

厦门银行股份有限公司 2025 年度独立董事述职报告

(陈欣)

2025 年度，本人作为厦门银行股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，严格按照《银行保险机构公司治理准则》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》等相关规则以及《厦门银行股份有限公司章程》（以下简称“公司章程”）《厦门银行股份有限公司独立董事工作制度》的有关规定，基于独立客观的立场，本着审慎负责的态度，充分发挥独立董事作用，切实维护公司的整体利益和中小股东的合法权益。现将本人在 2025 年度履行独立董事职责的情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

（一）工作履历、专业背景以及兼职情况

本人陈欣，1975 年 12 月出生，中国国籍，明尼苏达大学金融学博士。历任上海交通大学安泰经管学院副教授、上海交通大学上海高级金融学院教授，现任上海财经大学滴水湖高级金融学院实践教授，研究领域为会计与资本市场，兼任上海临港控股股份有限公司独立董事、大明国际控股有限公司独立非执行董事、金融街证券股份有限公司独立非执行董事、爱芯元智半导体股份有限公司独立非执行董事等职务。

（二）不存在影响独立性的情况

本人未在公司担任除独立董事外的其他职务，与公司及其主要股东不存在直接或者间接利害关系或者其他可能影响进行独立客观判断的关系；独立履行职责，不受公司及其主要股东等单位或者个人的影响。

2025 年度，本人对独立性情况进行自查，确认已满足适用的各项监管规定中出任公司独立董事所应具备的独立性要求，并将自查情况提交董事会；董事会对本人独立性情况进行评估，未发现可能影响本人作为独立董事进行独立客观判断的情况，认为本人作为独立董事具备独立性。

二、独立董事 2025 年度履职概况

（一）出席董事会次数、方式及投票情况

2025 年度，公司董事会共召开 16 次会议，本人亲自出席全部会议，其中以现场方式（含视频连线）出席会议 10 次，以书面传签方式出席会议 6 次，会议

共审议听取各类议案报告 122 项，内容涉及选举第九届董事会董事长、聘任高级管理人员、绩效任务书、定期报告、全面风险管理、内控评价等多个方面。

作为公司的独立董事，本人严格按照相关法律法规及公司章程的规定，按时出席会议，未出现连续两次未能亲自出席会议，也无委托其他独立董事代为出席的情况；会前认真审阅各项议案，对所议事项发表明确意见，对董事会审议事项均投赞成票。

（二）出席股东大会次数

2025 年度，公司股东大会共召开 3 次会议，共审议听取各类议案报告 22 项，本人均以现场方式（含视频连线）出席会议。

（三）出席董事会各专门委员会及独立董事专门会议情况

公司董事会下设战略与 ESG 委员会、提名与薪酬委员会、审计委员会、风险控制与关联交易管理委员会、消费者权益保护委员会共 5 个专门委员会。本人担任消费者权益保护委员会主任委员、战略与 ESG 委员会委员以及风险控制与关联交易管理委员会委员。

2025 年度，本人作为消费者权益保护委员会主任委员，召集并主持会议 4 次，审议通过 5 项议案，涉及消费者权益保护工作报告、消费者权益保护工作计划等多方面内容，各议案本人均投赞成票。

本人作为风险控制与关联交易管理委员会委员，亲自出席会议 11 次，审议通过 31 项议案，听取 1 项报告，对业务连续性管理报告、预期信用损失模型更新方案、集团层面全面风险报告、年度日常关联交易预计额度、年度存款类关联交易额度等事项提出相关的意见和建议，均投赞成票。

本人作为战略与 ESG 委员会委员，亲自出席会议 2 次，审议通过 6 项议案，听取 1 项报告，对业务连续性管理战略、年度战略执行情况报告、可持续发展（ESG）报告、绿色金融发展工作报告、信息科技外包战略等议案进行审议，各议案均投赞成票，为公司的科学决策建言献策。

本人作为独立董事，亲自出席独立董事专门会议 11 次，审议通过 16 项议案，对关联交易专项报告、年度日常关联交易预计以及重大关联交易等议案进行审议，对各项议案均投赞成票，确保公司决策的公正性和合规性，为保护股东权益、规范公司运作发挥重要作用。

（四）行使独立董事特别职权情况

2025 年度，本人未有独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或者核查，向董事会提议召开临时股东大会，提议召开董事会会议，依法公开向股东征集股东权利等行使独立董事特别职权的情况。

本人作为独立董事认真审议公司 2025 年董事会和相关专门委员会的议案，对聘任高级管理人员、利润分配、风险控制、内控评价等相关事项发表独立意见。2025 年度，总计签署独立意见 24 项。

（五）通过多种方式履行职责、保护中小股东合法权益情况

本人作为独立董事除按规定出席股东大会、董事会及其专门委员会会议外，还持续通过多种方式履行职责，在现场工作时间不少于 15 日：

1. 定期听取管理层各项工作汇报，与各董事、管理层保持日常联系；作为风险控制与关联交易管理委员会委员、消费者权益保护委员会主任委员以及战略与 ESG 委员会委员，与经营管理层及相关部门沟通交流关于风险管理、消费者权益保护、战略规划等事项。

2. 定期及不定期获取公司经营情况等资料。除审阅历次会议材料外，认真研读公司报送的经营信息、内部审计工作情况报告和工作计划等资料，了解公司日常经营状态和规范运作情况；关注监管部门对公司的评价、监管意见等情况，持续跟踪发现问题整改落实情况。

3. 与内部审计机构和承办审计业务的会计师事务所进行沟通。在董事会听取内部审计工作情况报告以及审计报告，与审计部和会计师事务所进行沟通。

4. 与中小股东沟通交流。通过参加股东大会、董事会及其专门委员会，听取中小股东、股东董事意见，主动关注市场中介机构、媒体和社会公众对公司的评价。

5. 持续加强法律法规及规则的学习，不断提高履职能力。积极参加上海证券交易所组织的“上市公司董事合规履职培训”专题课程培训等培训活动；通过审阅定期发送的银行业监管新规、资本市场情况报告以及宏观经济金融分析报告，学习最新监管政策，获取资本市场资讯；定期研读监管部门印发的厦门资本市场动态文件，深入把握区域监管导向与资本市场运行态势。

6. 参加考察调研活动。2025 年 5 月，赴厦门地区杏林支行调研，听取支行在客群维护、渠道建设等方面的经验，建议总行复制推广优秀模式，加强资源配置与政策支持，完善基层人才晋升与激励机制；2025 年 6 月，赴河南参加企业

客户项目调研，实地考察企业客户产业布局与项目运营进展，深入了解银企合作现状、企业实际需求及公司金融服务落地成效；2025年8月，赴泉州分行开展调研，深入了解分行在服务区域实体经济、深耕企业客群方面的经营策略与业务成效；2025年10月，参加漳州台商投资区支行调研，实地了解支行在服务台商台企、支持区域特色产业发展等方面的经营实践，重点关注对台金融服务创新及差异化竞争策略的落地成效，同时实地考察总行新大楼建设情况，了解项目施工进度、功能规划及安全管理措施并提出相关建议。

（六）公司配合独立董事工作的情况

2025年度，公司能够积极配合本人履职，包括：

1. 为本人履行职责提供必要的工作条件和人员支持，董事会秘书及董事会办公室协助本人履职，确保本人与其他董事、高级管理人员及其他相关人员之间的信息畅通，确保本人履职时能够获得足够的资源和必要的专业意见；

2. 保障本人享有与其他董事及独立董事同等的知情权，定期通报情况、提供资料；

3. 在董事会及专门委员会审议重大复杂事项前，充分听取本人意见，并及时向本人反馈意见采纳情况；

4. 及时向本人发出董事会会议通知和资料，并提供有效沟通渠道；

5. 董事、高级管理人员等相关人员积极配合本人行使职权，不存在拒绝、阻碍或者隐瞒相关信息，干预本人独立行使职权等情况；

6. 建立董事和高级管理人员责任保险制度，降低独立董事正常履行职责可能引致的风险；

7. 给予本人适当的津贴，津贴的标准由董事会制订方案，股东大会审议通过，并在年度报告中进行披露。

三、年度履职重点关注事项的情况

2025年度，本人对《上市公司独立董事管理办法》第二十三条、第二十六条、第二十七条和第二十八条所列公司与其主要股东、董事、高级管理人员之间的潜在重大利益冲突事项进行监督，促使董事会决策符合公司整体利益，保护中小股东合法权益。未发现存在违反法律、行政法规、中国证监会规定、证券交易所业务规则 and 公司章程规定，或者违反股东大会和董事会决议等情形。涉及披露事项的，公司均及时披露。本人对下述相关事项作出独立明确的判断和决策：

（一）应当披露的关联交易

2025 年度，公司年度日常关联交易预计议案、存款类关联交易额度议案、重大关联交易议案均经全体独立董事过半数同意后，提交董事会会议审议通过，并按照相关规定进行披露。本人对相关关联交易的公允性、合规性以及内部审批程序履行情况发表书面意见。

（二）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

2025 年度，公司董事会审议通过 2024 年年度报告、2025 年第一季度报告、2025 年半年度报告、2025 年第三季度报告以及 2024 年度内部控制评价报告等议案。相关报告所包含的信息公允地反映公司财务状况和经营成果，未发现公司内部控制系统存在重大缺陷。

（三）聘任或者解聘承办公司审计业务的会计师事务所

2025 年度，本人根据年报工作的相关要求，与公司外部审计师保持充分沟通，切实履行相关责任和义务。德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）具备应有的执业资质，在专业胜任能力、投资者保护能力、诚信状况和独立性等方面能够满足为公司提供审计服务的要求，同意聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报表审计及内控审计机构。

（四）聘任高级管理人员

2025 年度，公司董事会认真审阅并通过关于聘任副行长的议案，本人发表同意的独立意见。

（五）高级管理人员的薪酬

2025 年度，公司董事会审议通过 2025 年度绩效任务书以及 2024 年度行领导薪酬分配方案，本人对上述事项均发表同意的独立意见。

（六）其他情况

2025 年度，公司未涉及：上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案，被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施；聘任或者解聘财务负责人，因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正；制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划等情况。

此外，本人在会议及闭会期间就风险控制、业务发展等方面提出相应的意见和建议，例如强调发展才是化解风险的根本举措，面对业务增长乏力、净息差偏

低、关注类及逾期贷款占比上升等挑战，建议经营层深入一线调研，及时调整业务与风险策略，在稳健经营中把握发展主动权；充分发挥网点与区域优势，推动线上线下渠道融合，聚焦高净值及中长期客户需求，探索养老金融、“沉淀存款+优质基金认购”模式等等，本人的建议意见全部得到公司采纳或回应。

四、总体评价和建议

2025 年度，本人作为独立董事，能严格按照相关法律法规、监管规定以及公司章程的要求，忠实勤勉、恪尽职守，充分履职，在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用，充分发挥在财务会计、市值管理、内部审计等方面的经验和专长，与董事会和经营管理层进行良好有效的沟通交流，促进公司科学决策水平的进一步提升。2026 年度，本人将继续本着勤勉尽责的精神，遵守相关法律法规及公司章程等规定，履行独立董事的义务，独立客观审慎发表意见和建议，促进公司实现稳健发展，切实维护公司整体利益和全体股东合法权益。

独立董事：陈欣

2026 年 4 月 29 日