32 | 107,569,926.82 | 1,573,755,757.67 | 31,008,126,515.64 |
| 二、累计折旧 | | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 3,690,575,798.26 | 9,487,222,217.70 | 303,867,241.48 | 692,776,376.13 | 67,845,173.02 | 961,481,834.56 | 15,203,768,641.15 |
| 2.本期增加金额 | 290,249,725.28 | 760,635,481.10 | 13,906,708.67 | 72,171,032.67 | 6,914,145.62 | 97,382,696.13 | 1,241,259,789.47 |
| (1) 计提 | 282,165,980.24 | 757,199,906.62 | 13,818,010.75 | 71,249,234.08 | 6,911,487.50 | 97,328,497.73 | 1,228,673,116.92 |
| (2) 其他增加 | 8,083,745.04 | 3,435,574.48 | 88,697.92 | 921,798.59 | 2,658.12 | 54,198.40 | 12,586,672.55 |
| 3.本期减少金额 | 28,655,327.89 | 213,040,427.05 | 29,933,656.98 | 36,307,510.43 | 4,259,864.28 | 35,417,541.57 | 347,614,328.20 |
| (1) 处置或报废 | 27,329,073.17 | 207,060,010.78 | 29,933,656.98 | 21,282,834.66 | 4,232,600.28 | 29,322,612.67 | 319,160,788.54 |
| (2) 其他减少 | 1,326,254.72 | 5,980,416.27 | - | 15,024,675.77 | 27,264.00 | 6,094,928.90 | 28,453,539.66 |
| 4.2025年12月31日 | 3,952,170,195.65 | 10,034,817,271.75 | 287,840,293.17 | 728,639,898.37 | 70,499,454.36 | 1,023,446,989.12 | 16,097,414,102.42 |

| 项 目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输工具 | 电子设备 | 办公设备 | 其他 | 合计 |
|-----------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-------------------|
| 三、减值准备 | | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 48,835.60 | 11,167,289.60 | - | - | - | - | 11,216,125.20 |
| 2.本期增加金额 | - | - | - | - | - | - | - |
| 3.本期减少金额 | 48,835.60 | - | - | - | - | - | 48,835.60 |
| (1) 处置或报废 | 48,835.60 | - | - | - | - | - | 48,835.60 |
| 4.2025年12月31日 | - | 11,167,289.60 | - | - | - | - | 11,167,289.60 |
| 四、固定资产账面价值 | | | | | | | |
| 1.2025年12月31日 账面价值 | 7,957,660,838.45 | 5,902,730,786.66 | 92,697,158.55 | 359,077,098.95 | 37,070,472.46 | 550,308,768.55 | 14,899,545,123.62 |
| 2.2024年12月31日 账面价值 | 7,023,635,336.23 | 5,976,296,532.85 | 86,407,780.89 | 361,642,260.21 | 31,014,832.02 | 564,234,163.97 | 14,043,230,906.17 |

②通过经营租赁租出的固定资产

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日账面价值 |
|--------|----------------------|
| 房屋及建筑物 | 533,263,545.46 |
| 机器设备 | 24,163,640.22 |
| 合计 | 557,427,185.68 |

③未办妥产权证书的固定资产情况

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|----------------|----------------------|------------|
| 中船三井二期大件车间 | 97,862,319.41 | 产权证正在办理中 |
| 海王核能电装厂房 | 58,954,536.79 | 产权证正在办理中 |
| 海王核能电子楼 | 54,448,529.76 | 产权证正在办理中 |
| 海王核能装配厂房 | 46,801,430.33 | 产权证正在办理中 |
| 大柴总装制造部三工区 | 40,252,414.26 | 产权证正在办理中 |
| 中船三井二期预装车间 | 34,940,940.68 | 产权证正在办理中 |
| 中船三井二期工程中件加工车间 | 30,973,789.25 | 产权证正在办理中 |
| 中船三井加工综合楼 | 17,816,503.08 | 产权证正在办理中 |
| 中船三井集配中心(2) | 14,402,712.44 | 产权证正在办理中 |
| 中船三井管子车间 | 8,003,657.74 | 产权证正在办理中 |
| 大柴海水泵站 | 3,597,996.92 | 产权证正在办理中 |
| 大柴景润宿舍楼 | 2,368,355.66 | 产权证正在办理中 |
| 沪东重机金属结构厂房彩板房 | 1,898,453.29 | 产权证正在办理中 |
| 中船动力镇江油漆房 | 1,633,517.01 | 产权证正在办理中 |
| 其他 | 7,108,104.82 | 产权证正在办理中 |
| 合计 | 421,063,261.44 | |

(3) 固定资产清理

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|------------------|
| 机器设备 | 1,481,092.32 | 4,745,056.99 |
| 合计 | 1,481,092.32 | 4,745,056.99 |

15. 在建工程

(1) 分类列示

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|------------------|
| 在建工程 | 2,130,564,546.38 | 3,012,815,090.70 |
| 工程物资 | - | - |
| 合计 | 2,130,564,546.38 | 3,012,815,090.70 |

(2) 在建工程

①在建工程情况

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|-------------------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 动力产业园 | 331,743,304.30 | - | 331,743,304.30 | 482,316,082.49 | - | 482,316,082.49 |
| 船用化学电源生产能力提升建设项目 | 341,732,788.27 | - | 341,732,788.27 | 468,992,870.13 | - | 468,992,870.13 |
| 船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目 | - | - | - | 442,219,283.36 | - | 442,219,283.36 |
| 船用综合电力推进试制能力提升建设项目 | 285,256,350.46 | - | 285,256,350.46 | 236,698,958.30 | - | 236,698,958.30 |
| 汽车用动力电源研发中心建设项目 | 5,776,916.84 | - | 5,776,916.84 | 216,121,717.03 | - | 216,121,717.03 |
| 铸造中心建设项目 | 321,717,115.64 | - | 321,717,115.64 | 189,534,921.47 | - | 189,534,921.47 |
| 海工及舰船综合电力发配电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目 | 728,489.32 | - | 728,489.32 | 180,334,284.87 | - | 180,334,284.87 |
| 涿州研发中心项目 | 129,511,296.67 | - | 129,511,296.67 | 107,715,722.01 | - | 107,715,722.01 |
| 生产布局调整及补充设施建设项目 | 209,182,563.06 | - | 209,182,563.06 | 81,189,629.80 | - | 81,189,629.80 |
| 试车系统及甲醇系统建设项目 | - | - | - | 58,955,381.56 | - | 58,955,381.56 |
| 四期项目 | - | - | - | 54,160,580.11 | - | 54,160,580.11 |
| 5,000 万元以下项目 | 535,905,727.50 | 30,990,005.68 | 504,915,721.82 | 525,565,665.25 | 30,990,005.68 | 494,575,659.57 |
| 合计 | 2,161,554,552.06 | 30,990,005.68 | 2,130,564,546.38 | 3,043,805,096.38 | 30,990,005.68 | 3,012,815,090.70 |

②重要在建工程项目变动情况

| 项目名称 | 预算数 | 2024年12月31日 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 2025年12月31日 | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|----------------|--------|------------|--------------|-------------|----------------|
| 动力产业园 | 513,360,000.00 | 482,316,082.49 | 58,651,409.61 | 206,090,839.11 | 3,133,348.69 | 331,743,304.30 | 82.75 | 82.75 | 720,540.00 | 453,806.68 | 2.15 | 国拨资金、募投资金、自筹资金 |
| 船用化学电源生产能力提升建设项目 | 1,150,000,000.00 | 468,992,870.13 | 51,517,008.78 | 178,777,090.64 | - | 341,732,788.27 | 79.40 | 79.40 | - | - | - | 募投资金、自筹资金 |
| 船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目 | 858,000,000.00 | 442,219,283.36 | 71,901,791.36 | 486,728,599.80 | 27,392,474.92 | - | 96.28 | 100.00 | - | - | - | 募投资金、自筹资金 |
| 船用综合电力推进试制能力提升建设项目 | 630,000,000.00 | 236,698,958.30 | 48,557,392.16 | - | - | 285,256,350.46 | 45.28 | 45.28 | - | - | - | 募投资金、自筹资金 |
| 铸造中心建设项目 | 500,000,000.00 | 189,534,921.47 | 132,182,194.17 | - | - | 321,717,115.64 | 63.72 | 63.72 | - | - | - | 自筹资金 |
| 海工及舰船综合电力发电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目 | 498,000,000.00 | 180,334,284.87 | - | 176,911,968.25 | 2,693,827.30 | 728,489.32 | 99.00 | 100.00 | - | - | - | 募投资金、自筹资金 |
| 生产布局调整及补充设施建设项目 | 480,000,000.00 | 81,189,629.80 | 171,256,466.37 | 39,040,530.32 | 4,223,002.79 | 209,182,563.06 | 79.53 | 96.00 | - | - | - | 募投资金、自筹资金 |
| 汽车用动力电源研发中心建设项目 | 420,000,000.00 | 216,121,717.03 | - | 210,344,800.19 | - | 5,776,916.84 | 91.00 | 100.00 | - | - | - | 募投资金 |
| 合计 | 5,049,360,000.00 | 2,297,407,747.45 | 534,066,262.45 | 1,297,893,828.31 | 37,442,653.70 | 1,496,137,527.89 | | | 720,540.00 | 453,806.68 | | |

16. 使用权资产

| 项 目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输工具 | 其他 | 合计 |
|-----------------------|----------------|---------------|------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 174,919,607.20 | 24,963,983.75 | 171,000.00 | 5,683,768.25 | 205,738,359.20 |
| 2.本期增加金额 | 3,197,644.49 | - | - | - | 3,197,644.49 |
| （1）新增租赁 | 2,833,638.71 | - | - | - | 2,833,638.71 |
| （2）其他增加 | 364,005.78 | - | - | - | 364,005.78 |
| 3.本期减少金额 | 39,450,477.78 | 6,801,129.90 | - | - | 46,251,607.68 |
| （1）处置 | 36,178,919.36 | 6,801,129.90 | - | - | 42,980,049.26 |
| （2）其他减少 | 3,271,558.42 | - | - | - | 3,271,558.42 |
| 4.2025年12月31日 | 138,666,773.91 | 18,162,853.85 | 171,000.00 | 5,683,768.25 | 162,684,396.01 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 53,997,383.68 | 8,166,657.43 | 97,715.08 | 378,300.80 | 62,640,056.99 |
| 2.本期增加金额 | 35,089,541.96 | 5,899,614.00 | 24,428.64 | 449,594.13 | 41,463,178.73 |
| （1）计提 | 35,089,541.96 | 5,899,614.00 | 24,428.64 | 449,594.13 | 41,463,178.73 |
| 3.本期减少金额 | 36,826,044.54 | 6,801,129.90 | - | - | 43,627,174.44 |
| （1）处置 | 36,178,919.36 | 6,801,129.90 | - | - | 42,980,049.26 |
| （2）其他减少 | 647,125.18 | - | - | - | 647,125.18 |
| 4.2025年12月31日 | 52,260,881.10 | 7,265,141.53 | 122,143.72 | 827,894.93 | 60,476,061.28 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | - | - | - | - | - |
| 2.本期增加金额 | - | - | - | - | - |
| 3.本期减少金额 | - | - | - | - | - |
| 4.2025年12月31日 | - | - | - | - | - |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1.2025年12月31日 账面价值 | 86,405,892.81 | 10,897,712.32 | 48,856.28 | 4,855,873.32 | 102,208,334.73 |
| 2.2024年12月31日 账面价值 | 120,922,223.52 | 16,797,326.32 | 73,284.92 | 5,305,467.45 | 143,098,302.21 |

17. 无形资产

(1) 无形资产情况

| 项 目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 其他 | 合计 |
|---------------|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| 一、账面原值 | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 4,180,275,292.57 | 444,829,367.20 | 185,651,898.56 | 315,603,784.41 | 69,742,874.96 | 5,196,103,217.70 |
| 2.本期增加金额 | 4,060,293.52 | - | - | 119,001,706.54 | 51,500.00 | 123,113,500.06 |
| (1) 购置 | - | - | - | 67,223,947.53 | 51,500.00 | 67,275,447.53 |
| (2) 其他增加 | 4,060,293.52 | - | - | 51,777,759.01 | - | 55,838,052.53 |
| 3.本期减少金额 | - | - | - | 14,241,213.71 | - | 14,241,213.71 |
| (1) 处置 | - | - | - | 14,145,733.71 | - | 14,145,733.71 |
| (2) 其他减少 | - | - | - | 95,480.00 | - | 95,480.00 |
| 4.2025年12月31日 | 4,184,335,586.09 | 444,829,367.20 | 185,651,898.56 | 420,364,277.24 | 69,794,374.96 | 5,304,975,504.05 |
| 二、累计摊销 | | | | | | |
| 1.2024年12月31日 | 900,003,490.68 | 135,468,838.66 | 114,546,172.69 | 177,365,717.21 | 1,261,410.64 | 1,328,645,629.88 |
| 2.本期增加金额 | 93,028,912.66 | 44,128,264.64 | 12,963,468.45 | 53,108,588.93 | 243,633.34 | 203,472,868.02 |
| (1) 计提 | 91,800,276.08 | 44,128,264.64 | 12,963,468.45 | 40,153,966.45 | 243,633.34 | 189,289,608.96 |
| (2) 其他增加 | 1,228,636.58 | - | - | 12,954,622.48 | - | 14,183,259.06 |
| 3.本期减少金额 | - | - | - | 14,241,213.71 | - | 14,241,213.71 |
| (1) 处置 | - | - | - | 14,145,733.71 | - | 14,145,733.71 |
| (2) 其他减少 | - | - | - | 95,480.00 | - | 95,480.00 |
| 4.2025年12月31日 | 993,032,403.34 | 179,597,103.30 | 127,509,641.14 | 216,233,092.43 | 1,505,043.98 | 1,517,877,284.19 |
| 三、减值准备 | | | | | | |

| 项 目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 其他 | 合计 |
|----------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|
| 1.2024 年 12 月 31 日 | - | - | - | - | 68,000,000.00 | 68,000,000.00 |
| 2.本期增加金额 | - | - | - | - | - | - |
| 3.本期减少金额 | - | - | - | - | - | - |
| 4.2025 年 12 月 31 日 | - | - | - | - | 68,000,000.00 | 68,000,000.00 |
| 四、账面价值 | | | | | | |
| 1.2025 年 12 月 31 日 账面价值 | 3,191,303,182.75 | 265,232,263.90 | 58,142,257.42 | 204,131,184.81 | 289,330.98 | 3,719,098,219.86 |
| 2.2024 年 12 月 31 日 账面价值 | 3,280,271,801.89 | 309,360,528.54 | 71,105,725.87 | 138,238,067.20 | 481,464.32 | 3,799,457,587.82 |

(2) 期末公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例

截至 2025 年 12 月 31 日通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 0.01%。

18. 长期待摊费用

| 项 目 | 2024年12月31日 | 本期增加 | 本期减少 | | 2025年12月31日 |
|----------------|----------------|---------------|---------------|------|----------------|
| | | | 本期摊销 | 其他减少 | |
| DCTS 装备大型试验场设备 | 66,472,735.54 | - | 13,304,485.65 | - | 53,168,249.89 |
| 电池改进技术开发费 | 45,116,995.59 | - | 1,333,333.32 | - | 43,783,662.27 |
| 新型电池跟产服务费 | 40,730,289.96 | - | 1,566,666.72 | - | 39,163,623.24 |
| 新型电池技术服务费 | 33,917,203.32 | - | 1,706,666.64 | - | 32,210,536.68 |
| 研究院办公大楼装修费 | 8,666,450.47 | - | 2,549,936.76 | - | 6,116,513.71 |
| 风帆哈密厂房改造 | 13,914,373.09 | - | 13,914,373.09 | - | - |
| 其他 | 2,578,132.54 | 12,972,458.83 | 2,261,574.59 | - | 13,289,016.78 |
| 合计 | 211,396,180.51 | 12,972,458.83 | 36,637,036.77 | - | 187,731,602.57 |

19. 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

| 项 目 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|-----------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 减值准备 | 2,243,638,108.98 | 337,327,949.64 | 2,034,384,127.86 | 305,725,413.06 |
| 内部交易未实现利润 | 37,920,664.32 | 5,895,002.34 | 13,297,233.58 | 3,259,817.24 |
| 可抵扣亏损 | 834,732,953.38 | 125,209,943.01 | 986,965,432.47 | 148,044,814.87 |
| 固定资产折旧 | 11,206,263.54 | 1,680,939.54 | 3,290,147.40 | 493,522.11 |
| 无形资产摊销 | 212,184.20 | 31,827.63 | 369,505.00 | 55,425.75 |
| 衍生金融工具的估值 | 5,711,495.67 | 856,724.35 | 61,155,294.33 | 9,173,294.13 |
| 预计负债 | 591,037,617.94 | 88,792,889.36 | 426,331,840.38 | 64,026,551.15 |
| 职工薪酬 | 10,072,397.65 | 1,697,445.43 | 10,530,321.54 | 1,769,098.43 |
| 资产评估减值 | 8,155,167.78 | 1,223,275.17 | 8,155,167.78 | 1,223,275.17 |
| 租赁负债 | 112,038,735.43 | 16,805,810.31 | 142,181,188.52 | 21,327,178.28 |
| 预提费用 | 869,818,139.50 | 130,472,720.94 | 595,500,812.43 | 89,326,607.01 |
| 递延收益 | 323,158,360.35 | 48,473,754.04 | 284,821,428.57 | 42,723,214.27 |
| 合计 | 5,047,702,088.74 | 758,468,281.76 | 4,566,982,499.86 | 687,148,211.47 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-----------------|------------------|---------------|------------------|----------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 22,149,022.20 | 5,537,255.55 | 22,424,907.98 | 5,654,046.09 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 504,856,555.22 | 75,728,483.29 | 498,622,131.16 | 74,793,319.67 |
| 衍生金融工具的估值 | 11,842,700.00 | 1,776,405.00 | - | - |
| 固定资产加速折旧 | 1,376,751.63 | 206,512.75 | 1,939,225.07 | 290,883.76 |
| 使用权资产 | 107,727,712.82 | 16,164,042.55 | 142,852,181.31 | 21,435,155.69 |
| 合计 | 647,952,741.87 | 99,412,699.14 | 665,838,445.52 | 102,173,405.21 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

| 项 目 | 递延所得税资产和负债于 2025 年 12 月 31 日互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债于 2025 年 12 月 31 日余额 | 递延所得税资产和负债于 2024 年 12 月 31 日互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债于 2024 年 12 月 31 日余额 |
|---------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 递延所得税资产 | 76,849,193.74 | 681,619,088.02 | 79,489,651.27 | 607,658,560.20 |
| 递延所得税负债 | 76,849,193.74 | 22,563,505.40 | 79,489,651.27 | 22,683,753.94 |

(4) 未确认递延所得税资产明细

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 306,384,439.50 | 810,617,762.05 |
| 可抵扣亏损 | 2,399,893,392.61 | 4,169,573,760.01 |
| 合计 | 2,706,277,832.11 | 4,980,191,522.06 |

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

| 年 份 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 2025 年 | — | 302,179,329.10 |
| 2026 年 | 21,290,132.12 | 78,122,558.48 |
| 2027 年 | 78,016,316.88 | 114,025,743.26 |
| 2028 年 | 278,138,959.95 | 399,992,253.41 |
| 2029 年 | 81,295,968.42 | 145,659,058.18 |
| 2030 年 | 109,191,661.55 | 242,226,788.09 |
| 2031 年 | 160,346,773.45 | 346,656,805.33 |
| 2032 年 | 488,354,639.36 | 972,178,151.27 |
| 2033 年 | 420,470,577.17 | 607,041,761.26 |
| 2034 年 | 383,083,842.81 | 961,491,311.63 |
| 2035 年 | 379,704,520.90 | - |

| 年 份 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----|------------------|------------------|
| 合计 | 2,399,893,392.61 | 4,169,573,760.01 |

20. 其他非流动资产

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|-----------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 合同资产 | 1,266,413,231.26 | 23,168,199.11 | 1,243,245,032.15 | 950,256,078.02 | 42,951,151.52 | 907,304,926.50 |
| 预付长期资产购置款 | 115,825,799.23 | - | 115,825,799.23 | 201,887,267.71 | 6,519,778.58 | 195,367,489.13 |
| 其他 | 23,884,664.27 | - | 23,884,664.27 | 23,884,664.28 | - | 23,884,664.28 |
| 合计 | 1,406,123,694.76 | 23,168,199.11 | 1,382,955,495.65 | 1,176,028,010.01 | 49,470,930.10 | 1,126,557,079.91 |

21. 所有权或使用权受到限制的资产

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | |
|------|------------------|------------------|------|------------------------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 1,160,809,593.55 | 1,160,809,593.55 | 其他 | 详见本附注五、1 使用受到限制的货币资金明细 |
| 应收票据 | 118,854,687.22 | 118,854,687.22 | 质押 | 质押票据 |
| 合计 | 1,279,664,280.77 | 1,279,664,280.77 | — | — |

(续上表)

| 项 目 | 2024 年 12 月 31 日 | | | |
|------|------------------|------------------|------|------------------------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 1,037,273,280.31 | 1,037,273,280.31 | 其他 | 详见本附注五、1 使用受到限制的货币资金明细 |
| 应收票据 | 127,812,235.16 | 127,812,235.16 | 质押 | 质押票据 |
| 合计 | 1,165,085,515.47 | 1,165,085,515.47 | — | — |

22. 短期借款

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|------------------|
| 保证借款 | 30,021,388.89 | 20,016,111.11 |
| 信用借款 | 2,616,209,791.66 | 1,449,877,816.67 |
| 票据贴现 | 27,885,809.58 | 30,360,707.77 |
| 合计 | 2,674,116,990.13 | 1,500,254,635.55 |

上述保证借款，系本公司之子公司武汉海王核能装备工程有限公司向中船财务有限公司借款，由本公司为其按持股比例提供保证。

23. 衍生金融负债

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 远期外汇合约 | 1,390,184.23 | 61,155,294.33 |
| 合计 | 1,390,184.23 | 61,155,294.33 |

24. 应付票据

| 种 类 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 银行承兑汇票 | 1,684,975,603.17 | 2,570,497,979.41 |
| 商业承兑汇票 | 450,889,100.49 | 320,408,219.46 |
| 合计 | 2,135,864,703.66 | 2,890,906,198.87 |

2025 年 12 月 31 日，本公司无已到期未支付的应付票据。

25. 应付账款

应付账款列示

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 11,793,439,411.40 | 13,266,171,406.13 |
| 1 至 2 年（含 2 年） | 1,945,122,052.42 | 1,460,173,419.21 |
| 2 至 3 年（含 3 年） | 469,218,524.80 | 674,792,302.81 |
| 3 年以上 | 477,801,153.58 | 557,574,662.27 |
| 合计 | 14,685,581,142.20 | 15,958,711,790.42 |

2025 年 12 月 31 日，本公司无账龄超过 1 年的重要应付账款。

26. 预收款项

预收款项列示

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|------------------|
| 预收租赁款 | 538,117.79 | 882,960.18 |
| 合计 | 538,117.79 | 882,960.18 |

2025 年 12 月 31 日，本公司无账龄超过 1 年的重要预收款项。

27. 合同负债

(1) 合同负债情况

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 结算期一年以内的预收合同款 | 23,452,567,913.98 | 20,722,080,272.80 |
| 合计 | 23,452,567,913.98 | 20,722,080,272.80 |

28. 应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示**

| 项 目 | 2024年12月 31日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025年12月 31日 |
|----------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|
| 一、短期薪酬 | 161,398,479.61 | 4,416,379,142.35 | 4,438,501,490.39 | 139,276,131.57 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 8,964,725.47 | 614,955,638.98 | 616,629,195.98 | 7,291,168.47 |
| 三、辞退福利 | - | 39,581,301.54 | 39,581,301.54 | - |
| 合计 | 170,363,205.08 | 5,070,916,082.87 | 5,094,711,987.91 | 146,567,300.04 |

(2) 短期薪酬列示

| 项 目 | 2024年12月 31日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025年12月 31日 |
|----------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 68,182,796.48 | 3,345,872,658.31 | 3,360,900,028.25 | 53,155,426.54 |
| 二、职工福利费 | 1,230,750.00 | 187,520,780.27 | 188,751,530.27 | - |
| 三、社会保险费 | 3,674,336.04 | 260,939,104.79 | 260,452,890.29 | 4,160,550.54 |
| 其中：医疗保险费及生育保险费 | 3,472,208.95 | 238,308,967.01 | 237,901,556.65 | 3,879,619.31 |
| 工伤保险费 | 202,127.09 | 22,622,766.78 | 22,543,962.64 | 280,931.23 |
| 其他 | - | 7,371.00 | 7,371.00 | - |
| 四、住房公积金 | 55,618.00 | 336,706,468.58 | 336,762,086.58 | - |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 87,863,054.19 | 68,119,277.07 | 74,060,553.41 | 81,921,777.85 |
| 六、其他短期薪酬 | 391,924.90 | 217,220,853.33 | 217,574,401.59 | 38,376.64 |
| 合计 | 161,398,479.61 | 4,416,379,142.35 | 4,438,501,490.39 | 139,276,131.57 |

(3) 设定提存计划列示

| 项 目 | 2024年12月31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025年12月31 日 |
|----------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 1.基本养老保险 | 6,172,804.96 | 450,201,543.62 | 449,471,818.59 | 6,902,529.99 |
| 2.失业保险费 | 244,711.96 | 16,078,902.36 | 16,056,284.05 | 267,330.27 |
| 3.企业年金缴费 | 2,547,208.55 | 148,675,193.00 | 151,101,093.34 | 121,308.21 |
| 合计 | 8,964,725.47 | 614,955,638.98 | 616,629,195.98 | 7,291,168.47 |

29. 应交税费

| 项 目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|----------------|----------------|
| 增值税 | 212,654,042.00 | 117,858,521.28 |
| 消费税 | 17,452,634.19 | 27,171,235.85 |
| 企业所得税 | 383,281,249.63 | 143,599,935.78 |

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 个人所得税 | 54,643,940.71 | 35,990,271.85 |
| 城市维护建设税 | 14,476,864.44 | 9,849,778.61 |
| 房产税 | 21,991,514.59 | 18,136,879.73 |
| 土地使用税 | 8,763,456.42 | 8,286,795.83 |
| 教育费附加（含地方教育费附加） | 10,973,707.29 | 7,464,781.72 |
| 其他税费 | 8,671,756.59 | 16,529,335.64 |
| 合计 | 732,909,165.86 | 384,887,536.29 |

30. 其他应付款

（1）分类列示

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|------------------|
| 应付股利 | 1,954,045.71 | 7,931,644.19 |
| 其他应付款 | 816,104,335.38 | 708,939,462.85 |
| 合计 | 818,058,381.09 | 716,871,107.04 |

（2）应付股利

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------------------|------------------|------------------|
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 1,927,999.77 | 1,927,999.77 |
| 牟林 | 26,045.94 | 26,045.94 |
| 武汉海王科技有限公司 | - | 5,089,537.76 |
| 北京中船东远科技发展有限公司 | - | 819,088.97 |
| 陈仁贵 | - | 68,971.75 |
| 合计 | 1,954,045.71 | 7,931,644.19 |

本公司期末无重要的超过 1 年未支付的应付股利。

（3）其他应付款

按款项性质列示其他应付款

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------------|------------------|------------------|
| 应付往来款 | 448,927,512.07 | 361,086,415.21 |
| 应付保证金及押金 | 138,790,225.85 | 106,250,329.99 |
| 已计提尚未支付的其他各项费用 | 87,197,897.26 | 88,322,318.11 |
| 代收代付及暂收款项 | 19,839,984.85 | 24,956,169.66 |
| 代扣代缴五险一金等 | 35,184,688.35 | 30,073,164.11 |
| 其他 | 86,164,027.00 | 98,251,065.77 |

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----|------------------|------------------|
| 合计 | 816,104,335.38 | 708,939,462.85 |

本公司期末无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

31. 一年内到期的非流动负债

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------|------------------|------------------|
| 一年内到期的长期借款 | 2,456,456,850.46 | 815,025,138.33 |
| 一年内到期的应付债券 | 300,330,122.45 | - |
| 一年内到期的租赁负债 | 26,968,331.25 | 39,249,065.72 |
| 一年内到期的预计负债 | 147,578,795.65 | 62,702,349.51 |
| 其他 | 2,540,000.00 | - |
| 合计 | 2,933,874,099.81 | 916,976,553.56 |

32. 其他流动负债

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------|------------------|------------------|
| 待转销项税额 | 2,420,486,582.21 | 2,550,068,262.95 |
| 已背书未到期但未终止确认的票据 | 791,090,607.82 | 139,808,370.65 |
| 预提费用 | 17,194,693.34 | 52,727,807.37 |
| 一年期质量保证 | 230,840,562.44 | 79,957,745.99 |
| 合计 | 3,459,612,445.81 | 2,822,562,186.96 |

33. 长期借款

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 | 2025 年利率区间 |
|--------------|------------------|------------------|-------------|
| 信用借款 | 4,229,148,850.46 | 4,865,918,562.33 | 1.08%-3.55% |
| 小计 | 4,229,148,850.46 | 4,865,918,562.33 | — |
| 减：一年内到期的长期借款 | 2,456,456,850.46 | 815,025,138.33 | — |
| 合计 | 1,772,692,000.00 | 4,050,893,424.00 | — |

34. 应付债券

(1) 应付债券

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------|------------------|------------------|
| 110808 动力定 02 | 300,330,122.45 | 381,037,024.72 |
| 小计 | 300,330,122.45 | 381,037,024.72 |
| 减：一年内到期的应付债券 | 300,330,122.45 | - |
| 合计 | - | 381,037,024.72 |

(2) 应付债券的增减变动

| 债券名称 | 面值 | 票面利率 (%) | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 2024年12月31日 | 本期发行 | 按面值计提利息 | 溢折价摊销 | 本期偿还 | 2025年12月31日 | 是否违约 |
|---------------------|-----|----------|--------------|--------|------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|------|
| 110808 动力定 02 | 100 | 0.2等 | 2020- 9-9 | 6 年 | 1,500,000,000.00 | 381,037,024.72 | -16,497,000.00 | 8,961,821.80 | -67,966,106.07 | -5,205,618.00 | 300,330,122.45 | 否 |

(3) 可转换公司债券的转股情况说明:

2020年9月9日,公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成定向可转债的登记工作,转债代码“110808”,转债简称“动力定02”,发行数量为15,000,000张,每张面值100元,发行总额为1,500,000,000元,债券利率为第一年0.2%、第二年0.4%、第三年1.0%、第四年1.5%、第五年1.8%、第六年2.0%,期限为6年。转股期自发行结束之日起满6个月后第一个交易日起至可转换公司债券到期日止。

初始转股价格为20.23元/股,不低于定价基准日前20个交易日上市公司股票交易均价的80%,定价基准日为上市公司募集配套资金发行期首日。因公司2025年半年度特别分红派送现金红利,2025年11月26日可转债转股价格调整为19.61元/股。

35. 租赁负债

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------------|------------------|------------------|
| 租赁付款额 | 111,241,951.09 | 156,200,168.40 |
| 减：未确认融资费用 | 9,474,512.72 | 14,857,004.36 |
| 小计 | 101,767,438.37 | 141,343,164.04 |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 26,968,331.25 | 39,249,065.72 |
| 合计 | 74,799,107.12 | 102,094,098.32 |

36. 长期应付款

(1) 分类列示

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------------|------------------|------------------|
| 专项应付款 | 854,170,374.83 | 1,216,797,537.94 |
| 小计 | 854,170,374.83 | 1,216,797,537.94 |
| 减：一年内到期的长期应付款项 | - | - |
| 合计 | 854,170,374.83 | 1,216,797,537.94 |

(2) 专项应付款

| 项 目 | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 12 月 31 日 | 形成原因 |
|----------------|------------------|---------------|----------------|------------------|-------------|
| 综合技术改造 项目 | 325,100,000.00 | - | - | 325,100,000.00 | 国拨建设资金 |
| 船舶工程项目 | 190,000,000.00 | - | 190,000,000.00 | - | 国拨建设资金 |
| 平台项目 | 138,900,000.00 | - | - | 138,900,000.00 | 国拨建设资金 |
| 柴油机自主化 建设项目 | 89,000,000.00 | - | 89,000,000.00 | - | 国拨建设资金 |
| 四期项目 | 67,230,000.00 | - | - | 67,230,000.00 | 国拨建设资金 |
| 发电机组建设 项目 | 61,900,000.00 | - | - | 61,900,000.00 | 国拨建设资金 |
| 生产能力建设 项目 | 43,200,000.00 | - | - | 43,200,000.00 | 国拨建设资金 |
| 其他 | 301,467,537.94 | 13,415,940.34 | 97,043,103.45 | 217,840,374.83 | 国拨建设资金 等 |
| 合计 | 1,216,797,537.94 | 13,415,940.34 | 376,043,103.45 | 854,170,374.83 | — |

37. 长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 一、离职后福利-设定受益计划 净负债 | 245,854,641.24 | 317,122,571.32 |

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|------------------|
| 二、辞退福利 | 8,610,000.00 | 10,650,000.00 |
| 合计 | 254,464,641.24 | 327,772,571.32 |

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 一、期初余额 | 317,122,571.32 | 313,811,304.76 |
| 二、计入当期损益的设定受益成本 | -38,129,370.61 | 14,193,786.79 |
| 1.当期服务成本 | 260,629.39 | 6,003,786.79 |
| 2.过去服务成本 | -43,730,000.00 | - |
| 3.利息净额 | 5,340,000.00 | 8,190,000.00 |
| 三、计入其他综合收益的设定受益成本 | -4,120,000.00 | 17,043,273.15 |
| 1.精算损失（利得以“-”表示） | -4,120,000.00 | 17,043,273.15 |
| 四、其他变动 | -29,018,559.47 | -27,925,793.38 |
| 1.已支付的福利 | -26,478,559.47 | -27,925,793.38 |
| 2.其他 | -2,540,000.00 | - |
| 五、期末余额 | 245,854,641.24 | 317,122,571.32 |

设定受益计划净负债（净资产）

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 一、期初余额 | 317,122,571.32 | 313,811,304.76 |
| 二、计入当期损益的设定受益成本 | -38,129,370.61 | 14,193,786.79 |
| 三、计入其他综合收益的设定受益成本 | -4,120,000.00 | 17,043,273.15 |
| 四、其他变动 | -29,018,559.47 | -27,925,793.38 |
| 五、期末余额 | 245,854,641.24 | 317,122,571.32 |

(3) 设定受益计划重大精算假设

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------------|--|--|
| 折现率 | 1.50%—1.75% | 1.25%—1.75% |
| 死亡率 | 中国人身保险业经验生命表(2010-2013)—养老类业务男表/女表向后平移三年 | 中国人身保险业经验生命表(2010-2013)—养老类业务男表/女表向后平移三年 |
| 补充医疗福利年增长率 | 8.00% | 8.00% |
| 原有遗属补贴福利年增长率/原有内退离岗人员的内退生活费 | 4.50% | 4.50% |

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------|------------------|------------------|
| 和补贴年增长率 | | |

(4) 重大精算假设敏感性分析

| 项 目 | 假设的变动幅度 | 对设定受益义务现值的影响 | |
|-----|---------|--------------|--------------|
| | | 计划负债增加 | 计划负债减少 |
| 折现率 | 0.25% | 5,480,000.00 | 5,270,000.00 |

38. 预计负债

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|----------|------------------|------------------|
| 保证类质量保证 | 359,512,694.03 | 295,756,056.44 |
| 待执行的亏损合同 | 26,517,116.26 | 62,531,055.43 |
| 未决诉讼 | 1,198,923.20 | - |
| 合计 | 387,228,733.49 | 358,287,111.87 |

1. 本公司预计负债中的待执行亏损合同义务，系本公司所属中船动力（集团）有限公司已签署的部分柴油机销售合同很可能成为亏损合同、合同预计损失超过存货账面余额的部分。

2. 本公司预计负债年末余额中的产品质量保证，系本公司下属企业对于已交付但尚处于质保期内的产品计提的保修费。

39. 递延收益

| 项 目 | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| 政府补助 | 627,211,915.51 | 663,630,108.01 | 756,850,014.09 | 533,992,009.43 |
| 搬迁项目 | 148,618,772.87 | - | 8,246,376.48 | 140,372,396.39 |
| 合计 | 775,830,688.38 | 663,630,108.01 | 765,096,390.57 | 674,364,405.82 |

40. 其他非流动负债

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------|------------------|------------------|
| 结算期一年以上的预收合同款 | 8,052,815,979.07 | 4,612,867,948.63 |
| 合计 | 8,052,815,979.07 | 4,612,867,948.63 |

41. 股本

| 项 目 | 2024 年 12 月 31 日 | 本次增减变动（+、-） | | | | | 2025 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|-------------|----|-------|------------|------------|------------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 2,252,762,816.00 | - | - | - | 838,019.00 | 838,019.00 | 2,253,600,835.00 |

说明：股份总数本期其他增加为可转债转股导致。

42. 其他权益工具

(1) 发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

2025年12月31日，发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况表

| 发行在外的金融工具 | 发行时间 | 股利率或利息率 | 发行价格 | 数量 | 金额 | 到期日或续期情况 | 转股条件 | 转换情况 |
|-------------|----------|---|------|------------|------------------|----------|---|-----------------|
| 110808动力定02 | 2020-9-9 | 第一年 0.2%； 第二年 0.4%； 第三年 1%； 第四年 1.5%； 第五年 1.8%； 第六年 2.0% | 100 | 15,000,000 | 1,500,000,000.00 | 2026-9-9 | 自发行结束之日起满12个月后第一个交易日起即可按每股20.23的价格转股。因2025年度中期分红派送现金红利，转股价格调整为19.61元/股。 | 累计转股12,801,039股 |

(2) 发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

| 发行在外的金融工具 | 2024年12月31日 | | 本期增加 | | 本期减少 | | 2025年12月31日 | |
|-------------|-------------|---------------|------|------|---------|---------------|-------------|---------------|
| | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 | 数量 | 账面价值 |
| 110808动力定02 | 3,036,980 | 31,477,087.17 | - | - | 164,970 | 12,600,480.88 | 2,872,010 | 18,876,606.29 |
| 合计 | 3,036,980 | 31,477,087.17 | - | - | 164,970 | 12,600,480.88 | 2,872,010 | 18,876,606.29 |

(3) 其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据

其他权益工具本期减少系债转股所致。

43. 资本公积

| 项目 | 2024年12月31日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025年12月31日 |
|--------|-------------------|----------------|------|-------------------|
| 股本溢价 | 26,531,302,103.43 | 102,197,749.14 | - | 26,633,499,852.57 |
| 其他资本公积 | 859,543,074.63 | 93,502.42 | - | 859,636,577.05 |
| 合计 | 27,390,845,178.06 | 102,291,251.56 | - | 27,493,136,429.62 |

股本溢价本期增加 102,197,749.14 元，其中 99,435,033.72 元系本公司本年度可转债转股形成，其中 2,762,715.42 元系收购子公司无锡市三元燃机科技有限公司少数股东持有的股权增加。

其他资本公积本期增加 93,502.42 元，系本公司本年度权益法核算对合营企业享有权益变动增加。

44. 其他综合收益

| 项 目 | 2024年12月31日 | 本期发生金额 | | | | | | 2025年12月31日 |
|-------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | 338,978,315.57 | -50,478,430.35 | - | -23,342.71 | 1,546,928.81 | -59,844,881.15 | 7,842,864.70 | 279,133,434.42 |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额 | -22,272,087.56 | 4,120,000.00 | - | - | - | 1,721,106.57 | 2,398,893.43 | -20,550,980.99 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 361,250,403.13 | -54,598,430.35 | - | -23,342.71 | 1,546,928.81 | -61,565,987.72 | 5,443,971.27 | 299,684,415.41 |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | -51,982,000.18 | 78,812,968.38 | - | - | 10,092,974.80 | 68,719,993.58 | - | 16,737,993.40 |
| 现金流量套期储备 | -51,982,000.18 | 78,812,968.38 | - | - | 10,092,974.80 | 68,719,993.58 | - | 16,737,993.40 |
| 其他综合收益合计 | 286,996,315.39 | 28,334,538.03 | - | -23,342.71 | 11,639,903.61 | 8,875,112.43 | 7,842,864.70 | 295,871,427.82 |

45. 专项储备

| 项 目 | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 12 月 31 日 |
|-------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| 安全生产费 | 105,293,561.49 | 116,398,759.19 | 108,008,580.52 | 113,683,740.16 |
| 合计 | 105,293,561.49 | 116,398,759.19 | 108,008,580.52 | 113,683,740.16 |

本公司按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关规定计提安全生产费，安全生产费的使用也遵守《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的相关规定。

46. 盈余公积

| 项 目 | 2024 年 12 月 31 日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025 年 12 月 31 日 |
|--------|------------------|---------------|------|------------------|
| 法定盈余公积 | 685,296,812.70 | 59,602,685.58 | - | 744,899,498.28 |
| 合计 | 685,296,812.70 | 59,602,685.58 | - | 744,899,498.28 |

本期盈余公积增加系本公司按《公司法》及本公司章程有关规定，按本期净利润 10% 提取法定盈余公积金。

47. 未分配利润

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------|------------------|------------------|
| 期初未分配利润 | 8,429,834,169.96 | 7,350,123,680.35 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 1,300,885,777.44 | 1,390,869,974.66 |
| 减：提取法定盈余公积 | 59,602,685.58 | 6,454,846.57 |
| 应付普通股股利 | 602,926,111.76 | 304,704,638.48 |
| 其他综合收益结转留存收益 | 23,342.71 | - |
| 期末未分配利润 | 9,068,167,807.35 | 8,429,834,169.96 |

48. 营业收入和营业成本

| 项 目 | 2025 年度 | | 2024 年度 | |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 57,258,059,880.38 | 47,643,616,106.26 | 51,256,013,008.11 | 43,713,506,785.79 |
| 其他业务 | 541,903,287.73 | 388,199,916.20 | 440,603,580.51 | 328,997,355.11 |
| 合计 | 57,799,963,168.11 | 48,031,816,022.46 | 51,696,616,588.62 | 44,042,504,140.90 |
| 其中：与客户之间的合同产生的业务 | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 | 51,613,996,057.53 | 44,017,539,245.79 |
| 租赁收入 | 108,454,274.61 | 57,458,741.12 | 82,620,531.09 | 24,964,895.11 |

(1) 主营业务收入、主营业务成本的分解信息

| 项 目 | 2025 年度 | | 2024 年度 | |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 按产品类型分类 | | | | |
| 1.化学动力 | 7,891,678,160.85 | 7,046,387,817.63 | 8,035,300,828.38 | 7,105,638,471.10 |
| 2.海工平台及船用机械 | 6,213,183,077.88 | 5,439,796,371.20 | 6,139,789,681.55 | 5,592,293,352.53 |
| 3.柴油机动力 | 28,828,997,430.99 | 21,291,625,965.54 | 22,913,518,984.53 | 18,108,731,341.81 |
| 4.热气机动力 | 703,624,641.26 | 555,508,879.33 | 829,364,347.10 | 667,654,980.64 |
| 5.综合电力 | 726,251,040.12 | 614,796,539.20 | 723,943,607.68 | 703,423,027.72 |
| 6.核动力（设备） | 1,081,275,220.64 | 946,017,442.43 | 1,132,876,106.16 | 983,733,119.67 |
| 7.燃气蒸汽动力 | 1,798,053,062.18 | 1,620,506,512.44 | 2,499,123,912.27 | 2,363,876,734.25 |
| 8.传动设备 | 2,933,159,614.83 | 3,156,167,629.34 | 3,267,837,561.36 | 2,987,002,439.65 |
| 9.贵金属 | 5,432,034,312.67 | 5,255,320,044.27 | 3,822,476,103.53 | 3,629,690,538.48 |
| 10.其他 | 2,083,252,332.08 | 2,048,230,079.96 | 2,249,764,924.97 | 1,875,495,239.94 |
| 合计 | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 | 51,613,996,057.53 | 44,017,539,245.79 |
| 按经营地区分类 | | | | |
| 境内 | 53,102,188,225.99 | 44,087,078,674.19 | 47,509,607,031.54 | 40,498,525,345.50 |
| 境外 | 4,589,320,667.51 | 3,887,278,607.15 | 4,104,389,025.99 | 3,519,013,900.29 |
| 合计 | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 | 51,613,996,057.53 | 44,017,539,245.79 |
| 按收入确认时间分类 | | | | |
| 在某一时点确认收入 | 56,999,847,492.94 | 47,404,988,980.03 | 51,002,717,545.04 | 43,512,034,782.38 |
| 在某段时间确认收入 | 691,661,400.56 | 569,368,301.31 | 611,278,512.49 | 505,504,463.41 |
| 合计 | 57,691,508,893.50 | 47,974,357,281.34 | 51,613,996,057.53 | 44,017,539,245.79 |

(2) 履约义务的说明

| 项目 | 履行履约义务的时间 | 重要的支付条款 | 公司承诺转让商品的性质 | 是否为主要责任人 | 公司承担的预期将退还给客户的款项 | 公司提供的质量保证类型及相关义务 |
|----------------|-----------|----------------|----------------|----------|------------------|------------------|
| 销售海工、核应急设施业务产品 | 按照履约进度 | 按合同约定的时间节点分期支付 | 销售海工、核应急设施业务产品 | 是 | | -质保期质保 |
| 销售其他产品 | 客户签收商品 | 按合同约定的时间节点分期支付 | 销售其他产品 | 是 | | -质保期质保 |
| 提供劳务 | 服务完成 | 按合同约定一次性支付 | 维修及其他服务 | 是 | | -无 |

(3) 与剩余履约义务有关的信息

本公司分摊至尚未履行的履约义务的交易价格为 60,581,681,809.45 元，截至 2025 年 12 月 31 日，对于上述金额确认为收入的预计时间如下：

| 年 度 | 2026 年 | 2027 年 | 2028 年 | 合计 |
|------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 合同预计将确认的收入 | 40,410,069,956.89 | 14,593,505,654.59 | 5,578,106,197.97 | 60,581,681,809.45 |

49. 税金及附加

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 消费税 | 212,509,068.71 | 219,446,481.50 |
| 城市维护建设税 | 129,913,241.53 | 99,031,194.64 |
| 教育费附加（包含地方教育附加） | 99,266,775.56 | 74,634,046.45 |
| 房产税 | 94,017,574.09 | 84,518,046.38 |
| 城镇土地使用税 | 59,697,251.71 | 44,660,010.42 |
| 印花税 | 47,067,966.96 | 39,448,730.08 |
| 环境保护税 | 1,442,484.89 | 1,050,172.62 |
| 其他 | 3,142,349.47 | 2,558,768.84 |
| 合计 | 647,056,712.92 | 565,347,450.93 |

50. 销售费用

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 213,216,567.62 | 203,366,690.67 |
| 租赁费 | 36,611,400.35 | 34,633,087.17 |
| 差旅费 | 36,610,960.81 | 43,991,526.40 |
| 销售服务费 | 18,690,127.26 | 39,248,345.98 |
| 装卸费 | 10,399,573.72 | 9,686,669.10 |
| 业务招待费 | 8,462,979.20 | 13,162,191.27 |
| 招投标费 | 6,999,311.14 | 10,155,027.45 |
| 广告费 | 6,380,452.66 | 8,786,122.99 |
| 业务经费（指销售佣金） | 4,473,588.86 | 5,537,444.41 |
| 机物料消耗 | 4,297,637.85 | 5,169,087.10 |
| 其他 | 31,820,652.93 | 27,226,185.99 |
| 合计 | 377,963,252.40 | 400,962,378.53 |

51. 管理费用

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------|------------------|------------------|
| 职工薪酬 | 1,655,743,032.88 | 1,699,928,747.67 |
| 折旧及摊销费 | 341,130,637.02 | 313,919,041.86 |
| 修理费 | 162,413,958.52 | 99,596,065.73 |
| 差旅费 | 50,773,982.23 | 63,347,793.85 |
| 租赁费 | 43,654,446.95 | 42,439,098.56 |
| 技术服务费 | 32,839,119.08 | 11,429,108.78 |
| 安全生产费 | 32,807,034.64 | 21,841,476.51 |
| 物业管理费 | 26,191,433.70 | 18,551,706.73 |
| 办公费 | 23,542,491.26 | 47,170,450.76 |
| 其他 | 255,733,862.26 | 233,276,001.79 |
| 合计 | 2,624,829,998.54 | 2,551,499,492.24 |

52. 研发费用

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------|------------------|------------------|
| 材料费 | 1,728,201,456.26 | 1,401,691,875.03 |
| 职工薪酬 | 557,098,363.67 | 487,636,536.88 |
| 外协费 | 309,311,968.98 | 139,895,605.35 |
| 燃料动力费 | 119,142,982.41 | 89,417,369.26 |
| 专用费 | 103,981,551.87 | 84,244,403.06 |
| 其他 | 276,387,395.10 | 240,517,500.88 |
| 合计 | 3,094,123,718.29 | 2,443,403,290.46 |

53. 财务费用

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------|-----------------|-----------------|
| 利息支出 | 156,620,466.36 | 223,600,012.78 |
| 其中：租赁负债利息支出 | 5,825,145.27 | 6,576,784.88 |
| 减：资本化利息 | 453,806.68 | 266,733.32 |
| 财政贴息 | 1,000,000.00 | 4,981,391.95 |
| 减：利息收入 | 614,974,559.33 | 505,757,917.93 |
| 利息净支出 | -459,807,899.65 | -287,406,030.42 |
| 汇兑净损失 | 48,257,640.78 | -24,175,226.86 |
| 其他 | 26,480,596.18 | 23,995,699.77 |
| 合 计 | -385,069,662.69 | -287,585,557.51 |

54. 其他收益

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------|----------------|----------------|
| 政府补助 | 502,966,684.09 | 482,885,498.80 |
| 进项税加计扣除 | 316,367,703.71 | 328,918,797.13 |
| 其他 | 1,407,101.42 | 779,543.31 |
| 合计 | 820,741,489.22 | 812,583,839.24 |

55. 投资收益

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 173,871,867.83 | 110,336,172.29 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 200,654.30 | 8,883,350.41 |
| 其他权益工具投资持有期间取得的股利收入 | 44,448,279.41 | 43,265,749.86 |
| 其他 | 3,202,953.33 | 57,174,052.91 |
| 合计 | 221,723,754.87 | 219,659,325.47 |

56. 公允价值变动收益

| 产生公允价值变动收益的来源 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------|---------------|---------|
| 衍生金融工具 | -1,390,184.23 | - |
| 合计 | -1,390,184.23 | - |

57. 信用减值损失

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-----------|-----------------|----------------|
| 应收票据坏账损失 | 571,131.61 | -86,639.08 |
| 应收账款坏账损失 | -317,852,730.67 | -25,113,273.93 |
| 其他应收款坏账损失 | -9,137,536.33 | -21,376,726.97 |
| 合计 | -326,419,135.39 | -46,576,639.98 |

58. 资产减值损失

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| 存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -298,388,488.31 | -194,652,254.75 |
| 合同资产减值损失 | -21,184,718.28 | -10,336,939.94 |
| 其他 | 1,018,149.84 | -26,514,424.28 |
| 合计 | -318,555,056.75 | -231,503,618.97 |

59. 资产处置收益

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---|---------------|---------------|
| 处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失 | 70,263,071.63 | 17,505,085.39 |
| 其中：固定资产 | 70,263,071.63 | 14,505,085.39 |
| 无形资产 | - | 3,000,000.00 |
| 合计 | 70,263,071.63 | 17,505,085.39 |

60. 营业外收入

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|----------------|---------------|----------------|
| 违约、赔偿及罚款收入 | 54,061,192.33 | 68,060,190.91 | 54,061,192.33 |
| 无需支付的应付款项 | 52,464,443.26 | 2,474,063.94 | 52,464,443.26 |
| 搬迁补偿 | 8,246,376.48 | 8,398,469.62 | 8,246,376.48 |
| 非流动资产处置利得合计 | 5,902,073.78 | 13,773,548.51 | 5,902,073.78 |
| 其他 | 5,092,400.66 | 1,975,797.02 | 5,092,400.66 |
| 合计 | 125,766,486.51 | 94,682,070.00 | 125,766,486.51 |

61. 营业外支出

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 14,596,233.47 | 10,476,302.43 | 14,596,233.47 |
| 行政性罚款、滞纳金 | 6,639,682.88 | 1,831,037.58 | 6,639,682.88 |
| 预提的工伤补偿款 | 1,198,923.20 | - | 1,198,923.20 |
| 公益性捐赠支出 | 220,000.00 | 60,000.00 | 220,000.00 |
| 违约赔偿 | 15,276.60 | 1,314,976.60 | 15,276.60 |
| 其他 | 18,188,891.03 | 2,626,774.17 | 18,188,891.03 |
| 合计 | 40,859,007.18 | 16,309,090.78 | 40,859,007.18 |

62. 所得税费用**(1) 所得税费用的组成**

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 716,581,106.79 | 262,946,295.28 |
| 递延所得税费用 | -85,720,679.96 | 14,877,064.98 |
| 合计 | 630,860,426.83 | 277,823,360.26 |

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| 利润总额 | 3,960,514,544.87 | 2,830,526,363.44 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 990,128,636.22 | 761,998,041.77 |
| 子公司适用不同税率的影响 | -384,748,486.26 | -171,797,790.13 |
| 调整以前期间所得税的影响 | 33,859,497.54 | 17,985,977.85 |
| 非应税收入的影响 | -26,650,580.03 | -92,897,743.75 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 20,228,869.70 | 3,524,415.36 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | -76,129,593.09 | -100,488,923.32 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 225,101,991.11 | 207,086,210.22 |
| 其他（指研发费用及残疾人工资）影响 | -150,929,908.36 | -347,586,827.74 |
| 所得税费用 | 630,860,426.83 | 277,823,360.26 |

63. 其他综合收益

其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况以及其他综合收益各项目的调节情况详见附注五、44 其他综合收益。

64. 现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

①收到的其他与经营活动有关的现金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------|------------------|------------------|
| 收到其他往来款及其他 | 836,305,959.86 | 541,064,553.04 |
| 收到政府补助 | 469,571,101.03 | 522,749,650.58 |
| 利息收入 | 65,923,766.24 | 164,579,008.71 |
| 收到押金、保证金、备用金等 | 53,288,577.34 | 141,510,198.63 |
| 租赁收入 | 32,292,465.19 | 17,391,825.92 |
| 其他营业外收入 | 16,784,174.55 | 14,322,498.95 |
| 水电费 | 19,233,600.46 | 13,848,507.59 |
| 保险赔款 | 4,762,661.29 | 10,001,184.59 |
| 其他 | 6,798,817.22 | 8,400,054.43 |
| 合计 | 1,504,961,123.18 | 1,433,867,482.44 |

②支付的其他与经营活动有关的现金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------|------------------|------------------|
| 支付往来款 | 1,446,983,365.97 | 1,040,680,179.05 |
| 支付的经营费用及管理费用 | 756,415,801.67 | 610,478,973.33 |
| 支付押金、保证金及备用金等 | 52,310,704.56 | 191,267,076.35 |
| 合计 | 2,255,709,872.20 | 1,842,426,228.73 |

(2) 与投资活动有关的现金

①收到的重要的投资活动有关的现金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|----------|------------------|------------------|
| 定存本金及利息 | 7,039,886,720.58 | 2,658,566,175.52 |
| 股权投资取得分红 | 148,202,216.90 | 133,338,594.85 |
| 合计 | 7,188,088,937.48 | 2,791,904,770.37 |

②支付的重要投资活动有关的现金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------|-------------------|------------------|
| 存入三个月以上定期存款 | 24,531,379,333.33 | 4,504,531,900.00 |
| 固定资产及工程项目 | 1,353,356,123.49 | 1,086,535,462.25 |
| 合计 | 25,884,735,456.82 | 5,591,067,362.25 |

③收到的其他与投资活动有关的现金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|------------|------------------|------------------|
| 收回定期存款及利息等 | 7,039,886,720.58 | 2,658,566,175.52 |
| 徽商银行出售股权价款 | 12,073,140.00 | - |
| 高铁项目拆迁补偿款 | - | 17,920,551.60 |
| 其他 | 2,184,162.00 | 4,643,340.25 |
| 合计 | 7,054,144,022.58 | 2,681,130,067.37 |

④支付的其他与投资活动有关的现金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------|-------------------|------------------|
| 存出定期存款等 | 24,531,379,333.33 | 4,504,531,900.00 |
| 搬迁专项支出 | - | 9,922,041.82 |
| 其他 | 1,946,207.83 | 14,943.80 |
| 合计 | 24,533,325,541.16 | 4,514,468,885.62 |

(3) 与筹资活动有关的现金

①收到的其他与筹资活动有关的现金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------|---------------|---------------|
| 收到国拨资金等 | 38,785,809.58 | 39,260,000.00 |
| 合计 | 38,785,809.58 | 39,260,000.00 |

②支付的其他与筹资活动有关的现金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------------|---------------|---------------|
| 支付租赁负债的本金和利息 | 45,424,464.73 | 81,227,599.18 |
| 其他 | 2,933,527.49 | 2,033,529.43 |
| 合计 | 48,357,992.22 | 83,261,128.61 |

③筹资活动产生的各项负债变动情况

| 项 目 | 2024年12月31日 | 本期增加 | | 本期减少 | | 2025年12月31日 |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 短期借款本金 | 1,499,360,707.77 | 2,732,775,809.58 | - | 1,529,000,000.00 | 30,360,707.77 | 2,672,775,809.58 |
| 长期借款本金（含一年内到期部分） | 4,862,743,424.00 | 900,560,000.00 | - | 1,536,515,242.67 | - | 4,226,788,181.33 |
| 应付债券本金 | 381,037,024.72 | - | 12,171,969.01 | 5,205,618.00 | 87,673,253.28 | 300,330,122.45 |
| 租赁负债总额（不扣未确认融资费用） | 156,200,168.40 | - | 1,297,928.94 | 46,256,146.25 | - | 111,241,951.09 |
| 应付股利 | 7,931,644.19 | - | 1,083,479,113.95 | 1,089,387,740.68 | 68,971.75 | 1,954,045.71 |
| 长短期借款应计利息 | 4,069,066.11 | - | 133,591,990.88 | 133,959,207.31 | - | 3,701,849.68 |
| 合计 | 6,911,342,035.19 | 3,633,335,809.58 | 1,230,541,002.78 | 4,340,323,954.91 | 118,102,932.80 | 7,316,791,959.84 |

65. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

| 补充资料 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量： | | |
| 净利润 | 3,329,654,118.04 | 2,552,703,003.18 |
| 加：资产减值准备 | 318,555,056.75 | 231,503,618.97 |
| 信用减值准备 | 326,419,135.39 | 46,576,639.98 |
| 固定资产折旧、投资性房地产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 1,236,794,952.22 | 1,206,289,271.18 |
| 使用权资产折旧 | 41,463,178.73 | 40,304,577.41 |
| 无形资产摊销 | 189,289,608.96 | 184,440,571.16 |
| 长期待摊费用摊销 | 36,637,036.77 | 12,928,493.50 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列） | -70,263,071.63 | -17,505,085.39 |
| 固定资产报废损失（收益以“－”号填列） | 8,694,159.69 | -3,297,246.08 |
| 公允价值变动损失（收益以“－”号填列） | 1,390,184.23 | - |
| 财务费用（收益以“－”号填列） | 225,874,076.82 | 60,975,041.47 |
| 投资损失（收益以“－”号填列） | -221,723,754.87 | -219,659,325.47 |
| 递延所得税资产减少（增加以“－”号填列） | -85,600,431.42 | 3,063,364.94 |
| 递延所得税负债增加（减少以“－”号填列） | -120,248.54 | 11,813,700.04 |
| 存货的减少（增加以“－”号填列） | 1,849,619,976.16 | 352,658,578.84 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列） | 380,283,637.39 | 1,804,792,782.06 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列） | 4,002,048,620.64 | 8,134,017,197.90 |
| 其他 | 2,027,817.40 | - |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 11,571,044,052.73 | 14,401,605,183.69 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动： | | |
| 债务转为资本 | 87,673,253.28 | - |
| 一年内到期的可转换公司债券 | 300,330,122.45 | - |
| 新增使用权资产 | | - |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况： | | |
| 现金的期末余额 | 21,426,114,664.38 | 28,976,260,699.36 |
| 减：现金的期初余额 | 28,976,260,699.36 | 20,352,962,047.05 |
| 加：现金等价物的期末余额 | - | - |
| 减：现金等价物的期初余额 | - | - |
| 现金及现金等价物净增加额 | -7,550,146,034.98 | 8,623,298,652.31 |

(2) 现金和现金等价物构成情况

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| 一、现金 | 21,426,114,664.38 | 28,976,260,699.36 |
| 其中：库存现金 | 43,434.70 | 71,829.16 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 21,423,930,465.88 | 28,975,359,184.39 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 2,140,763.80 | 829,685.81 |
| 二、现金等价物 | - | - |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 21,426,114,664.38 | 28,976,260,699.36 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 | - | - |

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 | 理由 |
|--------------|-------------------|------------------|--------------|
| 银行承兑汇票保证金 | 660,489,389.04 | 623,716,638.34 | 使用受到限制 |
| 信用证保证金 | 16,335,180.94 | 33,503,754.27 | 使用受到限制 |
| 履约保证金 | 126,446,031.74 | 213,289,862.70 | 使用受到限制 |
| 保函保证金 | 349,393,526.66 | 164,727,262.39 | 使用受到限制 |
| 其他 | 8,145,465.17 | 2,365,663.64 | 使用受到限制 |
| 三个月以上定期存款及利息 | 25,473,356,764.71 | 7,739,851,345.17 | 预计持有至到期且期限较长 |
| 合计 | 26,634,166,358.26 | 8,777,454,526.51 | — |

66. 外币货币性项目

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日外币余额 | 折算汇率 | 2025 年 12 月 31 日折算人民币余额 |
|-------|----------------------|--------|-------------------------|
| 货币资金 | | | |
| 其中：美元 | 37,805,077.11 | 7.0288 | 265,724,325.99 |
| 欧元 | 9,403,294.83 | 8.2355 | 77,440,834.57 |
| 港币 | 459.42 | 0.9032 | 414.95 |
| 日元 | 27,186,088.00 | 0.0448 | 1,217,936.74 |
| 瑞士法郎 | 71,942.62 | 8.8510 | 636,764.13 |
| 应收账款 | | | |
| 其中：美元 | 12,375,356.64 | 7.0288 | 86,983,906.75 |
| 欧元 | 2,729,386.51 | 8.2355 | 22,477,862.60 |
| 港币 | 133,945.30 | 8.8510 | 1,185,549.85 |
| 应付账款 | | | |
| 其中：美元 | 11,224,447.91 | 7.0288 | 78,894,399.47 |

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日外币 余额 | 折算汇率 | 2025 年 12 月 31 日折算 人民币余额 |
|------|--------------------------|--------|-----------------------------|
| 欧元 | 37,250,103.25 | 8.2355 | 306,773,225.32 |
| 日元 | 648,969,584.03 | 0.0448 | 29,073,837.36 |
| 瑞士法郎 | 119,288.88 | 8.8510 | 1,055,825.88 |
| 英镑 | 132,115.00 | 9.4346 | 1,246,452.18 |

67. 租赁

(1) 本公司作为承租人

与租赁相关的当期损益及现金流

| 项 目 | 2025 年度金额 |
|------------------------|----------------|
| 本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用 | 115,986,772.71 |
| 租赁负债的利息费用 | 5,825,145.27 |
| 与租赁相关的总现金流出 | 181,478,472.45 |

(2) 本公司作为出租人

经营租赁

A. 租赁收入

| 项 目 | 2025 年度金额 |
|------|----------------|
| 租赁收入 | 108,454,274.61 |

B. 资产负债表日后连续五个会计年度每年将收到的未折现租赁收款额，以及剩余年度将收到的未折现租赁收款额总额

| 年 度 | 金 额 |
|--------------------------|----------------|
| 2026 年 | 66,721,734.78 |
| 2027 年 | 62,127,540.00 |
| 2028 年 | 50,977,211.23 |
| 2029 年 | 44,645,165.48 |
| 2030 年 | 44,310,370.98 |
| 2030 年以后年度将收到的未折现租赁收款额总额 | 401,086,385.70 |

六、研发支出

1.按费用性质列示

| 项 目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|------------|------------------|------------------|
| 材料费 | 1,728,201,456.26 | 1,401,691,875.03 |
| 职工薪酬 | 557,098,363.67 | 487,636,536.88 |
| 外协费 | 309,311,968.98 | 139,895,605.35 |
| 燃料动力费 | 119,142,982.41 | 89,417,369.26 |
| 专用费 | 103,981,551.87 | 84,244,403.06 |
| 其他 | 276,387,395.10 | 241,295,317.77 |
| 加：开发支出年初余额 | - | 18,514,105.86 |
| 减：开发支出期末余额 | - | - |
| 减：开发支出其他转出 | - | 18,514,105.86 |
| 合计 | 3,094,123,718.29 | 2,444,181,107.35 |
| 其中：费用化研发支出 | 3,094,123,718.29 | 2,443,403,290.46 |
| 资本化研发支出 | - | 777,816.89 |

七、合并范围的变更

1. 其他原因的合并范围变动

本公司之子公司风帆储能科技有限公司设立子公司风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司，并将其纳入合并范围。

八、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：人民币万元

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|------------------|------------|--------|--------|-------------|---------|--------|-----------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 风帆有限责任公司 | 128,347.13 | 河北省保定市 | 河北省保定市 | 制造 | 100.00 | - | 划转 |
| 上海风帆蓄电池实业有限公司 | 250.00 | 上海 | 上海 | 销售服务 | - | 100.00 | 划转 |
| 唐山风帆宏文蓄电池有限公司 | 16,000.00 | 河北省唐山市 | 河北省唐山市 | 制造 | - | 99.00 | 划转 |
| 河南风帆物资回收有限公司 | 301.00 | 河南省郑州市 | 河南省郑州市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 北京风帆环保科技有限公司 | 500.00 | 北京 | 北京 | 制造 | - | 100.00 | 设立 |
| 风帆（扬州）有限责任公司 | 33,000.00 | 江苏省高邮市 | 江苏省高邮市 | 制造 | - | 70.00 | 设立 |
| 风帆储能科技有限公司 | 10,000.00 | 河北省保定市 | 河北省保定市 | 电力、热力生产和供应业 | - | 100.00 | 设立 |
| 风帆（哈密）储能有限公司 | 2,000.00 | 新疆哈密市 | 新疆哈密市 | 电力、热力生产和供应业 | - | 100.00 | 设立 |
| 风帆（锡林郭勒）能源科技有限公司 | 350.00 | 锡林郭勒市 | 锡林郭勒市 | 电力、热力生产和供应业 | - | 100.00 | 设立 |
| 淄博火炬能源有限责任公司 | 64,697.13 | 山东省淄博市 | 山东省淄博市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 淄博火炬机电设备有限责任公司 | 220.00 | 山东省淄博市 | 山东省淄博市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 淄博拓驰塑料制品有限公司 | 45.00 | 山东省淄博市 | 山东省淄博市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉船用机械有限责任公司 | 299,242.36 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 制造 | 100.00 | - | 同一控制下企业合并 |
| 青岛海西重机有限责任公司 | 128,800.00 | 山东省青岛市 | 山东省青岛市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|-------------------|------------|----------|----------|-------|---------|--------|-----------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 武汉海润船舶机械有限责任公司 | 11,600.00 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉铁锚焊接材料股份有限公司 | 7,762.00 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 制造 | - | 83.42 | 同一控制下企业合并 |
| 常州铁锚焊接材料有限公司 | 5,076.50 | 江苏省常州市 | 江苏省常州市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 上海齐耀重工有限公司 | 10,000.00 | 上海 | 上海 | 研发、制造 | 100.00 | - | 同一控制下企业合并 |
| 上海齐耀热能工程有限公司 | 4,000.00 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 70.00 | 同一控制下企业合并 |
| 上海齐耀动力技术有限公司 | 3,000.00 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 55.00 | 同一控制下企业合并 |
| 上海齐耀螺杆机械有限公司 | 11,821.00 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 上海中船重工船舶推进设备有限公司 | 3,000.00 | 上海 | 上海 | 研发、制造 | 100.00 | - | 同一控制下企业合并 |
| 哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司 | 21,897.09 | 黑龙江省哈尔滨市 | 黑龙江省哈尔滨市 | 研发、制造 | 100.00 | - | 同一控制下企业合并 |
| 哈尔滨广瀚动力传动有限公司 | 3,000.00 | 黑龙江省哈尔滨市 | 黑龙江省哈尔滨市 | 制造 | - | 71.07 | 同一控制下企业合并 |
| 哈尔滨广瀚燃气轮机有限公司 | 3,500.00 | 黑龙江省哈尔滨市 | 黑龙江省哈尔滨市 | 制造 | - | 70.54 | 同一控制下企业合并 |
| 无锡市三元燃机科技有限公司 | 500.00 | 江苏省无锡市 | 江苏省无锡市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉长海电力推进和化学电源有限公司 | 58,756.18 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 研发、制造 | 100.00 | - | 同一控制下企业合并 |
| 湖北长海新能源科技有限公司 | 5,000.00 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 青岛海西电气有限公司 | 5,000.00 | 山东省青岛市 | 山东省青岛市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 武汉海王核能装备工程有限公司 | 11,636.00 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 研发、制造 | 100.00 | - | 同一控制下企业合并 |
| 武汉海王新能源工程技术有限公司 | 3,000.00 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 制造 | - | 51.00 | 同一控制下企业合并 |
| 中船重工特种设备有限责任公司 | 7,192.20 | 湖北省武汉市 | 湖北省武汉市 | 制造 | - | 75.74 | 同一控制下企业合并 |
| 中船黄冈贵金属有限公司 | 55,900.00 | 湖北省黄冈市 | 湖北省黄冈市 | 制造 | 100.00 | - | 设立 |
| 重庆齿轮箱有限责任公司 | 246,577.22 | 重庆 | 重庆 | 制造 | 100.00 | - | 同一控制下企业合并 |

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|-------------------|------------|--------|--------|------|---------|--------|-----------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 重齿(北京)科技有限责任公司 | 200.00 | 北京 | 重庆 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 重庆重齿风电装备制造有限责任公司 | 1,000.00 | 重庆 | 重庆 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 重齿(敦煌)新能源装备有限责任公司 | 2,000.00 | 甘肃敦煌 | 甘肃敦煌 | 制造 | - | 100.00 | 设立 |
| 中船柴油机有限公司 | 300,000.00 | 北京 | 北京 | 制造 | 51.85 | - | 设立 |
| 中船发动机有限公司 | 550,000.00 | 山东省青岛市 | 山东省青岛市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 宜昌船舶柴油机有限公司 | 95,037.00 | 湖北省宜昌市 | 湖北省宜昌市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 宜昌兴舟重型铸锻有限公司 | 3,200.00 | 湖北省宜昌市 | 湖北省宜昌市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 大连船用柴油机有限公司 | 83,934.00 | 辽宁省大连市 | 辽宁省大连市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 河南柴油机重工有限责任公司 | 122,905.88 | 河南省洛阳市 | 河南省洛阳市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 陕西柴油机重工有限公司 | 187,622.72 | 陕西省咸阳市 | 陕西省咸阳市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 西安陕柴重工核应急装备有限公司 | 1,500.00 | 陕西省西安市 | 陕西省西安市 | 设计 | - | 52.00 | 同一控制下企业合并 |
| 中船动力(集团)有限公司 | 520,000.00 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 中船动力镇江有限公司 | 128,715.01 | 江苏省镇江市 | 江苏省镇江市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 镇江中船现代发电设备有限公司 | 8,500.00 | 江苏省镇江市 | 江苏省镇江市 | 制造 | - | 58.00 | 同一控制下企业合并 |
| 安庆中船柴油机有限公司 | 39,573.57 | 安徽省安庆市 | 安徽省安庆市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 安庆船用电器有限责任公司 | 500.00 | 安徽省安庆市 | 安徽省安庆市 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 安庆中船动力配套有限公司 | 13,000.00 | 安徽省安庆市 | 安徽省安庆市 | 制造 | - | 80.00 | 同一控制下企业合并 |
| 中船动力研究院有限公司 | 102,077.00 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 中船海洋动力技术服务有限公司 | 100,000.00 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 95.00 | 同一控制下企业合并 |
| 沪东重机有限公司 | 61,686.62 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 100.00 | 同一控制下企业合并 |
| 沪东重机(镇江)有限公司 | 1,500.00 | 江苏省镇江市 | 江苏省镇江市 | 制造 | - | 100.00 | 设立 |

| 子公司名称 | 注册资本 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|-----------------|------------|-------|-----|------|---------|-------|-----------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 中船海洋动力部件有限公司 | 112,790.59 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 84.71 | 同一控制下企业合并 |
| 上海中船三井造船柴油机有限公司 | 95,004.00 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 66.00 | 同一控制下企业合并 |
| 上海沪东造船柴油机配套有限公司 | 495.00 | 上海 | 上海 | 制造 | - | 69.82 | 同一控制下企业合并 |

(2) 重要的非全资子公司

| 子公司名称 | 少数股东的持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额 |
|-----------|-----------|------------------|----------------|-------------------|
| 中船柴油机有限公司 | 48.15% | 1,983,117,898.51 | 420,391,529.31 | 12,061,062,897.81 |

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

| 子公司名称 | 2025年12月31日 | | | | | |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 中船柴油机有限公司 | 50,974,728,022.19 | 11,981,325,355.22 | 62,956,053,377.41 | 31,729,045,300.99 | 7,702,542,661.04 | 39,431,587,962.03 |

(续上表)

| 子公司名称 | 2024年12月31日 | | | | | |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 中船柴油机有限公司 | 42,093,936,612.49 | 11,772,744,989.08 | 53,866,681,601.57 | 26,444,394,541.07 | 6,837,960,384.27 | 33,282,354,925.34 |

| 子公司名称 | 2025年度 | | | |
|-----------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 中船柴油机有限公司 | 30,158,372,051.19 | 3,765,363,853.55 | 3,781,720,128.25 | 10,117,954,955.61 |

(续上表)

| 子公司名称 | 2024年度 | | | |
|-----------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 中船柴油机有限公司 | 23,939,537,086.99 | 2,147,282,201.48 | 2,185,898,583.77 | 12,058,332,415.01 |

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明：

本年度子公司哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司收购子公司无锡市三元燃机科技有限公司少数股东持有的44%股权，交易完成后哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司持有无锡市三元燃机科技有限公司100%股权。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响：

| | 无锡市三元燃机科技有限公司公司 |
|--------|-----------------|
| 购买成本 | |
| ——现金 | 7,040,000.00 |
| 购买成本合计 | 7,040,000.00 |

| | |
|-----------------------|-----------------|
| | 无锡市三元燃机科技有限公司公司 |
| 减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额 | 9,802,715.42 |
| 差额 | 2,762,715.42 |
| 其中：调整资本公积 | 2,762,715.42 |

3. 在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|-------------------|--------|--------|---------|---------|-------|---------------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 合营企业 | | | | | | |
| 中动瓦锡兰发动机(上海)有限公司 | 上海 | 上海 | 船用发动机制造 | - | 51.00 | 权益法核算 |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 河北省保定市 | 河北省保定市 | 塑料薄膜制造 | - | 42.00 | 权益法核算 |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 上海 | 上海 | 柴油机生产装配 | - | 50.00 | 权益法核算 |

(2) 重要合营企业的主要财务信息

| 项目 | 2025年12月31日/2025年度 | | | 2024年12月31日/2024年度 | | |
|----------------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|-------------------|----------------|
| | 中动瓦锡兰发动机(上海)有限公司 | 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 中船瓦锡兰发动机(上海)有限公司 | 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 |
| 流动资产 | 3,331,548,926.21 | 206,019,814.34 | 836,430,283.76 | 2,592,745,522.38 | 206,760,701.87 | 653,310,056.57 |
| 非流动资产 | 491,949,153.96 | 84,556,813.66 | 51,408,724.23 | 488,417,040.85 | 75,807,697.43 | 44,724,037.15 |
| 资产合计 | 3,823,498,080.17 | 290,576,628.00 | 887,839,007.99 | 3,081,162,563.23 | 282,568,399.30 | 698,034,093.72 |
| 流动负债 | 3,145,568,290.54 | 39,137,294.29 | 616,440,428.37 | 2,445,539,457.51 | 32,428,289.02 | 488,045,881.77 |
| 非流动负债 | 252,219,827.61 | 2,498,810.10 | 654,609.34 | 262,512,978.39 | 2,907,236.58 | - |
| 负债合计 | 3,397,788,118.15 | 41,636,104.39 | 617,095,037.71 | 2,708,052,435.90 | 35,335,525.60 | 488,045,881.77 |
| 少数股东权益 | - | - | - | - | - | - |
| 归属于母公司股东权益 | 425,709,962.02 | 248,940,523.61 | 270,743,970.28 | 373,110,127.33 | 247,232,873.70 | 209,988,211.95 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 217,112,080.63 | 104,555,019.92 | 135,371,985.14 | 190,286,164.94 | 103,837,806.95 | 104,994,105.98 |
| 调整事项 | - | 5,956,324.84 | - | - | 5,764,870.03 | - |
| 对合营企业权益投资的账面价值 | 217,112,080.63 | 110,511,344.76 | 135,371,985.14 | 190,286,164.94 | 109,602,676.98 | 104,994,105.98 |
| 营业收入 | 2,002,284,651.27 | 214,444,039.98 | 904,008,637.93 | 1,477,255,936.56 | 220,007,383.49 | 546,316,989.97 |
| 财务费用 | -18,223,963.61 | -125,988.78 | -2,977,601.00 | -8,545,327.22 | -692,506.87 | -5,107,347.00 |
| 所得税费用 | 42,782,303.40 | 5,994,273.99 | 27,459,024.38 | 30,242,537.13 | 5,581,284.33 | 10,000,459.15 |
| 净利润 | 143,507,142.31 | 34,410,414.09 | 114,040,884.66 | 101,008,119.58 | 32,219,595.95 | 60,758,911.42 |
| 其他综合收益 | - | - | - | - | - | - |
| 综合收益总额 | 143,507,142.31 | 34,410,414.09 | 114,040,884.66 | 101,008,119.58 | 32,219,595.95 | 60,758,911.42 |

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度 | | | 2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度 | | |
|----------------|---------------------------|-------------------|----------------|---------------------------|-------------------|----------------|
| | 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 中船瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 |
| 本期收到的来自合营企业的股利 | 46,362,726.89 | 13,543,706.14 | 33,632,032.84 | 9,648,215.59 | 5,679,876.00 | 23,012,772.52 |

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日/ 2025 年度 | 2024 年 12 月 31 日/ 2024 年度 |
|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| 合营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 102,289,404.30 | 96,215,078.00 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| ——净利润 | 9,530,823.88 | 7,011,240.43 |
| ——其他综合收益 | - | - |
| ——综合收益总额 | 9,530,823.88 | 7,011,240.43 |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 317,630,368.26 | 311,605,724.43 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| ——净利润 | 12,690,115.45 | 7,987,479.49 |
| ——其他综合收益 | - | - |
| ——综合收益总额 | 12,690,115.45 | 7,987,479.49 |

九、政府补助

1. 涉及政府补助的负债项目

| 资产负债表列报项目 | 2024 年 12 月 31 日余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益 | 本期其他变动 | 2025 年 12 月 31 日余额 | 与资产/收益相关 |
|-----------|--------------------|----------------|-------------|----------------|----------------|--------------------|----------|
| 递延收益 | 138,138,030.15 | 646,119,048.21 | 50,000.00 | 457,429,834.92 | 230,099,330.00 | 96,677,913.44 | 与收益相关 |
| 递延收益 | 489,073,885.36 | 17,511,059.80 | - | 45,536,849.17 | 23,734,000.00 | 437,314,095.99 | 与资产相关 |
| 合计 | 627,211,915.51 | 663,630,108.01 | 50,000.00 | 502,966,684.09 | 253,833,330.00 | 533,992,009.43 | — |

2. 计入当期损益的政府补助

| 利润表列报项目 | 2025 年度 | 2024 年度 | 与资产/收益相关 |
|---------|----------------|----------------|----------|
| 其他收益 | 45,536,849.17 | 116,525,627.92 | 与资产相关 |
| 其他收益 | 457,429,834.92 | 366,359,870.88 | 与收益相关 |
| 财务费用 | 1,000,000.00 | 4,981,391.95 | 与收益相关 |
| 合计 | 503,966,684.09 | 487,866,890.75 | — |

十、与金融工具相关的风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

1. 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款以及合同资产等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款及合同资产，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用

风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产前五名金额合计 4,496,500,477.67 元（2024 年 12 月 31 日：4,718,460,234.56 元）。

2. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司金融负债到期期限如下：

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | | | 账面价值 |
|------------------|-------------------|------------------|----------------|--------------|-------------------|-------------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-5 年 | 5 年以上 | 合计 | |
| 短期借款（含利息） | 2,674,116,990.13 | - | - | - | 2,674,116,990.13 | 2,674,116,990.13 |
| 应付票据 | 2,135,864,703.66 | - | - | - | 2,135,864,703.66 | 2,135,864,703.66 |
| 应付账款 | 14,685,581,142.20 | - | - | - | 14,685,581,142.20 | 14,685,581,142.20 |
| 其他应付款 | 818,058,381.09 | - | - | - | 818,058,381.09 | 818,058,381.09 |
| 长期借款（含一年到期部分及利息） | 2,590,153,303.62 | 1,262,763,105.47 | 450,551,088.61 | - | 4,303,467,497.70 | 4,229,148,850.46 |
| 应付债券（含一年到期部分及利息） | 300,330,122.45 | - | - | - | 300,330,122.45 | 300,330,122.45 |
| 租赁负债（含一年到期部分及利息） | 31,040,087.40 | 31,631,619.48 | 47,240,489.99 | 1,329,754.22 | 111,241,951.09 | 101,767,438.37 |
| 合计 | 23,235,144,730.55 | 1,294,394,724.95 | 497,791,578.60 | 1,329,754.22 | 25,028,660,788.32 | 24,944,867,628.36 |

（续上表）

| 项 目 | 2024 年 12 月 31 日 | | | | | 账面价值 |
|-----------|------------------|-------|-------|-------|------------------|------------------|
| | 1 年以内 | 1-2 年 | 2-5 年 | 5 年以上 | 合计 | |
| 短期借款（含利息） | 1,500,254,635.55 | - | - | - | 1,500,254,635.55 | 1,500,254,635.55 |
| 应付票据 | 2,890,906,198.87 | - | - | - | 2,890,906,198.87 | 2,890,906,198.87 |

| 项 目 | 2024年12月31日 | | | | | 账面价值 |
|------------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|-------------------|
| | 1年以内 | 1-2年 | 2-5年 | 5年以上 | 合计 | |
| 应付账款 | 15,952,053,626.24 | - | - | - | 15,952,053,626.24 | 15,958,711,790.42 |
| 其他应付款 | 716,323,566.97 | - | - | - | 716,323,566.97 | 716,871,107.04 |
| 长期借款（含一年到期部分及利息） | 815,025,138.33 | 3,736,101,424.00 | 279,600,000.00 | 35,192,000.00 | 4,865,918,562.33 | 4,865,918,562.33 |
| 应付债券（含一年到期部分及利息） | - | 381,037,024.72 | - | - | 381,037,024.72 | 381,037,024.72 |
| 租赁负债（含一年到期部分及利息） | 45,233,599.43 | 32,159,967.61 | 76,292,477.53 | 2,514,123.83 | 156,200,168.40 | 141,343,164.04 |
| 合计 | 21,919,796,765.39 | 4,149,298,416.33 | 355,892,477.53 | 37,706,123.83 | 26,462,693,783.08 | 26,455,042,482.97 |

3. 市场风险

(1) 外汇风险

本公司的汇率风险主要来自本公司及下属子公司持有的不以其记账本位币计价的外币资产和负债。本公司承受汇率风险主要与以美元和欧元计价的货币资金、应收账款及应付账款有关，除与境外客户、供应商结算货款外，本公司的其他主要业务以人民币计价结算。

①截至2025年12月31日，本公司各外币资产负债项目的主要外汇风险敞口如下（出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算）：

| 项 目 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|------|---------------|--------|----------------|---------------|--------|----------------|
| | 外币 | 折算汇率 | 人民币 | 外币 | 折算汇率 | 人民币 |
| 货币资金 | | | 345,020,276.38 | | | 216,182,225.07 |
| 美元 | 37,805,077.11 | 7.0288 | 265,724,325.99 | 22,560,481.05 | 7.1884 | 162,173,761.98 |
| 欧元 | 9,403,294.83 | 8.2355 | 77,440,834.57 | 5,138,612.72 | 7.5257 | 38,671,657.75 |
| 港币 | 459.42 | 0.9032 | 414.95 | 459.38 | 0.9260 | 425.39 |
| 瑞士法郎 | 71,942.62 | 8.8510 | 636,764.13 | 1,916,583.11 | 7.9977 | 15,328,256.74 |
| 英镑 | - | 9.4346 | - | 0.01 | 9.0765 | 0.09 |
| 日元 | 27,186,088.00 | 0.0448 | 1,217,936.74 | 175,825.00 | 0.0462 | 8,123.12 |
| 应收账款 | | | 110,647,319.20 | | | 176,532,568.58 |
| 美元 | 12,375,356.64 | 7.0288 | 86,983,906.75 | 15,384,588.33 | 7.1884 | 110,590,574.75 |
| 欧元 | 2,729,386.51 | 8.2355 | 22,477,862.60 | 7,840,526.37 | 7.5257 | 59,005,449.30 |
| 港币 | 133,945.30 | 8.8510 | 1,185,549.85 | - | 0.9260 | - |
| 瑞士法郎 | - | 8.8510 | - | 867,317.42 | 7.9977 | 6,936,544.53 |
| 应付账款 | | | 417,043,740.21 | | | 878,210,512.84 |
| 美元 | 11,224,447.91 | 7.0288 | 78,894,399.47 | 10,331,095.87 | 7.1884 | 74,264,049.55 |
| 欧元 | 37,250,103.25 | 8.2355 | 306,773,225.32 | 92,632,303.01 | 7.5257 | 697,122,922.76 |

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日 | | | 2024 年 12 月 31 日 | | |
|------|------------------|--------|---------------|------------------|--------|---------------|
| | 外币 | 折算汇率 | 人民币 | 外币 | 折算汇率 | 人民币 |
| 日元 | 648,969,584.03 | 0.0448 | 29,073,837.36 | 722,871,881.59 | 0.0462 | 33,396,680.93 |
| 瑞士法郎 | 119,288.88 | 8.8510 | 1,055,825.88 | 8,855,947.20 | 7.9977 | 70,827,208.92 |
| 新加坡元 | - | 5.4586 | - | 23,510.04 | 5.3214 | 125,106.33 |
| 英镑 | 132,115.00 | 9.4346 | 1,246,452.18 | 272,632.00 | 9.0765 | 2,474,544.35 |

本公司持续监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司可能会以签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

②敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他风险变量不变的情况下，如果当日人民币对于美元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将减少或增加 2,327.42 万元；如果当日人民币对于欧元升值或贬值 10%，那么本公司当年的净利润将增加或减少 1,758.26 万元；

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至 2025 年 12 月 31 日为止期间，在其他风险变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 25 个基点，本公司当年的净利润就会下降或增加 137.89 万元。

4. 套期

(1) 套期业务风险管理

| 项目 | 相应风险管理策略和目标 | 被套期风险的定性和定量信息 | 被套期项目及相关套期工具之间的经济关系 | 预期风险管理目标有效实现情况 | 相应套期活动对风险敞口的影响 |
|------|--|---------------|---------------------|--------------------------------|----------------|
| 远期结售 | 风险管理策略：1. 公司开展的外汇衍生品交易遵循合法、审慎、安全、有效的原则，已建立有效的外汇衍生品交易业务风险管理 | 将远期外汇合约指定为 | 远期外汇合约的余 | 公司 2025 年开展的金融衍生业务为远期结售汇。全年开展远 | 公司采取远期 |

| 项目 | 相应风险管理策略和目标 | 被套期风险的定性和定量信息 | 被套期项目及相关套期工具之间的经济关系 | 预期风险管理目标有效实现情况 | 相应套期活动对风险敞口的影响 |
|----|--|--|---|---|-----------------------------|
| 汇 | 体系及内控机制，强化风险预警，确保覆盖事前防范、事中监控和事后处理的各个环节。合理配备投资决策、业务操作、风险控制等专业人员，制定严格的决策程序、报告制度和风险监控措施，明确授权范围、操作要点、会计核算及信息披露等具体要求，并根据公司的风险承受能力确定交易品种、规模及期限。2. 公司选择的交易对方为经监管机构批准、具有外汇衍生品交易业务经营资质的境内非关联方金融机构及关联方财务公司，规避可能产生的法律风险。公司定期对交易对手方的经营资质、内控制度建设、业务和风险状况及经营情况进行评估。不开展境外衍生品交易。3. 外汇衍生品交易业务的规模、期限与进出口合同相关的资金头寸及收付款节点一一对应，不超过需要保值金额的100%。4. 公司持续跟踪外汇衍生品公开市场价格或者公允价值的变化，及时评估外汇衍生品交易的风险敞口变化情况，并向管理层和董事会报告。及时跟踪外汇衍生品与已识别风险敞口对冲后的净敞口价值变动，并对套期保值效果进行持续评估。5. 公司明确切实可行的应急处置预案，及时应对交易过程中可能发生的重大突发事件。设定适当的止损限额（或者亏损预警线），明确止损处理业务流程并严格执行。6. 公司定期对外汇衍生品交易的决策、管理、执行等工作的合规性开展监督检查。目的：采用远期结售汇合约，对冲进出口合同预期收付汇的汇率波动风险，实现套期保值的目的。抵消由于人民币兑美元汇率升值带来的无法锁定汇兑损失和未未来现金流收入的不确定性风险。 | 以该外汇计价结算的未来收入或支出形成的汇率风险的套期工具。将公司外汇计价的订单合同指定为被套期项目，通过套期保值锁定汇率变动风险的利得与损失，固化公司外汇收入和支出的汇兑损失。 | 随预期外币收入或支出的规模以及远期汇率的变化而变化，公司通过定性分析确定套期工具与被套期项目的数量比例为1:1，套期无效部分主要来自远期汇率差异，本年度确认的套期无效的金额并不重大。 | 期结售汇 39,220.70 万美元，平均锁汇汇率 6.9881，全年交割远期结售汇 23,034.25 万美元，平均交割汇率 6.9568，截至 2025 年 12 月 31 日，公司存续远期结售汇 16,186.45 万美元，平均锁汇汇率 7.0484。风险敞口覆盖率达到 90%以上。 | 外汇市场套期保值策略，风险敞口覆盖率达到 90%以上。 |

(2) 开展符合条件的套期业务并应用套期会计情况

| 项目 | 与被套期项目以及套期工具相关账面价值 | 已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整 | 套期有效性和套期无效部分来源 | 套期会计对公司的财务报表相关影响 |
|-----------------|--------------------|-----------------------------------|---|------------------|
| 套期风险类型 | | | | |
| 预计未来收取的进度款的汇率风险 | 1,142,354,596.45 | - | 2025 年当期开展的套期业务中，均为有效套期，未发现重大无效套期情况。套期有效性：套期工具和被套期项目存在明显的经济性关系，具有相关性。 | - |
| 套期工具：远期结售汇合约 | 17,554,195.65 | - | | 17,554,195.65 |
| 套期类别 | | | | |
| 现金流量套期 | 1,142,354,596.45 | - | | 17,554,195.65 |

5. 金融资产转移

(1) 按金融资产转移方式分类列示

| 金融资产转移的方式 | 已转移金融资产的性质 | 已转移金融资产的金额 | 终止确认情况 | 终止确认情况的判断依据 |
|-----------|------------|------------------|--------|-------------|
| 票据背书 | 应收票据 | 2,121,806,519.76 | 终止确认 | 注 |
| 票据背书 | 应收票据 | 818,976,417.40 | 未终止确认 | 注 |
| 合计 | — | 2,940,782,937.16 | — | — |

注：对于信用等级较高的银行承兑的银行承兑汇票，在转让时与之相关的风险和报酬全部转移，其背书和贴现均予以终止确认；对于其他银行承兑的银行承兑汇票和商业承兑汇票，在转让时与之相关的风险和报酬未全部转移，其背书和贴现均不终止确认。

(2) 转移而终止确认的金融资产情况

| 项目 | 金融资产转移的方式 | 终止确认金额 | 与终止确认相关的利得或损失 |
|--------|-----------|------------------|---------------|
| 应收款项融资 | 票据背书 | 2,121,806,519.76 | |
| 合计 | — | 2,121,806,519.76 | |

十一、公允价值的披露

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

1.2025年12月31日，以公允价值计量的资产和负债的公允价值

| 项目 | 2025年12月31日公允价值 | | | |
|-------------------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | | | | |
| （一）交易性金融资产 | - | 17,554,195.65 | - | 17,554,195.65 |
| 1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产 | - | 17,554,195.65 | - | 17,554,195.65 |
| （1）衍生金融资产 | - | 17,554,195.65 | - | 17,554,195.65 |
| （二）应收款项融资 | - | - | 2,569,605,982.42 | 2,569,605,982.42 |
| （三）其他权益工具投资 | 63,945,984.74 | - | 1,898,685,457.99 | 1,962,631,442.73 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | 63,945,984.74 | 17,554,195.65 | 4,468,291,440.41 | 4,549,791,620.80 |
| （一）衍生金融负债 | - | 1,390,184.23 | - | 1,390,184.23 |

| 项 目 | 2025 年 12 月 31 日公允价值 | | | |
|--------------------------|----------------------|----------------|----------------|--------------|
| | 第一层次公允价值 计量 | 第二层次公允价值 计量 | 第三层次公允价值 计量 | 合计 |
| 1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 | - | 1,390,184.23 | - | 1,390,184.23 |
| （1）衍生金融负债 | - | 1,390,184.23 | - | 1,390,184.23 |
| 持续以公允价值计量的负债总额 | - | 1,390,184.23 | - | 1,390,184.23 |

2.持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公允价值计量的交易性权益工具中本公司持有的上市公司股票，按其于资产负债表日收盘价确认公允价值。

3.持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

交易性金融资产和交易性金融负债中按公允价值计量的远期外汇合约，公司按照谨慎性原则，选择 1 家银行的报价作为输入值，按照银行于资产负债表日的报价汇率与签约汇率差额，以人民银行公布的相应期间基准贷款利率作为折现率确认公允价值。

4.持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公允价值计量的非交易性权益工具投资中本公司持有的非上市公司股权投资，本公司采用估值技术确定其公允价值。经分析，被投资单位净资产的公允价值近似账面净资产，故以被投资单位资产负债表日账面净资产乘以持股比例确定其公允价值。

应收款项融资因剩余期限不长，资产负债表日公允价值与账面价值相当，故按资产负债表日账面价值确定其公允价值。

5.持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本年度，本公司的金融资产及金融负债的公允价值计量未发生第一层次和第二层次之间的转换，亦无转入或转出第三层次的情况。

十二、关联方及关联交易

关联方的认定标准：一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。

1. 本公司的母公司情况

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 (万元) | 母公司对本公司的持股比例 (%) | 母公司对本公司的表决权比例 (%) |
|--------------|-----|------|--------------|---------------------|----------------------|
| 中国船舶重工集团有限公司 | 北京 | 投资管理 | 6,300,000.00 | 25.01 | 54.65 |

本公司的母公司中国船舶重工集团有限公司通过其下属子公司中国船舶重工股份有限公司、中国船舶集团有限公司第七〇四研究所、中国船舶集团有限公司第七一二研究所、中国船舶集团有限公司第七一一研究所、中国船舶集团有限公司第七〇三研究所、中船科技投资有限公司、保定风帆集团有限责任公司、中国船舶集团有限公司第七一九研究所间接持有本公司 29.63% 的股权，对本公司的表决权比例(含间接持股)为 54.65%。

经国务院批准，中国船舶工业集团有限公司与中国船舶重工集团有限公司实施联合重组。2019 年 11 月 8 日，中国船舶集团有限公司成立。2021 年 10 月，中国船舶工业集团有限公司 100% 股权、中国船舶重工集团有限公司 100% 股权正式划转至中国船舶集团有限公司。中国船舶集团有限公司通过中国船舶重工集团有限公司控制本公司 1,231,356,733 股股份（占公司总股本的 54.65%），为本公司实际控制方。

2. 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注八、在其他主体中的权益

3. 本公司合营和联营企业情况

(1) 本公司重要的合营和联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见附注八、在其他主体中的权益

(2) 报告期内与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

| 合营或联营企业名称 | 与本公司关系 |
|-----------------|----------|
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司 | 本公司的合营企业 |
| 大连万德厚船舶工程有限公司 | 本公司的合营企业 |

| 合营或联营企业名称 | 与本公司关系 |
|------------------|----------|
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 本公司的合营企业 |
| 镇江中船日立造船机械有限公司 | 本公司的合营企业 |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 本公司的合营企业 |
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | 本公司的联营企业 |
| 上海韦远船舶科技有限公司 | 本公司的联营企业 |
| 武汉川崎船用机械有限公司 | 本公司的联营企业 |
| 武汉盛和机械制造有限公司 | 本公司的联营企业 |
| 武汉佳安运输有限公司 | 本公司的联营企业 |

4. 本公司的其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|-----------------------------|--------------|
| WinGD Ltd. | 同一实际控制方控制的企业 |
| 保定风帆房地产开发有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 保定风帆集团有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京蓝波今朝科技有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京长城电子装备有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京中船经济技术开发有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京中船信息科技有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京中船远航广告传媒有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 北京中船咨询有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 渤海船舶重工有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所） | 同一实际控制方控制的企业 |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶工业国际经济技术合作有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶工业海洋工程有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工船业有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团爆炸加工研究所有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团工程服务有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团建筑工程有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团运输有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团长兴岛船舶工程有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船舶重工集团装备制造有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船用阀门有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 大连船用推进器有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|-----------------|--------------|
| 大连达发铸造有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 大连付家庄国际村有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 大连海跃船舶装备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 大连海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 大连渔轮有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 大连中船贸易有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 大连中船新材料有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 大连中船远东有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 敦煌海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 敦煌海装清洁能源科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 泛华设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 广船国际有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 广瀚（尚志）生物质能源有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 广西文船重工有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 广州船舶及海洋工程设计研究院 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 广州黄船海洋工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 广州文冲船舶修造有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 广州文冲船厂有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 广州文船重工有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 哈尔滨广瀚动力产业发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 哈尔滨广瀚科技交流服务有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 哈尔滨广瀚新能动力有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 哈密中船泰巽新能源有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 海鹰企业集团有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 邯郸派瑞电器有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 邯郸中船汉光科工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 杭州瑞利超声科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 杭州瑞利海洋装备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 杭州瑞声海洋仪器有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 河北汉光重工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 河北省蓄电池质量监督检验站 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 湖北华舟应急装备科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 湖北久之洋红外系统股份有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 湖北信安通科技有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|------------------------------|--------------|
| 华联船舶有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 华中中船贸易武汉有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 吉林海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 江南造船（集团）有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 江南重工有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 江苏海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 江西朝阳机械有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 江西中船阀门成套装备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 九江海天设备制造有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 九江七所精密机电科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 九江中船消防设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 九江中船长安消防设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 酃城海装风电装备制造有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 昆船智能技术股份有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 昆山江锦机械有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 连云港杰瑞电子有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 连云港杰瑞自动化有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 洛阳船舶材料研究所（中国船舶集团有限公司第七二五研究所） | 同一实际控制人控制的企业 |
| 洛阳河柴能源工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 洛阳双瑞精铸钛业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 南方环境有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 南京中船绿洲机器有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 内蒙古海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 派瑞科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 钦州海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 秦皇岛山船重工机械有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 秦皇岛远舟工业气体有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 青岛海西重工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 青岛杰瑞自动化有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 青岛双瑞海洋环境工程股份有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 青岛武船重工有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 厦门双瑞材料研究院有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 厦门双瑞船舶涂料有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|---------------------|--------------|
| 山海关船舶重工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 山西汾西机电有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 山西江淮重工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 山西平阳重工机械有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 陕西海泰电子有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海船舶工艺研究所舟山船舶工程研究中心 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海船舶研究设计院 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海大隆机器厂有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海东鼎钢结构有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海东华教育投资管理有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海东欣软件工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海东真船舶工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海海迅机电工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海海岳液压机电工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海衡拓船舶设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海衡拓实业发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海衡拓液压控制技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海沪船物业管理有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海沪东造船阀门有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海沪东造船油嘴油泵有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海沪华船业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海沪旭设备工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海华船物业服务有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海华船资产管理有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海华泾电站设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海江南船舶管业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海江南计量检测站有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海江南长兴造船有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海江南职业技能培训中心 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海久远工程承包有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海凌耀船舶工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海齐耀环保科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海齐耀节能科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海齐耀科技集团有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海齐耀智控装备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|------------------------|--------------|
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海麒麟士企业发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海瑞洋船舶科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海市浦东上船职业技术学校 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海斯卡帕诺监测遥控技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海斯密富实业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海外高桥造船海洋工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海外高桥造船有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海欣务工贸有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海长兴金属处理有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海振华工程咨询有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海中船国际贸易有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海中船临港船舶装备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海中船文化传媒有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海中船长欣线缆配套有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 上海中原电子技术工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 双鸭山海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 天津七所精密机电技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 天津新港船舶重工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 通辽海装风电有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 潍坊天泽新能源有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 无锡东方船研发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 无锡东方长风船用推进器有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 无锡市海鹰国际贸易有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武船重型工程股份有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉船舶设计研究院有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉大海信息系统科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉海博瑞科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉海王机电工程技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉海王科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉海翼科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|----------------------|--------------|
| 武汉荷田大酒店有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉华海通用电气有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉华之洋科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉凌耀科技有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉迈力特通信有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉氢能与燃料电池产业技术研究院有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉威迈新能源动力有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉武船计量试验有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉武船重型装备工程有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉长海高新技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉中北经济发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 西安海科重工投资有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 西安华雷船舶实业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 西安竞奈尔能源科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 西安平阳科技发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 象山海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 新疆海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 新疆中船海为电力科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 兴城海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 扬州海通电子科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 宜昌江峡船舶装备制造有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 宜昌英汉超声电气有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 英辉南方造船（广州番禺）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 云南昆船智能装备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 张掖海装风电设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船（北京）海洋科学研究院有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船（大连长海）船厂有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船（海南）科技发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船（邯郸）派瑞氢能科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|--------------------|--------------|
| 中船（上海）节能技术有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船奥蓝托无锡软件技术有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船保险经纪有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船财务有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船澄西（泰州）装备科技有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船船舶设计研究中心有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船大连造船厂产业发展有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船第九设计研究院工程有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船电机科技股份有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船泛华（西安）科技有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汾西船舶电气（山西）有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汾西热能（山西）科技有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风电（天镇）新能源开发有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风电（张掖）新能源有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风电工程技术（天津）有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风电清洁能源科技（北京）有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船风光（保定）新能源科技有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船工业成套物流（广州）有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船工业成套物流有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船工业互联网有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船桂江造船有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船国际贸易有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海为(新疆)新能源有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海鑫建设工程（北京）有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海装风电（山东）有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船海装风电有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汉光（福州）信息技术有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船汉光科技股份有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船航海科技有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |
| 中船恒宇能源（上海）有限公司 | 同一实际控制方控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|---------------------|--------------|
| 中船泓洋科技（武汉）有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船环境工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船吉海（昆山）高科有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船建设工程管理咨询（北京）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船皆利气体科技（山西）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船九江锅炉有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船勘察设计研究院有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船科技股份有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船蓝海星（北京）文化发展有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船辽海装备有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船灵湖（昆明）科技发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船凌久电气（武汉）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船凌久电子（武汉）有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船凌久高科（武汉）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船绿洲镇江船舶辅机有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船鹏力（南京）智能装备系统有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船七院上海建筑设计所有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船青岛北海船艇有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船瑞驰菲思工程咨询（北京）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船陕西兴诚实业有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船数字信息技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船斯玛德（无锡）船用推进器有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船天禾船舶设备江苏有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船天津船舶有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船文化科技（北京）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船物业（上海）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船物业（上海）有限公司房屋及建筑物 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船西安东仪科工集团有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船西安东仪综合技术实验室有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船西南（重庆）装备研究院有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船星惯科技（武汉）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|-----------------------|--------------|
| 中船永志泰兴电子科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船长平（重庆）机械有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船智核（武汉）科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船智能科技（上海）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工（葫芦岛）特种电缆有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工（上海）新能源有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工海声科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工华北工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工物贸集团西北有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工物业管理有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工物资贸易集团海南有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工中南装备有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重工纵横科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重庆液压机电有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中船重庆智能装备工程设计有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶报社 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业集团有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业贸易上海有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业物资东北有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业物资华南有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业物资云贵有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶工业物资中南有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|------------------------|--------------|
| 中国船舶集团大连船舶工业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团第七〇四研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团风电发展有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团广西造船有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团华南船机有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七二六研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七二三研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇九研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所青岛研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一七研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一五研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司第十一研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司规划发展研究中心 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|--|--------------|
| 中国船舶集团有限公司七五〇研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团长江科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶科学研究中心 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团大连船舶工业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团公司第七〇三研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团公司第七一三研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团公司第十二研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国舰船研究设计中心 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院） | 同一实际控制人控制的企业 |
| 中国舰船研究院武汉科技开发中心（中国船舶重工集团公司第七研究院武汉科技开发中心） | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆海升实业有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆海装风电工程技术有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆华渝电气集团有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆华渝重工机电有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆江增船舶重工有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆江增重工有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆前卫宏华科技有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆清平机械有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆瑞欧机械有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆长征精密铸造有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 淄博火炬工贸有限责任公司 | 同一实际控制人控制的企业 |
| 淄博火炬控股有限公司 | 同一实际控制人控制的企业 |

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本公司关系 |
|----------------|--------------|
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司 | 同一实际控制方控制的企业 |

5. 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品、接受劳务情况

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|-------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| 合计 | | 10,087,726,788.36 | 10,390,022,044.58 |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,712,015,222.04 | 4,599,079,221.63 |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,026,473,525.55 | 1,140,243,451.83 |
| 中国船舶工业物资中南有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 517,717,423.16 | 77,560,258.99 |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 451,634,565.81 | 396,978,415.56 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 采购商品/接受劳务 | 427,753,088.62 | 195,201,726.60 |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 417,324,517.39 | 304,035,925.79 |
| 青岛海西重工有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 336,634,464.59 | 311,993,135.42 |
| WinGD Ltd. | 采购商品/接受劳务 | 333,250,687.45 | 338,732,634.67 |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 236,877,053.79 | 275,072,465.68 |
| 大连海跃船舶装备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 196,294,909.03 | 241,838,638.93 |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 171,817,656.39 | 10,700,712.38 |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 161,800,534.48 | 152,930,853.78 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 采购商品/接受劳务 | 147,559,963.84 | 144,188,219.48 |
| 昆山江锦机械有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 123,074,456.31 | 103,656,372.24 |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 120,321,024.08 | 104,841,217.33 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 采购商品/接受劳务 | 87,372,545.44 | 68,200,312.94 |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 84,039,730.39 | 79,538,780.18 |
| 中船重庆液压机电有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 77,986,676.59 | 40,200,757.94 |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 采购商品/接受劳务 | 73,677,994.81 | 48,125,284.02 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 采购商品/接受劳务 | 72,345,530.84 | 128,951,849.55 |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 69,043,706.78 | 69,785,762.80 |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 66,347,349.73 | 128,867,573.52 |
| 镇江中船日立造船机械有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 64,661,780.21 | 41,797,091.81 |
| 淄博火炬工贸有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 57,858,967.67 | 70,006,391.90 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 重庆清平机械有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 57,607,694.87 | 122,037,105.05 |
| 重庆江增重工有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 54,181,034.74 | 37,559,741.48 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所 | 采购商品/接受劳务 | 51,926,895.69 | - |
| 大连船用推进器有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 45,319,398.75 | 26,208,443.05 |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 44,319,212.08 | 43,884,567.20 |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 42,513,900.60 | 49,592,048.89 |
| 中船电机科技股份有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 38,589,994.55 | 61,422,162.95 |
| 上海沪东造船阀门有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 38,038,874.08 | 25,284,296.47 |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 33,284,962.06 | 22,246,883.77 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 采购商品/接受劳务 | 27,995,957.04 | 44,261,038.46 |
| 中船第九设计研究院工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 27,625,869.33 | 28,573,755.37 |
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 26,609,812.98 | 19,738,473.26 |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 26,080,814.34 | 28,289,413.32 |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 25,419,055.37 | 38,827,259.62 |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 23,724,664.79 | 21,046,505.53 |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 23,454,705.47 | 19,648,161.26 |
| 大连万德厚船舶工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 22,905,819.60 | 28,607,274.41 |
| 中国舰船研究设计中心 | 采购商品/接受劳务 | 21,547,680.75 | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 21,183,146.35 | 2,284,357.24 |
| 杭州瑞利超声科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 19,690,252.20 | - |
| 中船工业互联网有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 18,872,425.02 | 3,544,269.02 |
| 武汉威迈新能源动力有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 16,991,150.44 | - |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 15,447,320.10 | 902,654.87 |
| 中船智能科技（上海）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 14,684,546.92 | 8,510,121.96 |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 采购商品/接受劳务 | 13,931,895.98 | 7,150,546.20 |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 13,649,474.04 | 3,213,716.81 |
| 武汉川崎船用机械有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 12,938,053.08 | 5,451,327.44 |
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 12,447,935.76 | 11,597,250.21 |
| 中船恒宇能源（上海）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 11,183,817.63 | 4,696,614.89 |
| 中船重工物贸集团西北有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 10,091,620.27 | 4,576,404.17 |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 9,670,160.97 | 9,290,180.56 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|-----------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中船国际贸易有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 9,103,672.50 | 6,848,205.84 |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 9,093,010.83 | 4,312,544.07 |
| 中船九江锅炉有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 8,283,185.83 | 6,327,433.62 |
| 中国船舶工业物资东北有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 7,066,733.64 | 2,808,942.20 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所 | 采购商品/接受劳务 | 6,972,074.37 | - |
| 中船重工中南装备有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 6,933,221.21 | 4,492,477.89 |
| 中船航海科技有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 6,685,061.93 | 1,940,176.99 |
| 河北汉光重工有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 6,645,472.21 | 6,629,855.69 |
| 洛阳双瑞精铸钛业有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 6,283,962.75 | 7,459,741.48 |
| 中船澄西(泰州)装备科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 5,752,212.40 | 1,256,637.16 |
| 中船汾西船舶电气(山西)有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 5,714,513.28 | 822,587.61 |
| 中船凌久高科(武汉)有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 5,634,131.25 | 5,700,902.39 |
| 上海大隆机器厂有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 5,401,144.44 | 1,753,876.11 |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 5,323,497.37 | 6,316,415.96 |
| 船舶信息研究中心(中国船舶集团有限公司第七一四研究所) | 采购商品/接受劳务 | 5,104,831.39 | 4,229,253.01 |
| 中船重工(上海)新能源有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 4,620,971.78 | 929,203.54 |
| 中国船舶工业贸易上海有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 4,485,514.68 | 7,587,152.80 |
| 中船重工纵横科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 4,417,047.37 | 1,327,138.01 |
| 大连船舶工业海洋工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 4,352,415.22 | 4,371,711.75 |
| 九江中船消防设备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 4,174,086.14 | 7,826,254.87 |
| 上海长兴金属处理有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 4,172,142.53 | 3,561,930.38 |
| 中船汉光科技股份有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,933,557.04 | 4,219,038.00 |
| 中船勘察设计研究院有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,860,585.86 | 1,259,717.54 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,700,721.17 | 6,113,412.40 |
| 连云港杰瑞电子有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,653,724.55 | 8,096,989.38 |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,345,132.73 | 8,166,371.69 |
| 上海齐耀智控装备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,337,567.99 | 845,132.75 |
| 武汉海王科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,284,688.60 | 4,862,831.86 |
| 大连船用阀门有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 3,243,451.39 | 4,166,811.15 |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 采购商品/接受劳务 | 3,049,118.58 | 2,063,677.64 |
| 上海齐耀环保科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,763,600.00 | 1,681,415.93 |
| 大连中船贸易有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,738,337.48 | 60,139.28 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|-------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所 | 采购商品/接受劳务 | 2,703,396.22 | 750,272.58 |
| 九江七所精密机电科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,681,510.68 | 5,335,780.41 |
| 北京蓝波今朝科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,679,213.14 | 719,084.99 |
| 中船赛思亿(无锡)电气科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,601,051.93 | 6,362,831.89 |
| 大连中船新材料有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,502,435.41 | 2,153,267.69 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所青岛研究所 | 采购商品/接受劳务 | 2,410,470.11 | - |
| 海鹰企业集团有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,400,274.24 | 1,413,814.14 |
| 中船风光(保定)新能源科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,341,457.00 | - |
| 大连达发铸造有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,144,187.47 | 4,687,710.06 |
| 中船汾西热能(山西)科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,086,844.92 | 573,973.45 |
| 九江海天设备制造有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,067,120.00 | 3,504,424.78 |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,019,435.39 | 18,746,909.73 |
| 上海中船临港船舶装备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,877,522.12 | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,762,093.81 | - |
| 中国船舶集团有限公司第十一研究所 | 采购商品/接受劳务 | 1,554,983.76 | 1,365,130.80 |
| 西安海科重工投资有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,537,894.82 | 1,105,831.63 |
| 泛华设备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,485,333.40 | 967,771.10 |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,471,775.83 | 2,042,334.69 |
| 中船海鑫建设工程(北京)有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,374,207.73 | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 采购商品/接受劳务 | 1,274,336.28 | - |
| 大连船舶重工集团长兴岛船舶工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,236,091.10 | 49,614.16 |
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,174,336.28 | 480,000.00 |
| 中国船舶工业贸易(BVI)有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,143,736.91 | 1,638,226.84 |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,122,212.39 | 1,586,262.83 |
| 上海振华工程咨询有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,026,242.76 | 396,069.18 |
| 大连船舶重工集团装备制造有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 893,805.31 | 442,477.88 |
| 南方环境有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 865,000.00 | 1,896,748.80 |
| 中国船舶集团有限公司第七二三研究所 | 采购商品/接受劳务 | 801,374.67 | 1,818,419.76 |
| 九江中船长安消防设备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 787,610.34 | - |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|----------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中船物业（上海）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 778,683.04 | - |
| 中船西南（重庆）装备研究院有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 765,412.85 | - |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院 | 采购商品/接受劳务 | 740,877.25 | 1,441,475.45 |
| 厦门双瑞船舶涂料有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 720,601.77 | 225,982.30 |
| 中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 648,053.53 | 856,723.01 |
| 中船长平（重庆）机械有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 627,132.74 | 4,955.75 |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所 | 采购商品/接受劳务 | 602,973.45 | 530,973.45 |
| 上海中原电子技术工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 602,696.82 | - |
| 上海江南船舶管业有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 599,560.78 | 38,574.34 |
| 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所） | 采购商品/接受劳务 | 588,914.95 | 179,207.57 |
| 中国船舶工业物资华南有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 575,168.15 | - |
| 中国船舶集团长江科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 574,542.48 | - |
| 上海沪旭设备工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 515,574.07 | 15,746.02 |
| 中船智核（武汉）科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 507,049.86 | 3,026,548.70 |
| 中船瑞驰菲思工程咨询（北京）有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 499,622.41 | 424,048.76 |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 491,557.96 | - |
| 武汉华海通用电气有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 486,725.67 | 1,946,902.65 |
| 秦皇岛远舟工业气体有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 484,693.42 | 475,256.75 |
| 湖北信安通科技有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 471,922.53 | 45,849.05 |
| 中船奥蓝托无锡软件技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 469,811.32 | 896,226.41 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 采购商品/接受劳务 | 418,500.00 | - |
| 北京长城电子装备有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 397,791.14 | 846,074.35 |
| 中国船舶集团有限公司规划发展研究中心 | 采购商品/接受劳务 | 345,391.23 | 260,377.37 |
| 上海江南职业技能培训中心 | 采购商品/接受劳务 | 337,021.70 | 185,485.43 |
| 哈尔滨广瀚科技交流服务有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 329,987.00 | - |
| 大连付家庄国际村有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 324,150.96 | 324,150.96 |
| 上海久远工程承包有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 288,758.00 | 21,032,770.46 |
| 北京中船信息科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 271,681.42 | 1,479,823.01 |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 263,448.96 | - |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|--------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中船永志泰兴电子科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 251,910.66 | 394,042.43 |
| 云南昆船智能装备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 238,938.05 | - |
| 中船重工华北工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 233,768.38 | 1,713,785.50 |
| 中船凌久电子(武汉)有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 221,238.94 | 46,017.70 |
| 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 218,859.21 | 223,219.55 |
| 上海华船物业服务有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 216,930.13 | - |
| 中船陕西兴诚实业有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 190,266.37 | 1,886,736.83 |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所 | 采购商品/接受劳务 | 180,000.00 | 2,264.15 |
| 武汉武船计量试验有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 167,840.57 | 300,499.17 |
| 中船数字信息技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 145,840.71 | 2,402,042.28 |
| 上海衡拓实业发展有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 138,265.49 | 6,462,389.37 |
| 上海江南计量检测站有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 131,396.03 | 88,910.88 |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 采购商品/接受劳务 | 116,173.81 | 654,094.32 |
| 大连船舶工业国际经济技术合作有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 115,238.54 | 132,997.83 |
| 中船七院上海建筑设计所有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 114,851.49 | - |
| 大连船舶重工集团运输有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 110,950.94 | 113,179.31 |
| 北京中船咨询有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 110,819.84 | 158,490.57 |
| 派瑞科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 107,070.80 | 421,265.48 |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 105,209.20 | - |
| 中船蓝海星(北京)文化发展有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 102,574.06 | - |
| 中船(青岛)轨道交通装备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 100,596.73 | 589,657.42 |
| 重庆前卫宏华科技有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 99,770.00 | 884,526.56 |
| 中国舰船研究院(中国船舶集团有限公司第七研究院) | 采购商品/接受劳务 | 86,725.66 | 4,059,995.83 |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 82,300.90 | 20,017,201.19 |
| 中船文化科技(北京)有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 79,826.68 | 4,300.94 |
| 上海东华教育投资管理有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 70,486.72 | 68,592.93 |
| 中国船舶报社 | 采购商品/接受劳务 | 59,153.19 | 68,617.43 |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 51,952.04 | 14,432.99 |
| 中国船舶科学研究中心 | 采购商品/接受劳务 | 37,641.51 | 159,905.66 |
| 山海关船舶重工有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 27,358.49 | 27,264.17 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 上海中船文化传媒有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 25,351.83 | 8,292.44 |
| 中国船舶集团大连船舶工业有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 23,396.22 | - |
| 中船（北京）海洋科学研究院有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 21,698.11 | 21,698.11 |
| 上海瑞洋船舶科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 20,530.97 | 707,964.60 |
| 无锡市海鹰国际贸易有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 12,137.43 | 1,442.48 |
| 中船汉光（福州）信息技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 4,655.76 | - |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | 4,424.78 | 31,940,582.64 |
| 上海麒麟士企业发展有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 2,230.09 | - |
| 上海海迅机电工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | 1,663.72 | 88,504.43 |
| 上海市浦东上船职业技术学校 | 采购商品/接受劳务 | 1,575.48 | 3,594.36 |
| 中国船舶重工集团公司第十二研究所 | 采购商品/接受劳务 | - | 62,918,977.50 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 48,520,607.46 |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 35,327,433.62 |
| 哈尔滨广瀚新能动力有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 33,417,309.73 |
| 武汉佳安运输有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 29,215,302.82 |
| 上海沪东造船油嘴油泵有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 26,477,876.06 |
| 上海中船国际贸易有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 14,682,459.05 |
| 武汉长海高新技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 11,641,147.09 |
| 武汉华之洋科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 8,909,734.52 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所 | 采购商品/接受劳务 | - | 7,010,534.12 |
| 中船（上海）节能技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 6,884,070.81 |
| 上海韦远船舶科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 5,154,867.26 |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 4,867,256.61 |
| 中船保险经纪有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 4,806,734.11 |
| 上海华船资产管理有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 4,223,616.98 |
| 上海衡拓船舶设备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 3,716,814.16 |
| 上海东欣软件工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 3,444,924.79 |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 3,392,915.47 |
| 无锡东方长风船用推进器有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 3,125,221.23 |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 3,113,207.55 |
| 上海齐耀节能科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 2,942,477.88 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|---------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 采购商品/接受劳务 | - | 2,864,326.59 |
| 上海船舶研究设计院 | 采购商品/接受劳务 | - | 2,600,000.00 |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 2,356,069.03 |
| 山西江淮重工有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 2,225,193.39 |
| 中船重庆智能装备工程设计有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 1,079,646.02 |
| 江西朝阳机械有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 1,033,392.03 |
| 上海欣务工贸有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 1,026,390.62 |
| 宜昌英汉超声电气有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 929,203.54 |
| 中船海鑫工程管理(北京)有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 893,393.37 |
| 扬州海通电子科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 680,442.48 |
| 昆船智能技术股份有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 639,691.72 |
| 中船泛华(西安)科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 604,622.64 |
| 秦皇岛山船重工机械有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 566,371.68 |
| 中船海装风电有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 447,423.09 |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 413,078.18 |
| 中船建设工程管理咨询(北京)有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 371,776.21 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇研究所 | 采购商品/接受劳务 | - | 349,547.78 |
| 上海斯卡帕诺监测遥控技术有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 335,492.03 |
| 山西汾西机电有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 327,256.65 |
| 陕西海泰电子有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 191,504.42 |
| 中船灵湖(昆明)科技发展有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 176,991.15 |
| 上海华泾电站设备有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 170,796.46 |
| 中国船舶集团华南船机有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 165,000.00 |
| 中船斯玛德(无锡)船用推进器有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 148,584.90 |
| 北京中船远航广告传媒有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 125,707.99 |
| 中船工业成套物流有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 90,725.66 |
| 武汉大海信息系统科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 60,385.30 |
| 上海船舶工艺研究所舟山船舶工程研究中心 | 采购商品/接受劳务 | - | 59,778.00 |
| 广船国际有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 58,000.00 |
| 青岛杰瑞自动化有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 36,567.05 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|---------------------|-----------|----------------|----------------|
| 上海中船长欣线缆配套有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 33,781.57 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇九研究所 | 采购商品/接受劳务 | - | 27,264.15 |
| 中船西安东仪综合技术实验室有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 24,773.58 |
| 中船财务有限责任公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 24,353.76 |
| 大连船舶重工集团建筑工程有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 21,559.63 |
| 西安竞奈尔能源科技有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 19,911.50 |
| 重庆华渝电气集团有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 19,575.23 |
| 大连中船远东有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 18,053.10 |
| 中国船舶重工集团大连船舶工业有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 10,943.40 |
| 邯郸派瑞电器有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 10,353.98 |
| 南京中船绿洲机器有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 8,849.56 |
| 北京中船经济技术开发有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 8,301.88 |
| 厦门双瑞材料研究院有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 7,561.32 |
| 武汉荷田大酒店有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 6,603.77 |
| 中船重工物业管理有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 4,660.38 |
| 中船西安东仪科工集团有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 4,424.78 |
| 中国船舶集团有限公司 | 采购商品/接受劳务 | - | 0.04 |

出售商品、提供劳务情况

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|-------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| 合计 | | 18,379,096,140.16 | 18,479,782,709.08 |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,536,516,295.98 | 1,878,090,910.14 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 出售商品/提供劳务 | 2,349,082,039.47 | 2,173,000,268.82 |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,749,088,473.74 | 1,676,341,448.72 |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,603,562,129.31 | 1,588,444,823.23 |
| 广船国际有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,468,626,584.45 | 977,953,555.30 |
| 江南造船（集团）有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,455,049,888.39 | 1,874,338,539.09 |
| 上海外高桥造船有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,090,642,683.19 | 1,161,669,016.55 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 出售商品/提供劳务 | 780,744,936.75 | 902,514,318.21 |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 650,983,179.71 | 407,804,114.19 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 出售商品/提供劳务 | 609,501,367.36 | 139,449,863.96 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|--------------------------|-----------|----------------|------------------|
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 597,989,698.46 | 1,001,901,535.45 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 出售商品/提供劳务 | 589,686,755.70 | 624,780,521.75 |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 515,500,776.10 | 709,209,935.48 |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 334,235,247.70 | 350,689,300.62 |
| 广瀚(尚志)生物质能源有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 260,047,210.92 | - |
| 中船海装风电有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 199,636,415.70 | 20,533,104.48 |
| 哈密中船泰巽新能源有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 138,548,672.10 | 301,549,049.69 |
| 中船电机科技股份有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 126,802,045.18 | 188,823,631.56 |
| 中国舰船研究院(中国船舶集团有限公司第七研究院) | 出售商品/提供劳务 | 123,250,642.97 | 82,289,260.56 |
| 中国船舶工业贸易(BVI)有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 102,240,849.83 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 出售商品/提供劳务 | 92,350,070.74 | 170,491,790.27 |
| 中船工业成套物流(广州)有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 84,743,362.84 | - |
| 新疆海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 73,482,204.86 | 10,779,079.64 |
| 广州文冲船厂有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 66,407,079.63 | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 58,405,131.92 | 34,174,992.58 |
| WinGD Ltd. | 出售商品/提供劳务 | 56,541,020.86 | 38,588,673.06 |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 54,118,591.85 | 1,622,993.10 |
| 中船工业成套物流有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 53,421,814.11 | 759,342,491.08 |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 51,106,568.64 | 329,637,522.81 |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 出售商品/提供劳务 | 49,356,650.85 | 5,418,387.30 |
| 敦煌海装清洁能源科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 41,859,136.26 | - |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 出售商品/提供劳务 | 30,305,549.10 | 63,293,157.47 |
| 中国船舶集团广西造船有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 29,831,395.71 | 7,254,974.12 |
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 27,691,601.24 | 20,767,323.92 |
| 中动瓦锡兰发动机(上海)有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 23,607,410.31 | 1,418,491.87 |
| 内蒙古海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 20,836,099.53 | 21,567,599.57 |
| 淄博火炬工贸有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 20,559,109.61 | 17,823,607.59 |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 出售商品/提供劳务 | 17,424,596.80 | 32,641,531.17 |
| 兴城海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 13,590,957.53 | 78,942,013.28 |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 12,508,966.36 | 677,161.95 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|--------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 12,087,624.77 | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 11,395,497.67 | 114,898,725.60 |
| 中船赛思亿(无锡)电气科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 10,946,435.14 | 13,398,800.03 |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 10,122,123.88 | 11,868,831.40 |
| 中船海装风电(山东)有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 9,912,268.59 | 15,075,079.65 |
| 武汉海王科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 9,497,833.64 | - |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 8,860,969.92 | 174,002,212.36 |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 8,622,203.56 | 876,106.18 |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 8,171,564.40 | 118,263,762.82 |
| 重庆海装风电工程技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 7,896,460.19 | 14,503,533.94 |
| 中船天禾船舶设备江苏有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 7,582,831.86 | 7,065,597.34 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所 | 出售商品/提供劳务 | 6,685,553.38 | 7,556,847.41 |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 6,084,584.07 | 3,796,975.88 |
| 张掖海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 4,990,231.84 | 45,266,743.37 |
| 大连海跃船舶装备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 4,839,705.30 | 5,112,739.09 |
| 吉林海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 4,507,900.04 | - |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 3,647,532.85 | 2,770,227.17 |
| 上海中船国际贸易有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 3,641,138.33 | 296,714.92 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,987,841.32 | 3,145,788.57 |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所 | 出售商品/提供劳务 | 2,895,220.10 | 2,806,428.79 |
| 上海凌耀船舶工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,697,767.95 | - |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,521,772.17 | 3,520,354.00 |
| 昆船智能技术股份有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,469,668.14 | - |
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 3,631,985.16 | 2,247,593.58 |
| 湖北久之洋红外系统股份有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,273,902.70 | 141,323.00 |
| 中船双瑞(洛阳)特种装备股份有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,245,115.38 | 2,418,272.11 |
| 双鸭山海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,220,368.14 | 15,824,775.23 |
| 昆山江锦机械有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,109,958.62 | 2,869,000.05 |
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,109,940.80 | 498,472.32 |
| 山海关船舶重工有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,059,922.08 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一五研究所 | 出售商品/提供劳务 | 2,054,557.53 | 277,911.51 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 武汉氢能与燃料电池产业技术研究院有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,907,290.88 | 330,188.68 |
| 中国船舶集团风电发展有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,887,836.04 | - |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,855,132.49 | 1,077,442.51 |
| 武汉船舶设计研究院有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,769,911.50 | - |
| 淄博火炬控股有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,486,758.19 | 393,989.81 |
| 中国船舶工业物资东北有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,428,106.21 | 367,452.21 |
| 中国船舶集团有限公司第七一七研究所 | 出售商品/提供劳务 | 1,390,598.24 | 487,946.90 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 出售商品/提供劳务 | 1,382,459.38 | - |
| 中船重工(青岛)海洋装备研究院有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,380,530.97 | - |
| 中船大连造船厂产业发展有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,373,182.30 | 532,121.41 |
| 中船桂江造船有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,362,831.86 | 2,544.95 |
| 武汉海翼科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,361,040.24 | - |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,346,620.00 | 6,194.69 |
| 大连船用推进器有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,217,699.11 | - |
| 武汉武船重型装备工程有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,118,336.30 | 388,587.61 |
| 上海东鼎钢结构有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,105,232.05 | 548,762.72 |
| 中船(重庆)装备技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,089,259.40 | - |
| 武汉威迈新能源动力有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 997,787.61 | - |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 出售商品/提供劳务 | 992,338.03 | 194,867.26 |
| 上海齐耀节能科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 982,151.22 | 1,242,961.40 |
| 中船(青岛)轨道交通装备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 901,212.40 | 175,398.73 |
| 武汉迈力特通信有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 891,610.63 | - |
| 武汉海王机电工程技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 856,888.65 | 647,164.84 |
| 中船(上海)节能技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 820,754.72 | - |
| 上海沪东造船阀门有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 744,612.11 | 310,103.33 |
| 南京中船绿洲机器有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 732,959.11 | 417,229.03 |
| 武汉华海通用电气有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 714,874.34 | 144,846.01 |
| 无锡市海鹰国际贸易有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 686,198.23 | 1,648,318.58 |
| 中船重工中南装备有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 657,867.24 | 27,794.33 |
| 中船九江锅炉有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 640,314.14 | 279,578.76 |
| 钦州海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 598,875.22 | - |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所 | 出售商品/提供劳务 | 559,587.25 | 3,881,557.52 |
| 镇江中船日立造船机械有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 549,484.63 | 5,413,762.06 |
| 中船天津船舶有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 542,821.24 | 1,882,990.85 |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 536,307.11 | 4,551,725.67 |
| 上海船舶研究设计院（中国船舶集团有限公司第六〇四研究院） | 出售商品/提供劳务 | 532,873.99 | - |
| 中国船舶工业物资中南有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 517,818.58 | - |
| 大连中船贸易有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 513,587.45 | 222,562.84 |
| 大连船舶重工集团装备制造有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 501,982.97 | 8,839,477.33 |
| 中国船舶科学研究中心 | 出售商品/提供劳务 | 500,000.00 | 30,530.98 |
| 中船陕西兴诚实业有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 500,000.00 | - |
| 九江中船消防设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 488,415.92 | 5,265.49 |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 出售商品/提供劳务 | 467,790.19 | 241,255.10 |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 420,026.55 | 1,549,915.05 |
| 上海齐耀环保科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 361,604.62 | 1,326.55 |
| 上海大隆机器厂有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 300,000.00 | - |
| 大连船舶重工集团长兴岛船舶工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 288,849.56 | 131,946.90 |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 283,018.87 | 1,402,338.67 |
| 广州黄船海洋工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 278,999.97 | 335,300.88 |
| 上海东真船舶工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 276,402.56 | - |
| 中船风电清洁能源科技（北京）有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 273,584.91 | - |
| 上海海迅机电工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 266,981.13 | - |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 242,166.35 | 11,185.84 |
| 中船第九设计研究院工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 235,849.06 | - |
| 上海齐耀智控装备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 225,462.00 | 442,477.88 |
| 中船海为(新疆)新能源有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 207,964.61 | - |
| 武汉海博瑞科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 194,690.27 | - |
| 中国船舶重工集团应急预案与救援装备股份有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 177,011.51 | 978,601.76 |
| 上海江南船舶管业有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 176,644.25 | - |
| 大连船舶重工集团爆炸加工研究所有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 150,959.29 | - |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 150,933.62 | 1,469,274.34 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|-----------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所 | 出售商品/提供劳务 | 137,610.62 | 668,584.07 |
| 杭州瑞利超声科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 120,132.74 | 2,016,194.69 |
| 天津七所精密机电技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 119,808.85 | - |
| 上海沪船物业管理有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 97,087.16 | 109,798.17 |
| 中船吉海（昆山）高科有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 88,991.15 | 41,203.54 |
| 中船重庆液压机电有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 73,274.33 | - |
| 大连达发铸造有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 63,982.30 | 27,238.95 |
| 山西江淮重工有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 60,176.99 | 1,155,061.86 |
| 中国船舶集团华南船机有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 58,702.66 | 10,255,960.15 |
| 武汉川崎船用机械有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 56,637.17 | 928,825.53 |
| 青岛海西重工有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 44,247.80 | 17,699.12 |
| 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所） | 出售商品/提供劳务 | 28,301.89 | - |
| 江西朝阳机械有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 22,123.89 | - |
| 中船泓洋科技（武汉）有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 16,796.46 | 1,061.95 |
| 中船（大连长海）船厂有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 10,643.19 | 5,642.48 |
| 武汉大海信息系统科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 9,210.28 | 9,210.28 |
| 武汉盛和机械制造有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 6,969.05 | 560,549.13 |
| 杭州瑞利海洋装备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 6,637.17 | - |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 5,040.00 | 53,242.21 |
| 上海华泾电站设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 2,644.78 | 3,942,426.80 |
| 江南重工有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,911.24 | 1,274.16 |
| 河北省蓄电池质量监督检验站 | 出售商品/提供劳务 | 1,769.91 | - |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 出售商品/提供劳务 | 1,707.55 | - |
| 保定风帆房地产开发有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 1,446.04 | 1,687.68 |
| 中国船舶集团有限公司第七二六研究所 | 出售商品/提供劳务 | 1,274.34 | - |
| 河北汉光重工有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 796.46 | 796.46 |
| 中船辽海装备有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | 778.76 | - |
| 西安海科重工投资有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 658.41 | - |
| 连云港杰瑞自动化有限公司 | 出售商品/提供劳务 | 0.42 | - |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 65,832,138.06 |
| 大连海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 34,468,325.66 |
| 中船风电（天镇）新能源开发有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 14,424,778.76 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|---------------------|-----------|----------------|----------------|
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所 | 出售商品/提供劳务 | - | 12,831,858.40 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇研究所 | 出售商品/提供劳务 | - | 8,275,361.86 |
| 通辽海装风电有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 7,325,300.90 |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 6,851,804.61 |
| 武汉长海高新技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 5,124,230.23 |
| 敦煌海装风电设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 5,001,486.73 |
| 鄞城海装风电装备制造有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 3,136,969.91 |
| 中船安特瑞(重庆)润滑设备有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 2,560,607.89 |
| 中船青岛北海船艇有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 1,451,327.43 |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 出售商品/提供劳务 | - | 1,227,458.68 |
| 重庆华渝重工机电有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 938,318.58 |
| 上海衡拓液压控制技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 916,981.13 |
| 上海船舶研究设计院 | 出售商品/提供劳务 | - | 761,415.93 |
| 广州文船重工有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 566,878.49 |
| 大连船舶重工船业有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 555,546.91 |
| 武汉佳安运输有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 542,420.36 |
| 中船重工(上海)新能源有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 490,708.91 |
| 上海斯密富实业有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 475,734.51 |
| 重庆江增船舶重工有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 386,208.05 |
| 武船重型工程股份有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 377,564.14 |
| 中船(邯郸)派瑞氢能科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 346,824.78 |
| 上海船舶工艺研究所舟山船舶工程研究中心 | 出售商品/提供劳务 | - | 330,188.68 |
| 中船智核(武汉)科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 310,619.46 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 309,734.51 |
| 广西文船重工有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 272,736.73 |
| 海鹰企业集团有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 213,274.34 |
| 北京中船经济技术开发有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 188,679.25 |
| 山西平阳重工机械有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 164,955.90 |
| 上海华船物业服务有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 156,114.60 |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 115,663.72 |
| 中国船舶重工集团大连船舶工业有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 94,339.62 |

| 关 联 方 | 关联交易内容 | 2025 年度 发生额 | 2024 年度 发生额 |
|-------------------|-----------|----------------|----------------|
| 大连船舶重工集团工程服务有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 86,973.45 |
| 新疆中船海为电力科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 79,646.02 |
| 广州船舶及海洋工程设计研究院 | 出售商品/提供劳务 | - | 78,870.79 |
| 英辉南方造船(广州番禺)有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 52,991.15 |
| 无锡东方船研发展有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 39,823.01 |
| 上海江南长兴造船有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 31,756.64 |
| 湖北华舟应急装备科技有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 26,884.96 |
| 大连船舶工业海洋工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 20,463.60 |
| 中船皆利气体科技(山西)有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 17,035.40 |
| 广州文冲船舶修造有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 11,362.47 |
| 保定风帆集团有限责任公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 2,884.31 |
| 中国船舶集团有限公司第七二三研究所 | 出售商品/提供劳务 | - | 902.83 |
| 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 4,995,934.51 |
| 上海外高桥造船海洋工程有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 373,240.36 |
| 连云港杰瑞电子有限公司 | 出售商品/提供劳务 | - | 680,530.97 |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 出售商品/提供劳务 | - | 13,517,599.29 |

2025 年度公司与中船集团及与其他关联人之间的销售商品金额上限为(不含税)273 亿元, 采购商品金额上限为(不含税)135 亿元, 其他类别关联交易(包括但不限于房屋租赁和设备租赁), 预计最高不超过人民币 5 亿元。

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 2025 年度确认 的租赁收入 | 2024 年度确认 的租赁收入 |
|--------------------|--------|--------------------|--------------------|
| 合计 | | 55,010,447.68 | 53,630,399.64 |
| 中船瓦锡兰发动机(上海)有限公司 | 房屋及建筑物 | 23,607,410.31 | 21,423,703.86 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 设备 | 7,022,180.74 | 8,522,584.18 |
| 镇江中船日立造船机械有限公司 | 房屋及建筑物 | 5,797,977.56 | 4,296,333.42 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 厂房 | 5,426,295.43 | 12,138,762.09 |
| 中船双瑞(洛阳)特种装备股份有限公司 | 房屋及建筑物 | 2,220,952.40 | 2,345,238.11 |
| WinGD Ltd. | 研发大楼 | 2,149,601.03 | 1,034,940.97 |

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 2025 年度确认的租赁收入 | 2024 年度确认的租赁收入 |
|-------------------|--------|----------------|----------------|
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | 房屋及建筑物 | 1,320,657.09 | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 场地 | 1,238,053.97 | 1,238,095.24 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司 | 房屋 | 996,082.57 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 设备 | 956,629.58 | - |
| 武汉盛和机械制造有限公司 | 房屋及建筑物 | 945,699.18 | - |
| 上海齐耀节能科技有限公司 | 软件资产 | 898,230.09 | - |
| 武汉海王机电工程技术有限公司 | 厂房 | 856,888.65 | 647,164.84 |
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | 研发大楼 | 719,472.18 | 789,855.16 |
| 武汉佳安运输有限公司 | 房屋及建筑物 | 347,619.03 | - |
| 上海韦远船舶科技有限公司 | 房屋及建筑物 | 205,595.24 | - |
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | 设备 | 145,982.30 | - |
| 上海沪船物业管理有限公司 | 场地租赁 | 97,087.16 | 219,596.34 |
| 上海齐耀节能科技有限公司 | 办公设备 | 48,822.89 | 210,224.89 |
| 武汉大海信息系统科技有限公司 | 厂房 | 9,210.28 | 9,210.28 |
| 杭州瑞利超声科技有限公司 | 设备 | - | 707,964.60 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 车辆 | - | 46,725.66 |

本公司作为承租方：

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 2025 年度 | | | | |
|--------------------|--------------|------------------------|-------------------|---------------|--------------|--------------|
| | | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用 | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | 支付的租金 | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 |
| 合计 | | 17,255,777.51 | - | 55,158,131.16 | 5,339,033.96 | 3,106,780.80 |
| 保定风帆集团有限责任公司 | 房屋及建筑物 | 10,284,992.93 | - | 10,799,242.50 | - | - |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 房屋及建筑物 | 2,550,100.02 | - | 2,742,699.00 | - | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 房屋及建筑物 | 1,743,119.27 | - | 1,900,000.00 | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 房屋及建筑物 | 1,443,313.72 | - | 1,454,953.03 | - | - |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 房屋及建筑物及土地使用权 | 1,172,120.19 | - | 1,277,611.00 | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 房屋及建筑物 | 62,131.38 | - | 65,620.80 | - | - |
| 上海沪华船业有限公司 | 房屋及建筑物 | - | - | 800,000.00 | 21,285.80 | - |
| 中船物业（上海）有限公司房屋及建筑物 | 房屋及建筑物 | - | - | 2,764,961.00 | 947,118.12 | 3,106,780.80 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 房屋设备 | - | - | 33,353,043.83 | 4,370,630.04 | - |

(续上表)

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 2024 年度 | | | | |
|-------------------|-------------|------------------------|-------------------|---------------|--------------|---------------|
| | | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用 | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | 支付的租金 | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 |
| 合计 | | 36,062,723.84 | - | 87,755,994.61 | 5,477,207.40 | 94,990,239.08 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 房屋设备 | 15,435,746.19 | - | 62,578,663.54 | 4,833,085.35 | 94,969,834.75 |
| 保定风帆集团有限责任公司 | 房屋建筑物及土地使用权 | 10,288,524.00 | - | 10,288,524.00 | - | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 机器设备 | 4,172,566.37 | - | 4,715,000.00 | - | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 房屋及建筑物 | 3,027,522.94 | - | 3,300,000.00 | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 房屋及建筑物 | 2,118,693.26 | - | 2,224,627.92 | - | - |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 房屋及建筑物 | 948,899.08 | - | 1,034,300.00 | - | - |
| 中国船舶集团第七〇四研究所 | 房屋及建筑物 | 70,772.00 | - | 74,310.60 | - | - |
| 上海沪华船业有限公司 | 房屋及建筑物 | - | - | 800,000.00 | 54,258.55 | - |
| 上海华船资产管理有限公司 | 房屋及建筑物 | - | - | 2,740,568.55 | 589,863.50 | 20,404.33 |

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：万元

| 被担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|-----------------|-----------|------------|-----------|------------|
| 哈尔滨广瀚燃气轮机有限公司 | 45,079.55 | 2022-1-18 | 2027-6-30 | 否 |
| 哈尔滨广瀚动力传动有限公司 | 388.98 | 2023-12-27 | 2026-8-30 | 否 |
| 武汉海王核能装备工程有限公司 | 2,000.00 | 2025-3-27 | 2026-3-26 | 否 |
| 武汉海王新能源工程技术有限公司 | 1,020.00 | 2024-6-28 | 2026-6-22 | 否 |
| 中船重工特种设备有限责任公司 | 757.40 | 2024-7-30 | 2025-7-30 | 是 |

本公司作为被担保方

单位：万元

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 490.00 | 2024-6-28 | 2025-6-27 | 是 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 18,826.82 | 2022-1-18 | 2027-6-30 | 否 |

(4) 关联方资金拆借

| 关 联 方 | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 | 说明 |
|------------|----------------|------------|------------|-----|
| 拆入 | | | | |
| 中船财务有限责任公司 | 50,000,000.00 | 2024-8-5 | 2027-8-5 | |
| 中船财务有限责任公司 | 70,000,000.00 | 2023-3-31 | 2026-3-31 | |
| 中船财务有限责任公司 | 50,000,000.00 | 2025-11-10 | 2028-9-26 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-7-31 | 2028-7-31 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-9-29 | 2028-9-26 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-5-13 | 2026-5-13 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-7-10 | 2026-7-10 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-7-31 | 2026-7-31 | |
| 中船财务有限责任公司 | 95,000,000.00 | 2024-8-1 | 2027-8-1 | |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2025-6-20 | 2026-6-20 | |
| 中船财务有限责任公司 | 600,000,000.00 | 2025-12-26 | 2026-12-26 | |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2025-12-26 | 2026-12-26 | |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2024-12-6 | 2025-12-5 | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 20,000,000.00 | 2025-3-27 | 2026-3-27 | |
| 中船财务有限责任公司 | 10,000,000.00 | 2025-6-23 | 2026-6-22 | |
| 中船财务有限责任公司 | 10,000,000.00 | 2024-6-28 | 2025-6-27 | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 10,000,000.00 | 2024-8-1 | 2025-7-31 | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2025-9-17 | 2026-9-17 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-10-9 | 2026-10-9 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024-12-25 | 2025-12-25 | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024-12-10 | 2027-12-10 | |
| 中船财务有限责任公司 | 150,000,000.00 | 2023-8-29 | 2026-8-29 | |
| 中船财务有限责任公司 | 150,000,000.00 | 2023-9-12 | 2026-9-12 | |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2024-2-7 | 2027-2-7 | |
| 中船财务有限责任公司 | 150,000,000.00 | 2023-7-31 | 2026-7-31 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024-11-27 | 2027-11-27 | |
| 中船财务有限责任公司 | 200,000,000.00 | 2025-10-10 | 2027-4-27 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-3-27 | 2027-3-27 | |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-3-25 | 2026-3-25 | |
| 中船财务有限责任公司 | 70,000,000.00 | 2024-6-6 | 2025-6-6 | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024-3-4 | 2025-3-4 | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2024-8-26 | 2025-8-26 | 已归还 |
| 中船财务有限责任公司 | 100,000,000.00 | 2025-4-18 | 2026-4-17 | |

| 关联方 | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 | 说明 |
|------------|----------------|------------|------------|-----|
| 中船财务有限责任公司 | 70,000,000.00 | 2025-6-11 | 2026-6-11 | |
| 中船财务有限责任公司 | 21,060,000.00 | 2024-2-18 | 2026-2-18 | |
| 中船财务有限责任公司 | 295,000,000.00 | 2024-12-17 | 2026-12-17 | 已归还 |

(5) 关键管理人员报酬

| 项目 | 2025 年度发生额 | 2024 年度发生额 |
|----------|------------|------------|
| 关键管理人员报酬 | 675.46 | 653.34 |

(6) 其他关联交易

金融服务

| 关联方 | 期末存款余额 | 期末贷款余额 | 本期利息支出 | 本期利息收入 |
|------------|-------------------|------------------|---------------|----------------|
| 中船财务有限责任公司 | 36,095,528,181.98 | 3,529,603,332.44 | 56,947,096.38 | 268,717,247.53 |

①金融服务定价原则说明

本公司与中船财务有限责任公司签订《2025 年金融服务协议》及补充协议，约定中船财务有限责任公司在其经营范围内，将根据本公司的要求为本公司提供存款服务、结算服务、贷款服务及其他金融服务，金融服务价格的确定原则如下：

A. 存款服务：乙方（中船财务有限责任公司）吸收甲方（本公司）及其子公司存款的利率，根据中国人民银行相关规定执行，且不低于同期国内主要商业银行同类存款的存款利率。

B. 结算服务：乙方为甲方及其子公司提供上述各项结算服务免收手续费。

C. 贷款服务：乙方向甲方及其子公司发放贷款的利率，按照人民银行相关规定执行，并在同等条件下不高于同期国内主要商业银行同类贷款的贷款利率。

D. 其他服务：乙方向甲方提供的其他金融服务，应遵循公平合理的原则，按照不高于市场公允价格或国家规定的标准制定金融服务的价格。

②交易限额

本年度，本公司在乙方的日最高存款结余不超过人民币 450 亿元；本公司在乙方的日最高贷款额度不超过人民币 62 亿元；本公司在乙方的年度授信总额不超过人民币 153 亿元；本公司在乙方的其他金融业务额度不超过人民币 72 亿元。

6. 关联方应收应付款项

(1) 应收项目

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-------------------|-----------------------|------|-------------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收票据合计 | 687,590,724.36 | - | 1,234,204,662.33 | - |
| 广船国际有限公司 | 287,320,912.50 | - | 566,135,013.07 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 231,257,519.50 | - | 342,018,618.20 | - |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 71,018,245.00 | - | 185,784,930.18 | - |
| 中船海装风电有限公司 | 68,551,050.00 | - | 38,810,107.35 | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | 10,423,972.30 | - | - | - |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | 7,659,170.40 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 3,540,000.00 | - | 5,179,200.00 | - |
| 南京中船绿洲机器有限公司 | 2,500,378.69 | - | 123,249.96 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一七研究所 | 1,571,376.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 1,333,818.69 | - | 14,183,522.00 | - |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 667,716.00 | - | 27,788,000.00 | - |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司 | 595,205.28 | - | 760,606.28 | - |
| 中船九江锅炉有限公司 | 504,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所 | 273,240.00 | - | - | - |
| 重庆华渝重工机电有限公司 | 224,120.00 | - | - | - |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 150,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | - | - | 22,999,500.00 | - |
| 中国船舶集团物资有限公司 | - | - | 13,375,319.22 | - |
| 大连海跃船舶装备有限公司 | - | - | 3,005,456.00 | - |
| 重庆红江机械有限责任公司 | - | - | 2,869,632.00 | - |
| 中国船舶集团华南船机有限公司 | - | - | 2,260,300.00 | - |
| 中船桂江造船有限公司 | - | - | 1,981,000.00 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中国船舶工业物资西南有 限责任公司 | - | - | 1,975,242.68 | |
| 中国船舶集团广西造船有 限公司 | - | - | 1,020,561.03 | |
| 武汉长海高新技术有限公 司 | - | - | 978,000.00 | |
| 上海齐耀环保科技有限公司 | - | - | 720,000.00 | |
| 中国船舶重工集团公司第 七〇五研究所 | - | - | 575,000.00 | |
| 中国船舶集团有限公司第 七一五研究所 | - | - | 560,000.00 | |
| 重庆海装风电工程技术有 限公司 | - | - | 451,790.00 | |
| 武昌船舶重工集团有限公 司 | - | - | 304,000.00 | |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | - | - | 209,100.00 | |
| 中国船舶重工集团公司第 十二研究所 | - | - | 136,514.36 | |
| 应收账款合计 | 6,219,003,917.44 | 163,182,667.62 | 7,944,600,986.11 | 29,774,758.20 |
| 中国船舶集团有限公司第 七一一研究所 | 2,113,297,544.50 | - | 1,881,603,634.26 | - |
| 中国船舶集团有限公司第 七〇四研究所 | 672,123,414.13 | - | 739,855,907.93 | 375,600.00 |
| 江南造船（集团）有限责 任公司 | 634,168,525.62 | - | 679,924,517.76 | 8,900.00 |
| 中国船舶集团有限公司第 七一二研究所 | 309,189,131.78 | - | 492,638,362.45 | - |
| 中国船舶集团有限公司第 七〇三研究所 | 275,819,962.65 | - | 406,901,125.20 | - |
| 武昌船舶重工集团有限公 司 | 252,934,379.79 | - | 424,893,599.70 | - |
| 大连船舶重工集团有限公 司 | 242,363,523.70 | 93,800.00 | 552,027,351.79 | 93,800.00 |
| 中国船舶集团有限公司第 七一九研究所 | 231,695,960.72 | - | 283,080,354.64 | - |
| 中国船舶集团渤海造船有 限公司 | 179,007,742.58 | - | 10,152,399.02 | - |
| 哈密中船泰巽新能源有限 公司 | 164,400,000.00 | - | 557,926,101.87 | - |
| 天津新港船舶重工有限责 任公司 | 133,570,486.00 | 133,568,986.00 | 133,570,486.00 | - |
| 沪东中华造船（集团）有 限公司 | 124,331,916.08 | - | 270,216,316.40 | - |
| 中国船舶集团物资有限公 司 | 118,541,361.51 | - | 193,546,723.54 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 118,212,097.02 | - | 278,497,023.54 | - |
| 中船海装风电有限公司 | 113,177,835.19 | - | 22,222,468.35 | - |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 68,110,236.87 | - | 112,125,731.24 | - |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 56,341,226.18 | - | 88,999,053.64 | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | 50,427,627.24 | 25,000,000.00 | 48,850,097.42 | 25,000,000.00 |
| 中国舰船研究设计中心 | 42,084,287.03 | - | 35,913,505.19 | 269,000.00 |
| 敦煌海装清洁能源科技有限公司 | 38,039,531.50 | - | - | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 30,852,707.60 | - | 60,419,378.70 | - |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | 27,659,329.62 | - | 66,202,150.43 | - |
| 广船国际有限公司 | 24,849,089.05 | 270,130.00 | 87,855,926.44 | 270,130.00 |
| 中船工业成套物流有限公司 | 16,467,250.00 | - | 55,004,064.29 | - |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 15,334,785.50 | - | 27,311,896.80 | - |
| 武汉海王科技有限公司 | 13,200,000.00 | - | 14,615,585.30 | - |
| 中船天禾船舶设备江苏有限公司 | 11,276,484.07 | - | 7,207,884.07 | - |
| 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司 | 10,860,136.26 | - | 26,256,050.40 | - |
| 新疆海装风电设备有限公司 | 8,264,028.00 | - | 20,035,405.50 | - |
| 哈尔滨广瀚新能动力有限公司 | 7,966,000.00 | - | 6,870,000.00 | - |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司 | 6,978,764.75 | - | 278,032.63 | - |
| 中船电机科技股份有限公司 | 6,611,299.86 | - | 7,087,459.60 | - |
| 中船桂江造船有限公司 | 4,990,000.00 | 2,725,751.62 | 3,452,875.80 | 2,688,228.20 |
| 内蒙古海装风电设备有限公司 | 4,904,935.32 | - | 8,862,500.00 | - |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司 | 4,781,770.68 | - | 52,363,025.34 | - |
| 重庆海装风电工程技术有限公司 | 4,497,708.32 | - | 11,011,048.32 | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | 4,344,652.24 | - | 11,647,588.72 | - |
| 中国船舶集团广西造船有限公司 | 4,165,900.22 | 1,164,000.00 | 4,694,800.00 | 388,000.00 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|------------------------------|------------------|------|------------------|------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| WinGD Ltd. | 3,848,264.71 | - | 13,187,286.34 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 3,709,700.00 | - | 16,977,240.00 | - |
| 上海凌耀船舶工程有限公司 | 3,494,060.37 | - | 5,772,074.35 | - |
| 兴城海装风电设备有限公司 | 2,986,836.50 | - | 8,460,831.50 | - |
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司 | 2,832,244.40 | - | 26,860.00 | - |
| 湖北久之洋红外系统股份有限公司 | 2,428,930.00 | - | 61,405.00 | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 2,299,500.00 | - | 250,000.00 | - |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 2,259,600.00 | - | 1,586,400.00 | - |
| 重庆华渝电气集团有限公司 | 2,209,802.60 | - | - | - |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 2,106,531.20 | - | 413,163.05 | - |
| 双鸭山海装风电设备有限公司 | 2,083,381.40 | - | 6,428,777.35 | - |
| 中船环境工程有限公司 | 2,000,000.00 | - | 2,390,999.00 | - |
| 张掖海装风电设备有限公司 | 1,977,739.50 | - | 46,518,110.80 | - |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所 | 1,888,000.00 | - | 3,130,343.40 | - |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司 | 1,808,516.93 | - | 813,797.46 | - |
| 武汉船舶设计研究院有限公司 | 1,612,740.40 | - | 840,000.00 | - |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 1,542,796.91 | - | 1,977,998.42 | - |
| 中船重庆智能装备工程设计有限公司 | 1,518,720.00 | - | 1,518,720.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 1,392,000.00 | - | 1,571,100.00 | 179,100.00 |
| 重庆清平机械有限责任公司 | 1,379,399.29 | - | 3,399.29 | - |
| 武汉长海电气科技开发有限公司 | 1,354,199.30 | - | 1,955,179.00 | - |
| 上海船舶研究设计院（中国船舶集团有限公司第六〇四研究院） | 1,341,309.09 | - | - | - |
| 上海齐耀节能科技有限公司 | 1,109,830.86 | - | - | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所 | 1,084,675.43 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 1,004,066.00 | - | 2,135,600.00 | - |
| 重庆华渝重工机电有限公司 | 962,489.64 | - | 3,435,307.24 | - |
| 中船海装风电（山东）有限公司 | 943,687.27 | - | 26,180.00 | - |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | 916,032.20 | - | 3,081,119.67 | - |
| 吉林海装风电设备有限公司 | 911,267.00 | - | - | - |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 841,658.00 | - | 337,424.00 | - |
| 武汉华海通用电气有限公司 | 839,660.00 | - | 72,784.00 | - |
| 昆山江锦机械有限公司 | 804,638.96 | - | 367,576.94 | - |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 745,980.00 | - | 673,337.59 | - |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司 | 738,334.98 | - | - | - |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | 682,950.80 | - | 2,919,003.47 | - |
| 武汉迈力特通信有限公司 | 676,800.00 | - | - | - |
| 武汉海翼科技有限公司 | 653,250.00 | - | 20,411.32 | - |
| 上海东鼎钢结构有限公司 | 620,870.08 | - | 163,035.40 | - |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司 | 578,820.00 | - | 263,625.00 | - |
| 九江中船消防设备有限公司 | 551,910.00 | - | - | - |
| 大连海跃船舶装备有限公司 | 518,931.00 | - | - | - |
| 武汉长海高新技术有限公司 | 500,000.00 | - | 2,789,799.00 | - |
| 中船陕西兴诚实业有限责任公司 | 500,000.00 | - | 116,780.09 | - |
| 山海关船舶重工有限责任公司 | 483,582.00 | - | 610,814.00 | - |
| 上海齐耀智控装备有限公司 | 479,772.06 | - | 450,000.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所 | 475,000.00 | - | 475,000.00 | - |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 461,800.00 | - | 240,000.00 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|--------------------------------------|------------------|------------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司 | 461,390.00 | - | - | - |
| 上海衡拓液压控制技术有 限公司 | 441,837.25 | - | 97,200.00 | - |
| 中国船舶集团海舟系统技 术有限公司 | 420,000.00 | - | - | - |
| 上海齐耀环保科技有限公司 | 403,000.00 | - | - | - |
| 渤海船舶重工有限责任公 司 | 385,054.00 | - | 444,004.08 | - |
| 中国船舶重工集团有限公 司 | 360,000.00 | 360,000.00 | - | - |
| 上海大隆机器厂有限公司 | 339,000.00 | - | - | - |
| 钦州海装风电设备有限公 司 | 309,103.00 | - | - | - |
| 无锡齐耀华东隔振科技有 限公司 | 300,000.00 | - | - | - |
| 洛阳船舶材料研究所(中国 船舶集团有限公司第七二 五研究所) | 251,200.00 | - | 27,200.00 | - |
| 大连船舶重工集团装备制 造有限公司 | 235,033.80 | - | 107,836.65 | - |
| 大连海装风电设备有限公 司 | 232,675.00 | - | 34,573,492.00 | - |
| 上海东真船舶工程有限公 司 | 227,127.52 | - | - | - |
| 中国船舶科学研究中心 | 226,120.00 | - | 243,320.00 | - |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有 限公司 | 202,200.00 | - | 838,500.23 | - |
| 南京中船绿洲机器有限公 司 | 188,864.45 | - | 217,159.17 | - |
| 中船重工物资贸易集团重 庆有限公司 | 163,614.38 | - | 329,085.62 | - |
| 中国船舶集团有限公司第 七六〇研究所 | 149,280.00 | - | 1,205,626.10 | - |
| 中国船舶集团有限公司第 七〇七研究所 | 149,000.00 | - | 755,500.00 | - |
| 上海中船船舶设计技术国 家工程研究中心有限公司 | 135,391.17 | - | - | - |
| 中船智核（武汉）科技有 限公司 | 116,200.00 | - | 184,500.00 | - |
| 中国船舶集团长江科技有 限公司 | 113,389.80 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第 七一五研究所 | 113,150.00 | - | 314,040.00 | - |
| 武汉海博瑞科技有限公司 | 110,000.00 | - | - | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-------------------------|------------------|------|------------------|------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 山西江淮重工有限责任公司 | 97,074.00 | - | 97,074.00 | - |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 90,660.00 | - | 6,423,600.00 | - |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 87,038.25 | - | 125,000.00 | - |
| 中国船舶工业物资东北有限公司 | 78,059.19 | - | - | - |
| 上海外高桥造船有限公司 | 72,720.00 | - | 2,521,540.00 | - |
| 大连船舶重工集团长兴岛船舶工程有限公司 | 68,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 67,167.00 | - | 972,000.00 | - |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | 55,000.00 | - | - | - |
| 天津七所精密机电技术有限公司 | 54,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 42,399.15 | - | 542,672.00 | - |
| 大连中船贸易有限公司 | 36,537.80 | - | - | - |
| 中船天津船舶有限公司 | 32,000.00 | - | 1,288,919.95 | - |
| 上海衡拓船舶设备有限公司 | 31,698.11 | - | - | - |
| 中船九江锅炉有限公司 | 30,555.00 | - | 60,264.00 | - |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 25,200.00 | - | - | - |
| 武汉海王机电工程技术有限公司 | 23,814.16 | - | 23,814.16 | - |
| 中船绿洲镇江船舶辅机有限公司 | 20,000.00 | - | 20,000.00 | - |
| 中国船舶集团风电发展有限公司 | 12,500.00 | - | - | - |
| 中船（大连长海）船厂有限公司 | 12,026.80 | - | - | - |
| 大连船用推进器有限公司 | 8,300.00 | - | - | - |
| 武汉武船重型装备工程有限责任公司 | 7,960.00 | - | 2,328,429.79 | - |
| 山西平阳重工机械有限责任公司 | 7,716.25 | - | 7,716.25 | - |
| 武汉佳安运输有限公司 | 6,266.55 | - | 101,688.00 | - |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 1,760.00 | - | 151,000.00 | 142,000.00 |
| 西安海科重工投资有限公司 | 744.00 | - | - | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|----------------------|------------------|------|------------------|------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 昆船智能技术股份有限公司 | 180.35 | - | - | - |
| 武汉凌耀科技有限责任公司 | - | - | 24,130,079.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所 | - | - | 10,150,000.00 | - |
| 淄博火炬控股有限公司 | - | - | 8,117,694.50 | - |
| 中船风电（天镇）新能源开发有限公司 | - | - | 7,335,000.00 | - |
| 上海中船国际贸易有限公司 | - | - | 4,749,186.96 | - |
| 上海华泾电站设备有限公司 | - | - | 3,636,500.00 | - |
| 上海衡拓实业发展有限公司 | - | - | 2,473,000.00 | - |
| 敦煌海装风电设备有限公司 | - | - | 2,092,184.00 | - |
| 中国船舶重工集团公司第十二研究所 | - | - | 1,391,508.95 | - |
| 上海外高桥造船海洋工程有限公司 | - | - | 1,229,700.00 | - |
| 通辽海装风电有限公司 | - | - | 1,217,804.50 | - |
| 武船重型工程股份有限公司 | - | - | 1,137,714.28 | - |
| 连云港杰瑞电子有限公司 | - | - | 970,000.00 | - |
| 鄞城海装风电装备制造有限公司 | - | - | 909,849.80 | - |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司 | - | - | 883,310.96 | - |
| 广州文船重工有限公司 | - | - | 600,891.20 | - |
| 中国船舶集团华南船机有限公司 | - | - | 501,340.00 | - |
| 杭州瑞利超声科技有限公司 | - | - | 372,000.00 | - |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司 | - | - | 363,880.00 | - |
| 大连渔轮有限公司 | - | - | 360,000.00 | 360,000.00 |
| 武汉氢能与燃料电池产业技术研究院有限公司 | - | - | 350,000.00 | - |
| 中船大连造船厂产业发展有限公司 | - | - | 287,940.00 | - |
| 广西文船重工有限公司 | - | - | 194,400.00 | - |
| 上海船舶工艺研究所舟山船舶工程研究中心 | - | - | 175,000.00 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|----------------------|-----------------------|----------|-----------------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 大连船舶重工船业有限公司 | - | - | 164,920.00 | - |
| 杭州瑞利海洋装备有限公司 | - | - | 72,500.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一七研究所 | - | - | 72,000.00 | - |
| 中国船舶工业物资中南有限公司 | - | - | 68,526.11 | - |
| 中船工业成套物流（广州）有限公司 | - | - | 60,750.00 | - |
| 中船吉海（昆山）高科有限公司 | - | - | 56,360.00 | - |
| 海鹰企业集团有限责任公司 | - | - | 48,200.00 | - |
| 中船（邯郸）派瑞氢能科技有限公司 | - | - | 39,191.20 | - |
| 上海江南长兴造船有限责任公司 | - | - | 35,885.00 | - |
| 广州文冲船厂有限责任公司 | - | - | 35,000.00 | - |
| 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所） | - | - | 30,000.00 | - |
| 重庆江增船舶重工有限公司 | - | - | 25,200.00 | - |
| 中船风电清洁能源科技（北京）有限公司 | - | - | 16,415.09 | - |
| 湖北华舟应急装备科技有限公司 | - | - | 14,000.00 | - |
| 广州黄船海洋工程有限公司 | - | - | 13,640.00 | - |
| 广州文冲船舶修造有限公司 | - | - | 12,839.60 | - |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | - | - | 10,932.00 | - |
| 新疆中船海为电力科技有限公司 | - | - | 7,500.00 | - |
| 潍坊天泽新能源有限公司 | - | - | 3,846.00 | - |
| 中船泓洋科技（武汉）有限责任公司 | - | - | 1,200.00 | - |
| 应收款项融资合计 | 806,854,345.38 | - | 207,206,361.68 | - |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 312,433,610.56 | - | - | - |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 240,532,904.22 | - | 13,556,000.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 222,766,881.10 | - | 69,937,439.45 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|------------------------------|-------------------------|----------|-------------------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司 | 9,036,928.21 | - | - | - |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 6,940,061.70 | - | - | - |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 4,973,540.70 | - | 8,251,140.00 | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 3,300,071.60 | - | 8,068,883.20 | - |
| 中船澄西（泰州）装备科技有限公司 | 2,274,290.69 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 1,941,319.62 | - | 4,260,762.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 706,856.16 | - | - | - |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 630,365.60 | - | 35,874.00 | - |
| 大连船舶重工集团装备制造有限公司 | 528,579.22 | - | - | - |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 379,392.00 | - | - | - |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 309,544.00 | - | 295,840.00 | - |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 100,000.00 | - | - | - |
| 中船电机科技股份有限公司 | | | 43,876,320.17 | - |
| 中国船舶集团物资有限公司 | | | 33,512,124.41 | - |
| 广船国际有限公司 | | | 16,359,250.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | | | 3,150,900.00 | - |
| 中国船舶重工集团公司第七一三研究所 | | | 2,550,000.00 | - |
| 中船海装风电有限公司 | | | 2,355,000.00 | - |
| 山西江淮重工有限责任公司 | | | 375,970.50 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一五研究所 | | | 350,000.00 | - |
| 大连船舶重工船业有限公司 | | | 147,560.00 | - |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司 | | | 98,897.95 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | | | 24,400.00 | - |
| 预付款项合计 | 2,460,828,631.38 | - | 2,817,215,396.99 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中船国际贸易有限公司 | 646,483,235.40 | - | 438,836,311.42 | - |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 514,680,903.70 | - | 653,443,292.80 | - |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 471,240,786.80 | - | 420,704,677.50 | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 240,915,000.00 | - | 586,688,000.00 | - |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 215,035,799.97 | - | 243,973,243.31 | - |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 98,511,561.64 | - | 236,759,540.92 | - |
| 青岛海西重工有限责任公司 | 87,982,018.10 | - | 67,938,590.30 | - |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 55,878,077.30 | - | 1,465,920.00 | - |
| WinGD Ltd. | 22,916,812.18 | - | 41,869,015.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 20,614,494.54 | - | 12,074,869.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所 | 13,353,027.46 | - | - | - |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 9,004,313.77 | - | - | - |
| 中船电机科技股份有限公司 | 8,992,567.56 | - | 6,364,922.29 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 7,212,934.04 | - | 28,895,058.31 | - |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司 | 7,150,658.45 | - | 1,932,776.87 | - |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | 7,100,000.00 | - | 7,100,000.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 6,750,050.00 | - | 10,111,550.00 | - |
| 淄博火炬工贸有限责任公司 | 3,408,195.53 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 3,215,750.00 | - | 28,250.00 | - |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 2,902,200.00 | - | 1,850,764.00 | - |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司 | 2,552,874.39 | - | 71,833.00 | - |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | 1,720,493.42 | - | - | - |
| 中国船舶工业物资中南有限公司 | 1,673,258.28 | - | 4,565,551.17 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 1,644,743.36 | - | 496,000.00 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|------------------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | 1,281,887.74 | - | 363.00 | - |
| 中船第九设计研究院工程有限公司 | 1,151,000.00 | - | 111,000.00 | - |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 1,069,000.00 | - | - | - |
| 大连中船贸易有限公司 | 647,186.50 | - | - | - |
| 上海华泾电站设备有限公司 | 614,427.31 | - | - | - |
| 中船汾西船舶电气（山西）有限公司 | 583,800.00 | - | - | - |
| 中船（上海）节能技术有限公司 | 486,600.00 | - | 486,600.00 | - |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 473,246.00 | - | 365,721.60 | - |
| 重庆海升实业有限公司 | 435,881.28 | - | 435,881.28 | - |
| 青岛双瑞海洋环境工程股份有限公司 | 413,781.94 | - | 113,492.18 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所 | 412,560.00 | - | - | - |
| 中国船舶工业物资东北有限公司 | 393,099.00 | - | 9,637.00 | - |
| 南京中船绿洲机器有限公司 | 376,980.00 | - | - | - |
| 中船智能科技（上海）有限公司 | 240,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 238,000.00 | - | 238,000.00 | - |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 209,884.93 | - | 186,875.70 | - |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司 | 189,027.00 | - | - | - |
| 中船澄西（泰州）装备科技有限公司 | 157,500.00 | - | 767,500.00 | - |
| 昆山江锦机械有限公司 | 121,565.00 | - | 121,565.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 81,000.00 | - | - | - |
| 中船保险经纪有限责任公司 | 65,000.00 | - | - | - |
| 上海振华工程咨询有限公司 | 62,000.00 | - | - | - |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 59,118.00 | - | - | - |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司 | 37,107.10 | - | - | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-----------------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 30,000.00 | - | 362,549.57 | - |
| 中船凌久高科（武汉）有限公司 | 12,000.00 | - | - | - |
| 北京中船咨询有限公司 | 11,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院 | 9,580.00 | - | 6,200.00 | - |
| 上海沪东造船阀门有限公司 | 7,500.00 | - | 257,400.00 | - |
| 昆船智能技术股份有限公司 | 6,435.00 | - | - | - |
| 中船汉光科技股份有限公司 | 5,392.00 | - | 5,392.00 | - |
| 中国船舶报社 | 2,680.00 | - | 41,172.00 | - |
| 九江中船消防设备有限公司 | 2,568.00 | - | - | - |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 1,000.00 | - | - | - |
| 河北汉光重工有限责任公司 | 798.69 | - | - | - |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 270.00 | - | 271.00 | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | - | - | 13,363,851.58 | - |
| 哈尔滨广瀚动力产业发展有限公司 | - | - | 11,960,000.00 | - |
| 中国船舶重工集团公司第十二研究所 | - | - | 11,102,429.48 | - |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | - | - | 5,607,400.00 | - |
| 九江海天设备制造有限公司 | - | - | 1,401,769.92 | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | - | - | 1,336,535.80 | - |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | - | - | 897,858.41 | - |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | - | - | 690,940.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所 | - | - | 480,000.00 | - |
| 华中中船贸易武汉有限公司 | - | - | 401,903.30 | - |
| 中船泛华（西安）科技有限公司 | - | - | 210,000.00 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|--|-----------------------|-------------------|-----------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司 | - | - | 166,638.15 | - |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司 | - | - | 150,000.00 | - |
| 中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司 | - | - | 139,286.00 | - |
| 淄博火炬控股有限公司 | - | - | 126,833.09 | - |
| 中国舰船研究院武汉科技开发中心（中国船舶重工集团公司第七研究院武汉科技开发中心） | - | - | 98,000.00 | - |
| 上海齐耀智控装备有限公司 | - | - | 90,000.00 | - |
| 九江中船长安消防设备有限公司 | - | - | 80,000.00 | - |
| 洛阳双瑞精铸钛业有限公司 | - | - | 76,631.16 | - |
| 北京中船信息科技有限公司 | - | - | 67,000.00 | - |
| 江西中船阀门成套装备有限公司 | - | - | 30,000.00 | - |
| 中国船舶重工集团有限公司 | - | - | 29,330.68 | - |
| 上海中船长欣线缆配套有限公司 | - | - | 13,423.20 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇九研究所 | - | - | 9,500.00 | - |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司 | - | - | 5,280.00 | - |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司 | - | - | 1,000.00 | - |
| 其他应收款合计 | 196,600,606.53 | 344,214.09 | 220,318,463.95 | - |
| 保定风帆集团有限责任公司 | 64,589,385.04 | - | 64,589,385.04 | - |
| 中国船舶集团有限公司 | 53,184,225.05 | - | 22,757,956.86 | - |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 31,670,449.89 | - | 69,772,412.49 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 12,182,243.96 | - | 13,921,305.01 | - |
| 中船（海南）科技发展有限公司 | 7,371,593.40 | - | 3,871,593.40 | - |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 6,334,908.67 | - | 1,882,067.08 | - |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 3,572,361.06 | - | 3,502,000.00 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|---------------------|------------------|------------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中船陕西兴诚实业有限责任公司 | 2,836,669.91 | - | - | - |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 2,453,942.08 | - | 525,927.34 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 2,415,000.00 | - | 3,340,576.67 | - |
| 中船西南（重庆）装备研究院有限公司 | 2,000,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团华南船机有限公司 | 1,077,000.00 | - | 1,077,000.00 | - |
| 中国船舶科学研究中心 | 917,000.00 | 275,000.00 | 1,705,850.20 | - |
| 淄博火炬控股有限公司 | 790,000.00 | - | - | - |
| 大连船用阀门有限公司 | 700,000.00 | - | 1,105,169.37 | - |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 606,020.00 | - | 613,100.00 | - |
| 中船重工纵横科技有限公司 | 569,082.20 | - | - | - |
| 杭州瑞利超声科技有限公司 | 560,000.00 | - | 560,000.00 | - |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 543,202.80 | - | 2,627,647.72 | - |
| 中船环境工程有限公司 | 490,488.21 | - | 490,488.21 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 490,365.85 | - | 888,341.50 | - |
| WinGD Ltd. | 332,136.90 | - | 4,505.37 | - |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | 150,000.00 | - | - | - |
| 中船物业（上海）有限公司 | 146,020.00 | - | - | - |
| 中船风电清洁能源科技（北京）有限公司 | 100,000.00 | - | - | - |
| 潍坊天泽新能源有限公司 | 69,214.09 | 69,214.09 | 48,308.23 | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 60,000.00 | - | 60,000.00 | - |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司 | 53,947.08 | - | 11,859.14 | - |
| 中船海鑫建设工程（北京）有限公司 | 53,141.00 | - | - | - |
| 中船保险经纪有限责任公司 | 51,563.40 | - | - | - |
| 上海江南职业技能培训中心 | 49,600.00 | - | 14,000.00 | - |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司 | 42,000.00 | - | - | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-----------------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 35,900.00 | - | 1,946,557.01 | - |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院 | 29,780.00 | - | 118,700.00 | - |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 19,540.00 | - | - | - |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 14,400.00 | - | - | - |
| 上海沪船物业管理有限公司 | 8,998.26 | - | 23,825.96 | - |
| 中船财务有限责任公司 | 8,750.00 | - | - | - |
| 北京中船咨询有限公司 | 7,240.00 | - | - | - |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司 | 4,141.59 | - | 10,141.59 | - |
| 北京中船经济技术开发有限公司 | 2,880.00 | - | - | - |
| 武汉大海信息系统科技有限公司 | 2,800.00 | - | 2,800.00 | - |
| 中船文化科技（北京）有限公司 | 2,500.00 | - | - | - |
| 中国船舶报社 | 2,070.00 | - | 22,244.00 | - |
| 中船国际贸易有限公司 | 46.09 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所 | - | - | 15,511,965.97 | - |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | - | - | 3,696,201.18 | - |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | - | - | 2,969,289.67 | - |
| 重庆江增重工有限公司 | - | - | 500,286.41 | - |
| 中船建设工程管理咨询（北京）有限公司 | - | - | 309,725.68 | - |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | - | - | 300,000.00 | - |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | - | - | 264,883.66 | - |
| 北京蓝波今朝科技有限公司 | - | - | 210,000.00 | - |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | - | - | 185,293.77 | - |
| 中国船舶重工集团公司第七〇三研究所 | - | - | 182,400.00 | - |
| 上海华船资产管理有限公司 | - | - | 146,020.00 | - |
| 上海船舶研究设计院 | - | - | 118,498.89 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-------------------|-----------------------|----------|-----------------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中国船舶集团风电发展有限公司 | - | - | 112,761.57 | - |
| 广船国际有限公司 | - | - | 110,019.73 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | - | - | 85,000.00 | - |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司 | - | - | 70,000.00 | - |
| 上海振华工程咨询有限公司 | - | - | 50,000.00 | - |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司 | - | - | 280.00 | - |
| 武汉佳安运输有限公司 | - | - | 2,075.23 | - |
| 合同资产合计 | 893,476,402.15 | - | 745,494,087.22 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 305,360,776.07 | - | 74,193,609.24 | - |
| 中船海装风电有限公司 | 104,514,257.48 | - | 34,565,382.57 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 90,706,180.66 | - | 50,650,078.71 | - |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 77,610,436.22 | - | 91,995,732.81 | - |
| 江南造船（集团）有限责任公司 | 53,210,135.00 | - | 160,149,548.00 | - |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 53,158,378.00 | - | 105,418,577.05 | - |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司 | 44,598,350.08 | - | 27,993,985.95 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 42,624,807.26 | - | 14,650,593.26 | - |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 22,411,906.06 | - | 66,307,512.01 | - |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 21,514,368.00 | - | 22,129,485.00 | - |
| 中国舰船研究设计中心 | 15,018,580.80 | - | 3,358,012.00 | - |
| 广船国际有限公司 | 10,712,474.02 | - | 3,196,071.30 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 8,455,985.00 | - | 15,771,852.10 | - |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 7,430,000.00 | - | 7,430,000.00 | - |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 6,614,130.76 | - | - | - |
| 新疆海装风电设备有限公司 | 5,967,350.00 | - | 4,076,350.00 | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 2,467,120.00 | - | 3,010,040.80 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-----------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 敦煌海装清洁能源科技有限公司 | 2,462,000.00 | - | - | - |
| 鄄城海装风电装备制造有限公司 | 2,356,239.00 | - | - | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | 2,191,000.00 | - | 1,371,000.00 | - |
| 兴城海装风电设备有限公司 | 2,087,577.75 | - | - | - |
| 大连海装风电设备有限公司 | 1,922,637.00 | - | 1,922,637.00 | - |
| 重庆海装风电工程技术有限公司 | 1,893,960.00 | - | 2,418,180.00 | - |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司 | 1,744,267.88 | - | - | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 1,701,300.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 1,117,794.27 | - | 840,000.00 | - |
| 中船海装风电（山东）有限公司 | 1,065,070.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 822,500.00 | - | 3,550,660.00 | - |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 359,600.00 | - | 362,280.00 | - |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 322,800.00 | - | - | - |
| 上海凌耀船舶工程有限公司 | 282,850.00 | - | - | - |
| 江苏海装风电设备有限公司 | 179,200.00 | - | - | - |
| 内蒙古海装风电设备有限公司 | 126,000.00 | - | 422,000.00 | - |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | 96,500.00 | - | 104,500.00 | - |
| 中船青岛北海船艇有限责任公司 | 82,000.00 | - | 82,000.00 | - |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | 78,000.00 | - | - | - |
| 渤海船舶重工有限责任公司 | 48,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 40,000.00 | - | 16,409,100.00 | - |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 38,000.00 | - | 39,820.00 | - |
| 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司 | 27,689.94 | - | 907,500.00 | - |
| 武汉海博瑞科技有限公司 | 22,000.00 | - | - | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-------------------------|-----------------------|----------|-----------------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 20,002.30 | - | - | - |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司 | 14,178.60 | - | - | - |
| 上海外高桥造船海洋工程有限公司 | - | - | 1,229,700.00 | - |
| 双鸭山海装风电设备有限公司 | - | - | 275,366.65 | - |
| 通辽海装风电有限公司 | - | - | 926,083.00 | - |
| 武汉船舶设计研究院有限公司 | - | - | 12,740.40 | - |
| 新疆中船海为电力科技有限公司 | - | - | 4,500.00 | - |
| 张掖海装风电设备有限公司 | - | - | 2,398,762.20 | - |
| 中船船舶设计研究中心有限公司 | - | - | - | - |
| 中船工业成套物流有限公司 | - | - | 11,370,000.00 | - |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | - | - | 8,892,455.75 | - |
| 中国船舶集团广西造船有限公司 | - | - | 1,295,120.62 | - |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | - | - | 682,950.80 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | - | - | 208,000.00 | - |
| 中国船舶科学研究中心 | - | - | 90,000.00 | - |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所 | - | - | 328,000.00 | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | - | - | 2,320,000.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司七五〇研究所 | - | - | 1,450,000.00 | - |
| 上海华泾电站设备有限公司 | - | - | 274,500.00 | - |
| 中国船舶电站设备有限公司 | - | - | 192,900.00 | - |
| 敦煌海装风电设备有限公司 | - | - | 174,000.00 | - |
| 上海船舶研究设计院 | - | - | 42,500.00 | - |
| 其他非流动资产合计 | 955,256,971.43 | - | 582,736,934.14 | - |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 137,299,403.31 | - | 33,930,995.05 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|--------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 129,998,327.85 | - | 36,310,040.00 | - |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 129,516,752.51 | - | 4,005,690.00 | - |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司 | 123,671,805.62 | - | 1,211,660.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 96,004,239.77 | - | 61,131,380.00 | - |
| 哈密中船泰巽新能源有限公司 | 78,280,000.00 | - | 77,400,000.00 | - |
| 江南造船（集团）有限责任公司 | 59,522,061.99 | - | 19,278,850.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 57,875,279.34 | - | 26,905,832.20 | - |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 39,349,329.55 | - | 16,920,072.28 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 15,647,938.00 | - | 746,580.00 | - |
| 广瀚（尚志）生物质能源有限公司 | 14,300,000.00 | - | - | - |
| 广船国际有限公司 | 13,786,275.00 | - | 9,424,250.00 | - |
| 中国舰船研究设计中心 | 12,833,503.70 | - | - | - |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 11,081,000.00 | - | 12,559,320.00 | - |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | 8,892,455.75 | - | 8,684,000.00 | - |
| 象山海装风电设备有限公司 | 4,840,000.00 | - | 4,840,000.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 3,899,600.00 | - | 2,426,064.00 | - |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 2,656,320.04 | - | 5,601,631.16 | - |
| 中船鹏力（南京）智能装备系统有限公司 | 2,219,280.00 | - | 2,219,280.00 | - |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 1,988,200.00 | - | - | - |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司 | 1,690,000.00 | - | 41,651,517.90 | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 1,516,041.80 | - | 11,319,781.40 | - |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 1,450,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | 1,371,000.00 | - | - | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | 859,000.00 | - | 2,768,200.00 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|----------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中国船舶集团广西造船有限公司 | 848,750.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 840,000.00 | - | - | - |
| 内蒙古海装风电设备有限公司 | 422,000.00 | - | 390,000.00 | - |
| 鄞城海装风电装备制造有限公司 | 416,961.00 | - | 2,773,200.00 | - |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所 | 328,000.00 | - | - | - |
| 中船桂江造船有限公司 | 321,900.00 | - | 1,241,900.00 | - |
| 双鸭山海装风电设备有限公司 | 277,562.20 | - | - | - |
| 上海华泾电站设备有限公司 | 274,500.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 208,000.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 180,000.00 | - | - | - |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 180,000.00 | - | - | - |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司 | 180,000.00 | - | 342,000.00 | - |
| 中国船舶集团风电发展有限公司 | 100,000.00 | - | - | - |
| 重庆华渝重工机电有限公司 | 53,015.00 | - | - | - |
| 船舶档案馆（中国船舶集团有限公司七六所） | 33,000.00 | - | - | - |
| 中船海为(新疆)新能源有限公司 | 23,500.00 | - | - | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 10,975.00 | - | 18,343,440.00 | - |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | 8,000.00 | - | - | - |
| 英辉南方造船（广州番禺）有限公司 | 2,994.00 | - | 2,994.00 | - |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | - | - | 8,800.00 | - |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | - | - | 182,700.00 | - |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司 | - | - | 18,647,687.32 | - |
| 中船智能科技（上海）有限公司 | - | - | 1,581,824.00 | - |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司 | - | - | 1,134,000.00 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | | 2024 年 12 月 31 日 | |
|-------------------|------------------|------|------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 中船海装风电有限公司 | - | - | 104,026,364.83 | - |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司 | - | - | 11,800.00 | - |
| 中船工业成套物流有限公司 | - | - | 10,590,000.00 | - |
| 中船风电工程技术（天津）有限公司 | - | - | 8,956,000.00 | - |
| 中船风电（张掖）新能源有限公司 | - | - | 18,120,000.00 | - |
| 中船风电（天镇）新能源开发有限公司 | - | - | 815,000.00 | - |
| 新疆海装风电设备有限公司 | - | - | 162,500.00 | - |
| 上海赛文科技工程有限公司 | - | - | 14,190,280.00 | - |
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司 | - | - | 266,100.00 | - |
| 江苏海装风电设备有限公司 | - | - | 179,200.00 | - |
| 哈尔滨广瀚新能动力有限公司 | - | - | 1,436,000.00 | - |

(2) 应付项目

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 应付票据合计 | 644,097,441.36 | 550,828,788.12 |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 216,681,000.00 | - |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 115,536,556.00 | 109,212,373.20 |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 53,577,046.26 | 20,237,019.06 |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司 | 41,510,501.17 | 77,970,000.00 |
| 重庆江增重工有限公司 | 38,500,000.00 | 21,842,000.00 |
| 中船重庆液压机电有限公司 | 31,540,000.00 | - |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 28,216,190.80 | 28,509,770.52 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 26,868,000.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 16,587,855.13 | 6,359,246.00 |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 15,826,927.14 | 33,930,342.42 |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 10,928,534.10 | - |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 8,309,156.79 | 52,245,739.82 |
| 中国船舶工业物资中南有限公司 | 7,991,859.24 | 29,764,001.96 |
| 武汉威迈新能源动力有限公司 | 6,600,000.00 | - |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | 5,713,976.67 | 12,447,892.15 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 3,168,658.94 | 635,373.00 |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司 | 3,060,128.00 | 378,000.00 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所 | 2,751,802.60 | 3,430,000.00 |
| 中船重工纵横科技有限公司 | 2,742,301.80 | 1,352,848.92 |
| 中船电机科技股份有限公司 | 1,446,057.90 | 6,972,200.00 |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司 | 1,149,786.50 | 6,285,537.19 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 1,136,200.00 | 186,600.00 |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | 955,269.12 | 54,501,632.01 |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 651,300.00 | 7,510,970.94 |
| 大连中船新材料有限公司 | 637,479.20 | 252,000.00 |
| 大连海跃船舶装备有限公司 | 615,300.00 | 400,000.00 |
| 连云港杰瑞电子有限公司 | 564,216.00 | 4,132,166.00 |
| 中国船舶集团有限公司第七二三研究所 | 368,138.00 | 777,310.00 |
| 昆山江锦机械有限公司 | 192,000.00 | 3,200,000.00 |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 153,600.00 | - |
| 中船海鑫建设工程（北京）有限公司 | 117,600.00 | - |
| 淄博火炬工贸有限责任公司 | - | 15,000,000.00 |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | - | 9,000,000.00 |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | - | 6,484,000.00 |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | - | 5,960,000.00 |
| 武汉川崎船用机械有限公司 | - | 4,600,000.00 |
| 中船汉光科技股份有限公司 | - | 4,590,000.00 |
| 武汉佳安运输有限公司 | - | 4,050,000.00 |
| 上海齐耀环保科技有限公司 | - | 3,675,000.00 |
| 无锡东方长风船用推进器有限公司 | - | 2,522,500.00 |
| 洛阳双瑞精铸钛业有限公司 | - | 2,000,000.00 |
| 河北汉光重工有限责任公司 | - | 1,800,000.00 |
| 中船重工华北工程有限公司 | - | 1,200,841.80 |
| 中船重工（上海）新能源有限公司 | - | 1,050,000.00 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司 | - | 946,390.00 |
| 中国船舶工业物资云贵有限公司 | - | 712,000.00 |
| 上海沪东造船阀门有限公司 | - | 706,122.56 |
| 九江中船消防设备有限公司 | - | 440,100.00 |
| 武汉盛和机械制造有限责任公司 | - | 400,000.00 |
| 中船九江锅炉有限公司 | - | 390,000.00 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 重庆清平机械有限责任公司 | - | 372,500.00 |
| 大连达发铸造有限公司 | - | 355,507.82 |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司 | - | 342,000.00 |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | - | 302,275.75 |
| 中船奥蓝托无锡软件技术有限公司 | - | 285,000.00 |
| 九江七所精密机电科技有限公司 | - | 248,990.00 |
| 中船汾西热能（山西）科技有限公司 | - | 200,000.00 |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | - | 200,000.00 |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司 | - | 170,000.00 |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司 | - | 162,000.00 |
| 昆船智能技术股份有限公司 | - | 90,000.00 |
| 中船瑞驰菲思工程咨询（北京）有限公司 | - | 40,537.00 |
| 应付账款合计 | 2,569,002,770.86 | 3,283,916,281.23 |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 539,790,417.34 | 368,599,540.68 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 393,561,266.92 | 270,345,953.49 |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 243,433,603.22 | 282,256,398.39 |
| 中国船舶工业物资西南有限责任公司 | 137,499,672.58 | 150,676,040.90 |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 123,753,275.00 | 538,100,200.00 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 103,613,631.59 | 156,886,858.80 |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 77,267,856.83 | 88,779,628.23 |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 76,735,191.81 | 77,389,419.59 |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 67,950,411.86 | 70,604,305.70 |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 67,611,119.69 | 140,138,632.81 |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 58,269,421.79 | 51,193,765.39 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 48,688,172.42 | 24,817,710.69 |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | 34,714,019.57 | 21,675,618.99 |
| 中国船舶工业物资中南有限公司 | 33,661,738.01 | 15,726,565.87 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 33,047,499.22 | 49,610,544.25 |
| 中船重庆液压机电有限公司 | 33,007,560.08 | 24,677,496.92 |
| 大连海跃船舶装备有限公司 | 28,076,792.26 | 41,929,537.26 |
| 重庆江增重工有限公司 | 27,079,113.52 | 32,976,540.13 |
| WinGD Ltd. | 26,433,812.79 | 70,579,963.07 |
| 重庆跃进机械厂有限公司 | 23,314,558.59 | 29,935,013.92 |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | 17,989,300.26 | 58,320,162.64 |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 17,361,128.37 | 33,808,540.81 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 15,213,282.49 | 31,162,868.29 |
| 中船电机科技股份有限公司 | 15,048,153.33 | 9,992,401.28 |
| 洛阳船舶材料研究所(中国船舶集团有限公司第七二五研究所) | 14,320,711.63 | 7,574,339.05 |
| 青岛海西重工有限责任公司 | 13,834,053.65 | 15,449,928.06 |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司 | 13,107,724.03 | 30,269,996.62 |
| 昆山江锦机械有限公司 | 12,665,720.09 | 12,371,620.03 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所 | 12,579,031.18 | 22,273,705.31 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇七研究所 | 11,534,630.01 | 4,875,174.17 |
| 中国舰船研究设计中心 | 9,706,788.00 | 7,925,267.26 |
| 重庆清平机械有限责任公司 | 9,231,133.66 | 68,564,967.45 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 9,108,586.41 | 16,190,402.96 |
| 中船凌久高科（武汉）有限公司 | 8,846,946.01 | 2,588,805.15 |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 8,163,580.59 | 7,415,757.52 |
| 淄博火炬塑胶制品有限责任公司 | 7,884,031.92 | 11,384,796.73 |
| 杭州瑞利超声科技有限公司 | 7,307,903.00 | - |
| 中船重工中南装备有限责任公司 | 6,648,394.60 | 2,955,397.20 |
| 武汉威迈新能源动力有限公司 | 6,600,000.00 | - |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司 | 6,595,437.78 | 2,607,702.64 |
| 武汉川崎船用机械有限公司 | 6,462,000.02 | 542,000.02 |
| 大连船用推进器有限公司 | 6,339,571.90 | 52,930,175.02 |
| 上海大隆机器厂有限公司 | 6,301,481.20 | 198,188.00 |
| 武汉海王科技有限公司 | 5,794,734.50 | 6,911,795.92 |
| 武汉佳安运输有限公司 | 5,454,776.26 | 9,225,451.77 |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司 | 5,267,095.34 | 15,651,822.38 |
| 中国船舶工业物资东北有限公司 | 5,247,676.27 | 305,133.72 |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 5,187,800.00 | 1,272,000.00 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司 | 4,715,580.90 | 8,389,006.56 |
| 淄博火炬工贸有限责任公司 | 4,651,588.51 | 16,045,651.68 |
| 中船数字信息技术有限公司 | 4,569,077.09 | 4,579,277.09 |
| 镇江中船日立造船机械有限公司 | 4,553,943.36 | 5,444,856.42 |
| 中船九江锅炉有限公司 | 4,026,500.00 | 3,959,500.00 |
| 九江七所精密机电科技有限公司 | 3,928,670.22 | 7,331,860.15 |
| 中船国际贸易有限公司 | 3,792,465.25 | - |
| 上海沪东造船阀门有限公司 | 3,548,841.40 | 3,992,042.94 |
| 九江中船消防设备有限公司 | 3,519,803.57 | 5,596,607.63 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 上海齐耀智驱传动技术有限公司 | 3,421,908.99 | 7,978,559.77 |
| 连云港杰瑞电子有限公司 | 3,360,619.34 | 3,310,270.60 |
| 中船航海科技有限责任公司 | 3,199,200.00 | 2,249,100.00 |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司 | 3,198,034.84 | 6,812,399.87 |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 3,072,654.27 | 890,000.00 |
| 中船重工（上海）新能源有限公司 | 2,950,000.00 | - |
| 上海齐耀科技集团有限公司 | 2,882,000.00 | 2,882,000.00 |
| 中船汉光科技股份有限公司 | 2,842,784.68 | 2,619,743.42 |
| 中船重工物贸集团西北有限公司 | 2,774,926.29 | 1,972,508.85 |
| 武汉盛和机械制造有限公司 | 2,231,479.98 | 4,472,807.62 |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 2,054,347.35 | 1,889,737.35 |
| 河北汉光重工有限责任公司 | 1,925,152.72 | 1,783,830.18 |
| 上海齐耀节能科技有限公司 | 1,900,000.00 | 1,900,000.00 |
| 上海齐耀智控装备有限公司 | 1,854,250.00 | 1,235,321.24 |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | 1,833,294.00 | - |
| 上海久远工程承包有限公司 | 1,826,725.05 | 10,686,908.87 |
| 武汉海翼科技有限公司 | 1,805,297.00 | - |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 1,796,364.38 | 12,981,381.98 |
| 大连船用阀门有限公司 | 1,742,821.33 | 1,656,651.74 |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 1,730,484.65 | 1,443,433.93 |
| 上海齐耀环保科技有限公司 | 1,575,000.00 | 4,338,600.00 |
| 北京中船信息科技有限公司 | 1,534,000.00 | 1,534,000.00 |
| 中船第九设计研究院工程有限公司 | 1,524,617.61 | 6,103,432.60 |
| 大连中船新材料有限公司 | 1,524,436.11 | 1,345,310.19 |
| 九江海天设备制造有限公司 | 1,378,080.00 | - |
| 中船汾西船舶电气（山西）有限公司 | 1,369,200.00 | 250,335.00 |
| 中国船舶工业物资云贵有限公司 | 1,202,245.35 | 5,696,245.35 |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司 | 1,194,270.09 | 1,749,547.70 |
| 上海中原电子技术工程有限公司 | 1,079,696.82 | - |
| 哈尔滨广瀚新能动力有限公司 | 1,068,000.00 | 38,829,560.00 |
| 洛阳双瑞精铸钛业有限公司 | 1,043,002.11 | 2,200,418.31 |
| 无锡东方长风船用推进器有限公司 | 1,009,000.00 | 1,228,499.05 |
| 中船澄西（泰州）装备科技有限公司 | 929,203.54 | - |
| 中船汾西热能（山西）科技有限公司 | 913,281.30 | 904,288.23 |
| 武汉长海高新技术有限公司 | 906,700.00 | 6,297,928.20 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------------------|------------------|------------------|
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | 869,000.00 | 705,000.00 |
| 大连中船贸易有限公司 | 815,231.34 | - |
| 大连达发铸造有限公司 | 802,442.21 | 1,559,670.39 |
| 中国船舶集团长江科技有限公司 | 766,873.41 | 27,587.75 |
| 无锡齐耀华东隔振科技有限公司 | 584,864.35 | 1,323,717.95 |
| 中国船舶集团有限公司第七二三研究所 | 558,700.00 | 1,221,474.58 |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司 | 550,000.00 | 3,796,000.00 |
| 上海华泾电站设备有限公司 | 543,740.98 | - |
| 山西江淮重工有限责任公司 | 535,297.32 | 661,793.32 |
| 中船长平（重庆）机械有限公司 | 519,250.54 | - |
| 中船（上海）节能技术有限公司 | 510,600.00 | 510,600.00 |
| 中船恒宇能源（上海）有限公司 | 505,961.86 | 1,286,210.50 |
| 中国船舶集团有限公司 | 498,285.88 | 498,285.88 |
| 中船凌久电气（武汉）有限公司 | 489,500.00 | 489,500.00 |
| 大连船舶工业海洋工程有限公司 | 487,128.47 | 1,152,067.81 |
| 上海衡拓船舶设备有限公司 | 420,000.00 | 3,780,000.00 |
| 海鹰企业集团有限责任公司 | 415,720.00 | 613,432.00 |
| 宜昌英汉超声电气有限公司 | 410,000.00 | 570,038.70 |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 405,065.79 | 729,983.80 |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | 380,847.29 | 701,012.12 |
| 中船海装风电有限公司 | 360,943.72 | 30,381,057.46 |
| 中船星惯科技（武汉）有限公司 | 330,000.00 | 330,000.00 |
| 中船环境工程有限公司 | 299,358.32 | 299,358.32 |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 280,000.00 | - |
| 九江中船长安消防设备有限公司 | 266,999.90 | - |
| 昆船智能技术股份有限公司 | 259,835.00 | 5,342,830.00 |
| 中船安特瑞（重庆）润滑设备有限公司 | 251,027.15 | 3,108,752.01 |
| 中船凌久电子（武汉）有限责任公司 | 250,000.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 248,500.00 | - |
| 北京长城电子装备有限责任公司 | 232,513.40 | 520,830.91 |
| 上海衡拓实业发展有限公司 | 231,997.52 | 75,757.52 |
| 厦门双瑞船舶涂料有限公司 | 227,371.68 | 157,876.09 |
| 江苏杰瑞信息科技有限公司 | 216,000.00 | 174,000.00 |
| 中船陕西兴诚实业有限责任公司 | 215,001.00 | 45,000.00 |
| 中船鹏力（南京）智能装备系统有限公司 | 210,000.00 | 1,123,600.00 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 中国船舶集团有限公司第七一六研究所 | 204,000.00 | 84,000.00 |
| 秦皇岛远舟工业气体有限公司 | 185,292.14 | 180,870.19 |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所 | 177,781.50 | 2,126,374.60 |
| 中国船舶集团有限公司第十一研究所 | 163,655.00 | 118,175.00 |
| 中船海鑫建设工程（北京）有限公司 | 151,860.00 | - |
| 哈尔滨广瀚科技交流服务有限公司 | 149,500.00 | - |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 140,000.00 | 854,358.00 |
| 广州文冲船厂有限责任公司 | 140,000.00 | - |
| 安庆大发英帆思金属结构有限公司 | 137,050.74 | 2,768,158.09 |
| 中船斯玛德（无锡）船用推进器有限公司 | 120,000.00 | - |
| 北京中船咨询有限公司 | 112,000.00 | - |
| 派瑞科技有限公司 | 106,590.00 | 1,386.00 |
| 船舶信息中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 96,536.15 | 722,936.79 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 88,480.00 | 63,617.00 |
| 中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院） | 80,000.00 | 130,000.00 |
| 上海外高桥造船有限公司 | 70,000.00 | - |
| 中船重工海声科技有限公司 | 61,815.93 | - |
| 中船瑞驰菲思工程咨询（北京）有限公司 | 61,790.16 | 23,750.00 |
| 江西朝阳机械有限公司 | 57,391.65 | 57,391.65 |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司 | 55,546.05 | - |
| 武汉武船重型装备工程有限责任公司 | 52,990.00 | - |
| 中船奥蓝托无锡软件技术有限公司 | 49,800.00 | 95,000.00 |
| 中船工业互联网有限公司 | 49,139.85 | 230,181.90 |
| 重庆华渝电气集团有限公司 | 46,037.71 | - |
| 上海瑞洋船舶科技有限公司 | 40,000.00 | 40,000.00 |
| 中船（青岛）轨道交通装备有限公司 | 38,999.36 | 599,681.59 |
| 云南昆船智能装备有限公司 | 27,000.00 | - |
| 上海江南计量检测站有限公司 | 24,950.00 | - |
| 中船蓝海星（北京）文化发展有限责任公司 | 20,178.50 | - |
| 湖北信安通科技有限责任公司 | 19,600.00 | - |
| 中船智能科技（上海）有限公司 | 10,500.00 | 247,696.20 |
| 邯郸中船汉光科工有限责任公司 | 9,912.00 | 9,912.00 |
| 武汉武船计量试验有限公司 | 7,924.53 | - |
| 中国船舶集团有限公司北京船舶管理干部学院 | 7,924.53 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 5,660.38 | - |
| 上海沪东造船油嘴油泵有限公司 | 4,690.27 | 597,241.98 |
| 中船汉光（福州）信息技术有限公司 | 4,010.00 | - |
| 中船永志泰兴电子科技有限公司 | 2,880.00 | 27,060.00 |
| 中船工业成套物流有限公司 | 1,666.49 | 5,069,677.94 |
| 中船重工物资贸易集团（勐腊）有限公司 | 1,140.00 | 90,139.00 |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司 | 51.10 | 466,829.44 |
| 武汉中北经济发展有限公司 | 12.00 | - |
| 武汉华之洋科技有限公司 | 2.00 | 839,002.00 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司 | - | 13,088,841.56 |
| 哈尔滨广瀚动力产业发展有限公司 | - | 11,960,000.00 |
| 重庆瑞欧机械有限公司 | - | 11,816,889.53 |
| 保定风帆美新蓄电池隔板制造有限公司 | - | 7,815,485.56 |
| 大连万德厚船舶工程有限公司 | - | 7,163,417.00 |
| 洛阳河柴能源工程有限公司 | - | 4,620,891.69 |
| 上海凌耀船舶工程有限公司 | - | 3,400,000.00 |
| 上海华船资产管理有限公司 | - | 2,244,058.04 |
| 上海海岳液压机电工程有限公司 | - | 2,116,000.00 |
| 武汉凌耀科技有限责任公司 | - | 1,790,897.00 |
| 青岛杰瑞工控技术有限公司 | - | 1,560,000.00 |
| 重庆海装风电工程技术有限公司 | - | 1,334,930.28 |
| 西安竞奈尔能源科技有限公司 | - | 1,216,987.42 |
| 上海东欣软件工程有限公司 | - | 634,735.00 |
| 中船风电工程技术（天津）有限公司 | - | 525,000.00 |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司 | - | 346,700.00 |
| 西安平阳科技发展有限公司 | - | 337,334.60 |
| 中船智核（武汉）科技有限公司 | - | 328,000.00 |
| 上海中船国际贸易有限公司 | - | 322,980.50 |
| 中船重庆智能装备工程设计有限公司 | - | 305,000.00 |
| 中国船舶重工集团公司第七一三研究所 | - | 303,500.00 |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司 | - | 284,540.00 |
| 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司 | - | 237,000.00 |
| 中船重工（青岛）海洋装备研究院有限责任公司 | - | 165,000.00 |
| 南京中船绿洲机器有限公司 | - | 152,500.00 |
| 上海韦远船舶科技有限公司 | - | 145,000.00 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|
| 武汉海博瑞科技有限公司 | - | 137,400.00 |
| 上海船舶动力创新中心有限公司 | - | 105,873.45 |
| 大连船舶重工集团运输有限公司 | - | 86,411.92 |
| 华中中船贸易武汉有限公司 | - | 69,475.54 |
| 武汉大海信息系统科技有限公司 | - | 63,813.00 |
| 西安华雷船舶实业有限公司 | - | 56,664.26 |
| 上海江南船舶管业有限公司 | - | 46,586.55 |
| 重庆华渝重工机电有限公司 | - | 46,037.71 |
| 陕西海泰电子有限责任公司 | - | 36,400.00 |
| 中国船舶重工集团有限公司 | - | 36,139.84 |
| 上海江南职业技能培训中心 | - | 26,950.00 |
| 重庆长征精密铸造有限责任公司 | - | 21,084.46 |
| 秦皇岛山船重工机械有限公司 | - | 21,000.00 |
| 大连中船远东有限公司 | - | 20,400.00 |
| 中船重工物资贸易集团海南有限公司 | - | 18,636.70 |
| 上海中船长欣线缆配套有限公司 | - | 11,878.92 |
| 青岛武船重工有限公司 | - | 8,000.00 |
| 上海衡拓液压控制技术有限公司 | - | 5,000.00 |
| 中船重工纵横科技有限公司 | - | 3,900.00 |
| 中船重工（葫芦岛）特种电缆有限责任公司 | - | 306.60 |
| 中船工业成套物流（广州）有限公司 | - | 0.02 |
| 预收款项合计 | - | 515,873.02 |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | - | 515,873.02 |
| 合同负债合计 | 8,414,505,612.26 | 7,449,276,601.34 |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 1,764,456,600.33 | 2,061,156,954.78 |
| 广船国际有限公司 | 1,313,937,167.78 | 1,008,166,389.74 |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 1,026,484,857.22 | 910,768,545.75 |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 902,434,389.38 | 408,856,685.98 |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 683,945,669.29 | 658,745,185.32 |
| 江南造船（集团）有限责任公司 | 664,198,011.27 | 597,442,321.20 |
| 上海外高桥造船有限公司 | 581,238,761.06 | 288,874,692.05 |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司 | 405,763,806.06 | 204,144,405.39 |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 271,023,008.84 | 315,856,446.05 |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 122,084,050.95 | 186,473,739.79 |
| 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司 | 118,350,385.85 | 67,460,176.98 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------------------------|------------------|------------------|
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 112,235,320.33 | 106,690,345.28 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 79,095,803.92 | 13,838,880.73 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 40,683,584.48 | 66,212,854.81 |
| 华联船舶有限公司 | 40,198,435.31 | - |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司 | 31,449,762.04 | 6,087,664.07 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 30,882,966.71 | 324,040,289.58 |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 30,683,116.43 | 33,800,998.42 |
| 广州文冲船厂有限责任公司 | 30,451,327.43 | 12,955,752.22 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 26,118,879.52 | 36,250,918.24 |
| 中船天津船舶有限公司 | 25,840,707.96 | - |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | 20,295,065.88 | 14,765,609.61 |
| 张掖海装风电设备有限公司 | 15,267,600.67 | - |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 11,845,375.22 | 4,415,300.89 |
| 重庆海装风电工程技术有限公司 | 8,033,628.32 | - |
| 中国舰船研究设计中心 | 7,858,213.39 | 25,817,477.88 |
| 中国船舶重工集团公司第七〇五研究所 | 6,646,142.47 | 8,540,690.28 |
| 中国船舶集团广西造船有限公司 | 6,521,461.94 | 5,393,611.63 |
| 中国船舶集团有限公司第七一三研究所 | 6,366,371.68 | 6,366,371.68 |
| 中船桂江造船有限公司 | 5,575,221.24 | - |
| 中船风电工程技术（天津）有限公司 | 4,247,787.60 | 4,247,787.60 |
| 中国船舶科学研究中心 | 3,082,353.99 | 2,654.87 |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 2,755,008.49 | 5,030,595.22 |
| 钦州海装风电设备有限公司 | 2,334,889.91 | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 1,864,855.56 | 33,262,658.11 |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 1,428,318.58 | 1,142,654.87 |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 1,322,123.89 | - |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 1,283,185.84 | 1,044,247.79 |
| 中国舰船研究院（中国船舶集团有限公司第七研究院） | 1,039,622.64 | 1,039,622.64 |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所 | 942,779.34 | 1,601,487.86 |
| 中国船舶重工集团有限公司第七一〇研究所 | 605,309.73 | 557,911.50 |
| 中国船舶集团海舟系统技术有限公司 | 495,575.23 | - |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 454,622.64 | 979,150.94 |
| 杭州瑞声海洋仪器有限公司 | 424,528.30 | 119,469.03 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司 | 386,161.15 | 169,398.23 |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 358,490.56 | - |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 中船电机科技股份有限公司 | 337,865.20 | 10,529,118.90 |
| 中国船舶集团有限公司第七二二研究所 | 258,127.56 | 353.98 |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司 | 210,619.48 | 63,185.84 |
| 淄博火炬工贸有限责任公司 | 158,672.57 | 158,672.57 |
| 大连船用推进器有限公司 | 146,902.65 | - |
| WinGD Ltd. | 127,844.48 | 139,026.95 |
| 上海东真船舶工程有限公司 | 82,940.12 | - |
| 中船重工海声科技有限公司 | 48,672.57 | - |
| 上海华泾电站设备有限公司 | 48,049.91 | 48,049.91 |
| 中国船舶工业物资东北有限公司 | 34,123.89 | 424,778.76 |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 25,471.86 | 53,436.46 |
| 中船绿洲镇江船舶辅机有限公司 | 17,699.12 | 17,699.12 |
| 山西江淮重工有限责任公司 | 12,918.87 | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | 4,386.73 | 1,703,815.03 |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 10.82 | 10.82 |
| 中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司 | 0.01 | 0.01 |
| 中国船舶工业物资华东有限公司 | - | 2,548,672.57 |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | - | 2,070,796.46 |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | - | 1,576,922.13 |
| 上海凌耀船舶工程有限公司 | - | 1,389,527.69 |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司 | - | 1,335,672.99 |
| 中国船舶集团风电发展有限公司 | - | 1,286,840.46 |
| 上海中船船舶设计技术国家工程研究中心有限公司 | - | 648,203.54 |
| 上海齐耀环保科技有限公司 | - | 637,168.14 |
| 上海瓦锡兰齐耀发动机有限公司 | - | 607,168.32 |
| 上海中船国际贸易有限公司 | - | 581,676.83 |
| 武汉船舶设计研究院有限公司 | - | 353,982.30 |
| 上海海迅机电工程有限公司 | - | 266,981.13 |
| 山海关船舶重工有限责任公司 | - | 206,017.70 |
| 中船第九设计研究院工程有限公司 | - | 150,943.40 |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司 | - | 65,840.71 |
| 中船汾西电子科技（山西）股份有限公司 | - | 49,155.80 |
| 江西朝阳机械有限公司 | - | 22,123.89 |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | - | 14,336.28 |
| 重庆长征重工有限责任公司 | - | 4,048.67 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 重庆华渝电气集团有限公司 | - | 1,879.65 |
| 宜昌江峡船舶装备制造有限公司 | - | 546.90 |
| 连云港杰瑞自动化有限公司 | - | 0.42 |
| 其他应付款合计 | 103,071,814.69 | 118,937,295.11 |
| 中动瓦锡兰发动机（上海）有限公司 | 22,090,546.00 | - |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 10,913,564.16 | 5,456,782.08 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 10,716,501.91 | 2,100,071.54 |
| 中船（海南）科技发展有限公司 | 8,838,152.05 | 3,134,505.38 |
| 中国船舶集团有限公司 | 6,629,352.94 | 28,316,244.25 |
| 上海沪东造船油嘴油泵有限公司 | 6,166,163.76 | 6,166,163.76 |
| 中国船舶重工集团有限公司 | 5,948,405.30 | 3,502,762.93 |
| 武汉重工铸锻有限责任公司 | 5,820,000.00 | - |
| WinGD Ltd. | 5,772,621.93 | 5,772,621.93 |
| 中国船舶重工国际贸易有限公司 | 4,923,148.96 | 45,072.66 |
| 中国船舶集团国际工程有限公司 | 2,454,300.00 | 2,454,300.00 |
| 中船双瑞（洛阳）特种装备股份有限公司 | 2,197,790.65 | 5,343,099.57 |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 1,431,402.90 | 2,031,402.90 |
| 重庆红江机械有限责任公司 | 1,040,945.49 | 533,671.61 |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 936,888.08 | 109,540.00 |
| 大连船舶工业海洋工程有限公司 | 873,646.35 | 408,214.33 |
| 中国船舶集团重庆船舶工业有限公司 | 572,832.82 | 557,910.82 |
| 中船科技股份有限公司 | 536,501.00 | - |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 482,000.00 | 27,546.30 |
| 广船国际有限公司 | 443,271.60 | - |
| 武汉佳安运输有限公司 | 420,900.00 | 420,796.13 |
| 中船（重庆）装备技术有限公司 | 414,348.00 | 424,669.20 |
| 武汉盛和机械制造有限公司 | 402,800.00 | 2,607.30 |
| 中船长瑞实业（重庆）有限公司 | 374,188.00 | 383,188.00 |
| 北京蓝波今朝科技有限公司 | 291,200.00 | - |
| 上海久远工程承包有限公司 | 224,091.30 | 273,270.31 |
| 中国船舶重工集团衡远科技有限公司 | 214,000.00 | 214,000.00 |
| 哈尔滨广瀚动力产业发展有限公司 | 190,714.77 | - |
| 山西汾西机电有限公司 | 174,282.00 | 174,282.00 |
| 上海船舶研究设计院（中国船舶集团有限公司第六〇四研究院） | 169,915.00 | - |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 165,222.60 | 129,730.35 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| 江苏杰瑞信息科技有限公司 | 154,000.00 | - |
| 重庆长征重工有限责任公司 | 139,000.00 | 139,000.00 |
| 中船汾西船舶电气（山西）有限公司 | 126,586.20 | 85,726.20 |
| 中船凌久高科（武汉）有限公司 | 124,558.00 | 124,558.00 |
| 中国船舶集团武汉船舶工业有限公司 | 112,800.00 | 98,400.00 |
| 中船重工物资贸易集团重庆有限公司 | 100,000.00 | 100,000.00 |
| 连云港杰瑞电子有限公司 | 94,036.00 | 957,860.00 |
| 中船重庆液压机电有限公司 | 60,000.00 | 50,000.00 |
| 中国船舶集团有限公司第十二研究所 | 53,000.00 | 53,000.00 |
| 中船智能科技（上海）有限公司 | 38,764.90 | 14,450.00 |
| 上海中原电子技术工程有限公司 | 34,646.63 | 28,456.96 |
| 船舶信息研究中心（中国船舶集团有限公司第七一四研究所） | 30,000.00 | 45,909.25 |
| 中国船舶集团有限公司第七一八研究所 | 29,500.00 | - |
| 中船重工纵横科技有限公司 | 29,259.55 | 50,669.55 |
| 大连中船新材料有限公司 | 18,600.00 | 186,000.00 |
| 上海沪船物业管理有限公司 | 16,770.00 | 21,060.00 |
| 中船陕西兴诚实业有限责任公司 | 15,000.00 | - |
| 中国船舶工业集团有限公司 | 11,880.00 | - |
| 中船财务有限责任公司 | 10,000.00 | 34,722.22 |
| 中船第九设计研究院工程有限公司 | 10,000.00 | 7,500.00 |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 10,000.00 | - |
| 哈尔滨广瀚科技交流服务有限公司 | 8,902.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | 6,813.84 | - |
| 大连付家庄国际村有限公司 | 6,000.00 | - |
| 宜昌英汉超声电气有限公司 | 1,000.00 | 14,175.00 |
| 中船海鑫建设工程（北京）有限公司 | 1,000.00 | - |
| 江南造船（集团）有限责任公司 | - | 25,057,220.17 |
| 中国船舶重工集团公司第七〇三研究所 | - | 10,649,692.98 |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | - | 9,430,000.00 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | - | 743,547.16 |
| 中国船舶集团汾西重工有限责任公司 | - | 693,287.97 |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | - | 532,000.00 |
| 武汉长海高新技术有限公司 | - | 400,000.00 |
| 重庆江增重工有限公司 | - | 312,000.00 |
| 武汉武船计量试验有限公司 | - | 284,999.75 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|--------------------|-----------------------|-----------------------|
| 广州船舶及海洋工程设计研究院 | - | 225,000.00 |
| 中国船舶集团有限公司规划发展研究中心 | - | 210,000.00 |
| 上海中船国际贸易有限公司 | - | 92,745.00 |
| 南方环境有限公司 | - | 72,867.26 |
| 中船重工华北工程有限公司 | - | 54,304.39 |
| 中船环境工程有限公司 | - | 43,800.00 |
| 洛阳河柴能源工程有限公司 | - | 41,650.00 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇九研究所 | - | 28,900.00 |
| 南京中船绿洲机器有限公司 | - | 20,000.00 |
| 中船汾西热能（山西）科技有限公司 | - | 20,000.00 |
| 昆船智能技术股份有限公司 | - | 15,000.00 |
| 中国船舶集团有限公司第十一研究所 | - | 9,886.40 |
| 上海东欣软件工程有限公司 | - | 5,653.50 |
| 中船海鑫工程管理（北京）有限公司 | - | 800.00 |
| 其他流动负债合计 | 903,842,673.02 | 524,420,329.39 |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 226,231,556.10 | 28,451,730.94 |
| 广船国际有限公司 | 165,898,291.99 | 7,091,789.64 |
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 122,299,534.95 | 142,551,184.77 |
| 中国船舶集团青岛北海造船有限公司 | 117,316,470.62 | - |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 84,942,270.38 | 92,723,621.73 |
| 上海外高桥造船有限公司 | 75,561,038.94 | 64,014,577.18 |
| 江南造船（集团）有限责任公司 | 47,751,323.91 | 117,820,265.51 |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 35,232,991.16 | 33,989,592.87 |
| 广州文冲船厂有限责任公司 | 3,958,672.57 | 1,684,247.78 |
| 中国船舶集团物资有限公司 | 3,489,345.67 | 1,197,351.22 |
| 中船天津船舶有限公司 | 3,359,292.04 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七〇三研究所 | 2,879,829.08 | 1,033,417.03 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 2,217,161.25 | 3,060,421.33 |
| 中国船舶集团有限公司第七一一研究所 | 2,035,049.59 | 20,299,527.84 |
| 张掖海装风电设备有限公司 | 1,984,788.08 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七一九研究所 | 1,525,559.81 | 13,104.52 |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 1,379,863.72 | 5,134,022.12 |
| 上海赛文科技工程有限公司 | 1,117,558.07 | 567,168.14 |
| 重庆海装风电工程技术有限公司 | 1,044,371.68 | - |
| 中国船舶集团广西造船有限公司 | 847,790.06 | 697,168.14 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| 中船桂江造船有限公司 | 724,778.76 | - |
| 中船电机科技股份有限公司 | 543,922.48 | 392,168.53 |
| 中国舰船研究设计中心 | 415,309.74 | 924,347.95 |
| 钦州海装风电设备有限公司 | 303,535.69 | - |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司 | 199,875.71 | 618,710.77 |
| 中国船舶工业贸易有限公司 | 185,681.42 | 148,545.13 |
| 中国船舶电站设备有限公司 | 171,876.11 | - |
| 中船重工龙江广瀚燃气轮机有限公司 | 54,236.32 | 191,733.34 |
| 武汉长海电气科技开发有限公司 | 50,200.95 | 22,021.77 |
| 大连船舶工业中宜国际贸易有限公司 | 27,380.52 | 8,214.16 |
| 淄博火炬工贸有限责任公司 | 20,627.43 | 20,627.43 |
| WinGD Ltd. | 16,619.78 | - |
| 武汉海王机电工程技术有限公司 | 15,876.11 | 15,876.11 |
| 上海东真船舶工程有限公司 | 10,782.22 | - |
| 中国船舶集团有限公司第七六〇研究所 | 9,301.88 | - |
| 中船重工海声科技有限公司 | 6,327.43 | - |
| 上海华泾电站设备有限公司 | 6,246.49 | 6,246.49 |
| 中国船舶集团有限公司系统工程研究院 | 3,311.34 | 6,946.74 |
| 中船绿洲镇江船舶辅机有限公司 | 2,300.88 | 2,300.88 |
| 中国船舶集团有限公司七五〇试验场 | 1,150.44 | - |
| 重庆川东船舶重工有限责任公司 | 570.27 | 221,495.95 |
| 中船重工物资贸易集团有限公司 | 1.38 | 1.38 |
| 中国船舶工业贸易（BVI）有限公司 | - | 791,396.33 |
| 中船赛思亿（无锡）电气科技有限公司 | - | 269,203.54 |
| 中国船舶集团有限公司第七一二研究所 | - | 174,348.03 |
| 宜昌江峡船用机械有限责任公司 | - | 173,637.49 |
| 上海中船国际贸易有限公司 | - | 75,617.99 |
| 上海海迅机电工程有限公司 | - | 16,018.87 |
| 武汉武船特种船艇有限责任公司 | - | 8,559.29 |
| 江西朝阳机械有限公司 | - | 2,876.11 |
| 重庆华渝电气集团有限公司 | - | 244.35 |
| 长期应付款合计 | 92,500,000.00 | 92,500,000.00 |
| 中国船舶工业集团有限公司 | 92,500,000.00 | 92,500,000.00 |
| 其他非流动负债合计 | 5,022,585,739.59 | 2,072,716,077.22 |
| 大连船舶重工集团有限公司 | 1,557,635,685.68 | 151,649,469.04 |

| 关 联 方 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------------|------------------|------------------|
| 沪东中华造船（集团）有限公司 | 808,960,000.00 | 478,017,698.96 |
| 江南造船（集团）有限责任公司 | 681,200,000.00 | 480,883,681.40 |
| 中国船舶集团渤海造船有限公司 | 435,181,643.27 | - |
| 上海外高桥造船有限公司 | 396,720,000.00 | 203,545,132.77 |
| 中船澄西船舶修造有限公司 | 308,008,000.00 | 129,361,061.96 |
| 中船黄埔文冲船舶有限公司 | 244,745,132.74 | 337,032,534.94 |
| 中国船舶集团有限公司第七〇四研究所 | 240,317,023.37 | 24,283,701.69 |
| 广州文冲船厂有限责任公司 | 196,724,000.00 | - |
| 武昌船舶重工集团有限公司 | 146,017,699.08 | - |
| 中国舰船研究设计中心 | 4,786,000.00 | 11,956,070.80 |
| 武汉长海船舶科技发展有限公司 | 1,576,922.13 | - |
| 中国船舶及海洋工程设计研究院 | 450,000.00 | - |
| 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 141,509.43 | - |
| 武汉海王机电工程技术有限公司 | 122,123.89 | 122,123.89 |
| 广瀚（尚志）生物质能源有限公司 | - | 157,964,601.77 |
| 中船工业成套物流（广州）有限公司 | - | 97,900,000.00 |

（3）资金集中管理

本公司未归集至集团母公司账户而直接存入财务公司的资金

| 项目名称 | 2025年12月31日 | | 2024年12月31日 | |
|-------------------|-------------------|------|-------------------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 货币资金 | 36,095,528,181.98 | - | 25,838,291,718.93 | - |
| 合计 | 36,095,528,181.98 | - | 25,838,291,718.93 | - |
| 其中：因资金集中管理支取受限的资金 | | | | |

十三、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额：

本公司与银行签订远期外汇合约，期末存续的远期外汇合约到期日如下：

| 项目 | 币种 | 金额 |
|--------------|----|----------------|
| 2026年到期的远期结汇 | 美元 | 141,864,500.00 |
| 2026年到期的远期购汇 | 美元 | 158,157.92 |
| 2026年到期的远期购汇 | 欧元 | 576,444.00 |

| 项目 | 币种 | 金额 |
|--------------|----|----------------|
| 2026年到期的远期购汇 | 日元 | 278,002,000.00 |
| 2027年到期的远期结汇 | 美元 | 20,000,000.00 |

除上述承诺事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重要承诺事项。

2. 或有事项

资产负债表日存在的重要或有事项：

(1) 资产抵押

除上述使用权受到限制的资产（详见本附注五、21）外，截止期末本公司不存在资产抵押。

(2) 尚未到期的保函及信用证

截止期末，本公司下属子公司已开具尚未到期的保函如下：

| 保函种类 | 人民币 | 美元 | 欧元 |
|------------|------------------|----------------|--------------|
| 履约保函 | 1,253,479,349.46 | 78,538,582.00 | - |
| 预付款保函 | 432,291,342.43 | 169,078,895.26 | - |
| 质量保函 | 198,182,926.51 | 21,353,201.66 | 2,250,600.00 |
| 投标保函 | 5,150,000.00 | 2,900,000.00 | - |
| 关税保付保函 | 5,000,000.00 | - | - |
| 农民工工资保证金保函 | 1,000,000.00 | - | - |
| 反担保保函 | - | 36,057,000.00 | - |
| 合计 | 1,895,103,618.40 | 307,927,678.92 | 2,250,600.00 |

截止期末，本公司下属子公司已开具尚未到期的信用证金额为人民币 30,868,545.00 元、美元 3,630,159.48 元、欧元 13,228,729.53 元、日元 793,605,166.00 元及其他货币 3,362,459.73 元。

(3) 未决诉讼或仲裁

截止期末，本公司无需披露的重大未决诉讼或仲裁。

(4) 对外担保

截止期末，本公司对外担保情况，详见本附注十二 5（3）关联担保情况。

十四、资产负债表日后事项

1. 利润分配情况

公司在已完成 2025 年度中期分红的基础上，拟以实施权益分派的股权登记日的总股本为基数，向全体股东每股派发现金股利人民币 0.20281 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本为 2,268,246,368 股，预计派发现金股利合计 460,023,045.89 元。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分红总金额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。此利润分配预案待公司股东会批准后实施。公司 2025 年度不实施资本公积金转增股本。

2. 其他资产负债表日后事项说明

截至 2026 年 4 月 28 日，公司发行的定向可转债“动力定 02”已全部转股完成，累计转股数为 75,306,264 股，占公司可转债转股前已发行股份总额的比例为 3.4853%。

自 2026 年 3 月 23 日起，“动力定 02”在上海证券交易所摘牌。

十五、其他重要事项

1. 分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 分部利润或亏损、资产及负债

| 2025年度/2025年 12月31日 | 化学动力 | 海工平台及船用 机械 | 柴油机动动力 | 热气机动动力 | 综合电力 | 核动力(设备) | 燃气蒸汽动力 | 传动设备 | 贵金属 | 其他 | 抵销 | 合计 |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 营业收入 | 7,931,900,606.74 | 7,836,395,620.73 | 29,126,395,777.36 | 703,624,641.26 | 781,058,172.86 | 1,170,304,738.23 | 1,806,986,908.12 | 2,942,139,250.49 | 5,860,953,118.69 | 2,125,072,650.93 | -2,484,868,317.30 | 57,799,963,168.11 |
| 其中：对外交易收入 | 7,916,359,040.70 | 6,226,027,579.19 | 28,875,000,479.04 | 703,624,641.26 | 726,251,040.12 | 1,088,555,506.53 | 1,806,985,155.90 | 2,936,045,268.25 | 5,432,034,312.67 | 2,089,080,144.45 | - | 57,799,963,168.11 |
| 分部间交易收入 | 15,541,566.04 | 1,610,368,041.54 | 251,395,298.32 | - | 54,807,132.74 | 81,749,231.70 | 1,752.22 | 6,093,982.24 | 428,918,806.02 | 35,992,506.48 | - | 2,484,868,317.30 |
| 营业成本 | 7,065,059,689.68 | 7,050,164,412.74 | 21,564,157,439.07 | 555,508,879.33 | 669,603,671.94 | 1,040,268,327.74 | 1,645,970,664.59 | 3,163,055,914.82 | 5,684,238,850.29 | 2,059,598,057.40 | -2,465,809,885.14 | 48,031,816,022.46 |
| 期间费用 | 650,471,427.40 | 648,037,389.57 | 3,369,617,922.83 | 76,548,226.59 | 78,612,806.53 | 137,962,893.27 | 91,797,579.17 | 308,290,173.95 | 206,822,605.20 | 143,686,282.03 | - | 5,711,847,306.54 |
| 分部利润总额(亏损总额) | 110,309,835.60 | 106,008,389.68 | 4,395,176,447.79 | 68,307,059.10 | 37,416,278.50 | -86,395,051.40 | -8,914,386.47 | -619,200,768.58 | -35,839,726.35 | 654,303,971.43 | -660,657,504.43 | 3,960,514,544.87 |
| 资产总额 | 13,507,062,870.32 | 19,063,253,971.21 | 63,763,783,019.21 | 1,268,779,417.19 | 936,363,630.74 | 2,787,480,630.34 | 3,526,231,379.82 | 7,038,698,638.46 | 965,568,669.06 | 40,354,264,979.58 | -36,415,896,047.20 | 116,795,591,158.73 |
| 负债总额 | 4,831,265,654.39 | 11,451,207,159.02 | 39,070,812,888.72 | 572,680,115.42 | 457,618,211.39 | 1,025,392,916.37 | 2,475,883,550.42 | 3,790,007,378.31 | 448,029,731.66 | 1,002,025,832.73 | -1,990,744,246.86 | 63,134,179,191.57 |
| 补充信息： | | | | | | | | | | | | |
| 1.资本性支出 | 260,099,356.48 | 151,622,013.57 | 963,169,711.71 | 39,398,077.34 | 8,944,299.88 | 110,701,529.61 | 17,638,308.13 | 71,153,379.38 | 6,071,070.69 | 26,209,452.78 | -6,534,102.69 | 1,648,473,096.88 |
| 2.折旧和摊销费用 | 334,774,230.29 | 227,546,509.18 | 700,124,191.35 | 37,017,531.25 | 10,044,186.37 | 54,386,788.51 | 19,333,895.92 | 107,971,802.77 | 1,747,413.34 | 11,238,227.70 | - | 1,504,184,776.68 |
| 3.资产减值损失 | -18,742,203.29 | -25,018,354.39 | -283,822,850.58 | -4,645,130.30 | -4,086,398.79 | -8,025,784.61 | -113,445,427.17 | -101,533,379.55 | -86,230,933.66 | 576,270.20 | - | -644,974,192.14 |

十六、母公司财务报表主要项目注释

1. 其他应收款

(1) 分类列示

| 项目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收股利 | 58,041,939.95 | 58,041,939.95 |
| 其他应收款 | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |
| 合计 | 1,007,151,939.95 | 1,854,046,317.40 |

(2) 应收股利

| 被投资单位 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-------------|---------------|---------------|
| 陕西柴油机重工有限公司 | 58,041,939.95 | 58,041,939.95 |
| 小计 | 58,041,939.95 | 58,041,939.95 |
| 减：坏账准备 | - | - |
| 合计 | 58,041,939.95 | 58,041,939.95 |

(3) 其他应收款

①按账龄披露

| 账龄 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|--------|----------------|------------------|
| 0至6个月 | - | 4,377.45 |
| 6个月至1年 | 949,110,000.00 | 1,796,000,000.00 |
| 小计 | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |
| 减：坏账准备 | - | - |
| 合计 | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |

②按款项性质分类情况

| 款项性质 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|-----------|----------------|------------------|
| 应收其他单位往来款 | 949,110,000.00 | 1,796,000,000.00 |
| 备用金及职工借款 | - | 4,377.45 |
| 小计 | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |
| 减：坏账准备 | - | - |
| 合计 | 949,110,000.00 | 1,796,004,377.45 |

③按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

| 单位名称 | 款项的性质 | 2025年12月31日余额 | 账龄 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备 |
|-------------------|-----------|----------------|--------|---------------------|------|
| 风帆有限责任公司 | 应收其他单位往来款 | 723,110,000.00 | 6个月至1年 | 76.19% | - |
| 中船黄冈贵金属有限公司 | 应收其他单位往来款 | 196,000,000.00 | 6个月至1年 | 20.65% | - |
| 武汉长海电力推进和化学电源有限公司 | 应收其他单位往来款 | 30,000,000.00 | 6个月至1年 | 3.16% | - |
| 合计 | | 949,110,000.00 | | | - |

2. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

| 项目 | 2025年12月31日 | | | 2024年12月31日 | | |
|---------|-------------------|------|-------------------|-------------------|------|-------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 34,061,743,348.34 | - | 34,061,743,348.34 | 34,044,964,948.34 | - | 34,044,964,948.34 |
| 对联营企业投资 | 91,352,035.50 | - | 91,352,035.50 | 92,592,172.27 | - | 92,592,172.27 |
| 合计 | 34,153,095,383.84 | - | 34,153,095,383.84 | 34,137,557,120.61 | - | 34,137,557,120.61 |

(2) 对子公司投资

| 被投资单位 | 2024年12月31日 | 本期增加 | 本期减少 | 2025年12月31日 | 本期计提减值准备 | 2025年12月31日减值准备余额 |
|-------------------|-------------------|---------------|------|-------------------|----------|-------------------|
| 中船柴油机有限公司 | 11,715,768,144.00 | - | - | 11,715,768,144.00 | - | - |
| 武汉船用机械有限责任公司 | 6,835,606,867.37 | - | - | 6,835,606,867.37 | - | - |
| 风帆有限责任公司 | 4,786,172,596.06 | - | - | 4,786,172,596.06 | - | - |
| 重庆齿轮箱有限责任公司 | 3,806,145,601.53 | - | - | 3,806,145,601.53 | - | - |
| 武汉长海电力推进和化学电源有限公司 | 2,130,384,618.11 | - | - | 2,130,384,618.11 | - | - |
| 上海齐耀重工有限公司 | 1,938,622,736.22 | - | - | 1,938,622,736.22 | - | - |
| 哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司 | 804,835,523.00 | 16,778,400.00 | - | 821,613,923.00 | - | - |
| 上海中船重工船舶推进设备有限公司 | 782,545,676.77 | - | - | 782,545,676.77 | - | - |
| 中船重工黄冈贵金属有限公司 | 659,000,000.00 | - | - | 659,000,000.00 | - | - |
| 武汉海王核能装备工程有限公司 | 585,883,185.28 | - | - | 585,883,185.28 | - | - |
| 合计 | 34,044,964,948.34 | 16,778,400.00 | - | 34,061,743,348.34 | - | - |

(3) 对联营企业投资

| 投资单位 | 2024年12月31日 | 本期增减变动 | 2025年12月31日 |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| | | 权益法下确认的投资损益 | |
| 中船西南（重庆）装备研究院有限公司 | 92,592,172.27 | -1,240,136.77 | 91,352,035.50 |

3. 投资收益

| 项目 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------|----------------|---------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 600,383,242.45 | 74,165,751.18 |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | -1,240,136.77 | -3,898,880.41 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | - | 8,926,452.39 |
| 合计 | 599,143,105.68 | 79,193,323.16 |

十七、补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

| 项目 | 2025年度 |
|--|----------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 61,750,017.21 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 450,208,174.22 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | -186,413.13 |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 10,374,714.25 |
| 债务重组损益 | 5,510,010.56 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 93,571,070.06 |
| 非经常性损益总额 | 621,227,573.17 |
| 减：非经常性损益的所得税影响数 | 50,536,292.78 |
| 非经常性损益净额 | 570,691,280.39 |
| 减：归属于少数股东的非经常性损益净额 | 222,800,622.26 |
| 归属于公司普通股股东的非经常性损益净额 | 347,890,658.13 |

2. 净资产收益率及每股收益

①2025 年度

| 报告期利润 | 加权平均净资产收 益率 (%) | 每股收益 | |
|-----------------------------|--------------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 3.28 | 0.58 | 0.58 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净利润 | 2.40 | 0.42 | 0.42 |

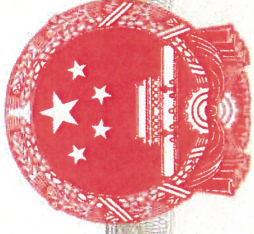
②2024 年度

| 报告期利润 | 加权平均净资产收 益率 (%) | 每股收益 | |
|-----------------------------|--------------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 3.67 | 0.63 | 0.61 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股 股东的净利润 | 3.26 | 0.56 | 0.54 |

中国船舶重工集团动力股份有限公司

2026年4月28日





营业执照

(副本)(5-1)

统一社会信用代码

911101020854927874



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。

名称 容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 刘维、肖厚发

出资额 8730.5 万元

成立日期 2013 年 12 月 10 日

主要经营场所 北京市西城区阜成门外大街 22 号 1 幢 10 层 1001-1 至 1001-26

经营范围 一般项目：税务服务；企业管理咨询；软件开发；信息系统运行维护服务；计算机软硬件及辅助设备零售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：注册会计师业务；代理记账。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用



登记机关

2026 年 04 月 13 日



会计师事务所 执业证书

名称：容诚会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：刘维

主任会计师：

经营场所：北京市西城区阜成门外大街22号1幢1001-1至1001-26

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：11010032

批准执业文号：京财会许可[2013]0067号

批准执业日期：2013年10月25日



证书序号：0022698

说明

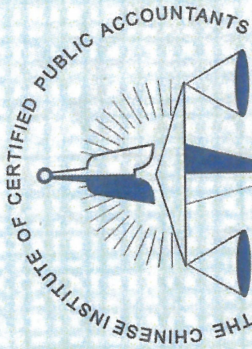
- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



发证机关：北京市财政局

2025年3月24日

中华人民共和国财政部制



容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
业务报告附件专用

姓名 孟红兵

性别 男

出生日期 1976-06-17

工作单位 北京中兴新世纪会计师事务所有限公司

身份证号码 420621197606173817



孟红兵 110002540015

证书编号:
No. of Certificate

110002540015

批准注册协会:
Authorized Institute of CPAs

北京注册会计师协会

发证日期:
Date of Issuance

二〇〇三年 十二月 二十日

注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from



事务所
CPAs

转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs

年 月 日
/m /d

2023-12-12

同意调入
Agree the holder to be transferred to

事务所
CPAs



转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

年 月 日
/m /d

2023-12-12



容诚会计师事务所(特殊普通合伙)

业务报告附件专用



姓名 Full name 吴莹红
 性别 Sex 女
 出生日期 Date of birth 1987-05-13
 工作单位 Working unit 瑞华会计师事务所(特殊普通合伙)
 身份证号码 Identity card No. 130623198705130327

年 / 月 / 日

发证日期: 2017 年 05 月 16 日

批准注册协会: 北京注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs 注册会计师协会

证书编号: 110101301165
 No. of Certificate: 110101301165

姓名: 吴莹红

证书编号: 110101301165



This certificate is valid for another year after this renewal.

本证书经检验合格, 继续有效一年。

年度检验登记
 Annual Renewal Register



2022年度

吴莹红 110101301165

姓名 索立松
 Full name
 性别 男
 Sex
 出生日期 1995-06-16
 Date of Birth
 工作单位 容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
 Working unit
 身份证号码 110101199506160510
 Identity card No.

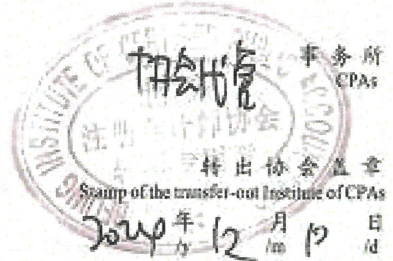


BICPA

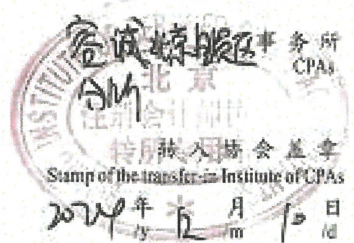
容诚会计师事务所(特殊普通合伙)
 非财务报告附件专用

注册会计师工作单位变更事项登记
 Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
 Agree the holder to be transferred from



同意调入
 Agree the holder to be transferred to



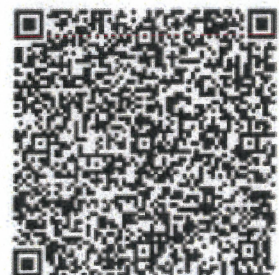
年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.

证书编号: 110100320472
 No. of Certificate

批准注册协会: 北京注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2020年04月20日
 Date of Issuance



索立松 110100320472

年 月 日
 /y /m /d