

公司代码：603818

公司简称：曲美家居

曲美家居集团股份有限公司 2025 年年度报告



二〇二六年四月二十九日

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

一、公司全体董事出席董事会会议。

二、普华永道会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

三、公司负责人赵瑞海、主管会计工作负责人孙海凤及会计机构负责人（会计主管人员）张砾元声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

四、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为人民币-148,666,448.64元。截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币507,137,308.49元。

根据公司《章程》，公司当年实现盈利且已弥补以前年度亏损和依法提取法定公积金和任意公积金后，如无重大投资计划或重大现金支出发生，公司将采取现金分红方式分配利润。鉴于公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为负，且综合考虑外部行业环境、未来发展等因素，为保障公司正常生产经营和对资金流动性的需求，更好地维护全体股东的长远利益，经公司第五届董事会第二十三次会议审议，公司2025年度拟不派发现金红利，不送红股，不实施资本公积转增股本即2025年度不进行利润分配。

本次利润分配预案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

五、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中涉及的经营计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

六、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

七、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

八、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

九、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“可能面对的风险”相关内容。

十、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	30
第五节	重要事项.....	45
第六节	股份变动及股东情况.....	59
第七节	债券相关情况.....	66
第八节	财务报告.....	67

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
本公司、公司、曲美或曲美家居	指	曲美家居集团股份有限公司
曲美馨家	指	北京曲美馨家商业有限公司
曲美兴业	指	北京曲美兴业科技有限公司
古诺凡希	指	北京古诺凡希家具有限公司
兴泰明远	指	北京兴泰明远科技有限公司
曲美瑞德	指	北京曲美瑞德国际贸易有限公司
笔八家居	指	笔八（北京）家居设计有限公司
曲美沙发	指	北京曲美沙发制造有限公司
中欧控股公司	指	曲美中欧控股有限公司
智美创舍	指	智美创舍家居（上海）有限公司
曲美整装	指	北京曲美整家装饰有限公司
曲美莱泊	指	杭州曲美莱泊商业有限公司
广州馨家	指	广州曲美馨家商业有限公司
河南曲美公司	指	河南曲美家居有限责任公司
北京朝阳分公司	指	曲美家居集团股份有限公司北京朝阳分公司
北京第一分公司	指	曲美家居集团股份有限公司北京第一分公司
定制分公司	指	曲美家居集团股份有限公司定制分公司
云长科技	指	北京云长科技有限公司
江苏曲美	指	江苏曲美馨家商业发展有限公司
耀星家	指	北京耀星家集成家居有限公司 曾用名：北京曲美装饰有限公司
美懿家居	指	北京美懿家居有限公司
张家港曲美	指	张家港曲美家居商业发展有限公司
美泽家具	指	苏州市张家港市美泽家具制造有限公司
维鲸科技	指	北京维鲸智服科技有限公司 曾用名：维鲸科技（天津）有限公司
徐州曲美	指	徐州依妥家居商业发展有限公司
杭州曲美	指	杭州曲美家居有限公司
美汇装饰	指	北京美汇装饰有限公司
曲美技术研发中心	指	曲美家居集团股份有限公司技术研发中心
潜曲科技	指	广州潜曲科技有限公司
曲美智家	指	北京曲美智家科技有限公司
Qumei Runto	指	Qumei Runto S.à r.l.
Ekorens QM Holding	指	Ekornes QM Holding AS
Ekornes	指	Ekornes AS
高瓴投资	指	珠海德祐诺晖股权投资合伙企业（有限合伙）
报告期	指	2025年1-12月

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	曲美家居集团股份有限公司
公司的中文简称	曲美家居
公司的外文名称	QuMei Home Furnishings Group Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	QM HOME
公司的法定代表人	赵瑞海

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙潇阳	刘琼
联系地址	北京市朝阳区顺黄路217号	北京市朝阳区顺黄路217号
电话	010-84482500	010-84482500
传真	010-84482500	010-84482500
电子信箱	ir@qumei.com.cn	ir@qumei.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	北京市顺义区南彩镇彩祥东路11号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市朝阳区顺黄路217号
公司办公地址的邮政编码	100103
公司网址	www.qumei.com
电子信箱	ir@qumei.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	曲美家居	603818	曲美股份

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座普华永道中心11楼
	签字会计师姓名	梁欣、郑聪
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区金融大街乙9号金融街中心C座21层
	签字的保荐代表	陈奕彤、张芸维

	人姓名	
	持续督导的期间	2024 年 1 月 27 日至 2025 年 12 月 31 日

七、 近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	3,410,650,348.91	3,552,041,800.69	-3.98	4,027,760,104.41
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	3,353,061,320.60	3,481,751,069.81	-3.70	3,960,324,581.77
利润总额	-157,446,133.60	-187,439,556.13	16.00	-336,598,865.66
归属于上市公司股东的净利润	-148,666,448.64	-162,774,957.39	8.67	-304,181,026.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-187,848,683.47	-161,576,333.37	-16.26	-286,925,921.27
经营活动产生的现金流量净额	571,670,586.32	585,978,142.40	-2.44	773,092,089.69
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	2,057,535,176.25	2,099,179,363.30	-1.98	1,900,997,582.33
总资产	6,486,133,945.90	6,556,560,740.48	-1.07	6,956,573,300.99

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.22	-0.24	8.33	-0.52
稀释每股收益(元/股)	-0.22	-0.24	8.33	-0.52
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.27	-0.24	-12.50	-0.49
加权平均净资产收益率(%)	-7.15	-7.34	增加0.19个百分点	-14.85
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-9.04	-7.29	减少1.75个百分点	-14.01

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

营业收入：较上年同期基本持平。

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润：本期较上年同期下降 16.26%，主要系本期扣除非经常性损益金额增加所致。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	878,512,429.39	852,985,154.03	823,072,091.73	856,080,673.76
归属于上市公司股东的净利润	-4,250,801.92	-42,609,365.93	-20,073,459.64	-81,732,821.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-27,206,144.65	-50,173,704.75	-33,786,740.46	-76,682,093.61
经营活动产生的现金流量净额	68,600,325.55	167,794,609.01	134,318,315.99	200,957,335.77

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,935,553.61		39,719,981.68	-923,880.81
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,688,200.00		930,000.00	1,506,029.90
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	52,666,801.30		-42,661,022.53	-21,788,052.14
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	400,000			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至				

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,953,207.30		499,208.29	-867,012.22
其他符合非经常性损益定义的损益项目	131,118.01		160,611.25	178,171.11
减：所得税影响额	-12,566,124.79		153,046.44	-4,643,879.79
少数股东权益影响额（税后）	-2,155,413.38		-449.15	4,240.47
合计	39,182,234.83		-1,198,624.02	-17,255,104.84

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融负债-远期外汇合约	14,576,308.60		-14,576,308.60	52,676,165.70
衍生金融资产-远期外汇合约		16,967,591.11	16,967,591.11	
其他非流动金融资产-权益工具投资	994,667.26	1,224,618.49	229,951.23	
合计	15,570,975.86	18,192,209.60	2,621,233.74	52,676,165.70

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司所从事的主要业务及经营模式说明

1、公司所从事的主要业务

公司主要从事中高档民用家具及配套家居产品的研发、设计、生产和销售业务，为消费者提供全屋家具和家居用品解决方案。公司以家居产品的功能性、实用性、美观度为重点，让家居产品成为传达“简约、时尚、现代”的文化载体。曲美是行业内少数具备全品类家具产品研发、设计和生产能力的品牌家居企业。公司的家具产品以设计美学、功能性与舒适度、健康环保、品质出众为核心竞争优势，产品线涵盖成品家具、定制家具、软装饰品等各类家居产品。独立店模式融合了曲美对生活美学和生活方式的理解，将曲美全线产品和全屋设计服务进行有机结合，为客户量身定制全屋家居空间和生活方式，满足消费者一站式的家具和家居用品购物需求。

公司是国内家具企业中最早引入设计美学的品牌，强大的产品设计和研发能力是曲美的核心竞争力之一。曲美家居以北欧家具设计风格为主，多年来逐步发展了多种风格的家具系列产品，公司注重家居产品的研发和创新，以设计能力为核心驱动力，提升家居产品的功能性、舒适度与设计品位为重点，推进品牌转型升级。

2023 年以来，为了应对房地产市场下行对国内家具主业产生的负面影响，公司通过抖音等自媒体平台构建创始人 IP“泽龙 Z”账号，提高曲美品牌曝光度，为线下门店进行引流，并尝试构建新的业务方向。

2018 年 8 月，公司完成对挪威上市公司 Ekornes ASA 的要约收购，通过子公司持有 Ekornes 90.5% 的股份，成为 Ekornes 控股股东，2021 年 7 月，公司进一步收购 Ekornes AS 9.5% 股权，从而成为 Ekornes AS 的完全控股股东。2022 年末，为了提高公司资本储备，降低有息负债，减小财务费用压力，公司引入高瓴资本，在卢森堡子公司层面持股 5.88%，间接成为 Ekornes AS 的少数股权股东。

Ekornes AS 是一家全球化的品牌家具研发、制造和销售企业，创立于 1934 年，总部位于挪威 Ikorndes，主要开发、制造舒适椅、沙发和床垫产品，并通过全球的家具商店、进口商和零售商销售旗下产品。Ekornes AS 公司在全球拥有近 7000 家门店，8 家工厂，旗下品牌包括 Stressless、IMG、Svane 和 Ekornes Contract 等。其中 Stressless 是全球知名的舒适椅品牌，被誉为“全世界最舒服的椅子”，销售规模在全球高端舒适椅品牌中处于领先地位，Stressless 品牌依靠舒适椅和沙发产品享誉全球 40 余年，具有丰富的历史文化底蕴。

2、公司的主要经营模式

公司主要从事现代风格中高档家居产品的研发、设计、生产和销售业务，为消费者提供全屋家具和家居用品解决方案。

（1）生产模式

曲美家居采用订单式生产与批量式生产相结合的生产模式。曲美在北京市顺义区、河南省兰考县拥有两大生产基地，具备生产全屋定制、定制橱柜、软体沙发、弯曲木、实木等产品的能力。

公司主要采用订单式生产模式进行成品家具和定制家具的生产，报告期内，公司各类材质的产品生产周期如下表所示：

产品类别	生产周期（天）
板式成品	12
板木成品	15
实木成品	22-25
板式定制	12

曲美通过自主研发的 ERP 信息系统进行生产管理，实现了定制家具产品的柔性化生产和成品家具多个生产环节的自动化、半自动化生产与智能排产，形成了定制家具即时报价、自动拆单及

智能生产的信息化管理体系。值得一提的是，公司通过自主研发的 ERP 信息系统将定制产品设计下单与工厂生产系统进行无缝对接，实现了订单分解过程中的自动拆单。

Ekornes 采用订单式生产和批量式生产相结合的生产模式，生产自动化水平极高，主要生产环节依靠数控机器人实现了自动化生产。此外，在国内主要依靠手工操作的装订、喷漆、打磨等环节，Ekornes 均已实现了生产自动化。

Ekornes 在全球拥有 8 家工厂，包括 5 家位于挪威的工厂，1 家位于泰国的工厂，1 家位于立陶宛的工厂和 1 家位于美国的工厂。其中，挪威工厂实现了数字化、信息化、自动化生产，生产效率在业内具有明显的领先优势；立陶宛工厂、泰国工厂具备天然的人工、土地和配套供应链的成本优势，使得公司在产品成本方面具备更强的竞争力；北美工厂以半成品组装为主，能够帮助公司大幅缩短北美市场的交货周期，整体提升公司在北美地区的市场竞争力，并有效降低北美关税对公司成本的影响。



(2) 采购模式

曲美统一采购所有生产原材料，与主要供应商建立了 ERP 信息平台，实现采购数据化管理、标准化程序，确保各项制度高效执行。同时，通过制定一系列严谨的采购制度，对采购产品质量、入库检验程序、价格优化和招标制度等进行管理和监督。软装系列配套产品采用 OEM 与成品外购结合的模式，打造兼顾规模化与独特性的产品组合。

Ekornes 统一采购所有生产原材料，与供应商建立了长期稳定的合作关系。Ekornes 的主要原材料包括皮革、布料、木材、钢铁部件等，在全球拥有成熟的供应链体系，核心供应商主要分布在巴西、阿根廷、印度、德国、东南亚、意大利等地。

(3) 销售模式

曲美采取经销渠道为主、直营和线上渠道为辅，工程、出口等多渠道并存的商业模式。公司积极拥抱新零售，加强消费业态创新，优化营销渠道，通过新零售模式将线上平台与线下体验店互相融合，形成线上引流服务，线下深入互动的购物体验。公司与各大地产商建立了战略合作关系，以强大的制造能力和丰富的产品结构为地产客户提供与精装房配套的家具产品和服务。

Ekornes 以批销模式进行产品销售，销售区域覆盖欧洲、北美、亚太等主要大洲，近 7000 个零售终端形成了发达的全球零售网络。经过多年的品牌经营与渠道发展，Ekornes 与欧洲、北美、日韩等多个地区和国家的代理商建立了稳定的销售关系，部分终端的合作时间超过 30 年。

(4) 设计模式

公司产品设计遵循“三定五审”原则，产品设计工作以内部设计师为主导，并与众多国内和国际知名设计师建立了稳定的长期合作关系。“三定”即定价格、定款式、定材料，“五审”即审方案、审样品、审工艺、审图纸、审价格。依靠“三定五审”原则，公司将产品市场调研、外观设计、工艺研发、样品试制与新产品定价环节进行有机结合，使新产品的研发方案能够兼顾设计美感、工艺品质与市场定价要求。“三定五审”原则保证了公司新产品在外观设计竞争力、工艺品质竞争力和产品价格竞争力方面的有效统一，帮助公司打造深受终端消费者喜爱的家具产品。

公司的店面形象设计由外聘著名设计师完成，由集团商业形象部落地执行，多年来形成了独具一格的店面形象风格。曲美拥有 20 多年的大店经营历史，著名设计师的加盟与丰富的店面设计

经验使得曲美具有行业领先的店面形象设计能力，在门店外立面设计、店面动线规划、空间设计、摆场设计和产品方案设计等方面均建立了成熟的标准化解决方案，保证公司店面形象设计理念和设计风格的持续领先。公司每年根据家具市场流行元素，对店面形象标准进行升级，使店面形象能够持续带给消费者最好的购物体验。

（5）公司所处产业链位置和盈利模式分析

公司集家具产品研发、生产、品牌营销与产品销售于一体，占据了产品研发和品牌营销两个产业链高附加值环节。强大的全品类成品家具订单式生产能力和定制家具柔性化生产能力是公司商业模式的有力保障，使公司具备稳定的交付周期、齐全的产品线和行业领先的产品品质。

公司上游是原材料供应商，家具行业的原材料以实木、板材、皮革、玻璃、胶等大宗材料为主，产品同质化，市场价格透明，供应商议价能力较弱。凭着业内领先的采购规模，公司在与供应商的谈判上占据主动地位，在采购成本和付款周期方面均享有不同程度的政策支持。

公司下游是家具经销商、大宗交易客户和零售消费者。家具行业的经销商相对较为分散，对家具品牌的议价能力弱，曲美以排他性方式授予经销商区域品牌经营权，向曲美经销商提供家具产品批销、门店形象设计、门店运营管理等服务内容。曲美对下游经销商制定年度销售任务，并帮助经销商实现收入目标，对未能实现经营目标的经销商，曲美有权收回品牌授权并停止经销业务。因此，曲美对下游经销商的掌控能力较强。曲美的大宗交易客户以房地产企业、政府部门、大型国企为主。由于大宗客户的采购批量较大，采购需求集中，因此大宗交易客户对品牌家具企业往往具有较强的议价能力，体现在大宗交易客户的账期和毛利水平方面。零售消费者关注家具产品的品牌知名度、产品质量、设计美感、环保性、销售服务和性价比。曲美家居是中国知名家具品牌，良好的品牌形象，过硬的产品质量，富有生活美学的全屋设计服务，曲美严格的环保标准和贴心的售后服务给予消费者卓越的消费体验。

Ekornes 的渠道销售采用经销模式，下游客户包括全球市场的家具连锁商、大型零售商和小型零售店等销售终端。

（二）公司的行业地位

我国家具行业竞争格局分散，市场集中度低，具备极大的行业整合潜力。根据国家统计局数据显示，2025年，我国规模以上家具制造企业营业收入超过6000亿元，市场空间广阔。曲美家居一直秉承“设计创造生活”的理念和中高端的品牌市场定位，报告期内，公司营业收入34.11亿元，在国内家具品牌中名列前茅。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）公司所处的行业发展阶段

根据国家统计局2011年公布的《国民经济行业分类》（GB/T4754-2011），公司所处行业为家具制造业中的木质家具制造子行业（C2110）；依据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司属于家具制造业（C21）。

来自中国家具业协会、国家统计局及中国海关总署的数据统计显示，2025年全年，中国家具行业规模以上企业累计完成营业收入6125.10亿元，累计完成利润总额328.10亿元；家具全行业累计出口金额678.10亿美元，内需市场和出口市场共同构成了万亿级的家具行业空间，目前，我国家具业集中度仍然较低，产品创新、渠道变革和品牌升级是头部企业抢占更多市场份额，实现持续增长的核心推动力。

2、行业周期性特点

家居产品的销售受国民经济景气程度、房地产行业发展情况及居民人均可支配收入等因素的影响。总体来说，家居行业的周期性与宏观经济的周期性和房地产销售的周期性相关。从国内市场来看，家居行业的季节性受中国传统风俗、消费习惯影响，家具行业在每年的一季度受春节因素的影响，相对清淡。二季度开始逐步增长，下半年受国庆长假促销及房地产销售、婚庆消费等因素的影响，进入销售旺季。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，国内家具消费需求持续走弱；海外市场稳步回暖，Ekornes AS 收入恢复增长，集团整体收入保持稳定；受原材料成本持续下行的影响，公司毛利率显著回升，带动整体盈利能力回暖。此外，随着全球利率下行及公司海外债务置换的完成，公司财务费用预计将得到大幅改善，对公司整体的盈利能力产生积极影响。

报告期内，公司持续深化国内与海外业务的战略调整，经营策略初见成效，持续减亏。一方面，曲美国内主业持续推进产品创新、品牌焕新与渠道改革工作，围绕泽龙 Z 抖音号大力发展线上内容资产。以产品力提升为核心、渠道改革和线下店态创新为依托，并通过线上流量赋能，持续优化线下门店的盈利能力；与此同时，创新业务模式，发展曲美整家、曲美智家等新业务板块，结合“泽龙 Z”账号带来的线上资产与流量赋能，加速新业务成长，打造新的增长点。此外，年内持续推动降本增效工作，一方面盘活北京土地与厂房资产，另一方面持续优化公司的成本结构，提升盈利能力。

海外业务层面，欧美市场消费持续回暖，Ekornes AS 全年收入恢复增长，产品毛利率持续提升，经营利润显著增长；Stressless 中国市场在宏观环境承压的背景下，收入创历史新高，得益于品牌内容的持续投入与高端化策略的成果，经销商动销显著提升，渠道结构得到优化，更多零售渠道取得了良好的经营成果，门店数量保持良性增长，收入与盈利能力大幅改善；全球市场方面，Stressless 品牌全新“康菲”系列于年内上市，预计将在后续报告期对收入产生积极的带动作用。与此同时，继续推进床及床垫产品在全球渠道的销售布局，优化沙发、电动椅等非舒适椅产品竞争力。随着外部经济环境的好转以及内在改善因素的积极影响，Ekornes 全年财务表现亮眼。

（一）国内曲美家居本部业务

报告期内，国内业务通过模式创新、业务创新、产品创新，持续提升服务能力，围绕“泽龙 Z”创始人 IP 构建线上内容资产。打造曲美整家新模式，提高消费者在装修与家居产品购买过程中的全流程服务体验，创新业务“曲美智家”，为消费者提供构建智慧家庭的全案服务，推出全新升级的“新 B8”系列产品，提升产品质价比。与此同时，公司持续推进北京土地与厂房资产的商业化，打造曲美新能源汽车小镇，服务北京本土的产业升级，并为公司创收。报告期内，公司加速推进国内业务经营层面的扭亏为盈，持续降低经营风险。

1、围绕创始人 IP “泽龙 Z” 构建线上内容资产，并实现对国内业务的赋能

报告期内，公司紧抓新媒体流量与消费场景变革机遇，围绕创始人 IP“泽龙 Z”深度布局线上内容资产，有效实现了对国内主营业务的全面赋能。截至目前，该账号粉丝规模已突破 70 万，累计曝光量逾 10 亿次，不仅显著提升了曲美品牌在年轻消费群体中的认知度与品牌年轻化价值，更通过高信任度的自然流量有效降低了传统付费广告的营销费比，优化了整体营销成本结构。同时，公司成功打通“线上内容种草至线下门店体验”的营销链路，将海量线上流量精准导入线下门店，直接拉升了门店客流量。展望 2026 年，公司计划全面推进该 IP 的商业化落地，依托抖音及全网电商平台开展常态化直播带货，并重点拓展枕头、夏凉被、香薰等强电商属性的家居生活周边品类，进一步拓宽利润来源。

2、持续进行产品创新，提升公司产品竞争力

秉承以“一个空间，多种生活场景，多种使用功能”为核心，结合曲美强大的产品美学设计能力，公司于 2025 年重磅推出“曲美新 B8 系列”产品，在设计美学与空间呈现上对标国际顶奢家具品牌，为大众消费者提供越级的空间体验。定价方面，新 B8 系列全面对标曲美现有产品的价格带，大幅提高了产品性价比，进一步提升公司产品竞争力。



(新 B8 产品)

3、同步进行降本增效与资产盘活，改善盈利能力

报告期内，公司以实现盈利为核心目标，持续推进降本增效与存量资产盘活工作。在传统主业升级与新业务孵化的进程中，公司通过组织架构优化、费用预算统筹及人力资源精细化管控，有效压降整体运营成本和各项费用，提升组织人效；同时，针对北京地区的存量土地与厂房资产，一方面通过北京家具产能的优化布局，腾出更多的可供出租空间，另一方面，通过不同地块的定位规划与持续招商，打造差异化的租赁特色，持续提高资产收益。

(二) Ekornes 子公司业务

报告期内，海外市场家具消费需求有所回暖，Ekornes AS 经销商动销情况改善，订单温和增长；另一方面，原材料成本持续回落，受益于此，Ekornes AS 的盈利能力持续回升。业务方面，Stressless 品牌全新“康菲”系列舒适椅产品于报告期内上市，有望成为新的增长点；Stressless 品牌电动椅、餐椅、功能沙发等非舒适椅品类的渠道渗透率持续提高；Stressless 品牌中国市场在报告期内录得高速增长，在宏观环境承压的背景下，收入创历史新高，渠道结构大幅优化。受到以上积极因素的影响，报告期内，Ekornes AS 收入恢复增长，扭转收入持续下行的趋势，整体发展势头良好。

1、海外市场需求回暖，原材料成本持续下行

报告期内，海外家具消费需求有所回暖，经销商动销改善，订单稳中有升，Ekornes AS 收入恢复增长。原材料采购价格保持下行趋势，报告期内，Ekornes AS 原材料成本占收入比重持续较去年同期改善，毛利率显著回升，实现稳步发展。

2、Stressless 品牌全新“康菲”系列舒适椅成功上市，非舒适椅类产品渠道渗透率持续提高

报告期内，Stressless 品牌全新“康菲”系列产品经过多年研发成功上市，为 Stressless 产品矩阵带来新的亮点。“康菲”系列产品对现有舒适椅架构和重力系统进行了全面的升级，采用航天级的舒适材料，进一步提升产品舒适度。与此同时，非舒适椅类产品在 Stressless 品牌全球销售网点持续进行渗透，逐步提高渠道覆盖率，截至报告期末，电动椅产品渠道渗透率超过 50%，沙发产品渠道渗透率约 40%，餐椅及餐厅产品线渠道渗透率超过 20%。另一方面，针对电机产品通过技术方案与产品设计优化，售后问题显著减少，性价比有所提升，产品力明显增强。

3、中国市场在行业需求承压的背景下恢复高速增长

报告期内，Stressless 品牌中国市场恢复高速增长，在家具行业需求整体承压的背景下，收入规模创历史新高。Stressless 在中国市场的品牌升级策略初见成效，渠道转型获得成功，经销商动

销同比增速超过 30%，门店数量稳定增加，更多的零售业态渠道成为收入快速增长的保障，渠道质量明显提升。报告期内，得益于品牌策略与渠道布局的持续优化，经销商动销与库存周转率明显提高，与此同时，毛利率也保持较高的水平，盈利能力持续向好。Stressless 品牌线上渠道重新收回直营管理以来，定价策略得到有力保障，品牌溢价支撑力增强，全渠道策略收效显著，中国市场有望保持高速增长。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、品牌优势

曲美家居有接近 30 年的品牌历史，是国内知名的高端家具品牌，秉承“设计创造生活”的品牌理念，深受消费者信赖。公司先后被中国质量检验协会授予“全国家居行业质量领先品牌”、“全国产品和服务质量诚信示范企业”“全国家居行业质量领军企业”称号，被中华人民共和国工业和信息化部评为“智能制造试点示范”企业称号，被中国建筑装饰协会评选为“中国建筑装饰协会住宅装饰装修和部品产业分会会长单位”。

曲美家居具有良好的消费者口碑和品牌美誉度，品牌形象深受消费者喜爱，拥有一批忠实的消费者粉丝，是公司的核心竞争力之一。

Ekornes 拥有 80 多年的发展历史，Stressless 品牌被誉为“全世界最舒服的椅子”，是全球舒适椅品类的销售冠军。

并购 Ekornes 后，公司形成了曲美时尚家居、万物和 Ekornes AS 子公司旗下品牌的多元化矩阵。Ekornes AS 子公司拥有全球知名的家具品牌，完美契合国内中产阶级消费升级趋势，与曲美品牌形成了良好的相互背书、相互支持的效应，助力公司在国内及全球市场的快速发展。

2、产品优势

(1) 过硬的产品质量和行业领先的环保标准

公司逾二十多年多品类产品的制造经验，沉淀了独具匠心的生产工艺体系及严格的环保和质量管理经验。公司是全国首家全线产品使用水性漆的家具品牌，在供应链源头管理、原材料检测管理、生产过程管理等环节均严格执行公司自行制定的、高于国家标准水平的质量和环境标准，保证产品的环保安全和质量可靠。

(2) 丰富的多品类产品线

曲美家居有强大的全品类家具产品生产能力，公司产品线包括定制家具、成品家具及家居饰品等全屋家居用品。在产品方面，公司具备以下突出的竞争优势：其一，通过定制家具+成品家具+软装饰品，满足消费者全屋家具的消费需求；其二，公司通过定制家具与成品家具自产，能够将定制产品与成品家具的色系、造型、工艺打通，使全屋家具方案具备整体性，真正做到整体家居生活方案的设计，此外，公司具备板式、板木、实木等各类材质系列的产品生产能力，能够满足消费者的多元化家具需求；其三，不同于 OEM 的批量式备货采购，公司成品家具强大的订单式生产模式，给予消费者最大限度的可选择性，帮助销售终端灵活搭配产品方案，在尺寸、颜色上具备极强的可延展性和可变性，结合定制家具，真正做到全屋定制和全屋设计；与此同时，公司多年以来持续优化的订单池系统，能够保证以最优的批量进行产品生产，降低生产成本。

(3) 丰富的家居饰品和软装配套

报告期内，公司继续丰富家居用品和家用软装产品线。一方面，在北五环曲美旗舰店的基础上不断优化家居用品业务的供应链和零售店面管理体系，持续提高家居用品的性价比，推动自营家居用品业务的发展。另一方面，公司持续对窗帘、壁纸等家用软装产品进行升级，通过供应链优化，提高产品的性价比。

(4) 更加国际化的原创设计

公司自 1997 年以来，先后与近百名国内外不同领域设计师合作，创新产品和工艺，打造了“曲美原创设计”的品牌美誉度。报告期内，公司继续整合优秀的设计师资源，为客户提供美好生活方式所需的产品和空间内容，实现“设计创造生活”的品牌承诺。

3、制造优势

曲美家居是家具行业内少数同时具备成品家具订单式生产能力和定制家具柔性生产能力的品牌家具公司。公司的制造体系实现了不同品类产品工厂专业分工，打通改型定制、订单全部智能生产交付，打造专业化、柔性化、智能化和信息化的制造体系。公司实木弯曲和高频弯曲技术设计和生产能力均处于世界领先地位。环保方面，公司始终重视产品环保性能，不断提升产品环保

标准。曲美对水性漆的使用在家具行业内首屈一指，是最早实现全线产品以水性漆工艺生产的家具公司；另一方面，通过 VOC 环保设备打造绿色生产闭环，维护生态环境，为消费者提供更加健康、安全、环保的产品。

4、供应链优势

经过多年的稳定发展，曲美家居形成了成熟的供应链体系。2018 年，通过对 Ekornes 的并购，曲美家居获得了 Ekornes 在全球的优质供应链资源。报告期内，公司持续推动与 Ekornes 的业务融合，通过与 Ekornes 在供应链方面的深入探讨，曲美家居将借助 Ekornes 的全球供应商体系，推动公司原材料采购全球化，对木材、皮革等重要生产原材料进行全球供应链布局，降低采购成本，形成了较强的原材料全球采购能力，与国内大多数家具公司相比，形成原材料采购成本方面的相对优势。

5、设计优势

公司一直重视原创设计，在产品方面处于同行业的领先水平。二十多年的发展过程中，始终创新设计师合作模式，引进国内外优秀设计团队，与建筑师、艺术家、明星跨界合作，不断推陈出新，打造符合当代审美的家居设计，推动“曲美设计”在消费者心目中的知名度和美誉度。

6、渠道优势

场景化销售、全屋设计、全品类家居产品一站式配齐，是家具行业近年来体现出的明显趋势。公司全品类一站式的独立店模式为消费者提供“定制+成品+软装”的全品类家居产品矩阵和个性化的全屋空间生活美学设计服务。公司在全国范围内拥有多家大型家居独立店，20 多年来积累了丰富的老店运营管理经验、场景化营销经验和多品类家具销售经验，使公司在大家居时代的渠道竞争中保持领先地位。

五、报告期内主要经营情况

报告期，公司实现营业收入 34.11 亿元，较去年下降 3.98%；实现归属于上市公司股东的净利润亏损 1.49 亿元，同比去年增长 8.67%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	3,410,650,348.91	3,552,041,800.69	-3.98
营业成本	2,151,562,222.39	2,302,312,470.70	-6.55
销售费用	742,009,607.60	715,095,648.14	3.76
管理费用	387,163,540.43	352,062,421.20	9.97
财务费用	237,337,966.86	208,053,566.99	14.08
研发费用	64,894,398.05	75,007,249.16	-13.48
经营活动产生的现金流量净额	571,670,586.32	585,978,142.40	-2.44
投资活动产生的现金流量净额	-9,155,999.97	-36,620,379.70	75.00
筹资活动产生的现金流量净额	-720,177,152.06	-340,840,073.33	-111.29

营业收入变动原因说明：较上年同期基本持平。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期较上年同期增加 75.00%，主要系本期收回资产处置款所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期较上年同期下降 111.29%，主要系上年同期收到向特定对象发行普通股募集资金款及本期偿还到期债务所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期，公司国内家具产品分为定制家具、成品家具、饰品及其他，以及海外子公司 Ekornes AS 旗下产品；按地区不同分为西南、西北、华中、华南、华东、华北、东北以及境外；按销售渠道分为经销店-海外模式、经销店-国内模式以及直营、大宗及其他。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
家居	3,353,061,320.60	2,105,394,096.27	37.21	-3.70	-6.15	1.64
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
定制家具	421,525,995.07	272,234,219.10	35.42	-24.40	-25.97	1.37
成品家具	228,450,021.07	190,206,302.14	16.74	-29.09	-25.11	-4.43
饰品及其他	52,439,105.84	38,237,810.93	27.08	-26.01	-26.12	0.11
Ekornes 旗下产品	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	39.46	4.72	2.22	1.48
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
西南	8,774,525.48	7,419,858.69	15.44	-23.54	-16.88	-6.77
西北	50,532,923.57	35,794,470.49	29.17	-29.20	-31.37	2.24
华中	70,054,067.68	55,924,684.68	20.17	-22.98	-19.32	-3.63
华南	7,548,002.07	5,475,426.31	27.46	-37.59	-37.99	0.47
华东	114,805,130.66	86,421,871.53	24.72	-20.88	-19.84	-0.97
华北	419,158,106.62	285,277,015.36	31.94	-28.17	-28.36	0.17
东北	31,542,365.90	24,365,005.11	22.75	-12.53	-13.77	1.11
合计	702,415,121.98	500,678,332.17	28.72	-26.11	-25.66	-0.43
境外合计	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	39.46	4.72	2.22	1.48
合计	3,353,061,320.60	2,105,394,096.27	37.21	-3.70	-6.15	1.64
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
经销店-海外模式	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	39.46	4.72	2.22	1.48
经销店-国内模式	428,298,377.09	319,687,353.16	25.36	-22.76	-22.36	-0.38
直营、大宗及其他	274,116,744.89	180,990,979.01	33.97	-30.80	-30.84	0.04
合计	3,353,061,320.60	2,105,394,096.27	37.21	-3.70	-6.15	1.64

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明不适用

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
定制家具	件	168,463	168,609	541	-23.46	-23.47	-21.25
成品家具	件	234,956	243,652	34,401	-27.08	-26.72	-20.18
Ekornes 旗下产品	件	422,000	439,000	15,332	0.24	-0.23	-52.58

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
家居	主营业务成本	2,105,394,096.27	100.00	2,243,342,146.17	100.00	-6.51	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
定制家具	主营业务成本	272,234,219.10	12.93	367,746,545.82	16.39	-3.46	
成品家具	主营业务成本	190,206,302.14	9.03	253,975,686.70	11.32	-2.29	
饰品及其他	主营业务成本	38,237,810.93	1.82	51,755,084.06	2.31	-0.49	
Ekornes 旗下产品	主营业务成本	1,604,715,764.10	76.22	1,569,864,829.59	69.98	6.24	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明
不适用

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额45,476.22万元，占年度销售总额13.33%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

前五名供应商采购额18,176.67万元，占年度采购总额16.81%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年同期	变动比例(%)	变动原因说明
销售费用	742,009,607.60	715,095,648.14	3.76	与上年同期基本持平
管理费用	387,163,540.43	352,062,421.20	9.97	主要系本期服务费及中介机构费增加所致
研发费用	64,894,398.05	75,007,249.16	-13.48	主要系本期研发投入减少所致
财务费用	237,337,966.86	208,053,566.99	14.08	主要系本期汇兑损益增加所致

4、 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	64,894,398.05
本期资本化研发投入	
研发投入合计	64,894,398.05
研发投入总额占营业收入比例（%）	1.90
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	148
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	5.15
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	22
本科	45
专科	6
高中及以下	75
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	11
30-40岁（含30岁，不含40岁）	43
40-50岁（含40岁，不含50岁）	43
50-60岁（含50岁，不含60岁）	47
60岁及以上	4

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

项目	本期	上年同期	变动比例(%)	变动原因说明
经营活动产生的现金流量净额	571,670,586.32	585,978,142.40	-2.44	与上年同期基本持平
投资活动产生的现金流量净额	-9,155,999.97	-36,620,379.70	75.00	主要系本期收回资产处置款所致
筹资活动产生的现金流量净额	-720,177,152.06	-340,840,073.33	-111.29	主要系上年同期收到向特定对象发行普通股募集资金款及本期偿还到期债务所致

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
衍生金融资产	16,967,591.11	0.26		0.00	100.00	主要系本期汇率变动影响远期合约公允价值变动所致
其他应收款	24,886,643.45	0.38	74,019,776.87	1.13	-66.38	主要系本期收回资产处置款及保险理赔款所致
一年内到期的非流动资产	1,223,030.91	0.02	6,880,000.00	0.10	-82.22	主要系本期收回信托业保障基金所致

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
其他流动资产	92,053,131.51	1.42	59,730,194.62	0.91	54.11	主要系本期预缴企业所得税增加所致
长期应收款	8,861,864.73	0.14	1,872,020.69	0.03	373.38	主要系本期转租赁形成长期应收款增加所致
在建工程	27,217,563.25	0.42	18,539,231.29	0.28	46.81	主要系本期在建工程投入增加所致
短期借款	552,698,516.17	8.52	357,024,598.53	5.45	54.81	主要系本期取得短期借款增加所致
衍生金融负债		0.00	14,576,308.60	0.22	-100.00	主要系本期汇率变动影响远期合约公允价值变动所致
一年内到期的非流动负债	1,938,356,131.67	29.88	837,714,279.07	12.78	131.39	主要系本期一年内到期的长期借款、应付债券重分类所致
长期借款	400,000,000.00	6.17	908,894,092.46	13.86	-55.99	主要系本期一年内到期的长期借款重分类所致。
应付债券		0.00	762,829,869.08	11.63	-100.00	主要系本期一年内到期的应付债券重分类所致
减：库存股		0.00	13,444,400.00	-0.21	-100.00	主要系本期回购注销不满足行权条件的股权激励限制性股票所致
其他综合收益	-226,026,861.20	-3.48	-333,241,619.74	-5.08	32.17	主要系本期汇率变动影响外币报表折算差减少所致
未分配利润	336,384,636.09	5.19	485,051,084.73	7.40	-30.65	主要系本期归母净利润减少所致

其他说明：

无

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产2,933,472,164.04（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为45.23%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
Ekornes QM Holding AS	海外并购及公司自主发展	制造及销售	2,652,187,497.57	-23,568,735.52

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末账面价值	受限原因
房屋建筑物	207,450,348.31	房产提供抵押担保
土地使用权	92,027,089.20	土地使用权提供抵押担保
合计	299,477,437.51	

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见“第三节 管理层讨论与分析”之“二 报告期内公司所处行业情况”

家具制造行业经营性信息分析

1、报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

门店类型	上年末数量 (家)	本年度新开 (家)	本年度关闭 (家)	本年末数量 (家)
经销店	8,043	925	1,844	7,124
其中：自有品牌	8,043	925	1,844	7,124
其他品牌	0	0	0	0
曲美品牌	929	19	271	677
Ekornes 旗下品牌	7,114	906	1573	6447
直销店	13	0	3	10
合计	8,056	925	1,847	7,134

2、报告期内各产品类型的盈利情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产品类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
曲美	702,415,121.98	500,678,332.17	28.72	-26.11	-25.66	-0.43
Ekornes 旗下产品	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	39.46	4.72	2.22	1.48

3、报告期内各产品类型的产销情况

√适用 □不适用

产品类型	自产产品 (万件)	外包生产 (万件)	外购成品 (万件)	其他来源 (万件)	销售数量 (万件)	销售比上年增减 (%)
定制家具	16.8463				16.8609	-23.47
成品家具	23.4956				24.3652	-26.72
Ekornes 旗下产品	42.2				43.9	-0.23

4、报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

品牌	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
曲美	702,415,121.98	500,678,332.17	28.72%	-26.11	-25.66	-0.43
Ekornes 旗下品牌	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	39.46%	4.72	2.22	1.48

5、报告期内各销售渠道的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
门店合计	3,257,630,492.42	2,012,987,532.79	38.21	-1.37	-4.20	1.82
直营店	178,685,916.71	88,584,415.53	50.42	-17.74	-25.90	5.46
经销店	3,078,944,575.71	1,924,403,117.26	37.50	-0.22	-2.89	1.72
其他	95,430,828.18	92,406,563.48	3.17	-46.65	-35.00	-17.37
合计	3,353,061,320.60	2,105,394,096.27	37.21	-3.70	-6.15	1.64

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
Ekornes QM Holding AS	子公司	中高端躺椅、沙发、床垫的生产和销售	150000挪威克朗	5,316,710,360.80	2,462,516,994.04	2,652,187,497.57	-24,776,836.96	-23,568,735.52

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

(一) 行业格局和趋势

(1) 行业竞争格局

我国家具行业市场空间广阔，行业集中度较低，根据国家统计局数据显示，2025 年，规模以上家具企业收入达到 6125.10 亿元，消费者零售市场规模超过万亿元，而受到地域性、设计风格、工艺和材料多样性等多种因素的影响，家具行业集中度较低。根据公开资料显示，2025 年，23 家主流家具上市公司合计收入占同期国内规模以上家具企业收入比重仍然不足 25%，大部分市场被中小型和地方性家具企业瓜分。

(2) 行业发展趋势

A、抢占二手房市场是未来一二线城市的重要增长点

报告期内，全国房地产市场持续偏弱运行，但二手房交易量持续提升，二手房消费者对家具的购买需求持续增长。二手房订单多以局部改造、翻新为主，并结合少量家装改造，特点鲜明。二手房客户并不适合传统建材城与家具卖场渠道，且需求往往融合了家具更新、水电微改造、墙面屋顶翻新等多种“跨领域”服务。在这一背景下，如何以低成本获得二手房客户，并通过供应链整合，为之提供全屋家具、家装服务，成为家具公司的必要课题。

B、海外高端家具品牌越来越受到行业青睐

近年来，海外高端家具品牌越来越受到国内大型家具企业的青睐。一方面，随着国内消费升级，消费者对海外高端品牌家具的需求不断增长；另一方面，高端家具品牌，尤其是海外品牌，能够显著增强国内家具经销商的品牌吸引力，对国内主品牌的销售起到良好的带动作用；最后，高端品牌在国内具备较强的独立招商能力，能够成为主品牌渠道的良好补充，有效解决问题市场招商难的问题。但高端品牌需要同时具备精湛的生产工艺、悠久的历史 and 较高的品牌美誉度，稀缺性极强，因此，海外高端家具品牌成为国内大型家具企业追捧的对象。

C、家具出海前景广阔，产品创新是出海成功要点

中国是全球家具出口大国，近年来，以产品创新为驱动的家具出口企业实现了高速增长。得益于国内强大的家具供应链能力和低廉的生产成本，产品创新型家具企业出海业务近年来快速发展，智能床、模块沙发、电动升降桌等一系列产品驱动型出口企业在跨境电商渠道快速增长。虽然出海业务也会面临诸如汇率风险、关税风险等因素，但随着出口家具产品竞争力的不断提高，家具产品自主品牌出口比例近年来逐渐提升，与 OEM、ODM 等模式相比，自主品牌出口在盈利能力、抗风险能力等方面显著提高，自主品牌家具产品出海前景广阔。

D、自媒体时代的线上流量成为家具公司持续发展的一大助力

2024 年以来，以抖音、小红书为代表的线上自媒体平台在人们社交、娱乐、购物行为中扮演着越来越重要的角色。与传统电商平台相比，自媒体平台具有内容驱动、粉丝社交、传播力广、流量巨大等特点。家具作为耐用消费品，非常适合在自媒体平台进行品牌资产建设与内容矩阵打造；良好的品牌形象、生动的个人 IP 和丰富的内容资产将家具品牌获得高性价比的线上流量，并成为家具公司持续发展的一大助力。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

坚持曲美家居本部与 Ekornes 子公司“一体两翼”的发展战略。一方面，通过产品创新、品牌焕新、渠道创新，做大、做强曲美家居主业，发挥曲美“全品类+一站式+独立大店”商业模式的优势，不断提高产品力、消费者品牌认知和曲美自身经营水平，持续为经销商与合作伙伴创造价值；另一方面，深化 Ekornes 的产品优势、生产能力优势与品牌势能，并在保持工业优势的前提下，逐步提升软体家具品类的市场份额，提升公司产品在全球市场的渗透率 and 市场占有率，并在重点国家取得销售突破。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、国内业务的经营计划

(1) 持续打造品牌线上内容资产，通过新媒体平台 IP 创设、自媒体运营等多种方式，提高曲美品牌曝光度和话题度，提升品牌自然流量，为全渠道业务赋能；

(2) 以提高产品竞争力为核心，优化现有定制与成品家具产品线，并推出新的产品系列，以产品创新推动销售增长；

(3) 通过多种方式为经销商赋能，增强对经销商设计能力与营销能力的培训赋能，针对不同体量经销商的经营难点、痛点，提供差异化帮扶与政策支持，通过线上内容资产的打造，提高全国经销商的自然流量；

(4) 以“曲美整家”、“曲美智家”业务线为核心，持续发展新业务和新的增长点；

(5) 通过业务流程再造、组织架构优化等方式降本增效，提升盈利能力，优化国内业务的盈利水平；

(6) 通过出租、合作办公等多种方式持续盘活公司位于北京的土地资产，提高租金收入，优化工厂的盈利能力。

2、Ekornes 公司的经营计划

(1) 持续进行产品优化升级，以产品力的提升为核心抓手，促进 Stressless、IMG、Svane 品牌的舒适椅和床垫业务增长；

(2) 大力提升品牌建设，打造百年 Stressless 品牌，持续提高 Stressless 在全球市场的品牌知名度和美誉度；

(3) 深耕中国市场，重点提升 Stressless 在中国的品牌力和渠道广度，继续沿着“三层级”开店策略继续进行渠道布局，持续提高中国市场的团队投入、品牌推广投入、渠道招商投入和市场运营投入，大力发展中国市场；

(4) 持续进行产品创新，重点打造新的舒适“大单品”；创新销售渠道，建立 Stressless 品牌线上独立站，发力 DTC 市场；

(5) 持续在内部开展降本增效工作，随着原材料成本的持续降低，快速提高盈利能力。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、原材料成本上涨的风险

公司生产家居产品的主要原材料包括板材、木材、五金件、油漆等，由于直接材料占公司生产成本比重较高，原材料价格变动会对公司生产成本造成直接影响。如果未来国内原材料价格大幅上涨，将增加公司产品的成本，对公司盈利水平产生不利影响。公司多年来与主要供应商建立了长期稳定的合作关系，通过签订长期供货协议，公司能够在一定范围降低产品原材料供应价格波动带来的风险。

2、劳动力成本上升的风险

随着人力资源的不断紧张，人力成本亦不断增加。未来如果人力成本持续上升或剧烈波动，可能会影响公司的经营业绩和盈利能力。

3、行业竞争加剧的风险

2017 年以来，多家大中型家具公司集中上市，加快了产能投资和开店速度，家具行业的产能快速增长，行业整体开店速度明显加快。在行业需求增长乏力的背景下，家具行业的竞争压力逐渐增大，以套餐、爆款产品等方式进行降价引流的现象越来越普遍，家具经销商盈利能力有下降的趋势，行业呈现出价格战迹象。如果大型家具企业未来持续以降价的方式抢占市场，将对公司的收入和利润产生不利影响。

4、产品质量风险

产品质量是曲美的发展之本，公司一直将质量问题视为曲美生产制造的底线。先进的生产设备，行业领先的生产技术沉淀和严格的生产质量控制体系，使得公司产品质量一直处于行业先进水平。产品质量关乎企业的品牌形象、产品购物体验、消费者口碑的好坏，如果未来公司在原材

料检验、生产过程管控、运输过程及销售过程管控中出现问题，导致产品质量下降，将对公司经营发展带来不利的影响。

5、关税风险

特朗普重新当选美国总统以来，美国进口关税逐步成为美国收割全球财富、打压贸易伙伴、设立不平等贸易条件的重要武器，这使得关税成为出口和全球贸易企业在经营过程中面临的一大风险。如果美国对全球各国持续征收高额不平等关税，并造成全球贸易伙伴的反制，进而增加全球贸易成本，推高贸易壁垒，将对公司发展造成不利影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会、上海证券交易所有关公司治理的要求，持续提升公司治理水平，优化公司治理制度体系和运行机制，依法履行信息披露义务，加强投资者关系管理，确保公司规范运作，保障投资者利益。

1、股东与股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》《公司章程》《曲美家居股东会议事规则》的规定，召集、召开股东会，并聘请律师对股东会的召集召开程序进行见证，确保公司所有股东公平行使权利。公司积极开展投资者关系管理工作，使公司的广大股东能够及时、方便、准确地了解公司的生产经营情况。

2、控股股东与公司的关系

公司控股股东行为规范，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和生产经营活动，没有要求公司为他人提供担保。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面完全分开，公司董事会、监事会和内部机构能够独立规范运作。公司与控股股东的关联交易决策程序合法、定价合理、披露充分，保护了公司和股东的利益。

3、董事与董事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》规定的董事选聘程序选聘董事。公司董事会由 11 名董事组成，其中独立董事 4 人，董事人数和独立董事所占比例符合《公司法》《上市公司独立董事管理办法》的要求；董事会设立了战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，并制定了各专门委员会的工作细则。公司董事能够以认真负责的态度出席董事会和股东会，积极参加有关培训，学习有关法律知识，诚实、勤勉、尽责地履行职责。

4、监事与监事会

报告期内，根据《中华人民共和国公司法（2023 年修订）》、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引（2025 年修订）》等法律、法规及规范性文件的规定，公司 2025 年内启动相关治理架构优化工作，2025 年 9 月 15 日公司召开 2025 年第一次临时股东会，正式取消监事会设置，公司《监事会议事规则》同步废止，监事会的职权由董事会审计委员会行使。

5、信息披露与透明度

公司认真贯彻并严格执行监管机构各项规定，建立并不断完善信息披露管理制度和内幕信息知情人登记管理制度，以信息披露为中心，有效提升公司透明度，加强对投资者合法权益的保护。

董事会秘书全权负责协调和组织信息披露事务，严格按照有关法律、法规、《公司章程》和其他相关规定的要求，真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，切实保证所有股东平等地获得相关信息。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

（一）公司控股股东、实际控制人独立情况

公司控股股东、实际控制人赵瑞海先生同时担任公司董事长、总经理。公司通过《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》等制度已合理划分董事会与总经理职权，严格分岗分责，并

通过独立董事、审计委员会形成有效监督，确保治理机制合规有效。董事会负责战略方向、重大经营、投资决策等，坚持集体决策；总经理在董事会授权范围内开展日常经营管理工作，权限清晰、不越权履职。该任职安排经公司董事会、股东会审议通过，聘任程序合法合规，赵瑞海先生具有丰富的行业经验，兼任有利于提升决策与执行效率，符合公司发展需要。

（二）公司独立运行情况

公司自设立以来，严格按照《公司法》《公司章程》等有关规定规范运作，建立健全法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务等方面均独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，公司拥有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

1、资产完整：公司具备与生产经营有关的主要生产系统、辅助生产系统和配套设施，具有独立的原料采购和产品销售系统，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、设备、无形资产等资产，对该等资产拥有合法、完整的所有权或使用权。

2、人员独立：公司设置了独立运行的人力资源部门，制定了有关劳动、人事、薪酬制度。公司的总经理、副总经理、董事会秘书、财务总监等高级管理人员均不在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务，不在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员不在公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职或领薪；公司的劳动、人事及工资管理与公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间完全独立。公司的董事、高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》等有关规定产生。

3、财务独立：公司严格依照《企业会计准则》及相关规定要求建立了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立了相应的内部控制制度，独立作出财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

4、机构独立：公司建立、健全了法人治理结构，股东会、董事会、管理层严格按照《公司法》《公司章程》的规定履行各自的职责；建立了独立的、适应自身发展需要的组织结构，制定了完善的岗位职责和内部经营管理制度，各部门按照规定的职责独立运作，拥有独立的经营和办公场所，不存在股东单位、其他任何单位或个人干预公司机构设置的情况，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在机构混同的情形。

5、业务独立：公司拥有独立完整的采购、生产和销售系统，具有独立完整的业务体系，具有面向市场自主经营业务的能力。公司具有独立的经营决策权，按照经营计划自主组织生产经营，独立开展业务，业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
赵瑞海	董事长、总经理	男	61	2014/10/14	2026/10/11	128,516,972	128,516,972	0		78.28	否
赵瑞宾	董事	男	62	2014/10/14	2026/10/11	125,829,600	125,829,600	0		60.13	否
赵瑞杰	董事、副总经理	男	53	2014/10/14	2026/10/11	34,244,000	34,244,000	0		72.00	否
吴娜妮	董事（离任）	女	52	2014/10/14	2025/11/11	706,900	530,200	-176,700	二级市场减持	-	否
谢文斌	董事、副总经理	男	59	2014/10/14	2026/10/11	620,700	545,600	-75,100	二级市场减持	78.30	否
孙海凤	董事、财务总监	女	43	2019/5/20	2026/10/11					41.54	否
孙潇阳	董事会秘书	男	36	2018/8/21	2026/10/11					45.01	否
杨敏	董事	女	46	2025/11/27	2026/10/11					2.13	否
黄薇	董事	女	39	2025/11/27	2026/10/11					1.77	否
刘松	独立董事	男	48	2020/10/12	2026/10/11			0		6.00	否
陈燕生	独立董事	男	56	2020/10/12	2026/10/11			0		6.00	否
何法澗	独立董事	男	56	2021/9/10	2026/10/11			0		6.00	否
吴桐	独立董事	女	58	2023/10/12	2026/10/11			0		6.00	否
合计	/	/		/	/	289,918,172	289,666,372	-251,800	/	403.15	/

姓名	主要工作经历
赵瑞海	1965年12月出生，博士。1993年起就职于本公司，1998年至2008年任本公司董事长、总经理；2008年至2011年10月任本公司执行董事、总经理；2011年10月至今任本公司董事长、总经理；2008年1月至2015年12月任曲美沙发执行董事兼总经理；兼任曲美兴业执行董事、总经理，曲美馨家执行董事，古诺凡希董事长、总经理、北京朝阳分公司负责人；曲美技术研发中心负责人；2017年至2024年10月，任中欧控股公司总经理；2017年7月至今任智美创舍执行董事；2018年9月至今任Ekornes董事长；2020年4月至2024年7月任云长科技执行董事、

姓名	主要工作经历
	<p>总经理；2020年11月至今任江苏曲美执行董事兼总经理；2021年4月至今任美懿家居执行董事、总经理；2021年12月至今任张家港曲美执行董事；2022年4月至今任徐州曲美执行董事兼总经理；2023年2月至今任杭州曲美董事、总经理；2023年4月至今任美泽家具执行董事、总经理；2024年1月至今任公司定制分公司负责人；2024年4月至今任河南曲美执行董事、曲美莱泊执行董事兼总经理；2024年11月至2026年1月任广州馨家经理、董事；2024年12月至今任曲美整装经理、董事。2026年4月至今任北京福瑞安泽科技有限责任公司董事、经理、财务负责人。</p> <p>主要社会兼职：兼任中国家具行业协会副理事长、北京家具协会执行会长、深圳市家具行业协会副会长、北京市顺义区第六届人大常委会委员；历任全国工商联第十二届执行委员、第十三届北京市工商联副主席、北京市朝阳区工商联副会长、第十二届北京市政协委员、北京市青年企业家协会副会长。</p>
赵瑞宾	<p>1964年2月出生。1993年起就职于本公司；1998年至2008年任本公司董事、副总经理；2008年至2011年10月任本公司副总经理；2011年10月至2023年10月任公司副总经理；2011年10月至今任本公司董事；2015年10月28日至2017年10月任公司财务总监。历任曲美馨家监事、曲美兴业监事、北京曲美沙发制造有限公司监事；兼任兴泰明远执行董事、总经理，古诺凡希董事，曲美瑞德执行董事、总经理，笔八家居执行董事、总经理，北京第一分公司负责人；2018年10月至今任耀星家总经理、执行董事；2018年12月至今任维鲸科技执行董事、总经理；2022年3月至今任维鲸科技（江苏）有限公司执行董事、总经理；2015年7月至2024年9月任北京曲美公益基金会监事；2024年9月至今任北京瀚林公益基金会监事。</p>
赵瑞杰	<p>1973年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1993年至2001年5月任本公司董事、供应部经理、市场部经理，2012年6月至今任古诺凡希董事；2010年至2011年10月任本公司采购部经理；2011年10月至今任本公司董事、副总经理。历任曲美瑞德监事、河南曲美公司董事。2006年12月至2024年4月任北京新瑞奥成贸易有限责任公司执行董事、财务负责人；2019年5月至今任大连嘉德新科材料有限公司监事。2025年10月至今任维鲸科技监事。</p>
吴娜妮	<p>1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。1998年至今就职于本公司，1998年至2002年任公司市场部经理，2002年至今任曲美馨家总经理；2011年10月至2023年10月任公司副总经理；2011年10月至2024年8月任公司商业管理部经理；2011年10月至2025年11月任本公司董事；2012年5月至2018年8月任本公司董事会秘书；2015年7月至2024年7月任北京曲美公益基金会理事长。</p>
谢文斌	<p>1967年出生，中国国籍，无境外永久居留权，高中学历。1993年4月至今就职于本公司，1999年至2003年任机加工车间主任，2003年至2005年任技术质量部经理，2005年至2008年任曲美新业副总经理，2008年至今任顺义工厂厂长，2013年11月至2024年1月任定制分公司负责人；2011年10月至今任公司董事；2017年1月至2024年4月任河南曲美家居有限责任公司执行董事；2023年10月至今任公司副总经理。</p>
孙海凤	<p>1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级会计师、CMA美国注册管理会计师、中级审计师。2002年至今就职于本公司；2012年至2016年任曲美馨家财务经理；2017年1月至10月任公司财务经理；2017年10月至今任公司财务总监。2019年5月至今任公司董事；2022年10月至2024年4月任河南曲美公司财务负责人；2017年7月至今任智美创舍财务负责人；2024年12月至2025年1月任曲美整装财务负责人；2025年4月至今任杭州曲美财务负责人。</p>
孙潇阳	<p>1990年出生，无境外永久居留权，硕士学历。2015年7月至2017年7月任北京清和泉资本管理有限公司行业研究员；2017年8月至2018年7月任东方基金管理有限责任公司行业研究员。2018年8月至今任公司董事会秘书；2022年4月至今任徐州曲美监事。</p>

姓名	主要工作经历
杨敏	1980年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。1999年至2002年本公司外埠销售部业务主管；2002年至2009年任北京曲美馨家商业有限公司外埠销售管理中心经理，2009年至2018年任曲美馨家品牌管理中心经理；2019年至2024年9月任公司IMG品牌营销总监，2024年10月至今任公司市场部总监；2012年3月至2023年10月任公司监事。
黄薇	1987年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2010年10月至2013年任公司外埠销售部业务，2014年至2016年任公司外埠销售部经理；2017年至2020年任公司集团办公室经理；2021年至今任公司集团人力行政部人力经理。
刘松	1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，澳洲注册会计师、英国注册管理会计师。现任天健企业咨询有限公司北京分公司合伙人、总经理；曾任玛泽咨询有限公司高级经理、瑞华会计师事务所合伙人等多家企业 and 专业机构管理岗位。2024年5月至今任国投丰乐种业股份有限公司独立董事；2020年10月至今任公司独立董事。
陈燕生	1970年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，律师。2008年6月至今任北京市中银律师事务所合伙人、律师。2020年10月至今任公司独立董事。
何法润	1970年出生，中国国籍、党员，无境外永久居留权。硕士学历、高级工程师。2015年6月至今任北京家具行业协会会长。2021年9月至今任公司独立董事。
吴桐	1968年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。2000年至2003年任清华大学美术学院视觉传达系教师；2003年至2010年任《艺术与设计》出版联盟《艺术与设计》《产品设计》艺术总监；2004年至2012年任朱镕建筑设计咨询（北京）有限公司合伙人主持设计师；2012年至今任北京无同艺术设计有限公司执行董事、总经理、财务负责人、主持设计师。2023年10月至今任公司独立董事。社会兼职：兼任北京设计协会理事、中国民族民间工艺美术家协会文化创意设计专业委员会理事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

适用 不适用

2、 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
赵瑞海	北京福瑞安泽科技有限责任公司	董事、经理、财务负责人	2026-04-17	至今
赵瑞杰	大连嘉德新科材料有限公司	监事	2019-05-01	至今
赵瑞宾	北京瀚林公益基金会	监事	2024-09-14	至今
何法润	北京家具行业协会	协会会长	2015-06-01	至今
陈燕生	北京市中银律师事务所	合伙人、律师	2008-06-01	至今
刘松	天健企业咨询有限公司北京分公司	合伙人、总经理	2020-01-01	至今
	国投丰乐种业股份有限公司	独立董事	2024-05-31	至今
吴桐	北京无同艺术设计有限公司	执行董事、总经理、财务负责人	2012-01-01	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

适用 不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	1、董事薪酬和独立董事津贴由董事会薪酬与考核委员会审议，并提交董事会，最终由股东会决定； 2、公司高级管理人员报酬按公司薪酬与绩效考核管理制度拟定，提交董事会薪酬与考核委员会审议，由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司于2025年4月29日召开第五届董事会薪酬与考核委员会第五次会议，审议通过了《2025年度公司非独立董事、监事、高级管理人员薪酬方案》。经审核，薪酬与考核委员会认为：公司董监高薪酬方案结合了公司实际发展情况，薪酬合理。审议程序符合《公司章程》和有关法律法规的规定，不存在损害公司及其他股东利益的情形。同意将该议案提交董事会及监事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司独立董事2025年报酬标准为6万元/年（税前）。公司非独立董事、高级管理人员的薪酬由工资和奖金等组成，依据其所处的岗位、工作年限、绩效考核结果等确定，不再额外领取董事津贴。在公司任职的监事按其岗位以及在实际工作中的履职能力和工作绩效领取相应的薪酬福利，不领取监事津贴。高级管理人员根据其担任的具体管理职务、实际工作绩效、公司经营业绩情况，并按公司相关薪酬与绩效考核管理制度等因素综合评定薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本节“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	403.15 万元（税前）

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	报告期内，公司独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期无薪酬递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期无支付追索情况。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
吴娜妮	董事	离任	退休
杨敏	董事	选举	工作调动
黄薇	董事	选举	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
赵瑞海	否	8	8				否	4
赵瑞宾	否	8	8				否	0
赵瑞杰	否	8	8				否	0
吴娜妮	否	7	7				否	0
谢文斌	否	8	8				否	0
孙海凤	否	8	8				否	2
杨敏	否	1	1				否	1
黄薇	否	1	1				否	1
刘松	是	8	8	8			否	0
陈燕生	是	8	8	8			否	0
何法润	是	8	8	8			否	0
吴桐	是	8	8	8			否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
-------------	---

其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	8

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	刘松、赵瑞宾、陈燕生
提名委员会	吴桐、吴娜妮、陈燕生
薪酬与考核委员会	陈燕生、赵瑞海、吴桐
战略委员会	赵瑞海、孙海凤、何法润

(二) 报告期内审计委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/29	第五届董事会审计委员会第五次会议，审议通过了以下议案： 1、关于《续聘 2025 年度财务审计机构的议案》的审核意见 2、关于《2024 年年度报告及其摘要、2025 年第一季度报告》的审核意见 3、关于 2024 年度内部控制评价报告的审核意见 4、关于《内审部 2025 年工作计划》的审核意见 5、关于《会计政策变更》的审核意见 6、关于《审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告》的审核意见 7、关于《2024 年度年审会计师履职情况评估报告》的审核意见 8、关于《董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》的审核意见	本次会议所有议案均获全票通过	无
2025/8/29	第五届董事会审计委员会第六次会议，审议通过了以下议案： 1、关于《2025 年半年度报告及其摘要》的审核意见 2、审议通过了《2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》	本次会议所有议案均获全票通过	无
2025/10/30	第五届董事会审计委员会第七次会议，审议通过了以下议案： 1、关于《2025 年第三季度报告》的审核意见	本次会议所有议案均获全票通过	无

(三) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/11/11	第五届董事会提名委员会第二次会议，审议通过了以下议案： 审议通过了《提名杨敏、黄薇担任公司第五届董事会董事的议案》	本次会议所有议案均获全票通过	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/29	第五届董事会薪酬委员会第五次会议，审议通过了以下议案： 1、审议通过了《2025 年度公司非独立董事、监事、高级管理人员薪酬方案》 2、审议通过《关于回购注销限制性股票及调整回购价格的议案》 3、审议通过了《关于 2024 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就及注销部分期权的议案》	除议案一全体委员回避表决外，其他议案均获全票通过	无

(五) 报告期内战略委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025/4/29	第五届董事会战略委员会第三次会议，审议通过了以下议案： 1、审议通过了《关于公司闲置厂房出租的议案》 2、审议通过了《关于 2025 年度向金融机构申请授信额度以及为子公司提供担保的议案》	本次会议所有议案均获全票通过	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	436
主要子公司在职员工的数量	2,437
在职员工的数量合计	2873
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	6
专业构成	

专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,885
销售人员	373
技术人员	170
财务人员	95
行政人员	51
管理人员	299
合计	2,873
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及大专以上学历	428
大专学历	118
高中及以下学历	2,327
合计	2873

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

在员工福利方面，公司严格执行国家及地方法律法规，为员工提供养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险、住房公积金、带薪休假等法定福利。

公司海外控股子公司 Ekornes 的薪酬政策包括离职后福利、养老金和辞退福利：Ekornes 将离职后福利计划设定为提存计划，由 Ekornes 向独立的基金缴存固定费用，Ekornes 的离职后福利包括设定提存计划的养老基金和社会综合保险基金；Ekornes 员工按照当地法律、法规要求参加了养老金计划，定期向当地养老金经办机构缴纳养老保险费。同时，Ekornes 员工也可根据当地条件自愿加入其他离职福利项目，如失业保险。职工退休后，当地养老机构有责任向已退休员工支付养老金，已购买失业保险的员工也可获得失业补助；Ekornes 在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在 Ekornes 不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时，将支付员工辞退福利相关的成本费用。

公司以绩效为牵引，以激励为手段，实施多劳多得的激励机制；不断完善基于不同职位员工的不同薪酬激励机制，重视对员工能力和业绩的客观公正的评价，实现员工加薪、奖金、福利等激励政策的落地及员工收入的持续改善。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

基于公司发展战略与目标搭建培训体系，公司每年根据各个部门实际培训需求进行培训计划的制定与推进，建立并运营储备干部培养项目，满足企业人才培养与人力资源开发的需求。公司主要的培训方式：一是利用网络培训资源，在线观看培训讲座；二是由企业内训讲师组织专题培训；三是针对培训计划，外聘讲师进行专业培训等。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	
劳务外包支付的报酬总额（万元）	13,047.78

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》和《公司章程》等相关规定，公司制定了明确的现金分红政策：公司当年实现的净利润在弥补亏损、足额提取法定公积金、任意公积金以后的可供分配利润为正的情况下，须提出现金分配方案。除特殊情况外，公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的20%。公司董事会可以根据公司的资金需求状况，向公司股东会提议进行中期现金分红。报告期内，公司不存在现金分红政策调整的情况。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

□适用 √不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	13,777,237.10
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	40,044,553.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	53,821,790.10
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-205,207,477.38
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-148,666,448.64
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	2,553,064,685.27

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2022年4月27日，公司召开第四届董事会第十次会议和第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于公司<2022年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》《关于公司<2022年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于提请	详见公司于2022年4月28日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布并同

事项概述	查询索引
股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》以及《关于核实公司<2022年限制性股票激励计划激励对象名单>的议案》。	时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2022年5月18日,公司2021年年度股东大会审议通过了《关于公司<2022年限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》《关于公司<2022年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。同日,公司披露了《2022年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》	详见公司于2022年5月19日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2022年5月30日,公司召开第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第九次会议,审议通过了《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》,同日,公司披露了《曲美家居集团股份有限公司2022年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单》,监事会发表了《关于公司2022年限制性股票激励计划首次授予日激励对象名单的核实意见》。本次限制性股票激励方案首次授予日为2022年5月30日,首次授予数量为811万股,授予价格为5.80元/股,首次授予对象共73人。上海市锦天城律师事务所对首次授予事项发表了法律意见。	详见公司于2022年5月31日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2022年6月22日,公司完成限制性股票授予登记。公司2022年限制性股票激励计划实际授予的激励对象为68人,实际授予限制性股票686.50万股。	详见公司于2022年6月23日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2022年7月15日,公司召开第四届董事会第十四次会议和第四届监事会第十次会议,审议通过了《关于向2022年限制性股票激励计划暂缓授予的激励对象授予限制性股票的议案》,公司董事会确定授予日为2022年7月15日,向谢文斌先生授予限制性股票40万股,授予价格为5.80元/股。本次暂缓授予的股份于2022年7月25日完成登记,实际授予限制性股票20万股。	详见公司于2022年7月16日、7月27日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2022年8月29日,公司召开第四届董事会第十五次会议和第四届监事会第十一次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》,同意回购并注销1名离职激励对象已获授但未解锁的5万股限制性股票,回购价格为5.80元/股,并考虑员工可能因筹资而承担的借款利率不高于5%的利息。该部分股份于2022年11月10日完成回购注销。	详见公司于2022年8月30日、11月8日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2023年3月29日,公司召开第四届董事会第二十一次会议和第四届监事会第十五次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》,同意回购并注销68名激励对象在第一个解除限售期不满足解除限售条件的210.45万股限制性股票。回购价格为5.80元/股,并考虑员工可能因筹资而承担的借款利率不高于5%的利息。该部分股份于2023年6月28日完成回购注销。	详见公司于2023年3月30日、6月22日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2023年8月30日,公司召开第四届董事会第二十四次会议和第四届监事会第十八次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》,回购并注销3名离职的激励对象已获授但未解锁的22.40万股限制性股票,回购价格为5.80元/股,并考虑员工可能因筹资而承担的借款利率不高于5%的利息。该部分股份于2023年11月13日完成回购注销。	详见公司于2023年8月31日、11月9日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。

事项概述	查询索引
2024年4月29日,公司召开第五届董事会第七次会议和第五届监事会第五次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》,回购并注销4名离职的激励对象、1名担任监事的激励对象已获授但未解锁的28.00万股限制性股票,以及60名激励对象因未达到解锁条件的188.85万股限制性股票,回购价格为5.80元/股,并考虑员工可能因筹资而承担的借款利率不高于5%的利息。该部分股份于2024年7月29日完成回购注销。	详见公司于2024年4月30日、7月25日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2024年8月30日,公司召开第五届董事会第十次会议和第五届监事会第八次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》,回购并注销3名离职的激励对象已获授但未解锁的20.00万股限制性股票,回购价格为5.80元/股,并考虑员工可能因筹资而承担的借款利率不高于5%的利息。该部分股份于2024年11月8日完成回购注销。	详见公司于2024年8月31日、11月6日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2025年4月29日,公司召开第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十二次会议,审议通过了《关于回购注销限制性股票及调整回购价格的议案》。根据公司《2022年限制性股票激励计划(草案)》的规定,公司需回购注销激励对象已获授但尚未满足解除限售条件的限制性股票231.80万股。本次限制性股票回购注销后,此次激励计划的限制性股票数量由2,318,000股调整为0股,股本总额由688,861,855股调整为686,543,855股。该部分股权于2025年7月30日完成回购注销。	详见公司于2025年4月30日、7月25日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2024年5月29日,公司召开第五届董事会第八次会议和第五届监事会第六次会议,审议通过了《关于公司<2024年股票期权激励计划(草案)>及其摘要的议案》及其相关事项的议案。独立董事陈燕生先生就提交股东大会审议的本次激励计划相关议案向全体股东征集了投票权。上海市锦天城律师事务所出具了《关于曲美家居2024年股票期权激励计划(草案)之法律意见书》。	详见公司于2024年5月30日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
公司对授予的激励对象的名单和职务在公司内部进行了公示,公示期为2024年6月1日至2024年6月10日。在公示期内,公司未收到关于本次激励对象的异议。监事会对激励计划的激励对象名单进行了核查,并于2024年6月12日披露了《监事会关于公司2024年股票期权激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。	详见公司于2024年6月12日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2024年6月17日,公司召开2024年第三次临时股东大会,审议通过了《关于公司<2024年股票期权激励计划(草案)>及其摘要的议案》及其相关事项的议案并披露了《2024年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。同日,公司召开第五届董事会第九次会议、第五届监事会第七次会议,审议通过了《关于调整2024年股票期权激励计划相关事项的议案》《关于向2024年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》。上海市锦天城律师事务所出具了《关于曲美家居集团股份有限公司2024年股票期权激励计划首次授予事项之法律意见书》。	详见公司于2024年6月18日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
2024年8月14日,公司披露了《关于2024年股票期权激励计划授予登记完成的公告》,于2024年8月13日完成1276.00万份股票期权的授予登记工作,授予登记人数85人。	详见公司于2024年8月14日上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)发布并同

事项概述	查询索引
	时刊登在《上海证券报》上的相关公告。
<p>2025年4月29日，公司召开第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十二次会议审议通过了《关于2024年股票期权激励计划第一个行权期行权条件未成就及注销部分期权的议案》。根据《2024年股票期权激励计划（草案）》以及《2024年股票期权激励计划实施考核管理办法》的规定，鉴于2024年度公司层面的业绩未达到考核要求，公司决定对第一个行权期条件未成就的226.40万份股票期权进行注销，同时注销8名离职激励对象已经获授但尚未行权的144.00万份股票期权，本次拟合计注销370.40万份股票期权。该部分期权于2025年5月8日完成注销。</p>	<p>详见公司于2025年4月30日、5月10日上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布并同时刊登在《上海证券报》上的相关公告。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司持续深化内部控制体系建设，经过多年优化完善，已全面覆盖内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督五大要素，并推动各环节管理水平稳步提升。在此基础上，公司扎实开展内部监督检查与双向沟通反馈工作，确保各项管理要求落实到位、信息传递畅通无阻，并对发现的薄弱环节及时进行整改优化。报告期内，公司已严格按照相关法律法规及内部控制规范的要求，建立健全并有效执行内部控制制度，保障了各项业务的合规、有序、高效运行。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司依据公司章程及相关内部管理制度，对子公司实施统一管理与控制，涵盖战略、财务、人事及日常经营等方面，确保各子公司运营符合公司整体发展要求。报告期内，公司无因购买交易新增子公司，公司对子公司的管理控制运行正常，未发现失控风险。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

曲美家居 2025 年度内部控制审计报告详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《曲美家居 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	曲美家居集团股份有限公司第一分公司	https://hjxxpl.bevoice.com.cn:8002/home

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	控股股东、实际控制人赵瑞海、赵瑞宾及股东赵瑞杰	1、在本人作为公司的控股股东、实际控制人或在公司任董事、高级管理人员期间，本人及其控制的企业不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于自营、合资或联营）参与或进行与公司主营业务存在直接或间接竞争的任何业务活动； 2、本人承诺不利用本人从公司获取的信息从事、直接或间接参与与公司相竞争的活动，并承诺不进行任何损害或可能损害公司利益的其他竞争行为； 3、承诺函一经签署，即构成本人不可撤销的法律义务。如本人因违反上述承诺与保证而导致公司或其他股东权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任； 4、承诺函自本人签字之日起生效，其效力至本人不再为公司的控股股东、实际控制人或公司高级管理人员之日终止。	2015年4月22日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	控股股东、实际控制人赵瑞海、赵瑞宾及股东赵瑞杰	公司首次公开发行股票并上市后，公司控股股东赵瑞海、赵瑞宾及公司持股5%以上股东赵瑞杰在锁定期满后拟减持其所持有的公司股票将在减持前3个交易日公告减持计划。	2015年4月22日	否	长期	是	不适用	不适用

股份限售	公司控股股东赵瑞海、赵瑞宾、持有本公司股份的董事、监事和高级管理人员	在担任公司董事、监事和高级管理人员期间每年转让的股份不超过其所持有公司股份总数的百分之二十五；上述人员离职后半年内，不转让其所持有的公司股份。	2015年4月22日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	公司	本公司承诺，本公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司董事会将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后五个工作日内，制订股份回购方案并提交股东大会审议批准，依法回购首次公开发行的全部新股，回购价格为发行价格加上同期银行存款利息（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括首次公开发行的全部新股及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整）。对于首次公开发行股票时公司股东发售的原限售股份，本公司将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后五个工作日内，要求公司控股股东制订股份回购方案并予以公告。	2015年4月22日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	公司控股股东赵瑞海、赵瑞宾	本公司控股股东赵瑞海、赵瑞宾承诺，发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，控股股东将在证券监管部门依法对上述事实作出认定或处罚决定后五个工作日内，制订股份回购方案并予以公告，依法以发行价加算银行同期存款利息购回首次公开发行股票时转让的限售股股份（若发行人股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，回购的股份包括原限售股份及其派生股份，发行价格将相应进行除权、除息调整）。发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，控股股东将依法督促发行人回购首次公开发行的全部新股。若控股股东未履行上述承诺，自证券监管部门对公司做出	2015年4月22日	否	长期	是	不适用	不适用

			行政处罚决定之日至购回股份的相关承诺履行完毕期间,控股股东将不得领取在上述期间所获得的发行人的分红。						
	其他	公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员	本公司及其控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员等相关责任主体承诺,公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,致使投资者在证券交易中遭受损失的,将依法赔偿投资者损失。	2015年4月22日	否	长期	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	控股股东、实际控制人赵瑞海、赵瑞宾	就避免同业竞争的事宜,特承诺如下: 1、本次发行完成后,本人及本人控制的企业不会直接或间接地以任何方式(包括但不限于自营、合资或联营)参与或进行与上市公司主营业务存在直接或间接竞争的任何业务活动; 2、本次发行完成后,本人承诺不利用本人从上市公司获取的信息从事、直接或间接参与与上市公司相竞争的活动,并承诺不进行任何损害或可能损害上市公司利益的其他竞争行为; 3、本承诺函一经签署,即构成本人不可撤销的法律义务,如因出现本人违反上述承诺与保证而导致上市公司或其他股东权益受到损害的情况,本人将依法承担相应的赔偿责任; 4、本承诺函自本人签字之日起生效,其效力至本人不再为上市公司控股股东、实际控制人或高级管理人员之日终止。	2023年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	控股股东、实际控制人之一致行动人赵瑞杰	就避免同业竞争的事宜,特承诺如下: 1、本次发行完成后,本人及本人控制的企业不会直接或间接地以任何方式(包括但不限于自营、合资或联营)参与或进行与上市公司主营业务存在直接或间接竞争的任何业务活动; 2、本次发行完成后,本人承诺不利用本人从上市公司获取的信息从事、直接或间接参与与上市公司相竞争的活动,并承诺不进行任何损害或可能损害上市公司利益的其他竞争行为; 3、本承诺函一经签署,即构成本人不可撤销的法律义务,如因出现本人违反上述承诺与保证而导致上市公司或其他股东权益受到损害的情况,本人将依法承担相应的赔偿责任; 4、本承诺函自本人签字之日起生效,其效力至本人不再为上市公司控股股东的一致行动人或高级管理人员之日终止。	2023年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用

其他	全体董监高	<p>对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、不得无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不得采用其他方式损害公司利益； 2、对自身的职务消费行为进行约束； 3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动； 4、由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、若公司后续推出股权激励政策，承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 6、自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会及上海证券交易所做出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会及上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺； 7、切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。 	2023年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	控股股东、实际控制人赵瑞海、赵瑞宾	<p>对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益； 2、自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会及上海证券交易所做出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会及上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会及上海证券交易所的最新规定出具补充承诺； 3、切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。 	2023年4月10日	否	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	205
境内会计师事务所审计年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	梁欣、郑聪
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	梁欣 4 年，郑聪 2 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	70
保荐人	华泰联合证券有限责任公司	0

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							30,031,472.21							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							892,569,900.19							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							892,569,900.19							
担保总额占公司净资产的比例(%)							43.38%							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							30,031,472.21							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）							30,031,472.21							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一)募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) =(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) =(5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比(%) (9) =(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2024年1月11日	545,296,465.94	532,595,752.12	532,595,752.12	0	159,770,000	0	30.00	0	0	0	0
合计	/	545,296,465.94	532,595,752.12	532,595,752.12	0	159,770,000	0	30.00	0	0	0	0

其他说明

□适用 √不适用

(二)募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	河南曲美家居产业二期项目	生产建设	是	否	35,000.00	0	0	0	2027年12月31日	否	是					

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	Ekornes 挪威工厂产能升级建设项目	生产建设	是	否	2,282.58	0	0	0	2026年12月31日	否	是					
向特定对象发行股票	偿还借款及补充流动资金	补流还贷	是	否	15,977.00	0	15,977.00	100.00		是	是					
合计	/	/	/	/	53,259.58	0	15,977.00	/	/	/	/	/	/	/	/	

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

公司于 2025 年 2 月 10 日召开了第五届董事会第十五次会议与第五届监事会第十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目重新论证并延期的议案》，同意公司重新论证继续实施并延期河南曲美家居产业二期项目、Ekornes 挪威工厂产能升级建设项目。受行业周期波动等因素影响，公司募投项目尚未启动建设。经本次重新论证，公司将结合实际情况，审慎投入募集资金。根据建设规划，公司将“河南曲美家居产业二期项目”和“Ekornes 挪威工厂产能升级建设项目”分别进行延期调整：河南曲美家居产业二期项目达到预计可使用状态日期由 2025 年 12 月延期至 2027 年 12 月 31 日；Ekornes 挪威工厂产能升级建设项目达到预计可使用状态日期由 2025 年 9 月延期至 2026 年 12 月 31 日。具体内容详见公司于 2025 年 2 月 11 日披露的《关于部分募投项目重新论证并延期的公告》（公告编号：2025-010）。

(三)报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四)报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2025 年 1 月 7 日，公司召开第五届董事会第十三次会议、第五届监事会第十次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。同意公司根据募集资金投资项目的资金使用计划及项目的建设进度，在确保不影响募集资金投资建设进度的前提下，为了提高募集资金使用效率，降低公司财务成本，公司拟使用不超过人民币 30,000.00 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，并且公司将随时根据募投项目的进展及需求情况及时归还至募集资金专用账户。具体情况详见公司于 2025 年 1 月 8 日发布的《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2025-003）。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

(五)中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

1、关于使用闲置募集资金补充流动资金事项，保荐人核查意见：公司本次使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金，有利于提高资金使用效率、降低公司运营成本，符合公司业务发展的需要，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况。公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的相关事项已经公司第五届董事会第十三次会议、第五届监事会第十次会议审议通过，履行了必要的程序，符合《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等相关规定。综上，保荐人对公司本次使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金事项无异议。

2、关于部分募投项目重新论证并延期的事项，经核查，保荐人认为：公司本次募投项目延期是公司基于募投项目投资实施的实际情况做出的决定，仅涉及募投项目达到预计可使用状态日期

的变化，不涉及募投项目实施主体、实施方式、募集资金投资规模的变更，不存在改变或者变相改变募集资金投向的情形。本次募投项目重新论证并延期的事项已经公司董事会、监事会审议通过，履行了必要的决策程序，符合相关法律法规、规范性文件的要求。综上，保荐人对曲美家居本次募投项目重新论证并延期的事项无异议。

3、保荐机构关于 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项核查意见：经核查，保荐人认为：曲美家居 2025 年募集资金存放、管理与实际使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用；及时、真实、准确、完整地履行了信息披露义务；不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的重大情形。

4、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）对《曲美家居集团股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告》进行了专项审核，并出具了《曲美家居集团股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况专项报告及鉴证报告》。报告认为，“上述募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会公告[2025]10 号《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所颁布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号--规范运作（2025 年 5 月修订）》及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 1 号--公告格式》的相关规定编制，并在所有重大方面如实反映了曲美家居 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况。”

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六)擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	2,318,000	0.34				-2,318,000	-2,318,000		
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	2,318,000	0.34				-2,318,000	-2,318,000		
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	2,318,000	0.34				-2,318,000	-2,318,000		
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	686,543,855	99.66						686,543,855	100
1、人民币普通股	686,543,855	99.66						686,543,855	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	688,861,855	100.00				-2,318,000	-2,318,000	686,543,855	100

2、股份变动情况说明

适用 不适用

2025年4月29日，公司召开第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于回购注销限制性股票及调整回购价格的议案》。根据公司《2022年限制性股票激励计划(草案)》的规定，公司需回购注销激励对象已获授但尚未满足解除限售条件的限制性股票231.80万股。本次限制性股票回购注销后，此次激励计划的限制性股票数量由2,318,000股调整为0股，股本总额由688,861,855股调整为686,543,855股。该部分股权于2025年7月30日完成回购注销。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

截至2025年12月31日，公司总股本由期初688,861,855股减少至686,543,855股，使公司的每股净资产和每股收益指标稍有上升。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
2022年限制性股票激励计划激励对象	2,318,000		-2,318,000	0	股权激励	2025年7月30日
合计	2,318,000		-2,318,000	0	/	/

注：上述股份因激励对象已获授但尚未满足解除限售条件，由公司于2025年7月30日回购注销。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

公司于2025年7月30日回购注销尚未满足解除限售条件的限制性股票231.80万股，股本总额由688,861,855股调整为686,543,855股。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	24,983
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	24,061

截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
赵瑞海	-	128,516,972	18.72		质押	42,207,792	境内自然人
赵瑞宾	-	125,829,600	18.33		质押	42,207,792	境内自然人
赵瑞杰	-	34,244,000	4.99		无		境内自然人
张素芬	8,820,000	8,820,000	1.28		无		境内自然人
民生证券—中信证券—民生证券添 益 11 号集合资产管理计划	623,300	8,119,029	1.18		无		境内非国有 法人
林谋水	4,959,000	4,959,000	0.72		无		境内自然人
李博	4,562,200	4,562,200	0.66		无		境内自然人
杭州刷新私募基金管理有限公司— 刷新展望私募证券投资基金	91,600	4,009,700	0.58		无		其他
中国建设银行股份有限公司—诺安 多策略混合型证券投资基金	3,734,700	3,734,700	0.54		无		其他
吴胜	3,247,500	3,247,500	0.47		无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
赵瑞海	128,516,972	人民币普通股	128,516,972				
赵瑞宾	125,829,600	人民币普通股	125,829,600				
赵瑞杰	34,244,000	人民币普通股	34,244,000				
张素芬	8,820,000	人民币普通股	8,820,000				
民生证券—中信证券—民生证券添 益 11 号集合资 产管理计划	8,119,029	人民币普通股	8,119,029				
林谋水	4,959,000	人民币普通股	4,959,000				
李博	4,562,200	人民币普通股	4,562,200				

杭州刷新私募基金管理有限公司—刷新展望私募证券投资基金	4,009,700	人民币普通股	4,009,700
中国建设银行股份有限公司—诺安多策略混合型证券投资基金	3,734,700	人民币普通股	3,734,700
吴胜	3,247,500	人民币普通股	3,247,500
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	赵瑞海、赵瑞宾、赵瑞杰为兄弟关系，系一致行动人		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	赵瑞海
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	详见本报告“第四节 公司治理、环境和社会”之“三、董事和高级管理人员的情况”中“主要工作经历”。
姓名	赵瑞宾
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	详见本报告“第四节 公司治理、环境和社会”之“三、董事和高级管理人员的情况”中“主要工作经历”。

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

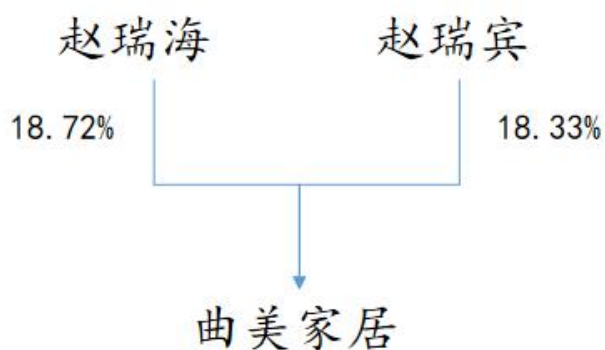
适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	赵瑞海
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	详见本报告“第四节公司治理、环境和社会”之“三、董事和高级管理人员的情况”中“主要工作经历”。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	赵瑞宾
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	详见本报告“第四节公司治理、环境和社会”之“三、董事和高级管理人员的情况”中“主要工作经历”。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

普华永道中天审字（2026）第 10019 号

曲美家居集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

（一） 我们审计的内容

我们审计了曲美家居集团股份有限公司（以下简称“曲美家居”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

（二） 我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了曲美家居 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于曲美家居，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- （一） 商誉减值测试
- （二） 国内业务固定资产减值测试

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>（一） 商誉减值测试</p> <p>参见财务报表附注二(29)(a)(iii)“重要会计估计及其关键假设”与财务报表附注四(14)“商誉”。</p> <p>于 2025 年 12 月 31 日，曲美家居合并</p>	<p>针对管理层对 2025 年 12 月 31 日商誉的减值测试，我们执行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 获取及了解了管理层与商誉可回收金额相关的内部控制和评估流程，并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平，如复杂性、主观性、变化和对管理层偏向或舞弊的敏感性，评估了重大错报的

<p>财务报表中商誉的账面价值为人民币 1,074,133,095.29 元，系 2018 年度收购 Ekornes ASA 产生。</p>	<p>固有风险；</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 评价并测试了与商誉减值测试相关的内部控制； ● 评估了管理层认定资产组的方法是否恰当； ● 评估了管理层商誉减值测试模型的适当性；将相关资产组 2025 年度的实际经营成果与以前年度相应的预测数据进行了比较，以评价管理层对现金流量的预测是否可靠；
--	--

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>管理层于 2025 年 12 月 31 日对商誉执行了减值测试，按照资产组的公允价值减去处置费用后的净额确定其可回收金额，并使用收益法评估确定公允价值减去处置费用后的净额，评估计算中采用税后的未来现金流及折现率。在管理层的评估中运用了重大判断，关键假设包括预测期收入增长率、稳定期收入增长率、息税折旧及摊销前利润率及税后折现率等。</p> <p>我们关注商誉减值测试是由于 2025 年 12 月 31 日商誉账面价值重大，并且对于商誉可回收金额的估计具有高度不确定性。评估模型的复杂性以及所采用的关键假设的主观性使得我们认为商誉减值测试相关的固有风险重大。因此，我们将商誉减值测试确定为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 将现金流量预测所使用的数据与历史数据、经董事批准的预算及未来的商业计划进行了比较； ● 通过实施下列程序对管理层的关键假设进行了评估： <ol style="list-style-type: none"> 1) 将预测期收入增长率、稳定期收入增长率及息税折旧及摊销前利润率与历史数据、经董事批准的预算及未来的商业计划进行了比较，并考虑了行业数据及经济数据； 2) 在内部估值专家的协助下，结合地域因素，通过参考市场数据，包括市场无风险利率、市场风险溢价及风险系数等，重新计算同行业可比公司和各资产组的加权平均资本成本，评估了管理层所采用的折现率的适当性； ● 检查了管理层减值测试模型的计算准确性； ● 检查了财务报表中有关商誉减值测试的披露。 <p>基于上述程序的结果，我们发现我们取得的证据能够支持管理层在商誉减值测试中作出的重大判断。</p>

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
--------	------------------

<p>(二) 国内业务固定资产减值测试</p> <p>参见财务报表附注二(29)(a)(iv)“重要会计估计及其关键假设”与财务报表附注四(9)“固定资产”。</p> <p>于 2025 年 12 月 31 日，曲美家居合并财务报表中与国内业务相关的固定资产的账面价值为人民币 337,509,765.30 元。</p>	<p>针对此事项，我们执行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 获取及了解了管理层与国内业务固定资产可回收金额相关的内部控制和评估流程，并通过考虑估计不确定性的程度和其他固有风险因素的水平，如复杂性、主观性、变化和对管理层偏向或舞弊的敏感性，评估了重大错报的固有风险； ● 评估并测试了与国内业务固定资产减值测试相关的内部控制； ● 评估了管理层认定资产组的方法是否恰当； ● 评估了参与减值测试的管理层专家的专业胜任能力和客观性； ● 评估了管理层固定资产减值测试模型的适当性； ● 将相关资产组 2025 年度的实际经营成果与以前年度相应的预测数据进行了比较，以评价管理层对现金流量的预测是否可靠； ● 将现金流量预测所使用的数据与历史数据、经董事批准的预算及未来的商业计划进行了比较；
---	---

三、 关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>曲美家居国内业务于 2025 年度和 2024 年度出现经营亏损，相关固定资产存在减值迹象。于 2025 年 12 月 31 日，管理层对存在减值迹象的固定资产执行了减值测试，采用预计未来现金流量的现值确定相关固定资产的可回收金额。在管理层的评估中运用了重大判断，关键假设包括预测期收入增长率、毛利率及税前折现率等。</p> <p>我们关注国内业务固定资产减值测试是由于 2025 年 12 月 31 日与国内业务相关的固定资产账面价值重大，并且对于固定资产可回收金额的估计具有高度不确定性。评估模型的复杂性以及所采用的关键假设的主观性使得我们认为固定资产减值测试相关的固有风险重大。因此，我们将国内业务固定资产减值测试确定为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 通过实施下列程序对管理层的关键假设进行了评估： <ol style="list-style-type: none"> 1) 评估了经董事批准的现金流量预测中采用的预测期收入增长率及毛利率，将其与历史数据及产能进行了比较分析； 2) 在内部估值专家的协助下，结合地域因素，通过参考市场数据，包括市场无风险利率、市场风险溢价及风险系数等，重新计算同行业可比公司和资产组的加权平均资本成本，评估了管理层所采用的折现率的适当性； ● 检查了管理层减值测试模型的计算准确性； ● 检查了财务报表中有关固定资产减值测试的披露。 <p>基于上述程序的结果，我们发现我们取得的证据能够支持管理层在国内业务固定资产减值测试中作出的重大判断。</p>

四、 其他信息

曲美家居管理层对其他信息负责。其他信息包括曲美家居 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

曲美家居管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估曲美家居的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算曲美家居、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督曲美家居的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

六、 注册会计师对财务报表审计的责任（续）

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对曲美家居持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致曲美家居不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就曲美家居中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任（续）

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天
会计师事务所（特殊普通合伙）

注册会计师

梁欣（项目合伙人）

中国·上海市
2026年4月29日

注册会计师

郑聪

二、 财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：曲美家居集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		766,315,211.68	886,367,595.43
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产		16,967,591.11	
应收票据			
应收账款		379,603,128.07	426,666,889.32
应收款项融资			
预付款项		20,972,769.59	16,843,536.21
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
其他应收款		24,886,643.45	74,019,776.87
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		596,985,684.39	585,264,214.24
其中：数据资源			
合同资产		3,053,266.56	3,925,309.98
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		1,223,030.91	6,880,000.00
其他流动资产		92,053,131.51	59,730,194.62
流动资产合计		1,902,060,457.27	2,059,697,516.67
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		8,861,864.73	1,872,020.69
长期股权投资		1,502,744.69	1,524,500.47
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		1,224,618.49	994,667.26
投资性房地产		50,078,657.21	55,170,087.79
固定资产		1,036,593,062.05	1,088,365,332.87
在建工程		27,217,563.25	18,539,231.29
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		204,928,675.96	215,889,249.64
无形资产		1,849,731,400.71	1,830,949,999.74
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		1,074,133,095.29	984,070,159.58
长期待摊费用		30,205,451.92	30,553,065.16
递延所得税资产		264,527,646.05	229,382,066.56
其他非流动资产		35,068,708.28	39,552,842.76
非流动资产合计		4,584,073,488.63	4,496,863,223.81
资产总计		6,486,133,945.90	6,556,560,740.48
流动负债：			
短期借款		552,698,516.17	357,024,598.53
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			14,576,308.60
应付票据			
应付账款		217,765,879.10	268,454,459.16
预收款项		40,946,381.11	32,769,148.74
合同负债		65,867,776.95	71,714,927.49
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		177,798,787.32	168,892,639.90
应交税费		54,219,072.86	62,430,827.83
其他应付款		120,731,511.54	115,603,455.65
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,938,356,131.67	837,714,279.07
其他流动负债		6,544,872.29	6,836,647.27
流动负债合计		3,174,928,929.01	1,936,017,292.24
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		400,000,000.00	908,894,092.46
应付债券			762,829,869.08
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		168,625,990.40	173,446,382.82
长期应付款			
长期应付职工薪酬		8,789,648.97	9,748,462.89
预计负债		11,979,484.23	11,503,122.54
递延收益		39,556,758.49	42,638,090.25
递延所得税负债		498,947,130.59	491,890,227.02
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,127,899,012.68	2,400,950,247.06
负债合计		4,302,827,941.69	4,336,967,539.30
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		686,543,855.00	688,861,855.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,156,338,412.86	1,167,657,309.81
减：库存股			13,444,400.00
其他综合收益		-226,026,861.20	-333,241,619.74
专项储备			
盈余公积		104,295,133.50	104,295,133.50
一般风险准备			
未分配利润		336,384,636.09	485,051,084.73
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,057,535,176.25	2,099,179,363.30
少数股东权益		125,770,827.96	120,413,837.88
所有者权益（或股东权益）合计		2,183,306,004.21	2,219,593,201.18
负债和所有者权益（或股东权益）总计		6,486,133,945.90	6,556,560,740.48

公司负责人：赵瑞海 主管会计工作负责人：孙海凤 会计机构负责人：张砾元

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：曲美家居集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		156,872,013.46	284,766,475.28
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		316,754,566.05	279,820,151.40
应收款项融资			
预付款项		31,562,266.77	4,510,525.34
其他应收款		99,098,580.88	162,037,067.10
其中：应收利息			
应收股利			
存货		62,707,353.67	65,932,317.89
其中：数据资源			
合同资产		3,053,266.56	3,925,309.98
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			6,880,000.00
其他流动资产		787,224.43	214,858.78
流动资产合计		670,835,271.82	808,086,705.77
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		2,731,114,084.75	2,712,902,527.03
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		50,078,657.21	55,170,087.79
固定资产		193,560,908.23	231,862,917.35
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		144,059,185.76	152,229,799.68
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		4,323,003.09	5,649,023.14
递延所得税资产		60,333,076.25	48,466,816.14
其他非流动资产		4,860,000.00	860,000.00
非流动资产合计		3,188,328,915.29	3,207,141,171.13
资产总计		3,859,164,187.11	4,015,227,876.90

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债：			
短期借款		478,656,655.07	287,015,325.19
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		34,000,000.00	30,000,000.00
应付账款		80,031,435.77	148,421,138.43
预收款项		6,948,131.22	8,347,385.93
合同负债		26,083,536.27	25,280,179.30
应付职工薪酬		29,790,147.42	29,157,537.02
应交税费		3,781,953.68	2,665,932.31
其他应付款		190,916,770.50	138,939,507.40
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		31,279,143.34	676,821,293.76
其他流动负债		3,355,220.35	3,243,452.64
流动负债合计		884,842,993.62	1,349,891,751.98
非流动负债：			
长期借款		400,000,000.00	30,597,822.82
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		21,256,508.22	23,913,754.87
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		421,256,508.22	54,511,577.69
负债合计		1,306,099,501.84	1,404,403,329.67
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		686,543,855.00	688,861,855.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,255,536,563.33	1,266,021,456.95
减：库存股			13,444,400.00
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		103,846,958.45	103,846,958.45
未分配利润		507,137,308.49	565,538,676.83
所有者权益（或股东权益）合计		2,553,064,685.27	2,610,824,547.23
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,859,164,187.11	4,015,227,876.90

公司负责人：赵瑞海 主管会计工作负责人：孙海凤 会计机构负责人：张砾元

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		3,410,650,348.91	3,552,041,800.69
其中：营业收入		3,410,650,348.91	3,552,041,800.69
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,595,586,873.69	3,666,351,187.71
其中：营业成本		2,151,562,222.39	2,302,312,470.70
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		12,619,138.36	13,819,831.52
销售费用		742,009,607.60	715,095,648.14
管理费用		387,163,540.43	352,062,421.20
研发费用		64,894,398.05	75,007,249.16
财务费用		237,337,966.86	208,053,566.99
其中：利息费用		334,783,206.90	326,672,635.84
利息收入		109,942,593.70	99,718,734.95
加：其他收益		12,889,091.00	23,027,484.88
投资收益（损失以“-”号填列）		20,173,045.83	-14,001,937.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			-428,916.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		32,603,117.70	-28,927,389.95
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-10,869,406.42	-54,524,689.05
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-26,323,110.63	-38,922,827.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-2,459,791.26	40,547,058.37
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-158,923,578.56	-187,111,687.73
加：营业外收入		2,362,065.18	746,712.64
减：营业外支出		884,620.22	1,074,581.04
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-157,446,133.60	-187,439,556.13
减：所得税费用		-7,528,960.93	-22,600,785.16
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-149,917,172.67	-164,838,770.97
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-149,917,172.67	-164,838,770.97

项目	附注	2025 年度	2024 年度
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-148,666,448.64	-162,774,957.39
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-1,250,724.03	-2,063,813.58
六、其他综合收益的税后净额		112,988,469.32	-116,554,399.38
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		107,214,758.54	-109,805,492.13
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		107,214,758.54	-109,805,492.13
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		107,214,758.54	-109,805,492.13
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		5,773,710.78	-6,748,907.25
七、综合收益总额		-36,928,703.35	-281,393,170.35
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-41,451,690.10	-272,580,449.52
（二）归属于少数股东的综合收益总额		4,522,986.75	-8,812,720.83
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.22	-0.24
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.22	-0.24

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：赵瑞海 主管会计工作负责人：孙海凤 会计机构负责人：张砾元

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入		565,069,259.04	753,968,605.42
减：营业成本		442,053,116.63	577,439,798.88
税金及附加		9,247,719.37	10,006,110.40
销售费用		32,196,594.99	36,289,932.90
管理费用		76,235,057.38	99,474,995.37
研发费用		25,969,261.14	29,739,140.84

项目	附注	2025 年度	2024 年度
财务费用		40,008,502.96	55,694,859.19
其中：利息费用		39,175,128.55	56,012,464.68
利息收入		1,102,632.54	784,026.88
加：其他收益		9,117,274.07	11,499,192.72
投资收益（损失以“-”号填列）		3,860,673.61	3,980,857.69
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			-428,916.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-15,289,219.29	-31,391,012.48
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-5,343,258.10	-7,003,015.85
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-2,192,315.41	-1,275,593.74
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-70,487,838.55	-78,865,803.82
加：营业外收入		656,573.07	22,316.10
减：营业外支出		436,362.98	797,037.42
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-70,267,628.46	-79,640,525.14
减：所得税费用		-11,866,260.12	-14,614,886.42
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-58,401,368.34	-65,025,638.72
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-58,401,368.34	-65,025,638.72
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-58,401,368.34	-65,025,638.72
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：赵瑞海 主管会计工作负责人：孙海凤 会计机构负责人：张砾元

合并现金流量表
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,888,820,545.03	3,959,217,322.55
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		560,912.93	397,066.26
收到其他与经营活动有关的现金		149,448,041.26	119,903,196.86
经营活动现金流入小计		4,038,829,499.22	4,079,517,585.67
购买商品、接受劳务支付的现金		1,203,539,977.80	1,373,010,191.26
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,090,089,541.44	1,074,778,194.14
支付的各项税费		198,002,284.79	178,168,241.83
支付其他与经营活动有关的现金		975,527,108.87	867,582,816.04
经营活动现金流出小计		3,467,158,912.90	3,493,539,443.27
经营活动产生的现金流量净额		571,670,586.32	585,978,142.40
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,209,619.45	1,873,905.35
取得投资收益收到的现金		2,040.76	448,509.36
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		25,226,967.75	47,532,868.66
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		20,259,048.00	
投资活动现金流入小计		46,697,675.96	49,855,283.37
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		55,853,675.93	64,010,324.24
投资支付的现金			1,831,705.37
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			20,633,633.46
投资活动现金流出小计		55,853,675.93	86,475,663.07
投资活动产生的现金流量净额		-9,155,999.97	-36,620,379.70
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			539,516,323.40

项目	附注	2025年度	2024年度
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,272,200,000.00	401,762,936.53
收到其他与筹资活动有关的现金		7,105,000.00	4,244,933.30
筹资活动现金流入小计		1,279,305,000.00	945,524,193.23
偿还债务支付的现金		1,609,519,263.60	804,176,921.22
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		294,050,024.08	324,218,993.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		95,912,864.38	157,968,351.98
筹资活动现金流出小计		1,999,482,152.06	1,286,364,266.56
筹资活动产生的现金流量净额		-720,177,152.06	-340,840,073.33
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		36,525,734.31	-43,721,591.39
五、现金及现金等价物净增加额		-121,136,831.40	164,796,097.98
加：期初现金及现金等价物余额		885,211,029.98	720,414,932.00
六、期末现金及现金等价物余额		764,074,198.58	885,211,029.98

公司负责人：赵瑞海 主管会计工作负责人：孙海凤 会计机构负责人：张砾元

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		588,574,555.69	795,588,000.71
收到的税费返还		-	3,956.65
收到其他与经营活动有关的现金		299,737,646.71	348,655,191.44
经营活动现金流入小计		888,312,202.40	1,144,247,148.80
购买商品、接受劳务支付的现金		262,315,352.16	370,825,105.42
支付给职工及为职工支付的现金		86,171,648.42	109,411,377.19
支付的各项税费		25,101,189.60	34,210,226.15
支付其他与经营活动有关的现金		281,292,238.09	403,952,054.90
经营活动现金流出小计		654,880,428.27	918,398,763.66
经营活动产生的现金流量净额		233,431,774.13	225,848,385.14
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		49,363,583.32	
取得投资收益收到的现金		1,123,349.07	3,275,937.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,468,884.93	422,518.36
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		51,955,817.32	3,698,455.78
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,769,322.03	7,191,853.94
投资支付的现金		6,230,000.00	41,080,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			6,900,000.00

项目	附注	2025年度	2024年度
投资活动现金流出小计		7,999,322.03	55,171,853.94
投资活动产生的现金流量净额		43,956,495.29	-51,473,398.16
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			539,516,323.40
取得借款收到的现金		1,128,200,000.00	291,800,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		6,880,000.00	1,000.00
筹资活动现金流入小计		1,135,080,000.00	831,317,323.40
偿还债务支付的现金		1,481,308,752.99	710,921,905.49
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		38,759,756.59	69,384,792.93
支付其他与筹资活动有关的现金		18,997,123.70	60,752,539.04
筹资活动现金流出小计		1,539,065,633.28	841,059,237.46
筹资活动产生的现金流量净额		-403,985,633.28	-9,741,914.06
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		9,458.60	10,029.39
五、现金及现金等价物净增加额		-126,587,905.26	164,643,102.31
加：期初现金及现金等价物余额		280,756,552.46	116,113,450.15
六、期末现金及现金等价物余额		154,168,647.20	280,756,552.46

公司负责人：赵瑞海 主管会计工作负责人：孙海凤 会计机构负责人：张砾元

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	688,861,855.00				1,167,657,309.81	13,444,400.00	333,241,619.74		104,295,133.50		485,051,084.73		2,099,179,363.30	120,413,837.88	2,219,593,201.18
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	688,861,855.00				1,167,657,309.81	13,444,400.00	333,241,619.74		104,295,133.50		485,051,084.73		2,099,179,363.30	120,413,837.88	2,219,593,201.18
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-2,318,000.00	-	-	-	-11,318,896.95	-13,444,400.00	107,214,758.54	-	-	-	-148,666,448.64	-	-41,644,187.05	5,356,990.08	-36,287,196.97
（一）综合收益总额							107,214,758.54				-148,666,448.64		-41,451,690.10	4,522,986.75	-36,928,703.35
（二）所有者投入和减少资本	-2,318,000.00	-	-	-	-11,318,896.95	-13,444,400.00	-	-	-	-	-	-	-192,496.95	834,003.33	641,506.38
1. 所有者投入的普通股	-				-								-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本													-		-

曲美家居集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润				
	优先股	永续债	其他												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					641,506.38								641,506.38		641,506.38
4. 限制性股票回购并注销	-				-	-							-		-
5. 股票回购	2,318,000.00				11,126,400.00	13,444,400.00							-		-
6. 购买少数股东股权					834,003.33								834,003.33	834,003.33	-
(三) 利润分配										-			-		-
1. 提取盈余公积													-		-
2. 提取一般风险准备													-		-
3. 对所有者（或股东）的分配										-			-		-
4. 其他													-		
(四) 所有者权益内部结转													-		
1. 资本公积转增资本（或股本）													-		
2. 盈余公积转增资本（或股本）													-		
3. 盈余公积弥补亏损													-		
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													-		
5. 其他综合收益结转留存收益													-		

曲美家居集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2025 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
6. 其他														-		
(五) 专项储备														-		
1. 本期提取														-		
2. 本期使用														-		
(六) 其他														-		
四、本期期末余额	686,543,855.00	-	-	-	1,156,338,412.86	-	226,026,861.20	-	104,295,133.50	-	336,384,636.09		2,057,535,176.25	125,770,827.96	2,183,306,004.21	

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	585,082,046.00				800,681,311.22	27,181,700.00	223,436,127.61		104,295,133.50		661,556,919.22		1,900,997,582.33	145,567,283.35	2,046,564,865.68	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	585,082,046.00				800,681,311.22	27,181,700.00	223,436,127.61		104,295,133.50		661,556,919.22		1,900,997,582.33	145,567,283.35	2,046,564,865.68	

曲美家居集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	103,779,809.00				366,975,998.59	-13,737,300.00	-109,805,492.13				-176,505,834.49	198,181,780.97	-25,153,445.47	173,028,335.50	
(一)综合收益总额							-109,805,492.13				-162,774,957.39	272,580,449.52	8,812,720.83	281,393,170.35	
(二)所有者投入和减少资本	103,779,809.00				366,975,998.59	-13,737,300.00						484,493,107.59	16,340,724.64	468,152,382.95	
1.所有者投入的普通股	117,016,409.00				413,974,371.19							530,990,780.19	1,604,971.93	532,595,752.12	
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					-2,260,848.94							2,260,848.94		2,260,848.94	
4.限制性股票回购	-2,368,500.00				11,368,800.00	-13,737,300.00									
5.股票回购	-10,868,100.00				29,175,453.00							40,043,553.00		40,043,553.00	
6.购买少数股东股权					4,193,270.66							4,193,270.66	17,945,696.57	22,138,967.23	
(三)利润分配											-13,730,877.10	13,730,877.10		13,730,877.10	

曲美家居集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-13,730,877.10		-13,730,877.10		-13,730,877.10	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	688,861,855.00			-	1,167,657,309.81	13,444,400.00	-333,241,619.74		104,295,133.50		485,051,084.73		2,099,179,363.30	120,413,837.88	2,219,593,201.18

公司负责人：赵瑞海 主管会计工作负责人：孙海凤 会计机构负责人：张砾元

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	688,861,855.00				1,266,021,456.95	13,444,400.00			103,846,958.45	565,538,676.83	2,610,824,547.23
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	688,861,855.00				1,266,021,456.95	13,444,400.00			103,846,958.45	565,538,676.83	2,610,824,547.23
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	2,318,000.00	-	-	-	10,484,893.62	13,444,400.00	-	-	-	58,401,368.34	57,759,861.96
（一）综合收益总额										58,401,368.34	58,401,368.34
（二）所有者投入和减少资本	2,318,000.00	-	-	-	10,484,893.62	13,444,400.00	-	-	-	-	641,506.38
1. 所有者投入的普通股	-				-						-
2. 其他权益工具持有者投入资本											-
3. 股份支付计入所有者权益的金额					641,506.38						641,506.38
4. 限制性股票回购	2,318,000.00				11,126,400.00	13,444,400.00					-
5. 股票回购	-				-						-
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											

曲美家居集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	686,543,855.00	-	-	-	1,255,536,563.33	-	-	-	103,846,958.45	507,137,308.49	2,553,064,685.27

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	585,082,046.00				893,247,215.77	27,181,700.00			103,846,958.45	644,295,192.65	2,199,289,712.87
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

曲美家居集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
二、本年期初余额	585,082,04 6.00				893,247,21 5.77	27,181,700 .00			103,846,9 58.45	644,295,1 92.65	2,199,289, 712.87
三、本期增减变动金额（减 少以“-”号填列）	103,779,80 9.00				372,774,24 1.18	- 13,737,300 .00				- 78,756,51 5.82	411,534,83 4.36
（一）综合收益总额										- 65,025,63 8.72	- 65,025,638 .72
（二）所有者投入和减少资 本	103,779,80 9.00				372,774,24 1.18	- 13,737,300 .00					490,291,35 0.18
1. 所有者投入的普通股	117,016,40 9.00				415,579,34 3.12						532,595,75 2.12
2. 其他权益工具持有者投 入资本											
3. 股份支付计入所有者权 益的金额					- 2,260,848. 94						- 2,260,848. 94
4.限制性股票回购	- 2,368,500 .00				- 11,368,8 00.00	- 13,737,30 0.00					
5.股票回购	- 10,868,10 0.00				- 29,175,4 53.00						- 40,043,5 53.00
（三）利润分配										- 13,730,87 7.10	- 13,730,877 .10
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的 分配										- 13,730,87 7.10	- 13,730,877 .10
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											

曲美家居集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											-
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	688,861,855.00				1,266,021,456.95	13,444,400.00			103,846,958.45	565,538,676.83	2,610,824,547.23

公司负责人：赵瑞海 主管会计工作负责人：孙海凤 会计机构负责人：张砾元

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

曲美家居集团股份有限公司(以下简称“本公司”)系北京曲美家具集团有限公司改制而来,由赵瑞海等人于1993年4月12日发起设立,注册地为中华人民共和国北京市顺义区南彩镇彩祥东路11号。本公司的实际控制人为赵瑞海、赵瑞宾。本公司于2015年4月22日在上海证券交易所挂牌上市交易。于2025年12月31日,本公司的总股本为686,543,855股,每股面值1元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要业务为家居用品的制造、销售。本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注五。

本财务报表由本公司董事会于2026年4月29日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本集团2025年度合并净亏损为1.50亿元(2024年度:净亏损1.65亿元),于2025年12月31日的净流动负债为12.73亿元,短期借款余额为5.53亿元,一年内到期的长期借款余额为9.89亿元,货币资金余额为7.66亿元。

鉴于上述情况,管理层编制了自2025年12月31日起不少于12个月的本集团的现金流量预测,并审慎考虑了本集团未来的流动资金情况、经营状况以及可用融资来源。本集团已实施或计划实施以下措施减轻偿债压力、改善财务状况:

本集团将积极采取措施拓展业务、降本增效,以改善经营活动现金流;

基于本集团与主要银行的长期合作关系和近期的沟通,本集团历史上良好的信用记录,以及与主要银行签订的授信合同或长期抵押合同等,本集团预计能够在借款到期时归还或根据本集团的资金需求成功续期。自2025年12月31日至本财务报表报出日期间,本集团已实际归还到期的境内银行借款2.24亿元,新增境内银行借款3.08亿元;

本集团境外子公司Ekornes QM Holding于2025年12月与DNB银行签署了融资协议,截至报告日已取得三年期长期借款折合人民币11.01亿元,以及一年期短期借款折合人民币3.37亿元,并提前偿还了于2025年12月31日列示为一年内到期的长期借款9.59亿元及一年内到期的长期债券8.60亿元;本集团已经获得控股股东财务支持承诺,将持续获得控股股东向本集团提供的银行借款保证及委托借款等支持。截至本财务报表报出日,本集团于2026年2月提前偿还了于2025年12月31日列示为长期借款的6500万元股东委托借款。于2026年2月24日签署了新的信托贷款合同,取得信托贷款1.50亿元,期限为12个月本集团将持续监控现金流情况;

在充分考虑本集团上述资金来源和已实施或计划实施的各项措施的基础上,本公司董事会认为本集团将能够获得足够的营运资金及融资来源以确保本集团于2025年12月31日后的12个月内能够清偿到期债务。因此,本公司董事会认为采用持续经营基础编制财务报表是恰当的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

固定资产使用寿命

本集团对固定资产的预计使用寿命作出了估计。该估计是根据同类性质固定资产实际使用寿命的历史经验作出的，并考虑技术更新或其他原因可能导致的重大改变。可使用年限与以前估计的使用年限不同时，管理层将对固定资产的预计使用年限进行相应的调整。因此，根据现有经验进行估计的结果可能与下一会计期间实际结果有所不同，因而可能导致对资产负债表中的固定资产账面价值和摊销费用的重大调整。

商标权和客户关系可使用年限

集团的管理层对商标权及客户关系可使用年限做出估计。可使用年限与以前估计的使用年限不同时，管理层将对商标权及客户关系的预计使用年限进行相应的调整。因此，根据现有经验进行估计的结果可能与下一会计期间实际结果有所不同，因而可能导致对资产负债表中的无形资产账面价值和摊销费用的重大调整。

商誉相关资产组组合的可收回金额的会计估计

本集团至少于每年年度终了对收购 Ekornes AS 产生的商誉进行减值测试。本集团按照资产组的公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额，使用收益法评估确定公允价值减去处置费用后的金额，并使用税后的未来现金流及折现率计算，在评估未来现金流量时运用了重大判断，关键假设包括预测期收入增长率、稳定期收入增长率、息税折旧及摊销前利润率及税后折现率等。由于对于商誉可收回金额的估计具有不确定性，倘若未来事项与该等假设不符，可收回金额将需要作出修订，这些修订可能会对本集团的经营业绩或者财务状况产生影响。

国内业务固定资产相关资产组组合的可收回金额的会计估计

本集团国内业务经营亏损，相关固定资产存在减值迹象。于 2025 年 12 月 31 日，管理层对存在减值迹象的固定资产执行了减值测试，采用预计未来现金流量的现值确定相关固定资产的可收回金额。管理层的评估中运用了重大估计，关键假设包括预测期收入增长率、毛利率及税前折现率等。由于对于固定资产可收回金额的估计具有不确定性，倘若未来事项与该等假设不符，可收回金额将需要作出修订，这些修订可能会对本集团的经营业绩或者财务状况产生影响。

预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于历史信用损失经验确定预期信用损失率，使用减值矩阵计算预期信用损失。在确定预期信用损失率时，本集团结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、相关客户行业整体情况的变化、国内及其他国家和地区的生产总值、消费者物价指数等。

2025 年度，本集团已考虑了不同宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数。在考虑对其他国家和地区客户的前瞻性信息时，本集团评估后认为宏观经济参数影响不显著。在考虑对国内客户的前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025 年度，“基准”“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 60%、20%和 20%，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

项目	宏观经济年度	经济情景		
		基准	不利	有利
货币供给量同比增长率:	2026 年度	7.48%	8.62%	6.34%
消费者物价指数增长率:	2026 年度	0.56%	0.43%	0.69%

2024 年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

项目	宏观经济年度	经济情景		
		基准	不利	有利
货币供给量同比增长率:	2025 年度	8.15%	9.32%	6.98%
消费者物价指数增长率:	2025 年度	0.55%	0.41%	0.69%

产品质量保证金的估计

本集团为零售产品提供标准三年期的产品质量保证，对已售出产品承担售后免费修理或更换义务。本集团结合过往同类产品的历史售后维修数据、相关人工及材料费用变动等因素，并参考行业惯例等信息对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。本集团定期复核相关参数和会计估计，并于每一资产负债表日，根据实际情况做出相应调整。

存货可变现净值的估计

本集团定期估计存货的可变现净值，并对存货成本高于可变现净值的差额确认存货跌价损失。本集团在估计存货的可变现净值时，考虑持有存货的目的，并以可得到的资料作为估计的基础，其中包括存货的市场价格及本集团过往的营运成本。存货的实际售价、完工成本及销售费用和税金可能随市场销售状况、生产技术工艺或存货的实际用途等的改变而发生变化，因此存货跌价准备的金额可能会随上述原因而发生变化。对存货跌价准备的调整将影响估计变更当期的损益。

租赁期的判断

本集团的部分经营租赁合同在约定的初始租赁期的基础上同时拥有续租选择权，本集团综合考虑合同约定及实际执行情况，判断这些经营租赁合同的租赁期。若存在本集团可控范围内且影响行使上述选择权的重大事件或变化，本集团将进行重新评估。

销售退回的估计

对附有退货条件的销售业务，本集团根据销售类似产品的历史经验，按照扣除预计的销售退回之后的金额确认上述销售收入。

所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本公司及部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为本公司及该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来本公司或部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司 2025 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，其中，注册于中国的子公司的记账本位币为人民币；注册于卢森堡的子公司记账本位币为人民币；注册于挪威的子公司的记账本位币为挪威克朗；注册于德国等欧元区国家的子公司的记账本位币为欧元；注册于英国的子公司的记账本位币为英镑；注册于美国的子公司的记账本位币为美元。其他子公司均以所在国法定货币为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点，基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中，根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果和现金流量等因素综合判断性质的重要性；根据该事项相关的金额及其占各项目金额、资产总额、负债总额、所有者权益总额、营业收入总额和净利润等关键财务指标的比重综合判断金额的重要性。

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单笔坏账准备期末余额占应收账款期末账面余额 10% 以上且坏账准备期末余额大于 1000 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收账款	单笔坏账准备期末余额占其他应收款等期末账面余额 10% 以上且坏账准备期末余额大于 500 万元
重要的单项计提应收账款/其他应收款坏账准备的收回或转回	当期单项收回或转回金额占应收账款/其他应收款等期末账面余额 10% 以上且当期单项收回或转回金额大于 500 万元
重要的在建工程	单项金额大于资产总额的 0.03% 且金额大于 500 万元
重要的投资活动现金流项目	单项投资现金流金额占净资产的 10% 以上且金额大于 1000 万元
重要的合营企业或联营企业	合营企业或联营企业为上市公司，或其账面价值占合并净资产的 10% 以上且大于 1000 万元，或权益法核算的长期股权投资收益金额占合并净利润金额 10% 以上且大于 100 万元
重要的非全资子公司	资产总额/收入总额超过集团总资产/总收入的 10%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并

非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

通过处置、被动稀释等方式减少对子公司的部分投资但不丧失控制权的，在合并财务报表中，本集团将处置价款与减少投资对应的享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资以及银行透支。银行透支在资产负债表中列示为短期借款。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

2 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用与交易发生日的即期汇率近似的汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用与现金流量发生日的即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

金融资产

分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

1、以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、债权投资、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

2、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团未持有以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具。

3、以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错

配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团未持有以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

衍生金融工具

本集团持有的衍生金融工具为远期外汇合约。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产及合同资产，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收账款和合同资产外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

应收款项组合 1	曲美一般客户
应收款项组合 2	曲美大宗客户
应收款项组合 3	Ekornes 一般客户
其他应收款组合 1	押金和保证金
其他应收款组合 2	员工备用金
其他应收款组合 3	往来款及其他

对于划分为组合的应收账款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(3) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

(4) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五（11）金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五（11）金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五（11）金融工具

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五（11）金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五（11）金融工具

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五（11）金融工具

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五（11）金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五（11）金融工具

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

（1）分类

存货包括原材料、在产品及半成品、库存商品和周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，库存商品和在产品及半成品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

（3）集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物等均采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。在同一地区生产和销售且具有相同或类似最终用途的存货，本集团合并计提存货跌价准备。其中，对于库存商品，本集团根据库龄、保管状态、历史销售折扣情况及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。对于原材料、在产品及半成品，本集团根据库龄、保管状态、生产计划等因素计提存货跌价准备。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

详见附注五（34）收入

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资及本集团对联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对联营企业投资采用权益法核算。

投资成本确定

非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

长期股权投资减值

对子公司及联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对土地使用权和房屋及建筑物计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
土地使用权	50 年	0%	2%
房屋及建筑物	20 年	5%	4.75%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用土地使用权或房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将无形资产或固定资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

21、 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备以及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

本集团各类固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	预计使用寿命	折旧方法	折旧年限（年）
房屋及建筑物	20-50 年	0%或 5%	2-5%
机器设备	5-16 年	0%或 5%	6.25-20%
运输工具	2-10 年	0%或 5%	10-50%
电子设备	2-10 年	0%或 5%	10-50%
其他设备	2-10 年	0%或 5%	10-50%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

23、 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、商标权、软件及互联网域名、客户关系及专利权等，以成本计量。

土地使用权

土地使用权按许可使用年限平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

专利权

专利权按法律规定的有效年限10年平均摊销。

软件及互联网域名

软件按预计使用年限 3-10 年平均摊销。互联网域名按预计受益年限 10 年平均摊销。

客户关系

IMG 客户关系按预计受益年限 20 年平均摊销，Stressless 客户关系按预计受益年限 25 年平均摊销，以非同一控制下的企业合并的合并日确定的公允价值入账。

商标权

IMG 商标权按预计受益年限 20 年平均摊销，Stressless 商标权按预计受益年限 50 年平均摊销，以非同一控制下的企业合并的合并日确定的公允价值入账。其他商标权按法律规定的有效年限 10 年平均摊销。

定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发设计服务费等支出。

为研究某项生产工艺、应用技术、信息系统及产品研发等而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对该生产工艺、应用技术、信息系统及产品研发等最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 1.该生产工艺、应用技术、信息系统及产品研发等的开发已经技术团队进行充分论证；
- 2.管理层已批准该生产工艺、应用技术、信息系统及产品研发等开发的预算；
- 3.前期市场调研的研究分析说明该生产工艺、应用技术、信息系统及产品研发等所生产的产品具有市场推广能力；
- 4.有足够的技术和资金支持，以进行该生产工艺、应用技术、信息系统及产品研发等的开发活动及后续的大规模生产；以及该生产工艺、应用技术、信息系统及产品研发等开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

27、长期资产减值

适用 不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产及对子公司及联营公司的长期股权投资及投资性房地产等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允

价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

29、合同负债

适用 不适用

详见附注五（34）收入

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤，除此之外，本集团境外子公司按照员工所在国家和地区的法律、法规为员工缴纳的社会保险或类似性质的款项、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团离职后福利计划为设定提存计划，是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利包括划分为设定提存计划的为员工缴纳的基本养老保险、失业保险和社会综合保险基金等。

养老保险

本集团职工按照当地法律法规要求参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险或养老金计划，定期向当地养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门或养老机构有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

详见附注五（30）职工薪酬（2）项

31、 预计负债

适用 不适用

因产品质量保证、重组、诉讼、终止代理关系等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

32、 股份支付

适用 不适用

股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。报告期内的权益工具为公司本身的权益工具。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的股票期权计划及限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。在等待期内以对可行权的权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。后续信息表明可行权的权益工具的数量与以前估计不同的，将进行调整，并在可行权日调整至实际可行权的权益工具数量。

本集团以权益工具授予日的股票市价、激励对象支付的授予价格以及股数为基础，考虑相关计划中的条款的影响后确定其公允价值。

等待期的每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权员工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

库存股

本集团的库存股产生于回购自身发行的限制性股票。

限制性股票的授予日，本集团根据收到职工缴纳的认股款确认银行存款，并增加股本和资本公积(股本溢价)；同时就回购义务作回购库存股处理并确认负债。于限制性股票的解锁日，本集团根据解锁情况，结转相关库存股、负债以及等待期内确认的资本公积。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

向经销商销售

本集团生产的部分家居产品销售予各地经销商。本集团将家居产品按照合同规定运至约定交货地点，由经销商确认接收后确认收入。本集团除 Ekornes QM Holding AS 及其子公司(以下合称“Ekornes 集团”)外不给予经销商固定信用期，Ekornes 集团给予经销商的信用期通常为 90 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

Ekornes 集团向经销商提供一定的销售折扣，Ekornes 集团根据经销商协议约定和历史经验，按照期望值法确定折扣金额，按照合同对价扣除预计折扣金额后的净额确认收入。

零售

本集团生产的部分家居产品以零售的方式直接销售给顾客，本集团将家居产品按照合同规定运至约定交货地点，由零售客户确认接收后确认收入。顾客在购买家居产品后有权依照合同规定退货，本集团根据销售家居产品的历史经验和数据，按照期望值法确定预计销售退回的金额，并抵减销售收入。本集团将预期因销售退回而将退还的金额确认为应付退货款，列示为其他流动负债；同时，按照预期将退回产品于销售时的账面价值，扣除收回该产品预计发生的成本后的余额，确认为应收退货成本，列示为其他流动资产。

Ekornes 集团实施奖励积分计划，顾客因购买家居产品而获得的奖励积分，可在未来 12 个月内购买家居产品时抵减购买价款。Ekornes 集团根据销售产品和奖励积分各自单独售价的相对比例，将销售取得的货款在产品销售收入与奖励积分之间进行分配，与奖励积分相关的部分先确认为合同负债，待顾客兑换奖励积分或奖励积分失效时，结转计入收入。

提供家装服务

本集团对外提供家装服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履行成本和合同取得成本。本集团为提供家装服务而发生的成本，确认为合同履行成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取家装服务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认家装服务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履行成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

经销商服务收入

本集团与经销商签订协议，在经销协议有效期内持续向经销商门店形象设计、门店运营管理等服务，本集团按协议约定的金额在服务提供完毕时点确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

详见附注五（34）收入

36、政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:

- 1.递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关;
- 2.本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

38、租赁

适用 不适用

租赁,是指在一定期间内,出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产,并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额,以及在合理确定将行使终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债,列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量,该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等,并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧;若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权,则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时,本集团将其账面价值减记至可收回金额。

租赁发生变更且同时符合下列条件时,本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理:(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围;(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时,除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外,本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期,并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现,重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的,本集团相应调减使用权资产的账面价值,并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的,本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物及相关土地使用权时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

对于就现有租赁合同达成的+符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述采用简化方法的合同变更外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算）	3%、5%、6%、9%、13%、19%、20%、25%
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%、22%、联邦税 21%、州税 1%-12%、30%-33%、27%
教育费附加	缴纳的增值税税额	3%
地方教育附加	缴纳的增值税税额	2%

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37号)等相关规定，本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间内，新购买的低于 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司及兴泰明远子公司，河南曲美公司	15
本公司中国其他子公司	25
挪威子公司	22
美国子公司	联邦税 21、州税 1-12
德国子公司	30-33
英国子公司	25
法国子公司	25
卢森堡子公司	27

2、税收优惠

√适用 □不适用

2025 年 10 月 28 日，本公司取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号为 GR202511003115)，该证书的有效期为 3 年。2024 年 10 月 29 日，本公司下属子公司北京兴泰明远科技有限公司取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号为 GR202411001798)，该证书的有效期为 3 年。2025 年 11 月 4 日，本公司下属子公司河南曲美家居有限责任公司取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》(证书编号为 GR202541000394)，该证书的有效期为 3 年。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条的有关规定，2025 年度，本公司、子公司北京兴泰明远科技有限公司及子公司河南曲美家居有限责任公司适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：本公司、子公司北京兴泰明远科技有限公司及子公司河南曲美家居有限责任公司适用的企业所得税税率为 15%)。

根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告[2023 年]43 号)的规定，本公司作为先进制造业企业，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 5%，抵减增值税应纳税额。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	81,433.59	161,274.67
银行存款	762,838,345.79	881,485,813.87
其他货币资金	3,395,432.30	4,720,506.89
存放财务公司存款		
合计	766,315,211.68	886,367,595.43
其中：存放在境外的款项总额	590,611,695.44	578,694,433.46

其他说明：

于2025年12月31日，受限制的其他货币资金3,395,432.30元（2024年12月31日：4,720,506.89元），主要为本集团存入的履约保证金。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产-远期外汇合同	16,967,591.11	
合计	16,967,591.11	

其他说明：

无

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	386,677,904.54	435,583,942.88
1年以内合计	386,677,904.54	435,583,942.88
1至2年	33,289,997.06	42,842,295.87
2至3年	28,753,947.76	57,945,093.44
3至4年	52,302,854.64	53,891,370.09
4至5年	48,449,731.78	14,712,390.24
5年以上	18,244,509.25	7,633,758.97
合计	567,718,945.03	612,608,851.49

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	71,548,361.92	12.60	71,453,301.92	99.87	95,060.00	45,763,111.03	7.47	45,763,111.03	100.00	
其中：										
房地产开发商客户	37,282,554.89	6.57	37,282,554.89	100.00		37,282,554.89	6.09	37,282,554.89	100.00	
其他客户	34,265,807.03	6.03	34,170,747.03	99.72	95,060.00	8,480,556.14	1.38	8,480,556.14	100.00	
按组合计提坏账准备	496,170,583.11	87.40	116,662,515.04	23.51	379,508,068.07	566,845,740.46	92.53	140,178,851.14	24.73	426,666,889.32
其中：										
组合-曲美客户	179,695,997.43	31.65	89,953,294.11	50.06	89,742,703.32	215,060,507.97	35.11	115,563,738.79	53.74	99,496,769.18
组合-Ekornes一般客户	316,474,585.68	55.75	26,709,220.93	8.44	289,765,364.75	351,785,232.49	57.42	24,615,112.35	7.00	327,170,120.14
合计	567,718,945.03	/	188,115,816.96	/	379,603,128.07	612,608,851.49	/	185,941,962.17	/	426,666,889.32

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
房地产客户	37,282,554.89	37,282,554.89	100.00	
其他客户	34,265,807.03	34,170,747.03	99.72	
合计	71,548,361.92	71,453,301.92	99.87	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

本集团对于应收账款, 无论是否存在重大融资成分, 均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2025 年 12 月 31 日, 本集团对部分出现债务偿付困难的房地产开发商客户的应收账款共计 37,282,554.89 元(2024 年 12 月 31 日: 37,282,554.89 元), 本集团对上述应收账款单项计提坏账准备 37,282,554.89 元(2024 年 12 月 31 日: 37,282,554.89 元)。除上述应收账款外, 应收其他客户款项 34,265,807.03 元(2024 年 12 月 31 日: 8,480,556.14 元), 由于账龄较长, 本集团综合考虑欠款方的财务信息及其他已获得信息为基础估计可收回金额, 将与根据合同约定应收回金额的差额, 单项计提坏账准备 34,170,747.03 元 (2024 年 12 月 31 日: 8,480,556.14 元)。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合-曲美客户

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
一般客户:			
一年以内	29,713,233.76	3,219,618.02	10.84
一到二年	8,958,351.31	3,981,354.22	44.44
二到三年	12,597,139.85	8,274,546.23	65.69
三年以上	19,740,631.83	15,372,260.24	77.87
大宗客户:			
一年以内	39,088,152.20	6,305,140.12	16.13
一到二年	23,259,680.55	9,075,886.45	39.02
二到三年	6,526,404.47	4,704,487.27	72.08
三年以上	39,812,403.46	39,020,001.56	98.01
合计	179,695,997.43	89,953,294.11	

组合计提项目: 组合-Ekornes 一般客户

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
一年以内	303,690,090.36	13,924,725.61	4.59
一年以上	12,784,495.32	12,784,495.32	100.00
合计	316,474,585.68	26,709,220.93	8.44

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额					期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	外币折算差额	
单项计提坏账准备	45,763,111.03	4,564,022.05		715,009.28	21,841,178.12		71,453,301.92
按组合计提坏账准备	140,178,851.14	49,434,136.79	44,457,340.66	3,160,755.74	-21,841,178.12	-3,491,198.37	116,662,515.04
合计	185,941,962.17	53,998,158.84	44,457,340.66	3,875,765.02		-3,491,198.37	188,115,816.96

本年度计提的坏账准备金额为 53,998,158.84 元，收回或转回的坏账准备金额为 44,457,340.66 元，本年度核销的应收账款为 3,875,765.02 元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款和合同资产总额	87,181,276.60		87,181,276.60	15.27	35,122,736.02
合计	87,181,276.60		87,181,276.60	15.27	35,122,736.02

其他说明：
适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	3,053,266.56		3,053,266.56	3,925,309.98		3,925,309.98
合计	3,053,266.56		3,053,266.56	3,925,309.98		3,925,309.98

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	19,407,044.03	92.53	15,178,062.19	90.11
1 至 2 年	245,654.73	1.17	230,219.49	1.37
2 至 3 年	137,370.27	0.66	819,198.43	4.86
3 年以上	1,182,700.56	5.64	616,056.10	3.66
合计	20,972,769.59	100	16,843,536.21	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项为 1,565,725.56 元(2024 年 12 月 31 日：1,665,474.02 元)，主要为预付货款。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	10,239,613.68	48.82
合计	10,239,613.68	48.82

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	24,886,643.45	74,019,776.87
合计	24,886,643.45	74,019,776.87

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	19,153,387.60	63,241,220.51
1 年以内合计	19,153,387.60	63,241,220.51
1 至 2 年	1,748,753.84	897,708.53
2 至 3 年	789,625.91	9,863,583.17
3 至 4 年	4,297,719.67	779,916.22
4 至 5 年	759,594.24	776,589.49
5 年以上	5,735,769.78	7,420,180.24
合计	32,484,851.04	82,979,198.16

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收保险赔款		24,029,400.62
应收资产处置款		17,152,450.23
应收押金、保证金	14,007,036.00	14,409,439.95
应收支付平台款项	1,154,419.20	3,563,941.44
应收代垫款		1,323,450.99
应收拆借款	6,563,879.16	6,593,415.46
应收整理补偿款		5,006,625.45
应收备用金	275,410.79	347,385.94
其他	10,484,105.89	10,553,088.08
合计	32,484,851.04	82,979,198.16

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	555,623.59		8,403,797.70	8,959,421.29
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-7,549.76		7,549.76	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	186,255.43		870,295.52	1,056,550.95
本期转回	96,409.90		400,000.00	496,409.90
本期转销				
本期核销	500.00		1,920,854.75	1,921,354.75
其他变动				
2025年12月31日余额	637,419.36		6,960,788.23	7,598,207.59

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

本年度计提的坏账准备金额为 1,056,550.95 元，收回及转回的坏账准备金额为 496,409.90 元。本年度核销的其他应收款为 1,921,354.75 元。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月 内预期信用损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收支付平台款项	1,154,419.20			信用损失风险极低
合计	1,154,419.20			

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收拆借款	6,520,311.08	67.26	4,385,422.44	账龄较长，管理层评估其预期收取的现金流量，根据评估结果，对于预期现金流量的现值与账面

	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
				余额之间的差异计提预期信用损失
应收保证金	2,066,549.45	100.00	2,066,549.45	已逾期五年以上，预期无法收回
应收备用金	126,000.00	100.00	126,000.00	已逾期五年以上，预期无法收回
应收其他款项	382,816.34	100.00	382,816.34	已逾期五年以上，预期无法收回
合计	9,095,676.87		6,960,788.23	

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

项目	账面余额	损失准备	计提比例
押金和保证金组合	11,940,486.55	13,950.24	0.12%
员工备用金组合	149,410.79	278.18	0.19%
其他组合	10,144,857.63	623,190.94	6.14%
合计	22,234,754.97	637,419.36	2.87%

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	8,403,797.70	870,295.52	400,000.00	1,920,854.75	7,549.76	6,960,788.23
组合计提坏账准备	555,623.59	186,255.43	96,409.90	500	-7,549.76	637,419.36
合计	8,959,421.29	1,056,550.95	496,409.90	1,921,354.75		7,598,207.59

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
长春市新曲美家具有限公司	3,950,311.08	12.16	应收拆借款	1-4 年以内	1,815,422.44
郑州曲美家具有限公司	2,570,000.00	7.91	应收拆借款	5 年以上	2,570,000.00
北京北苑实业发展公司	1,636,370.90	5.04	应收押金、保证金	1 年以内	59,432.23
境外公司	1,437,081.75	4.42	应收押金、保证金	1 年以内	
北京市建筑节能与建筑材料管理公司	1,255,040.00	3.86	应收押金、保证金	5 年以上	1,255,040.00
合计	10,848,803.73	33.40	/	/	5,699,894.67

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	355,546,825.44	53,769,457.29	301,777,368.15	339,512,623.75	57,612,051.78	281,900,571.97
在产品及半成品	61,526,156.56	2,731,447.39	58,794,709.17	62,947,861.89	2,395,426.29	60,552,435.60
库存商品	283,021,468.34	47,343,068.54	235,678,399.80	298,862,233.15	57,136,907.63	241,725,325.52
周转材料	1,243,308.14	508,100.87	735,207.27	1,579,595.34	493,714.19	1,085,881.15
合计	701,337,758.48	104,352,074.09	596,985,684.39	702,902,314.13	117,638,099.89	585,264,214.24

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	57,612,051.78	5,261,813.85		-13,897,790.10	4,793,381.76	53,769,457.29

在产品及半成品	2,395,426.29	887,734.31		-725,559.02	173,845.81	2,731,447.39
库存商品	57,136,907.63	14,147,449.71		-27,599,898.17	3,658,609.37	47,343,068.54
周转材料	493,714.19	94,920.93		-80,534.25		508,100.87
合计	117,638,099.89	20,391,918.80		-42,303,781.54	8,625,836.94	104,352,074.09

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)
原材料	355,546,825.44	53,769,457.29	15.12	339,512,623.75	57,612,051.78	16.97
库存商品	283,021,468.34	47,343,068.54	16.73	298,862,233.15	57,662,987.73	19.29
在产品及半成品	61,526,156.56	2,731,447.39	4.44	62,947,861.89	1,869,346.19	2.97
周转材料	1,243,308.14	508,100.87	40.87	1,579,595.34	493,714.19	31.26
合计	701,337,758.48	104,352,074.09		702,902,314.13	117,638,099.89	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信托业保障基金		6,880,000.00
对外转租赁应收款	1,223,030.91	
合计	1,223,030.91	6,880,000.00

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	29,962,326.34	24,914,666.68
预缴的企业所得税	23,140,432.11	7,393,281.46
预付服务及保险费	38,697,914.44	25,754,660.41
短期债权投资		982,808.68
其他	252,458.62	684,777.39
合计	92,053,131.51	59,730,194.62

其他说明：
无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
公司境外子公司应 收资金拆借款	1,917,085.92		1,917,085.92	1,872,020.69		1,872,020.69	
对外转租赁应收款	7,713,226.00	768,447.19	6,944,778.81				
合计	9,630,311.92	768,447.19	8,861,864.73	1,872,020.69		1,872,020.69	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转 回	转销或核 销	其他变动	
对外转租赁 应收款		768,447.19				768,447.19
合计		768,447.19				768,447.19

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
北京美汇装饰有限公司	1,524,500.47			-21,755.78						1,502,744.69
小计	1,524,500.47			-21,755.78						1,502,744.69
合计	1,524,500.47			-21,755.78						1,502,744.69

于2023年12月,本公司与其他投资者共同投资设立北京美汇装饰有限公司(以下简称“美汇装饰”),美汇装饰主要从事室内建筑装饰、装修。根据投资协议,本公司持有美汇装饰18%股权,因本公司与美汇装饰之间的交易对美汇装饰的日常经营具有重要性,进而一定程度上可以影响其生产经营决策,从而能够对美汇装饰施加重大影响,故将其作为联营企业核算。

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	1,224,618.49	994,667.26
合计	1,224,618.49	994,667.26

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	155,649,654.16	19,041,111.17	174,690,765.33
2.本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 固定资产转入			
(3) 无形资产转入			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	155,649,654.16	19,041,111.17	174,690,765.33
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	111,753,647.15	7,767,030.39	119,520,677.54
2.本期增加金额	4,710,532.22	380,898.36	5,091,430.58
(1) 计提或摊销	4,710,532.22	380,898.36	5,091,430.58
(2) 固定资产转入			
(3) 无形资产转入			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额	116,464,179.37	8,147,928.75	124,612,108.12

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	39,185,474.79	10,893,182.42	50,078,657.21
2.期初账面价值	43,896,007.01	11,274,080.78	55,170,087.79

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,036,593,062.05	1,088,365,332.87
固定资产清理		
合计	1,036,593,062.05	1,088,365,332.87

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,650,348,055.84	1,165,157,017.11	50,487,634.91	33,816,128.93	46,921,222.53	2,946,730,059.32
2.本期增加金额	10,566,490.64	17,877,830.60	1,610,302.95	1,535,967.28	2,921,789.50	34,512,380.97
(1) 购置	5,072,737.71	17,596,865.42	1,610,302.95	1,535,967.28	2,278,751.54	28,094,624.90
(2) 在建工程转入	5,493,752.93	280,965.18			643,037.96	6,417,756.07
(3) 企业合并增加						-
3.本期减少金额	84,691.08	42,824,087.61	2,279,235.13	3,052,812.73	2,096,804.72	50,337,631.27
(1) 处置或报废	84,691.08	42,824,087.61	2,279,235.13	3,052,812.73	2,096,804.72	50,337,631.27
转入投资性房地产						-
外币折算差额	105,656,997.69	70,735,196.71	2,158,749.07	1,182,086.16	2,351,856.33	182,084,885.96
4.期末余额	1,766,486,853.09	1,210,945,956.81	51,977,451.80	33,481,369.64	50,098,063.64	3,112,989,694.98
二、累计折旧						
1.期初余额	829,953,418.08	910,431,744.25	44,258,551.60	29,739,127.99	38,346,741.31	1,852,729,583.23
2.本期增加金额	58,163,442.86	73,063,111.55	2,696,949.72	2,644,915.46	2,678,220.88	139,246,640.47
(1) 计提	58,163,442.86	73,063,111.55	2,696,949.72	2,644,915.46	2,678,220.88	139,246,640.47
3.本期减少金额	35,281.15	39,519,368.96	2,193,523.43	2,941,023.37	1,979,872.48	46,669,069.39
(1) 处置或报废	35,281.15	39,519,368.96	2,193,523.43	2,941,023.37	1,979,872.48	46,669,069.39
转入投资性房地产						-
外币折算差额	57,019,791.77	56,926,426.33	1,967,145.81	1,020,007.00	2,058,552.57	118,991,923.48
4.期末余额	945,101,371.56	1,000,901,913.17	46,729,123.70	30,463,027.08	41,103,642.28	2,064,299,077.79
三、减值准备						
1.期初余额		5,635,143.22				5,635,143.22
2.本期增加金额		5,931,191.83				5,931,191.83
(1) 计提		5,931,191.83				5,931,191.83

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
3.本期减少金额		531,220.09				531,220.09
(1) 处置或报废						
外币折算差额		531,220.09				531,220.09
4.期末余额		12,097,555.14				12,097,555.14
四、账面价值						
1.期末账面价值	821,385,481.53	197,946,488.50	5,248,328.10	3,018,342.56	8,994,421.36	1,036,593,062.05
2.期初账面价值	820,394,637.76	249,090,129.64	6,229,083.31	4,077,000.94	8,574,481.22	1,088,365,332.87

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

2025 年度，本集团国内业务出现经营亏损，相关固定资产存在减值迹象。于 2025 年 12 月 31 日，上述存在减值迹象的固定资产的账面价值为 337,509,765.30 元，本集团采用预计未来现金流量的现值确定相关固定资产的可回收金额，测试结果显示相关固定资产的可回收金额高于账面价值。本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和毛利率，预测期增长率基于经批准的 5 年期预算，折现率为反映相关资产特定风险的税前折现率。

本集团采用未来现金流量折现方法时所采用的关键假设如下：

预测期年限	5
预测期收入增长率	2.10%-8.62%
毛利率	29.25%-33.10%
税前折现率	12.84%

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
国内业务相关资产组	56,589.59	60,509.00		5 年	预测期收入增长率、毛利率及税前折现率		
合计	56,589.59	60,509.00		/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	27,217,563.25	18,539,231.29
合计	27,217,563.25	18,539,231.29

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
河南曲美家具产业项目				3,057,918.66	2,257,918.66	800,000.00
射频发生器	2,952,569.16		2,952,569.16			
气缸设备	2,853,047.98		2,853,047.98			
挪威办公楼改造				1,396,040.36		1,396,040.36
复合材料设备改造	15,031,720.70		15,031,720.70	9,517,420.72		9,517,420.72
分拣机				2,150,218.92		2,150,218.92
瓷砖吸尘升级				1,928,286.50		1,928,286.50
其他	6,380,225.41		6,380,225.41	2,747,264.79		2,747,264.79
合计	27,217,563.25		27,217,563.25	20,797,149.95	2,257,918.66	18,539,231.29

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
河南曲美家具产业项目	485,810,000.00	3,057,918.66	160,334.56	-120,002.28	-3,098,250.94	0.00	46.89	46.89%				自有资金
射频发生器			2,928,469.82		24,099.34	2,952,569.16	98.00	98.00%				自有资金
气缸设备			2,829,760.95		23,287.03	2,853,047.98	92.00	92.00%				自有资金
复合材料设备改造		9,517,420.72	4,609,578.64		904,721.34	15,031,720.70						自有资金
分拣机		2,150,218.92		-2,326,898.71	176,679.79		73.19	100.00%				自有资金
瓷砖吸尘升级		1,928,286.50		-2,086,730.48	158,443.98		67.10	100.00%				自有资金
合计		16,653,844.80	10,528,143.97	-4,533,631.47	-1,811,019.46	20,837,337.84	/	/			/	/

备注：射频发生器预算数约 4,200,000.00 挪威克朗，气缸设备预算数约 4,450,000.00 挪威克朗，分拣机约 4,600,000.00 挪威克朗，瓷砖吸尘升级约 4,500,000.00 挪威克朗。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
河南曲美家具产业项目	2,257,918.66		2,257,918.66		待安装设备长期闲置
合计	2,257,918.66		2,257,918.66		/

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	合计
一、账面原值				
1.期初余额	436,470,092.17	4,153,004.87	26,301,202.90	466,924,299.94
2.本期增加金额	64,228,387.00	5,368,323.32	4,086,035.49	73,682,745.81
新增租赁合同	16,186,812.51	5,323,459.37	2,859,791.04	24,370,062.92
租赁变更	48,041,574.49	44,863.95	1,226,244.45	49,312,682.89
3.本期减少金额	29,011,988.44			29,011,988.44
租赁变更	3,685,928.01			3,685,928.01
租赁终止	11,486,348.98			11,486,348.98
转租	13,839,711.45			13,839,711.45
外币折算差额	18,025,751.40	406,311.12	2,203,717.67	20,635,780.19
4.期末余额	489,712,242.13	9,927,639.31	32,590,956.06	532,230,837.50
二、累计折旧				
1.期初余额	227,382,520.64	3,670,491.90	19,982,037.76	251,035,050.30
2.本期增加金额	60,630,434.61	2,235,681.55	4,746,411.26	67,612,527.42
(1) 计提	60,630,434.61	2,235,681.55	4,746,411.26	67,612,527.42
3.本期减少金额	9,925,197.75			9,925,197.75
租赁终止	9,002,155.63			9,002,155.63
转租	923,042.12			923,042.12
外币折算差额	16,292,411.86	552,614.57	1,734,755.14	18,579,781.57
4.期末余额	294,380,169.36	6,458,788.02	26,463,204.16	327,302,161.54
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	195,332,072.77	3,468,851.29	6,127,751.90	204,928,675.96
2.期初账面价值	209,087,571.53	482,512.97	6,319,165.14	215,889,249.64

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标权	软件及互联网域名	客户关系	专利权及其他	合计
一、账面原值						
1.期初余额	205,031,297.94	1,058,172,850.27	168,161,179.55	1,020,745,971.23	727,138.36	2,452,838,437.35
2.本期增加金额			7,342,412.23			7,342,412.23
(1) 购置			7,342,412.23			7,342,412.23
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额			535,994.19			535,994.19
(1) 处置			535,994.19			535,994.19
转入投资性房地产						
外币折算差额		96,344,591.10	12,153,845.26	38,756,191.69		147,254,628.05
4.期末余额	205,031,297.94	1,154,517,441.37	187,121,442.85	1,059,502,162.92	727,138.36	2,606,899,483.44
二、累计摊销						
1.期初余额	56,713,297.65	164,813,745.23	138,036,963.18	256,603,674.19	491,001.73	616,658,681.98
2.本期增加金额	4,101,446.04	28,110,430.24	6,366,067.35	47,208,519.05	51,392.52	85,837,855.20
(1) 计提	4,101,446.04	28,110,430.24	6,366,067.35	47,208,519.05	51,392.52	85,837,855.20
3.本期减少金额			535,994.19			535,994.19
(1) 处置			535,994.19			535,994.19
转入投资性房地产						
外币折算差额		15,214,319.02	10,528,807.89	23,758,363.52		49,501,490.43
4.期末余额	60,814,743.69	208,138,494.49	154,395,844.23	327,570,556.76	542,394.25	751,462,033.42

项目	土地使用权	商标权	软件及互联网域名	客户关系	专利权及其他	合计
三、减值准备						
1.期初余额			5,229,755.63			5,229,755.63
2.本期增加金额			476,293.68			476,293.68
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
外币折算差额						
4.期末余额			5,706,049.31			5,706,049.31
四、账面价值						
1.期末账面价值	144,216,554.25	946,378,946.88	27,019,549.31	731,931,606.16	184,744.11	1,849,731,400.71
2.期初账面价值	148,318,000.29	893,359,105.04	24,894,460.74	764,142,297.04	236,136.63	1,830,949,999.74

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0
 2025年度无形资产的摊销金额为85,837,855.20元(2024年度：83,790,251.08元)。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	外币折算差额	
收购Ekornes ASA	984,070,159.58				90,062,935.71	1,074,133,095.29
合计	984,070,159.58				90,062,935.71	1,074,133,095.29

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

商誉折算成人民币的金额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
Ekornes 品牌	1,074,133,095.29	984,070,159.58
合计	1,074,133,095.29	984,070,159.58

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

本集团于2018年完成了对Ekornes的收购。收购完成时Ekornes的业务系按照Stressless、IMG和Svane三个品牌作为业务分部各自独立运营和管理，由于Svane资产组组合公允价值较小，应分摊的商誉金额不重大，收购形成的商誉于购买日分摊至了Ekornes所拥有和运营的Stressless品牌和IMG品牌资产组组合。因此未确认Svane资产组组合的商誉。

收购完成后，本集团于2020年10月制定了“One Ekornes”的战略，将原先的分品牌管理调整为全集团一体化管理，通过三个品牌的深度整合全面提升Ekornes的运营效率、降低运营成本。Ekornes于2020年开始逐步推进对三个品牌业务的深度整合，历经4年多的时间从产品设计研发、生产、销售、管理架构、业绩考核、报告架构等全链条完成了对Stressless、IMG、Svane三大品牌的全面整合，实现了2020年提出的“One Ekornes”战略目标，整合后的Ekornes分部从生产端到销售端全部由集团统一运营管理。具体整合情况如下：

1、2020 年至 2023 年期间完成了产品设计及研发整合

整合前，三个品牌均有独立的产品设计及研发团队，分别向各品牌 CEO 或总经理汇报。整合后，产品设计及研发职能改为由 Ekornes 集团首席运营官负责，下设集团产品开发总监，统一管理原三个品牌的研发设计团队，通过统一研发流程、共享技术、整合项目资源，建立起跨品牌的联合研发机制。

2、2020 年至 2023 年期间完成了生产整合。

整合前，3 个品牌各自有专属的工厂，各工厂按品牌接单、排产，同一家工厂不会跨品牌生产；整合后不再严格按品牌划分工厂，而是在集团层面统一规划产能和生产工序，按部件类型、工艺特点和成本最优原则来做全球排产。

3、2021 年至 2024 年期间完成了销售整合

整合前三个品牌有各自的销售公司、销售团队和销售渠道；整合后，各大区不再分品牌设立销售公司和销售团队，将部分销售公司和销售管理岗位进行了撤并，同一地区三个品牌的市场营销和推广活动由同一团队协同开展。

4、2023 年至 2024 年期间完成了组织架构和管理架构整合

整合前 Ekornes 按照三个品牌分部架构进行管理，三个品牌分别建立内部组织架构，管理模式聚焦业务分部，分部之间有限共享服务；整合后变为全球矩阵架构，设立了集团 CEO、CMO、COO、CFO 等高管职位，每项职能均由集团层面的 CxO 负责。

5、2024 年完成了报告架构整合

内部财务业绩汇报从分品牌汇报调整为全集团统一汇报，不再分品牌评估利润指标。相应的，也不再将 Stressless、IMG 和 Svane 作为三个单独的经营分部，在 2024 年年报披露时将 Ekornes 下属三个分部整合为一个经营分部。自 2025 年开始，董事会批准的年度预算仅包括 Ekornes 集团层面预算，预算指标均不再分解到品牌。管理层绩效也不再与单一品牌的盈利表现直接挂钩，而是以集团整体经营业绩为考核基准。

综上，截至 2024 年末，Ekornes 业务整合基本完成，本集团 2024 年财务报告中已经将 Ekornes 的三个品牌合并为一个经营分部。自 2025 年开始，由于 Ekornes 的业务、组织架构均已完成调整，全年的财务预算均按照新的组织架构运行，整合完成后公司已不再按照品牌编制预算，也无法在品牌层面监控、考核及汇报盈利情况。相应地，“基于内部管理目的对商誉进行监控的最低水平”由三个品牌层面变为 Ekornes 公司层面。Ekornes 资产组组合亦不大于按照《企业会计准则第 35 号——分部报告》所确定的经营分部，因此将原分摊至 Stressless 和 IMG 两个品牌的商誉合并为 Ekornes 整体资产组组合，并以此为基础进行减值测试。

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

本集团采用资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额，使用收益法评估确定公允价值减去处置费用后的金额，并采用税后的未来现金流及折现率计算。本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行了比较，可收回金额高于账面价值，因此于2025年12月31日未计提商誉减值准备。

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和息税折旧及摊销前利润率，并考虑了行业数据及经济数据，预测期增长率基于历史数据、经董事批准的预算及未来的商业计划，稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，采用预期通货膨胀率，折现率为反映相关资产组或资产组组合的特定风险的税后折现率。

2025年度，管理层在预计相关资产组组合未来现金流量现值时采用的关键假设、计算得出的资产组组合可收回金额及其账面价值列示如下：

	Ekornes 业务
关键假设:	
预测期收入增长率	7.50%-11.70%
稳定期收入增长率(采用通货膨胀率)	2.00%
息税折旧及摊销前利润率	11.00%-17.00%
税后折现率	9.70%
可收回金额	4,896,152,074.38
账面价值	3,688,275,325.41

2024 年度，管理层在预计相关资产组组合未来现金流量现值时采用的关键假设、计算得出的资产组组合可收回金额及其账面价值列示如下：

	Stressless 业务	IMG 业务
关键假设:		
预测期收入增长率	6.80%-10.20%	10.00%
稳定期收入增长率(采用通货膨胀率)	2.00%	2.00%
息税折旧及摊销前利润率	7.80%-15.70%	19.00%-21.00%
税后折现率	9.60%	9.60%
可收回金额	2,865,863,866.18	1,304,351,387.16
账面价值	2,383,814,158.84	1,129,733,780.48

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	27,815,609.49	10,451,754.05	10,935,946.85	-541,676.74	27,873,093.43
其他	2,737,455.67	455,299.73	860,396.91		2,332,358.49
合计	30,553,065.16	10,907,053.78	11,796,343.76	-541,676.74	30,205,451.92

其他说明:

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	318,638,150.28	59,499,404.27	325,662,300.86	61,582,716.07
内部交易未实现利润	72,412,086.45	16,153,526.90	89,006,251.99	20,111,200.18
可抵扣亏损	788,215,085.27	148,104,721.13	555,859,264.32	107,027,355.20
租赁负债	234,813,545.52	54,677,122.19	236,957,410.75	54,670,001.68
递延收益	12,571,552.41	1,885,732.86	13,927,371.68	2,089,105.75
长期资产折旧与摊销	119,789,861.55	26,363,246.10	89,161,090.93	22,594,697.77
股份支付	1,906,046.66	334,338.34	1,264,540.38	226,259.97
远期外汇合约			14,576,308.60	3,206,787.89
预计负债	31,825,143.49	7,060,197.30	28,092,502.25	6,212,639.14
其他	10,138,362.51	3,457,175.88	18,073,924.75	5,446,101.99
合计	1,590,309,834.14	317,535,464.97	1,372,580,966.51	283,166,865.64

其中：

预计于1年内(含1年)转回的金额 88,494,070.53 元

预计于1年后转回的金额 229,041,394.44 元

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	2,197,630,456.55	483,478,700.44	2,179,450,570.06	479,479,125.41
固定资产折旧	70,766,842.51	14,079,020.91	70,745,939.76	13,789,555.33
远期外汇合约	16,967,591.11	3,732,870.04		
使用权资产	204,928,675.96	47,571,054.16	215,889,249.64	49,770,408.98
债券成本扣除	3,905,635.14	859,239.73	12,386,655.46	2,635,936.38
长期应收款	8,936,256.91	2,234,064.23		
合计	2,503,135,458.18	551,954,949.51	2,478,472,414.92	545,675,026.10

其中：

预计于1年内(含1年)转回的金额 23,979,082.40 元

预计于1年后转回的金额 527,975,867.11 元

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	-53,007,818.92	264,527,646.05	-53,784,799.08	229,382,066.56
递延所得税负债	53,007,818.92	498,947,130.59	53,784,799.08	491,890,227.02

本集团子公司在向其控股公司或其他本集团内股东分配股利时，如果双方处于不同的国家或地区，分派股利一方可能需根据相关税收协定代扣代缴预提所得税，从而形成本集团的所得税费用。截至2025年12月31日，本集团没有计划在可预见的未来期间对存在集团内跨境股东的子公司的未分配利润进行分派，因此未确认与预提所得税相关的递延所得税负债。

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	233,822,876.34	173,689,848.20
合计	233,822,876.34	173,689,848.20

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	13,727,185.73	38,424,637.94	
2027年	53,761,737.34	27,038,072.55	
2028年	48,102,578.79	22,539,679.92	
2029年	29,847,051.13	10,605,256.62	
2030年	22,359,800.18	9,224,174.29	
无到期日	66,024,523.16	65,858,026.88	
合计	233,822,876.34	173,689,848.20	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收保证金	10,050,335.27		10,050,335.27	8,321,093.05		8,321,093.05
预付长期资产款	20,094,004.39		20,094,004.39	30,312,993.17		30,312,993.17
信托业保障基金	4,000,000.00		4,000,000.00			
其他	924,368.62		924,368.62	918,756.54		918,756.54
合计	35,068,708.28		35,068,708.28	39,552,842.76		39,552,842.76

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	3,395,432.30	3,395,432.30	冻结	保证金	4,720,506.89	4,720,506.89	冻结	冻结款、保证金
房屋建筑物	207,450,348.31	207,450,348.31	抵押	房产提供抵押担保	228,196,023.66	228,196,023.66	抵押	房产提供抵押担保
土地使用权	92,027,089.20	92,027,089.20	抵押	土地使用权提供抵押担保	94,687,137.98	94,687,137.98	抵押	土地使用权提供抵押担保
合计	302,872,869.81	302,872,869.81	/	/	327,603,668.53	327,603,668.53	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	390,387,732.86	218,092,571.11
保证借款	162,310,783.31	138,932,027.42
合计	552,698,516.17	357,024,598.53

短期借款分类的说明：

于2025年12月31日，本集团不存在逾期短期借款，年利率区间为1.25%至3.85% (2024年12月31日：2.00%至4.20%)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融负债-远期外汇合同		14,576,308.60
合计		14,576,308.60

其他说明：

无

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付货款及劳务款	206,869,836.37	252,032,487.63
应付服务费	3,345,941.31	8,069,959.64
应付运费	7,550,101.42	8,352,011.89
合计	217,765,879.10	268,454,459.16

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为 6,418,290.75 元(2024 年 12 月 31 日：11,861,150.35 元)，主要为应付采购款尚未结算。

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收定金	40,946,381.11	32,769,148.74
合计	40,946,381.11	32,769,148.74

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的重要预收款项主要为预收零售客户定金 8,810,754.47 元(2024 年 12 月 31 日：12,775,828.93 元)，尚未使用。

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	65,867,776.95	71,714,927.49
合计	65,867,776.95	71,714,927.49

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额
一、短期薪酬	152,249,004.02	971,584,401.19	973,442,226.50	7,279,076.05	157,670,254.76

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额
二、离职后福利-设定提存计划	16,643,635.88	110,550,479.51	108,480,434.87	1,414,852.04	20,128,532.56
三、辞退福利					
四、一年内到期的其他福利					
合计	168,892,639.90	1,082,134,880.70	1,081,922,661.37	8,693,928.09	177,798,787.32

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	110,261,815.19	938,724,149.80	943,060,862.84	7,279,076.05	113,204,178.20
二、职工福利费		4,160,744.21	4,160,744.21		
三、社会保险费	855,764.40	10,253,654.63	10,335,165.01		774,254.02
四、住房公积金		3,388,852.00	3,388,852.00		
五、工会经费和职工教育经费	41,131,424.43	3,475,611.57	2,089,282.46		42,517,753.54
六、短期带薪缺勤					
七、短期利润分享计划					
八、其他货币性福利					
九、非货币性福利		1,094,985.32	1,094,985.32		
十、其他短期薪酬		10,486,403.66	9,312,334.66		1,174,069.00
合计	152,249,004.02	971,584,401.19	973,442,226.50	7,279,076.05	157,670,254.76

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额
1、基本养老保险	1,265,706.56	46,091,814.20	46,196,210.20		1,161,310.56
2、失业保险费	39,473.10	486,395.61	489,612.52		36,256.19
3、企业年金缴费					
4、社会综合保险费	15,338,456.22	63,972,269.70	61,794,612.15	1,414,852.04	18,930,965.81
合计	16,643,635.88	110,550,479.51	108,480,434.87	1,414,852.04	20,128,532.56

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	25,143,221.26	17,791,272.79
企业所得税	7,444,944.98	24,933,498.00
个人所得税	18,430,343.85	16,507,719.73

项目	期末余额	期初余额
城市维护建设税	211,547.43	202,401.88
教育费附加	213,522.52	200,080.49
其他	2,775,492.82	2,795,854.94
合计	54,219,072.86	62,430,827.83

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	120,731,511.54	115,603,455.65
合计	120,731,511.54	115,603,455.65

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	7,328,051.95	7,259,785.70
应付劳务费	11,281,878.15	14,677,660.46
服务费	7,125,177.13	7,560,717.49
广告宣传及推广费	43,421,167.86	31,633,312.97
应付工程及设备款	2,780,029.16	1,398,920.39
限制性股票回购义务		13,927,123.18

项目	期末余额	期初余额
预提质保	6,641,444.32	8,145,046.84
其他	42,153,762.97	31,000,888.62
合计	120,731,511.54	115,603,455.65

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的重要其他应付款主要为应付押金保证金及应付服务费款项 16,590,826.18 元(2024 年 12 月 31 日：29,925,890.81 元)，尚未结清。

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	989,784,489.31	756,009,096.87
1 年内到期的应付债券	862,538,427.98	1,604,774.56
1 年内到期的租赁负债	66,187,555.12	63,511,027.93
一年内到期的预计负债	19,845,659.26	16,589,379.71
合计	1,938,356,131.67	837,714,279.07

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	282,668.60	354,214.11
待转销项税	6,262,203.69	6,482,433.16
合计	6,544,872.29	6,836,647.27

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	958,505,345.97	957,484,072.75
抵押借款	30,697,663.89	326,044,600.37
信托借款	400,581,479.45	381,374,516.21
减：一年内到期的长期借款-抵押借款	30,697,663.89	295,446,777.55
减：一年内到期的长期借款-信托借款	581,479.45	381,374,516.21
减：一年内到期的长期借款-质押借款	958,505,345.97	79,187,803.11
合计	400,000,000.00	908,894,092.46

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团不存在逾期长期借款，年利率区间为3.50%至5.57% (2024年12月31日：3.20%至6.95%)。

46、应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
挪威克朗债券	862,538,427.98	762,829,869.08
一年内到期的应付债券	-862,538,427.98	
合计		762,829,869.08

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	一年内到期的应付债券	外币折算差额	期末余额	是否违约
挪威克朗债券			2023-3-10	3.5 年		762,829,869.08		120,840,108.84	5,111,904.44	98,605,348.17	862,538,427.98	72,361,893.79		
合计	/	/	/	/		762,829,869.08		120,840,108.84	5,111,904.44	98,605,348.17	862,538,427.98	72,361,893.79		/

于 2023 年 3 月 10 日，本公司的子公司 Ekornes QM Holding AS 作为发行人在挪威公开发行总额 1,200,000,000.00 挪威克朗的债券，发行费用 21,536,149.46 挪威克朗，实际收到 1,178,463,850.54 挪威克朗，债券到期日期为 2026 年 9 月 10 日，该债券于 2023 年 6 月 29 日在挪威奥斯陆证券交易所上市。债券以发行人 Ekornes QM Holdings AS 股权作为质押，该债券到期一次还本分次付息，利息每季度支付一次，债券票面利率为挪威同业拆借利率上浮 8 个百分点。

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	168,625,990.40	173,446,382.82
合计	168,625,990.40	173,446,382.82

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		4,357,254.44
三、其他长期福利		
四、养老金	8,789,648.97	5,391,208.45

合计	8,789,648.97	9,748,462.89
----	--------------	--------------

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值:

适用 不适用

计划资产:

适用 不适用

设定受益计划净负债(净资产)

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明:

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	10,657,143.95	10,155,606.88	
其他	1,322,340.28	1,347,515.66	
合计	11,979,484.23	11,503,122.54	/

其他说明,包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明:

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额	形成原因
政府补助	42,638,090.25	2,072,599.07	5,716,740.03	562,809.20	39,556,758.49	
合计	42,638,090.25	2,072,599.07	5,716,740.03	562,809.20	39,556,758.49	/

政府补助

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币折算差额	期末余额	形成原因
与资产相关的政府补助	42,638,090.25	2,072,599.07	5,716,740.03	562,809.20	39,556,758.49	
合计	42,638,090.25	2,072,599.07	5,716,740.03	562,809.20	39,556,758.49	/

其他说明:

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)						期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	限制性股票回购并注销	其他	小计	
股份总数	688,861,855.00				2,318,000.00			686,543,855.00

其他说明：

本公司依据股东大会的授权，于2025年4月29日召开第五届董事会第十六次会议和第五届监事会第十二次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。鉴于限制性股票激励对象中的53人因不符合激励资格以及本公司2024年度未达到相关业绩考核条件，根据公司《限制性股票激励计划》的相关规定，尚未解锁的2,122,000股限制性股票已由本公司于2025年7月30日回购并注销，冲回股本2,122,000元，冲回资本公积-股本溢价10,185,600元，冲回库存股12,307,600元。

于2025年度，因激励计划授予的4名激励对象离职原因，本公司对上述激励对象已获授但尚未解除限售的全部或部分限制性股票合计196,000股于2025年7月30日完成回购并注销，冲回股本196,000元，冲回资本公积-股本溢价940,800元，冲回库存股1,136,800元。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,166,266,182.41		11,126,400.00	1,155,139,782.41
其他资本公积	1,391,127.40	641,506.38	834,003.33	1,198,630.45
合计	1,167,657,309.81	641,506.38	11,960,403.33	1,156,338,412.86

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

于 2025 年度，回购注销限制性股票冲回股本 2,318,000.00 元，冲回资本公积-股本溢价 11,126,400.00 元，冲回库存股 13,444,400.00 元。

本公司依据股东大会的授权，2024 年 5 月第五届董事会第八次会议审议通过了《关于〈2024 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，公司授予 85 名员工合计 12,760,000 份股票期权，每份股票期权的授予价格为 3.56 元。

本集团授予给员工的股票期权需完成一定等待期内的服务才可行权，因此在等待期内每个资产负债表日，本集团根据授予日该等股份的公允价值和预计可行权的权益工具数量做出的最佳估计，计算截至当期累计应确认的股权激励费用金额，再减去前期累计已确认金额，作为当期应确认的股权激励费用金额，并相应增加资本公积。于 2025 年度，本集团按照上述方式确认股权激励费用 641,506.38 元，计入资本公积-其他资本公积。(2024 年度确认：1,264,540.38 元)

56、 库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购				
限制性股票激励	13,444,400.00		13,444,400.00	
合计	13,444,400.00		13,444,400.00	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据本公司 2021 年年度股东大会授权，第四届董事会第十一次会议审议通过的《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，公司给予 68 名员工以每股 5.80 元价格发行限制性股票 6,865,000.00 股(每股面值人民币 1 元)，授予日为 2022 年 5 月 30 日。上述除一名激励对象暂缓授予外，以货币缴纳的出资额合计 39,817,000.00 元，其中计入股本 6,865,000.00 元，计入资本公积-股本溢价 32,952,000.00 元。

本公司依据股东大会授权，第四届董事会第十四次会议审议通过的《关于向 2022 年限制性股票激励计划暂缓授予的激励对象授予限制性股票的议案》，公司给予上述暂缓授予的激励对象以每股 5.80 元价格发行限制性股票 200,000 股(每股面值人民币 1 元)，授予日为 2022 年 7 月 15 日。以货币缴纳的出资额合计 1,160,000.00 元，其中计入股本 200,000.00 元，计入资本公积-股本溢价 960,000.00 元。

本公司依据股东大会的授权，于 2025 年 4 月 29 日召开第五届董事会第十六次会议和第五届监事会第十二次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。鉴于限制性股票激励对象中的 53 人因不符合激励资格以及本公司 2024 年度未达到相关业绩考核条件，根据公司《限制性股票激励计划》的相关规定，尚未解锁的 2,122,000 股限制性股票已由本公司于 2025 年 7 月 30 日回购并注销，冲回股本 2,122,000 元，冲回资本公积-股本溢价 10,185,600 元，冲回库存股 12,307,600 元。

于 2025 年度，因激励计划授予的 4 名激励对象离职原因，本公司对上述激励对象已获授但尚未解除限售的全部或部分限制性股票合计 196,000 股于 2025 年 7 月 30 日完成回购并注销，冲回股本 196,000 元，冲回资本公积-股本溢价 940,800 元，冲回库存股 1,136,800 元。

本公司依据股东大会的授权，于 2024 年 4 月 29 日召开第五届董事会第七次会议和第五届监事会第五次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。鉴于限制性股票激励对象中的 1 人因不符合激励资格以及本公司 2023 年度未达到相关业绩考核条件，根据公司《限制性股票激励计划》的相关规定，尚未解锁的 2,168,500 股限制性股票已由本公司于 2024 年 7 月 29 日回购并注销，冲回股本 2,168,500.00 元，冲回资本公积-股本溢价 10,408,800.00 元，冲回库存股 12,577,300.00 元。

于2024年度，因激励计划授予的3名激励对象离职原因，本公司对上述激励对象已获授但尚未解除限售的全部或部分限制性股票合计200,000股于2024年11月8日完成回购并注销，冲回股本200,000.00元，冲回资本公积-股本溢价960,000.00元，冲回库存股1,160,000.00元。

本集团基于授予日公司股票收盘价扣除授予价格确定授予日限制性股票的公允价值。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-333,241,619.74					107,214,758.54	5,773,710.78	-226,026,861.20
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-333,241,619.74					107,214,758.54	5,773,710.78	-226,026,861.20
其他综合收益合计	-333,241,619.74					107,214,758.54	5,773,710.78	-226,026,861.20

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	102,272,249.92			102,272,249.92
任意盈余公积	2,022,883.58			2,022,883.58
合计	104,295,133.50			104,295,133.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2025年度因亏损未提取法定盈余公积金(2024年度：无)。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	485,051,084.73	661,556,919.22
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	485,051,084.73	661,556,919.22
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-148,666,448.64	-162,774,957.39
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		13,730,877.10
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	336,384,636.09	485,051,084.73

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,353,061,320.60	2,105,394,096.27	3,481,751,069.81	2,243,342,146.17
其他业务	57,589,028.31	46,168,126.12	70,290,730.88	58,970,324.53
合计	3,410,650,348.91	2,151,562,222.39	3,552,041,800.69	2,302,312,470.70

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	曲美产品-分部		Ekornes 产品-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	760,004,150.29	546,846,458.29	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	3,410,650,348.91	2,151,562,222.39
家居产品收入	702,415,121.98	500,678,332.17	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	3,353,061,320.60	2,105,394,096.27
服务收入	45,356,631.36	40,289,307.91			45,356,631.36	40,289,307.91
租赁收入	11,745,319.23	5,638,339.45			11,745,319.23	5,638,339.45
材料收入	487,077.72	240,478.76			487,077.72	240,478.76
按经营地区分类	760,004,150.29	546,846,458.29	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	3,410,650,348.91	2,151,562,222.39
中国大陆	760,004,150.29	546,846,458.29	769,870,278.78	545,574,860.66	1,529,874,429.07	1,092,421,318.95
其他国家及地区			1,880,775,919.84	1,059,140,903.44	1,880,775,919.84	1,059,140,903.44
按商品转让的时间分类	760,004,150.29	546,846,458.29	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	3,410,650,348.91	2,151,562,222.39
在某一时刻确认收入	673,080,940.20	481,023,393.12	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	3,323,727,138.82	2,085,739,157.22
在某一时段确认收入	86,923,210.09	65,823,065.17			86,923,210.09	65,823,065.17
合计	760,004,150.29	546,846,458.29	2,650,646,198.62	1,604,715,764.10	3,410,650,348.91	2,151,562,222.39

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为65,867,776.95元，其中：

65,867,776.95元预计将于2026年度确认

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	1,329,131.53	1,769,023.65
教育费附加	797,180.75	979,937.98
房产税	7,823,398.76	7,894,293.61
土地使用税	1,280,333.34	1,045,369.59
车船使用税	30,334.64	29,071.70
印花税	759,997.42	1,312,932.65
地方教育费附加	531,453.79	697,365.26
其他	67,308.13	91,837.08
合计	12,619,138.36	13,819,831.52

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	212,636,190.47	214,685,128.25
租赁费	4,723,277.73	5,930,629.82
劳务费	36,769,083.15	43,272,474.61
广告费及业务宣传费	221,890,770.62	166,617,283.82
折旧与摊销费	61,511,526.11	62,920,737.60
差旅、车辆交通及办公费	25,475,635.84	24,251,747.61
业务招待与会议费	4,074,487.27	3,104,946.04
服务费	22,117,058.65	27,709,044.50
修理维护费	948,091.39	1,707,208.50
销售代表佣金	54,925,171.68	54,016,806.39
保险费	36,991,447.18	38,588,805.11

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产折旧费	31,739,531.25	41,459,785.31
其他	28,207,336.26	30,831,050.58
合计	742,009,607.60	715,095,648.14

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	129,308,274.58	121,711,466.75
劳务费	12,444,688.74	19,554,267.61
折旧与摊销费	73,903,466.75	72,525,707.46
使用权资产折旧费	19,846,570.79	17,343,069.98
差旅、车辆交通及办公费	15,784,162.64	12,641,847.30
租赁费	209,849.00	391,862.93
业务招待费与会议费	3,795,485.45	4,592,950.15
服务费及中介费用	111,439,070.15	84,976,224.42
水电费	799,598.46	1,029,579.82
修理维护费	2,615,440.83	3,550,082.14
股份支付	641,506.38	-2,260,848.94
其他	16,375,426.66	16,006,211.58
合计	387,163,540.43	352,062,421.20

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,854,590.44	41,313,621.24
劳务费	385,695.54	549,209.72
折旧与摊销费	2,372,723.67	2,518,905.85
材料消耗	15,072,237.13	18,038,301.52
差旅、车辆交通及办公费	390,280.87	408,956.82
设计费	67,176.00	290,982.44
服务费	269,625.22	243,892.62
其他	9,482,069.18	11,643,378.95
合计	64,894,398.05	75,007,249.16

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	325,560,784.18	320,027,059.47
财政贴息		-2,930,000.00
租赁负债利息支出	9,222,422.72	9,575,576.37
利息收入	-109,942,593.70	-99,718,734.95
汇兑净损益	9,147,048.39	-22,468,571.32
手续费及其他	3,350,305.27	3,568,237.42
合计	237,337,966.86	208,053,566.99

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助—		
—与收益相关	3,208,219.26	9,482,898.89
—与资产相关	5,716,740.03	6,665,959.83
增值税进项加计抵减	3,824,869.24	6,754,892.36
代扣代缴个人所得税手续费返还	139,262.47	123,733.80
合计	12,889,091.00	23,027,484.88

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
已实现外汇远期损益	20,073,048.00	-13,733,633.46
其他	99,997.83	-268,304.23
合计	20,173,045.83	-14,001,937.69

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
衍生金融资产和衍生金融负债-远期外汇合约	32,603,117.70	-28,927,389.95
合计	32,603,117.70	-28,927,389.95

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	9,540,818.18	53,280,139.75
其他应收款坏账损失	560,141.05	1,244,549.30
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	768,447.19	
财务担保相关减值损失		
合计	10,869,406.42	54,524,689.05

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	20,391,918.80	37,998,411.82
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	5,931,191.83	195,456.12
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		728,959.33
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		

项目	本期发生额	上期发生额
十二、其他		
合计	26,323,110.63	38,922,827.27

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损益	-2,459,791.26	40,547,058.37
合计	-2,459,791.26	40,547,058.37

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
核销无法支付的款项	1,197,196.71		1,197,196.71
违约赔偿收入	341,135.87	152,693.79	341,135.87
其他	823,732.60	594,018.85	823,732.60
合计	2,362,065.18	746,712.64	2,362,065.18

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	475,762.35	827,076.69	475,762.35
其中：固定资产处置损失	475,762.35	827,076.69	475,762.35
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
赔偿金、违约金及罚款支出	19,429.64	207,053.62	19,429.64
其他	389,428.23	40,450.73	389,428.23

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
合计	884,620.22	1,074,581.04	884,620.22

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	40,651,317.76	40,501,396.96
递延所得税费用	-48,180,278.69	-63,102,182.12
合计	-7,528,960.93	-22,600,785.16

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-157,446,133.60
按法定/适用税率计算的所得税费用	-39,361,533.39
子公司适用不同税率的影响	4,476,455.95
调整以前期间所得税的影响	6,187,343.11
非应税收入的影响	-3,243,489.89
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	155,669.64
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-111,600.44
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,774,526.00
优惠税率的影响	10,070,287.81
核销以前年度确认的递延所得税资产	25,126,537.72
确认以前年度未确认的可抵扣亏损	-9,892,254.73
研发费用加计扣除的影响	-2,566,558.42
税收减免	-2,144,344.29
所得税费用	-7,528,960.93

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
违约赔偿收入	696,368.64	152,693.79
政府补助	3,625,279.74	13,971,237.67
利息收入	109,942,593.70	99,718,734.95
保险赔款	24,029,400.62	
整理补偿款	5,006,625.45	
往来款	5,799,454.47	5,456,884.76
其他	348,318.64	603,645.69
合计	149,448,041.26	119,903,196.86

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费	8,030,849.11	9,382,929.69
广告及业务宣传费	226,568,645.81	182,457,087.37
运输费	226,124,013.82	230,468,934.13
差旅、车辆交通	49,661,591.69	45,182,037.33
办公及会议费	16,721,539.62	16,504,034.50
服务费及中介费用	190,029,025.67	169,842,268.87
修理维护费	2,596,815.25	5,246,853.70
往来款	24,210,842.60	21,977,594.43
销售代表佣金	56,751,637.50	52,579,572.97
能源费	20,646,255.10	22,322,148.59
其他	154,185,892.70	111,619,354.46
合计	975,527,108.87	867,582,816.04

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回对外借款	200,000.00	1,051,819.43
到期赎回理财产品收到的现金	1,009,619.45	822,085.92
合计	1,209,619.45	1,873,905.35

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付联营企业投资款		
购买理财产品支付的现金		1,831,705.37

合计		1,831,705.37
----	--	--------------

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转租赁押金保证金	186,000.00	
远期外汇合约收益	20,073,048.00	
合计	20,259,048.00	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款		
对外借款		6,900,000.00
远期外汇合约损失		13,733,633.46
理财保证金		
合计		20,633,633.46

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁保证金	225,000.00	4,243,933.30
信托保证基金	6,880,000.00	
其他		1,000.00
合计	7,105,000.00	4,244,933.30

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资服务费	12,081.56	12,120.42
偿还租赁负债支付的金额	75,373,288.22	80,959,676.06
债券发行及赎回成本		

项目	本期发生额	上期发生额
限定性股票回购义务	14,891,123.70	14,813,035.27
支付股票回购款		40,044,553.00
购买少数股东股权		22,138,967.23
信托保证基金	4,000,000.00	
租赁保证金	1,636,370.90	
合计	95,912,864.38	157,968,351.98

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款(含一年内到期)	2,021,927,787.86	1,272,200,000.00	191,280,397.67	1,777,617,274.40	-234,692,094.35	1,942,483,005.48
应付债券(含一年内到期)	764,434,643.64		133,316,385.99	37,487,624.88	-2,275,023.23	862,538,427.98
租赁负债(含一年内到期)	236,957,410.75		9,222,422.72	75,373,288.22	-64,007,000.27	234,813,545.52
其他(含一年内到期)	13,927,123.18		964,000.52	14,891,123.70		
合计	3,037,246,965.43	1,272,200,000.00	334,783,206.90	1,905,369,311.20	-300,974,117.85	3,039,834,978.98

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-149,917,172.67	-164,838,770.97
加：资产减值准备	26,323,110.63	38,922,827.27
信用减值损失	10,869,406.42	54,524,689.05
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	139,246,640.47	145,546,635.83
使用权资产摊销	67,612,527.42	72,125,664.78
投资性房地产折旧	5,091,430.58	5,903,086.6
无形资产摊销	85,837,855.20	83,790,251.08
长期待摊费用摊销	11,796,343.76	14,000,227.99
递延收益摊销	-5,716,740.03	-6,665,959.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	2,459,791.26	-40,547,058.37
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	475,762.35	827,076.69
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-32,603,117.70	28,927,389.95
股份支付	641,506.38	-2,260,848.94
财务费用（收益以“-”号填列）	334,783,206.90	307,133,900.56
投资损失（收益以“-”号填列）	-20,173,045.83	14,001,937.69
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-35,145,579.49	-22,776,943.93
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	7,056,903.57	-40,325,238.19
存货的减少（增加以“-”号填列）	-40,739,225.89	51,118,794.81
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	60,024,025.24	-26,789,506.85
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	103,746,957.75	73,359,987.18
其他		
经营活动产生的现金流量净额	571,670,586.32	585,978,142.40
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
当期新增的使用权资产	24,370,062.92	8,278,587.00
贷款抵减债权		6,900,000.00
银行支付供应商款项	168,237,530.09	126,685,585.66
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	762,919,779.38	881,647,088.54
减：现金的期初余额	881,647,088.54	719,439,440.18
加：现金等价物的期末余额	1,154,419.20	3,563,941.44
减：现金等价物的期初余额	3,563,941.44	975,491.82
现金及现金等价物净增加额	-121,136,831.40	164,796,097.98

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	762,919,779.38	881,647,088.54
其中：库存现金	81,433.59	161,274.67
可随时用于支付的银行存款	762,838,345.79	881,485,813.87
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物	1,154,419.20	3,563,941.44
其中：三个月内到期的债券投资		
列示于其他应收款的第三方支付平台款项	1,154,419.20	3,563,941.44
三、期末现金及现金等价物余额	764,074,198.58	885,211,029.98
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	3,395,432.30	4,720,506.89	
合计	3,395,432.30	4,720,506.89	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：挪威克朗	1,013,017,553.00	0.70	705,886,386.31
美元	4,672,255.00	7.03	32,840,345.94
欧元	-39,204,681.00	8.24	-322,870,150.38
英镑	1,712,123.00	9.43	16,153,195.66
澳元	6,647,828.00	4.69	31,172,995.06
日元	-276,355,039.00	0.04	-12,379,876.68
越南盾	168,420,768,851.00	-	44,799,924.51
丹麦克朗	47,988,541.00	1.10	52,874,108.64
其他	51,269,054.71	0.69	35,427,924.91
应收账款			
其中：挪威克朗	77,339,150.00	0.70	53,889,919.72
美元	14,719,894.00	7.03	103,463,190.95
欧元	11,450,299.00	8.24	94,298,937.41
英镑	2,926,165.00	9.43	27,607,196.31
澳元	271,523,112.00	0.04	12,163,420.85
其他	-379,430.17	4.42	-1,676,196.76
应付账款			
挪威克朗	80,304,100.00	0.70	55,955,896.88
美元	1,652,266.00	7.03	11,613,447.26
欧元	2,618,007.00	8.24	21,560,596.65
澳元	1,652,266.00	0.22	367,629.19
其他	25,920,577.00	0.70	18,035,575.79
长期借款			
挪威克朗	1,375,551,022.00	0.70	958,505,345.97
应付债券			
挪威克朗	1,237,828,898.00	0.70	862,538,427.98

其他说明：

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	注册资本	业务性质
Qumei Runto S.à r.l.	卢森堡	卢森堡	12,750 欧元	投资
Ekornes QM Holding AS	挪威	挪威	150,000 挪威克朗	控股投资
Ekornes AS	挪威	挪威	36,892,989 挪威克朗	制造及销售
J. E. Ekornes ApS	丹麦	丹麦	200,000 丹麦克朗	销售
Ekornes K.K	日本	日本	40,000,000 日元	销售
OY Ekornes AB	芬兰	芬兰	8,409 欧元	销售
Ekornes Inc.	美国	美国	500,000 美元	销售
Ekornes Ltd.	英国	英国	20,000 英镑	销售
Ekornes Möbelvertriebs GmbH	德国	德国	51,129 欧元	销售

子公司名称	主要经营地	注册地	注册资本	业务性质
Ekornes S.A.R.L	法国	法国	96,000 欧元	销售
Ekornes Iberica SL	西班牙	西班牙	10,000 欧元	销售
Ekornes Singapore PTE. Ltd	新加坡	新加坡	500,000 新加坡元	销售
Ekornes Pty Ltd	澳大利亚	澳大利亚	1 澳大利亚元	销售
Ekornes Asia Pacific Co Ltd	泰国	泰国	233,200 泰铢	销售
Ekornes Taiwan Ltd.	中国台湾	中国台湾	500,000 新台币	销售
Ekornes Hong Kong Co, Ltd.	中国香港	中国香港	10,000 港币	销售
Ekornes Beds AS	挪威	挪威	8,000,000 挪威克朗	制造及销售
Ekornes Beds GmbH	德国	德国	25,000 欧元	销售
IMG Holdco AS	挪威	挪威	3,470,000 挪威克朗	控股
IMG (Vietnam) Co. Ltd	越南	越南	119,874,408,000 越南盾	制造
IMG Australia PTY	澳大利亚	澳大利亚	100 澳大利亚元	销售
Ekornes (Thailand) Limited	泰国	泰国	120,000,000 泰铢	制造
IMG New Zealand Limited	新西兰	新西兰	1,000 新西兰元	销售
Ekornes Lithuania UAB	立陶宛	立陶宛	2,500,000 欧元	制造

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额0(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	11,745,319.23	
合计	11,745,319.23	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

供应商融资安排

本集团就部分原材料供应商的应付款项与中国建设银行开展了供应商融资安排，具体情况如下：涉及供应商融资安排的应付账款与借款的余额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
短期借款(a)	168,237,530.09	117,077,247.77
其中：供应商已收款	168,237,530.09	117,077,247.77

本集团视自身日常营运资金管理及融资需求，在原有银行授信额度内，与中国建设银行就部分应付原材料采购款项和应付劳务款达成供应商融资安排。未进行上述安排的同类采购款的付款期限通常为收到发票后 30 天至 90 天，根据此项安排，本集团的付款期限将延长至收到发票后 360 天至 450 天，并需相应承担银行利息和手续费，同时对该等因供应商融资安排产生的借款提供担保，因此，本集团将原应付供应商的原材料采购款重分类至短期借款(附注四(19))。于 2025 年 12 月 31 日，本集团因上述安排应向银行还款的到期日区间均在一年以内(2024 年 12 月 31 日：向银行还款的到期日区间均在一年以内)。

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	36,854,590.44	41,313,621.24
材料消耗	15,072,237.13	18,038,301.52
折旧与摊销费	2,372,723.67	2,518,905.85
设计费	67,176.00	290,982.44
差旅、车辆交通及办公费	390,280.87	408,956.82
服务费	269,625.22	243,892.62
劳务费	385,695.54	549,209.72
水电费		
其他	9,482,069.18	11,643,378.95

项目	本期发生额	上期发生额
合计	64,894,398.05	75,007,249.16
其中：费用化研发支出	64,894,398.05	75,007,249.16
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
北京曲美瑞德国际贸易有限公司	北京	1,000,000 元	北京	商业	100.00%		设立
笔八(北京)家居设计有限公司	北京	10,000,000 元	北京	商业	100.00%		设立
北京古诺凡希家具有限公司	北京	9,000,000 元	北京	制造业	100.00%		设立
北京曲美馨家商业有限公司	北京	20,000,000 元	北京	商业	100.00%		设立
北京曲美兴业科技有限公司	北京	18,000,000 元	北京	制造业	100.00%		设立
北京兴泰明远科技有限公司	北京	10,000,000 元	北京	软件业	100.00%		设立
河南曲美家居有限责任公司	兰考	180,000,000 元	兰考	制造业	100.00%		设立
智美创舍家居(上海)有限公司	上海	2,408,500,000 元	上海	商业	100.00%		设立
北京耀星家集成家居有限公司	北京	10,000,000 元	北京	商业	100.00%		设立
北京维鲸智服科技有限公司	北京	2,000,000 元	北京	商业	100.00%		设立
维鲸科技(江苏)有限公司	江苏	10,000,000 元	江苏	商业		100.00%	设立
徐州依妥家居商业发展有限公司	徐州	5,000,000 元	徐州	商业	100.00%		设立
杭州曲美家居有限公司	杭州	20,000,000 元	杭州	商业	100.00%		设立
北京美懿家居有限公司	北京	12,500,000 元	北京	商业	80.00%		设立
江苏曲美馨家商业发展有限公司	江苏	10,000,000 元	江苏新沂	批发业	100.00%		设立
张家港曲美家居商业发展有限公司	江苏	6,000,000 元	江苏张家港	商业	70.01%		设立
杭州曲美莱泊商业有限公司	浙江杭州	2,000,000 元	浙江杭州	商业	100.00%		设立
北京曲美整家装饰有限公司	北京	5,000,000 元	北京	商业	100.00%		设立
广州曲美馨家商业有限公司	广东广州	1,000,000 元	广东广州	商业	100.00%		设立
Qumei Runto S.à r.l.	卢森堡	12,750 欧元	卢森堡	投资		94.89%	设立或投资

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
苏州市张家港市美泽家具制造有限公司	江苏	15,000,000 欧元	江苏张家港	制造		100.00%	设立
Ekornes QM Holding AS	挪威	150,000 挪威克朗	挪威	控股投资		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes AS	挪威	36,892,989 挪威克朗	挪威	制造及销售		100.00%	非同一控制下企业合并
J. E. Ekornes ApS	丹麦	200,000 丹麦克朗	丹麦	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes K.K	日本	40,000,000 日元	日本	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
OY Ekornes AB	芬兰	8,409 欧元	芬兰	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Inc.	美国	500,000 美元	美国	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Ltd.	英国	20,000 英镑	英国	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Möbelvertriebs GmbH	德国	51,129 欧元	德国	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes S.A.R.L	法国	96,000 欧元	法国	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Iberica SL	西班牙	10,000 欧元	西班牙	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Singapore PTE. Ltd	新加坡	500,000 新加坡元	新加坡	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Pty Ltd	澳大利亚	1 澳大利亚元	澳大利亚	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Asia Pacific Co Ltd	泰国	233,200 泰铢	泰国	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes China Co Ltd(依考那(上海)贸易有限公司)	中国	2,000,000 元	中国	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Taiwan Ltd.	中国台湾	500,000 新台币	中国台湾	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Hong Kong Co, Ltd.	中国香港	10,000 港币	中国香港	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Beds AS	挪威	8,000,000 挪威克朗	挪威	制造及销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Beds GmbH	德国	25,000 欧元	德国	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
IMG Holdco AS	挪威	3,470,000 挪威克朗	挪威	控股		100.00%	非同一控制下企业合并
IMG (Vietnam) Co. Ltd	越南	119,874,408,000 越南盾	越南	制造		100.00%	非同一控制下企业合并
IMG Australia PTY	澳大利亚	100 澳大利亚元	澳大利亚	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes (Thailand) Limited	泰国	120,000,000 泰铢	泰国	制造		100.00%	非同一控制下企业合并
IMG New Zealand Limited	新西兰	1,000 新西兰元	新西兰	销售		100.00%	非同一控制下企业合并
Ekornes Lithuania UAB	立陶宛	2,500,000 欧元	立陶宛	制造		100.00%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
Qumei Runto S.à r.l.	5.11%	-1,251,078.27		125,536,021.46
合计		-1,251,078.27		125,536,021.46

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

于 2022 年 6 月及 2022 年 9 月，本公司之卢森堡子公司 Qumei Runto S.à r.l.与珠海德祐诺晖股权投资合伙企业(有限合伙)签署了《曲美家居战略合作之投资协议书》及其补充协议，约定珠海德祐诺晖股权投资合伙企业(有限合伙)以向 Qumei Runto S.à r.l.增资的方式投资 2.5 亿元人民币，取得 Qumei Runto S.à r.l.5.88%的股份。Qumei Runto S.à r.l.直接持有 Ekornes QM Holding AS100%的股份。

于 2024 年 1 月，本公司之子公司智美创舍与其卢森堡子公司 Qumei Runto S.à r.l.签署了增资协议，约定向 Qumei Runto S.à r.l.增资 8,585,000.00 欧元，增资后少数股东持有 Qumei Runto S.à r.l. 5.79%的股份。于 2024 年 12 月，智美创舍购买少数股东持有的 Qumei Runto S.à r.l. 0.68%的股权，上述交易完成后少数股东持股比例为 5.11%。

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Ekornes QM Holding AS	1,497,725,104.82	3,818,985,255.98	5,316,710,360.80	2,238,750,316.31	615,443,050.45	2,854,193,366.76	1,473,254,915.83	3,685,021,130.11	5,158,276,045.94	515,584,764.28	2,270,868,120.32	2,786,452,884.60

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Ekornes QM Holding AS	2,652,187,497.57	-23,568,735.52	90,093,832.70	379,815,125.17	2,536,218,453.82	-28,573,721.49	-145,471,433.29	424,365,022.84

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

	2025 年度	2024 年度
联营企业：		
投资账面价值合计	1,502,744.69	1,524,500.47
下列按持股比例计算的合计数	18%	18%
净利润(i)	-21,755.78	-428,916.36

于2023年12月，本公司与其他投资者共同投资设立北京美汇装饰有限公司(以下简称“美汇装饰”)，美汇装饰主要从事室内建筑装饰、装修。根据投资协议，本公司持有美汇装饰18%股权，因本公司与美汇装饰之间的交易对美汇装饰的日常经营具有重要性，进而一定程度上可以影响其生产经营决策，从而能够对美汇装饰施加重大影响，故将其作为联营企业核算。

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

□适用 √不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	42,638,090.25	2,072,599.07		5,716,740.03	562,809.20	39,556,758.49	与资产相关
合计	42,638,090.25	2,072,599.07		5,716,740.03	562,809.20	39,556,758.49	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	3,208,219.26	9,482,898.89
其他	3,964,131.71	6,878,626.16
合计	7,172,350.97	16,361,525.05

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在不同的国家及地区进行日常销售及采购。本集团会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险和利率风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险、外汇风险、利率风险和流动性风险管理等诸多方面，并定期与本集团的审计委员会进行沟通。

市场风险

外汇风险

本集团的外汇风险主要来自于境外以挪威克朗为记账本位币的公司，以美元、欧元等外币结算的业务。

本集团境外子公司持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。本集团签署远期外汇合约以管理该外汇风险敞口。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团持有的与记账本位币不同币种的主要外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

记账本位币为挪威克朗的子公司：

2025 年 12 月 31 日

	美元项目	欧元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产—				
货币资金	-230,005,826.83	-224,187,029.59	38,153,038.04	-416,039,818.38
应收款项	406,878.82	967,403.43	4,236,207.23	5,610,489.48
合计	-229,598,948.01	-223,219,626.16	42,389,245.27	-410,429,328.90
外币金融负债—				
应付款项	175,861.86	17,973,072.80	3,211,881.40	21,360,816.06
合计	175,861.86	17,973,072.80	3,211,881.40	21,360,816.06
2024 年 12 月 31 日				
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产—				
货币资金	-18,988,723.05	-48,360,880.03	6,486,867.42	-60,862,735.66
应收款项	2,090,559.37	1,164,580.36	9,305,700.60	12,560,840.33
合计	-16,898,163.68	-47,196,299.67	15,792,568.02	-48,301,895.33
外币金融负债—				
应付款项	4,529,518.54	25,743,442.94	3,342,979.95	33,615,941.43
合计	4,529,518.54	25,743,442.94	3,342,979.95	33,615,941.43

于 2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为挪威克朗的子公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果挪威克朗对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额 11,488,740.49 元；2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为挪威克朗的公司各类欧元金融资产和欧元金融负债，如果挪威克朗对欧元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额 12,059,634.95 元。

于 2024 年 12 月 31 日，对于记账本位币为挪威克朗的子公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果挪威克朗对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额 1,071,384.11 元；2024 年 12 月 31 日，对于记账本位币为挪威克朗的公司各类欧元金融资产和欧

元金融负债，如果挪威克朗对欧元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额 3,646,987.13 元。

记账本位币为人民币的子公司：

2025 年 12 月 31 日				
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产—				
货币资金	1,724,566.05		37.99	1,724,604.04
应收款项		278,878.74		278,878.74
合计	1,724,566.05	278,878.74	37.99	2,003,482.78
外币金融负债—				
预收账款	3,359.77			3,359.77
合计	3,359.77			3,359.77
2024 年 12 月 31 日				
	美元项目	欧元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产—				
货币资金	309,712.36	112,505.90		422,218.26
应收款项	706,191.01	254,842.78		961,033.79
其他应收款		15,390.06		15,390.06
合计	1,015,903.37	382,738.74		1,398,642.11
外币金融负债—				0.00
应付款项	47,549,027.74		4,288,269.47	51,837,297.21
其他应付款		165,860.41	3,094.76	168,955.17
合计	47,549,027.74	165,860.41	4,291,364.23	52,006,252.38

于 2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额 86,060.31 元。对于记账本位币为人民币的公司各类欧元金融资产和欧元金融负债，如果人民币对欧元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加利润总额 13,943.94 元。

于 2024 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少利润总额 2,326,656.22 元。对于记账本位币为人民币的公司各类欧元金融资产和欧元金融负债，如果人民币对欧元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加利润总额 10,843.92 元。

利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团长期带息债务主要为挪威克朗浮动计价的借款，金额为 958,818,200.82 元(2024 年 12 月 31 日：1,261,880,685.81 元)；及挪威克朗计价的浮动利率应付债券，金额为 859,758,901.82 元(2024 年 12 月 31 日：766,381,402.48 元)

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2025 年度及 2024 年度本集团并无利率互换安排。

于 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的利润总额会减少或增加 9,155,874.63 元(2024 年 12 月 31 日 10,141,310.44 元)

(2)信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收账款及其他应收款等。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的大中型银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团向客户销售商品，通过建立信用机制向信誉度较高的客户销售产品以及针对不同的客户使用不同的信用额度以降低市场风险及信用风险。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于2025年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2024年12月31日：无)。

(3)流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

此外，本集团对债务合同中的财务测试指标进行持续监控。经过测试，相关债务合同中的财务测试指标于2025年12月31日及2026年3月31日均能得到满足。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

2025年12月31日

	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	556,667,622.34				556,667,622.34
应付债券	859,758,901.82				859,758,901.82
应付账款	217,765,879.10				217,765,879.10
其他应付款	120,731,511.54				120,731,511.54
长期借款	1,005,038,202.37	15,160,000	436,769,749.32		1,456,967,951.69
租赁负债	66,187,555.12	53,139,851.73	111,905,685.30	3,580,453.38	234,813,545.53
	2,826,149,672.29	68,299,851.73	548,675,434.62	3,580,453.38	3,446,705,412.02

2024年12月31日

	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	383,228,713.34				383,228,713.34
衍生金融负债	14,576,308.60				14,576,308.60
应付债券	88,891,727.34	833,111,082.73			922,002,810.07
应付账款	268,454,459.16				268,454,459.16
其他应付款	115,603,455.65				115,603,455.65
长期借款	836,921,805.07	922,750,663.88			1,759,672,468.95
租赁负债	66,804,975.62	53,310,837.17	107,829,134.96	19,076,568.15	247,021,515.90
	1,774,481,444.78	1,809,172,583.78	107,829,134.96	19,076,568.15	3,710,559,731.67

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		16,967,591.11		16,967,591.11
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
(4) 远期外汇合约		16,967,591.11		16,967,591.11
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			1,224,618.49	1,224,618.49
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额			1,224,618.49	1,224,618.49
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。2025 年度和 2024 年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。

计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益等项目。

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

相关资产或负债的不可观察输入值

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款和应付债券等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注十

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
赵瑞杰	本公司之主要股东
东台鸣麒企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	最终控制人之亲属控制的企业
赵泽龙	最终控制人之直系亲属

其他说明：

无

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
赵泽龙	市场服务费	40,068.40			

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
赵瑞海	15,008,861.11	2025-8-8	2029-8-21	否
赵瑞海	75,029,883.33	2023-1-20	2029-12-3	否
赵瑞海、赵瑞宾、赵瑞杰	67,271,422.20	2025-1-16	2029-10-28	否
赵瑞海	50,015,416.67	2025-11-25	2028-12-11	否
赵瑞海	20,005,916.67	2025-10-15	2029-11-20	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
赵瑞海	400,000,000.00	2025-04-08	2030-09-03	

实际控制人赵瑞海通过重庆国际信托股份有限公司向本公司提供借款 688,000,000.00 元。于 2024 年 2 月，本公司提前偿还 196,020,000.00 元借款本金。2025 年 4 月，本公司提前偿还了于 2025 年 8 月 9 日到期的全部信托借款 3.81 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日止，已偿还本金 688,000,000.00 元，借款余额为 0.00 元(2024 年 12 月 31 日：381,374,516.21 元)，该项借款年利率为 6.52%(2024 年 12 月 31 日：6.52%)。2025 年 3 月，本公司与重庆国际信托股份有限公司达成一致协议，签署了新的信托借款合同，委托人为赵瑞海，借款总额不超过人民币 4 亿元，借款总期限为 65 个月，单笔借款期限不超过 60 个月，年利率为 3.79%；于 2025 年 8 月，本公司与重庆国际信托股份有限公司达成一致协议，提前偿还 1.23 亿元借款本金，于 2025 年 8 月 24 日，双方签订补充协议，将借款总金额调整为不超过人民币 6 亿元，并借款 1.23 亿元。截至 2025 年 12 月 31 日止，已偿还本金 123,000,000.00 元，借款余额为 400,581,479.45 元（包含利息）。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬（含股份支付费用）	418.37	638.77

注：其中关键管理人员薪酬 403.15 万元，关键管理人员股份支付费用 15.22 万元。

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

(2). 应付项目

适用 不适用

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
股票期权							3,704,000.00	13,186,240.00
合计							3,704,000.00	13,186,240.00

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票使用授予日收盘价及 B-S 模型确定授予日的公允价值股票期权使用二叉树模型确定授予日的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	等待期的每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可解锁员工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可解锁的权益工具数量。在可解锁日，最终预计可解锁权益工具的数量与实际可解锁数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,906,046.76

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
股票期权	641,506.38	
合计	641,506.38	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	9,232,806.08	6,849,496.74
无形资产		-
合计	9,232,806.08	6,849,496.74

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

本集团于 2026 年 2 月提前偿还了于 2025 年 12 月 31 日列示为长期借款的 6500 万元股东委托借款。

于 2026 年 2 月 24 日签署了新的信托贷款合同，取得信托贷款 1.50 亿元，期限为 12 个月。

本集团境外子公司 Ekornes QM Holding 于 2025 年 12 月与 DNB 银行签署了融资协议，截至报告日已取得三年期长期借款折合人民币 11.01 亿元，以及一年期短期借款折合人民币 3.37 亿元，并提前偿还了于 2025 年 12 月 31 日列示为一年内到期的长期借款 9.59 亿元及一年内到期的长期债券 8.60 亿元。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本集团子公司 Ekornes AS 的 Stressless, IMG 和 Svane 三个品牌原来为独立运营, 并按照三个报告分部进行披露。2020 年, 为了更好的发挥品牌之间的协同效应, 提升集团的运营管理效率, Ekornes AS 制定了“One Ekornes”战略, 并开始从组织架构、生产、销售和财务等方面对三个品牌进行整合。自 2024 年 9 月开始, Ekornes AS 管理层不再按照三个品牌分别汇报经营业绩及财务信息, 而按照 Ekornes AS 整体进行汇报, 因此本集团自 2024 年度将原先的 Stressless, IMG 和 Svane 三个报告分部合并为一个“Ekornes”报告分部。比较期的分部信息也相应进行重述。

本集团管理费用及其他制造费用在各分部之间分配。本集团内部分部之间的商品内部转移价格是基于公允价格的原则。管理层以持续经营的经营利润或经营亏损为指标管理各个分部的生产经营活动, 以决定向其配置资源并评价其经营成果。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	曲美	Ekornes	其他	分部间抵销	合计
营业收入	764,166,565.06	2,652,187,497.57		-5,703,713.72	3,410,650,348.91
其中: 对外交易收入	760,004,150.29	2,650,646,198.62			3,410,650,348.91
分部间交易收入	4,162,414.77	1,541,298.95		-5,703,713.72	
营业成本	547,609,659.02	1,605,987,361.73		-2,034,798.36	2,151,562,222.39
利息收入	1,197,877.20	107,527,774.79	1,216,941.71		109,942,593.70
利息费用	27,120,893.06	90,191,357.65	217,470,956.19		334,783,206.90
折旧费和摊销费	95,488,275.24	214,096,522.19			309,584,797.43
利润/亏损总额	-113,980,386.11	149,337,257.51	-192,293,735.12	-509,269.88	-157,446,133.60
所得税费用/利得	-5,970,058.40	43,223,580.71	-46,712,610.08	1,930,126.84	-7,528,960.93
净利润/亏损	-108,010,327.71	106,113,676.80	-145,581,125.04	-2,439,396.72	-149,917,172.67
资产总额	1,170,952,666.74	5,171,024,787.36	4,092,455,509.43	-3,948,299,017.63	6,486,133,945.90
负债总额	1,025,473,212.04	1,050,862,379.23	2,226,492,350.42	-	4,302,827,941.69

本集团在国内及其他国家和地区的对外交易收入总额，以及本集团位于国内及其他国家和地区的除金融资产及递延所得税资产之外的非流动资产总额列示如下：

对外交易收入	2025 年度
中国大陆	855,797,293.17
其他国家及地区	2,554,853,055.74

非流动资产总额	2025 年 12 月 31 日
中国大陆	662,809,768.66
其他国家及地区	3,636,599,255.43

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	113,691,965.83	169,484,889.82
1 年以内合计	113,691,965.83	169,484,889.82
1 至 2 年	124,652,006.48	117,777,040.82
2 至 3 年	110,847,540.48	42,945,044.18
3 至 4 年	38,686,814.63	42,900,317.18
4 至 5 年	37,374,479.42	8,318,816.95
5 年以上	11,287,365.89	3,840,797.09
合计	436,540,172.73	385,266,906.04

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	35,324,701.66	8.09	35,229,641.66	99.73	95,060.00	10,537,449.82	2.74	10,537,449.82	100.00	
其中：										
房地产开发商客户	8,440,129.50	1.93	8,440,129.50	100.00		8,440,129.50	2.19	8,440,129.50	100.00	
其他客户	26,884,572.16	6.16	26,789,512.16	99.65	95,060.00	2,097,320.32	0.55	2,097,320.32	100.00	
按组合计提坏账准备	401,215,471.07	91.91	84,555,965.02	21.07	316,659,506.05	374,729,456.22	97.26	94,909,304.82	25.33	279,820,151.40
其中：										
组合计提-集团内关联方	274,716,350.14	62.93	11,779,179.60	4.29	262,937,170.54	198,843,073.25	51.61			198,843,073.25
组合计提-非关联方客户	126,499,120.93	28.98	72,776,785.42	57.53	53,722,335.51	175,886,382.97	45.65	94,909,304.82	53.96	80,977,078.15
合计	436,540,172.73	/	119,785,606.68	/	316,754,566.05	385,266,906.04	/	105,446,754.64	/	279,820,151.40

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
房地产客户	8,440,129.50	8,440,129.50	100.00	
其他客户	26,884,572.16	26,789,512.16	99.65	
合计	35,324,701.66	35,229,641.66	99.73	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日, 本公司对部分出现债务偿付困难的房地产开发商客户的应收账款共计 8,440,129.50 元(2024 年 12 月 31 日: 8,440,129.50 元)。本公司对上述应收账款单项计提坏账准备 8,440,129.50 元(2024 年 12 月 31 日: 8,440,129.50 元)。除上述应收账款外, 应收其他客户款项 26,884,572.16 元, 由于账龄较长, 本公司综合考虑欠款方的财务信息及其他已获得信息为基础估计可收回金额, 将与根据合同约定应收回金额的差额的现值, 单项计提坏账准备 26,789,512.16 元。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合计提-集团内关联方

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
集团内关联方			
一年以内	80,577,450.86	44,406.76	0.06
一到二年	97,372,319.62	458,322.07	0.47
二到三年	85,490,128.89		
三年以上	11,276,450.77	11,276,450.77	100.00
合计	274,716,350.14	11,779,179.60	

组合计提项目: 组合计提-非关联方客户

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
一般客户			
一年以内	15,408,308.91	1,669,588.30	10.84
一到二年	8,149,355.99	3,621,812.99	44.44
二到三年	11,468,920.29	7,533,464.89	65.69
三年以上	13,957,234.82	10,429,079.06	74.72
大宗客户			
一年以内	16,791,456.99	2,668,044.76	15.89
一到二年	18,250,851.80	6,844,355.32	37.50
二到三年	5,782,333.16	4,112,183.03	71.12
三年以上	36,690,658.97	35,898,257.07	97.84
合计	126,499,120.93	72,776,785.42	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

无

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	10,537,449.82	4,099,356.97			20,592,834.87	35,229,641.66
组合计提坏账准备	94,909,304.82	20,070,027.51	9,136,803.26	693,729.18	-20,592,834.87	84,555,965.02
合计	105,446,754.64	24,169,384.48	9,136,803.26	693,729.18		119,785,606.68

本年度计提的坏账准备金额为 24,169,384.48 元，收回或转回的坏账准备金额为 9,136,803.26 元。

本年度实际核销的应收账款为 693,729.18 元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款和合同资产总额	290,940,323.26	594,140.96	291,534,464.22	66.78	26,742,730.19
合计	290,940,323.26	594,140.96	291,534,464.22	66.78	26,742,730.19

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	99,098,580.88	162,037,067.10
合计	99,098,580.88	162,037,067.10

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内	12,116,130.71	57,306,520.23
1年以内合计	12,116,130.71	57,306,520.23
1至2年	31,230,879.18	30,380,099.75
2至3年	28,830,138.05	54,214,002.17
3至4年	28,633,917.33	24,568,877.26
4至5年	23,678.03	608,495.11
5年以上	5,062,991.68	4,804,861.05
合计	105,897,734.98	171,882,855.57

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收集团内借款	94,290,352.43	134,558,390.31
应收集团内服务费	465,508.67	24,411,651.81
应收押金、保证金	3,828,887.25	3,888,151.69

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收拆借款	6,563,879.16	6,593,415.46
应收支付平台款项	53,101.38	68,813.17
应收代垫款		18,677.59
应收备用金	72,933.96	184,334.12
其他	623,072.14	2,159,421.42
合计	105,897,734.9	171,882,855.57

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	117,974.02		9,727,814.45	9,845,788.47
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	117,475.73		1,361,648.76	1,479,124.49
本期转回	114,709.76		1,107,776.66	1,222,486.42
本期转销				
本期核销			3,303,272.43	3,303,272.43
其他变动				
2025年12月31日余额	120,739.99		6,678,414.12	6,799,154.11

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

本年度计提的坏账准备金额为 1,479,124.49 元，收回或转回的坏账准备为 1,222,486.42 元。

本年度实际核销的其他应收款为 3,303,272.43 元。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

无

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

于 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

第一阶段	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失率	坏账准备	理由
应收支付平台款项	53,101.38			信用损失风险极低
应收集团内服务费	465,508.67			信用损失风险极低
应收集团内借款	94,290,352.43			信用损失风险极低
合计	94,808,962.47			

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
应收拆借款	6,520,311.08	67.26%	4,385,422.44	账龄较长，管理层评估其预期收取的现金流量，根据评估结果，对于预期现金流量的现值与账面余额之间的差异计提预期信用损失。
应收保证金	2,066,549.45	100.00%	2,066,549.45	已逾期五年以上，预期无法收回
应收其他款项	226,442.23	100.00%	226,442.23	已逾期五年以上，预期无法收回
合计	8,813,302.76		6,678,414.12	

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，分析如下：

项目	账面余额	损失准备金额	计提比例
押金和保证金组合	1,762,337.80	13,950.24	0.79%
员工备用金组合	72,933.96		0.00%
其他组合	440,197.99	106,789.75	24.26%
合计	2,275,469.75	120,739.99	5.31%

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	9,727,814.45	1,361,648.76	1,107,776.66	3,303,272.43		6,678,414.12
组合计提坏账准备	117,974.02	81,385.61	78,619.64			120,739.99
合计	9,845,788.47	1,443,034.37	1,186,396.30	3,303,272.43		6,799,154.11

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	693,729.18

本年度实际核销的其他应收款为 693,729.18 元。

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他 应收款 期末余 额合计 数的比 例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
河南曲美家居有 限责任公司	67,184,313.4 8	63.44	集团内借款、 往来款	1年以内、1-2年、 2-3年、3-4年	
北京兴泰明远科 技有限公司	17,246,038.9 5	16.29	集团内往来 款	1年以内、1-2年、 2-3年	
北京兴泰明远科 技有限公司	8,360,000.00	7.89	集团内借款、 往来款	1年以内、2-3年	
长春市新曲美家 具有限公司	3,950,311.08	3.73	应收拆借款	1-4年	1,815,422.44
郑州曲美家具有 限公司	2,570,000.00	2.43	集团内借款、 往来款	5年以上	2,570,000.00
合计	99,310,663.5 1	93.78	/	/	4,385,422.44

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,734,438,843.95	4,827,503.89	2,729,611,340.06	2,714,245,126.56	2,867,100.00	2,711,378,026.56
对联营、合营企业投资	1,502,744.69		1,502,744.69	1,524,500.47		1,524,500.47
合计	2,735,941,588.64	4,827,503.89	2,731,114,084.75	2,715,769,627.03	2,867,100.00	2,712,902,527.03

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
北京曲美兴业科技有限公司	28,005,894.53						28,005,894.53	
北京古诺凡希家具有限公司	21,396,641.56						21,396,641.56	
北京曲美馨家商业有限公司	31,194,764.66					73,182.70	31,267,947.36	
北京曲美瑞德国际贸易有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
笔八（北京）家居设计有限公司	10,229,635.23					45,341.32	10,274,976.55	
北京兴泰明远科技有限公司	11,098,138.20					62,352.33	11,160,490.53	
河南曲美家居有限责任公司	180,013,985.15					12,841.04	180,026,826.19	
智美创舍家居上海有限公司	2,403,000,000.00		20,000,000.00				2,423,000,000.00	
曲美中欧控股有限公司								
北京耀星家集成家居有限公司	4,000,000.00				1,859,790.02		2,140,209.98	1,859,790.02
北京维鲸智服科技有限公司	3,338,967.23						3,338,967.23	
北京美懿家居有限公司	500,000.00						500,000.00	

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏曲美馨家商业发展有限公司	6,000,000.00						6,000,000.00	
杭州曲美家居有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
张家港曲美家居商业发展有限公司		867,100.00						867,100.00
徐州依妥家居商业发展有限公司	1,000,000.00				95,186.59		904,813.41	95,186.59
杭州曲美莱泊商业有限公司		2,000,000.00						2,000,000.00
北京曲美整家装饰有限公司	500,000.00						500,000.00	
广州曲美馨家商业有限公司	100,000.00				5,427.28		94,572.72	5427.28
合计	2,711,378,026.56	2,867,100.00	20,000,000.00		1,960,403.89	193,717.39	2,729,611,340.06	4,827,503.89

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
北京美汇装饰有限公司	1,524,500.47			-21,755.78						1,502,744.69	
小计	1,524,500.47			-21,755.78						1,502,744.69	
合计	1,524,500.47			-21,755.78						1,502,744.69	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	544,132,382.45	436,196,249.96	732,726,911.39	569,280,315.55
其他业务	20,936,876.59	5,856,866.67	21,241,694.03	8,159,483.33
合计	565,069,259.04	442,053,116.63	753,968,605.42	577,439,798.88

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	曲美-分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	565,069,259.04	442,053,116.63	565,069,259.04	442,053,116.63
家居产品收入	544,132,382.45	436,196,249.96	544,132,382.45	436,196,249.96
服务收入	8,920,822.46		8,920,822.46	
租赁收入	11,743,054.08	5,592,469.69	11,743,054.08	5,592,469.69
材料收入	273,000.05	264,396.98	273,000.05	264,396.98
按经营地区分类	565,069,259.04	442,053,116.63	565,069,259.04	442,053,116.63
中国大陆	565,069,259.04	442,053,116.63	565,069,259.04	442,053,116.63
其他国家及地区				
按商品转让的时间分类	565,069,259.04	442,053,116.63	565,069,259.04	442,053,116.63
在某一时点确认收入	544,405,382.50	436,460,646.94	544,405,382.50	436,460,646.94
在某一时段确认收入	20,663,876.54	5,592,469.69	20,663,876.54	5,592,469.69
合计	565,069,259.04	442,053,116.63	565,069,259.04	442,053,116.63

其他说明：

适用 不适用

本集团材料收入于某一时点确认，租赁收入、服务和租赁收入于某一时段确认。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为26,083,536.27元，其中：

26,083,536.27元预计将于2026年度确认收入。

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		543,300.42
权益法核算的长期股权投资收益	-21,755.78	-428,916.36
处置长期股权投资产生的投资收益		-187,869.55
其他	3,882,429.39	4,054,343.18
合计	3,860,673.61	3,980,857.69

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,935,553.61	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,688,200.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持	52,666,801.30	

项目	金额	说明
有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款(含合同资产)项减值准备转回	400,000	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,953,207.30	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	131,118.01	
减：所得税影响额	-12,566,124.79	
少数股东权益影响额（税后）	-2,155,413.38	
合计	39,182,234.83	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-7.15%	-0.22	-0.22
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-9.04%	-0.27	-0.27

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：赵瑞海

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 29 日

修订信息

适用 不适用