

中信建投证券股份有限公司

关于中国船舶重工集团动力股份有限公司

2025年度募集资金存放、管理和使用情况的专项核查报告

中信建投证券股份有限公司（以下简称“中信建投证券”或“持续督导机构”）作为中国船舶重工集团动力股份有限公司（以下简称“中国动力”或“公司”）2016年度重大资产重组的持续督导机构，根据《上市公司重大资产重组管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规的有关规定，对中国动力2025年度募集资金存放与使用情况进行核查，情况如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2016〕850号的核准，公司向特定对象非公开发行人民币普通股（A股）股票45,243万股（每股面值1元），发行的股票价格为29.80元/股，共计募集资金人民币1,348,227.30万元。根据公司与主承销商、上市保荐机构签订的承销协议和保荐协议，扣除承销费用人民币10,175.33万元，实际收到募集资金净额为人民币1,338,051.97万元，已于2016年6月23日前全部存入公司中信银行北京福码大厦支行8110701012800497447账户，经立信会计师事务所（特殊普通合伙）验证，已由其出具信会师报字[2016]第711787号验资报告。

（二）募集资金使用和结余情况

1.募集资金拨付情况和使用情况

公司2025年度投入项目的募集资金31,926.67万元，本期临时补充流动资金净额为-82,849.10万元，永久补充流动资金71,673.00万元，投入的募集资金净额共计20,750.57万元。

截至2025年12月31日，公司投入项目的募集资金累计890,320.35万元，对母子公司永久补充流动资金累计428,677.43万元，临时补充流动资金5,439.54万元，累计投入募集资金1,324,437.32万元。

具体项目详见《募集资金使用情况对照表（一）》

2.募集资金专户余额情况

2025年12月31日，公司募集资金专户余额为57,258.99万元，募集资金存放产生银行存款利息收入扣除手续费后累计净额43,644.34万元。

募集资金基本情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2016年向特定对象非公开发行普通股
募集资金到账时间	2016年6月23日
本次报告期	2025年1月1日至2025年12月31日
项目	金额
一、募集资金总额	1,348,227.30
其中：超募资金金额	-
减：直接支付发行费用	10,175.33
二、募集资金净额	1,338,051.97
减：	
以前年度已使用金额	1,303,686.75
本年度使用金额	103,599.67
暂时补流金额	-82,849.10
现金管理金额	-
银行手续费支出及汇兑损益	20.71
其他-具体说明	
加：	
募集资金利息收入	43,665.05
其他-具体说明	
三、报告期期末募集资金余额	57,258.99

二、募集资金管理情况

（一）募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，公司依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司证券发行注册管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等文件的规定，结合公司实际情况，制定了《中国船舶重工集团动力股份有限公司募集资金使用管理办法》（以下简称“管理办法”）。该管理办法于2016年8月29日经公司第六届董事会第二次会议审议通过。根据上述管理制度的规定，公司对募集资金实行专户存储。公司使用募集资金时，严格按照公司财务管理制度履行资金使用审批手续。

（二）募集资金专户存储情况

2016年6月、2016年12月、2018年8月和2020年12月，公司及下属子公司分别在中国进出口银行、中信银行股份有限公司北京福码大厦支行、中信银行股份有限公司北京分行、上海浦东发展银行武汉滨江商务区支行开设了募集资金专项账户，用于实施募投项目建设资金的存储和使用。2025年4月4日，因公司筹划资产重组，公司聘请中信建投证券作为资产重组的独立财务顾问，并承接中信证券延续的2016年度发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易项目以及中信证券、华融证券延续的2020年度发行普通股和可转换公司债券购买资产并募集配套资金暨关联交易项目的持续督导工作。公司及中信建投证券与上述银行分别重新签署了《募集资金专户存储监管协议》。公司与中信建投证券及商业银行签订的《募集资金专户存储三方监管协议》与《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。

募集资金存储情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2016年向特定对象非公开发行普通股	
募集资金到账时间			2016年6月23日	
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
中国船舶重工集团动力股份有限公司（本部）	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701012800497447	24,481.34	使用中
风帆有限责任公司	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701013000864846	3,872.28	使用中
风帆（扬州）有限责任公司	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701013601407956	-	使用中
淄博火炬能源有限责任公司	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701014300864858	8,408.55	使用中
哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701013100865106	1,239.62	使用中
上海中船重工船舶推进设备有限	中信银行股份有限公司北京福码大厦	8110701012600865119	24.04	使用中

公司	支行			
上海齐耀重工有限公司	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701013700865108	-	已注销
中船发动机有限公司	中信银行股份有限公司北京分行	8110701014101543050	390.30	使用中
中船发动机有限公司	中国进出口银行	1360000100001158173	1.93	使用中
宜昌船舶柴油机有限公司	中信银行股份有限公司北京福码大厦支行	8110701011801543495	1,333.60	使用中
宜昌船舶柴油机有限公司	中国进出口银行	1360000100001058137	2.40	使用中
河南柴油机重工有限责任公司	中信银行总行营业部	8110701012601544389	3,309.77	使用中
河南柴油机重工有限责任公司	中国进出口银行	1360000100001058536	-	已注销
武汉船用机械有限责任公司	中信银行北京分行营业部	8110701011501545645	-	已注销
武汉船用机械有限责任公司	中国进出口银行	1360000100001058412		使用中
武汉长海电力推进和化学电源有限公司	中信银行股份有限公司北京分行	8110701011801545389	7,550.60	使用中
武汉长海电力推进和化学电源有限公司	中国进出口银行	1360000100001058784	31.62	使用中
武汉海王核能装备工程有限公司	中信银行股份有限公司北京分行	8110701012601545914	1,780.91	使用中
武汉海王核能装备工程有限公司	中国进出口银行	1360000100001058385	919.74	使用中
中船黄冈贵金属有限公司	上海浦东发展银行武汉滨江商务区支行	7021007880100000060 5	3,912.28	使用中
合计			57,258.99	

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一) 募集资金投资项目资金使用情况

本报告期内，公司投入项目的募集资金31,926.67万元，本期临时补充流动资金净额为-82,849.10万元，永久补充流动资金71,673.00万元，投入的募集资金净额共计20,750.57万元。具体项目详见《募集资金使用情况对照表（一）》

(二) 募投项目先期投入及置换情况

在本次募集资金到位之前，为保障本次募集资金投资项目顺利进行，公司已于前期利用自筹资金先行投入募集资金投资项目。截至2016年12月1日，公司以自筹资金预先投入如下表：

募集资金置换先期投入表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2016年向特定对象非公开发行普通股			
募集资金到账时间		2016年6月23日			
募集资金投资项目	总投资额	自筹资金预先投入金额	置换金额	置换完成日期	董事会审议通过日期
年产400万只动力型锂离子电池生产线建设项目	50,000.00	129.72	129.72	2016年12月22日	2016年12月22日
海工及舰船综合电力发配电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目	37,300.00	22.40	22.40	2016年12月22日	2016年12月22日
船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	71,500.00	17.74	17.74	2016年12月22日	2016年12月22日
船用化学电源生产能力提升建设项目	86,250.00	2,917.80	2,917.80	2016年12月22日	2016年12月22日
智能制造建设项目	22,000.00	34.45	34.45	2016年12月22日	2016年12月22日

2016年12月22日，公司第六届董事会第五次会议审议通过了《关于用募集资金置换预先投入的自筹资金的议案》。截至2016年12月1日，公司使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金3,122.11万元。

(三) 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2025年4月3日，公司召开第八届董事会第十一次会议，会议审议通过《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》，董事会同意使

用部分闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币398,554.25万元，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过十二个月。截至2025年12月31日，使用闲置募集资金暂时补充流动资金未超使用上限。

闲置募集资金临时补充流动资金明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2016年向特定对象非公开发行普通股			
募集资金到账时间		2016年6月23日			
临时补充流动资金额度	临时补充流动资金起始日期	计划补充流动资金时长	董事会审议通过日期	归还募集资金日期	归还募集资金金额
398,554.25	2024年3月25日	自董事会审议通过后起，不超过12个月	2024年3月25日	2025年3月24日	已如期归还
398,554.25	2025年4月3日	自董事会审议通过后起，不超过12个月	2025年4月3日	2026年3月30日	已如期归还（注）

注：截至2026年4月1日，公司已将该次实际使用的暂时用于补充流动资金的闲置募集资金全部归还至募集资金专用账户。

四、变更募投项目的资金使用情况

（一）2018年6月11日、2018年7月9日，公司分别召开第六届董事会第二十次会议、2018年第一次临时股东大会，逐项审议并通过《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，上述涉及变更募集资金投向的金额合计326,000.00万元，占公司募集资金净额的24.36%。本次变更募投项目包括：

1、变更实施主体或实施地点的募投项目：“汽车用动力电源研发中心建设项目”、“年产200万千伏安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目”、“船用综合电力推进试制能力提升建设项目”；

2、调减募集资金投入金额的募投项目：“海工及舰船综合电力发配电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目”、“工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目”、“燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目”、“船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目”；

3、终止的募投项目：“舰船与工业用40MW燃气轮机研发项目”、“舰船及工业用蒸汽动力装置产业化建设项目”、“高端蒸汽动力装置验证能力提升建设项目”；

4、新增的募投项目：风帆有限责任公司清苑分公司高性能铅蓄电池技术升级改造建设项目、风帆有限责任公司清苑分公司配送中心建设项目、风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目、中国船舶重工集团柴油机有限公司生产布局调整及补充设施建设项目、收购陕西柴油机重工有限公司控股权项目、出资参与中船重工（北京）科研管理有限公司科研管理中心建设项目、出资参与设立中船重工（重庆）西南研究院有限公司项目。

（二）2020年10月23日、2020年11月9日，公司分别召开第六届董事会第五十次会议、2020年第二次临时股东大会，逐项审议并通过《关于公司变更募集资金投资项目的议案》，上述涉及变更募集资金投向的金额合计60,441.00万元，占公司募集资金净额的4.52%。本次变更募投项目包括：

1、调减募集资金投入金额的募投项目：汽车用动力电源研发中心建设项目、船用化学电源生产能力提升建设项目和核电关键设备及配套生产线能力改造升级建设项目；

2、终止的募投项目：风帆有限责任公司清苑分公司高性能铅蓄电池技术升级改造建设项目；

3、新增的募投项目：银系列产品生产能力提升建设项目；

4、永久补充流动资金：将调整募投项目后募集资金结余的41,041.00万元用于永久补充流动资金。

（三）2022年12月12日、2022年12月28日，公司分别召开第七届董事会第十九次会议、2022年第二次临时股东大会，审议并通过《关于公司变更募集资金用途的议案》，上述涉及变更募集资金投向的金额合计212,407.35万元，占公司募集资金净额的15.87%。本次变更募投项目包括：永久补充流动资金：调减“补充上市公司及标的资产的流动资金”项目募集资金，将该项目剩余募集资金212,407.35万元全部用于“补充上市公司流动资金”。

（四）2024年9月30日、2024年10月16日，公司分别召开第八届董事会第六次会议、2024年第二次临时股东大会决议公告，审议并通过《关于公司变更募集资金投资项目的议案》。本次变更募投项目包括：

1、调整计划完成时间的募投项目：汽车用动力电源研发中心建设项目等11个项目调整了计划完成的时间，具体如下：

序号	项目名称	原计划完成时间	调整后计划完成时间
1	汽车用动力电源研发中心建设项目	2020年1月	2026年4月
2	年产400万只动力型锂离子电池生产线建设项目	2019年1月	2024年12月
3	年产200万千伏安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目	2020年1月	2026年11月
4	新建年45000吨铅酸蓄电池壳体注塑加工生产线建设项目	2019年1月	2026年12月
5	船用化学电源生产能力提升建设项目	2021年1月	2026年12月
6	海工及舰船综合电力发配电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目	2020年1月	2025年11月
7	工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目	2020年1月	2025年12月
8	燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目	2021年1月	2025年6月
9	船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	2020年1月	2025年5月
10	智能制造建设项目	2020年1月	2025年3月
11	核电关键设备及配套生产线能力改造升级建设项目	2022年10月	2025年6月

2、终止的募投项目：清苑分公司配送中心建设项目。

3、调整募集资金投入或建设内容的募投项目：船用综合电力推进试制能力提升建设项目等6个项目分别调减建设总投资和募集资金投资金额，具体如下：

序号	拟调整情况	项目名称	总投资（万元）		募集资金投资（万元）		募集资金调整金额
			调整前	调整后	调整前	调整后	
1	调减募集资金	船用综合电力推进试制能力提升建设项目	123,000.00	63,000.00	93,000.00	47,250.00	-45,750.00
2		银系列产品生产能力提升建设项目	19,400.00	15,000.00	19,400.00	15,000.00	-4,400.00
3		船用低速机关重件配套及售后服务保障能力建设项目	32,670.00	22,900.00	30,000.00	20,534.00	-9,466.00
4		风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封	34,890.00	23,739.00	23,100.00	15,500.00	-7,600.00

		铅蓄电池建设项目					
5	调整建设内容（含纲领）	生产布局调整及补充设施建设项目	45,000.00	48,000.00	33,394.50	33,394.50	-
6	拟终止	清苑分公司配送中心建设项目	4,457.00	-	4,457.00	-	-4,457.00
7	调增	永久补充上市公司及子公司流动资金	-	-	-	71,673.00	71,673.00

前述项目调整完成后，共调减募集资金使用金额71,673万元，将该等资金变更用于永久补充上市公司及子公司流动资金，占公司募集资金净额的5.36%。以上具体情况详见附表2《变更募集资金投资项目情况表》。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已披露的相关信息不存在不及时、真实、准确、完整披露的情况，已使用的募集资金均投向所承诺的募集资金投资项目，不存在违规使用募集资金的重大情形。

六、会计师对募集资金年度存放和使用情况专项核查意见

容诚会计师事务所出具了募集资金存放与实际使用情况审核报告（容诚专字[2026]100Z1652号），认为公司2025年度《募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面按照上述《上市公司募集资金监管规则》及交易所的相关规定编制，公允反映了公司2025年度募集资金实际存放、管理与使用情况。

七、持续督导机构对公司募集资金存放和使用情况的核查意见

经核查，中信建投证券认为：

公司2025年度募集资金的存放和使用符合《上市公司重大资产重组管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律法规的有关规定，对募集资金进行了专户存储的专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的重大情形。

附表 1:

募集资金使用情况对照表

单位: 万元 币种: 人民币

发行名称		2016 年向特定对象非公开发行普通股											
募集资金到账日期		2016 年 6 月 23 日											
本年度投入募集资金总额		20,750.57											
已累计投入募集资金总额		1,324,437.32											
变更用途的募集资金总额		670,521.35											
变更用途的募集资金总额比例		50.11%											
承诺投资项目和超募资金投向	募投项目性质	已变更项目, 含部分变更 (如有)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
支付淄博火炬能源有限责任公司 100%股权	投资并购		47,079.08	47,079.08	47,079.08	-	47,079.08	-	100.00	2016 年 6 月	1,244.00	不适用	否
收购陕西柴油机重工有限公司控股权	投资并购	新增	-	228,858.30	228,858.30	-	228,858.30	-	100.00	2018 年 9 月	-8,733.00	不适用	否
出资参与中船重工 (北京) 科研管理有限公司科研管理中心建设项目	投资并购	新增	-	17,835.20	17,835.20	-	17,835.20	-	100.00	2022 年 7 月	-	不适用	否
出资参与设立中船	投资	新增	-	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	-	100.00	2018 年	-124.00	不适用	否

重工（重庆）西南研究院有限公司	并购									11月			
年产400万只动力型锂离子电池生产线建设项目	生产建设		50,000.00	50,000.00	50,000.00	456.33	49,498.48	-501.52	99.00	2021年12月	-	否	否
新建年45,000吨铅酸蓄电池壳体注塑加工生产线建设项目	生产建设		27,500.00	27,500.00	27,500.00	238.50	21,291.95	-6,208.05	77.43	2024年12月	2,740.00	是	否
年产200万千伏安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目	生产建设		44,500.00	44,500.00	44,500.00	5,568.33	30,432.63	-14,067.37	68.39	2025年12月	1,733.00	是	否
汽车用动力电源研发中心建设项目	生产建设	调减	62,000.00	56,000.00	56,000.00	5,431.69	43,135.73	-12,864.27	77.03	2024年12月	-	不适用	否
风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目"	生产建设	调减	-	15,500.00	15,500.00	-	15,527.49	27.49	100.18	2019年12月	1,202.00	否	否
船用化学电源生产能力提升建设项目	生产建设	调减	90,000.00	86,250.00	86,250.00	-	85,788.01	-461.99	99.46	2023年12月	-	否	否
船用综合电力推进试制能力提升建设项目	生产建设	调减	93,000.00	47,250.00	47,250.00	5,618.40	41,559.96	-5,690.04	87.96	2026年12月	974.00	否	否
海工及舰船综合电	生产	调减	92,000.00	37,300.00	37,300.00	129.85	37,690.85	390.85	101.05	2023年	110.00	否	否

力发电系统及汽轮辅机总装总调及核心零部件加工建设项目	建设									12月			
工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目	生产建设	调减	45,000.00	18,000.00	18,000.00	1,117.01	17,411.37	-588.63	96.73	2023年12月	647.00	否	否
燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目	生产建设	调减	95,000.00	61,200.00	61,200.00	17.05	61,541.18	341.18	100.56	2023年11月	661.00	否	否
船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	生产建设	调减	135,000.00	71,500.00	71,500.00	0.72	72,011.61	511.61	100.72	2023年12月	200.00	否	否
智能制造项目	生产建设		22,000.00	22,000.00	22,000.00	53.39	19,308.60	-2,691.40	87.77	2023年1月	861.00	否	否
生产布局调整及补充设施建设项目	生产建设	新增	-	33,394.50	33,394.50	7,887.56	33,727.11	332.61	101	2025年12月	27,659.00	是	否
船用低速机关重件配套及售后服务保障能力建设项目	生产建设	调减	30,000.00	20,534.00	20,534.00	313.82	20,301.32	-232.68	98.87	2024年12月	11,853.00	是	否
核电关键设备及配套生产线能力改造升级项目	生产建设	调减	75,400.00	33,064.00	33,064.00	4,164.64	31,197.87	-1,866.13	94.36	2023年12月	-1,325.00	否	否
银系列产品生产能力提升建设项目	生产建设	调减	-	15,000.00	15,000.00	929.38	6,123.61	-8,876.39	40.82	2026年12月	-	否	否

补充上市公司流动资金	补流	调减	292,748.22	103,556.08	103,556.08	-	103,556.08	-	100.00	-		不适用	否
永久补充上市公司流动资金	补流	新增	-	325,121.35	325,121.35	71,673.00	325,121.35	-	100.00			不适用	否
临时补充上市公司流动资金	补流		-	398,554.25	398,554.25	-82,849.10	5,439.54	-393,114.71	1.36			不适用	否
风帆有限责任公司清苑分公司高性能铅蓄电池技术升级改造建设项目	生产建设	终止	-										
舰船与工业用40MW燃气轮机研发项目	生产建设	终止	52,000.00										
舰船及工业用蒸汽动力装置产业化建设项目	生产建设	终止	55,000.00										
高端蒸汽动力装置验证能力提升建设项目	生产建设	终止	40,000.00										
风帆有限责任公司清苑分公司配送中心建设项目	生产建设	终止	-										
合计			1,348,227.30	1,769,996.76	1,769,996.76	20,750.57	1,324,437.32	-445,559.44	—	—	39,702.00	—	—

未达到计划进度原因（分具体募投项目）	不适用。
项目可行性发生重大变化的情况说明	<p>2018年6月11日，公司召开第六届董事会第二十次会议审议通过了《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，并经2018年7月9日公司2018年第一次临时股东大会审议通过。具体详见公司2018年6月13日在上海证券交易所网站披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》（公告编号：2018-034）。</p> <p>2020年10月23日，公司召开第六届董事会第五十次会议审议通过了《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，并经2020年11月9日公司2020年第二次临时股东大会审议通过。具体详见公司2020年10月24日在上海证券交易所网站披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》（公告编号：2020-061）。</p> <p>2022年12月12日公司召开第七届董事会第十九次会议审议通过《关于公司变更募集资金用途的议案》，并经2022年12月28日公司2022年第二次临时股东大会审议通过。具体详见公司2022年12月13日在上海证券交易所网站披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-075）。</p> <p>2024年9月30日，公司召开第八届董事会第六次会议审议通过了《公司关于变更募集资金投资项目的议案》，并经2024年10月16日公司2024年第二次临时股东大会审议通过。具体详见公司2024年10月1日在上海证券交易所网站披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》（公告编号：2024-060）。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2016年12月22日，公司召开的第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于用募集资金置换预先投入的自筹资金的的议案》。截至2016年12月01日，公司使用募集资金置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金3,122.11万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>1、2024年3月25日，公司召开第七届董事会第三十一次会议，会议审议通过了《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，董事会同意使用暂时闲置募集资金补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币398,554.25万元。使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过十二个月。</p> <p>2、2025年4月3日，公司召开第八届董事会第十一次会议，会议审议通过《关于使用闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金的议案》。根据公司及下属子公司实际经营情况及募集资金投资建设项目进展情况，为进一步提高募集资金使用效率，降低财务成本，在不影响投资项目建设资金需要的前提下，董事会同意使用部分闲置募集资金临时补充公司及下属子公司流动资金，补充流动资金限额总计不超过人民币398,554.25万元，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过十二个月。</p>
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	1、2016年8月5日，公司第五届董事会第二十五次会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响募投项目正常进行和主营业务发展、保证募集资金安全的前提下，对最高额度不超过人民币80亿元的暂时闲置募集资金进行现金管理，投资安全性高、流动性好的保本型投资产品，有效期为自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。在上述决议额度内，公司于2016年9月13日与中信银行北京福码大厦支行签署了《单位通知存款开立协议》及《购买理财产品协议》，共使用公司暂时闲置募集资金80亿元。截至2016年12月13日，50亿元的“中信理财之共赢利率结构16772期人民币结构性理财产品”已到期，获得理财收益人民币3,989.04万元，公司将本金50亿元收回到募集资金账户。30亿元的七天通知存款，获得收益人民币1,515.15万元。公司管理层根据资金计划及募投项目进度等因素综合考虑，决定继续予以保留。具体请参见公司披露于上海证券交易所的《中国船舶重工集

	<p>团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》(公告编号: 2016-064)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的实施公告》(公告编号: 2016-084)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金购买理财产品的进展公告》(公告编号: 2016-101)。</p> <p>2、2017年1月20日,公司使用暂时闲置募集资金50亿元购买中信银行股份有限公司总行营业部发行的结构性存款,产品类型:保本浮动收益类。截至2017年4月20日,50亿元的结构存款已到期,获得理财收益人民币3,989.04万元,公司将本金50亿元收回到募集资金账户。具体请参见公司披露于上海证券交易所的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的进展公告》(公告编号: 2017-008)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金购买理财产品到期收回公告》(公告编号: 2017-035)。</p> <p>3、2017年4月21日,公司使用暂时闲置募集资金50亿元购买中信银行股份有限公司总行营业部发行的结构性存款,产品类型:保本浮动收益类;2017年7月24日(21日理财到期,24日资金到账),50亿元的结构存款已到期,获得理财收益人民币3,989.04万元,公司将本金50亿元及3,989.04万元理财收益收回到募集资金账户。具体请参见公司披露于上海证券交易所的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的进展公告》(公告编号: 2017-036)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金购买理财产品到期收回公告》(公告编号: 2017-055)。</p> <p>4、2017年11月16日,公司第六届董事会第十五次会议审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行结构性存款的议案》,同意公司使用以闲置募集资金150,000.00万元进行结构性存款,存期90天,年利率4.30%。2018年2月已归还。具体请参见公司披露于上海证券交易所的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行结构性存款的公告》(2017-076)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于使用暂时闲置募集资金进行结构性存款到期收回公告》(公告编号: 2018-007)。</p>
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用。
募集资金结余的金额及形成原因	目前,公司已完成项目尚存在质保金、尾款等少量金额支出,待上述款项支付完成后公司将履行结余资金使用的有关程序。
募集资金其他使用情况	募集资金除投入募投项目外,也用于补充上市公司流动资金。上表中“项目达到预定可使用状态日期”为项目已具备正常投入使用条件的日期,公司披露的“项目预计完成时间”为项目完成竣工验收的日期。

注1:“本年度投入募集资金总额”包括募集资金到账后“本年度投入金额”及实际已置换先期投入金额。

注2:“截至期末承诺投入金额”以最近一次已披露募集资金投资计划为依据确定。

注3:“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法应与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

注4:募投项目性质包括:“生产建设”,“研发项目”,“运营管理”,“投资并购”,“补流”,“还贷”,“回购公司股份”,“其他”;“其他”类型,应当注释说明。

附表 2:

变更募集资金投资项目情况表

单位: 万元 币种: 人民币

发行名称		2016 年向特定对象非公开发行普通股													
募集资金到账日期		2016 年 6 月 23 日													
变更后的项目	对应的原项目	募投项目性质	实施主体	实施地点	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额(2)	投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化	董事会审议通过时间	股东会审议通过时间
收购陕西柴油机重工有限公司控股权		投资并购	中国船舶重工集团动力股份有限公司	—	228,858.30	228,858.30	-	228,858.30	100.00	2018 年 9 月	-8,733.00	不适用	否	2018 年 6 月 11 日	2018 年 7 月 9 日
出资参与中船重工(北京)科研管理有限公司科研管理中心建设项目		投资并购	中国船舶重工集团动力股份有限公司	—	17,835.20	17,835.20	-	17,835.20	100.00	2022 年 7 月	-	不适用	否	2018 年 6 月 11 日	2018 年 7 月 9 日

出资参与设立中船西南（重庆）装备研究院有限公司		投资并购	中国船舶重工集团动力股份有限公司	—	10,000.00	10,000.00	-	10,000.00	100.00	2018年11月	-124.00	不适用	否	2018年6月11日	2018年7月9日
风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目	风帆（扬州）有限责任公司新型大容量密封铅蓄电池建设项目	生产建设	风帆（扬州）有限责任公司	江苏省扬州市	15,500.00	15,500.00	-	15,527.49	100.18	2019年12月	1,202.00	否	否	2024年9月30日	2024年10月16日
汽车用动力电源研发中心建设项目	汽车用动力电源研发中心建设项目	生产建设	风帆有限责任公司、淄博火炬能源有限责任公司	河北省保定市、山东省淄博市	56,000.00	56,000.00	5,431.69	43,135.73	77.03	2024年12月	-	否	否	2024年9月30日	2024年10月16日
船用化学电源生产能力提升建设项目	船用化学电源生产能力提升建设项目	生产建设	武汉长海电力推进和化学电源有限公司	湖北省武汉市、湖北省黄冈市	86,250.00	86,250.00		85,788.01	99.46	2023年12月	-	否	否	2024年9月30日	2024年10月16日
海工及舰船综合电力发电系统及汽轮辅机总装总调及	海工及舰船综合电力发电系统及汽轮辅机总装总调及	生产建设	上海中船重工船舶推进设备有限公司	上海市	37,300.00	37,300.00	129.85	37,690.85	101.05	2023年12月	110.00	否	否	2024年9月30日	2024年10月16日

核心零部件加工建设项目	核心零部件加工建设项目														
工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目	工业高端及舰船特种大功率传动装置制造条件建设项目	生产建设	哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司	黑龙江省哈尔滨市	18,000.00	18,000.00	1,117.01	17,411.37	96.73	2023年12月	647.00	否	否	2024年9月30日	2024年10月16日
燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目	燃气轮机关键部件试制及生产能力建设项目	生产建设	武汉船用机械有限责任公司	湖北省武汉市	61,200.00	61,200.00	17.05	61,541.18	100.56	2023年11月	661.00	否	否	2024年9月30日	2024年10月16日
船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	船舶动力配套件生产及产业化能力建设项目	生产建设	上海齐耀重工有限公司	上海市	71,500.00	71,500.00	0.72	72,011.61	100.72	2023年12月	200.00	否	否	2024年9月30日	2024年10月16日
生产布局调整及补充设施建设项目	生产布局调整及补充设施建设项目	生产建设	中船发动机有限公司	山东省青岛市、辽宁省大连市	33,394.50	33,394.50	7,887.56	33,727.11	101.00	2025年12月	27,659.00	是	否	2024年9月30日	2024年10月16日
核电关键设备及配套生产线能力改造升级建设项目	核电关键设备及配套生产线能力改造升级建设项目	生产建设	武汉海王核能装备工程有限公司	湖北省武汉市	33,064.00	33,064.00	4,164.64	31,197.87	94.36	2023年12月	-1,325.00	否	否	2024年9月30日	2024年10月16日
银系列产品生产能力提升建设项目	银系列产品生产能力提升建设项目	生产建设	中船黄冈贵金属有限公司	湖北省黄冈市	15,000.00	15,000.00	929.38	6,123.61	40.82	2026年12月	-	不适用	否	2024年9月30日	2024年10月16日


年产 400 万只动力型锂离子电池生产线建设项目	年产 400 万只动力型锂离子电池生产线建设项目	生产建设	风帆有限责任公司	河北省保定市	50,000.00	50,000.00	456.33	49,498.48	99.00	2021 年 12 月	-	否	否	2024 年 9 月 30 日	2024 年 10 月 16 日
新建年 45,000 吨铅酸蓄电池壳体注塑加工生产线建设项目	新建年 45,000 吨铅酸蓄电池壳体注塑加工生产线建设项目	生产建设	风帆有限责任公司	河北省保定市	27,500.00	27,500.00	238.50	21,291.95	77.43	2024 年 12 月	2,740.00	否	否	2024 年 9 月 30 日	2024 年 10 月 16 日
年产 200 万千瓦安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目	年产 200 万千瓦安时工业（储能）用蓄电池生产线建设项目	生产建设	风帆有限责任公司、淄博火炬能源有限责任公司	河北省保定市、山东省淄博市	44,500.00	44,500.00	5,568.33	30,432.63	68.39	2025 年 12 月	1,733.00	是	否	2024 年 9 月 30 日	2024 年 10 月 16 日
船用综合电力推进试制能力提升建设项目	船用综合电力推进试制能力提升建设项目	生产建设	武汉长海电力推进和化学电源有限公司	湖北省武汉市、山东省青岛市	47,250.00	47,250.00	5,618.40	41,559.96	87.96	2026 年 12 月	974.00	否	否	2024 年 9 月 30 日	2024 年 10 月 16 日
智能制造建设项目	智能制造建设项目	生产建设	河南柴油机重工有限责任公司	河南省洛阳市	22,000.00	22,000.00	53.39	19,308.60	87.77	2023 年 1 月	861.00	否	否	2024 年 9 月 30 日	2024 年 10 月 16 日

船用低速机 重件配套及售 后服务保障能 力建设项目	船用低速机 重件配套及售 后服务保障能 力建设项目	生产 建设	宜昌船舶 柴油机有 限公司	湖北省宜 昌市	20,534.00	20,534.00	313.82	20,301.32	98.87	2024年 12月	11,853.00	是	否	2024年 9月30 日	2024年 10月16 日
补充上市公司 流动资金	补充上市公司 及标的资产的 流动资金	补流	—	—	103,556.08	103,556.08		103,556.08	100.00		不适用	不适 用	否		
永久补充上市 公司流动资金		补流	—	—	325,121.35	325,121.35	71,673.00	325,121.35	100.00		不适用	不适 用	否	2024年 9月30 日	2024年 10月16 日
	舰船与工业用 40MW燃气轮 机研发项目 (已终止)	生产 建设	哈尔滨广 瀚动力技 术发展有 限公司	黑龙江省 哈尔滨市										2018年 6月11 日	2018年 7月9 日
	舰船及工业用 蒸汽动力装置 产业化建设项 目(已终止)	生产 建设	哈尔滨广 瀚动力技 术发展有 限公司	黑龙江省 哈尔滨市										2018年 6月11 日	2018年 7月9 日
	高端蒸汽动力 装置验证能力 提升建设项目 (已终止)	生产 建设	哈尔滨广 瀚动力技 术发展有 限公司	黑龙江省 哈尔滨市										2018年 6月11 日	2018年 7月9 日
	风帆有限责任 公司清苑分公 司高性能铅蓄	生产 建设	风帆有限 责任公司	河北省保 定市										2020年 10月 23日	2020年 11月9 日

	电池技术升级改造建设项目 (已终止)														
	风帆有限责任公司清苑分公司配送中心建设项目(已终止)	生产 建设	风帆有限 责任公司	河北省保 定市										2024年 9月30 日	2024年 10月16 日
合计					1,324,363.43	1,324,363.43	103,599.67	1,271,918.70	-	-	38,458.00	-	-	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明 (分具体募投项目)		具体详见公司2018年6月13日、2020年10月23日、2022年12月13日、2024年9月30日在上海证券交易所网站分别披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》(公告编号:2018-034)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》(公告编号:2020-061)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》(公告编号:2022-075)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》(公告编号:2024-060)。													
未达到计划进度的情况和原因(分具体募投项目)		不适用。													
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明		具体详见公司2018年6月13日、2020年10月23日、2022年12月13日、2024年9月30日在上海证券交易所网站分别披露的《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》(公告编号:2018-034)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》(公告编号:2020-061)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》(公告编号:2022-075)、《中国船舶重工集团动力股份有限公司关于变更募集资金投资项目公告》(公告编号:2024-060)。													

(本页无正文，为《中信建投证券股份有限公司关于中国船舶重工集团动力股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理和使用情况的专项核查报告》之签字盖章页)

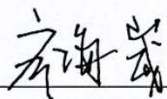
财务顾问主办人签名：



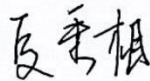
黄多



郑林泽



齐海崴



夏秀相

中信建投证券股份有限公司



2026年 4月 30日

00000047469