

曲美家居集团股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

曲美家居集团股份有限公司（以下简称“公司”）始终坚持以投资者为本的发展理念，切实维护全体股东利益。基于对公司未来发展前景的信心及对公司价值的认可，为切实履行社会责任，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，公司制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，旨在进一步提升公司经营效率与质量，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。具体方案如下：

一、聚焦主责主业，提升公司经营质量

公司主要从事中高档民用家具及配套家居产品的研发、设计、生产和销售，为消费者提供全屋家具及家居用品解决方案；公司挪威控股子公司 Ekornes AS 主要从事舒适椅、沙发及床垫产品的研发、生产和销售。

2025 年度，公司持续推进国内与海外业务的战略调整，围绕产品力提升开展产品创新与品牌建设，优化销售布局并推进线上品牌内容资产建设。同时，公司积极探索新业务方向，将服务模式升级与智能产品创新相结合；持续推动降本增效工作，盘活北京土地及厂房资产，优化成本结构，提升盈利能力与经营质量。

2026 年度，曲美家居将坚持聚焦主业、做强做精家居制造与解决方案能力，围绕中高档民用家具及舒适家居产品持续提升产品研发与设计水平，巩固并强化品牌竞争优势。公司将进一步完善线上线下一体化运营，优化销售渠道与内容资产建设，提升市场触达与用户转化效率；同时持续推进服务模式升级与智能产品创新探索，增强业务成长的可持续性。公司将统筹强化降本增效与资源盘活，改善成本结构与运营效率，提升管理水平与盈利能力；在内生式发展路径下，努力形成主业突出、治理完善、具备持续竞争优势的上市公司。

二、坚持创新驱动，发展新质生产力

对于家居制造企业而言，新质生产力不仅体现于研发投入与产品迭代，更体现于从设计到生产、从质量控制到交付服务的全链条协同优化，以及智能化、精益化能力的持续提升，从而实现更高水平的供给能力与更强的市场竞争力。

2026年，公司将以创新为引领，持续加大研发投入，重点围绕中高端家具及配套家居产品开展新产品开发、新技术研发与工艺优化，形成更加完善的研发闭环与技术成果转化机制；同时，推进数字化与智能化能力在研发、设计、生产及质量控制等环节的应用，提升研发验证效率与量产导入能力。公司将进一步深化供应链与生产运营协同，围绕关键工序与成本要素开展技术改造与流程优化，提升产品一致性、交付效率与运营韧性，稳步培育发展新动能，为高质量发展提供持续支撑。

三、健全公司治理机制，提升规范运作水平

公司始终严格遵循相关法律法规及规范性文件的要求，持续完善公司治理制度体系，规范运作流程，切实保障公司及全体股东的合法权益。

2026年，公司将充分发挥董事会及其专门委员会的统筹监督作用，积极发挥独立董事的独立性优势和独董专业背景，进一步提升决策的科学性、合规性与有效性；同时，持续完善内部控制制度体系，开展内控监督与评价，强化内部审计职能，提升合规管理与风险防范能力。公司还将组织董事、高级管理人员及关键岗位人员开展常态化合规培训，强化法治意识与履职能力；持续关注最新法律法规及监管动态，及时修订完善内部制度，确保公司治理与监管要求有效衔接、保持一致。

四、强化“关键少数”责任，提高履职能力水平

公司严格落实控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员的主体责任与合规义务，健全激励与约束并重的管理机制，推动履职尽责与利益绑定。

2026年，公司将持续强化“关键少数”责任，不断增强自律合规意识，落实责任；加强公司控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员与公司、中小股东的风险共担及利益共享约束，持续完善薪酬管理及绩效考核评价体系，充分调动高级管理人员的积极性，切实推动公司的高质量发展。

五、重视投资者回报，积极履行承诺

公司牢固树立回报股东意识，坚持长期、稳定、可持续的利润分配政策，合理平衡公司长期发展与股东即期回报，切实提升投资者获得感。为维护广大投资者利益，增强投资者信心，结合公司承诺、实际经营情况及未来发展规划，公司自上市以来现金分红及回购股份金额合计1.4亿元。

2026年，公司将进一步强化回报股东意识，严格遵守法律法规及证券监管政策关于上市公司分红的相关规定，在综合考虑公司发展战略规划、行业发展趋势、公司盈利能力、现金流状况及外部融资环境等多种因素的基础上，积极提升投资者回报能力与水平，努力为股东提供持续、稳定、合理的投资回报，与股东共享公司经营发展成果。

六、加强投资者沟通，积极传递公司价值

公司坚持真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，构建多元化、高效率、透明化的投资者沟通机制，切实保障投资者知情权、参与权与监督权。

2026年，公司将持续优化信息披露管理，提升信披质量；依托上证e互动、投资者热线等渠道，建立快速响应机制，及时回应投资者关切；适时召开业绩说明会，与投资者进行直接、高效沟通，积极组织机构调研与交流活动，主动传递公司竞争优势、发展战略及长期投资价值，增进市场认同与投资者信心。

七、其他提示及风险说明

本方案是基于公司当前情况制定的初步规划，旨在向投资者传达公司提升质量、回报股东的决心和方向，不构成对投资者的实质性承诺。方案的实施可能受到宏观经济、行业政策、市场环境等不确定因素影响，敬请广大投资者注意投资风险。

曲美家居集团股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十九日