

公司代码：603818

公司简称：曲美家居

曲美家居集团股份有限公司
2025年年度报告摘要



第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 普华永道会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为人民币-148,666,448.64元。截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币507,137,308.49元。

根据公司《章程》，公司当年实现盈利且已弥补以前年度亏损和依法提取法定公积金和任意公积金后，如无重大投资计划或重大现金支出发生，公司将采取现金分红方式分配利润。鉴于公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为负，且综合考虑外部行业环境、未来发展等因素，为保障公司正常生产经营和对资金流动性的需求，更好地维护全体股东的长远利益，经公司第五届董事会第二十三次会议审议，公司2025年度拟不派发现金红利，不送红股，不实施资本公积转增股本即2025年度不进行利润分配。

本次利润分配预案尚需提交公司股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	曲美家居	603818	曲美股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙潇阳	刘琼

联系地址	北京市朝阳区顺黄路217号	北京市朝阳区顺黄路217号
电话	010-84482500	010-84482500
传真	010-84482500	010-84482500
电子信箱	ir@qumei.com.cn	ir@qumei.com.cn

2、 报告期公司主要业务简介

（一）公司所处的行业发展阶段

根据国家统计局 2011 年公布的《国民经济行业分类》（GB/T4754-2011），公司所处行业为家具制造业中的木质家具制造子行业（C2110）；依据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司属于家具制造业（C21）。

来自中国家具业协会、国家统计局及中国海关总署的数据统计显示，2025 年全年，中国家具行业规模以上企业累计完成营业收入 6125.10 亿元，累计完成利润总额 328.10 亿元；家具全行业累计出口金额 678.10 亿美元，内需市场和出口市场共同构成了万亿级的家具行业空间，目前，我国家具业集中度仍然较低，产品创新、渠道变革和品牌升级是头部企业抢占更多市场份额，实现持续增长的核心推动力。

2、 行业周期性特点

家居产品的销售受国民经济景气程度、房地产行业发展情况及居民人均可支配收入等因素的影响。总体来说，家居行业的周期性与宏观经济的周期性和房地产销售的周期性相关。从国内市场来看，家居行业的季节性受中国传统风俗、消费习惯影响，家具行业在每年的一季度受春节因素的影响，相对清淡。二季度开始逐步增长，下半年受国庆长假促销及房地产销售、婚庆消费等因素的影响，进入销售旺季。

（一）公司所从事的主要业务及经营模式说明

1、 公司所从事的主要业务

公司主要从事中高档民用家具及配套家居产品的研发、设计、生产和销售业务，为消费者提供全屋家具和家居用品解决方案。公司以家居产品的功能性、实用性、美观度为重点，让家居产品成为传达“简约、时尚、现代”的文化载体。曲美是行业内少数具备全品类家具产品研发、设计和生产能力的品牌家居企业。公司的家具产品以设计美学、功能性与舒适度、健康环保、品质出众为核心竞争优势，产品线涵盖成品家具、定制家具、软装饰品等各类家居产品。独立店模式融合了曲美对生活美学和生活方式的理解，将曲美全线产品和全屋设计服务进行有机结合，为客户量身定制全屋家居空间和生活方式，满足消费者一站式的家具和家居用品购物需求。

公司是国内家具企业中最早引入设计美学的品牌，强大的产品设计和研发能力是曲美的核心竞争力之一。曲美家居以北欧家具设计风格为主，多年来逐步发展了多种风格的家具系列产品，公司注重家居产品的研发和创新，以设计能力为核心驱动力，提升家居产品的功能性、舒适度与设计品位为重点，推进品牌转型升级。

2023 年以来，为了应对房地产市场下行对国内家具主业产生的负面影响，公司通过抖音等自媒体平台构建创始人 IP“泽龙 Z”账号，提高曲美品牌曝光度，为线下门店进行引流，并尝试构建新的业务方向。

2018 年 8 月，公司完成对挪威上市公司 Ekornes ASA 的要约收购，通过子公司持有 Ekornes 90.5%的股份，成为 Ekornes 控股股东，2021 年 7 月，公司进一步收购 Ekornes AS 9.5%股权，从而成为 Ekornes AS 的完全控股股东。2022 年末，为了提高公司资本储备，降低有息负债，减小财务费用压力，公司引入高瓴资本，在卢森堡子公司层面持股 5.88%，间接成为 Ekornes AS 的少数股权股东。

Ekornes AS 是一家全球化的品牌家具研发、制造和销售企业，创立于 1934 年，总部位于挪威 Ikkornnes，主要开发、制造舒适椅、沙发和床垫产品，并通过全球的家具商店、进口商和零售商销

售旗下产品。Ekornes AS 公司在全球拥有近 7000 家门店，8 家工厂，旗下品牌包括 Stressless、IMG、Svane 和 Ekornes Contract 等。其中 Stressless 是全球知名的舒适椅品牌，被誉为“全世界最舒服的椅子”，销售规模在全球高端舒适椅品牌中处于领先地位，Stressless 品牌依靠舒适椅和沙发产品享誉全球 40 余年，具有丰富的历史文化底蕴。

2、公司的主要经营模式

公司主要从事现代风格中高档家居产品的研发、设计、生产和销售业务，为消费者提供全屋家具和家居用品解决方案。

(1) 生产模式

曲美家居采用订单式生产与批量式生产相结合的生产模式。曲美在北京市顺义区、河南省兰考县拥有两大生产基地，具备生产全屋定制、定制橱柜、软体沙发、弯曲木、实木等产品的能力。

公司主要采用订单式生产模式进行成品家具和定制家具的生产，报告期内，公司各类材质的产品生产周期如下表所示：

产品类别	生产周期（天）
板式成品	12
板木成品	15
实木成品	22-25
板式定制	12

曲美通过自主研发的 ERP 信息系统进行生产管理，实现了定制家具产品的柔性化生产和成品家具多个生产环节的自动化、半自动化生产与智能排产，形成了定制家具即时报价、自动拆单及智能生产的信息化管理体系。值得一提的是，公司通过自主研发的 ERP 信息系统将定制产品设计下单与工厂生产系统进行无缝对接，实现了订单分解过程中的自动拆单。

Ekornes 采用订单式生产和批量式生产相结合的生产模式，生产自动化水平极高，主要生产环节依靠数控机器人实现了自动化生产。此外，在国内主要依靠手工操作的装订、喷漆、打磨等环节，Ekornes 均已实现了生产自动化。

Ekornes 在全球拥有 8 家工厂，包括 5 家位于挪威的工厂，1 家位于泰国的工厂，1 家位于立陶宛的工厂和 1 家位于美国的工厂。其中，挪威工厂实现了数字化、信息化、自动化生产，生产效率在业内具有明显的领先优势；立陶宛工厂、泰国工厂具备天然的人工、土地和配套供应链的成本优势，使得公司在产品成本方面具备更强的竞争力；北美工厂以半成品组装为主，能够帮助公司大幅缩短北美市场的交货周期，整体提升公司在北美地区的市场竞争力，并有效降低北美关税对公司成本的影响。



（2）采购模式

曲美统一采购所有生产原材料，与主要供应商建立了 ERP 信息平台，实现采购数据化管理、标准化程序，确保各项制度高效执行。同时，通过制定一系列严谨的采购制度，对采购产品质量、入库检验程序、价格优化和招标制度等进行管理和监督。软装系列配套产品采用 OEM 与成品外购结合的模式，打造兼顾规模化与独特性的产品组合。

Ekornes 统一采购所有生产原材料，与供应商建立了长期稳定的合作关系。Ekornes 的主要原材料包括皮革、布料、木材、钢铁部件等，在全球拥有成熟的供应链体系，核心供应商主要分布在巴西、阿根廷、印度、德国、东南亚、意大利等地。

（3）销售模式

曲美采取经销渠道为主、直营和线上渠道为辅，工程、出口等多渠道并存的商业模式。公司积极拥抱新零售，加强消费业态创新，优化营销渠道，通过新零售模式将线上平台与线下体验店互相融合，形成线上引流服务，线下深入互动的购物体验。公司与各大地产商建立了战略合作关系，以强大的制造能力和丰富的产品结构为地产客户提供与精装房配套的家具产品和服务。

Ekornes 以批销模式进行产品销售，销售区域覆盖欧洲、北美、亚太等主要大洲，近 7000 个零售终端形成了发达的全球零售网络。经过多年的品牌经营与渠道发展，Ekornes 与欧洲、北美、日韩等多个地区和国家的代理商建立了稳定的销售关系，部分终端的合作时间超过 30 年。

（4）设计模式

公司产品设计遵循“三定五审”原则，产品设计工作以内部设计师为主导，并与众多国内和国际知名设计师建立了稳定的长期合作关系。“三定”即定价格、定款式、定材料，“五审”即审方案、审样品、审工艺、审图纸、审价格。依靠“三定五审”原则，公司将产品市场调研、外观设计、工艺研发、样品试制与新产品定价环节进行有机结合，使新产品的研发方案能够兼顾设计美感、工艺品质与市场定价要求。“三定五审”原则保证了公司新产品在外观设计竞争力、工艺品质竞争力和产品价格竞争力方面的有效统一，帮助公司打造深受终端消费者喜爱的家具产品。

公司的店面形象设计由外聘著名设计师完成，由集团商业形象部落地执行，多年来形成了独具一格的店面形象风格。曲美拥有 20 多年的大店经营历史，著名设计师的加盟与丰富的店面设计经验使得曲美具有行业领先的店面形象设计能力，在门店外立面设计、店面动线规划、空间设计、摆场设计和产品方案设计等方面均建立了成熟的标准化解决方案，保证公司店面形象设计理念和设计风格的持续领先。公司每年根据家具市场流行元素，对店面形象标准进行升级，使店面形象能够持续带给消费者最好的购物体验。

（5）公司所处产业链位置和盈利模式分析

公司集家具产品研发、生产、品牌营销与产品销售于一体，占据了产品研发和品牌营销两个产业链高附加值环节。强大的全品类成品家具订单式生产能力和定制家具柔性化生产能力是公司商业模式的有力保障，使公司具备稳定的交付周期、齐全的产品线和行业领先的产品品质。

公司上游是原材料供应商，家具行业的原材料以实木、板材、皮革、玻璃、胶等大宗材料为主，产品同质化，市场价格透明，供应商议价能力较弱。凭着业内领先的采购规模，公司在与供应商的谈判上占据主动地位，在采购成本和付款周期方面均享有不同程度的政策支持。

公司下游是家具经销商、大宗交易客户和零售消费者。家具行业的经销商相对较为分散，对家具品牌的议价能力弱，曲美以排他性方式授予经销商区域品牌经营权，向曲美经销商提供家具产品批销、门店形象设计、门店运营管理等服务内容。曲美对下游经销商制定年度销售任务，并帮助经销商实现收入目标，对未能实现经营目标的经销商，曲美有权收回品牌授权并停止经销业务。因此，曲美对下游经销商的掌控能力较强。曲美的大宗交易客户以房地产企业、政府部门、大型国企为主。由于大宗客户的采购批量较大，采购需求集中，因此大宗交易客户对品牌家具企业往往具有较强的议价能力，体现在大宗交易客户的账期和毛利水平方面。零售消费者关注家具产品的品牌知名度、产品质量、设计美感、环保性、销售服务和性价比。曲美家居是中国知名家

具品牌，良好的品牌形象，过硬的产品质量，富有生活美学的全屋设计服务，曲美严格的环保标准和贴心的售后服务给予消费者卓越的消费体验。

Ekornes 的渠道销售采用经销模式，下游客户包括全球市场的家具连锁商、大型零售商和小型零售店等销售终端。

（二）公司的行业地位

我国家具行业竞争格局分散，市场集中度低，具备极大的行业整合潜力。根据国家统计局数据显示，2025年，我国规模以上家具制造企业营业收入超过6000亿元，市场空间广阔。曲美家居一直秉承“设计创造生活”的理念和中高端的品牌市场定位，报告期内，公司营业收入34.11亿元，在国内家具品牌中名列前茅。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	6,486,133,945.90	6,556,560,740.48	-1.07	6,956,573,300.99
归属于上市公司股东的净资产	2,057,535,176.25	2,099,179,363.30	-1.98	1,900,997,582.33
营业收入	3,410,650,348.91	3,552,041,800.69	-3.98	4,027,760,104.41
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	3,353,061,320.60	3,481,751,069.81	-3.70	3,960,324,581.77
利润总额	-157,446,133.60	-187,439,556.13	16.00	-336,598,865.66
归属于上市公司股东的净利润	-148,666,448.64	-162,774,957.39	8.67	-304,181,026.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-187,848,683.47	-161,576,333.37	-16.26	-286,925,921.27
经营活动产生的现金流量净额	571,670,586.32	585,978,142.40	-2.44	773,092,089.69
加权平均净资产收益率(%)	-7.15	-7.34	增加0.19个百分点	-14.85
基本每股收益(元/股)	-0.22	-0.24	8.33	-0.52
稀释每股收益(元/股)	-0.22	-0.24	8.33	-0.52

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	878,512,429.39	852,985,154.03	823,072,091.73	856,080,673.76
归属于上市公司股东的净利润	-4,250,801.92	-42,609,365.93	-20,073,459.64	-81,732,821.15

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-27,206,144.65	-50,173,704.75	-33,786,740.46	-76,682,093.61
经营活动产生的现金流量净额	68,600,325.55	167,794,609.01	134,318,315.99	200,957,335.77

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

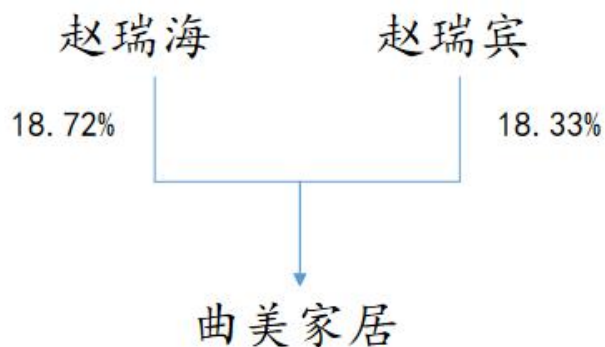
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）		24,983					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		24,061					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0					
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
赵瑞海		128,516,972	18.72		质押	42,207,792	境内自然人
赵瑞宾		125,829,600	18.33		质押	42,207,792	境内自然人
赵瑞杰		34,244,000	4.99		无		境内自然人
张素芬	8,820,000	8,820,000	1.28		无		境内自然人
民生证券—中信证券—民生证券添益 11 号集合资产管理计划	623,300	8,119,029	1.18		无		境内非国有法人
林谋水	4,959,000	4,959,000	0.72		无		境内自然人
李博	4,562,200	4,562,200	0.66		无		境内自然人
杭州刷新私募基金管理有限公司—刷新展望私募证券投资基金	91,600	4,009,700	0.58		无		其他
中国建设银行股份有限公司—诺安多策略混合型证券投资基金	3,734,700	3,734,700	0.54		无		其他
吴胜	3,247,500	3,247,500	0.47		无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	赵瑞海、赵瑞宾、赵瑞杰为兄弟关系，系一致行动人						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

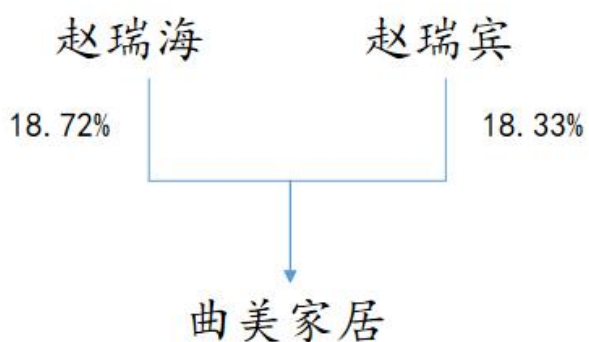
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期，公司实现营业收入 34.11 亿元，较去年下降 3.98%；实现归属于上市公司股东的净利润亏损 1.49 亿元，同比去年增长 8.67%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用