

# 重慶鋼鐵股份有限公司

Chongqing Iron & Steel Company Limited

(H股股份代號：1053) (A股股份代號：601005)



2025  
年度報告

# 目錄

|     |                  |     |
|-----|------------------|-----|
| 第一節 | 釋義 .....         | 2   |
| 第二節 | 公司簡介和主要財務指標..... | 3   |
| 第三節 | 管理層討論與分析 .....   | 12  |
| 第四節 | 公司治理、環境和社會 ..... | 46  |
| 第五節 | 重要事項.....        | 98  |
| 第六節 | 股份變動及股東情況 .....  | 127 |
| 第七節 | 財務報告.....        | 139 |

## 備查文件目錄

載有公司負責人簽名和公司蓋章的年度報告全文

載有公司負責人、主管會計工作負責人、會計機構負責人(會計主管人員)簽名並蓋章的財務報表

載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件

報告期內在中國證監會指定報紙和上交所網站上公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿

在港交所公佈的年度報告

## 重要提示

- 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 公司全體董事出席董事會會議。
- 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 公司負責人王虎祥、主管會計工作負責人匡雲龍及會計機構負責人(會計主管人員)雷曉丹聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案  
經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計，2025年度母公司實現淨利潤為-25.07億元，截至2025年年末母公司未分配利潤為-148.42億元。由於2025年年末母公司未分配利潤為負值，根據《公司章程》第二百一十三條，董事會建議：公司2025年度不進行利潤分配，不實施資本公積轉增股本。  
截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響  
 適用  不適用  
截至報告期末，母公司存在未彌補虧損，根據《公司章程》規定，2025年度未達到分紅條件。
- 前瞻性陳述的風險聲明  
 適用  不適用  
本年度報告涉及的經營計劃、未來規劃、發展戰略等前瞻性陳述因存在不確定性，不構成公司對投資者的實質承諾，敬請廣大投資者注意投資風險，審慎投資
- 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況  
否
- 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況  
否
- 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性  
否
- 重大風險提示  
無
- 其他  
 適用  不適用

## 一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

### 常用詞語釋義

|             |   |                           |
|-------------|---|---------------------------|
| 中國證監會       | 指 | 中國證券監督管理委員會               |
| 上交所         | 指 | 上海證券交易所                   |
| 港交所、聯交所     | 指 | 香港聯合交易所有限公司               |
| 中鋼協         | 指 | 中國鋼鐵工業協會                  |
| 中國寶武、寶武集團   | 指 | 中國寶武鋼鐵集團有限公司              |
| 戰新基金        | 指 | 重慶戰略性新興產業股權投資基金合夥企業(有限合夥) |
| 四川德勝、德勝集團   | 指 | 四川德勝集團鈮鈦有限公司              |
| 長壽鋼鐵、控股股東   | 指 | 重慶長壽鋼鐵有限公司                |
| 公司、本公司、重慶鋼鐵 | 指 | 重慶鋼鐵股份有限公司                |
| 本集團         | 指 | 重慶鋼鐵股份有限公司及其附屬子公司         |
| 股東大會、股東會    | 指 | 重慶鋼鐵股份有限公司股東會             |
| 董事會         | 指 | 重慶鋼鐵股份有限公司董事會             |
| 監事會         | 指 | 重慶鋼鐵股份有限公司監事會             |
| 《公司法》       | 指 | 《中華人民共和國公司法》              |
| 《證券法》       | 指 | 《中華人民共和國證券法》              |
| 《公司章程》      | 指 | 《重慶鋼鐵股份有限公司章程》            |
| 報告期         | 指 | 2025年1月1日至2025年12月31日     |

## 第二節 公司簡介和主要財務指標

### 一、公司信息

|           |  |
|-----------|--|
| 公司的中文名稱   | 重慶鋼鐵股份有限公司                             |
| 公司的中文簡稱   | 重慶鋼鐵                                   |
| 公司的外文名稱   | Chongqing Iron & Steel Company Limited |
| 公司的外文名稱縮寫 | CISC                                   |
| 公司的法定代表人  | 王虎祥                                    |

### 二、連絡人和聯繫方式

|      | 董事會秘書                    | 證券事務代表                   |
|------|--------------------------|--------------------------|
| 姓名   | 匡雲龍                      | 彭國菊                      |
| 聯繫地址 | 重慶市長壽區江南街道江南大道2號         | 重慶市長壽區江南街道江南大道2號         |
| 電話   | 86-23-6898 3482          | 86-23-6898 3482          |
| 傳真   | 86-23-6887 3189          | 86-23-6887 3189          |
| 電子信箱 | ir_601005@baowugroup.com | ir_601005@baowugroup.com |

### 三、基本情況簡介

|               |   |
|---------------|---|
| 公司註冊地址        | 重慶市長壽區江南街道江南大道2號                                    |
| 公司註冊地址的歷史變更情況 | 重慶市大渡口區鋼鐵路30號、重慶市長壽經開區鋼城大道1號                        |
| 公司辦公地址        | 重慶市長壽區江南街道江南大道2號                                    |
| 公司辦公地址的郵政編碼   | 401258  |
| 公司網址          | <a href="http://www.cqgt.cn">http://www.cqgt.cn</a> |
| 電子信箱          | ir_601005@baowugroup.com                            |

## 第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

### 四、信息披露及備置地

|                  |  |
|------------------|--|
| 公司披露年度報告的媒體名稱及網址 | 《上海證券報》( <a href="https://www.cnstock.com">https://www.cnstock.com</a> )   |
| 公司披露年度報告的證券交易所網址 | <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> (上交所)<br><a href="https://sc.hkex.com.hk">https://sc.hkex.com.hk</a> (港交所) |
| 公司年度報告備置地        | 公司董秘室  |

### 五、公司股票簡況

#### 公司股票簡況

| 股票種類 | 股票上市交易所     | 股票簡稱   | 股票代碼   | 變更前股票簡稱 |
|------|-------------|--------|--------|---------|
| A股   | 上海證券交易所     | 重慶鋼鐵   | 601005 | 不適用     |
| H股   | 香港聯合交易所有限公司 | 重慶鋼鐵股份 | 01053  | 不適用     |

### 六、其他相關資料

|                 |         |                      |
|-----------------|---------|----------------------|
| 公司聘請的會計師事務所(境內) | 名稱      | 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)   |
|                 | 辦公地址    | 中國上海市延安東路222號外灘中心30樓 |
|                 | 簽字會計師姓名 | 蔣健 歐陽千力              |

## 第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

### 七、近三年主要會計數據和財務指標

#### （一）主要會計數據

單位：千元 幣種：人民幣

| 主要會計數據                                  | 2025年             | 2024年      | 本期比上年<br>同期增減<br>(%) | 2023年      |
|---|-------------------|------------|----------------------|------------|
| 營業收入                                    | <b>24,001,657</b> | 27,244,169 | -11.90               | 39,318,142 |
| 扣除與主營業務無關的業務收入<br>和不具備商業實質的收入後的<br>營業收入 | <b>23,700,571</b> | 26,997,779 | -12.21               | 39,030,451 |
| 利潤總額                                    | <b>-2,734,532</b> | -3,291,641 | 不適用                  | -1,744,259 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤                           | <b>-2,721,832</b> | -3,195,561 | 不適用                  | -1,494,417 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經<br>常性損益的淨利潤              | <b>-2,745,542</b> | -3,206,738 | 不適用                  | -1,514,298 |
| 經營活動產生的現金流量淨額                           | <b>1,648,910</b>  | 1,309,863  | 25.88                | 1,022,039  |

|               | 2025年末            | 2024年末     | 本期末比上年<br>同期末增減<br>(%) | 2023年末     |
|---------------|-------------------|------------|------------------------|------------|
| 歸屬於上市公司股東的淨資產 | <b>13,911,785</b> | 16,606,636 | -16.23                 | 19,854,331 |
| 總資產           | <b>32,086,178</b> | 35,479,244 | -9.56                  | 37,357,035 |

## 第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

### 七、近三年主要會計數據和財務指標（續）

#### （二）主要財務指標

| 主要財務指標                          | 2025年         | 2024年  | 本期比上年<br>同期增減<br>(%) | 2023年 |
|---------------------------------|---------------|--------|----------------------|-------|
| 基本每股收益(元/股)                     | <b>-0.31</b>  | -0.36  | 不適用                  | -0.17 |
| 稀釋每股收益(元/股)                     | <b>不適用</b>    | 不適用    | 不適用                  | 不適用   |
| 扣除非經常性損益後的<br>基本每股收益(元/股)       | <b>-0.31</b>  | -0.36  | 不適用                  | -0.17 |
| 加權平均淨資產收益率<br>(%)               | <b>-17.84</b> | -17.53 | 減少0.31<br>個百分點       | -7.26 |
| 扣除非經常性損益後的<br>加權平均淨資產收益率<br>(%) | <b>-17.99</b> | -17.59 | 減少0.40<br>個百分點       | -7.35 |

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

適用  不適用

## 第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

### 八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用  不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用  不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

適用  不適用

### 九、2025年分季度主要財務數據

單位：千元 幣種：人民幣

|                             | 第一季度<br>(1-3月份) | 第二季度<br>(4-6月份) | 第三季度<br>(7-9月份) | 第四季度<br>(10-12月份) |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| 營業收入                        | 6,614,112       | 6,471,097       | 6,006,074       | 4,910,374         |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤               | -117,415        | -13,602         | -87,309         | -2,503,506        |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經常性<br>損益後的淨利潤 | -118,020        | -22,488         | -90,770         | -2,514,264        |
| 經營活動產生的現金流量淨額               | 408,717         | 471,725         | 952,300         | -183,832          |

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

適用  不適用

## 第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

### 十、非經常性損益項目和金額

適用  不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 非經常性損益項目   | 2025年金額 | 附註<br>(如適用) | 2024年金額 | 2023年金額 |
|--|---------|-------------|---------|---------|
| 非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分                                      | 16,987  | 不適用         | 2,556   | 4,500   |
| 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外 | 6,552   | 不適用         | 3,333   | 13,432  |
| 計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費  | 7,551   | 不適用         | 2,125   | 1,433   |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出   | -3,196  | 不適用         | 5,135   | 4,025   |
| 減：所得稅影響額   | 4,184   | 不適用         | 1,972   | 3,508   |
| 合計   | 23,710  | 不適用         | 11,177  | 19,882  |

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用  不適用

## 第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

### 十一、營業收入扣除情況表

單位：千元 幣種：人民幣

| 項目   | 本年度        | 具體扣除情況              | 上年度        | 具體扣除情況              |
|--|------------|---------------------|------------|---------------------|
| 營業收入金額   | 24,001,657 | /                   | 27,244,169 | /                   |
| 營業收入扣除項目合計金額   | 301,086    | /                   | 246,390    | /                   |
| 營業收入扣除項目合計金額佔營業收入的比重(%)  | 1.25       | /                   | 0.90       | /                   |
| <b>一、與主營業務無關的業務收入</b>  |            |                     |            |                     |
| 1.正常經營之外的其他業務收入。如出租固定資產、無形資產、包裝物，銷售材料，用材料進行非貨幣性資產交換，經營受託管理業務等實現的收入，以及雖計入主營業務收入，但屬於上市公司正常經營之外的收入。 | 301,086    | 材料收入、廢料收入、出租固定資產及其他 | 246,390    | 材料收入、廢料收入、出租固定資產及其他 |
| <b>與主營業務無關的業務收入小計</b>  | 301,086    | /                   | 246,390    | /                   |
| <b>二、不具備商業實質的收入</b>  |            |                     |            |                     |
| <b>不具備商業實質的收入小計</b>  | 0          | /                   | 0          | /                   |
| <b>三、與主營業務無關或不具備商業實質的其他收入</b>  | 0          | /                   | 0          | /                   |
| 營業收入扣除後金額  | 23,700,571 | /                   | 26,997,779 | /                   |

## 第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

### 十二、存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

適用  不適用

### 十三、採用公允價值計量的項目

適用  不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 項目名稱     | 期初餘額    | 期末餘額           | 當期變動     | 對當期利潤的影響金額 |
|----------|---------|----------------|----------|------------|
| 其他權益工具投資 | 60,364  | <b>60,364</b>  | -        | -          |
| 應收款項融資   | 898,747 | <b>459,630</b> | -439,117 | -          |
| 合計       | 959,111 | <b>519,994</b> | -439,117 | -          |

## 第二節 公司簡介和主要財務指標（續）

### 十四、財務摘要

單位：人民幣千元

|               | 2021年      | 2022年       | 2023年       | 2024年       | 2025年              |
|---------------|------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|
| 收入和利潤         |            |             |             |             |                    |
| 收入            | 39,849,418 | 36,561,531  | 39,318,142  | 27,244,169  | <b>24,001,657</b>  |
| 除稅前利潤         | 2,262,884  | (1,201,895) | (1,744,259) | (3,291,641) | <b>(2,734,532)</b> |
| 稅項            | (11,509)   | 182,486     | (249,842)   | (96,080)    | <b>(12,700)</b>    |
| 本年度利潤         | 2,274,393  | (1,019,409) | (1,494,417) | (3,195,561) | <b>(2,721,832)</b> |
| 分佔於公司股權持有人    | 2,274,393  | (1,019,409) | (1,494,417) | (3,195,561) | <b>(2,721,832)</b> |
| 非控制性權益        | -          | -           | -           | -           | -                  |
| 公司股權持有人應佔每股盈利 |            |             |             |             |                    |
| - 基本(人民幣元)    | 0.26       | (0.11)      | (0.17)      | (0.36)      | <b>(0.31)</b>      |
| 資產與負債         |            |             |             |             |                    |
| 非流動資產         | 29,645,294 | 30,850,578  | 31,305,047  | 29,191,863  | <b>27,241,106</b>  |
| 流動資產          | 13,350,662 | 8,514,222   | 6,051,987   | 6,287,381   | <b>4,845,072</b>   |
| 流動負債          | 15,411,421 | 13,062,530  | 13,863,584  | 16,927,242  | <b>15,296,556</b>  |
| 非流動負債         | 5,209,326  | 4,960,353   | 3,639,120   | 1,945,366   | <b>2,877,837</b>   |
| 淨資產           | 22,375,209 | 21,341,918  | 19,854,331  | 16,606,636  | <b>13,911,785</b>  |
| 公司股權持有人分佔權益   | 22,375,209 | 21,341,918  | 19,854,331  | 16,606,636  | <b>13,911,785</b>  |
| 非控制性權益        | -          | -           | -           | -           | -                  |

### 十五、其他

適用  不適用

## 第三節 管理層討論與分析

### 一、報告期內公司從事的業務情況

公司歸屬於製造業中的黑色金屬冶煉及壓延加工業，主要從事熱軋薄板、中厚板、鋼坯、鋼鐵副產品及焦炭、煤化工製品、水渣等產品的生產和銷售。公司具備年產鋼千萬噸的生產能力，主要生產線包括4100mm寬厚板生產線、2700mm中厚板生產線、1780mm熱軋薄板生產線等。

公司產品廣泛應用於鐵路、機場、橋樑、隧道、船舶、高層建築等領域。2025年，公司完成超低排放全流程公示，獲評重慶市大氣污染防治績效A級企業。公司先後獲得全國五一勞動獎狀、全國實施卓越績效模式先進企業、重慶市著名商標、國家知識產權優勢企業等榮譽稱號。

2025年，國內鋼鐵行業延續「高產量、高成本、高庫存、低需求、低價格、低效益」的運行格局，行業整體處於深度調整期。公司牢固樹立「一切成本皆可降」的理念，深化算賬經營，優作品種結構，推進工序效能提升和成本精細化管控，強化邊際貢獻和現金流管理，促進資源向高效益產品和高盈利區域傾斜。通過結構性降本與戰略性增效，構建產業鏈集群生態系統，努力提升抗風險能力和可持續發展能力。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明

適用  不適用

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 二、報告期內公司所處行業情況

2025年，我國鋼鐵行業貫徹新發展理念，行業運行保持平穩，呈現出「產量調控深化、需求結構轉換、盈利空間收窄、綠色轉型加速」的總體運行特徵。

1. 產量與需求：雙下降中尋求新平衡，需求結構加速轉換。

2025年，行業嚴格落實國家產量調控政策，全年粗鋼產量9.6億噸，保持同比下降。在需求端，正如《鋼鐵行業穩增長工作方案（2025-2026年）》中指出的「鋼材消費達峰，需求持續下降」，房地產用鋼需求短期難以回升，傳統建築用材需求減少。與此同時，需求結構發生深刻變化，製造業用鋼成為主要支撐力量，汽車、造船、家電等行業延續高景氣態勢，彌補了建築業下滑的缺口。總體看，消費降幅大於產量降幅，行業正加速構建新的供需動態平衡。

2. 效益與成本：利潤空間持續承壓，企業經營壓力猶存。

受需求偏弱影響，2025年鋼材價格低位運行，中國鋼材價格指數(CSPI)同比下降。雖然鐵礦石、焦炭等原材料價格較歷史高位有所回落，但絕對價格仍處高位，成本壓力雖有所緩解但依然顯著。根據行業分析，儘管前三季度重點統計鋼鐵企業利潤總額同比有所增長，但銷售利潤率仍處於低位，行業整體處於「微利狀態」，效益回升基礎尚不牢固。

### 二、報告期內公司所處行業情況（續）

3. 轉型與升級：綠色與智能雙輪驅動，新動能逐漸壯大。

綠色低碳方面，「雙碳」目標引領行業綠色革命走向縱深。根據國家政策要求，到2025年底，80%以上的鋼鐵產能需完成超低排放改造，行業已從攻堅戰轉入常態化運營。智能製造方面，數字化轉型正從「點狀應用」邁向「全流程協同」。工信部發佈的鋼鐵行業數字化轉型場景圖譜，為行業從「規模擴張」向「質量效益」轉型指明了路徑；人工智能、大數據在排產優化、質量控制、能源管理和客戶服務中的應用場景日益豐富，正如中鋼協強調，數字化已成為行業降本增效和提升競爭力的核心路徑。

### 三、經營情況討論與分析

2025年，重慶鋼鐵以「四化」（高端化、智能化、綠色化、高效化）發展方向和「四有」（有訂單的生產、有邊際的產量、有利潤的收入、有現金的利潤）經營原則為行動指引，運用「算賬經營」與「整合協同」的管理方法，攻堅克難、真抓實幹，在安全環保、生產經營、改革創新等多領域取得階段性成效，為企業「活下去、好起來」築牢發展根基。

1. 能源環保築底加固，綠色低碳成效凸顯

環保方面，完成焦爐煤氣精脫硫等超低排關鍵技術改造，實現超低排放全流程改造及公示，獲評重慶市大氣污染防治績效A級企業；「三廢」治理成效顯著，化學需氧量排放總量下降45.9%，固廢綜合利用率100%，返生產利用率22.5%。能源方面，堅持極致能效路線，大力推進節能降碳項目，年節能量2.4萬tce，減少二氧化碳排放3.3萬t，年累計碳排放強度1.8tCO<sub>2</sub>/t，自發電率達90.8%，能源利用效率提升明顯。

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 三、經營情況討論與分析(續)

#### 2. 生產製造提效降本，工序競爭力穩步提升

煉鐵工序優化配煤配礦結構，在3#高爐推廣應用「去中心加焦」技術，煤氣利用率得到顯著提升，燃料比持續下降，鐵水成本降幅明顯。

煉鋼工序推進高效冶煉，轉爐冶煉週期持續壓縮；鋼坯質量穩步提升，探傷合格率、廢次降率等關鍵指標持續創優；熱卷、厚板熱送率有所提升，均刷新歷史紀錄。

軋鋼工序突破品種瓶頸，厚板開發風電鋼、耐候鋼、橋樑鋼、高建鋼等新品規22個，在風電、交通、橋樑、建築等領域得到穩定供貨；熱軋開發汽車鋼、電工鋼、高強度低合金鋼等新品規25個，廣泛應用於汽車、電力、工程機械等行業。

#### 3. 創新驅動賦能發展，科技成果轉化成效顯著

堅持創新為核心驅動力，持續加大研發投入。2025年新增公司級科研項目26項、攻關項目50項，完成4項國標、行標編製，獲寶武技術創新重大成果獎二等獎2項。

#### 4. 經營管控多維發力，有效提升風險應對能力

購銷兩端跑贏市場效果明顯，採購端礦石M月佔比提升顯著，銷售端厚板鎖價比例大幅提升，有效面對市場下行風險。效率方面，兩金周轉天數實現同比縮短，資金使用效率顯著提升，資產周轉節奏持續加快，運營效能再上新台階；資金方面，創新融資模式有效降低資金成本，全年資金創效成果突出，資金管理精益化水平穩步提高，並始終保持資金安全「零事故」的良好態勢。

### 四、報告期內核心競爭力分析

適用     不適用

#### 1. 靈活的體制機制優勢

公司持續完善現代企業治理結構，建立市場化經營機制和激勵約束機制，推進組織變革與效率提升，促進員工、管理層與股東利益協同。通過優化組織架構，明晰前、中、後台職能邊界，壓縮管理層級，加速購銷一體化整合，確保製造成本與營銷定價快速聯動，形成敏捷高效的經營機制，為企業可持續發展提供製度保障。

#### 2. 相對的目標市場和物流優勢

公司地處西南重鎮重慶市，緊鄰長江黃金水道，交通便利，是重慶地區唯一的大型鋼鐵聯合企業。公司擁有自有原料碼頭和成品運輸碼頭，物流體系完善，運輸成本優勢顯著。依託西部陸海新通道、成渝地區雙城經濟圈建設等國家戰略，公司產品主要銷往重慶及西南區域，具備顯著的區域市場優勢和良好的發展前景。

#### 3. 品牌優勢

公司產線豐富，產品涵蓋中厚板、熱卷等品種，「三峰」品牌在區域內具有較高的市場認知度，與基礎設施建設等領域的部分中央企業保持長期穩定合作，品牌影響力持續增強。船體結構用鋼、鍋爐及壓力容器用鋼繼續保持「中國名牌產品」稱號，另有4個產品獲評「重慶名牌」。

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況

報告期內，本集團實現鐵、鋼、商品坯材產量分別為623.59萬噸、722.58萬噸、710.81萬噸，鐵、鋼及商品坯材產量同比降低7.86%、4.71%、6.63%；實現商品坯材銷量711.99萬噸，同比降低6.31%；實現營業收入240.02億元，實現利潤總額-27.35億元。

#### （一）主營業務分析

##### 1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：千元 幣種：人民幣

| 科目            | 本期數               | 上年同期數      | 變動比例<br>(%) |
|---------------|-------------------|------------|-------------|
| 營業收入          | <b>24,001,657</b> | 27,244,169 | -11.90      |
| 營業成本          | <b>23,804,751</b> | 28,599,482 | -16.77      |
| 銷售費用          | <b>68,888</b>     | 56,788     | 21.31       |
| 管理費用          | <b>228,810</b>    | 370,595    | -38.26      |
| 財務費用          | <b>166,047</b>    | 200,673    | -17.25      |
| 研發費用          | <b>45,007</b>     | 41,784     | 7.71        |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | <b>1,648,910</b>  | 1,309,863  | 25.88       |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | <b>-1,627,653</b> | -789,202   | 不適用         |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | <b>-893,790</b>   | 459,916    | -294.34     |

管理費用變動原因說明：管理費用降低主要是計提辭退福利減少。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：投資活動產生的現金流量淨額增加主要因購入定期存款所導致的投資支出增加。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：籌資活動產生的現金流量淨額減少主要因歸還銀行貸款。

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表（續）

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

適用  不適用

##### 2、收入和成本分析

適用  不適用

2025年，本集團實現利潤總額-27.35億元，同比減虧5.57億元，主要原因是：商品坯材銷售價格3,146元/噸，同比降低6.56%，商品坯材減利17.26億元；商品坯材銷量711.99萬噸，同比減少6.31%，同時產品結構影響，增利2.30億元；礦石、煤炭、廢鋼、合金價格下跌，疊加增利26.80億元；公司深入推進降本挖潛工作，實現工序成本削減，增利2.40億元；堅持一切費用皆可降，銷售物流及期間費用降低，同比增利2.64億元；其他事項共減利11.35億元，其中資產減值損失共計24.42億元，同比減利12.09億元，其他收益1.57億元，同比增利0.74億元。

2025年，本集團主營業務收入237.01億元，同比降低12.21%。其中：商品坯材產品銷售收入224.01億元，比上年同期減少31.84億元。一是銷售商品坯材711.99萬噸，同比減少6.31%，減少銷售收入14.58億元；二是商品坯材銷售價格3,146元/噸，同比降低6.56%，降低銷售收入17.26億元。

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 2、收入 and 成本分析（續）

主營業務收入構成表：

| 品種  | 2025年         |           | 2024年         |           | 金額同比增長<br>(%) |
|-----|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
|     | 金額<br>(人民幣千元) | 比重<br>(%) | 金額<br>(人民幣千元) | 比重<br>(%) |               |
| 中厚板 | 7,742,589     | 32.67     | 8,355,106     | 30.95     | -7.33         |
| 熱卷  | 14,539,856    | 61.35     | 15,085,578    | 55.88     | -3.62         |
| 棒材  | -             | -         | -             | -         | -             |
| 雙高棒 | -             | -         | 940,105       | 3.48      | -100.00       |
| 線材  | -             | -         | 165,320       | 0.61      | -100.00       |
| 鋼坯  | 118,565       | 0.50      | 1,038,791     | 3.85      | -88.59        |
| 小計  | 22,401,010    | 94.52     | 25,584,900    | 94.77     | -12.44        |
| 其他  | 1,299,562     | 5.48      | 1,412,879     | 5.23      | -8.02         |
| 合計  | 23,700,572    | 100.00    | 26,997,779    | 100.00    | -12.21        |

#### 五、報告期內主要經營情況（續）

##### （一）主營業務分析（續）

##### 2、收入 and 成本分析（續）

商品坯材銷售價格表：

| 項目     | 2025年售價<br>(人民幣元/噸) | 2024年售價<br>(人民幣元/噸) | 同比增長<br>(%) | 增加收入<br>(人民幣千元) |
|--------|---------------------|---------------------|-------------|-----------------|
| 中厚板    | <b>3,418</b>        | 3,547               | -3.64       | -292,250        |
| 熱卷     | <b>3,020</b>        | 3,318               | -8.98       | -1,434,512      |
| 棒材     | -                   | -                   | -           | -               |
| 雙高棒    | -                   | 3,224               | -           | -               |
| 線材     | -                   | 3,518               | -           | -               |
| 鋼坯     | <b>2,921</b>        | 2,893               | 0.97        | 1,137           |
| 商品坯材合計 | <b>3,146</b>        | 3,367               | -6.56       | -1,725,625      |

商品坯材銷售量表：

| 項目     | 2025年銷量<br>(萬噸) | 2024年銷量<br>(萬噸) | 同比增長<br>(%) | 增加收入<br>(人民幣千元) |
|--------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
| 中厚板    | <b>226.55</b>   | 235.54          | -3.82       | -320,267        |
| 熱卷     | <b>481.38</b>   | 454.64          | 5.88        | 888,790         |
| 棒材     | -               | -               | -           | -               |
| 雙高棒    | -               | 29.15           | -100.00     | -940,105        |
| 線材     | -               | 4.70            | -100.00     | -165,320        |
| 鋼坯     | <b>4.06</b>     | 35.91           | -88.69      | -921,363        |
| 商品坯材合計 | <b>711.99</b>   | 759.94          | -6.31       | -1,458,265      |

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 2、收入 and 成本分析（續）

##### （1）主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：千元 幣種：人民幣

##### 主營業務分行業情況

| 分行業  | 營業收入       | 營業成本       | 毛利率<br>(%) | 營業收入比<br>上年增減<br>(%) | 營業成本比<br>上年增減<br>(%) | 毛利率比<br>上年增減<br>(%) |
|------|------------|------------|------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 鋼鐵行業 | 23,700,572 | 23,552,312 | 0.63       | -12.21               | -17.02               | 增加5.76個百分點          |

##### 主營業務分產品情況

| 分產品  | 營業收入       | 營業成本       | 毛利率<br>(%) | 營業收入比<br>上年增減<br>(%) | 營業成本比<br>上年增減<br>(%) | 毛利率比<br>上年增減<br>(%) |
|------|------------|------------|------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 商品坯材 | 22,401,010 | 22,232,711 | 0.75       | -12.44               | -17.55               | 增加6.14個百分點          |
| 其他   | 1,299,562  | 1,319,601  | -1.54      | -8.02                | -6.94                | 減少1.17個百分點          |

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 2、 收入和成本分析（續）

##### （1） 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況（續）

##### 主營業務分地區情況

| 分地區  | 營業收入       | 營業成本       | 毛利率<br>(%) | 營業收入比       | 營業成本比       | 毛利率比        |
|------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
|      |            |            |            | 上年增減<br>(%) | 上年增減<br>(%) | 上年增減<br>(%) |
| 西南地區 | 19,090,046 | 19,035,577 | 0.29       | -7.65       | -12.49      | 增加5.50個百分點  |
| 其他地區 | 4,610,526  | 4,516,735  | 2.03       | -27.11      | -31.88      | 增加6.85個百分點  |

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

無

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 2、收入 and 成本分析（續）

##### (2) 產銷量情況分析表

適用     不適用

| 主要產品 | 單位 | 生產量    | 銷售量    | 庫存量  | 生產量比<br>上年增減<br>(%) | 銷售量比<br>上年增減<br>(%) | 庫存量比<br>上年增減<br>(%) |
|------|----|--------|--------|------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 中厚板  | 萬噸 | 228.56 | 226.55 | 3.94 | -3.56               | -3.82               | 59.51               |
| 熱卷   | 萬噸 | 478.22 | 481.38 | 1.37 | 4.49                | 5.88                | -70.91              |
| 棒材   | 萬噸 | -      | -      | -    | -                   | -                   | -                   |
| 雙高棒  | 萬噸 | -      | -      | -    | -100.00             | -100.00             | -                   |
| 線材   | 萬噸 | -      | -      | -    | -100.00             | -100.00             | -                   |
| 商品坯  | 萬噸 | 4.03   | 4.06   | -    | -88.79              | -88.69              | -100.00             |

產銷量情況說明

無

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 2、收入 and 成本分析（續）

(3) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

適用     不適用

(4) 成本分析表

單位：千元 幣種：人民幣

#### 分行業情況

| 分行業  | 成本構成項目  | 本期金額       | 本期佔總<br>成本比例<br>(%) | 上年         |                           | 本期<br>金額較<br>上年同期<br>變動比例<br>(%) | 情況說明 |
|------|---------|------------|---------------------|------------|---------------------------|----------------------------------|------|
|      |         |            |                     | 上年<br>同期金額 | 上年<br>同期佔總<br>成本比例<br>(%) |                                  |      |
| 鋼鐵行業 | 原料      | 18,444,049 | 78.31               | 23,278,452 | 82.02                     | -20.77                           | 不適用  |
| 鋼鐵行業 | 能源      | 957,042    | 4.06                | 920,090    | 3.24                      | 4.02                             | 不適用  |
| 鋼鐵行業 | 人工及其他費用 | 4,151,221  | 17.63               | 4,183,021  | 14.74                     | -0.76                            | 不適用  |

#### 分產品情況

| 分產品  | 成本構成項目   | 本期金額       | 本期佔總<br>成本比例<br>(%) | 上年         |                           | 本期<br>金額較<br>上年同期<br>變動比例<br>(%) | 情況說明 |
|------|----------|------------|---------------------|------------|---------------------------|----------------------------------|------|
|      |          |            |                     | 上年<br>同期金額 | 上年<br>同期佔總<br>成本比例<br>(%) |                                  |      |
| 商品坯材 | 原料及能源費用等 | 22,232,711 | 94.40               | 26,963,525 | 95.00                     | -17.55                           | 不適用  |
| 其他   | 原料及能源費用等 | 1,319,601  | 5.60                | 1,418,038  | 5.00                      | -6.94                            | 不適用  |

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 2、收入和成本分析（續）

##### (4) 成本分析表（續）

成本分析其他情況說明

無

##### (5) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

適用  不適用

##### (6) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用  不適用

##### (7) 主要銷售客戶及主要供應商情況

##### A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

適用  不適用

前五名客戶銷售額1,399,190萬元，佔年度銷售總額58.30%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額749,765萬元，佔年度銷售總額31.24%。最大客戶銷售額佔年度銷售總額16.68%。

前五名供應商採購額1,315,978萬元，佔年度採購總額55.28%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額1,103,927萬元，佔年度採購總額46.37%。最大供應商採購額佔年度採購總額37.20%。

除寶武集團及其直接／間接持股的公司以外，公司前五大供應商或客戶均為獨立第三方。

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 2、收入和成本分析（續）

##### （7）主要銷售客戶及主要供應商情況（續）

- B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

適用  不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

適用  不適用

- C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

適用  不適用

前五名供應商

適用  不適用

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 2、收入 and 成本分析（續）

##### (7) 主要銷售客戶及主要供應商情況（續）

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

適用  不適用

貿易業務佔營業收入比例超過10%前五名銷售客戶

適用  不適用

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

適用  不適用

其他說明：

無

##### 3、費用

適用  不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 科目   | 本年數     | 上年同期數   | 變動比例<br>(%) | 變動主要原因   |
|------|---------|---------|-------------|----------|
| 銷售費用 | 68,888  | 56,788  | 21.31       | -        |
| 管理費用 | 228,810 | 370,595 | -38.26      | 計提辭退福利減少 |
| 財務費用 | 166,047 | 200,673 | -17.25      | -        |
| 研發費用 | 45,007  | 41,784  | 7.71        | -        |

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 4、研發投入

###### （1）研發投入情況表

適用     不適用

單位：千元 幣種：人民幣

|                  |         |
|------------------|---------|
| 本期費用化研發投入        | 968,967 |
| 本期資本化研發投入        | -       |
| 研發投入合計           | 968,967 |
| 研發投入總額佔營業收入比例(%) | 4.04    |
| 研發投入資本化的比重(%)    | -       |

###### （2）研發人員情況表

適用     不適用

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 公司研發人員的數量          | 841   |
| 研發人員數量佔公司總人數的比例(%) | 16.16 |

##### 研發人員學歷結構

| 學歷結構類別 | 學歷結構人數 |
|--------|--------|
| 博士研究生  | 2      |
| 碩士研究生  | 74     |
| 本科     | 513    |
| 專科     | 249    |
| 高中及以下  | 3      |

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （一）主營業務分析（續）

##### 4、研發投入（續）

##### (2) 研發人員情況表（續）

##### 研發人員年齡結構

| 年齡結構類別             | 年齡結構人數 |
|--------------------|--------|
| 30歲以下(不含30歲)       | 108    |
| 30-40歲(含30歲，不含40歲) | 418    |
| 40-50歲(含40歲，不含50歲) | 200    |
| 50-60歲(含50歲，不含60歲) | 115    |
| 60歲及以上             | 0      |

##### (3) 情況說明

適用  不適用

##### (4) 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

適用  不適用

#### 五、報告期內主要經營情況（續）

##### （一）主營業務分析（續）

##### 5、現金流

適用     不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 科目                | 本期數               | 上年同期數     | 變動比例<br>(%) | 變動原因分析                                |
|-------------------|-------------------|-----------|-------------|---------------------------------------|
| 經營活動產生的現金<br>流量淨額 | <b>1,648,910</b>  | 1,309,863 | 25.88       | /                                     |
| 投資活動產生的現金<br>流量淨額 | <b>-1,627,653</b> | -789,202  | 不適用         | 購入定期存款所<br>導致的投資支出<br>增加。             |
| 籌資活動產生的現金<br>流量淨額 | <b>-893,790</b>   | 459,916   | -294.34     | 籌資活動產生的<br>現金流量淨額減<br>少主要因歸還銀<br>行貸款。 |

##### （二）非主營業務導致利潤重大變化的說明

適用     不適用

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （三）資產、負債情況分析

適用     不適用

##### 1、資產及負債狀況

單位：千元 幣種：人民幣

| 項目名稱   | 本期<br>期末數 | 本期<br>期末數<br>佔總資產<br>的比例<br>(%) | 上期<br>期末數 | 上期<br>期末數<br>佔總資產<br>的比例<br>(%) | 本期期末<br>金額較上<br>期期末變<br>動比例<br>(%) | 情況說明                  |
|--------|-----------|---------------------------------|-----------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| 貨幣資金   | 2,712,339 | 8.45                            | 3,019,606 | 8.51                            | -10.18                             | /                     |
| 應收票據   | 4,186     | 0.01                            | 294,742   | 0.83                            | -98.58                             | 年初不可終止確認的已背書或貼現的票據到期。 |
| 應收賬款   | 10,948    | 0.03                            | 16,605    | 0.05                            | -34.07                             | 應收授信款項減少。             |
| 應收款項融資 | 459,630   | 1.43                            | 898,747   | 2.53                            | -48.86                             | 本期票據背書支付。             |
| 預付款項   | 171,896   | 0.54                            | 187,853   | 0.53                            | -8.49                              | /                     |
| 其他應收款  | 53,775    | 0.17                            | 38,074    | 0.11                            | 41.24                              | 政策性款項餘額增加。            |
| 存貨     | 1,396,761 | 4.35                            | 1,706,277 | 4.81                            | -18.14                             | /                     |
| 其他流動資產 | 35,537    | 0.11                            | 125,476   | 0.35                            | -71.68                             | 待抵扣增值稅較年初減少。          |
| 長期股權投資 | 141,954   | 0.44                            | 108,765   | 0.31                            | 30.51                              | 以前年度投資項目出資尾款。         |

#### 五、報告期內主要經營情況（續）

##### （三）資產、負債情況分析（續）

##### 1、資產及負債狀況（續）

| 項目名稱     | 本期<br>期末數  | 本期<br>期末數<br>佔總資產<br>的比例<br>(%) | 上期<br>期末數  | 上期<br>期末數<br>佔總資產<br>的比例<br>(%) | 本期期末<br>金額較上<br>期期末變<br>動比例<br>(%) | 情況說明         |
|----------|------------|---------------------------------|------------|---------------------------------|------------------------------------|--------------|
| 其他權益工具投資 | 60,364     | 0.19                            | 60,364     | 0.17                            | -                                  | /            |
| 固定資產     | 23,585,898 | 73.51                           | 24,523,532 | 69.12                           | -3.82                              | /            |
| 在建工程     | 170,112    | 0.53                            | 861,172    | 2.43                            | -80.25                             | 主要是由於在建工程轉固。 |
| 使用權資產    | 73,173     | 0.23                            | 163,281    | 0.46                            | -55.19                             | 購買租賃資產。      |
| 無形資產     | 2,476,069  | 7.72                            | 2,470,418  | 6.96                            | 0.23                               | /            |
| 商譽       | 42,871     | 0.13                            | 328,055    | 0.92                            | -86.93                             | 本期計提減值。      |
| 遞延所得稅資產  | 690,665    | 2.15                            | 676,275    | 1.91                            | 2.13                               | /            |
| 短期借款     | 975,503    | 3.04                            | 919,368    | 2.59                            | 6.11                               | /            |
| 應付票據     | 3,255,609  | 10.15                           | 1,933,511  | 5.45                            | 68.38                              | 開票支付增加。      |
| 應付賬款     | 4,105,402  | 12.79                           | 4,960,413  | 13.98                           | -17.24                             | /            |
| 合同負債     | 1,137,073  | 3.54                            | 1,812,206  | 5.11                            | -37.25                             | 預收次月鋼材款減少。   |
| 應付職工薪酬   | 116,943    | 0.36                            | 136,436    | 0.38                            | -14.29                             | /            |
| 應交稅費     | 12,616     | 0.04                            | 16,332     | 0.05                            | -22.75                             | /            |
| 其他應付款    | 3,118,211  | 9.72                            | 2,660,297  | 7.5                             | 17.21                              | /            |

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （三）資產、負債情況分析（續）

##### 1、資產及負債狀況（續）

| 項目名稱            | 本期<br>期末數 | 本期<br>期末數<br>佔總資產<br>的比例<br>(%) | 上期<br>期末數 | 上期<br>期末數<br>佔總資產<br>的比例<br>(%) | 本期期末<br>金額較上<br>期期末變<br>動比例<br>(%) | 情況說明                |
|-----------------|-----------|---------------------------------|-----------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------|
| 一年內到期的非流動<br>負債 | 2,432,156 | 7.58                            | 4,253,093 | 11.99                           | -42.81                             | 長期借款一年內到期<br>重分類減少。 |
| 其他流動負債          | 143,044   | 0.45                            | 235,587   | 0.66                            | -39.28                             | 預收貨款稅金減少。           |
| 長期借款            | 2,526,396 | 7.87                            | 1,652,075 | 4.66                            | 52.92                              | 本期歸還借款。             |
| 租賃負債            | 59,245    | 0.18                            | 30,545    | 0.09                            | 93.96                              | 購買租賃資產。             |
| 長期應付款           | 20,549    | 0.06                            | 27,492    | 0.08                            | -25.25                             | /                   |
| 長期應付職工薪酬        | 57,009    | 0.18                            | 118,872   | 0.34                            | -52.04                             | 辭退福利減少。             |
| 預計負債            | 8,026     | 0.03                            | 3,135     | 0.01                            | 156.01                             | 待執行虧損合同減少。          |
| 遞延收益            | 200,222   | 0.62                            | 107,052   | 0.3                             | 87.03                              | 新增環境治理專項<br>撥款。     |
| 遞延所得稅負債         | 6,390     | 0.02                            | 6,194     | 0.02                            | 3.16                               | /                   |

其他說明：

無

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （三）資產、負債情況分析（續）

##### 2、 境外資產情況

適用  不適用

##### 3、 截至報告期末主要資產受限情況

適用  不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 項目          | 賬面餘額    | 賬面價值    | 受限類型   | 受限情況            |
|-------------|---------|---------|--------|-----------------|
| 貨幣資金—定期存款   | 412,089 | 412,089 | 質押     | 定期存款質押          |
| 貨幣資金—其他貨幣資金 | 135,182 | 135,182 | 保證金、凍結 | 票據和信用證保證金、凍結存款等 |
| 應收票據及應收款項融資 | 1,497   | 1,497   | 其他     | 已背書/貼現未終止確認     |
| 固定資產        | 125,106 | 125,106 | 抵押     | 抵押借款、售後租回       |
| 無形資產        | 264,584 | 264,584 | 抵押     | 抵押借款            |
| 合計          | 938,458 | 938,458 | /      | /               |

##### 4、 其他說明

適用  不適用

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （四）行業經營性信息分析

適用     不適用

具體內容詳見本節之「二、報告期內公司所處行業情況」。公司行業經營性信息分析如下：

#### 鋼鐵行業經營性信息分析

1、按加工工藝分類的鋼材製造和銷售情況

適用     不適用

2、按成品形態分類的鋼材製造和銷售情況

適用     不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 按成品形態<br>區分的種類 | 產量(噸)     |           | 銷量(噸)     |           | 營業收入       |            | 營業成本       |            | 毛利率(%) |        |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|--------|--------|
|                | 本年度       | 上年度       | 本年度       | 上年度       | 本年度        | 上年度        | 本年度        | 上年度        | 本年度    | 上年度    |
| 板帶材            | 7,067,859 | 6,946,471 | 7,079,312 | 6,901,794 | 22,282,445 | 23,440,684 | 21,920,998 | 24,351,663 | 1.62   | -3.89  |
| 其他             | 40,277    | 666,426   | 40,590    | 697,633   | 1,418,127  | 3,557,095  | 1,631,314  | 4,029,900  | -15.03 | -13.29 |

3、按銷售渠道分類的鋼材銷售情況

適用     不適用

#### 五、報告期內主要經營情況（續）

##### （四）行業經營性信息分析（續）

###### 鋼鐵行業經營性信息分析（續）

###### 4、鐵礦石供應情況

適用     不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 鐵礦石供應來源 | 供應量(噸)    |            | 支出金額      |           |
|---------|-----------|------------|-----------|-----------|
|         | 本年度       | 上年度        | 本年度       | 上年度       |
| 自供      | -         | -          | -         | -         |
| 國內採購    | 510,539   | 1,496,326  | 468,357   | 1,394,603 |
| 國外進口    | 9,091,366 | 8,953,785  | 7,051,611 | 8,087,631 |
| 合計      | 9,601,905 | 10,450,111 | 7,519,968 | 9,482,234 |

###### 5、廢鋼供應情況

適用     不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 廢鋼供應來源 | 供應量(噸)    |           | 支出金額      |           |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|        | 本年度       | 上年度       | 本年度       | 上年度       |
| 自供     | 272,789   | 264,064   | 607,278   | 689,974   |
| 國內採購   | 1,325,049 | 1,502,833 | 2,804,273 | 3,466,601 |
| 國外進口   | -         | -         | -         | -         |
| 合計     | 1,597,838 | 1,766,897 | 3,411,551 | 4,156,575 |

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （四）行業經營性信息分析（續）

##### 鋼鐵行業經營性信息分析（續）

##### 6、其他說明

適用  不適用

#### （五）投資狀況分析

##### 對外股權投資總體分析

適用  不適用

##### 1、重大的股權投資

適用  不適用

##### 2、重大的非股權投資

適用  不適用

於2025年6月16日，公司與重慶鋼鐵(集團)有限責任公司(以下簡稱「重鋼集團」)簽署資產轉讓合同，公司通過競拍的方式以人民幣1,080,659,977.20元(含稅)購買重鋼集團擁有的煉鋼二系列和軋鋼4100mm寬厚板、2700mm板材、線材、棒材、型材產線等資產。具體情況詳見公司於2025年3月28日、2025年6月17日分別載於上交所網站的《關於參與競拍4100mm寬厚板生產線等資產的公告》、《關於購買4100mm寬厚板生產線等資產的進展公告》，及公司於2025年3月27日、2025年6月16日分別載於聯交所網站的《潛在須予披露交易公告 – 參與標的資產競拍》、《須予披露交易公告 – 完成標的資產競拍》。

五、報告期內主要經營情況（續）

（五）投資狀況分析（續）

對外股權投資總體分析（續）

3、以公允價值計量的金融資產

適用     不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 資產類別 | 期初數    | 本期公允價值變動損益 | 計入權益的累計公允價值變動 | 本期計提的減值 | 本期購買金額 | 本期出售/贖回金額 | 其他變動 | 期末數    |
|------|--------|------------|---------------|---------|--------|-----------|------|--------|
| 其他   | 60,364 | -          | -             | -       | -      | -         | -    | 60,364 |
| 合計   | 60,364 | -          | -             | -       | -      | -         | -    | 60,364 |

證券投資情況

適用     不適用

證券投資情況的說明

適用     不適用

私募基金投資情況

適用     不適用

衍生品投資情況

適用     不適用

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （五）投資狀況分析（續）

對外股權投資總體分析（續）

4、報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

適用  不適用

#### （六）重大資產和股權出售

適用  不適用

#### （七）主要控股參股公司分析

適用  不適用

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

適用  不適用

### 第三節 管理層討論與分析（續）

#### 五、報告期內主要經營情況（續）

##### （七）主要控股參股公司分析（續）

單位：千元 幣種：人民幣

| 公司名稱             | 公司類型 | 主要業務           | 主要經營地                 | 註冊地                   | 註冊資本    | 總資產       | 淨資產     | 營業收入      | 營業利潤    | 淨利潤     |
|------------------|------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|---------|
| 重慶鋼鐵能源環保有限公司     | 子公司  | 電力生產及銷售        | 重慶市長壽<br>經開區          | 重慶市長壽<br>經開區          | 525,695 | 807,969   | 735,173 | 281,442   | 6,454   | 6,354   |
| 重慶新港長龍物流有限責任公司   | 子公司  | 交通運輸、倉儲業       | 重慶市長壽<br>經開區          | 重慶市長壽<br>經開區          | 110,000 | 190,059   | 126,567 | 50,106    | 9,476   | 7,982   |
| 寶武環科重慶資源循環利用有限公司 | 參股公司 | 廢棄資源綜合利用業      | 重慶市長壽區                | 重慶市長壽區                | 100,000 | 227,764   | 112,656 | 309,687   | 10,022  | 10,182  |
| 寶武精成(舟山)礦業科技有限公司 | 參股公司 | 開採專業及<br>輔助性活動 | 中國(浙江)<br>自由貿易<br>試驗區 | 中國(浙江)<br>自由貿易<br>試驗區 | 180,000 | 361,372   | 143,563 | 24,563    | -32,854 | -32,854 |
| 重慶寶丞炭材有限公司       | 參股公司 | 製造業            | 重慶市長壽區                | 重慶市長壽區                | 33,333  | 291,137   | 145,857 | 427,892   | 23,966  | 20,069  |
| 寶武原料供應有限公司       | 參股公司 | 貿易業            | 上海市自貿區                | 上海市自貿區                | 500,000 | 1,623,363 | 576,084 | 2,989,074 | 55,907  | 41,881  |

註： 以上參股公司數據未經審計；上述主要子公司均為有限責任公司，且未發行任何債券。

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 五、報告期內主要經營情況（續）

#### （七）主要控股參股公司分析（續）

報告期內取得和處置子公司的情況

適用  不適用

其他說明

適用  不適用

#### （八）公司控制的結構化主體情況

適用  不適用

### 六、公司關於未來發展的討論與分析

#### （一）行業格局和趨勢

適用  不適用

根據國家發展改革委、工業和信息化部等部委的政策導向以及中鋼協的行業分析，中國鋼鐵行業已全面進入存量優化與高質量發展的新階段，核心趨勢聚焦以下三大方向：

1. 綠色低碳轉型：在「雙碳」目標牽引下，超低排放改造已成為行業標配。國家發展改革委等部門印發的《鋼鐵行業節能降碳專項行動計劃》設定了明確的能效提升目標。同時，工業和信息化部等五部門在《鋼鐵行業穩增長工作方案（2025-2026年）》中明確支持氫冶金等低碳前沿技術的攻關與產業化。

### 六、公司關於未來發展的討論與分析（續）

#### （一）行業格局和趨勢（續）

2. 高端化與智能化升級：行業嚴格執行「嚴禁新增產能」要求，並通過產能置換推動裝備升級。研發重點轉向新能源、高端製造所需的高附加值鋼材，例如高性能軸承鋼、齒輪鋼等關鍵材料。此外，行業正深度融合智能製造，並已湧現出多家國家級智能製造示範工廠。
3. 需求結構轉換：傳統建築需求放緩，增長動力轉向新能源、新能源汽車及高端裝備等領域。中鋼協數據顯示，2025年我國製造業用鋼佔比已達到51%，歷史上首次超過建築業用鋼，標誌著需求結構的根本性轉變。

#### （二）公司發展戰略

適用     不適用

公司以「傳承民族鋼鐵血脈，創造綠色美好生活」為使命，致力於建設「美麗重鋼，山水重鋼」，打造中國西南地區最具競爭力的板材製造基地，成為中國西南地區鋼鐵業的引領者，為社會發展貢獻重鋼力量。

「十五五」期間，公司將全面落實國家戰略部署，承接中國寶武「三創」（創新做強、創效做優、創業做大）戰略路徑和「四化」（高端化、智能化、綠色化、高效化）發展方向，堅持「四有」（有訂單的生產、有邊際的產量、有利潤的收入、有現金的利潤）經營原則，聚焦「極致效率、結構優化、近地化、產業鏈、生態圈、工業園」二十字經營方針。通過產線升級與工藝提升，打造智慧物流、綠色能源與產業園及材料服務三大價值引擎，推動從材料供應商向區域產業鏈組織者和服務商轉變，實現高質量發展。

## 第三節 管理層討論與分析（續）

### 六、公司關於未來發展的討論與分析(續)

#### (二) 公司發展戰略(續)

公司將依託重慶區位優勢，深度融入成渝地區雙城經濟圈建設，助推長江經濟帶發展，助力西部大開發戰略。以科技創新驅動智能製造，持續將區域戰略機遇轉化為發展動能，深耕西南市場，努力成為治理結構健全、管理體系高效、生產技術領先、規模效益顯著、低碳環保、具有市場主導地位的鋼鐵企業。

#### (三) 經營計劃

適用     不適用

2026年，公司計劃鐵產量607萬噸、鋼產量705萬噸、材產量678萬噸。

2026年是「十五五」規劃開局起步之年，也是重慶鋼鐵「精益管理」的深化改革之年，公司重點推進以下幾方面工作：

### 六、公司關於未來發展的討論與分析（續）

#### （三）經營計劃（續）

(1)擰緊責任鏈條，嚴防風險隱患，全面築牢安全防線；(2)抓實環保運維，強化資源利用，實現綠色低碳發展；(3)聚焦全流程提效，攻堅極致效率，釋放生產運營潛能；(4)攻堅四大工程，深化鋼軋協同，提升成本競爭能力；(5)聚焦雙輪驅動，激活經營中心，釋放價值創造潛能；(6)深化組織變革，優化績效體系，激發全員內生動力；(7)推進全員設備管理，深化操檢維調，提升設備保障能力；(8)佈局產業協同，構建「1+X」體系，培育多元利潤增長極；(9)購銷協同發力，聚力價值創造，驅動經營提質升級；(10)夯實基礎管理，深化精益運營，提升管理精細化水平；(11)堅守合規底線，強化風險防控，保障經營穩健運行；(12)強化定崗定編，深化協力變革，打造人力資源高效能；(13)加快產業園、生態圈佈局，打造和諧共生新模式。

#### （四）可能面對的風險

適用     不適用

2026年，外部環境更趨複雜，更具不確定性，國際貿易保護主義蔓延、部分經濟體提高貿易壁壘，產業鏈脫鉤風險加劇。鋼鐵行業供強需弱矛盾突出，延續「減量發展、存量優化」態勢，鋼鐵企業效益面臨持續下降壓力。公司將繼續面臨綠色低碳轉型、安全環保受控、投資項目達產達效等諸多風險，需進一步增強企業內生動力和抗風險能力，要保持戰略定力，堅持高質量發展模式，持續提升公司治理、內部控制水平，切實提升風險防範能力。

### 第三節 管理層討論與分析（續）

#### 六、公司關於未來發展的討論與分析(續)

(五) 其他

適用  不適用

#### 七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

適用  不適用

## 第四節 公司治理、環境和社會

### 一、公司治理相關情況說明

適用     不適用

#### (一) 公司治理情況

本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》和中國證監會相關規定及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(以下簡稱《上市規則》)等規範性文件的要求，建立了較為完善的法人治理制度和運行有效的內部控制體系。

本公司已採納了《上市規則》附錄C3所載的有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(以下簡稱「標準守則」)作為董事買賣本公司證券的守則。經具體諮詢後，本公司董事均確認彼等於截至2025年12月31日止全年有遵守標準守則所載規定的準則。

盡董事會所知，報告期本公司已遵守港交所《上市規則》附錄C1-《企業管治守則》第二部分的規定，未發現有任何偏離守則條文的行為。

本公司深信，堅守良好的企業管治原則，提高公司運作的透明度、獨立性和建立有效的問責制度，有助於確保公司的穩健發展和增加股東價值，報告期內公司的實際治理狀況與《上市公司治理準則》《企業管治守則》的要求沒有差異。

1. 股東與股東會：公司嚴格按照法律法規和《公司章程》《股東會議事規則》等規定，召集召開股東會，審議決策公司重大事項，回覆股東問詢，聽取參會股東意見和建議，確保股東依法行使權利，維護全體股東的合法權益。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （一）公司治理情況（續）

2. 控股股東與上市公司：公司在業務、人員、機構和財務方面與控股股東完全分開，公司自主經營、自負盈虧。公司控股股東嚴格按照《公司法》《公司章程》的規定行使股東權利，沒有超越股東會直接或間接干預公司生產經營和重大決策的情況。截至本報告期末，公司未發生過大股東佔用上市公司資金和資產的情況。
3. 董事與董事會：公司依據法律法規和《公司章程》規定，制訂有《董事會議事規則》《董事會戰略與ESG委員會工作條例》《董事會審計與風險委員會工作條例》《董事會薪酬與考核委員會工作條例》《董事會提名委員會工作條例》等制度。董事會嚴格執行各項監管要求，召集召開股東會並認真執行會議決議，對權限範圍內的重大事項履行審議審批程序。董事會充分把握戰略定位，不斷夯實核心競爭力，全面貫徹創新發展理念，強化合規建設和價值提升，提高風險防控能力和內控建設，規範優化公司治理，推動公司高質量發展，維護公司和股東的整體利益。董事會各專門委員會按各自職責分別召開會議，對公司經營計劃、財務報告、內部控制有效性、董事會架構等提出建議或意見，有效促進董事會的規範運作和科學決策。董事確悉彼等對編製本公司截至2025年12月31日止年度之財務報表負有責任。

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （一）公司治理情況（續）

##### 3. （續）

於2025年12月31日，公司董事會由9名成員組成，其中職工董事1名、獨立董事3名、會計專業人士的獨立董事1名。公司董事會下設戰略與ESG委員會、審計與風險委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會四個專門委員會，董事會各專門委員會的人員構成符合相關要求。

4. 監事會：公司監事會謹守法律法規規定，本著客觀公正、勤勉盡責的原則，認真貫徹落實監管要求，依法合規開展監督檢查，持續提升監督實效，促進公司治理建設和規範運作，維護公司及股東的合法權益。監事會依法合規召開監事會會議，審慎審議議案並發表意見，紮實開展日常監督，持續開展對董事會及其成員、高級管理人員的履職監督，加強重大事項和財務監督，依法對公司規範運作、財務情況、選聘會計師事務所、內控建設等事項監督檢查並發表意見。

為持續提升公司治理水平和規範運作能力，承接和貫徹《公司法》《上市公司章程指引》等法律法規及監管規定，2025年11月26日，經股東會審議批准取消監事會，由審計與風險委員會行使《公司法》規定的監事會的職權。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （一）公司治理情況（續）

5. 信息披露與透明度：公司嚴格執行信息披露相關制度，明確信息披露責任人，不斷提升信息披露質量，公平對待所有投資者，確保投資者享有平等的知情權，並確保投資者真實、準確、完整、及時了解公司信息，2025年公司信息披露持續保持規範。
6. 內控體制建設：詳見報告「第四節 十」。
7. 內幕知情人登記管理：公司根據相關要求制定了《內幕知情人管理制度》，報告期內嚴格按照規定做好內幕信息及有關知情人的保密、登記、報備等各項管理工作，未發生內幕信息洩露及內幕交易情況。

#### （二）企業管治常規

（本部分內容依據港交所《企業管治守則》及《企業管治報告》的相關要求編寫）

本公司一直致力於提升企業管治的水平，視企業管治為價值創造的一部分，以反映董事會及高級管理層恪守企業管治的承諾，保持對股東的透明度及問責制，為所有股東創造最大價值。

截至2025年12月31日，本公司已實踐《上市規則》附錄C1-《企業管治守則》內所載的企業管治原則及遵守所有守則條文（如適用，包括大部分的建議最佳常規）。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 1. 董事的證券交易

###### 1.1 董事於本公司或相聯法團的股份中的權益

於2025年12月31日，公司董事、高級管理人員於本公司或其任何相聯法團（《證券及期貨條例》第15部的定義）的股份、相關股份或債券證中，擁有根據《證券及期貨條例》第352條須列入本公司備存的登記冊中的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》之該等規定被假設或視作擁有之權益或淡倉）；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

| 姓名  | 本公司/<br>相聯法團 | 身份    | 權益性質 | 持有權益<br>股份數目總計<br>(股) | 佔公司A股<br>股本比例<br>(%) | 佔公司總<br>股本比例<br>(%) | 股份類別 |
|-----|--------------|-------|------|-----------------------|----------------------|---------------------|------|
| 謝超  | 本公司          | 高級副總裁 | 實益權益 | 1,057,400<br>(好倉)     | 0.0127               | 0.0119              | A股   |
| 陳應明 | 本公司          | 董事    | 實益權益 | 100<br>(好倉)           | 0.0000               | 0.0000              | A股   |

除上述披露者外，各董事或彼等的連絡人於2025年12月31日概無於本公司或其相聯法團的股份中擁有任何權益。

於2025年度內，本公司並無授予董事或彼等的配偶或十八歲以下子女認購本公司股份的權利。

本公司、同系附屬公司及母公司概無於2025年度內簽訂任何涉及本公司業務而本公司董事或監事直接或間接在其中擁有重大權益的重要合約。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 1. 董事的證券交易（續）

###### 1.1 董事於本公司或相聯法團的股份中的權益（續）

本公司、同系附屬公司及母公司概無於2025年度內參與任何安排，使本公司董事或監事可藉以收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲得利益。

###### 1.2 董事的服務合約

本公司董事已訂立有效期至公司2026年度股東會止的服務合約。上述董事服務合約中並無關於在任期末屆滿期間終止服務合約需作補償之條款，亦無對任期屆滿後不再連任而需作補償之條款。

###### 1.3 董事的合約權益

於報告期末或報告期內任何時間，本公司概無訂立致使本公司的董事直接或間接擁有重大權益的主要合約或直接或間接存在關鍵性利害關係的合約，也不存在於報告期末或報告期內任何時間仍然生效的上述合約（服務合約除外）。

於報告期末或報告期內任何時間，概無董事或彼等各自的聯系人被視為於與本集團的業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 1. 董事的證券交易（續）

###### 1.4 董事進行證券交易的標準守則

本公司以《上市規則》附錄C3所載的標準守則和中國證監會《上市公司董事、監事和高級管理人員所持本公司股份及其變動管理規則》作為本公司董事證券交易的守則；在向所有董事作出特定查詢後，本公司確定董事於截至本報告日內，均已遵守上述守則和規則所規定的有關董事進行證券交易的標準。

##### 2. 董事會

###### 2.1 董事會組成

詳見本報告「第四節 三（一）」。

###### 2.2 在財政年度內舉行董事會的次數

詳見本報告「第四節 四（一）」。

###### 2.3 董事於董事會會議及股東大會出席率

詳見本報告「第四節 四（一）」。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 2. 董事會（續）

##### 2.4 董事會與管理層職責劃分

董事會在董事長領導下集體負責本公司的管理及營運。董事會制訂本公司整體策略、訂立本公司的業務方向及財務表現目標，以及確保本公司設立良好企業管治框架及程序並貫徹執行。董事會就本公司的表現及業務向本公司股東匯報，除根據本公司組織章程細則、上市規則及其它適用法律及規例規定須保留予股東批准的事項外，董事會是本公司最終決策機關。

管理層負責營運本公司業務，致使成功地實踐董事會所制定的政策。管理層須向董事會匯報，並須就執行委員會所規定的事項作出決策或代表本公司訂立承諾前預先取得執行委員會批准。執行委員會將參照董事會不時釐定及通過的本公司企業目標及宗旨以及業務計劃監控管理層的表現。

2.5 於報告期本公司嚴格遵守港交所《上市規則》第3.10（1）及（2）條，第3.10(A)條相關規則。

2.6 於報告期本公司嚴格遵守港交所《上市規則》第3.13條之規則。

2.7 本公司董事會成員及高級管理人員之間不存在須披露的相關關係。

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 2. 董事會（續）

##### 2.8 公司董事及高管培訓情況

報告期內，公司通過組織董事、高管參加證券監管機構、上市公司協會及專業機構舉辦的培訓活動，定期向董事、高管提供履職相關法律法規、監管動態等多種方式或途徑，保障其獲得有關適用法律及監管規定的培訓。此外，個別董事也參加了與其專業或業務相關的培訓，以增加其管理能力。新任董事均在履職前，對其應知的法律、規則的職責有適當理解。2025年公司董事、高管培訓內容涵蓋《公司法》《證券法》《上市公司治理準則》、合規履職、反貪污及ESG等方面：

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 2. 董事會（續）

##### 2.8 公司董事及高管培訓情況（續）

| 序號 | 姓名                      | 培訓時間       | 學時<br>(小時) | 培訓機構        | 培訓內容                  |
|----|-------------------------|------------|------------|-------------|-----------------------|
| 1  | 王虎祥                     | 11月17日     | 2          | 中國上市公司協會    | 新公司法資本制度要點與董監高相關責任    |
| 2  | 盛學軍                     | 2月14日至18日  | 5          | 上海證券交易所     | 董監高履職培訓               |
| 3  | 趙仕清                     | 11月17日     | 2          | 中國上市公司協會    | 新公司法資本制度要點與董監高相關責任    |
| 4  | 匡雲龍                     | 6月25日      | 3          | 重慶上市公司協會    | 董監高履職培訓               |
| 5  | 匡雲龍                     | 7月4日至11日   | 1.2        | 上海證券交易所     | 市值管理                  |
| 6  | 匡雲龍                     | 7月18日至8月1日 | 25         | 上海證券交易所     | 2025年第3期上市公司董事會秘書後續培訓 |
| 7  | 匡雲龍                     | 8月15日      | 3          | 責任雲研究院、華寶證券 | 2025年社會責任工作培訓         |
| 8  | 匡雲龍                     | 10月23日     | 2          | 上海證券交易所     | 近期上市公司監管政策及監管要點       |
| 9  | 匡雲龍                     | 11月17日     | 2          | 中國上市公司協會    | 新公司法資本制度要點與董監高相關責任    |
| 10 | 匡雲龍                     | 12月26日     | 3          | 重慶上市公司協會    | 董事、高管履職培訓             |
| 11 | 謝超                      | 11月17日     | 2          | 中國上市公司協會    | 新公司法資本制度要點與董監高相關責任    |
| 12 | 報告期內任職<br>董事、高級<br>管理人員 | 報告期內每月     | 66         | 公司          | 公司治理、信息披露、ESG規則       |

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 2. 董事會（續）

##### 2.9 董事會多元化政策

本公司一直務求提升董事會效率及維持最高水平之企業管治，認同董事會成員多元化的好處。在決定任命董事時，本公司相信要獲得董事會多元化，可以從多方面因素考慮，包括（但不限於）技能、地區與行業經驗、文化與教育背景、種族、性別、年齡、服務任期及董事會認為適用的其他因素。

提名委員會負有對公司董事的人選、選擇標準和程序進行研究並提出建議的主要責任，且在履行該職責時將充分考慮董事會多元化政策。

報告期內，董事會成員中有一位女性獨立董事，女性董事現佔比11%，已達到至少一位女性董事的目標。董事會及提名委員會通過行業自律協會、專業人士推薦等多種渠道努力尋找與公司發展需要相匹配的潛在女性董事人選，以保證董事會的性別多元化。

截至2025年12月31日，本集團男性員工數量為4,336人，約佔全體員工總人數的83.32%；女性員工數量為868人，約佔全體員工總人數的16.68%。本集團的招聘策略為合適的崗位聘用合適的員工，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工（包括高級管理人員）的多元化。本集團女性員工數量約佔全體員工總人數的16.68%，已實現員工性別多元化。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 2. 董事會（續）

###### 2.10 董事獲取獨立觀點：

本公司已建立機制，以確保董事會獲得獨立觀點和意見，包括但不限於：

- (1) 非執行董事（包括獨立非執行董事）參與董事會及／或董事會轄下委員會會議（包括戰略與ESG委員會、審計與風險委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會會議）以就與本公司相關的重要議題提出獨立觀點、建議和判斷；
- (2) 提名委員會每年根據《上市規則》的要求評核所有獨立非執行董事的獨立性；
- (3) 對於任何在任超過九年的獨立非執行董事，提名委員會進一步評核其作為獨立非執行董事的角色，以確保其符合有關獨立性之要求。

##### 3. 主席及行政總裁

董事長由全體董事的過半數選舉和罷免，董事長任期三年，可以連選連任。負責董事會的日常主持工作。

總裁負責日常生產經營。由董事會決定聘任，每屆任期三年，可連聘連任。

本公司董事長與總裁由不同人員擔任。

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 4. 非執行董事

本公司非執行董事的任期為每屆三年，可以連選連任。

##### 5. 董事會轄下的委員會

###### 5.1 各專門委員會職能

###### (1) 戰略與ESG委員會的主要職責

主要職責：

- 1) 對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。
- 2) 根據境內外上市地監管規定，戰略與ESG委員會同時負責公司環境、社會、企業管治(ESG)工作，並向董事會提出有關建議。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 5. 董事會轄下的委員會（續）

###### 5.1 各專門委員會職能（續）

###### (2) 審計與風險委員會的主要職責

- 1) 監督及評估外部審計機構工作，提議聘請或者更換外部審計機構。
- 2) 監督、評估及指導內部審計工作，負責內部審計與外部審計的協調。
- 3) 審核公司的財務信息及其披露。
- 4) 監督及評估公司的內部控制。
- 5) 對公司全面風險管理體系的建立健全進行研究並提出建議。
- 6) 履行相關法律、法規及上市規則規定的監督職責。

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 5. 董事會轄下的委員會（續）

###### 5.1 各專門委員會職能（續）

###### (3) 薪酬與考核委員會的主要職責

- 1) 根據公司經營目標的完成情況，制定、審查董事及高級管理人員的薪酬政策與方案。
- 2) 制定董事與高級管理人員的考核標準並負責組織對董事及高級管理人員的考核。
- 3) 審查董事及高級管理人員履行職責的情況，並就下列事項向董事會提出建議：董事、高級管理人員的薪酬；制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件成就；董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃。
- 4) 負責對公司董事及高級管理人員薪酬制度的執行情況進行監督，並提出建議。董事會對薪酬與考核委員會的建議未採納或者未完全採納的，應當在董事會決議中記載薪酬與考核委員會的意見及未採納的具體理由，並進行披露。公司可以委託第三方開展績效評價。
- 5) 法律、行政法規、中國證監會規定和《公司章程》規定的其他事項。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 5. 董事會轄下的委員會（續）

##### 5.1 各專門委員會職能（續）

##### (4) 提名委員會的主要職責

- 1) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面以及促進性別、社會及種族背景、認知及個人優勢的多元化)，並就任何本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動，根據本公司股權結構、資產規模、戰略規劃和經營活動等實際情況，向董事會提出建議。
- 2) 研究董事、總裁及其他高級管理人員的選擇標準和程序，向董事會提出建議。
- 3) 遴選合格的董事、總裁人選和其他高級管理人員人選。
- 4) 對董事候選人、總裁及其他高級管理人員人選進行審查並提出建議。
- 5) 評價獨立董事的獨立性。
- 6) 檢討董事會多元化政策並就此向董事會推薦任何變動，並定期參照董事會在董事會多元化方面訂立的所有可衡量目標而檢討進展。
- 7) 董事會授權的其他職責。

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 5. 董事會轄下的委員會（續）

##### 5.1 各專門委員會職能（續）

##### (4) 提名委員會的主要職責（續）

根據《公司章程》《董事會提名委員會工作條例》等相關規定，提名委員會負責擬定董事的選擇標準和程序，對董事人選及其任職資格進行遴選、審核。提名委員會對董事會負責，委員會的提案提交董事會審議決定。

董事會對提名委員會的建議未採納或者未完全採納的，應當在董事會決議中記載提名委員會的意見及未採納的具體理由，並進行披露。

##### 5.2 各專門委員會組成

| 戰略與ESG委員會  | 審計與風險委員會   | 提名委員會      | 薪酬與考核委員會   |
|------------|------------|------------|------------|
| 王虎祥*(執行董事) | 郭傑斌*(獨立董事) | 盛學軍*(獨立董事) | 唐萍*(獨立董事)  |
| 宋德安(非執行董事) | 周平(非執行董事)  | 宋德安(非執行董事) | 宋德安(非執行董事) |
| 林長春(非執行董事) | 盛學軍(獨立董事)  | 唐萍(獨立董事)   | 盛學軍(獨立董事)  |
| 匡雲龍(執行董事)  | 唐萍(獨立董事)   | 郭傑斌(獨立董事)  | 郭傑斌(獨立董事)  |
| 周平(非執行董事)  |            |            |            |

註： \*專門委員會主席。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 5. 董事會轄下的委員會（續）

###### 5.3 專門委員會工作情況

詳見本報告「第四節 五」。

##### 6. 核數師酬金

詳見本報告「第五節 六」。

##### 7. 公司秘書

報告期內，趙凱珊女士及匡雲龍先生為聯席公司秘書。於報告期內，聯席公司秘書趙凱珊女士及匡雲龍先生已接受不少於15小時之相關專業培訓。

##### 8. 股東權利

###### 8.1 股東召開臨時股東會

單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和《公司章程》的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向審計與風險委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計與風險委員會提出請求。

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 8. 股東權利（續）

###### 8.1 股東召開臨時股東會（續）

審計與風險委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求5日內發出召開股東會的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。

審計與風險委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計與風險委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

###### 8.2 查詢程序及可知悉信息

依照《公司章程》的規定可獲得有關信息，包括：公司章程、股東名冊、股東會會議記錄、董事會會議決議、財務會計報告，符合規定的股東可以查閱公司的會計賬簿、會計憑證。

###### 8.3 提出議案程序

單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者公司章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 8. 股東權利（續）

###### 8.4 詳細聯繫信息

股東可將彼等之上述提問或要求寄送至下列公司的註冊地址：

重慶市長壽區江南街道江南大道2號

收信人：彭國菊

為免生疑問，股東必須呈繳及寄發正式簽署之書面呈請、通知、聲明或提問（視情況而定）之簽署正本至上述地址，並提供彼等之全名、詳細聯繫資料及身份證明，致使有關呈請、通知、聲明或提問生效。股東資料或須根據法例規定予以披露。

##### 9. 投資者關係

本公司根據《上市規則》的披露規定，在有關監管當局指定的網站準時就任何須予披露及重要事項數據披露，以保障股東的知情權和參與權。

### 一、公司治理相關情況說明（續）

#### （二）企業管治常規（續）

##### 9. 投資者關係（續）

本公司設有專職部門，負責維護投資者關係，與投資者保持開放及持續的溝通。按照監管規則進行信息披露，開展業績說明會、與投資者互動交流，接聽投資者來電，回覆互動平台投資者關切的問題，與投資者就市值管理、生產經營相關事項展開交流，傳遞公司價值。為促進本公司與投資者的良好關係，以及提高企業運作的透明度，本公司通過對外網站、微信公眾號和視頻號等宣傳平台推介本公司發展戰略，引導社會公眾及投資者理性、持續關注本公司發展。報告期內，本公司已檢討股東通訊政策的實施和有效性，在綜合各方投資者通過上述渠道反饋的基礎上，本公司認為股東通訊政策行之有效。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因。

適用  不適用

##### 10. 組織章程文件的重大變動

2025年11月26日，本公司股東會審議通過了關於修訂《公司章程》及附件並取消監事會的相關議案。為持續推動公司治理水平和規範運作能力的提升，根據相關法律法規和監管規定，同時結合公司治理需求，本公司對《公司章程》及附件進行了全面修訂，同時取消監事會，由審計與風險委員會行使《公司法》規定的監事會的職權。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 二、公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

適用     不適用

詳見本報告「第五節 一(一)」。

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃。

適用     不適用

詳見本報告「第五節 一(一)」。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 三、董事和高級管理人員的情況

#### （一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

適用     不適用

單位：股

| 姓名      | 職務                                | 性別 | 年齡 | 任期起始日期      | 任期終止日期     | 年初持股數     | 年末持股數     | 年度內股份<br>增減變動量 | 增減<br>變動原因 | 報告期內<br>從公司獲得的<br>稅前薪酬<br>總額<br>(萬元) | 是否<br>在公司<br>關聯方<br>獲取薪酬 |
|---------|-----------------------------------|----|----|-------------|------------|-----------|-----------|----------------|------------|--------------------------------------|--------------------------|
| 王虎祥     | 董事長、執行董事                          | 男  | 55 | 2024年9月19日  | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | 79.99                                | 是                        |
| 宋德安     | 副董事長、非執行董事                        | 男  | 60 | 2019年5月21日  | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | -                                    | 是                        |
| 孟文旺(離任) | 執行董事、總裁                           | 男  | 52 | 2022年11月21日 | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | 82.48                                | 否                        |
| 林長春     | 非執行董事                             | 男  | 49 | 2023年6月28日  | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | -                                    | 是                        |
| 匡雲龍     | 執行董事、高級副總裁、<br>財務負責人、董秘、<br>總法律顧問 | 男  | 41 | 2024年9月19日  | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | 86.93                                | 否                        |
| 陳應明     | 職工董事、執行董事                         | 男  | 53 | 2025年12月11日 | 2027年6月30日 | 100       | 100       | 0              | -          | 3.82                                 | 否                        |
| 周平      | 非執行董事                             | 男  | 51 | 2020年7月9日   | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | -                                    | 是                        |
| 盛學軍     | 獨立董事                              | 男  | 56 | 2021年8月12日  | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | 18.00                                | 否                        |
| 郭燦斌     | 獨立董事                              | 男  | 45 | 2021年8月12日  | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | 18.00                                | 否                        |
| 唐萍      | 獨立董事                              | 女  | 63 | 2024年6月27日  | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | 18.00                                | 否                        |
| 謝超      | 高級副總裁                             | 男  | 44 | 2020年1月1日   | 2027年6月30日 | 1,057,400 | 1,057,400 | 0              | -          | 77.69                                | 否                        |
| 趙仕清     | 高級副總裁(主持工作)                       | 男  | 45 | 2023年11月20日 | 2027年6月30日 | 0         | 0         | 0              | -          | 66.65                                | 否                        |
| 合計      | /                                 | /  | /  | /           | /          | 1,057,500 | 1,057,500 | 0              | /          | 451.56                               | /                        |

註：上述報告期內從公司獲得的稅前報酬總額中不包含公司計提的保險金、公積金、福利金等其他薪酬成本，該等相關薪酬成本將在財務報告附註部分詳細披露。公司現任、離任的董事、高級管理人員的報酬為其報告期內擔任董事、高級管理人員期間在公司獲得的報酬。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況（續）

| 姓名  | 主要工作經歷   |
|-----|--|
| 王虎祥 | 1970年4月生，正高職高級工程師。王先生現任重慶鋼鐵股份有限公司黨委書記、董事長，重慶長壽鋼鐵有限公司董事、總經理。歷任寶武集團鄂城鋼鐵有限公司技術部部長、煉鋼廠廠長、寬板事業部總經理、副總裁、高級副總裁、安全總監、總裁、黨委副書記、董事、副董事長、黨委書記、董事長等職務。王先生1992年畢業於武漢鋼鐵學院鋼鐵冶金專業，2002年獲得武漢科技大學冶金工程專業工程碩士學位。   |
| 宋德安 | 1965年2月生，清華大學五道口金融學院EMBA，高級經濟師，現任公司副董事長，四川德勝集團董事局主席。宋先生於1997年創立四川德勝集團，現已發展成為以鈮鈦資源綜合利用為主業，業務涵蓋鈮鈦鋼鐵、投資等多元產業為一體的中國500強企業集團。宋先生曾任四川省人大代表、四川省工商聯第十屆執行委員會常務委員、政協樂山市委第六、七屆常委、樂山市工商聯第六屆常委、商會副會長、樂山市慈善總會副會長等職務。曾獲雲南省優秀企業家、樂山市優秀民營企業家、四川省優秀民營企業家、四川省第二屆優秀中國特色社會主義事業建設者等多項榮譽。 |

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況（續）

| 姓名  | 主要工作經歷  |
|-----|---|
| 林長春 | 1976年8月生，會計師，中國註冊會計師，現任寶武集團中南鋼鐵有限公司黨委常委、高級副總裁、總法律顧問、首席合規官。林先生曾任寶鋼化工董事會秘書兼歐冶化工運營中心總經理，寶化國際執行董事，歐冶化工寶董事長；寶武炭材董事會秘書兼歐冶化工運營中心總經理，寶化國際執行董事，歐冶化工寶董事長；上海寶鋼不銹鋼有限公司副總經理、寶鋼特鋼有限公司、寶鋼不銹鋼有限公司副總經理、上海寶地上實產城發展有限公司財務總監；寶武物流資產有限公司副總經理；寶武集團鄂城鋼鐵有限公司高級副總裁；並於2019年6月至2021年6月擔任大明國際控股有限公司(股份代號：1090)的非執行董事。林先生1998年畢業於武漢大學管理學院理財學專業，獲管理學學士學位。 |
| 匡雲龍 | 1984年11月生，高級會計師。匡先生現任公司高級副總裁、財務負責人、董事、董事會秘書、總法律顧問，歷任上海寶鋼國際經濟貿易有限公司經營財務部預算及績效管理，鄭州紅忠寶金屬加工有限公司財務部財務經理、武漢寶章汽車鋼材部件有限公司財務部財務經理、寶鋼新加坡有限公司財務經理、寶武重工有限公司經營財務部副部長(主持工作)、經營財務部部長等職務。匡先生2007年畢業於中南財經政法大學會計學院財務管理系財務管理專業，獲管理學學士學位。  |

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況（續）

| 姓名  | 主要工作經歷  |
|-----|---|
| 陳應明 | 1971年2月生，高級工程師，現任公司職工董事、工會副主席、行政管理部（黨群工作部）部長、機關黨委書記，歷任公司中板廠熱軋車間主任助理，重慶鋼鐵商貿公司副總經理，公司採購部副總經理，物流運輸部副部長、黨委書記、紀委書記、工會主席等職務。陳先生1995年畢業於西安建築科技大學冶金系金屬壓力加工專業，後取得重慶大學工程碩士學位。   |
| 周平  | 1974年12月生，高級工程師，現任公司董事，重慶長壽鋼鐵有限公司董事，四川德勝集團釩鈦有限公司董事長。周先生在工程管理、鋼鐵企業（含礦山）管理、經營方面有豐富的經驗，歷任雲南楚雄德勝鋼鐵公司總經理助理，技改指揮長；騰沖礦業有限公司技改指揮長、總經理、董事長，青槓坪礦業有限公司技改指揮長、總經理；四川德勝集團鋼鐵有限公司總經理助理兼技改指揮長，四川德勝機械製造有限公司總經理、執行董事，四川德勝集團鋼鐵有限公司總經理，四川德勝集團釩鈦有限公司總經理。周先生1994年7月畢業於樂山市工業學校機械製造與加工專業，西南財經大學工商管理碩士，長江商學院高級工商管理碩士。 |

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況（續）

| 姓名  | 主要工作經歷   |
|-----|--|
| 盛學軍 | 1969年8月生，現任公司獨立董事，西南政法大學教授、博士生導師，兼任重慶市人大常委會立法諮詢專家，深圳市中級人民法院、重慶市第五中級人民法院諮詢專家，重慶啤酒股份有限公司、重慶再升科技股份有限公司獨立董事。   |
| 唐萍  | 1962年10月生，博士，現任公司獨立董事，重慶大學材料學院冶金系教授，博士生導師，《煉鋼》雜誌編委，中國金屬學會爐外精煉分會委員。唐女士負責主持國家自然科學基金面上項目四項，以及科技部國家科技支撐計劃重點項日子項，國家春暉計劃項目等，曾獲國家教委科技進步三等獎和四川省科技進步三等獎。在國內外刊物和會議上發表論文200餘篇，發明專利獲權24項。                            |
| 郭傑斌 | 1980年7月生，香港會計師公會資深會計師，現任公司獨立董事，山東創新集團有限公司副總經理、財務總監。郭先生曾任畢馬威會計師事務所及畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）審計經理、審計高級經理、合夥人，焦作萬方鋁業股份有限公司董事、副總經理、財務總監，焦作煤業集團趙固（新鄉）能源有限責任公司董事。郭先生在會計理論與實務、企業管理等方面具有豐富的經驗。郭先生2002年獲香港中文大學工商管理榮譽學士。 |

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況（續）

| 姓名  | 主要工作經歷   |
|-----|--|
| 謝超  | 1981年9月生，中共黨員，工程師，現任公司高級副總裁、黨委委員。謝先生歷任四川德勝集團鈮鈦有限公司煉鋼廠黨支部書記、廠長、軋鋼廠廠長、營銷部部長；四川金德投資有限責任公司總經理；重慶德欽投資有限公司總經理；四川德勝集團鈮鈦有限公司營銷部部長、採供部部長；四川德勝供應鏈管理有限公司常務副總經理兼營銷部部長；四川佳業投資發展有限公司執行董事兼總經理；四川德勝集團鈮鈦有限公司副總經理、採供營銷黨支部書記。謝先生於2000年畢業於重慶科技學院冶金專業，後獲得香港財經學院金融學專業研究生。                  |
| 趙仕清 | 1980年8月生，正高級工程師，現任公司高級副總裁（主持工作）、黨委副書記。趙先生曾任重慶千信能源環保有限公司黨委書記、執行董事、總經理；重慶千信新能源有限公司黨支部書記、董事長、總經理；重慶鋼鐵股份有限公司煉鐵廠廠長、公司副總裁；寶武集團中南鋼鐵有限公司運行管理中心主任、技術研究中心主任、技術研究院院長，安全監督部部長、能源環保部部長、副總裁；2018年6月至2020年6月期間曾在重慶市長壽區經濟和信息化委員會掛職副主任。趙先生2003年畢業於重慶科技學院煉鐵專業，2022年獲得重慶大學冶金工程專業工學博士學位。 |

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況（續）

其它情況說明

適用     不適用

1. 2025年11月14日孟文旺先生辭去公司董事、總裁、董事會戰略與風險委員會委員職務。
2. 根據《公司章程》規定，公司董事會由9名董事組成，其中1名為職工代表擔任的董事，公司於2025年12月11日召開第二屆職工代表大會第十五次聯席會議，選舉陳應明先生為第十屆董事會職工董事，該董事已於同日取得《上市規則》第3.09D條所述的法律意見，其確認明白《上市規則》所有適用於其作為本公司董事的規定及責任，以及向港交所作出虛假聲明或提供虛假信息所可能引致的後果。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （二）現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

##### 1、在股東單位任職情況

適用  不適用

| 任職人員姓名       | 股東單位名稱       | 在股東單位擔任的職務 | 任期起始日期   | 任期終止日期  |
|--------------|--------------|------------|----------|---------|
| 王虎祥          | 重慶長壽鋼鐵有限公司   | 董事、總經理     | 2024年12月 | /       |
| 周平           | 重慶長壽鋼鐵有限公司   | 董事         | 2021年6月  | /       |
| 周平           | 重慶長壽鋼鐵有限公司   | 副總經理       | 2020年11月 | 2026年3月 |
| 林長春          | 寶武集團中南鋼鐵有限公司 | 經營財務部部長    | 2022年12月 | 2026年3月 |
| 林長春          | 寶武集團中南鋼鐵有限公司 | 總法律顧問      | 2023年3月  | /       |
| 林長春          | 寶武集團中南鋼鐵有限公司 | 首席合規官      | 2023年6月  | /       |
| 林長春          | 寶武集團中南鋼鐵有限公司 | 黨委常委、高級副總裁 | 2024年7月  | /       |
| 匡雲龍          | 中鋼集團西安重機有限公司 | 監事         | 2023年7月  | 2025年9月 |
| 在股東單位任職情況的說明 | 無            |            |          |         |

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （二）現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況（續）

##### 2、 在其他單位任職情況

適用       不適用

| 任職人員姓名       | 其他單位名稱         | 在其他單位擔任的職務 | 任期起始日期   | 任期終止日期  |
|--------------|----------------|------------|----------|---------|
| 宋德安          | 四川德勝集團鈮鈦有限公司   | 董事局主席      | 1997年8月  | /       |
| 周平           | 四川德勝集團鈮鈦有限公司   | 董事長        | 2016年2月  | /       |
| 盛學軍          | 西南政法大學         | 教授         | 2006年9月  | /       |
| 盛學軍          | 重慶啤酒股份有限公司     | 獨立董事       | 2022年5月  | /       |
| 盛學軍          | 重慶再升科技股份有限公司   | 獨立董事       | 2023年4月  | /       |
| 匡雲龍          | 上海科德軋輥表面處理有限公司 | 監事         | 2020年9月  | 2025年9月 |
| 匡雲龍          | 寶鋼軋輥科技有限責任公司   | 監事         | 2022年10月 | 2025年8月 |
| 郭傑斌          | 山東創新集團有限公司     | 副總經理、財務總監  | 2022年11月 | /       |
| 在其他單位任職情況的說明 | 無              |            |          |         |

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （三）董事、高級管理人員薪酬情況

適用     不適用

董事、高級管理人員薪酬的決策程序

公司董事會薪酬與考核委員會對董事、高級管理人員報酬方案發表意見，高級管理人員報酬方案經公司董事會批准實施，董事報酬方案經公司股東會批准實施。

董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避

是

薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況

薪酬與考核委員會對年度報告中披露的公司董事和高級管理人員的薪酬進行了審核，認為公司董事、高級管理人員嚴格遵循相關規定，勤勉盡責、誠信履職，治理規範。公司組織開展經理層成員年度績效評價並根據評價結果制定績效獎結算方案，符合既定的薪酬設計方案。

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （三）董事、高級管理人員薪酬情況（續）

董事、高級管理人員薪酬確定依據

董事不因擔任董事職務而領取薪酬或津貼，而是根據其在公司的任職崗位、工作職責領取薪酬，年度薪酬由基薪、績效薪、津補貼構成。

1. 在公司業務、管理崗位實際任職的相關董事，其薪酬具體包括：基薪：人民幣48-64萬元／年(稅前)；績效薪：績效薪為浮動薪酬，具體根據年度績效指標完成情況等因素確定；津補貼：津補貼根據公司相關制度執行。
2. 不在公司業務、管理崗位實際任職的相關董事，不在公司領取薪酬及津貼。
3. 獨立非執行董事年度固定津貼為人民幣18萬元／人(稅前)。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 三、董事和高級管理人員的情況（續）

#### （三）董事、高級管理人員薪酬情況（續）

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況              | 參閱本節「三、董事和高級管理人員的情況」中的「（一）現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況」。                             |
| 報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計        | 451.56萬元  |
| 報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況 | 2025年度，獨立董事領取的獨立董事津貼不適用考核情況；公司執行董事和高級管理人員依據公司績效考核規定獲得相應的薪酬。績效考核工作按公司績效考核規定，有效執行並完成。 |
| 報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排    | 不適用   |
| 報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況    | 不適用   |

### 三、董事和高級管理人員的情況(續)

#### (四) 公司董事、高級管理人員變動情況

適用     不適用

| 姓名  | 擔任的職務 | 變動情形 | 變動原因      |
|-----|-------|------|-----------|
| 孟文旺 | 董事、總裁 | 離任   | 工作調動      |
| 陳應明 | 職工董事  | 選舉   | 職代會聯席會議選舉 |

#### (五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用     不適用

#### (六) 其他

適用     不適用

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 四、董事履行職責情況

#### （一）董事參加董事會和股東會的情況

| 董事姓名 | 是否獨立董事 | 本年應參加董事會次數 | 參加董事會情況 |           |        |      |               | 出席率 | 參加股東會情況   |  |
|------|--------|------------|---------|-----------|--------|------|---------------|-----|-----------|--|
|      |        |            | 親自出席次數  | 以通訊方式參加次數 | 委託出席次數 | 缺席次數 | 是否連續兩次未親自參加會議 |     | 出席次數／會議次數 |  |
| 王虎祥  | 否      | 13         | 13      | 8         | 0      | 0    | 13/13         | 否   | 2/3       |  |
| 宋德安  | 否      | 13         | 13      | 12        | 0      | 0    | 13/13         | 否   | 0/3       |  |
| 孟文旺  | 否      | 10         | 10      | 10        | 0      | 0    | 10/13         | 否   | 0/3       |  |
| 林長春  | 否      | 13         | 13      | 13        | 0      | 0    | 13/13         | 否   | 0/3       |  |
| 匡雲龍  | 否      | 13         | 13      | 8         | 0      | 0    | 13/13         | 否   | 3/3       |  |
| 陳應明  | 否      | 2          | 2       | 1         | 0      | 0    | 2/13          | 否   | 0/3       |  |
| 周平   | 否      | 13         | 13      | 12        | 0      | 0    | 13/13         | 否   | 0/3       |  |
| 盛學軍  | 是      | 13         | 13      | 11        | 0      | 0    | 13/13         | 否   | 2/3       |  |
| 唐萍   | 是      | 13         | 13      | 11        | 0      | 0    | 13/13         | 否   | 2/3       |  |
| 郭傑斌  | 是      | 13         | 13      | 12        | 0      | 0    | 13/13         | 否   | 2/3       |  |

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用  不適用

|                |    |
|----------------|----|
| 年內召開董事會會議次數    | 13 |
| 其中：現場會議次數      | 0  |
| 通訊方式召開會議次數     | 8  |
| 現場結合通訊方式召開會議次數 | 5  |

### 四、董事履行職責情況(續)

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用  不適用

(三) 其他

適用  不適用

### 五、董事會下設專門委員會情況

適用  不適用

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

| 專門委員會類別   | 成員姓名               |
|-----------|--------------------|
| 審計與風險委員會  | 郭傑斌、周平、盛學軍、唐萍      |
| 提名委員會     | 盛學軍、宋德安、唐萍、郭傑斌     |
| 薪酬與考核委員會  | 唐萍、宋德安、盛學軍、郭傑斌     |
| 戰略與ESG委員會 | 王虎祥、宋德安、林長春、匡雲龍、周平 |

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 五、董事會下設專門委員會情況（續）

#### （二）報告期內董事會審計與風險委員會召開7次會議

| 召開日期       | 會議內容   | 重要意見和建議  |
|------------|--|--|
| 2025年3月27日 | <p>聽取了2024年度審計結果及相關事項溝通報告，並就審計概況、審計結果、重點審計領域等情況進行溝通交流；會議還聽取了公司2024年度內部審計工作總結及2025年度內部審計工作計劃。</p> <p>審議通過《關於2024年計提資產減值準備的議案》《2024年度財務決算報告》《2024年年度報告（全文及摘要）》《2024年度利潤分配方案》《2025年度預算計劃》《董事會審計委員會對會計師事務所履行監督職責情況報告》《2024年度董事會審計委員會履職報告》《2024年度內部控制評價報告》8項議案。</p> | <p>委員會認為公司財務會計報表符合財政部和中國證監會等相關部門的規定，能夠充分反映公司的財務狀況、經營成果和現金流量情況；認同公司內部控制自我評價報告，公司內部控制總體有效，未發現公司存在財務報告和非財務報告內部控制重大缺陷。</p> |
| 2025年4月22日 | <p>審議通過《2025年第一季度報告》。</p>  | <p>2025年第一季度報告的內容和格式符合中國證監會、上海證券交易所和香港聯合交易所的相關規定，真實地反映出公司報告期內財務狀況和經營成果，未發現報告所包含信息存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。</p>              |
| 2025年5月26日 | <p>審議通過《關於續聘2025年審會計師事務所的議案》。</p>  | <p>同意續聘安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）為2025年年審會計師事務所。</p>   |

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 五、董事會下設專門委員會情況（續）

#### （二）報告期內董事會審計與風險委員會召開7次會議（續）

| 召開日期        | 會議內容                                    | 重要意見和建議   |
|-------------|---|---|
| 2025年6月30日  | 審議通過《關於2025年金融衍生品交易計劃的議案》。              | 公司具備與所開展業務相適應的資金實力和抗風險能力，一致同意該議案並提交董事會審議。   |
| 2025年8月27日  | 審議通過《2025年半年度報告》                        | 2025年半年度報告的內容和格式符合中國證監會、上海證券交易所和香港聯合交易所的相關規定，報告真實地反映出公司報告期內財務狀況和經營成果，未發現報告所包含信息存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。   |
| 2025年10月30日 | 審議通過《2025年第三季度報告》《關於聘請2025年年審會計師事務所的議案》 | 2025年第三季度報告的內容和格式符合中國證監會、上海證券交易所和香港聯合交易所的相關規定，報告真實地反映出公司報告期內財務狀況和經營成果，未發現報告所包含信息存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。<br><br>同意聘請德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）為公司2025年年審會計師事務所。 |

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 五、董事會下設專門委員會情況（續）

#### （二）報告期內董事會審計與風險委員會召開7次會議（續）

| 召開日期        | 會議內容                     | 重要意見和建議                     |
|-------------|--------------------------|-----------------------------|
| 2025年12月25日 | 審議通過《全面風險管理2025年三季度工作報告》 | 公司按計劃推進重點風險項目管控方案，整體風險狀況可控。 |

#### （三）報告期內董事會薪酬與考核委員會召開3次會議

| 召開日期        | 會議內容                              | 重要意見和建議  |
|-------------|-----------------------------------|--|
| 2025年3月27日  | 審議通過《2024年度董事、監事及高級管理人員薪酬執行情況報告》。 | 公司2024年度董事、監事及高級管理人員薪酬實際發放情況符合既定的薪酬設計方案。   |
| 2025年6月30日  | 審議通過《關於經營管理人員2025年度經營業績責任書的議案》。   | 2025年度經營業績責任書強化經營管理人員任期制和契約化管理，有效激勵經營管理人員盡職履職，確保公司戰略規劃各項目目標任務有效落實。                           |
| 2025年12月11日 | 審議通過《關於經理層成員2024年度績效評價及薪酬結算的議案》   | 公司經理層嚴格遵循相關規定並按照相關法律、法規的要求，勤勉盡責、誠信履職，治理規範。公司組織開展經理層成員2024年度績效評價並根據評價結果制定績效獎結算方案，符合既定的薪酬設計方案。 |

### 五、董事會下設專門委員會情況（續）

#### （四）報告期內董事會戰略與ESG委員會召開3次會議

| 召開日期        | 會議內容  | 重要意見和建議  |
|-------------|---|--|
| 2025年3月27日  | 審議通過《關於重慶鋼鐵參與競拍4100mm寬厚板生產線等資產的議案》《2024年環境、社會及管治報告》《關於2025年度投資計劃的議案》3項議案。 | 同意關於重慶鋼鐵參與競拍4100mm寬厚板生產線等資產的議案並提交董事會審議；《2024年環境、社會及管治報告》符合相關法律法規及社會責任ESG指標體系等規則規定；同意公司2025年度投資計劃的議案。 |
| 2025年7月30日  | 審議通過《全面風險管理2024年工作報告及2025年一、二季度工作報告》。                                     | 公司按《2024年度全面風險管理工作計劃》推進落實各項工作，全面風險管理態勢穩中向好，總體可控。   |
| 2025年12月11日 | 審議通過《關於2025年度中期調整投資計劃的議案》。  | 公司2025年度中期調整投資計劃符合生產經營需要，同意該議案。  |

所有時任各專業委員會成員均親自出席專業委員會會議，無缺席或委託情況。

#### （五）存在異議事項的具體情況

適用  不適用

### 六、審計委員會發現公司存在風險的說明

適用  不適用

審計與風險委員會對報告期內的監督事項無異議。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 七、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

#### （一）員工情況

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 母公司在職員工的數量             | 5,067 |
| 主要子公司在職員工的數量           | 137   |
| 在職員工的數量合計              | 5,204 |
| 母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數 | 461   |

#### 專業構成

| 專業構成類別 | 專業構成人數 |
|--------|--------|
| 生產人員   | 4,069  |
| 銷售人員   | 99     |
| 技術人員   | 719    |
| 財務人員   | 44     |
| 行政人員   | 273    |
| 合計     | 5,204  |

#### 教育程度

| 教育程度類別 | 數量(人) |
|--------|-------|
| 博士     | 2     |
| 碩士     | 91    |
| 本科     | 1,090 |
| 專科     | 1,892 |
| 專科以下   | 2,129 |
| 合計     | 5,204 |

### 七、報告期末本公司和主要子公司的員工情況（續）

#### （二）薪酬政策

適用     不適用

員工薪酬是指公司根據員工提供的勞動，以貨幣形式支付給員工的勞動報酬。目前，員工薪酬主要由基本工資、津補貼（包括輪班津貼、高溫津貼等）、獎金等項目組成。

公司在預算的工資總額內，根據公司的盈利能力和經營業績結果，聚焦「創造價值、分享價值」確定薪酬分配製度、薪酬分配形式和薪酬支付水平。

公司執行最低工資制度，即只要員工在法定工作時間內（含試用期、見習期、考察期）提供了正常勞動，公司支付給員工的薪酬不低於重慶市政府規定的最低工資標準。

有關本報告財務附註一節項下第23條「職工薪酬」，本集團於設定提存計劃項下並無沒收供款（即僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由僱主代僱員處理的供款）。於2025年12月31日，並無設定提存計劃項下之已沒收供款可供本集團用以減低現有供款水平。

#### （三）培訓計劃

適用     不適用

公司堅持人才強企戰略，緊密圍繞年度經營工作目標及重點任務，以高質量發展規劃和人力資源三年能力提升為目標，制定了年度培訓實施計劃，通過內部自主培訓和送外培訓相結合的方式，進一步強化三支人才隊伍建設，精準賦能關鍵人才，推進全員素質提升。

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 七、報告期末母公司和主要子公司的員工情況(續)

#### (三) 培訓計劃(續)

根據公司生產經營發展與重點工作推進要求，圍繞管理人才、技術業務人才和技能人才主要開展自主辦班、對標找差、網絡培訓、專項送外培訓、導師帶徒以及以賽代訓等形式開展全員培訓，人均培訓111學時。培訓計劃實施率、技能等級認定、人均學時等培訓指標均完成年度計劃。

#### (四) 勞務外包情況

適用  不適用

### 八、利潤分配或資本公積金轉增預案

#### (一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用  不適用

《公司章程》對利潤分配的基本原則、利潤分配的形式、利潤分配的條件、利潤分配方案的研究論證程序和決策機制以及利潤分配政策的調整等作了詳細的規定。

為進一步規範和完善公司的利潤分配政策，建立科學、持續、穩定的股東回報機制，增加利潤分配政策決策的透明度和可操作性，維護中小股東的合法權益，根據《中華人民共和國公司法》《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅》等有關法律、法規以及《公司章程》等相關文件規定，結合公司實際情況，公司董事會制定了《重慶鋼鐵股份有限公司未來三年(2026-2028年)股東分紅回報規劃》(相關詳情請見公司於2025年12月20日載於上交所網站的《未來三年(2026-2028年)股東分紅回報規劃》)。

### 八、利潤分配或資本公積金轉增預案（續）

#### （一）現金分紅政策的制定、執行或調整情況（續）

經德勤華永審計，2025年度母公司實現淨利潤為-25.07億元，截至2025年年末母公司未分配利潤為-148.42億元。由於2025年年末母公司未分配利潤為負值，根據《公司章程》第二百一十三條，董事會建議：公司2025年度不進行利潤分配，不實施資本公積轉增股本。

#### （二）現金分紅政策的專項說明

適用     不適用

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求  是     否

分紅標準和比例是否明確和清晰  是     否

相關的決策程序和機制是否完備  是     否

獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用  是     否

中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護  是     否

#### （三）報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

適用     不適用

#### （四）本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

適用     不適用

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 八、利潤分配或資本公積金轉增預案（續）

#### （五）最近三個會計年度現金分紅情況

適用     不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

|                                   |             |
|-----------------------------------|-------------|
| 最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)           | 0           |
| 最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)              | 6,975.25    |
| 最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3)=(1)+(2) | 6,975.25    |
| 最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)                | -247,060.33 |
| 最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)     | 不適用         |
| 最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤     | -272,183.20 |
| 最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤(億元)         | -148.42     |

**九、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響**

（一）相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

適用  不適用

（二）臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

適用  不適用

其他說明：

適用  不適用

員工持股計劃情況

適用  不適用

其他激勵措施

適用  不適用

（三）董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

適用  不適用

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 九、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響(續)

#### （四）報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

適用     不適用

公司根據戰略發展、生產經營目標落實新型責任制及經理層成員任期制和契約化管理要求，聚焦強化經營績效過程管控，及時傳遞壓力，制定了董監高2024-2026年的薪酬方案。薪酬結構按照年薪制加津補貼執行，其中年薪根據崗位價值及地區市場薪酬水平，結合公司實際情況確定標準，聚焦公司經營發展簽訂年度經營業績責任書。月度薪酬根據公司生產經營情況進行預發，次年根據薪酬和績效評價管理規定，以及公司業績、個人業績進行結算，多退少補。

### 十、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

適用     不適用

關於風險管理及內部控制的詳情見《2025年環境、社會及管治報告》。

董事會確悉其對風險管理及內部控制制度及檢討其有效性負有責任。設立該等制度旨在管理而不是消除未能達成業務目標之風險，只能提供合理保證，並不能絕對保證不出現重大錯報或損失。

2025年，公司依據《企業內部控制基本規範》及相關配套指引，全面推動內控體系的落實與深化，堅持以風險防控為導向，緊密圍繞公司行業特點、風險偏好及承受能力，對現有內部控制制度的設計合理性及執行有效性進行系統評估，將內控風險要求融入戰略決策、轉化為管理制度、嵌入業務流程，並強化監督檢查，實現了對內控風險的有效管控。2025年公司通過精益管理、流程優化及專項監督等措施，進一步築牢了風險內控體系。根據機構設置、權責分配和業務流程的優化調整，修訂221份內控制度；新增17份內控制度，並對不符合生產經營實際的制度進行了精簡和整合，共廢止66份內控制度；現公司有效內控制度共計457份。

根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和其他內部控制監管要求（以下簡稱「企業內部控制規範體系」），結合本公司內部控制制度和評價辦法，在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，對公司截至2025年12月31日的年度內部控制有效性進行了評價，詳見公司同日載於上海證券交易所和香港聯交所的《2025年度內部控制評價報告》。

#### 報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用     不適用

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 十一、報告期內對子公司的管理控制情況

適用     不適用

2025年，公司繼續對重慶鋼鐵能源環保有限公司、重慶新港長龍物流有限責任公司2家子公司經營決策、財務管理、人事管理實行統一歸口管理政策，促進規範運作和健康發展，提升整體運作效率和抗風險能力。

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

適用     不適用

### 十二、內部控制審計報告的相關情況說明

適用     不適用

德勤華永按照《企業內部控制審計指引》及中國註冊會計師執業準則的相關要求，審計了公司2025年12月31日的財務報告內部控制的有效性。審計意見詳細情況見公司同日載於上海證券交易所和香港聯交所的《2025年度內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

報告期或上年度是否被出具內部控制非標準審計意見

是     否

### 十三、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

無

### 十四、納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

適用  不適用

納入環境信息依法披露企業名單中的  
企業數量(個) 2

| 序號 | 企業名稱         | 環境信息依法披露報告的查詢索引   |
|----|--------------|---|
| 1  | 重慶鋼鐵股份有限公司   | <a href="http://cqtpf.cqree.cn:10001/eps/index/enterprise-search">http://cqtpf.cqree.cn:10001/eps/index/enterprise-search</a> |
| 2  | 重慶鋼鐵能源環保有限公司 | <a href="http://cqtpf.cqree.cn:10001/eps/index/enterprise-search">http://cqtpf.cqree.cn:10001/eps/index/enterprise-search</a> |

其他說明

適用  不適用

### 十五、社會責任工作情況

#### （一）是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

適用  不適用

公司將於2026年4月披露相關報告，說明2025年度社會責任工作開展情況。

#### （二）社會責任工作具體情況

適用  不適用

具體說明

是  否

## 第四節 公司治理、環境和社會（續）

### 十六、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

適用  不適用

| 扶貧及鄉村振興項目                  | 數量/內容  | 情況說明                     |
|----------------------------|--------|--------------------------|
| 總投入(萬元)                    | 319.04 | 助力中國寶武對口幫扶地區鞏固拓展脫貧攻堅成果、  |
| 其中：資金(萬元)                  | 319.04 | 鄉村振興，共計幫扶金額319.04萬元，其中直接 |
| 物資折款(萬元)                   | /      | 投入幫扶資金76.07萬元，通過五一勞動節、端午 |
| 惠及人數(人)                    | /      | 節、中秋節，聯繫對口幫扶地區採購當地的農副產   |
| 幫扶形式(如產業扶貧、<br>就業扶貧、教育扶貧等) | 產業扶貧   | 品242.97萬元。               |

具體說明

適用  不適用

### 十七、其他

適用  不適用

#### 可供分派的儲備

截至2025年12月31日，本公司沒有可供分配的儲備(截止2025年年末未分配利潤為人民幣-148.42億元，根據《公司章程》規定，不具備分配條件)。

### 一、承諾事項履行情況

#### (一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

適用     不適用

1. 長壽鋼鐵、中國寶武和戰新基金分別於2017年12月出具規範關聯交易及保持上市公司獨立性的承諾。該等承諾詳見公司於2017年12月5日載於上交所網站的《\*ST重鋼詳式權益變動報告書》、2020年9月19日刊載於上交所網站的《重慶鋼鐵詳式權益變動報告書》及2020-2023年年度報告，報告期內，承諾主體未違反該等承諾。
2. 中國寶武2020年9月作出了關於避免同業競爭的承諾，承諾函5年內，並力爭用更短的時間，按照相關證券監管部門的要求，在符合屆時適用的法律法規及相關監管規則的前提下，本著有利於上市公司發展和維護股東利益尤其是中小股東利益的原則，綜合運用資產重組、業務調整、委託管理等多種方式，穩妥推進相關業務整合以解決同業競爭問題。

自作出上述承諾以來，中國寶武一直積極探索通過業務調整等方式解決同業競爭問題。2025年8月28日，中國寶武出具《關於延期履行避免同業競爭承諾的函》，承諾有效期自原有承諾函基礎上延長3年。（相關詳情請見公司於2025年8月29日載於上交所網站的《關於實際控制人中國寶武鋼鐵集團有限公司避免同業競爭承諾延期履行的公告》（公告編號：2025-032））。

## 第五節 重要事項（續）

### 一、承諾事項履行情況（續）

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項（續）

3. 2025年12月19日關於向特定對象發行A股股票相關的承諾：

| 承諾方          | 承諾類型 | 承諾內容   | 承諾期限             |
|--------------|------|--|------------------|
| 中國寶武鋼鐵集團有限公司 | 股份限售 | 自本次發行結束之日起十八個月內，本企業及本企業控制的下屬企業作為華寶投資有限公司一致行動人，不轉讓本次發行前已持有的重慶鋼鐵股份，但在同一實際控制人控制的不同主體之間進行轉讓不受前述十八個月限制。   | 自本次發行結束之日起十八個月內。 |
|              | 其他   | 本企業作為重慶鋼鐵股份有限公司實際控制人，就公司本次向特定對象發行A股股票攤薄即期回報的填補措施能夠得到切實履行作出如下承諾：<br><br>1、 不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益，促使公司切實履行填補攤薄即期回報的相關措施；<br><br>2、 自本承諾作出之日至公司本次向特定對象發行A股股票實施完畢前，若中國證監會、上海證券交易所作出關於填補回報措施及其承諾的其他新的監管規定，且上述承諾不能滿足中國證監會、上海證券交易所該等規定時，本企業承諾屆時將按照中國證監會、上海證券交易所的最新規定出具補充承諾； | 長期。              |

### 一、承諾事項履行情況（續）

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項（續）

3. 2025年12月19日關於向特定對象發行A股股票相關的承諾：（續）

| 承諾方      | 承諾類型 | 承諾內容   | 承諾期限                      |
|----------|------|--|---------------------------|
| 華寶投資有限公司 | 股份限售 | 3、 作為填補回報措施相關責任主體之一，若違反上述承諾或拒不履行上述承諾，本企業同意按照中國證監會和上海證券交易所等證券監管機構按照其制定或發佈的有關規定、規則，對本企業作出相關處罰或採取相關管理措施。若本企業違反上述承諾給公司或者投資者造成損失的，本企業願意依法承擔對公司或者投資者的補償責任。 |                           |
|          |      | 自本次發行的定價基準日起至本次發行完成後六個月內，不減持本企業所持重慶鋼鐵的股份，並遵守中國證券監督管理委員會和上海證券交易所其他相關規定；如違反前述承諾而減持重慶鋼鐵股份的，本企業承諾因減持所得的收益全部歸重慶鋼鐵所有。                                      | 自本次發行的定價基準日起至本次發行完成後六個月內。 |
|          |      | 自本次發行結束之日起十八個月內，不轉讓本次發行前本企業已持有的重慶鋼鐵股份，但在同一實際控制人控制的不同主體之間進行轉讓不受前述十八個月限制。  | 自本次發行結束之日起十八個月內。          |
|          |      | 自本次發行結束之日起三十六個月內，不轉讓本企業認購取得的本次發行的股份。   | 自本次發行結束之日起三十六個月內。         |

## 第五節 重要事項（續）

### 一、承諾事項履行情況（續）

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項（續）

3. 2025年12月19日關於向特定對象發行A股股票相關的承諾：（續）

| 承諾方        | 承諾類型 | 承諾內容   | 承諾期限 |
|------------|------|--|------|
| 重慶長壽鋼鐵有限公司 | 其他   | <p>本企業作為重慶鋼鐵股份有限公司的控股股東，就公司本次向特定對象發行A股股票攤薄即期回報的填補措施能夠得到切實履行作出如下承諾：</p> <p>1、不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益，促使公司切實履行填補攤薄即期回報的相關措施；</p> <p>2、自本承諾作出之日起至公司本次向特定對象發行A股股票實施完畢前，若中國證監會、上海證券交易所作出關於填補回報措施及其承諾的其他新的監管規定，且上述承諾不能滿足中國證監會、上海證券交易所該等規定時，本企業承諾屆時將按照中國證監會、上海證券交易所的最新規定出具補充承諾；</p> | 長期。  |

### 一、承諾事項履行情況（續）

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項（續）

3. 2025年12月19日關於向特定對象發行A股股票相關的承諾：（續）

| 承諾方             | 承諾類型 | 承諾內容   | 承諾期限 |
|-----------------|------|--|------|
| 公司董事、<br>高級管理人員 | 其他   | <p>3、 作為填補回報措施相關責任主體之一，若違反上述承諾或拒不履行上述承諾，本企業同意按照中國證監會和上海證券交易所等證券監管機構按照其制定或發佈的有關規定、規則，對本企業作出相關處罰或採取相關管理措施。若本企業違反上述承諾給公司或者投資者造成損失的，本企業願意依法承擔對公司或者投資者的補償責任。</p> <p>本人作為重慶鋼鐵股份有限公司的董事／高級管理人員，就公司本次向特定對象發行A股股票攤薄即期回報的填補措施能夠得到切實履行作出如下承諾：</p> <p>1、 不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不採用其他方式損害公司利益；</p> <p>2、 對本人的職務消費行為進行約束；</p> <p>3、 不動用公司資產從事與本人履行職責無關的投資、消費活動；</p> | 長期。  |

## 第五節 重要事項（續）

### 一、承諾事項履行情況（續）

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項（續）

3. 2025年12月19日關於向特定對象發行A股股票相關的承諾：（續）

| 承諾方 | 承諾類型 | 承諾內容   | 承諾期限 |
|-----|------|--|------|
|     |      | 4、 在本人合法權限範圍內，盡力促使由董事會或薪酬與考核委員會制訂的薪酬制度與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤；   |      |
|     |      | 5、 若公司後續實施股權激勵計劃，本人承諾股權激勵方案的行權條件與公司填補回報措施的執行情況相掛鉤；   |      |
|     |      | 6、 自本承諾作出之日起至公司本次向特定對象發行A股股票實施完畢前，若中國證監會、上海證券交易所作出關於填補回報措施及其承諾的其他新監管規定的，且上述承諾不能滿足中國證監會、上海證券交易所該等規定時，本人承諾屆時將按照中國證監會、上海證券交易所的最新規定出具補充承諾； |      |
|     |      | 7、 本人承諾切實履行公司制定的有關填補回報措施以及本人對此作出的任何有關填補回報措施的承諾，若本人違反該等承諾並給公司或者投資者造成損失的，本人願意依法承擔對公司或者投資者的補償責任。  |      |

前述處於履行期內的承諾，均正常履行。

**一、承諾事項履行情況（續）**

（二）公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到     未達到     不適用

（三）業績承諾情況

適用     不適用

業績承諾變更情況

適用     不適用

其他說明

適用     不適用

**二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況**

適用     不適用

**三、違規擔保情況**

適用     不適用

## 第五節 重要事項（續）

### 四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

適用  不適用

### 五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

#### （一）公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

適用  不適用

#### （二）公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

適用  不適用

#### （三）與前任會計師事務所進行的溝通情況

適用  不適用

本公司已就變更會計師事務所事宜與安永華明進行了事前溝通，安永華明對此無異議。德勤華永、安永華明已按照《中國註冊會計師審計準則第1153號—前任註冊會計師和後任註冊會計師的溝通》的有關規定，做好溝通及配合工作。

#### （四）審批程序及其他說明

適用  不適用

公司於2025年10月30日召開的審計委員會會議、董事會會議以及2025年11月26日2025年第二次臨時股東大會分別審議通過了《關於聘請2025年年審會計師事務所的議案》，同意聘請德勤華永為公司2025年度財務和內部控制審計機構。

### 六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

|                            | 原聘任                    | 現聘任                    |
|----------------------------|------------------------|------------------------|
| 境內會計師事務所名稱                 | 安永華明會計師事務所<br>(特殊普通合夥) | 德勤華永會計師事務所<br>(特殊普通合夥) |
| 境內會計師事務所報酬                 | 200                    | 190                    |
| 境內會計師事務所審計年限               | 7                      | 1                      |
| 境內會計師事務所註冊會計師姓名            | 陳曉祥、王丹                 | 蔣健、歐陽千力                |
| 境內會計師事務所註冊會計師<br>審計服務的累計年限 | 陳曉祥2年、王丹5年             | 蔣健1年、歐陽千力1年            |
|                            | 名稱                     | 報酬                     |
| 內部控制審計會計師事務所               | 德勤華永會計師事務所<br>(特殊普通合夥) | 50.83                  |

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

適用  不適用

根據財政部、國務院國資委及證監會《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》規定，國有企業連續聘任同一會計師事務所原則上不超過8年，安永華明已連續7年為公司提供審計服務，臨近審計年限上限，同時結合公司經營及審計服務需求，經招標程序及股東會聘任德勤華永為公司2025年度財務及內部控制審計機構。公司不存在與前任會計師事務所在工作安排、收費、意見等方面存在分歧的情形。

除上述外，本公司在過去三年沒有其他更換核數師的情況。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用  不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

適用  不適用

## 第五節 重要事項（續）

### 七、面臨退市風險的情況

（一）導致退市風險警示的原因

適用  不適用

（二）公司擬採取的應對措施

適用  不適用

（三）面臨終止上市的情況和原因

適用  不適用

### 八、破產重整相關事項

適用  不適用

### 九、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司有重大訴訟、仲裁事項  本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

### 十、上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用  不適用

### 十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用  不適用

## 十二、重大關聯交易

### （一）與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用  不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用  不適用

2023年11月10日，公司第九屆董事會第三十次會議表決通過《關於與中國寶武訂立2024至2026年度〈服務和供應協議〉暨持續關聯交易（包括每年金額上限）的議案》，同日簽訂《服務和供應協議》，協議約定公司及其附屬公司（簡稱「本集團」）提供給本公司間接主要股東中國寶武及其附屬公司（簡稱「中國寶武集團」）的物料及／或服務在2024年1月1日至2026年12月31日期間的總額不超過3,010,000萬元，中國寶武集團提供給本集團的物料及／或服務在2024年1月1日至2026年12月31日期間的總額不超過10,233,000萬元。

具體情況詳見公司於2023年11月11日披露的《關於2024至2026年度持續關聯交易的公告》（公告編號：2023-029）。

報告期內，與中國寶武及其附屬公司實際發生的持續關連交易額度在年度金額上限內，具體情況如下：

| 交易類別      | 定價原則 | 2025年交易額<br>(單位：千元) |
|-----------|------|---------------------|
| 採購商品、接受服務 | 市場定價 | 8,855,824           |
| 銷售商品      | 市場定價 | 4,003,635           |

### 十二、重大關聯交易（續）

#### （一）與日常經營相關的關聯交易（續）

##### 2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項（續）

2023年11月10日，公司第九屆董事會第三十次會議表決通過《關於與寶武集團財務有限責任公司訂立2024至2026年度〈金融服務協議〉暨關聯交易的議案》，同日與寶武財務公司（本公司間接主要股東中國寶武控制的公司）簽署《金融服務協議》，約定：(1)結算服務，協議有效期內，寶武財務公司向公司及下屬子公司提供結算服務的服務費用最高上限為每年度人民幣20萬元（不包括承兌費、結算手續費、信用證開立手續費及其他銀行代收費用）。(2)存款服務協議有效期內，公司在寶武財務公司的每日最高存款餘額原則上不高於人民幣20億元。(3)信貸服務協議有效期內，寶武財務公司向公司及下屬子公司提供的授信單日最高上限為人民幣20億元。有關信貸服務的具體事項由雙方另行簽署協議。(4)其他金融服務協議有效期內，寶武財務公司向公司及下屬子公司提供其他金融服務的服務費用最高上限為每年度人民幣100萬元（不包括承兌費、結算手續費、信用證開立手續費及其他銀行代收費用）。有關詳情及定義詞請見公司於2023年11月11日和2023年12月7日披露的有關公告及通函。該關連交易事項已於2023年12月28日召開的2023年第一次臨時股東大會審議通過。

以上關連交易構成《上市規則》第14A章項下的關連交易，本公司確認已遵守《上市規則》第14A章項下的披露規定。本公司確認於報告期內進行的持續關連交易的價格及條款依從其定價政策。

### 十二、重大關聯交易（續）

#### （一）與日常經營相關的關聯交易（續）

##### 2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項（續）

獨立非執行董事及核數師的年度審閱

本公司的獨立非執行董事審核了本公司報告期內的持續關聯交易，並確認該交易是：

- 1) 在本公司的日常業務中訂立；
- 2) 按照一般商務條款進行；及
- 3) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)獲委聘，遵照香港註冊會計師公會頒佈之香港鑒證業務準則第3000號(修訂)－歷史財務資料審計或審閱以外之其他鑒證業務的規定，並參照應用指引第740號－關於《上市規則》項下持續關連交易之核數師函件，就本公司持續關連交易作出匯報。德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)已根據《上市規則》第14A.56條，就本公司所披露的持續關連交易發出無保留結論的確認函。

## 第五節 重要事項（續）

### 十二、重大關聯交易（續）

#### （一）與日常經營相關的關聯交易（續）

##### 3、 臨時公告未披露的事項

適用       不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 關聯交易方            | 關聯關係  | 關聯交易類型 | 關聯交易內容         | 關聯交易定價原則 | 關聯交易價格 | 關聯交易金額    | 佔同類交易金額的比例 (%) | 關聯交易結算方式 | 市場價格 | 交易價格與市場參考價格差異較大的原因 |
|------------------|-------|--------|----------------|----------|--------|-----------|----------------|----------|------|--------------------|
| 歐冶雲商股份有限公司       | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品           | 參照市場定價   | /      | 2,922,654 | 12.57          | /        | /    | /                  |
| 重慶寶丞炭材有限公司       | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品、能源介質，提供服務 | 參照市場定價   | /      | 321,096   | 1.34           | /        | /    | /                  |
| 上海歐冶供應鏈有限公司      | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品           | 參照市場定價   | /      | 200,292   | 0.86           | /        | /    | /                  |
| 寶武環科重慶資源循環利用有限公司 | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品、能源介質，提供服務 | 參照市場定價   | /      | 186,163   | 0.78           | /        | /    | /                  |
| 寶武水務科技有限公司       | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售能源介質，提供服務    | 參照市場定價   | /      | 132,581   | 17.64          | /        | /    | /                  |
| 重慶朝陽氣體有限公司       | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品、能源介質      | 參照市場定價   | /      | 66,637    | 8.87           | /        | /    | /                  |
| 馬鋼國際經濟貿易有限公司     | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品           | 參照市場定價   | /      | 57,957    | 0.25           | /        | /    | /                  |
| 寶山鋼鐵股份有限公司       | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品           | 參照市場定價   | /      | 42,895    | 0.18           | /        | /    | /                  |
| 重慶鋼鐵集團礦業有限公司     | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售能源介質         | 參照市場定價   | /      | 40,810    | 9.12           | /        | /    | /                  |
| 武鋼集團襄陽重型裝備材料有限公司 | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品           | 參照市場定價   | /      | 9,757     | 0.04           | /        | /    | /                  |

十二、重大關聯交易（續）

（一）與日常經營相關的關聯交易（續）

3、 臨時公告未披露的事項（續）

| 關聯交易方                      | 關聯關係  | 關聯交易類型 | 關聯交易內容          | 關聯交易定價原則 | 關聯交易價格 | 關聯交易金額    | 佔同類交易金額的比例<br>(%) | 關聯交易結算方式 | 市場價格 | 交易價格與市場參考價格差異較大的原因 |
|----------------------------|-------|--------|-----------------|----------|--------|-----------|-------------------|----------|------|--------------------|
| 成都寶鋼西部貿易有限公司               | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品            | 參照市場定價   | /      | 8,888     | 0.04              | /        | /    | /                  |
| 重慶鋼鐵集團運輸有限責任公司             | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售能源介質，提供服務     | 參照市場定價   | /      | 5,165     | 0.69              | /        | /    | /                  |
| OUYEEL SINGAPORE PTE. LTD. | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品            | 參照市場定價   | /      | 4,769     | 0.02              | /        | /    | /                  |
| 重慶鋼鐵集團產業有限公司               | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品            | 參照市場定價   | /      | 1,694     | 0.38              | /        | /    | /                  |
| 其他                         | 其他關聯人 | 銷售商品   | 銷售商品、能源介質，提供服務  | 參照市場定價   | /      | 2,277     | 0.01              | /        | /    | /                  |
| 馬鋼國際經濟貿易有限公司               | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料           | 參照市場定價   | /      | 3,776,871 | 21.41             | /        | /    | /                  |
| 歐冶工業品股份有限公司                | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料、資材備件，接受服務 | 參照市場定價   | /      | 984,208   | 4.40              | /        | /    | /                  |
| 寶武原料供應有限公司                 | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料           | 參照市場定價   | /      | 778,121   | 4.41              | /        | /    | /                  |
| 寶鋼資源(國際)有限公司               | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料           | 參照市場定價   | /      | 629,883   | 3.57              | /        | /    | /                  |
| 上海寶頂能源有限公司                 | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料、接受服務      | 參照市場定價   | /      | 530,724   | 2.37              | /        | /    | /                  |
| 寶武資源有限公司                   | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料           | 參照市場定價   | /      | 453,554   | 2.57              | /        | /    | /                  |
| 寶鋼資源控股(上海)有限公司             | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料           | 參照市場定價   | /      | 296,854   | 1.68              | /        | /    | /                  |

## 第五節 重要事項（續）

### 十二、重大關聯交易(續)

#### (一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

##### 3、 臨時公告未披露的事項(續)

| 關聯交易方  | 關聯關係  | 關聯交易類型 | 關聯交易內容                   | 關聯交易定價原則 | 關聯交易價格 | 關聯交易金額  | 佔同類交易金額的比例<br>(%) | 關聯交易結算方式 | 市場價格 | 交易價格與市場參考價格差異較大的原因 |
|--|-------|--------|--------------------------|----------|--------|---------|-------------------|----------|------|--------------------|
| 寶武水務科技有限公司重慶分公司                                | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務                     | 參照市場定價   | /      | 282,652 | 6.00              | /        | /    | /                  |
| 上海歐冶物流股份有限公司                                   | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務                     | 參照市場定價   | /      | 197,077 | 4.18              | /        | /    | /                  |
| 重慶朝陽氣體有限公司                                     | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購能源介質                   | 參照市場定價   | /      | 134,241 | 2.85              | /        | /    | /                  |
| 寶武裝備智能科技有限公司                                   | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購資材備件，<br>接受服務，<br>工程建設 | 參照市場定價   | /      | 132,667 | 0.56              | /        | /    | /                  |
| 寶鋼工程技術集團有限公司                                   | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購資材備件，<br>接受服務，<br>工程建設 | 參照市場定價   | /      | 117,927 | 0.50              | /        | /    | /                  |
| 武漢揚光實業有限公司                                     | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料                    | 參照市場定價   | /      | 81,258  | 0.46              | /        | /    | /                  |
| 上海寶信軟件股份有限公司                                   | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購資材備件，<br>接受服務，<br>工程建設 | 參照市場定價   | /      | 58,879  | 0.25              | /        | /    | /                  |
| 重慶鋼鐵集團礦業有限公司                                   | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務                     | 參照市場定價   | /      | 54,687  | 1.16              | /        | /    | /                  |
| 廣東韶鋼工程技術有限公司                                   | 其他關聯人 | 接受勞務   | 工程建設                     | 參照市場定價   | /      | 47,625  | 3.28              | /        | /    | /                  |
| 寶武智慧軋軋技術服務(上海)有限公司                             | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務                     | 參照市場定價   | /      | 40,474  | 0.86              | /        | /    | /                  |
| BAOSTEEL RESOURCES SINGAPORE COMPANY PTE. LTD. | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料                    | 參照市場定價   | /      | 33,913  | 0.19              | /        | /    | /                  |

十二、重大關聯交易（續）

（一）與日常經營相關的關聯交易（續）

3、 臨時公告未披露的事項（續）

| 關聯交易方          | 關聯關係  | 關聯交易類型 | 關聯交易內容     | 關聯交易定價原則 | 關聯交易價格 | 關聯交易金額 | 佔同類交易金額的比例<br>(%) | 關聯交易結算方式 | 市場價格 | 交易價格與市場參考價格差異較大的原因 |
|----------------|-------|--------|------------|----------|--------|--------|-------------------|----------|------|--------------------|
| 重慶鋼鐵集團運輸有限責任公司 | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務       | 參照市場定價   | /      | 33,681 | 0.71              | /        | /    | /                  |
| 武鋼中冶工業技術服務有限公司 | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務，工程建設  | 參照市場定價   | /      | 26,670 | 0.43              | /        | /    | /                  |
| 上海金藝檢測技術有限公司   | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務，工程建設  | 參照市場定價   | /      | 26,051 | 0.42              | /        | /    | /                  |
| 寶武水務科技有限公司     | 其他關聯人 | 接受勞務   | 工程建設       | 參照市場定價   | /      | 25,775 | 1.78              | /        | /    | /                  |
| 上海寶鋼節能環保技術有限公司 | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務       | 參照市場定價   | /      | 11,800 | 0.25              | /        | /    | /                  |
| 重慶鋼鐵集團產業有限公司   | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務       | 參照市場定價   | /      | 10,945 | 0.23              | /        | /    | /                  |
| 上海寶鋼航運有限公司     | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務       | 參照市場定價   | /      | 10,075 | 0.21              | /        | /    | /                  |
| 廣東崑崙信息科技有限公司   | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務，工程建設  | 參照市場定價   | /      | 8,615  | 0.14              | /        | /    | /                  |
| 重慶三鋼鋼業有限責任公司   | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務，工程建設  | 參照市場定價   | /      | 8,422  | 0.14              | /        | /    | /                  |
| 武鋼資源集團鄂州球團有限公司 | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料      | 參照市場定價   | /      | 7,853  | 0.04              | /        | /    | /                  |
| 重慶鋼鐵集團電子有限責任公司 | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務，工程建設  | 參照市場定價   | /      | 7,571  | 0.12              | /        | /    | /                  |
| 寶武集團鄂城鋼鐵有限公司   | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料、接受服務 | 參照市場定價   | /      | 6,159  | 0.03              | /        | /    | /                  |

## 第五節 重要事項（續）

### 十二、重大關聯交易(續)

#### (一) 與日常經營相關的關聯交易(續)

##### 3、 臨時公告未披露的事項(續)

| 關聯交易方               | 關聯關係  | 關聯交易類型 | 關聯交易內容    | 關聯交易定價原則 | 關聯交易價格 | 關聯交易金額 | 佔同類交易金額的比例<br>(%) | 關聯交易結算方式 | 市場價格 | 交易價格與市場參考價格差異較大的原因 |
|---------------------|-------|--------|-----------|----------|--------|--------|-------------------|----------|------|--------------------|
| 上海寶鋼心越人才科技有限公司      | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務      | 參照市場定價   | /      | 5,018  | 0.11              | /        | /    | /                  |
| 寶信軟件(武漢)有限公司        | 其他關聯人 | 接受勞務   | 工程建設      | 參照市場定價   | /      | 4,441  | 0.31              | /        | /    | /                  |
| 寶山鋼鐵股份有限公司          | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務      | 參照市場定價   | /      | 4,091  | 0.09              | /        | /    | /                  |
| 寶鋼發展有限公司            | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務，工程建設 | 參照市場定價   | /      | 3,882  | 0.06              | /        | /    | /                  |
| 廣東寶地南華產城發展有限公司      | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務      | 參照市場定價   | /      | 3,500  | 0.07              | /        | /    | /                  |
| 重慶三環建設監理諮詢有限公司      | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務，工程建設 | 參照市場定價   | /      | 3,268  | 0.05              | /        | /    | /                  |
| 上海梅山工業民用工程設計研究院有限公司 | 其他關聯人 | 接受勞務   | 工程建設      | 參照市場定價   | /      | 2,914  | 0.2               | /        | /    | /                  |
| 中鋼集團西安重機有限公司        | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購資材備件    | 參照市場定價   | /      | 2,429  | 0.01              | /        | /    | /                  |
| 武漢鋼鐵有限公司            | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務      | 參照市場定價   | /      | 2,387  | 0.05              | /        | /    | /                  |
| 浙江舟山武港碼頭有限公司        | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務      | 參照市場定價   | /      | 2,143  | 0.05              | /        | /    | /                  |
| 寶武環科重慶資源循環利用有限公司    | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務      | 參照市場定價   | /      | 1,263  | 0.03              | /        | /    | /                  |
| 寶武共享服務有限公司          | 其他關聯人 | 接受勞務   | 接受服務      | 參照市場定價   | /      | 1,200  | 0.03              | /        | /    | /                  |

十二、重大關聯交易（續）

（一）與日常經營相關的關聯交易（續）

3、 臨時公告未披露的事項（續）

| 關聯交易方       | 關聯關係  | 關聯交易類型 | 關聯交易內容     | 關聯交易定價原則 | 關聯交易價格  | 關聯交易金額     | 佔同類交易金額的比例 (%) | 關聯交易結算方式 | 市場價格 | 交易價格與市場參考價格差異較大的原因 |
|-------------|-------|--------|------------|----------|---|------------|----------------|----------|------|--------------------|
| 其他          | 其他關聯人 | 購買商品   | 採購原材料、接受服務 | 參照市場定價   | /   | 4,056      | 0.01           | /        | /    | /                  |
| 合計          |       |        |            | /        | /   | 12,859,459 |                | /        | /    | /                  |
| 大額銷貨退回的詳細情況 |       |        |            |          | 無   |            |                |          |      |                    |
| 關聯交易的說明     |       |        |            |          | 有利於確保以合理價格獲得穩定可靠的服務供應，對本公司保持生產穩定，提高生產效率及產量至關重要。 |            |                |          |      |                    |

## 第五節 重要事項（續）

### 十二、重大關聯交易（續）

#### （二）資產或股權收購、出售發生的關聯交易

- 1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項  
 適用  不適用
- 2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項  
 適用  不適用
- 3、臨時公告未披露的事項  
 適用  不適用
- 4、涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況  
 適用  不適用

#### （三）共同對外投資的重大關聯交易

- 1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項  
 適用  不適用
- 2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項  
 適用  不適用
- 3、臨時公告未披露的事項  
 適用  不適用

十二、重大關聯交易（續）

（四）關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

適用  不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

適用  不適用

3、臨時公告未披露的事項

適用  不適用

（五）公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

適用  不適用

1、存款業務

適用  不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 關聯方          | 關聯關係  | 每日最高<br>存款限額 | 存款利率範圍      | 期初餘額    | 本期發生額        |              | 期末餘額    |
|--------------|-------|--------------|-------------|---------|--------------|--------------|---------|
|              |       |              |             |         | 本期合計<br>存入金額 | 本期合計<br>取出金額 |         |
| 寶武集團財務有限責任公司 | 其他關聯人 | /            | 0.10%-1.15% | 927,846 | 5,145,522    | 5,284,933    | 788,435 |
| 合計           | /     | /            | /           | 927,846 | 5,145,522    | 5,284,933    | 788,435 |

## 第五節 重要事項（續）

### 十二、重大關聯交易（續）

#### （五）公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務（續）

##### 2、貸款業務

適用  不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 關聯方          | 關聯關係  | 貸款額度 | 存款利率範圍      | 期初餘額    | 本期發生額        |              | 期末餘額    |
|--------------|-------|------|-------------|---------|--------------|--------------|---------|
|              |       |      |             |         | 本期合計<br>貸款金額 | 本期合計<br>還款金額 |         |
| 寶武集團財務有限責任公司 | 其他關聯人 | -    | 2.11%-2.34% | 500,000 | 800,000      | 505,000      | 795,000 |
| 合計           | /     | /    | /           | 500,000 | 800,000      | 505,000      | 795,000 |

##### 3、授信業務或其他金融業務

適用  不適用

單位：千元 幣種：人民幣

| 關聯方          | 關聯關係  | 業務類型 | 總額        | 實際發生額     |
|--------------|-------|------|-----------|-----------|
| 寶武集團財務有限責任公司 | 其他關聯人 | 綜合授信 | 1,700,000 | 1,581,939 |

##### 4、其他說明

適用  不適用

## 十二、重大關聯交易(續)

### （六）其他

適用  不適用

## 十三、重大合同及其履行情況

### （一）託管、承包、租賃事項

#### 1、託管情況

適用  不適用

#### 2、承包情況

適用  不適用

#### 3、租賃情況

適用  不適用

### （二）擔保情況

適用  不適用

### 十三、重大合同及其履行情况（續）

#### （三）委託他人進行現金資產管理的情況

##### 1、委託理財情況

(1). 委託理財總體情況

適用  不適用

其他情況

適用  不適用

(2). 單項委託理財情況

適用  不適用

其他情況

適用  不適用

(3). 委託理財減值準備

適用  不適用

##### 2、委託貸款情況

(1). 委託貸款總體情況

適用  不適用

其他情況

適用  不適用

### 十三、重大合同及其履行情况（續）

#### （三）委託他人進行現金資產管理的情況（續）

##### 2、委託貸款情況（續）

###### (2). 單項委託貸款情況

適用  不適用

其他情況

適用  不適用

###### (3). 委託貸款減值準備

適用  不適用

##### 3、其他情況

適用  不適用

#### （四）其他重大合同

適用  不適用

### 十四、募集資金使用進展說明

適用  不適用

### 十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

適用     不適用

#### （一）向特定對象發行A股股票

2025年12月19日，公司董事會審議通過了向特定對象發行A股股票事項，發行對象為華寶投資有限公司（以下簡稱「華寶投資」），發行價格1.32元/股，發行的A股股票數量為757,575,757股。針對該事項，本公司已於2026年3月13日提交臨時股東會、A股類別股東會和H股類別股東會審議並獲得批准；2026年3月25日，公司收到上海證券交易所出具的《關於受理重慶鋼鐵股份有限公司滬市主板上市公司發行證券申請的通知》（詳情請見公司同日載於上交所和聯交所官網的公告）。

#### （二）根據《上市規則》作出的有關披露

##### 1. 遵守企業管治守則

盡董事會所知，報告期內本公司已遵守《上市規則》附錄C1-《企業管治守則》第二部分所載的規定，未發現有任何偏離守則條文的行為。

##### 2. 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納了《上市規則》附錄C3所載的有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則（以下簡稱「標準守則」）作為董事買賣本公司證券的守則。經具體諮詢後，本公司董事均確認彼等於截至2025年12月31日止全年有遵守標準守則所載規定的準則。

### 十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明（續）

#### （二）根據《上市規則》作出的有關披露（續）

##### 3. 購買、出售或贖回本公司的上市證券

2025年2月18日，本公司將2024年度回購的66,838,500股份完成註銷，本公司已發行股份總數由8,918,602,267股變更為8,851,763,767股。

除上述外，於報告期內，本公司概無其他購買、出售或贖回本公司的上市證券。

##### 4. 重大收購及出售附屬公司及聯屬公司

於報告期內，公司概無重大收購及出售附屬公司及聯屬公司。

##### 5. 審計與風險委員會

公司審計與風險委員會由三名獨立非執行董事、一名非執行董事組成，即郭傑斌先生、盛學軍先生、唐萍女士及周平先生組成，郭傑斌先生為審計與風險委員會主席。

公司2025年年度報告在提交董事會批准前已由審計與風險委員會成員審閱。

##### 6. 優先購股權

《公司章程》及中華人民共和國有關法律並無要求本公司按照持有股份比例發行新股予現有股東之優先認購股權條款。

##### 7. H股公眾持股量

截至本公告日止，在董事會知悉資料範圍內，本公司擁有聯交所《上市規則》所規定的足夠公眾持股量。

### 十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明（續）

#### （二）根據《上市規則》作出的有關披露（續）

##### 8. 流通市值

基於可知悉的公司資料，於2025年12月31日，本公司H股流通市值[H股流通股本×H股收盤價（港幣1.18元）]約為港幣6.35億元，A股流通市值[A股流通股本×A股收盤價（人民幣1.46元）]約為人民幣121.38億元。

##### 9. 末期股息

公司的利潤分配政策已載列於《公司章程》內，當中對分配原則、分配形式、分配條件、分配方案的研究論證程序和決策機制、政策調整等都作出詳細規定。當決定利潤分配（包括支付股利）及分配比例時，公司將以公司的利潤分配政策的連續性和穩定性、對投資者的合理投資回報的充分重視、兼顧公司長遠利益、可持續發展及全體股東的整體利益為大原則，並由董事會根據公司經營狀況和發展需要而擬訂，再交由股東會審批。詳情請參考《公司章程》內的利潤分配政策。

公司沒有任何預定的股利分配比例或分配比率，股利之派付及金額將由董事會按上述酌情決定。

經德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）審計，2025年度母公司實現淨利潤為-25.07億元，截至2025年年末母公司未分配利潤為-148.42億元。由於2025年年末母公司未分配利潤為負值，根據《公司章程》第二百一十三條，董事會建議：公司2025年度不進行利潤分配，不實施資本公積轉增股本。

### 十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明（續）

#### （二）根據《上市規則》作出的有關披露（續）

##### 10. 管理合約

在本報告期內，本公司並無就全盤業務或其中任何重要部分簽訂或存有管理及行政合約（與董事或本公司全職僱用委聘的任何人士所訂的服務合約除外）。

##### 11. 獲准許的彌償條文

公司為董事就可能面對的法律訴訟購買了相應的且目前有效的責任保險，以保障公司董事因企業行為而引起的賠償責任。

## 第六節 股份變動及股東情況

### 一、股本變動情況

#### (一) 股份變動情況表

##### 1、 股份變動情況表

| 股份類別   | 2025年初        |               | 2025年2月18日<br>註銷 |               | 2025年期末       |       |
|--------|---------------|---------------|------------------|---------------|---------------|-------|
|        | 股份數量<br>(股)   | 比例<br>(%)     | 回購股份數<br>(股)     | 股份數量<br>(股)   | 比例<br>(%)     |       |
| 境內上市A股 | 有限售條件流通股份     |               |                  |               |               |       |
|        | 無限售條件流通股份     | 8,380,475,067 | 93.97            | 66,838,500    | 8,313,636,567 | 93.92 |
|        | 其中：回購專用證券賬戶   | -             | -                | 66,838,500    | -             | -     |
|        | 合計            | 8,380,475,067 | 93.97            | 66,838,500    | 8,313,636,567 | 93.92 |
| 境外上市H股 | 合計            | 538,127,200   | 6.03             | -             | 538,127,200   | 6.08  |
| 股份總數   | 8,918,602,267 | 100           | 66,838,500       | 8,851,763,767 | 100           |       |

##### 2、 股份變動情況說明

適用  不適用

2025年2月18日，公司辦理了回購股份註銷66,838,500股，註銷後公司總股份數由8,918,602,267股變更為8,851,763,767股。

##### 3、 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用  不適用

公司回購股份註銷事項系公司根據相關法律、法規及規範性文件的規定並結合公司實際情況進行的，不會對公司的財務狀況和經營成果產生重大影響，不會對公司償債能力及持續經營能力等產生重大影響。註銷回購股份後導致總股本減少，將增厚每股收益、每股淨資產。

##### 4、 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用  不適用

## 第六節 股份變動及股東情況（續）

### 一、股本變動情況（續）

#### （二）限售股份變動情況

適用  不適用

### 二、證券發行與上市情況

#### （一）截至報告期內證券發行情況

適用  不適用

截至報告期內證券發行情況的說明（存續期內利率不同的債券，請分別說明）：

適用  不適用

#### （二）公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

適用  不適用

#### （三）現存的內部職工股情況

適用  不適用

## 第六節 股份變動及股東情況（續）

### 三、股東和實際控制人情況

#### （一）股東總數

|                              |         |
|------------------------------|---------|
| 截至報告期末普通股股東總數(戶)             | 174,991 |
| 年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)      | 168,089 |
| 截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)       | 0       |
| 年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數(戶) | 0       |

#### （二）截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

| 股東名稱(全稱)               | 報告期內增減     | 期末持股數量        | 比例<br>(%) | 質押、標記或凍結情況      |                  |         |
|------------------------|------------|---------------|-----------|-----------------|------------------|---------|
|                        |            |               |           | 持有有限售條<br>件股份數量 | 股份狀態             | 數量 股東性質 |
| 重慶長壽鋼鐵有限公司             | 0          | 2,096,981,600 | 23.69     | 0 無             | 0 國有法人           |         |
| HKSCC NOMINEES LIMITED | 236,800    | 533,727,691   | 6.03      | 0 未知            | 未知 境外法人          |         |
| 重慶千信外經貿集團有限公司          | 0          | 427,195,760   | 4.83      | 0 質押            | 327,190,070 國有法人 |         |
| 重慶農村商業銀行股份有限公司         | 0          | 289,268,939   | 3.27      | 0 無             | 0 國有法人           |         |
| 重慶市城市建設投資(集團)有限公司      | 0          | 278,288,059   | 3.14      | 0 無             | 0 國有法人           |         |
| 重慶銀行股份有限公司             | 0          | 226,042,920   | 2.55      | 0 無             | 0 國有法人           |         |
| 寶武集團中南鋼鐵有限公司           | 0          | 224,831,743   | 2.54      | 0 無             | 0 國有法人           |         |
| 中船工業成套物流有限公司           | 0          | 211,461,370   | 2.39      | 0 無             | 0 國有法人           |         |
| 華寶投資有限公司               | 24,500,000 | 137,459,680   | 1.55      | 0 無             | 0 國有法人           |         |
| 中國寶武鋼鐵集團有限公司           | 0          | 129,815,901   | 1.47      | 0 無             | 0 國有法人           |         |

## 第六節 股份變動及股東情況（續）

### 三、股東和實際控制人情況（續）

#### （二）截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東（或無限售條件股東）持股情況表（續）

前十名無限售條件股東持股情況（不含通過轉融通出借股份）

| 股東名稱                   | 持有無限售條件<br>流通股的數量 | 股份種類及數量 |               |
|------------------------|-------------------|---------|---------------|
|                        |                   | 種類      | 數量            |
| 重慶長壽鋼鐵有限公司             | 2,096,981,600     | 人民幣普通股  | 2,096,981,600 |
| HKSCC NOMINEES LIMITED | 533,727,691       | 境外上市外資股 | 533,727,691   |
| 重慶千信外經貿集團有限公司          | 427,195,760       | 人民幣普通股  | 427,195,760   |
| 重慶農村商業銀行股份有限公司         | 289,268,939       | 人民幣普通股  | 289,268,939   |
| 重慶市城市建設投資(集團)有限公司      | 278,288,059       | 人民幣普通股  | 278,288,059   |
| 重慶銀行股份有限公司             | 226,042,920       | 人民幣普通股  | 226,042,920   |
| 寶武集團中南鋼鐵有限公司           | 224,831,743       | 人民幣普通股  | 224,831,743   |
| 中船工業成套物流有限公司           | 211,461,370       | 人民幣普通股  | 211,461,370   |
| 華寶投資有限公司               | 137,459,680       | 人民幣普通股  | 137,459,680   |
| 中國寶武鋼鐵集團有限公司           | 129,815,901       | 人民幣普通股  | 129,815,901   |

## 第六節 股份變動及股東情況（續）

### 三、股東和實際控制人情況（續）

#### （二）截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表（續）

|                          |  |
|--------------------------|--|
| 前十名股東中回購專戶情況說明           | 不適用  |
| 上述股東委託表決權、受托表決權、放棄表決權的說明 | 不適用  |
| 上述股東關聯關係或一致行動的說明         | 重慶長壽鋼鐵有限公司為公司控股股東，重慶長壽鋼鐵有限公司與寶武集團中南鋼鐵有限公司及華寶投資有限公司同受公司實際控制人中國寶武鋼鐵集團有限公司控制，四者存在關聯關係，與其餘6名股東不存在關聯關係，亦不屬於《上市公司收購管理辦法》規定的一致行動人；公司亦不知曉其餘6名股東之間是否存在關聯關係或是否屬於一致行動人。 |
| 表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明      | 不適用  |

### 三、股東和實際控制人情況（續）

#### （二）截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表（續）

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用  不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

適用  不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用  不適用

#### （三）戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用  不適用

## 第六節 股份變動及股東情況（續）

### 四、控股股東及實際控制人情況

#### （一）控股股東情況

##### 1、 法人

適用       不適用

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 名稱                       | 重慶長壽鋼鐵有限公司  |
| 單位負責人或法定代表人              | 解旗  |
| 成立日期                     | 2017年10月12日   |
| 主要經營業務                   | 許可項目：碼頭運營；貨物及技術進出口（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準）一般項目：從事鋼鐵、冶金礦產、煤炭、化工、電力、運輸領域內的技術開發、技術轉讓、技術服務和技術管理諮詢；鋼鐵原材料的銷售；倉儲服務（不含危險品倉儲）；自有房產和設備的租賃；企業管理及諮詢服務（除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動） |
| 報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況 | 無   |
| 其他情況說明                   | 無   |

### 四、控股股東及實際控制人情況（續）

#### （一）控股股東情況（續）

2、 自然人

適用  不適用

3、 公司不存在控股股東情況的特別說明

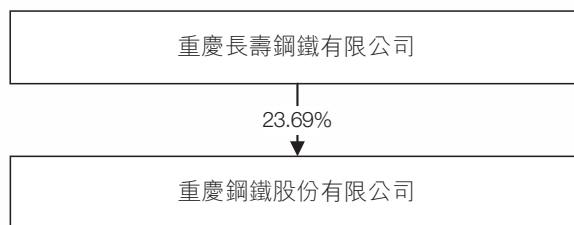
適用  不適用

4、 報告期內控股股東變更情況的說明

適用  不適用

5、 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

適用  不適用



## 第六節 股份變動及股東情況（續）

### 四、控股股東及實際控制人情況（續）

#### （二）實際控制人情況

##### 1、 法人

適用       不適用

|             |  |
|-------------|--|
| 名稱          | 中國寶武鋼鐵集團有限公司   |
| 單位負責人或法定代表人 | 胡望明  |
| 成立日期        | 1992年1月1日  |
| 主要經營業務      | 許可項目：出版物零售；出版物批發。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準）一般項目：以自有資金從事投資活動；投資管理；自有資金投資的資產管理服務；企業總部管理；土地使用權租賃；非居住房地產租賃；稅務服務；人力資源服務（不含職業中介活動、勞務派遣服務）；市場主體登記註冊代理；商務代理代辦服務；承接檔案服務外包；招投標代理服務；大數據服務；企業管理諮詢。（除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動） |

### 四、控股股東及實際控制人情況（續）

#### （二）實際控制人情況（續）

##### 1、 法人（續）

報告期內控股和參股的其他境內外  
上市公司的股權情況

截止2025年12月31日，中國寶武直接或間接持有其他上市公司5%以上股權的情況如下：持有寶山鋼鐵股份有限公司63.69%股權、持有上海寶信軟件股份有限公司50.05%股權、持有馬鞍山鋼鐵股份有限公司53.15%股權、持有新疆八一鋼鐵股份有限公司50.02%股權、持有廣東中南鋼鐵股份有限公司52.95%股權、持有上海寶鋼包裝股份有限公司53.74%股權、持有山西太鋼不銹鋼股份有限公司63.31%股權、持有西藏礦業發展股份有限公司20.88%股權、持有新餘鋼鐵股份有限公司46.14%股權、持有重慶鋼鐵股份有限公司29.51%股權、持有中鋼國際工程技術股份有限公司48.65%股權、持有中鋼洛耐科技股份有限公司41.34%股權、中鋼天源股份有限公司33.07%股權、持有寶武鎂業科技股份有限公司26.53%股權、持有大明國際控股有限公司16.28%股權、持有北京首鋼股份有限公司10.23%股權、持有中國太平洋保險(集團)股份有限公司14.06%股權、持有新華人壽保險股份有限公司14.03%股權、持有山西證券股份有限公司10.23%股權、上海農商銀行股份有限公司8.29%股權。

其他情況說明

無

## 第六節 股份變動及股東情況（續）

### 四、控股股東及實際控制人情況（續）

#### （二）實際控制人情況（續）

2、 自然人

適用  不適用

3、 公司不存在實際控制人情況的特別說明

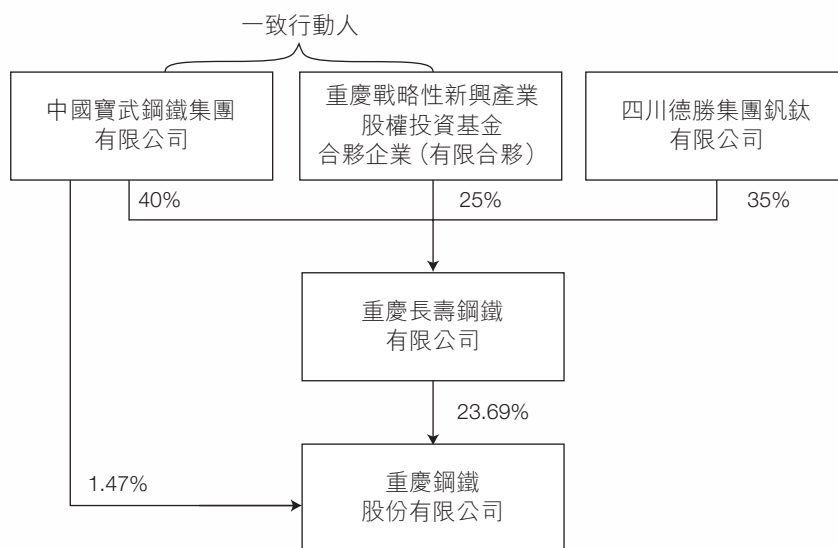
適用  不適用

4、 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用  不適用

5、 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

適用  不適用



註： 2025年2月18日，公司辦理了回購股份註銷，註銷後公司總股份數由8,918,602,267股變更為8,851,763,767股，由此長壽鋼鐵的持股比例由23.51%變更為23.69%，實際控制人中國寶武的直接持股比例由1.46%變更為1.47%。

### 四、控股股東及實際控制人情況（續）

#### （二）實際控制人情況（續）

6、實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用  不適用

#### （三）控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用  不適用

### 五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到 80%以上

適用  不適用

### 六、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用  不適用

### 七、股份限制減持情況說明

適用  不適用

### 八、股份回購在報告期的具體實施情況

適用  不適用

### 九、優先股相關情況

適用  不適用

# 第七節 財務報告

## 審計報告

德師報(審)字(26)第P04212號  
(第1頁, 共7頁)

重慶鋼鐵股份有限公司全體股東：

### 一、審計意見

我們審計了重慶鋼鐵股份有限公司(以下簡稱「重慶鋼鐵」)的財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表、2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了重慶鋼鐵2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和合併及母公司現金流量。

### 二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於重慶鋼鐵，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

### 三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本年度財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

### 三、關鍵審計事項（續）

#### 1、鋼材商品銷售的收入確認

如財務報表附註五、39及附註十三、4所示，重慶鋼鐵合併及母公司財務報表中列報的2025年度營業收入分別為人民幣24,001,657,475.68元和人民幣24,031,750,193.52元，其中鋼材商品銷售收入均為人民幣22,401,010,145.83元，佔合併及母公司營業收入的比例分別為93.33%和93.21%。鑒於鋼材商品銷售業務交易發生頻繁，且其銷售收入佔比重大並對財務報表具有重大影響，因此我們將鋼材商品銷售收入的確認識別為財務報表審計的關鍵審計事項。

針對上述關鍵審計事項，我們執行的審計程序主要包括：

- (1) 了解收入確認流程中關鍵內部控制的設計與執行情況，並測試和評價其運行有效性；
- (2) 抽樣選取銷售合同樣本，關注銷售合同中控制權轉移等關鍵條款，評價收入確認的會計政策是否符合企業會計準則的要求；
- (3) 執行分析性覆核程序，通過對主要產品銷售單價和毛利率的變動分析，以及上年同期比較分析，評價收入確認的合理性；
- (4) 對收入確認執行細節測試，從鋼材銷售收入明細中選取樣本，檢查銷售訂單、出庫記錄和銷售發票等支持性文件；
- (5) 針對鋼材銷售收入明細，選取主要客戶樣本對其交易額執行函證程序；
- (6) 從資產負債表日前後一定期間的鋼材銷售收入中選取樣本，檢查至銷售訂單、出庫記錄、銷售發票等支持性文件，評價鋼材銷售收入是否計入恰當的會計期間；
- (7) 覆核財務報表中對鋼材商品銷售收入相關的披露是否完整準確。

## 第七節 財務報告（續）

### 三、關鍵審計事項（續）

#### 2、遞延所得稅資產的確認

如財務報表附註五、16所示，於2025年12月31日，重慶鋼鐵合併財務報表中列報的遞延所得稅資產為人民幣690,664,598.09元；母公司財務報表中列報的遞延所得稅資產為人民幣690,635,820.42元。管理層以未來期間很可能獲得的應納稅所得額為限確認遞延所得稅資產，由於未來應納稅所得額的估計存在高度的不確定性，估計未來取得應納稅所得額的時間和金額時需要運用多項判斷和假設，因此我們將遞延所得稅資產的確認識別為財務報表審計的關鍵審計事項。

針對上述關鍵審計事項，我們執行的審計程序主要包括：

- (1) 了解遞延所得稅資產確認流程中關鍵內部控制的設計與執行情況，並測試和評價其運行有效性；
- (2) 獲取並檢查所得稅申報文件、稅收優惠文件及其他稅務文件，引入內部稅務專家覆核可抵扣虧損狀況及適用稅率，核對上年度所得稅匯算清繳報告列示的可抵扣虧損金額的準確性；
- (3) 覆核經管理層批准的未來期間的盈利預測，結合歷史經營業績和未來行業發展趨勢，以及對上年管理層作出的盈利預測進行回溯分析，評價管理層所採用關鍵假設和主要參數的合理性；
- (4) 獲取管理層編製的遞延所得稅計算明細表，評估計算遞延所得稅時適用稅率的合理性，結合其他資產負債科目的審計程序檢查各項暫時性差異的準確性和完整性，並執行重新計算；
- (5) 覆核財務報表中對遞延所得稅資產相關的披露是否完整準確。

### 三、關鍵審計事項（續）

#### 3、固定資產、在建工程、使用權資產及無形資產的減值

如財務報表附註五、11、12、13、14所示，於2025年12月31日，重慶鋼鐵合併財務報表中列報的固定資產賬面價值為人民幣23,585,897,975.23元、在建工程賬面價值為人民幣170,112,476.56元、使用權資產賬面價值為人民幣73,172,761.56元及無形資產賬面價值為人民幣2,476,068,688.22元，上述長期資產合計為人民幣26,305,251,901.57元，佔合併非流動資產和總資產的比例分別為96.56%和81.98%。於2025年12月31日，重慶鋼鐵母公司財務報表中列報的固定資產賬面價值為人民幣22,809,350,263.94元、在建工程賬面價值為人民幣160,117,476.22元、使用權資產賬面價值為人民幣73,172,761.56元及無形資產賬面價值為人民幣2,416,000,837.10元，上述長期資產合計為人民幣25,458,641,338.82元，佔母公司非流動資產和總資產的比例分別為93.29%和79.21%。同時，如財務報表附註五、48所示，2025年度重慶鋼鐵合併財務報表中列報的固定資產減值損失和在建工程減值損失合計為人民幣2,124,441,005.93元；母公司財務報表中列報的固定資產減值損失和在建工程減值損失合計為人民幣2,053,091,253.03元。管理層於資產負債表日判斷上述長期資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，進行減值測試並確認減值損失。鑒於上述長期資產對財務報表具有重大影響，且管理層在對上述長期資產進行減值測試時，估計可收回金額的確定涉及重大判斷和會計估計，因此我們將上述長期資產的減值識別為財務報表審計的關鍵審計事項。

針對上述關鍵審計事項，我們執行的審計程序主要包括：

- (1) 了解長期資產減值測試流程中關鍵內部控制的設計與執行情況，並測試和評價其運行有效性；
- (2) 評價管理層劃分長期資產所屬資產組的依據及其合理性，覆核管理層對長期資產減值跡象的判斷是否合理；
- (3) 評價管理層聘請的第三方評估專家的勝任能力、專業素質和客觀性；
- (4) 引入內部估值專家，覆核管理層在減值測試中使用的方法、關鍵假設和重要參數的合理性，並對上年減值測試中重要參數的預測執行回溯分析程序；
- (5) 對減值測試中的重要參數預測進行敏感性分析，評價對減值測試結果產生的影響；
- (6) 覆核財務報表附註中對長期資產減值相關的披露是否完整準確。

## 第七節 財務報告（續）

### 四、其他信息

重慶鋼鐵管理層對其他信息負責。其他信息包括重慶鋼鐵2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

### 五、管理層和治理層對財務報表的責任

重慶鋼鐵管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估重慶鋼鐵的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算重慶鋼鐵、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督重慶鋼鐵的財務報告過程。

### 六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對重慶鋼鐵持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致重慶鋼鐵不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就重慶鋼鐵中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

## 第七節 財務報告（續）

### 六、註冊會計師對財務報表審計的責任（續）

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年度財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

**德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)**

中國註冊會計師：蔣健  
(項目合夥人)

中國註冊會計師：歐陽千力

中國·上海  
2026年3月30日

# 合併資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

| 資產             | 附註五 | 本年年末餘額                   | 上年年末餘額            |
|----------------|-----|--------------------------|-------------------|
| <b>流動資產</b>    |     |                          |                   |
| 貨幣資金           | 1   | <b>2,712,339,198.87</b>  | 3,019,606,427.86  |
| 應收票據           | 2   | <b>4,185,550.14</b>      | 294,742,106.52    |
| 應收賬款           | 3   | <b>10,948,466.78</b>     | 16,605,149.32     |
| 應收款項融資         | 4   | <b>459,630,155.77</b>    | 898,747,186.51    |
| 預付款項           | 5   | <b>171,895,658.54</b>    | 187,852,973.22    |
| 其他應收款          | 6   | <b>53,775,499.93</b>     | 38,073,563.32     |
| 其中：應收利息        |     | -                        | -                 |
| 應收股利           |     | -                        | 428,145.74        |
| 存貨             | 7   | <b>1,396,760,706.20</b>  | 1,706,277,340.05  |
| 其他流動資產         | 8   | <b>35,536,755.83</b>     | 125,476,498.63    |
| <b>流動資產合計</b>  |     | <b>4,845,071,992.06</b>  | 6,287,381,245.43  |
| <b>非流動資產</b>   |     |                          |                   |
| 長期股權投資         | 9   | <b>141,954,046.42</b>    | 108,764,718.31    |
| 其他權益工具投資       | 10  | <b>60,364,499.70</b>     | 60,364,499.70     |
| 固定資產           | 11  | <b>23,585,897,975.23</b> | 24,523,532,163.82 |
| 在建工程           | 12  | <b>170,112,476.56</b>    | 861,172,176.21    |
| 使用權資產          | 13  | <b>73,172,761.56</b>     | 163,281,425.80    |
| 無形資產           | 14  | <b>2,476,068,688.22</b>  | 2,470,417,724.58  |
| 商譽             | 15  | <b>42,871,263.01</b>     | 328,054,770.34    |
| 遞延所得稅資產        | 16  | <b>690,664,598.09</b>    | 676,275,218.36    |
| <b>非流動資產合計</b> |     | <b>27,241,106,308.79</b> | 29,191,862,697.12 |
| <b>資產總計</b>    |     | <b>32,086,178,300.85</b> | 35,479,243,942.55 |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 合併資產負債表（續）

2025年12月31日

人民幣元

| 負債和股東權益                  | 附註五 | 本年年末餘額                             | 上年年末餘額            |
|--------------------------|-----|------------------------------------|-------------------|
| <strong>流動負債</strong>    |     |                                    |                   |
| 短期借款                     | 18  | <strong>975,503,250.15</strong>    | 919,368,395.79    |
| 應付票據                     | 19  | <strong>3,255,608,622.05</strong>  | 1,933,510,510.45  |
| 應付賬款                     | 20  | <strong>4,105,401,735.68</strong>  | 4,960,412,820.44  |
| 合同負債                     | 21  | <strong>1,137,072,939.29</strong>  | 1,812,205,815.86  |
| 應付職工薪酬                   | 22  | <strong>116,942,823.98</strong>    | 136,435,629.44    |
| 應交稅費                     | 23  | <strong>12,615,839.64</strong>     | 16,332,462.83     |
| 其他應付款                    | 24  | <strong>3,118,211,051.73</strong>  | 2,660,297,030.92  |
| 其中：應付利息                  |     | -                                  | -                 |
| 應付股利                     |     | -                                  | -                 |
| 一年內到期的非流動負債              | 25  | <strong>2,432,156,341.55</strong>  | 4,253,092,856.67  |
| 其他流動負債                   | 21  | <strong>143,043,750.60</strong>    | 235,586,756.06    |
| <strong>流動負債合計</strong>  |     | <strong>15,296,556,354.67</strong> | 16,927,242,278.46 |
| <strong>非流動負債</strong>   |     |                                    |                   |
| 長期借款                     | 26  | <strong>2,526,395,643.01</strong>  | 1,652,075,334.18  |
| 租賃負債                     | 27  | <strong>59,244,715.99</strong>     | 30,544,958.67     |
| 長期應付款                    | 28  | <strong>20,548,671.60</strong>     | 27,491,726.81     |
| 長期應付職工薪酬                 | 29  | <strong>57,009,173.39</strong>     | 118,872,475.11    |
| 預計負債                     | 30  | <strong>8,026,222.30</strong>      | 3,135,452.93      |
| 遞延收益                     | 31  | <strong>200,222,244.58</strong>    | 107,051,670.39    |
| 遞延所得稅負債                  | 16  | <strong>6,390,213.87</strong>      | 6,194,061.65      |
| <strong>非流動負債合計</strong> |     | <strong>2,877,836,884.74</strong>  | 1,945,365,679.74  |
| <strong>負債合計</strong>    |     | <strong>18,174,393,239.41</strong> | 18,872,607,958.20 |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 合併資產負債表（續）

2025年12月31日

人民幣元

| 負債和股東權益          | 附註五 | 本年年末餘額                     | 上年年末餘額              |
|------------------|-----|----------------------------|---------------------|
| <b>股東權益</b>      |     |                            |                     |
| 股本               | 32  | <b>8,851,763,767.00</b>    | 8,918,602,267.00    |
| 資本公積             | 33  | <b>19,279,224,566.14</b>   | 19,282,146,606.55   |
| 減：庫存股            | 34  | -                          | 69,760,540.41       |
| 其他綜合收益           | 35  | <b>1,585,194.71</b>        | 1,585,194.71        |
| 專項儲備             | 36  | <b>58,562,796.44</b>       | 31,581,736.68       |
| 盈餘公積             | 37  | <b>608,477,851.26</b>      | 607,679,608.13      |
| 未分配利潤(未彌補虧損)     | 38  | <b>(14,887,829,114.11)</b> | (12,165,198,888.31) |
| <b>股東權益合計</b>    |     | <b>13,911,785,061.44</b>   | 16,606,635,984.35   |
| <b>負債和股東權益總計</b> |     | <b>32,086,178,300.85</b>   | 35,479,243,942.55   |

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 母公司資產負債表

2025年12月31日

人民幣元

| 資產             | 附註十三 | 本年年末餘額                   | 上年年末餘額            |
|----------------|------|--------------------------|-------------------|
| <b>流動資產</b>    |      |                          |                   |
| 貨幣資金           |      | <b>2,708,032,380.47</b>  | 3,017,886,054.05  |
| 應收票據           |      | <b>4,185,550.14</b>      | 294,742,106.52    |
| 應收賬款           | 1    | <b>9,505,363.37</b>      | 15,949,222.83     |
| 應收款項融資         |      | <b>459,630,155.77</b>    | 898,747,186.51    |
| 預付款項           |      | <b>171,403,280.98</b>    | 184,665,612.33    |
| 其他應收款          | 2    | <b>86,057,973.27</b>     | 98,850,007.77     |
| 其中：應收利息        |      | -                        | -                 |
| 應收股利           |      | -                        | 428,145.74        |
| 存貨             |      | <b>1,395,732,881.16</b>  | 1,705,250,410.38  |
| 其他流動資產         |      | <b>15,802,113.18</b>     | 105,830,771.84    |
| <b>流動資產合計</b>  |      | <b>4,850,349,698.34</b>  | 6,321,921,372.23  |
| <b>非流動資產</b>   |      |                          |                   |
| 長期股權投資         | 3    | <b>1,079,273,596.44</b>  | 1,101,052,712.99  |
| 其他權益工具投資       |      | <b>60,364,499.70</b>     | 60,364,499.70     |
| 固定資產           |      | <b>22,809,350,263.94</b> | 23,658,825,519.25 |
| 在建工程           |      | <b>160,117,476.22</b>    | 833,407,008.82    |
| 使用權資產          |      | <b>73,172,761.56</b>     | 163,281,425.80    |
| 無形資產           |      | <b>2,416,000,837.10</b>  | 2,408,504,964.55  |
| 遞延所得稅資產        |      | <b>690,635,820.42</b>    | 676,246,440.70    |
| <b>非流動資產合計</b> |      | <b>27,288,915,255.38</b> | 28,901,682,571.81 |
| <b>資產總計</b>    |      | <b>32,139,264,953.72</b> | 35,223,603,944.04 |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 母公司資產負債表（續）

2025年12月31日

人民幣元

| 負債和股東權益        | 本年年末餘額                   | 上年年末餘額                   |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>流動負債</b>    |                          |                          |
| 短期借款           | 975,503,250.15           | 919,368,395.79           |
| 應付票據           | 3,255,608,622.05         | 1,933,510,510.45         |
| 應付賬款           | 4,209,467,944.98         | 4,948,586,113.44         |
| 合同負債           | 1,136,817,199.47         | 1,812,200,398.98         |
| 應付職工薪酬         | 115,510,894.98           | 134,763,630.69           |
| 應交稅費           | 10,159,528.93            | 5,070,745.25             |
| 其他應付款          | 3,081,301,995.42         | 2,637,790,673.61         |
| 其中：應付利息        | -                        | -                        |
| 應付股利           | -                        | -                        |
| 一年內到期的非流動負債    | 2,432,156,341.55         | 4,253,092,856.67         |
| 其他流動負債         | 143,010,504.42           | 235,586,051.87           |
| <b>流動負債合計</b>  | <b>15,359,536,281.95</b> | <b>16,879,969,376.75</b> |
| <b>非流動負債</b>   |                          |                          |
| 長期借款           | 2,526,395,643.01         | 1,652,075,334.18         |
| 租賃負債           | 59,244,715.99            | 30,544,958.67            |
| 長期應付款          | 20,548,671.60            | 27,491,726.81            |
| 長期應付職工薪酬       | 57,009,173.39            | 117,545,748.96           |
| 預計負債           | 8,026,222.30             | 3,135,452.93             |
| 遞延收益           | 200,222,244.58           | 107,051,670.39           |
| <b>非流動負債合計</b> | <b>2,871,446,670.87</b>  | <b>1,937,844,891.94</b>  |
| <b>負債合計</b>    | <b>18,230,982,952.82</b> | <b>18,817,814,268.69</b> |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 母公司資產負債表（續）

2025年12月31日

人民幣元

| 負債和股東權益                    | 本年年末餘額                             | 上年年末餘額              |
|----------------------------|------------------------------------|---------------------|
| <strong>股東權益</strong>      |                                    |                     |
| 股本                         | 8,851,763,767.00                   | 8,918,602,267.00    |
| 資本公積                       | 19,310,167,824.14                  | 19,313,089,864.55   |
| 減：庫存股                      | -                                  | 69,760,540.41       |
| 其他綜合收益                     | 1,585,194.71                       | 1,585,194.71        |
| 專項儲備                       | 9,557,715.26                       | -                   |
| 盈餘公積                       | 577,012,986.42                     | 577,012,986.42      |
| 未分配利潤(未彌補虧損)               | (14,841,805,486.63)                | (12,334,740,096.92) |
| <strong>股東權益合計</strong>    | <strong>13,908,282,000.90</strong> | 16,405,789,675.35   |
| <strong>負債和股東權益總計</strong> | <strong>32,139,264,953.72</strong> | 35,223,603,944.04   |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 合併利潤表

2025年12月31日止年度

人民幣元

|                      | 附註五 | 本年發生額                     | 上年發生額              |
|----------------------|-----|---------------------------|--------------------|
| <b>一、營業收入</b>        | 39  | <b>24,001,657,475.68</b>  | 27,244,169,261.07  |
| 減：營業成本               | 39  | <b>23,804,750,788.55</b>  | 28,599,481,666.56  |
| 税金及附加                | 40  | <b>161,261,596.86</b>     | 148,499,039.47     |
| 銷售費用                 | 41  | <b>68,888,245.99</b>      | 56,787,974.15      |
| 管理費用                 | 42  | <b>228,810,282.91</b>     | 370,594,975.82     |
| 研發費用                 | 43  | <b>45,007,085.71</b>      | 41,783,693.19      |
| 財務費用                 | 44  | <b>166,047,249.90</b>     | 200,672,865.83     |
| 其中：利息費用              |     | <b>200,060,219.69</b>     | 185,550,737.25     |
| 利息收入                 |     | <b>42,154,845.61</b>      | 22,389,740.43      |
| 加：其他收益               | 45  | <b>156,707,406.92</b>     | 82,935,653.30      |
| 投資收益(損失)             | 46  | <b>3,545,513.60</b>       | 5,490,956.31       |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益   |     |                           |                    |
| (損失)                 |     | <b>3,545,513.60</b>       | 5,062,810.57       |
| 信用減值利得(損失)           | 47  | <b>(4,276,267.21)</b>     | (3,528,987.74)     |
| 資產減值利得(損失)           | 48  | <b>(2,442,488,772.07)</b> | (1,233,901,418.16) |
| 資產處置收益(損失)           | 49  | <b>16,986,944.97</b>      | 2,556,283.20       |
| <b>二、營業利潤(虧損)</b>    |     | <b>(2,742,632,948.03)</b> | (3,320,098,467.04) |
| 加：營業外收入              | 50  | <b>2,039,244.58</b>       | 5,665,157.48       |
| 減：營業外支出              | 51  | <b>(6,061,397.24)</b>     | (22,792,239.71)    |
| <b>三、利潤總額(虧損總額)</b>  |     | <b>(2,734,532,306.21)</b> | (3,291,641,069.85) |
| 減：所得稅費用              | 52  | <b>(12,700,323.54)</b>    | (96,079,583.55)    |
| <b>四、淨利潤(淨虧損)</b>    |     | <b>(2,721,831,982.67)</b> | (3,195,561,486.30) |
| (一)按經營持續性分類          |     |                           |                    |
| 1. 持續經營淨利潤(淨虧損)      |     | <b>(2,721,831,982.67)</b> | (3,195,561,486.30) |
| (二)按所有權歸屬分類          |     |                           |                    |
| 1. 歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損) |     | <b>(2,721,831,982.67)</b> | (3,195,561,486.30) |
| <b>五、綜合收益總額</b>      |     |                           |                    |
| 1. 歸屬於母公司股東的綜合收益總額   |     | <b>(2,721,831,982.67)</b> | (3,195,561,486.30) |
| <b>六、每股收益</b>        |     |                           |                    |
| (一)基本每股收益(元/股)       | 53  | <b>(0.31)</b>             | (0.36)             |
| (二)稀釋每股收益(元/股)       |     | <b>不適用</b>                | 不適用                |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 母公司利潤表

2025年12月31日止年度

人民幣元

|                     | 附註十三 | 本年發生額                     | 上年發生額              |
|---------------------|------|---------------------------|--------------------|
| <b>一、營業收入</b>       | 4    | <b>24,031,750,193.52</b>  | 27,286,800,239.92  |
| 減：營業成本              | 4    | <b>23,851,819,605.11</b>  | 28,619,666,820.93  |
| 税金及附加               |      | <b>145,508,240.43</b>     | 135,640,649.57     |
| 銷售費用                |      | <b>68,888,245.99</b>      | 56,787,974.15      |
| 管理費用                |      | <b>226,502,922.17</b>     | 364,825,739.58     |
| 研發費用                |      | <b>45,007,085.71</b>      | 37,983,877.15      |
| 財務費用                |      | <b>166,059,300.75</b>     | 200,548,294.68     |
| 其中：利息費用             |      | <b>200,060,219.69</b>     | 185,399,196.75     |
| 利息收入                |      | <b>42,132,842.30</b>      | 22,350,908.94      |
| 加：其他收益              |      | <b>66,088,704.44</b>      | 12,062,463.32      |
| 投資收益(損失)            | 5    | <b>3,545,513.60</b>       | 5,490,956.31       |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益  |      |                           |                    |
| (損失)                |      | <b>3,545,513.60</b>       | 5,062,810.57       |
| 信用減值利得(損失)          |      | <b>(3,274,428.57)</b>     | (3,405,976.60)     |
| 資產減值利得(損失)          |      | <b>(2,140,923,956.50)</b> | (1,204,928,543.17) |
| 資產處置收益(損失)          |      | <b>16,943,944.97</b>      | 2,556,283.20       |
| <b>二、營業利潤(虧損)</b>   |      | <b>(2,529,655,428.70)</b> | (3,316,877,933.08) |
| 加：營業外收入             |      | <b>2,039,244.58</b>       | 8,489,400.13       |
| 減：營業外支出             |      | <b>(6,161,414.69)</b>     | (8,920,046.82)     |
| <b>三、利潤總額(虧損總額)</b> |      | <b>(2,521,454,769.43)</b> | (3,299,468,486.13) |
| 減：所得稅費用             |      | <b>(14,389,379.72)</b>    | (130,486,794.58)   |
| <b>四、淨利潤(淨虧損)</b>   |      | <b>(2,507,065,389.71)</b> | (3,168,981,691.55) |
| (一)持續經營淨利潤(淨虧損)     |      | <b>(2,507,065,389.71)</b> | (3,168,981,691.55) |
| <b>五、綜合收益總額</b>     |      | <b>(2,507,065,389.71)</b> | (3,168,981,691.55) |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 合併現金流量表

2025年12月31日止年度

人民幣元

|                           | 附註五 | 本年發生額              | 上年發生額             |
|---------------------------|-----|--------------------|-------------------|
| <b>一、經營活動產生的現金流量：</b>     |     |                    |                   |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金            |     | 20,229,094,731.66  | 24,200,962,058.28 |
| 收到的稅費返還                   |     | 77,786,638.11      | 58,687,379.46     |
| 收到其他與經營活動有關的現金            | 53  | 186,122,183.46     | 114,904,580.65    |
| 經營活動現金流入小計                |     | 20,493,003,553.23  | 24,374,554,018.39 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金            |     | 17,419,804,459.40  | 21,437,528,872.33 |
| 支付給職工以及為職工支付的現金           |     | 1,064,636,285.13   | 1,132,765,665.62  |
| 支付的各項稅費                   |     | 250,747,361.47     | 215,742,253.05    |
| 支付其他與經營活動有關的現金            | 53  | 108,905,096.84     | 278,653,867.62    |
| 經營活動現金流出小計                |     | 18,844,093,202.84  | 23,064,690,658.62 |
| 經營活動產生的現金流量淨額             | 54  | 1,648,910,350.39   | 1,309,863,359.77  |
| <b>二、投資活動產生的現金流量：</b>     |     |                    |                   |
| 收回投資收到的現金                 |     | 285,580,457.21     | -                 |
| 取得投資收益收到的現金               |     | 8,319,113.39       | 7,232,797.28      |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額 |     | 2,565,594.70       | -                 |
| 投資活動現金流入小計                |     | 296,465,165.30     | 7,232,797.28      |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金   |     | 997,238,327.11     | 766,085,126.85    |
| 投資支付的現金                   |     | 926,879,379.88     | 30,350,000.00     |
| 投資活動現金流出小計                |     | 1,924,117,706.99   | 796,435,126.85    |
| 投資活動產生的現金流量淨額             |     | (1,627,652,541.69) | (789,202,329.57)  |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 合併現金流量表（續）

2025年12月31日止年度

人民幣元

|                           | 附註五 | 本年發生額                   | 上年發生額            |
|---------------------------|-----|-------------------------|------------------|
| <b>三、籌資活動產生的現金流量：</b>     |     |                         |                  |
| 取得借款收到的現金                 |     | <b>2,911,970,253.19</b> | 2,446,701,461.70 |
| 收到其他與籌資活動有關的現金            | 53  | -                       | 34,247,786.00    |
| 籌資活動現金流入小計                |     | <b>2,911,970,253.19</b> | 2,480,949,247.70 |
| 償還債務支付的現金                 |     | <b>3,585,334,194.70</b> | 1,152,678,019.46 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金         |     | <b>184,582,356.87</b>   | 154,962,406.10   |
| 支付其他與籌資活動有關的現金            | 53  | <b>35,844,051.13</b>    | 713,393,254.54   |
| 籌資活動現金流出小計                |     | <b>3,805,760,602.70</b> | 2,021,033,680.10 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額             |     | <b>(893,790,349.51)</b> | 459,915,567.60   |
| <b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b> |     | -                       | -                |
| <b>五、現金及現金等價物淨增加(減少)額</b> |     | <b>(872,532,540.81)</b> | 980,576,597.80   |
| 加：年初現金及現金等價物餘額            |     | <b>2,812,341,074.96</b> | 1,831,764,477.16 |
| <b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>     | 54  | <b>1,939,808,534.15</b> | 2,812,341,074.96 |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 母公司現金流量表

2025年12月31日止年度

人民幣元

|                               | 本年發生額                     | 上年發生額                   |
|-------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>一、經營活動產生的現金流量：</b>         |                           |                         |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金                | 19,998,820,858.08         | 24,308,783,491.12       |
| 收到其他與經營活動有關的現金                | 201,762,086.89            | 117,211,194.50          |
| 經營活動現金流入小計                    | 20,200,582,944.97         | 24,425,994,685.62       |
| 購買商品、接受勞務支付的現金                | 17,253,777,395.80         | 21,636,425,787.63       |
| 支付給職工以及為職工支付的現金               | 1,023,534,746.44          | 1,087,010,040.67        |
| 支付的各項稅費                       | 140,419,456.75            | 132,361,349.27          |
| 支付其他與經營活動有關的現金                | 141,355,128.96            | 264,881,389.31          |
| 經營活動現金流出小計                    | 18,559,086,727.95         | 23,120,678,566.88       |
| <b>經營活動產生的現金流量淨額</b>          | <b>1,641,496,217.02</b>   | <b>1,305,316,118.74</b> |
| <b>二、投資活動產生的現金流量：</b>         |                           |                         |
| 收回投資收到的現金                     | 285,580,457.21            | -                       |
| 取得投資收益收到的現金                   | 8,319,113.39              | 7,232,797.28            |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產<br>收回的現金淨額 | 2,522,594.69              | -                       |
| 投資活動現金流入小計                    | 296,422,165.29            | 7,232,797.28            |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產<br>支付的現金   | 992,367,638.32            | 760,621,647.96          |
| 投資支付的現金                       | 926,879,379.88            | 30,350,000.00           |
| 投資活動現金流出小計                    | 1,919,247,018.20          | 790,971,647.96          |
| <b>投資活動產生的現金流量淨額</b>          | <b>(1,622,824,852.91)</b> | <b>(783,738,850.68)</b> |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 母公司現金流量表（續）

2025年12月31日止年度

人民幣元

|                           | 本年發生額            | 上年發生額            |
|---------------------------|------------------|------------------|
| <b>三、籌資活動產生的現金流量：</b>     |                  |                  |
| 取得借款收到的現金                 | 2,911,970,253.19 | 2,446,701,461.70 |
| 收到其他與籌資活動有關的現金            | -                | 34,247,786.00    |
| 籌資活動現金流入小計                | 2,911,970,253.19 | 2,480,949,247.70 |
| 償還債務支付的現金                 | 3,585,334,194.70 | 1,152,678,019.46 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金         | 184,582,356.87   | 154,962,406.10   |
| 支付其他與籌資活動有關的現金            | 35,844,051.13    | 713,393,254.54   |
| 籌資活動現金流出小計                | 3,805,760,602.70 | 2,021,033,680.10 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額             | (893,790,349.51) | 459,915,567.60   |
| <b>四、匯率變動對現金及現金等價物的影響</b> | -                | -                |
| <b>五、現金及現金等價物淨增加(減少)額</b> | (875,118,985.40) | 981,492,835.66   |
| 加：年初現金及現金等價物餘額            | 2,810,620,701.15 | 1,829,127,865.49 |
| <b>六、年末現金及現金等價物餘額</b>     | 1,935,501,715.75 | 2,810,620,701.15 |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 合併股東權益變動表

2025年12月31日止年度

2025年度

人民幣元

|                   | 股本               | 資本公積              | 減：庫存股           | 其他綜合收益       | 專項儲備            | 盈餘公積           | 未分配利潤<br>(未彌補虧損)    | 股東權益合計             |
|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------|---------------------|--------------------|
| <b>一、本年年初餘額</b>   | 8,918,602,267.00 | 19,282,146,606.55 | 69,760,540.41   | 1,585,194.71 | 31,581,736.68   | 607,679,608.13 | (12,165,198,888.31) | 16,606,635,984.35  |
| <b>二、本年增減變動金額</b> | (66,838,500.00)  | (2,922,040.41)    | (69,760,540.41) | -            | 26,981,059.76   | 798,243.13     | (2,722,630,225.80)  | (2,694,850,922.91) |
| (一)綜合收益總額         | -                | -                 | -               | -            | -               | -              | (2,721,831,982.67)  | (2,721,831,982.67) |
| (二)股東投入和減少資本      | (66,838,500.00)  | (2,922,040.41)    | (69,760,540.41) | -            | -               | -              | -                   | -                  |
| 1. 註銷庫存股          | (66,838,500.00)  | (2,922,040.41)    | (69,760,540.41) | -            | -               | -              | -                   | -                  |
| (三)利潤分配           | -                | -                 | -               | -            | -               | 798,243.13     | (798,243.13)        | -                  |
| 1. 提取盈餘公積         | -                | -                 | -               | -            | -               | 798,243.13     | (798,243.13)        | -                  |
| (四)專項儲備           | -                | -                 | -               | -            | 26,981,059.76   | -              | -                   | 26,981,059.76      |
| 1. 本年提取           | -                | -                 | -               | -            | 47,121,924.78   | -              | -                   | 47,121,924.78      |
| 2. 本年使用           | -                | -                 | -               | -            | (20,140,865.02) | -              | -                   | (20,140,865.02)    |
| <b>三、本年年末餘額</b>   | 8,851,763,767.00 | 19,279,224,566.14 | -               | 1,585,194.71 | 58,562,796.44   | 608,477,851.26 | (14,887,829,114.11) | 13,911,785,061.44  |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 合併股東權益變動表（續）

2025年12月31日止年度

2024年度

人民幣元

|                   | 股本               | 資本公積              | 減：庫存股         | 其他綜合收益       | 專項儲備            | 盈餘公積           | 未分配利潤<br>(未彌補虧損)    | 股東權益合計             |
|-------------------|------------------|-------------------|---------------|--------------|-----------------|----------------|---------------------|--------------------|
| <b>一、本年年初餘額</b>   | 8,918,602,267.00 | 19,282,146,606.55 | -             | 1,585,194.71 | 13,954,677.59   | 607,300,662.40 | (8,969,258,456.28)  | 19,854,330,951.97  |
| <b>二、本年增減變動金額</b> | -                | -                 | 69,760,540.41 | -            | 17,627,059.09   | 378,945.73     | (3,195,940,432.03)  | (3,247,694,967.62) |
| （一）綜合收益總額         | -                | -                 | -             | -            | -               | -              | (3,195,561,486.30)  | (3,195,561,486.30) |
| （二）股東投入和減少資本      | -                | -                 | 69,760,540.41 | -            | -               | -              | -                   | (69,760,540.41)    |
| 1. 回購公司股份         | -                | -                 | 69,760,540.41 | -            | -               | -              | -                   | (69,760,540.41)    |
| （三）利潤分配           | -                | -                 | -             | -            | -               | 378,945.73     | (378,945.73)        | -                  |
| 1. 提取盈餘公積         | -                | -                 | -             | -            | -               | 378,945.73     | (378,945.73)        | -                  |
| （四）專項儲備           | -                | -                 | -             | -            | 17,627,059.09   | -              | -                   | 17,627,059.09      |
| 1. 本年提取           | -                | -                 | -             | -            | 60,951,736.63   | -              | -                   | 60,951,736.63      |
| 2. 本年使用           | -                | -                 | -             | -            | (43,324,677.54) | -              | -                   | (43,324,677.54)    |
| <b>三、本年年末餘額</b>   | 8,918,602,267.00 | 19,282,146,606.55 | 69,760,540.41 | 1,585,194.71 | 31,581,736.68   | 607,679,608.13 | (12,165,198,888.31) | 16,606,635,984.35  |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 母公司股東權益變動表

2025年12月31日止年度

2025年度

人民幣元

|                   | 股本               | 資本公積              | 減：庫存股           | 其他綜合收益       | 專項儲備            | 盈餘公積           | 未分配利潤<br>(未彌補虧損)    | 股東權益合計             |
|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|--------------|-----------------|----------------|---------------------|--------------------|
| <b>一、本年年初餘額</b>   | 8,918,602,267.00 | 19,313,089,864.55 | 69,760,540.41   | 1,585,194.71 | -               | 577,012,986.42 | (12,334,740,096.92) | 16,405,789,675.35  |
| <b>二、本年增減變動金額</b> | (66,838,500.00)  | (2,922,040.41)    | (69,760,540.41) | -            | 9,557,715.26    | -              | (2,507,065,389.71)  | (2,497,507,674.45) |
| (一)綜合收益總額         | -                | -                 | -               | -            | -               | -              | (2,507,065,389.71)  | (2,507,065,389.71) |
| (二)股東投入和減少資本      | (66,838,500.00)  | (2,922,040.41)    | (69,760,540.41) | -            | -               | -              | -                   | -                  |
| 1. 註銷庫存股          | (66,838,500.00)  | (2,922,040.41)    | (69,760,540.41) | -            | -               | -              | -                   | -                  |
| (三)專項儲備           | -                | -                 | -               | -            | 9,557,715.26    | -              | -                   | 9,557,715.26       |
| 1. 本年提取           | -                | -                 | -               | -            | 29,629,768.73   | -              | -                   | 29,629,768.73      |
| 2. 本年使用           | -                | -                 | -               | -            | (20,072,053.47) | -              | -                   | (20,072,053.47)    |
| <b>三、本年年末餘額</b>   | 8,851,763,767.00 | 19,310,167,824.14 | -               | 1,585,194.71 | 9,557,715.26    | 577,012,986.42 | (14,841,805,486.63) | 13,908,282,000.90  |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

# 母公司股東權益變動表（續）

2025年12月31日止年度

2024年度

人民幣元

|                   | 股本               | 資本公積              | 減：庫存股         | 其他綜合收益       | 專項儲備            | 盈餘公積           | 未分配利潤<br>(未彌補虧損)    | 股東權益合計             |
|-------------------|------------------|-------------------|---------------|--------------|-----------------|----------------|---------------------|--------------------|
| <b>一、本年年初餘額</b>   | 8,918,602,267.00 | 19,313,089,864.55 | -             | 1,585,194.71 | -               | 577,012,986.42 | (9,165,758,405.37)  | 19,644,531,907.31  |
| <b>二、本年增減變動金額</b> | -                | -                 | 69,760,540.41 | -            | -               | -              | (3,168,981,691.55)  | (3,238,742,231.96) |
| （一）綜合收益總額         | -                | -                 | -             | -            | -               | -              | (3,168,981,691.55)  | (3,168,981,691.55) |
| （二）股東投入和減少資本      | -                | -                 | 69,760,540.41 | -            | -               | -              | -                   | (69,760,540.41)    |
| 1. 回購公司股份         | -                | -                 | 69,760,540.41 | -            | -               | -              | -                   | (69,760,540.41)    |
| （三）專項儲備           | -                | -                 | -             | -            | -               | -              | -                   | -                  |
| 1. 本年提取           | -                | -                 | -             | -            | 41,544,953.11   | -              | -                   | 41,544,953.11      |
| 2. 本年使用           | -                | -                 | -             | -            | (41,544,953.11) | -              | -                   | (41,544,953.11)    |
| <b>三、本年年末餘額</b>   | 8,918,602,267.00 | 19,313,089,864.55 | 69,760,540.41 | 1,585,194.71 | -               | 577,012,986.42 | (12,334,740,096.92) | 16,405,789,675.35  |

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

## 一、基本情況

### 1. 公司基本情況

重慶鋼鐵股份有限公司(以下簡稱「本公司」)系經國家經濟體制改革委員會體改生字(1997)127號文及國家國有資產管理局國資企發(1997)156號文批准，由重慶鋼鐵(集團)有限責任公司(以下簡稱「重鋼集團」)作為獨家發起人發起設立的股份有限公司，於1997年8月11日在重慶市工商行政管理局登記註冊，總部位於重慶市長壽區。本公司股票已分別於1997年10月17日、2007年2月28日在香港聯合交易所和上海證券交易所掛牌交易。本公司現持有統一社會信用代碼為91500000202852965T的營業執照，註冊資本人民幣8,851,763,767.00元，股份總數8,851,763,767股(每股面值人民幣1元)。其中，無限售條件的流通股A股8,313,636,567股、H股538,127,200股。

本公司於2017年進行重整。根據重整計劃，2017年12月27日，重鋼集團將所持本公司的2,096,981,600股股票悉數劃轉至重慶長壽鋼鐵有限公司(以下簡稱「長壽鋼鐵」)，並在中國證券登記結算有限責任公司完成股權過戶手續。此次股權變動完成後，長壽鋼鐵持有本公司2,096,981,600股股份，持股比例為23.51%，成為本公司的控股股東。本年度，本公司累計回購股份66,838,500.00股，完成回購及註銷後，長壽鋼鐵持股比例為23.69%。長壽鋼鐵的母公司中國寶武鋼鐵集團有限公司(以下簡稱「寶武集團」)及其他子公司持有本公司普通股515,247,598股，股權比例為5.82%。截止2025年12月31日，寶武集團直接和間接合計持有本公司普通股2,612,229,198股，股權比例為29.51%。

本公司及子公司(以下統稱「本集團」)屬鋼鐵製造行業。經營範圍：生產、加工、銷售板材、型材、線材、棒材、鋼坯，薄板帶；生產、銷售焦炭及煤化工製品(不含除芳香烴中加工用粗苯、溶劑用粗苯限生產外的危險化學品，須按許可證核定的範圍和期限從事經營)、生鐵及水渣、鋼渣、廢鋼，國內船舶代理，國內貨物運輸代理。

### 2. 財務報表批准報出日

本公司的合併及母公司財務報表於2026年3月30日已經本公司董事會批准。根據本公司章程，本財務報表將提交股東大會審議。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 二、財務報表的編製基礎

### 1. 編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》披露有關財務信息。

### 2. 持續經營

截至2025年12月31日止，本集團累計虧損人民幣14,887,829,114.11元，流動負債合計金額超過流動資產合計金額人民幣10,451,484,362.61元。本公司董事會綜合考慮了本集團可獲得的資金來源，其中包括但不限於本集團尚未使用的融資授信額度、預計未來12個月從經營活動中取得的淨現金流入以及根據本公司於2026年3月13日臨時股東會和H股特別股東會批准的將於期後向特定對象發行A股股票人民幣10億元所產生的融資流入，相信本集團擁有充足的營運資金，使本集團自報告期末起不短於12個月內持續經營。因此，本財務報表繫在持續經營假設的基礎上編製。

### 3. 記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

## 二、財務報表的編製基礎（續）

### 3. 記賬基礎和計價原則（續）

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計

### 1. 遵循企業會計準則的聲明

本公司編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果、合併及母公司股東權益變動和合併及母公司現金流量。

### 2. 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

### 3. 營業週期

營業週期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本集團的營業週期為12個月。

### 4. 記賬本位幣

人民幣為本公司及子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 5. 重要性標準確定方法和選擇依據

| 項目                   | 重要性標準                                |
|----------------------|--------------------------------------|
| 重要的應收款項信用損失準備收回或轉回金額 | 收回或轉回金額佔流動資產的0.5%以上                  |
| 重要的應收款項實際核銷          | 核銷金額佔流動資產的0.5%以上                     |
| 重要的在建工程              | 投資預算金額在人民幣5億元以上                      |
| 重要的聯營企業              | 對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔合併淨資產的0.5%以上     |
| 賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款     | 單項賬齡超過1年的應付賬款金額佔賬齡1年以上應付賬款總額的10%以上   |
| 賬齡超過1年的重要合同負債        | 單項賬齡超過1年的合同負債金額佔賬齡1年以上合同負債總額的10%以上   |
| 賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款    | 單項賬齡超過1年的其他應付款金額佔賬齡1年以上其他應付款總額的10%以上 |
| 收到的重要的投資活動有關的現金      | 單項投資活動現金流入佔投資活動現金流入總額的10%以上          |
| 支付的重要的投資活動有關的現金      | 單項投資活動現金流出佔投資活動現金流出總額的10%以上          |
| 不涉及當期現金收支的重大活動       | 單項活動金額佔相對應現金流入或流出總額的10%以上            |
| 不涉及現金的重大投資和籌資活動      | 單項活動金額佔相對應現金流入或流出總額的10%以上            |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

#### 6.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

#### 6.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

##### 6.2 非同一控制下的企業合併及商譽(續)

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

#### 7. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

##### 7.1 控制的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 7. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

#### 7.2 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。對於本集團處置的子公司，處置日(喪失控制權的日期)前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間初起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

### 8. 現金及現金等價物的確定標準

現金是指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 9. 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。

外幣現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

上年年末數和上年實際數按照上年財務報表折算後的數額列示。

#### 10. 金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量（金融資產和金融負債的公允價值的確定方法參見附註二中記賬基礎和計價原則的相關披露）。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號—收入》（以下簡稱「收入準則」）初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款（如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等）的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備（僅適用於金融資產）。

#### 10.1 金融資產的分類、確認與計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款等。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### 10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產自取得起期限在一年以上的，列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示於一年內到期的非流動資產；取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收賬款與應收票據，列示於應收款項融資，其餘取得時期限在一年內(含一年)項目列示於其他流動資產。

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

##### 10.1.1 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

### 三、重要會計政策和會計估計（續）

#### 10. 金融工具（續）

##### 10.1 金融資產的分類、確認與計量（續）

###### 10.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入及匯兌損益計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

##### 10.2 金融工具減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、租賃應收款以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成且未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收票據及應收賬款，以及由《企業會計準則第21號—租賃》規範的交易形成的租賃應收款按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.2 金融工具減值(續)

對於其他金融工具，除購買或源生的已發生信用減值的金融資產外，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在上一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### 10.2 金融工具減值(續)

###### 10.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- (1) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化；
- (2) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；
- (3) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加；
- (4) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；
- (5) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行支付其合同現金義務的能力，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.2 金融工具減值(續)

##### 10.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失；
- (6) 以大幅折扣購買或源生一項金融資產，該折扣反映了發生信用損失的事實。

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.2 金融工具減值(續)

##### 10.2.3 預期信用損失的確定

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產和租賃應收款，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

##### 10.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

若本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且保留了對該金融資產控制的，則按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度繼續確認該被轉移金融資產，並相應確認相關負債。本集團按照下列方式對相關負債進行計量：

- 被轉移金融資產以攤餘成本計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的攤餘成本並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的攤餘成本，相關負債不指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。
- 被轉移金融資產以公允價值計量的，相關負債的賬面價值等於繼續涉入被轉移金融資產的賬面價值減去本集團保留的權利(如果本集團因金融資產轉移保留了相關權利)的公允價值並加上本集團承擔的義務(如果本集團因金融資產轉移承擔了相關義務)的公允價值，該權利和義務的公允價值為按獨立基礎計量時的公允價值。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### 10.3 金融資產的轉移(續)

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將轉移前金融資產整體的賬面價值在終止確認部分和繼續確認部分之間按照轉移日各自的相對公允價值進行分攤，並將終止確認部分收到的對價和原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和與終止確認部分在終止確認日的賬面價值之差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 10. 金融工具(續)

#### 10.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

##### 10.4.1 金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。本集團的金融負債均為其他金融負債，主要包括短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、一年內到期的非流動負債(借款)、長期借款、長期應付款等。

##### 10.4.1.1 其他金融負債

其他金融負債按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。

##### 10.4.2 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 10. 金融工具(續)

##### 10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

###### 10.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

##### 10.5 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 11. 應收票據

#### 11.1 應收票據的預期信用損失的確定方法及會計處理方法

本集團對應收票據在單項資產的基礎上確定其信用損失。應收票據預期信用損失準備的增加或轉回金額，作為信用減值損失或利得計入當期損益。

#### 11.2 按照單項計提信用損失準備的單項計提判斷標準

本集團對應收票據因有客觀證據表明其發生了減值而單項評估信用風險。

### 12. 應收賬款

#### 12.1 按照信用風險特徵組合計提信用損失準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據將應收賬款分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：初始確認日期、剩餘合同期限、逾期時間等。

#### 12.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

本集團以應收賬款的賬齡作為信用風險特徵，採用減值矩陣確定其信用損失。賬齡自其初始確認日起算。修改應收賬款的條款和條件但不導致應收賬款終止確認的，賬齡連續計算。

#### 12.3 按照單項計提信用損失準備的單項計提判斷標準

本集團對應收賬款因有客觀證據表明其發生了減值而單項評估信用風險。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 13. 應收款項融資

##### 13.1 應收款項融資的預期信用損失的確定方法及會計處理方法

本集團對應收款項融資在單項資產的基礎上確定其信用損失。本集團在其他綜合收益中確認應收款項融資信用損失準備，並將信用減值損失或利得計入當期損益，且不減少應收款項融資在資產負債表中列示的賬面價值。

##### 13.2 按照單項計提信用損失準備的單項計提判斷標準

本集團對應收款項融資因有客觀證據表明其發生了減值而單項評估信用風險。

#### 14. 其他應收款

##### 14.1 按照信用風險特徵組合計提信用損失準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據，將除押金和保證金、備用金及應收股利和應收增值稅退稅政府補助款以外的其他應收款分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括初始確認日期、剩餘合同期限、逾期時間等。

##### 14.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

賬齡自其初始確認日起算。修改其他應收款的條款和條件但不導致其他應收款終止確認的，賬齡連續計算。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 14. 其他應收款(續)

#### 14.3 按照單項計提信用損失準備的單項計提判斷標準

本集團對押金和保證金、備用金及應收股利和應收增值稅退稅政府補助款等因有客觀證據表明其發生了減值而單項評估信用風險。

### 15. 存貨

#### 15.1 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和修理用備件的攤銷方法

##### 15.1.1 存貨類別

本集團的存貨主要包括原材料、在產品、庫存商品、低值易耗品及修理用備件。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

##### 15.1.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

##### 15.1.3 存貨的盤存制度

存貨盤存制度為永續盤存制。

##### 15.1.4 低值易耗品和修理用備件的攤銷方法

低值易耗品和修理用備件採用分次攤銷法或一次轉銷法進行攤銷。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 15. 存貨(續)

##### 15.2 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

##### 15.3 按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

本集團的存貨數量繁多，故將存貨分為原材料、在產品和庫存商品組合分別計提存貨跌價準備。存貨可變現淨值的確定依據分別為：

- (1) 原材料和在產品：按照產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定可變現淨值；
- (2) 庫存商品：按估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定可變現淨值。

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 16. 長期股權投資

#### 16.1 共同控制、重要影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，已考慮投資方和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

#### 16.2 初始投資成本的確定

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。通過多次交易分步取得被購買方的股權，最終形成非同一控制下的企業合併的，分別是否屬於「一攬子交易」進行處理：屬於「一攬子交易」的，將各項交易作為一項取得控制權的交易進行會計處理。不屬於「一攬子交易」的，按照原持有被購買方的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和，作為改按成本法核算的長期股權投資的初始投資成本。原持有的股權採用權益法核算的，相關其他綜合收益暫不進行會計處理。

購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。對於因追加投資能夠對被投資單位實施重大影響或實施共同控制但不構成控制的，長期股權投資成本為按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》確定的原持有股權投資的公允價值加上新增投資成本之和。

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 16. 長期股權投資(續)

#### 16.3 後續計量及損益確認方法

##### 16.3.1 按成本法核算的長期股權投資

母公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

##### 16.3.2 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 16. 長期股權投資(續)

#### 16.3 後續計量及損益確認方法(續)

##### 16.3.2 按權益法核算的長期股權投資(續)

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位當年實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 16. 長期股權投資(續)

#### 16.4 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

### 17. 固定資產

#### 17.1 確認條件

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 17. 固定資產(續)

#### 17.2 折舊方法

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的折舊方法、折舊年限、殘值率和年折舊率如下：

| 類別        | 折舊方法  | 折舊年限<br>(年) | 殘值率<br>(%) | 年折舊率<br>(%) |
|-----------|-------|-------------|------------|-------------|
| 房屋及建築物    | 年限平均法 | 25-50       | 3-5        | 1.90-3.88   |
| 機器設備及其他設備 | 年限平均法 | 5-22        | 3-5        | 4.32-19.40  |
| 運輸工具      | 年限平均法 | 6-8         | 3-5        | 11.88-16.17 |

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

#### 17.3 其他說明

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 18. 在建工程

在建工程按實際成本計量，實際成本包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程不計提折舊。

在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。各類在建工程結轉為固定資產的標準如下：

| 類別        | 結轉為固定資產的標準       |
|-----------|------------------|
| 房屋及建築物    | 實際開始使用或完成驗收實物交接  |
| 機器設備及其他設備 | 完成熱負荷試車或完成驗收實物交接 |
| 運輸工具      | 完成驗收實物交接         |

#### 19. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。如果符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生非正常中斷、並且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 20. 無形資產

#### 20.1 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

無形資產包括土地使用權、專利及非專利技術、軟件使用權等。

無形資產按成本進行初始計量。使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的攤銷方法、使用壽命和殘值率如下：

| 類別       | 攤銷方法 | 使用壽命  | 確定依據           |
|----------|------|-------|----------------|
| 土地使用權    | 直線法  | 50年   | 土地使用權期限        |
| 專利及非專利技術 | 直線法  | 3-4年  | 專利權期限與預計使用期限孰短 |
| 軟件使用權    | 直線法  | 5-10年 | 預計使用期限         |

年末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 20. 無形資產(續)

#### 20.2 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 20. 無形資產(續)

#### 20.2 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法(續)

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。內部開發活動形成的無形資產的成本僅包括滿足資本化條件的時點至無形資產達到預定用途前發生的支出總額，對於同一項無形資產在開發過程中達到資本化條件之前已經費用化計入損益的支出不再進行調整。

研發支出的歸集範圍包括直接從事研發活動人員的工資薪金和福利費用、研發活動直接消耗的材料、燃料和動力費用、研發活動的儀器和設備的折舊費、研發場地租賃和維護費用、研究與試驗開發所需的差旅、交通和通訊費用等。本集團以通過技術可行性及經濟可行性研究，作為劃分研究階段和開發階段的具體標準。

### 21. 長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、固定資產、在建工程、使用權資產及使用壽命確定的無形資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 21. 長期資產減值(續)

如果資產的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

#### 22. 合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

#### 23. 職工薪酬

##### 23.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。職工福利費為非貨幣性福利的，按照公允價值計量。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 23. 職工薪酬(續)

#### 23.2 離職後福利的會計處理方法

離職後福利分類為設定提存計劃和設定受益計劃。本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

對於設定受益計劃，本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。

設定受益計劃產生的職工薪酬成本劃分為下列組成部分：

- 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失)；
- 設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額(包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息)；以及
- 重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動。

服務成本及設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本。重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動(包括精算利得或損失、計劃資產回報扣除包括在設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額中的金額、資產上限影響的變動扣除包括在設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額中的金額)計入其他綜合收益。

設定受益計劃義務現值減去設定受益計劃資產公允價值所形成的赤字或盈餘確認為一項設定受益計劃淨負債或淨資產。

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 23. 職工薪酬(續)

#### 23.3 辭退福利的會計處理方法

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

### 24. 預計負債

當與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且履行該義務很可能導致經濟利益流出，以及該義務的金額能夠可靠地計量，則確認為預計負債。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。如果貨幣時間價值影響重大，則以預計未來現金流出折現後的金額確定最佳估計數。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 25. 收入

#### 25.1 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

本集團的收入主要來源於如下業務類型：

- (1) 銷售鋼材商品業務：主要銷售熱卷、板材、鋼坯等產品；
- (2) 銷售礦石業務：主要銷售礦石產品；
- (3) 銷售能源介質業務：主要銷售水、電、氣等產品，本集團通過向客戶輸送煤氣、電力等能源介質履行履約義務，以能源介質通過閥門、端口時點確認收入，金額計量按照合同約定的計量裝置的計量數據以及交易價格確定，以總額法確認收入；
- (4) 轉供能源介質業務：主要轉供水、電、氣等產品，本集團通過向客戶轉供煤氣、電力等能源介質履行履約義務，以能源介質通過閥門、端口時點確認收入，金額計量按照合同約定的計量裝置的計量數據以及交易價格確定，以淨額法確認收入。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 25. 收入(續)

##### 25.1 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

本集團在合同開始日對合同進行評估，識別該合同所包含的各單項履約義務，並確定各單項履約義務是在某一時段內履行，還是在某一時點履行。滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權的時點確認收入。

交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價、合同中存在的重大融資成分、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。

對於附有銷售退回條款的銷售，本集團在客戶取得相關商品控制權時，按照因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額(即，不包含預期因銷售退回將退還的金額)確認收入，按照預期因銷售退回將退還的金額確認負債；同時，按照預期將退回商品轉讓時的賬面價值，扣除收回該商品預計發生的成本(包括退回商品的價值減損)後的餘額，確認為一項資產，按照所轉讓商品轉讓時的賬面價值，扣除上述資產成本的淨額結轉成本。

合同中存在可變對價(如根據累計銷量給予的未來降價優惠等)的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 25. 收入(續)

#### 25.1 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號—或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額。

對於轉供能源介質業務，本集團考慮了合同的法律形式及相關事實和情況(向客戶轉讓商品的主要責任、在轉讓商品之前或之後承擔的存貨風險、是否有權自主決定交易商品的價格等)後認為，本集團在將該商品轉移給客戶之前沒有獲得對該商品的控制權，實質系代理銷售業務(即協助上游供應商尋找下遊客戶促成交易並收取代理費)；本集團作為代理人，在能源介質通過閘門、端口的時點按照預期有權收取的代理費確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額確定。

本集團向客戶預收銷售商品或服務款項的，首先將該款項確認為負債，待履行了相關履約義務時再轉為收入。當本集團預收款項無需退回，且客戶可能會放棄其全部或部分合同權利時，本集團預期將有權獲得與客戶所放棄的合同權利相關的金額的，按照客戶行使合同權利的模式按比例將上述金額確認為收入；否則，本集團只有在客戶要求履行剩餘履約義務的可能性極低時，才將上述負債的相關餘額轉為收入。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 26. 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

##### 26.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

本集團的政府補助中的環境治理專項撥款、餘熱發電項目補貼、經營管控智慧平台建設撥款，由於該等政府補助會形成長期資產，該等政府補助為與資產相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，在相關資產的使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益。

##### 26.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

已確認的政府補助需要退回時，沖減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 27. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

#### 27.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債(或資產)，以按照稅法規定計算的預期應交納(或返還)的所得稅金額計量。

#### 27.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)且不導致等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 27. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

##### 27.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

本集團確認與子公司及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

除與直接計入其他綜合收益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 27. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

#### 27.3 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

### 28. 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 28. 租賃(續)

##### 28.1 本集團作為承租人

###### 28.1.1 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額；
- 本集團發生的初始直接費用。

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號—資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 28. 租賃(續)

#### 28.1 本集團作為承租人(續)

##### 28.1.2 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 28. 租賃(續)

##### 28.1 本集團作為承租人(續)

##### 28.1.2 租賃負債(續)

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

##### 28.1.3 作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

本集團對房屋及建築物、機器設備、運輸工具和其他設備等的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 28. 租賃(續)

#### 28.1 本集團作為承租人(續)

##### 28.1.4 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

#### 28.2 本集團作為出租人

##### 28.2.1 作為出租方租賃的分類標準和會計處理方法

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 28. 租賃(續)

##### 28.2 本集團作為出租人(續)

###### 28.2.1 作為出租方租賃的分類標準和會計處理方法(續)

###### 28.2.1.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

###### 28.2.2 租賃變更

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

#### 29. 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 30. 回購公司股份相關的會計處理方法

回購股份支付的對價和交易費用從權益中扣除，回購、轉讓或註銷本公司股份時，不確認利得或損失。

### 31. 公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

### 32. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

#### 32.1 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

##### 32.1.1 持續經營

本集團持續經營的能力依賴於能夠獲得借款和從經營活動中取得的現金流入，以便能夠在負債到期時有足夠的現金流。一旦本集團不能獲得足夠的資金，本集團是否能夠持續經營存在不確定性。本財務報表不包括本集團不能持續經營情況下任何與資產負債的賬面價值和分類相關的必要調整。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 32. 重大會計判斷和估計(續)

##### 32.1 判斷(續)

###### 32.1.2 業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

###### 32.1.3 合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付，包含對貨幣時間價值的修正進行評估，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異，以及對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

##### 32.2 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 三、重要會計政策和會計估計(續)

### 32. 重大會計判斷和估計(續)

#### 32.2 估計的不確定性(續)

##### 32.2.1 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

##### 32.2.2 除金融資產之外的非流動資產減值(商譽除外)

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面價值不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

### 三、重要會計政策和會計估計(續)

#### 32. 重大會計判斷和估計(續)

##### 32.2 估計的不確定性(續)

###### 32.2.3 商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本集團需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

###### 32.2.4 遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

###### 32.2.5 存貨可變現淨值的估計

管理層根據本集團存貨的狀況及其可變現淨值的估計計提減值。存貨的可變現淨值根據在日常業務進行中的估計售價，減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。該等估計系根據現有市場狀況及製造和銷售同類產品的歷史經驗為基準進行。管理層於各資產負債表日重新評估該等估計並考慮相應減值。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 四、稅項

### 1. 主要稅種及稅率

| 項目       | 計稅依據   | 稅率   |
|----------|--|--|
| 增值稅      | 銷售額和適用稅率計算的銷項稅額，<br>抵扣准予抵扣的進項稅額後的差額                    | 鋼材等產品銷售應稅收入按13%的稅<br>率計算銷項稅，其他適用的增值稅<br>稅率為6%、9% |
| 房產稅      | 從價計征的，按房產原值一次減除<br>30%後餘值的1.2%計繳；從租計征<br>的，按租金收入的12%計繳 | 1.2%、12%   |
| 城市維護建設稅  | 實際繳納流轉稅稅額  | 7%   |
| 教育費附加    | 實際繳納流轉稅稅額  | 3%   |
| 地方教育費附加  | 實際繳納流轉稅稅額  | 2%   |
| 企業所得稅(註) | 應納稅所得額   | 15%  |
| 環境保護稅    | 按照實際大氣污染物排放量   | 每污染當量人民幣3.0元—人民幣3.5元                             |

註： 本集團執行不同企業所得稅稅率的納稅主體如下：

| 企業所得稅稅率                |     |
|------------------------|-----|
| 本公司                    | 15% |
| 重慶鋼鐵能源環保有限公司(「重鋼能源」)   | 15% |
| 重慶新港長龍物流有限責任公司(「新港長龍」) | 15% |

## 四、稅項(續)

### 2. 稅收優惠

根據財政部、國家稅務總局和國家發展改革委聯合發佈《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，自2021年1月1日至2030年12月31日，對設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。本公司及子公司重鋼能源、新港長龍符合上述要求，本年度按照15%企業所得稅稅率計算應繳納企業所得稅。

根據財政部、國家稅務總局《關於執行資源綜合利用企業所得稅優惠目錄有關問題的通知》(財稅[2008]47號)，生產《資源綜合利用企業所得稅優惠目錄》內符合國家或行業相關標準的產品取得的收入，在計算應納稅所得額時，減按90%計入當年收入總額。重鋼能源滿足資源綜合利用稅收優惠的條件，在計算應納稅所得額時，重鋼能源減按90%計入當年收入總額。

根據《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第43號)，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許先進製造業企業按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。本公司滿足上述要求，按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

重鋼能源利用工業生產過程中產生的餘熱生產電力，根據財政部、國家稅務總局《關於完善資源綜合利用增值稅政策的公告》(財稅[2021]40號)，重鋼能源享受增值稅即征即退政策。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋

### 1. 貨幣資金

人民幣元

| 項目               | 本年年末餘額           | 上年年末餘額           |
|------------------|------------------|------------------|
| 銀行存款(註1):        |                  |                  |
| 人民幣              | 1,788,411,386.47 | 1,884,475,899.26 |
| 美元               | 311,035.44       | 128,805.78       |
| 其他貨幣資金(註2):      |                  |                  |
| 人民幣              | 135,181,683.43   | 207,155,860.31   |
| 美元               | 58.62            | —                |
| 存放財務公司款項(附註十、7): |                  |                  |
| 人民幣              | 784,919,189.09   | 927,845,862.51   |
| 美元               | 3,515,845.82     | —                |
| 合計               | 2,712,339,198.87 | 3,019,606,427.86 |
| 其中：存放在境外的款項總額    | —                | —                |

註1：本年末，銀行存款餘額中包含3個月以上但一年以內到期的定期存款及大額存單，金額為人民幣637,348,922.67元，利率為1.2%-3.25%（上年末：人民幣30,350,000.00元，利率為1.35%-2%）。其中，本年末銀行存款餘額中包含因開具銀行承兌匯票而質押給銀行的定期存款人民幣412,088,771.99元（上年末：零）。受限定期存款詳見附註五、17。

註2：其他貨幣資金的明細列示如下：

人民幣元

| 項目        | 本年年末餘額         | 上年年末餘額         |
|-----------|----------------|----------------|
| 銀行承兌匯票保證金 | 98,861,803.48  | 29,491,919.38  |
| 涉訴凍結存款    | 36,290,704.08  | 126,752,007.52 |
| 信用證保證金    | 9,938.75       | 20,671,426.00  |
| 存於證券資金賬戶  | —              | 30,240,507.41  |
| 其他        | 19,295.74      | —              |
| 合計        | 135,181,742.05 | 207,155,860.31 |

受限其他貨幣資金詳見附註五、17。

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 2. 應收票據

## (1) 應收票據分類列示

人民幣元

| 種類     | 本年年末餘額       | 上年年末餘額         |
|--------|--------------|----------------|
| 銀行承兌匯票 | 4,185,550.14 | 294,542,106.52 |
| 商業承兌匯票 | -            | 200,000.00     |
| 合計     | 4,185,550.14 | 294,742,106.52 |

(2) 本年末，本集團無質押的應收票據，受限應收票據詳見附註五、17。

(3) 年末已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

人民幣元

| 項目     | 年末終止確認金額 | 年末未終止確認金額    |
|--------|----------|--------------|
| 銀行承兌匯票 | -        | 1,496,842.13 |

本集團未終止確認已貼現或背書且在資產負債表日尚未到期的應收票據，詳見附註八、2。

(4) 本年度，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，因此未對應收票據計提信用減值損失。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 3. 應收賬款

#### (1) 按賬齡披露

人民幣元

| 賬齡           | 本年年末餘額               | 上年年末餘額        |
|--------------|----------------------|---------------|
| 1年以內         | <b>10,944,588.41</b> | 16,139,430.64 |
| 1至2年         | <b>0.56</b>          | 72,070.77     |
| 2至3年         | <b>1,337.96</b>      | 6,455.39      |
| 3年以上         | <b>1,331,057.87</b>  | 2,655,731.11  |
| 小計           | <b>12,276,984.80</b> | 18,873,687.91 |
| 減：應收賬款信用損失準備 | <b>1,328,518.02</b>  | 2,268,538.59  |
| 合計           | <b>10,948,466.78</b> | 16,605,149.32 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 3. 應收賬款（續）

#### (2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

| 種類          | 本年年末餘額        |           |              |           |               | 上年年末餘額        |           |              |           |               |
|-------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------|---------------|-----------|--------------|-----------|---------------|
|             | 賬面餘額          |           | 信用損失準備       |           | 賬面價值          | 賬面餘額          |           | 信用損失準備       |           | 賬面價值          |
|             | 金額            | 比例<br>(%) | 金額           | 比例<br>(%) |               | 金額            | 比例<br>(%) | 金額           | 比例<br>(%) |               |
| 按組合計提信用損失準備 | 12,276,984.80 | 100.00    | 1,328,518.02 | 10.82     | 10,948,466.78 | 18,873,687.91 | 100.00    | 2,268,538.59 | 12.02     | 16,605,149.32 |

本年末，本集團無單項計提信用損失準備的應收賬款（上年末：無）。

#### 按組合計提信用損失準備

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團基於應收賬款賬齡採用減值矩陣確定各類業務形成的應收賬款的預期信用損失。這些業務具有相同的風險特徵，賬齡信息能反映這類客戶於應收賬款到期時的償付能力。上述應收賬款的賬齡系自商品或服務交付日起計算。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 3. 應收賬款（續）

#### (2) 按信用損失計提方法分類披露（續）

按組合計提信用損失準備（續）

本年末，該類業務的應收賬款的信用風險與其整個存續期的預期信用損失情況如下：

人民幣元

| 賬齡   | 賬面餘額          | 本年年末餘額<br>信用損失準備 | 計提比例<br>(%) | 賬面價值          |
|------|---------------|------------------|-------------|---------------|
| 1年以內 | 10,944,588.41 | -                | -           | 10,944,588.41 |
| 1至2年 | 0.56          | -                | -           | 0.56          |
| 2至3年 | 1,337.96      | -                | -           | 1,337.96      |
| 3年以上 | 1,331,057.87  | 1,328,518.02     | 99.81       | 2,539.85      |
| 合計   | 12,276,984.80 | 1,328,518.02     |             | 10,948,466.78 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 3. 應收賬款（續）

## (3) 信用損失準備情況

| 類別          | 本年<br>年初餘額   | 本年變動金額     |            |            | 本年<br>年末餘額   |
|-------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
|             |              | 計提         | 收回或轉回      | 轉銷或核銷      |              |
| 按組合計提信用損失準備 | 2,268,538.59 | 461,840.85 | 680,400.00 | 721,461.42 | 1,328,518.02 |

按預期信用損失模型計提信用損失準備

人民幣元

| 信用損失準備        | 整個存續期預期<br>信用損失<br>(未發生信用減值) | 整個存續期預期<br>信用損失<br>(已發生信用減值) | 合計           |
|---------------|------------------------------|------------------------------|--------------|
| 2025年1月1日餘額   | 2,268,538.59                 | -                            | 2,268,538.59 |
| 本年計提          | 461,840.85                   | -                            | 461,840.85   |
| 本年轉回          | 680,400.00                   | -                            | 680,400.00   |
| 本年核銷          | 721,461.42                   | -                            | 721,461.42   |
| 2025年12月31日餘額 | 1,328,518.02                 | -                            | 1,328,518.02 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 3. 應收賬款（續）

(4) 本年實際核銷的應收賬款情況

本年無重要的應收賬款核銷的情況。

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

人民幣元

| 單位名稱                         | 應收賬款<br>本年年末餘額 | 佔應收賬款<br>年末餘額<br>的比例<br>(%) | 應收賬款信用<br>損失準備本年<br>年末餘額 |
|------------------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------|
| 四川川煤供應鏈管理有限責任公司              | 4,909,434.73   | 39.99                       | -                        |
| 寶武環科重慶資源循環利用有限<br>公司（「寶環資源」） | 4,308,270.52   | 35.09                       | -                        |
| 重慶鋼鐵集團鋼管有限責任公司<br>（「重鋼鋼管」）   | 1,328,518.34   | 10.82                       | 1,324,641.41             |
| 重慶偉晉環保科技有限公司                 | 281,440.60     | 2.29                        | -                        |
| 重慶鋼鐵集團運輸有限責任公司<br>（「重鋼運輸」）   | 171,955.52     | 1.41                        | -                        |
| 合計                           | 10,999,619.71  | 89.60                       | 1,324,641.41             |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 4. 應收款項融資

#### (1) 應收款項融資分類列示

人民幣元

| 項目                 | 本年年末賬面餘額              | 上年年末賬面餘額       |
|--------------------|-----------------------|----------------|
| 以公允價值計量的銀行承兌匯票(註1) | <b>459,630,155.77</b> | 898,747,186.51 |

#### (2) 年末公司已質押的應收款項融資

本年末，本集團無質押的應收款項融資。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 4. 應收款項融資(續)

(3) 年末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

人民幣元

| 項目         | 年末終止確認金額         | 年末未終止確認金額 |
|------------|------------------|-----------|
| 銀行承兌匯票(註2) | 2,681,739,395.05 | -         |

註1：本集團在管理企業流動性的過程中會在部分銀行承兌匯票到期前進行背書轉讓，並基於已將幾乎所有的風險和報酬轉移給相關交易對手之情況終止確認背書的銀行承兌匯票。本集團管理高信用評級之承兌人承兌的應收銀行承兌匯票的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標，因此該業務模式下應收銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，公允價值的確定方法參見附註九。

註2：本年末，本集團已貼現或已背書未到期的應收款項融資為人民幣2,681,739,395.05元(上年末：人民幣3,463,065,047.85元)，本集團終止確認已貼現或背書且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資，詳見附註八、2。

(4) 本年度，本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，不存在重大的信用風險，因此未對應收款項融資計提信用減值損失。

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 5. 預付款項

## (1) 預付款項按賬齡列示

人民幣元

| 賬齡     | 本年年末餘額         |           | 上年年末餘額         |           |
|--------|----------------|-----------|----------------|-----------|
|        | 金額             | 比例<br>(%) | 金額             | 比例<br>(%) |
| 1年以內   | 171,100,765.21 | 96.94     | 182,714,456.60 | 96.23     |
| 1至2年   | 310,187.01     | 0.18      | 612,270.62     | 0.32      |
| 2至3年   | 34,401.89      | 0.02      | 2,636,320.75   | 1.39      |
| 3以上    | 5,048,728.56   | 2.86      | 3,919,234.65   | 2.06      |
| 小計     | 176,494,082.67 | 100.00    | 189,882,282.62 | 100.00    |
| 減：減值準備 | 4,598,424.13   |           | 2,029,309.40   |           |
| 合計     | 171,895,658.54 |           | 187,852,973.22 |           |

本年度，本集團計提預付款項減值準備金額為人民幣2,676,034.73元（2024年：人民幣2,029,309.40元），核銷金額為人民幣106,920.00元（2024年：零）。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 5. 預付款項（續）

(2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款項情況

人民幣元

| 單位名稱               | 本年年末餘額         | 佔預付款項年末餘額<br>合計數的比例<br>(%) |
|--------------------|----------------|----------------------------|
| 寶武智慧軋輥技術服務(上海)有限公司 | 61,382,397.32  | 34.78                      |
| 山西焦煤集團煤焦銷售有限公司     | 21,913,482.66  | 12.42                      |
| 山西焦煤集團有限責任公司       | 17,387,973.87  | 9.85                       |
| 淮南礦業(集團)有限責任公司     | 16,864,078.80  | 9.56                       |
| 中國鐵路成都局集團有限公司      | 15,335,165.76  | 8.68                       |
| 合計                 | 132,883,098.41 | 75.29                      |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 6. 其他應收款

## 6.1 項目列示

人民幣元

| 項目    | 本年年末餘額               | 上年年末餘額        |
|-------|----------------------|---------------|
| 應收股利  | -                    | 428,145.74    |
| 其他應收款 | <b>53,775,499.93</b> | 37,645,417.58 |
| 合計    | <b>53,775,499.93</b> | 38,073,563.32 |

## 6.2 應收股利

人民幣元

| 項目                 | 本年年末餘額 | 上年年末餘額     |
|--------------------|--------|------------|
| 寶武水務科技有限公司（「寶武水務」） | -      | 428,145.74 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 6. 其他應收款（續）

#### 6.3 其他應收款

##### (1) 按賬齡披露

人民幣元

| 賬齡            | 本年年末餘額               | 上年年末餘額        |
|---------------|----------------------|---------------|
| 1年以內          | <b>35,893,654.24</b> | 33,403,999.79 |
| 1至2年          | <b>17,199,035.77</b> | 493,026.85    |
| 2至3年          | <b>93,177.01</b>     | 931,980.17    |
| 3年以上          | <b>3,776,934.66</b>  | 4,184,920.89  |
| 小計            | <b>56,962,801.68</b> | 39,013,927.70 |
| 減：其他應收款信用損失準備 | <b>3,187,301.75</b>  | 1,368,510.12  |
| 合計            | <b>53,775,499.93</b> | 37,645,417.58 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 6. 其他應收款（續）

## 6.3 其他應收款（續）

## (2) 按款項性質分類情況

人民幣元

| 款項性質         | 本年年末餘額        | 上年年末餘額        |
|--------------|---------------|---------------|
| 押金保證金和備用金等   | 21,563,261.42 | 20,181,082.91 |
| 應收增值稅退稅政府補助款 | 26,399,674.27 | 13,611,773.81 |
| 往來款項         | 3,735,314.60  | 4,037,696.05  |
| 其他           | 5,264,551.39  | 1,183,374.93  |
| 合計           | 56,962,801.68 | 39,013,927.70 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 6. 其他應收款（續）

#### 6.3 其他應收款（續）

##### (3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

| 信用損失準備            | 第一階段<br>未來12個月預<br>期信用損失 | 第二階段<br>整個存續期<br>預期信用損失<br>(未發生信用<br>減值) | 第三階段<br>整個存續期<br>預期信用損失<br>(已發生信用<br>減值) | 合計           |
|-------------------|--------------------------|--|--|--------------|
| 2025年1月1日餘額       | –                        | 431,284.32                               | 937,225.80                               | 1,368,510.12 |
| 本年計提              | –                        | 133,464.09                               | 1,685,327.54                             | 1,818,791.63 |
| 2025年12月31日<br>餘額 | –                        | 564,748.41                               | 2,622,553.34                             | 3,187,301.75 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 6. 其他應收款（續）

## 6.3 其他應收款（續）

## (4) 信用損失準備的情況

人民幣元

| 類別                    | 本年年初餘額       | 本年計提                | 本年年末餘額              |
|-----------------------|--------------|---------------------|---------------------|
| 按單項計提信用損失準備           | 937,225.80   | <b>1,685,327.54</b> | <b>2,622,553.34</b> |
| 按信用風險特徵組合計提<br>信用損失準備 | 431,284.32   | <b>133,464.09</b>   | <b>564,748.41</b>   |
| 合計                    | 1,368,510.12 | <b>1,818,791.63</b> | <b>3,187,301.75</b> |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 6. 其他應收款（續）

#### 6.3 其他應收款（續）

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

人民幣元

| 單位名稱               | 本年年末餘額        | 佔其他應收款<br>期末餘額<br>的比例<br>(%) | 款項性質 | 賬齡            | 信用損失準備<br>本年年末餘額 |
|--------------------|---------------|------------------------------|------|---------------|------------------|
| 蜀道投資集團有限責任<br>公司   | 15,000,000.00 | 26.33                        | 保證金  | 1年以內、<br>1至2年 | -                |
| 四川路橋建設集團股份有<br>限公司 | 3,636,664.05  | 6.39                         | 保證金  | 1年以內、<br>1至2年 | -                |
| 西安陝鼓動力股份有限<br>公司   | 1,500,000.00  | 2.63                         | 保證金  | 3年以上          | 1,500,000.00     |
| 鄭鴻丹                | 1,132,720.00  | 1.99                         | 代墊款  | 1年以內          | -                |
| 李紅梅                | 732,720.00    | 1.29                         | 代墊款  | 1年以內          | -                |
| 合計                 | 22,002,104.05 | 38.63                        |      |               | 1,500,000.00     |

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

7. 存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

| 項目          | 本年年末餘額           |                |                  | 上年年末餘額           |                |                  |
|-------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|             | 賬面餘額             | 跌價準備           | 賬面價值             | 賬面餘額             | 跌價準備           | 賬面價值             |
| 原材料         | 837,034,090.52   | 30,838,548.95  | 806,195,541.57   | 1,159,100,495.51 | 108,822,234.81 | 1,050,278,260.70 |
| 在產品         | 238,784,752.63   | 16,848,613.94  | 221,936,138.69   | 191,514,849.38   | 4,661,739.64   | 186,853,109.74   |
| 庫存商品        | 194,644,383.87   | 16,015,644.87  | 178,628,739.00   | 238,621,664.35   | 3,931,348.48   | 234,690,315.87   |
| 低值易耗品及修理用備件 | 234,588,573.45   | 44,588,286.51  | 190,000,286.94   | 284,644,951.44   | 50,189,297.70  | 234,455,653.74   |
| 合計          | 1,505,051,800.47 | 108,291,094.27 | 1,396,760,706.20 | 1,873,881,960.68 | 167,604,620.63 | 1,706,277,340.05 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 7. 存貨（續）

#### (2) 存貨跌價準備

人民幣元

| 項目          | 本年年初餘額         | 本年增加<br>計提    | 本年減少<br>轉銷    | 核銷            | 本年年末餘額         |
|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 原材料         | 108,822,234.81 | -             | 5,991,288.79  | 71,992,397.07 | 30,838,548.95  |
| 在產品         | 4,661,739.64   | 16,848,613.94 | 4,661,739.64  | -             | 16,848,613.94  |
| 庫存商品        | 3,931,348.48   | 16,015,644.87 | 3,931,348.48  | -             | 16,015,644.87  |
| 低值易耗品及修理用備件 | 50,189,297.70  | -             | 5,601,011.19  | -             | 44,588,286.51  |
| 合計          | 167,604,620.63 | 32,864,258.81 | 20,185,388.10 | 71,992,397.07 | 108,291,094.27 |

### 8. 其他流動資產

人民幣元

| 項目         | 本年年末餘額        | 上年年末餘額         |
|------------|---------------|----------------|
| 待抵扣增值稅進項稅額 | 35,536,755.83 | 125,476,498.63 |

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

9. 長期股權投資

人民幣元

| 被投資單位                        | 本年年初餘額         | 增加投資          | 本年變動           |              |            | 本年年末餘額         | 年末減值準備 |
|------------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|------------|----------------|--------|
|                              |                |               | 權益法下<br>確認投資損益 | 宣告現金股利       | 其他增加       |                |        |
| 聯營企業                         |                |               |                |              |            |                |        |
| 重慶寶丞炭材有限公司(「寶丞炭材」)           | 14,594,861.52  | -             | 1,872,843.06   | 2,235,000.00 | -          | 14,232,704.58  | -      |
| 寶武原料供應有限公司(「寶武原料」)           | 44,626,662.44  | -             | 3,455,440.55   | 2,509,295.25 | -          | 45,572,807.74  | -      |
| 寶環資源                         | 16,221,855.68  | 34,300,000.00 | 3,848,389.26   | 639,943.97   | 717,621.66 | 54,447,922.63  | -      |
| 寶武精成(舟山)礦業科技有限公司<br>(「寶武精成」) | 33,321,338.67  | -             | (5,631,159.27) | -            | 10,432.07  | 27,700,611.47  | -      |
| 合計                           | 108,764,718.31 | 34,300,000.00 | 3,545,513.60   | 5,384,239.22 | 728,053.73 | 141,954,046.42 | -      |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 10. 其他權益工具投資

#### (1) 其他權益工具投資情況

人民幣元

| 項目   | 本年年初餘額        | 追加投資 | 減少投資 | 本年增減變動                    |                           |    | 本年<br>年末餘額    | 本年<br>確認的<br>股利收入 | 累計<br>計入其他<br>綜合收益<br>的利得 | 指定為                       |                     |
|------|---------------|------|------|---------------------------|---------------------------|----|---------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|
|      |               |      |      | 本年<br>計入其他<br>綜合收益<br>的利得 | 本年<br>計入其他<br>綜合收益<br>的損失 | 其他 |               |                   |                           | 累計<br>計入其他<br>綜合收益<br>的損失 | 計入其他<br>綜合收益<br>的原因 |
| 寶武水務 | 60,364,499.70 | -    | -    | -                         | -                         | -  | 60,364,499.70 | -                 | -                         | -                         | 意圖長期持有              |

(2) 本年度，本集團不存在終止確認其他權益工具投資的情況。

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 11. 固定資產

## 11.1 固定資產匯總

人民幣元

| 項目     | 本年年末餘額                   | 上年年末餘額            |
|--------|--------------------------|-------------------|
| 固定資產   | <b>23,585,110,994.84</b> | 24,522,745,183.43 |
| 固定資產清理 | <b>786,980.39</b>        | 786,980.39        |
| 合計     | <b>23,585,897,975.23</b> | 24,523,532,163.82 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 11. 固定資產（續）

#### 11.2 固定資產

##### (1) 固定資產情況

人民幣元

| 項目            | 房屋及建築物            | 機器設備及<br>其他設備     | 運輸工具          | 合計                |
|---------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| <b>一、賬面原值</b> |                   |                   |               |                   |
| 1. 年初金額       | 16,836,380,737.18 | 18,990,168,019.96 | 14,244,899.97 | 35,840,793,657.11 |
| 2. 本年增加金額     | 543,580,504.84    | 2,229,690,795.12  | -             | 2,773,271,299.96  |
| (1) 購置(註)     | -                 | 937,911,630.77    | -             | 937,911,630.77    |
| (2) 在建工程轉入    | 273,132,317.05    | 1,702,011,172.40  | -             | 1,975,143,489.45  |
| (3) 重分類調整     | 270,448,187.79    | (410,232,008.05)  | -             | (139,783,820.26)  |
| 3. 本年減少金額     | 51,507,789.72     | 88,988,410.28     | 1,646,210.99  | 142,142,410.99    |
| (1) 轉入固定資產    |                   |                   |               |                   |
| 清理            | 51,507,789.72     | 88,988,410.28     | 1,646,210.99  | 142,142,410.99    |
| 4. 年末餘額       | 17,328,453,452.30 | 21,130,870,404.80 | 12,598,688.98 | 38,471,922,546.08 |

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

11. 固定資產（續）

11.2 固定資產（續）

(1) 固定資產情況（續）

人民幣元

| 項目            | 房屋及建築物           | 機器設備及<br>其他設備    | 運輸工具         | 合計                |
|---------------|------------------|------------------|--------------|-------------------|
| <b>二、累計折舊</b> |                  |                  |              |                   |
| 1. 年初餘額       | 4,366,768,012.12 | 5,978,037,700.02 | 7,624,076.31 | 10,352,429,788.45 |
| 2. 本年增加金額     | 462,075,083.31   | 1,099,311,234.20 | 710,117.21   | 1,562,096,434.72  |
| (1)計提         | 421,695,040.40   | 1,180,811,157.69 | 710,117.21   | 1,603,216,315.30  |
| (2)重分類調整      | 40,380,042.91    | (81,499,923.49)  | -            | (41,119,880.58)   |
| 3. 本年減少金額     | 20,695,630.57    | 43,086,525.21    | 1,463,593.90 | 65,245,749.68     |
| (1)轉入固定資產     |                  |                  |              |                   |
| 清理            | 20,695,630.57    | 43,086,525.21    | 1,463,593.90 | 65,245,749.68     |
| 4. 年末餘額       | 4,808,147,464.86 | 7,034,262,409.01 | 6,870,599.62 | 11,849,280,473.49 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 11. 固定資產（續）

#### 11.2 固定資產（續）

##### (1) 固定資產情況（續）

人民幣元

| 項目              | 房屋及建築物            | 機器設備及<br>其他設備     | 運輸工具         | 合計                |
|-----------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------------|
| <b>三、減值準備</b>   |                   |                   |              |                   |
| 1. 年初餘額         | 476,603,579.18    | 488,758,404.54    | 256,701.51   | 965,618,685.23    |
| 2. 本年增加金額       | 153,758,912.30    | 1,994,867,524.44  | 182,617.09   | 2,148,809,053.83  |
| (1)計提           | 136,196,530.17    | 1,980,773,023.29  | 182,617.09   | 2,117,152,170.55  |
| (2)在建工程轉入       | 17,562,382.13     | 14,094,501.15     | -            | 31,656,883.28     |
| 3. 本年減少金額       | 30,812,159.15     | 45,901,885.07     | 182,617.09   | 76,896,661.31     |
| (1)轉入固定資產<br>清理 | 30,812,159.15     | 45,901,885.07     | 182,617.09   | 76,896,661.31     |
| 4. 年末餘額         | 599,550,332.33    | 2,437,724,043.91  | 256,701.51   | 3,037,531,077.75  |
| <b>四、賬面價值</b>   |                   |                   |              |                   |
| 1. 年末賬面價值       | 11,920,755,655.11 | 11,658,883,951.88 | 5,471,387.85 | 23,585,110,994.84 |
| 2. 年初賬面價值       | 11,993,009,145.88 | 12,523,371,915.40 | 6,364,122.15 | 24,522,745,183.43 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 11. 固定資產（續）

#### 11.2 固定資產（續）

##### (1) 固定資產情況（續）

註：本集團自2018年起以經營租賃的方式租入重鋼集團持有的4100mm寬厚板生產線等資產，為加強本集團生產經營持續穩定，支撐核心主業高質量發展和進一步優化產品結構調整，本集團於2025年6月16日與重鋼集團簽署了《資產轉讓合同》，購買了上述4100mm寬厚板生產線等資產，原《資產租賃合同》終止，詳見附註五、13。

本年末，本集團以賬面價值人民幣264,583,546.30元的土地使用權（上年末：人民幣272,755,187.14元）及人民幣88,393,241.65元的房屋及建築物（上年末：人民幣88,556,460.73元）為抵押物取得長期借款。同時，本集團與租賃公司開展售後回租交易，與該交易相關的標的物機器設備及其他設備賬面價值為人民幣36,712,405.30元（上年末：人民幣34,489,351.39元）。上述房屋建築物及機器設備合計金額為人民幣125,105,646.95元（上年末：人民幣123,045,812.12元），為所有權或使用權受到限制的固定資產，具體參見附註五、17。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 11. 固定資產（續）

#### 11.2 固定資產（續）

##### (2) 通過經營租賃租出的固定資產

人民幣元

| 項目        | 本年年末賬面價值       | 上年年末賬面價值       |
|-----------|----------------|----------------|
| 房屋及建築物    | 109,368,903.10 | 20,269,902.96  |
| 機器設備及其他設備 | 391,888,246.43 | 462,213,435.74 |
| 運輸工具      | 2,121,438.44   | -              |
| 合計        | 503,378,587.97 | 482,483,338.70 |

##### (3) 未辦妥產權證書的固定資產情況

於2025年12月31日，未辦妥產權證書的固定資產如下：

人民幣元

| 項目    | 賬面價值           | 未辦妥產權證書原因 |
|-------|----------------|-----------|
| 長壽區廠房 | 890,328,436.66 | 申報資料審批中   |

上述未辦妥產權證書的固定資產對本集團的經營不存在重大影響。

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

11. 固定資產（續）

11.2 固定資產（續）

(4) 固定資產的減值測試情況

於本年末，本集團基於固定資產的不同情況進行了減值跡象的評估，並執行了減值測試，詳情如下：

1 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

人民幣元

| 項目            | 賬面價值             | 可收回金額            | 本年減值金額           | 公允價值和處置費用的確定方式                              | 關鍵參數                       | 關鍵參數的確定依據  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|---|----------------------------|--|
| 房屋及建築物        | 1,717,883,811.22 | 1,581,667,281.05 | 136,196,530.17   | 一公允價值採用經調整後的市場價格<br>一處置費用為與資產處置有關的費用        | 一經調整後的市場價格<br>一處置費用        | 一經調整後的市場價格<br>一處置費用：包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等          |
| 機器設備及<br>其他設備 | 2,463,353,430.74 | 482,580,407.45   | 1,980,773,023.29 | 一公允價值採用經調整後的市場價格或應調處置價格<br>一處置費用為與資產處置有關的費用 | 一經調整後的市場價格或應調處置價格<br>一處置費用 | 一經調整後的市場價格或最近應調處置價格<br>一處置費用：包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等 |
| 運輸工具          | 182,617.09       | -                | 182,617.09       | 一公允價值採用經調整後的市場價格<br>一處置費用為與資產處置有關的費用        | 一經調整後的市場價格<br>一處置費用        | 一經調整後的市場價格<br>一處置費用：包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等          |
| 合計            | 4,181,419,859.05 | 2,064,267,688.50 | 2,117,152,170.55 |   |                            |  |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 11. 固定資產（續）

#### 11.2 固定資產（續）

##### (4) 固定資產的減值測試情況（續）

###### 1 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定（續）

由於鋼鐵行業持續低迷，本集團對鋼材商品中持續毛利為負且虧損較多的產品停止生產，對其中部分固定資產計劃對外轉讓（附註十二、3）；同時對於部分生產效率不達預期或接近使用年限的固定資產不再使用，管理層評估相關固定資產存在減值跡象，因此管理層對上述長期待產及停產的固定資產以單項資產為基礎執行了減值測試並估計其可收回金額。本年度，管理層在對上述固定資產進行減值測試時，根據按公允價值減去處置費用後的淨額確定其可收回金額，其中對於確定發生減值的固定資產，於本年計提減值準備人民幣2,117,152,170.55元。

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

11. 固定資產（續）

11.2 固定資產（續）

(4) 固定資產的減值測試情況（續）

2 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

人民幣元

| 項目      | 賬面價值              | 可收回金額             | 本年減值金額 | 預測期的年限 | 預測期的關鍵參數   | 穩定期的關鍵參數   | 穩定期的關鍵參數的確定依據   |
|---------|-------------------|-------------------|--------|--------|--|--|---|
| 鋼材生產資產組 | 23,411,982,431.44 | 25,029,164,435.18 | -      | 5年     | 收入增長率：0.49%~7.93%；<br>毛利率：3.04%~10.95%；<br>折現率：9.85% | 收入增長率：0.46%；<br>毛利率：10.96%~10.98%；<br>折現率：10.50% | 收入增長率：通貨膨脹率；<br>毛利率：以預測期為基礎；<br>折現率：反映當前市場貨幣時間<br>價值和相關資產組或者資產<br>組組合特定風險的稅前折<br>現率 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 11. 固定資產(續)

#### 11.2 固定資產(續)

##### (4) 固定資產的減值測試情況(續)

##### 2 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定(續)

除上述附註五、11.2(4) 1 中所述，因產品停止生產以單項資產為基礎執行減值測試的固定資產以外，本集團在產鋼材商品本年度整體銷售毛利為正但毛利仍然較低，管理層評估在產鋼材生產資產組存在減值跡象，因此管理層對該資產組(包括相關的固定資產、在建工程、使用權資產和無形資產)進行了減值測試。本年度，管理層在對鋼材生產資產組進行減值測試時，根據預計未來現金流量的現值確定其可收回金額。根據減值測試結果，本集團本年度未計提上述鋼材生產資產組的減值準備。

#### 11.3 固定資產清理

人民幣元

| 項目        | 本年年末餘額     | 上年年末餘額     |
|-----------|------------|------------|
| 機器設備及其他設備 | 786,980.39 | 786,980.39 |

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

12. 在建工程

(1) 在建工程情況

人民幣元

| 項目        | 本年年末餘額         |              |                | 上年年末餘額         |               |                |
|-----------|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|           | 賬面餘額           | 減值準備         | 賬面價值           | 賬面餘額           | 減值準備          | 賬面價值           |
| 安全環保節能項目  | 109,012,115.21 | 5,901,797.64 | 103,110,317.57 | 827,259,999.64 | 31,572,309.31 | 795,687,690.33 |
| 工藝裝備和技改項目 | 67,728,185.13  | 3,875,844.22 | 63,852,340.91  | 43,258,354.45  | 1,650,951.51  | 41,607,402.94  |
| 智慧製造項目    | 2,993,236.56   | -            | 2,993,236.56   | 24,504,888.74  | 935,227.05    | 23,569,661.69  |
| 其他項目      | 181,577.88     | 24,996.36    | 156,581.52     | 319,619.50     | 12,198.25     | 307,421.25     |
| 合計        | 179,915,114.78 | 9,802,638.22 | 170,112,476.56 | 895,342,862.33 | 34,170,686.12 | 861,172,176.21 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 12. 在建工程(續)

#### (2) 在建工程變動情況

人民幣元

| 工程項目名稱                              | 預算<br>(人民幣萬元) | 本年<br>年初餘額     | 本年增加             | 本年<br>轉入固定資產     | 本年<br>轉入無形資產 | 本年<br>年末餘額     | 資金來源  | 工程投入<br>佔預算比例<br>(%) | 利息資本化<br>累計金額 | 其中：<br>本年度利息<br>資本化金額 | 本年<br>利息資本化率<br>(%) |
|-------------------------------------|---------------|----------------|------------------|------------------|--------------|----------------|-------|----------------------|---------------|-----------------------|---------------------|
| 安全環保節能項目 -<br>環保、除塵系統改造             | 58,046.63     | 232,221,717.75 | 54,353,943.82    | 282,055,472.91   | -            | 4,520,188.66   | 借款/自籌 | 56.07                | 206,359.91    | 113,347.86            | 2.41                |
| 安全環保節能項目 - 原料<br>場系統能力提升與<br>環保料場改造 | 108,017.18    | 121,847,293.68 | 112,015,231.39   | 233,862,525.07   | -            | -              | 自籌    | 86.68                | -             | -                     | -                   |
| 其他項目                                | -             | 541,273,850.90 | 1,093,470,224.38 | 1,459,225,491.47 | 123,657.69   | 175,394,926.12 | 自籌/借款 | -                    | 807,354.07    | 636,982.72            | -                   |
| 合計                                  | 166,063.81    | 895,342,862.33 | 1,259,839,399.59 | 1,975,143,489.45 | 123,657.69   | 179,915,114.78 |       |                      | 1,013,713.98  | 750,330.58            |                     |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 12. 在建工程（續）

## (3) 本年計提在建工程減值準備情況

人民幣元

| 資產減值準備                 | 金額            |
|------------------------|---------------|
| 2025年1月1日餘額            | 34,170,686.12 |
| 本年計提                   | 7,288,835.38  |
| 本年轉出至固定資產(附註五、11.2(1)) | 31,656,883.28 |
| 2025年12月31日餘額          | 9,802,638.22  |

由於本集團本年鋼材生產資產組出現了減值跡象，管理層對鋼材生產資產組進行了減值測試，具體情況參見附註五、11.2(4)。此外，本年本集團對因項目規劃變更擬取消的在建工程單項全額計提減值，減值金額合計人民幣7,288,835.38元。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 13. 使用權資產

#### (1) 使用權資產情況

人民幣元

| 項目                      | 房屋及建築物        | 機器設備           | 合計             |
|-------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <strong>一、賬面原值</strong> |               |                |                |
| 1. 年初餘額                 | 16,483,288.71 | 706,873,297.57 | 723,356,586.28 |
| 2. 本年增加金額               | –             | 47,507,562.56  | 47,507,562.56  |
| 3. 本年減少金額(註)            | 16,483,288.71 | 653,011,183.99 | 669,494,472.70 |
| 4. 年末餘額                 | –             | 101,369,676.14 | 101,369,676.14 |
| <strong>二、累計折舊</strong> |               |                |                |
| 1. 年初餘額                 | 13,292,975.03 | 540,087,451.32 | 553,380,426.35 |
| 2. 本年增加金額               | 1,471,089.21  | 73,010,879.05  | 74,481,968.26  |
| 3. 本年減少金額(註)            | 14,764,064.24 | 584,901,415.79 | 599,665,480.03 |
| 4. 年末餘額                 | –             | 28,196,914.58  | 28,196,914.58  |
| <strong>三、減值準備</strong> |               |                |                |
| 1. 年初餘額                 | 122,284.42    | 6,572,449.71   | 6,694,734.13   |
| 2. 本年減少金額(註)            | 122,284.42    | 6,572,449.71   | 6,694,734.13   |
| 3. 年末餘額                 | –             | –              | –              |
| <strong>四、賬面價值</strong> |               |                |                |
| 1. 年末賬面價值               | –             | 73,172,761.56  | 73,172,761.56  |
| 2. 年初賬面價值               | 3,068,029.26  | 160,213,396.54 | 163,281,425.80 |

註：如附註五、11.2所述，本集團於2025年6月16日與重鋼集團簽署了《資產轉讓合同》，購買了上述經營租入的4100mm寬厚板生產線等使用權資產，原《資產租賃合同》終止。

由於本集團本年鋼材生產資產組出現了減值跡象，管理層對鋼材生產資產組進行了減值測試，具體情況參見附註五、11.2(4)。

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

14. 無形資產

(1) 無形資產情況

人民幣元

| 項目            | 土地使用權            | 專利及<br>非專利技術  | 軟件使用權          | 合計               |
|---------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| <b>一、賬面原值</b> |                  |               |                |                  |
| 1. 年初餘額       | 3,179,266,914.23 | 16,500,297.78 | 110,251,859.13 | 3,306,019,071.14 |
| 2. 本年增加金額     | -                | -             | 139,907,477.95 | 139,907,477.95   |
| (1)在建工程轉入     | -                | -             | 123,657.69     | 123,657.69       |
| (2)重分類調整      | -                | -             | 139,783,820.26 | 139,783,820.26   |
| 3. 年末餘額       | 3,179,266,914.23 | 16,500,297.78 | 250,159,337.08 | 3,445,926,549.09 |
| <b>二、累計攤銷</b> |                  |               |                |                  |
| 1. 年初餘額       | 808,056,371.23   | 16,499,804.87 | 11,045,170.46  | 835,601,346.56   |
| 2. 本年增加金額     | 68,069,648.63    | -             | 66,186,865.68  | 134,256,514.31   |
| (1)計提         | 68,069,648.63    | -             | 25,066,985.10  | 93,136,633.73    |
| (2)重分類調整      | -                | -             | 41,119,880.58  | 41,119,880.58    |
| 3. 年末餘額       | 876,126,019.86   | 16,499,804.87 | 77,232,036.14  | 969,857,860.87   |
| <b>三、賬面價值</b> |                  |               |                |                  |
| 1. 年末賬面價值     | 2,303,140,894.37 | 492.91        | 172,927,300.94 | 2,476,068,688.22 |
| 2. 年初賬面價值     | 2,371,210,543.00 | 492.91        | 99,206,688.67  | 2,470,417,724.58 |

本年末，本集團以賬面價值人民幣264,583,546.30元的土地使用權（上年末：人民幣272,755,187.14元）及人民幣88,393,241.65元的房屋及建築物（上年末：人民幣88,556,460.73元）為抵押物取得長期借款。具體參見附註五、17。

(2) 由於本集團本年鋼材生產資產組出現了減值跡象，管理層對鋼材生產資產組進行了減值測試，具體情況參見附註五、11.2(4)。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 15. 商譽

#### (1) 商譽賬面原值

人民幣元

| 被投資單位名稱<br>或形成商譽的事項 | 本年年初餘額         | 本年增加 | 本年減少 | 本年年末餘額                |
|---------------------|----------------|------|------|-----------------------|
| 重鋼能源                | 295,407,414.62 | -    | -    | <b>295,407,414.62</b> |
| 新港長龍                | 32,647,355.72  | -    | -    | <b>32,647,355.72</b>  |
| 合計                  | 328,054,770.34 | -    | -    | <b>328,054,770.34</b> |

#### (2) 商譽減值準備

人民幣元

| 被投資單位名稱<br>或形成商譽的事項 | 本年年初餘額 | 本年計提           | 本年減少 | 本年年末餘額                |
|---------------------|--------|----------------|------|-----------------------|
| 收購重鋼能源              | -      | 256,131,997.21 | -    | <b>256,131,997.21</b> |
| 收購新港長龍              | -      | 29,051,510.12  | -    | <b>29,051,510.12</b>  |
| 合計                  | -      | 285,183,507.33 | -    | <b>285,183,507.33</b> |

上述商譽發生減值的主要原因是由於重鋼能源發電量下降和新港長龍港口吞吐量下降導致。

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 15. 商譽（續）

## (3) 商譽賬面淨值

人民幣元

| 被投資單位名稱<br>或形成商譽的事項 | 本年年初餘額         | 本年增加 | 本年減少           | 本年年末餘額               |
|---------------------|----------------|------|----------------|----------------------|
| 收購重鋼能源              | 295,407,414.62 | -    | 256,131,997.21 | <b>39,275,417.41</b> |
| 收購新港長龍              | 32,647,355.72  | -    | 29,051,510.12  | <b>3,595,845.60</b>  |
| 合計                  | 328,054,770.34 | -    | 285,183,507.33 | <b>42,871,263.01</b> |

## (4) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

| 名稱    | 所屬資產組或資產組組合的<br>構成及依據                           | 所屬經營分部及依據            | 是否與<br>以前年度<br>保持一致 |
|-------|---|----------------------|---------------------|
| 電力加工組 | 由重鋼能源構成，主要為發電機組，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。  | 基於內部管理目的，本集團未編製分部報告。 | 是                   |
| 碼頭資產組 | 由新港長龍構成，主要為碼頭資產組，產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組產生的現金流入。 | 基於內部管理目的，本集團未編製分部報告。 | 是                   |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 15. 商譽（續）

#### (5) 可收回金額的具體確定方法

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

人民幣元

| 項目    | 賬面價值(註)        | 可收回金額          | 減值金額           | 預測期的年限 | 預測期的關鍵參數   | 預測期內的參數的確定依據         | 穩定期的關鍵參數                             | 穩定期的關鍵參數的確定依據   |
|-------|----------------|----------------|----------------|--------|--|----------------------|--------------------------------------|---|
| 電力加工組 | 918,880,907.33 | 662,748,910.12 | 256,131,997.21 | 5年     | 收入增長率：1.00-3.57%<br>毛利率：8.77-15.59%<br>折現率：9.25%   | 基於該資產組過去的業績及對市場發展的預期 | 永續增長率：0%<br>毛利率：15.59%<br>折現率：9.97%  | 永續增長率：穩定期收入增長率0%；<br>毛利率：和預測期最後一期保持一致；<br>折現率：反映當前市場貨幣時間價值和相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率 |
| 碼頭資產組 | 255,784,425.78 | 226,732,915.66 | 29,051,510.12  | 5年     | 收入增長率：1.33-5.11%<br>毛利率：24.89-31.41%<br>折現率：10.03% | 基於該資產組過去的業績及對市場發展的預期 | 永續增長率：0%<br>毛利率：31.41%<br>折現率：11.13% | 永續增長率：穩定期收入增長率0%；<br>毛利率：和預測期最後一期保持一致；<br>折現率：反映當前市場貨幣時間價值和相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率 |

註：賬面價值為包含商譽在內的資產或資產組組合的金額。

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

16. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

人民幣元

| 項目         | 本年年末餘額           |                | 上年年末餘額           |                |
|------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|            | 可抵扣暫時性差異         | 遞延所得稅資產        | 可抵扣暫時性差異         | 遞延所得稅資產        |
| 可抵扣虧損      | 4,416,812,920.52 | 662,521,938.09 | 4,476,200,182.30 | 671,430,027.34 |
| 租賃負債       | 73,172,761.56    | 10,975,914.23  | 163,281,425.80   | 24,492,213.87  |
| 辭退福利和離職後福利 | 18,921,340.88    | 2,838,201.13   | 26,138,742.29    | 3,920,811.34   |
| 遞延收益       | 168,504,541.34   | 25,275,681.20  | 5,970,680.04     | 895,602.01     |
| 應收款項減值準備   | 191,851.14       | 28,777.67      | 191,851.14       | 28,777.67      |
| 合計         | 4,677,603,415.44 | 701,640,512.32 | 4,671,782,881.57 | 700,767,432.23 |

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

人民幣元

| 項目               | 本年年末餘額         |               | 上年年末餘額         |               |
|------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                  | 應納稅暫時性差異       | 遞延所得稅負債       | 應納稅暫時性差異       | 遞延所得稅負債       |
| 非同一控制下企業合併公允價值調整 | 42,601,425.80  | 6,390,213.87  | 41,293,744.33  | 6,194,061.65  |
| 使用權資產            | 73,172,761.56  | 10,975,914.23 | 163,281,425.80 | 24,492,213.87 |
| 合計               | 115,774,187.36 | 17,366,128.10 | 204,575,170.13 | 30,686,275.52 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 16. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債（續）

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

人民幣元

|         | 本年年末餘額        |                | 上年年末餘額        |                |
|---------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|         | 抵銷金額          | 抵銷後餘額          | 抵銷金額          | 抵銷後餘額          |
| 遞延所得稅資產 | 10,975,914.23 | 690,664,598.09 | 24,492,213.87 | 676,275,218.36 |
| 遞延所得稅負債 | 10,975,914.23 | 6,390,213.87   | 24,492,213.87 | 6,194,061.65   |

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

人民幣元

|          | 本年年末餘額 |                  | 上年年末餘額 |                  |
|----------|--------|------------------|--------|------------------|
|          |        |                  |        |                  |
| 可抵扣虧損    |        | 1,379,700,344.72 |        | 1,007,059,089.05 |
| 可抵扣暫時性差異 |        | 1,855,966,051.35 |        | 1,251,028,654.61 |
| 合計       |        | 3,235,666,396.07 |        | 2,258,087,743.66 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 16. 遞延所得稅資產／遞延所得稅負債（續）

## (5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的到期日分析

人民幣元

|       | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|-------|-------------------------|------------------|
| 2025年 | -                       | 138,397,981.02   |
| 2026年 | -                       | -                |
| 2027年 | <b>882,576,348.97</b>   | 46,860,666.69    |
| 2028年 | <b>356,651,981.65</b>   | 301,577,951.04   |
| 2029年 | <b>140,472,014.10</b>   | 520,222,490.30   |
| 合計    | <b>1,379,700,344.72</b> | 1,007,059,089.05 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 17. 所有權或使用權受到限制的資產

| 項目          | 本年年末           |                |        |                           | 上年年末           |                |        |                               |
|-------------|----------------|----------------|--------|---------------------------|----------------|----------------|--------|-------------------------------|
|             | 賬面餘額           | 賬面價值           | 受限類型   | 受限情況                      | 賬面餘額           | 賬面價值           | 受限類型   | 受限情況                          |
| 貨幣資金—定期存款   | 412,088,771.99 | 412,088,771.99 | 質押     | 銀行承兌匯票<br>質押              | -              | -              |        |                               |
| 貨幣資金—其他貨幣資金 | 135,181,742.05 | 135,181,742.05 | 保證金凍結等 | 保證金、凍結存<br>款等             | 176,915,352.90 | 176,915,352.90 | 保證金凍結等 | 保證金、凍結<br>存款等                 |
| 應收票據        | 1,496,842.13   | 1,496,842.13   | 其他     | 已背書或貼現但<br>未終止確認的<br>應收票據 | 288,472,618.00 | 288,472,618.00 | 其他     | 已背書或貼現<br>但未終止<br>確認的應<br>收票據 |
| 固定資產        | 125,105,646.95 | 125,105,646.95 | 抵押     | 抵押借款<br>售後回租              | 128,090,837.88 | 123,045,812.12 | 抵押     | 抵押借款<br>售後回租                  |
| 無形資產        | 264,583,546.30 | 264,583,546.30 | 抵押     | 抵押借款                      | 272,755,187.14 | 272,755,187.14 | 抵押     | 抵押借款                          |
| 合計          | 938,456,549.42 | 938,456,549.42 |        |                           | 866,233,995.92 | 861,188,970.16 |        |                               |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 18. 短期借款

## (1) 短期借款分類

人民幣元

| 項目   | 本年年末餘額                | 上年年末餘額         |
|------|-----------------------|----------------|
| 信用借款 | <b>975,503,250.15</b> | 919,368,395.79 |

本年末，上述銀行借款的年利率為2.11%至2.30%（上年末：2.3%至2.41%），借款期限為359至365天（上年末：364至366天）。

## (2) 本年末，本集團無逾期借款。

## 19. 應付票據

人民幣元

| 項目          | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|-------------|-------------------------|------------------|
| 銀行承兌匯票      | <b>1,349,889,680.74</b> | 294,836,118.95   |
| 商業承兌匯票      | <b>563,944,007.97</b>   | 560,629,425.11   |
| 財務公司承兌匯票(註) | <b>541,663,244.14</b>   | 247,800,049.54   |
| 銀行信用證       | <b>800,111,689.20</b>   | 830,244,916.85   |
| 合計          | <b>3,255,608,622.05</b> | 1,933,510,510.45 |

註：該項目為寶武集團財務有限責任公司(以下簡稱「寶武財務」)承兌的承兌匯票，詳見附註十、5(9)。

本年末，本集團無已到期未支付的應付票據(上年末：無)。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 20. 應付賬款

(1) 應付賬款賬齡明細如下：

人民幣元

| 項目   | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|------|-------------------------|------------------|
| 1年以內 | <b>4,051,663,405.02</b> | 4,893,457,972.13 |
| 1至2年 | <b>30,408,149.31</b>    | 32,256,379.04    |
| 2至3年 | <b>4,444,834.01</b>     | 13,275,859.52    |
| 3年以上 | <b>18,885,347.34</b>    | 21,422,609.75    |
| 合計   | <b>4,105,401,735.68</b> | 4,960,412,820.44 |

(2) 本年末，本集團無賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款。

### (3) 與供應商融資安排相關的事項

為了確保供應商能夠獲得融資支持並促進貨款提前結算，本集團開展了反向保理安排。根據該合同安排，寶武財務向供應商提供保理融資。本集團將在約定的付款到期日向寶武財務償還全額款項，此類應付賬款的付款到期日區間通常為30-40天。

本集團源於供應商融資安排的應付賬款如下：

| 項目                | 本年年末餘額                | 上年年末餘額 |
|-------------------|-----------------------|--------|
| 源於供應商融資安排的應付賬款(註) | <b>121,909,274.94</b> | —      |

註：於2025年12月31日，源於供應商融資安排的應付賬款中，相關供應商均已收到款項。

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 21. 合同負債

## (1) 合同負債情況

人民幣元

| 項目    | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|-------|-------------------------|------------------|
| 預收商品款 | <b>1,137,072,939.29</b> | 1,812,205,815.86 |

本年末，預收貨款中的增值稅部分計人民幣143,043,750.60元（上年末：人民幣235,586,756.06元）列報為其他流動負債。

(2) 本年末，本集團無賬齡超過1年的重要合同負債。

## (3) 有關合同負債的分析

本集團預收商品款主要為銷售鋼材商品預收的款項，本集團於收到交易價款時確認為合同負債，於商品控制權轉移給客戶時確認收入。

## (4) 在本年確認的包括在合同負債年初賬面價值的收入

本年初合同負債賬面價值中人民幣1,812,205,815.86元已於本年度確認為收入。本年末合同負債賬面價值中預計人民幣1,137,072,939.29元將於2026年度確認為收入。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 22. 應付職工薪酬

#### (1) 應付職工薪酬列示

人民幣元

| 項目                       | 本年年初餘額         | 本年增加             | 本年減少             | 本年年末餘額                |
|--------------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------------|
| 1、短期薪酬                   | 63,211,280.60  | 875,055,644.19   | 864,347,198.50   | <b>73,919,726.29</b>  |
| 2、離職後福利－設定提存計劃           | 669.64         | 93,084,058.40    | 93,084,728.04    | -                     |
| 3、辭退福利                   | -              | 37,450,013.16    | 33,980,679.39    | <b>3,469,333.77</b>   |
| 4、一年內到期的長期應付職工薪酬(附註五、29) | 73,223,679.20  | 39,553,763.92    | 73,223,679.20    | <b>39,553,763.92</b>  |
| 合計                       | 136,435,629.44 | 1,045,143,479.67 | 1,064,636,285.13 | <b>116,942,823.98</b> |

#### (2) 短期薪酬列示

人民幣元

| 項目          | 本年年初餘額        | 本年增加           | 本年減少           | 本年年末餘額               |
|-------------|---------------|----------------|----------------|----------------------|
| 工資、獎金、津貼和補貼 | 7,000,000.00  | 656,035,174.01 | 649,535,174.01 | <b>13,500,000.00</b> |
| 職工福利費       | 36,519.75     | 51,391,509.41  | 50,908,861.74  | <b>519,167.42</b>    |
| 社會保險費       | 478.73        | 67,603,877.96  | 67,603,756.69  | <b>600.00</b>        |
| 其中：醫療保險費    | -             | 58,397,586.23  | 58,397,586.23  | -                    |
| 工傷保險費       | 478.73        | 9,206,291.73   | 9,206,170.46   | <b>600.00</b>        |
| 住房公積金       | -             | 76,070,086.00  | 76,070,086.00  | -                    |
| 工會經費和職工教育經費 | 56,174,282.12 | 23,954,996.81  | 20,229,320.06  | <b>59,899,958.87</b> |
| 合計          | 63,211,280.60 | 875,055,644.19 | 864,347,198.50 | <b>73,919,726.29</b> |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 22. 應付職工薪酬（續）

## (3) 設定提存計劃列示

人民幣元

| 項目      | 本年年初餘額 | 本年增加          | 本年減少          | 本年年末餘額 |
|---------|--------|---------------|---------------|--------|
| 基本養老保險費 | -      | 90,260,373.60 | 90,260,373.60 | -      |
| 失業保險費   | 669.64 | 2,823,684.80  | 2,824,354.44  | -      |
| 合計      | 669.64 | 93,084,058.40 | 93,084,728.04 | -      |

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險計劃，根據該等計劃，本集團分別按員工基本工資及績效工資的一定比例每月向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產的成本。

本集團本年應分別向養老保險、失業保險計劃繳存費用人民幣90,260,373.60元及人民幣2,823,684.80元（2024年：人民幣118,077,367.68元及人民幣3,644,375.77元）。本年末，本集團不存在未支付給養老保險及失業保險計劃的餘額（上年末：人民幣669.64元）。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 23. 應交稅費

人民幣元

| 項目    | 本年年末餘額        | 上年年末餘額        |
|-------|---------------|---------------|
| 增值稅   | -             | 7,034,201.23  |
| 環境保護稅 | 3,360,000.00  | 4,395,924.91  |
| 印花稅   | 3,750,000.00  | 445,921.92    |
| 其他    | 5,505,839.64  | 4,456,414.77  |
| 合計    | 12,615,839.64 | 16,332,462.83 |

### 24. 其他應付款

#### 24.1 項目列示

人民幣元

| 項目    | 本年年末餘額           | 上年年末餘額           |
|-------|------------------|------------------|
| 其他應付款 | 3,118,211,051.73 | 2,660,297,030.92 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 24. 其他應付款（續）

## 24.2 其他應付款

## (1) 按款項性質列示其他應付款

人民幣元

| 項目            | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|---------------|-------------------------|------------------|
| 應付工程款         | <b>2,881,190,805.64</b> | 2,417,307,284.34 |
| 應付保證金及押金      | <b>101,534,933.63</b>   | 115,907,668.67   |
| 農網還貸資金        | <b>43,757,756.50</b>    | 43,757,756.50    |
| 大中型水庫移民後期扶持基金 | <b>14,713,545.61</b>    | 14,713,545.61    |
| 碳排放款項         | <b>9,501,779.33</b>     | 20,838,034.85    |
| 代收租賃資產處置款     | -                       | 37,391,944.68    |
| 其他            | <b>67,512,231.02</b>    | 10,380,796.27    |
| 合計            | <b>3,118,211,051.73</b> | 2,660,297,030.92 |

## (2) 賬齡超過1年或逾期的的重要其他應付款

本年末，賬齡超過1年的其他應付款主要為部分結算期較長的應付工程款、保證金及押金、農網還貸資金及大中型水庫移民後期扶持基金。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 25. 一年內到期的非流動負債

人民幣元

| 項目                  | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|---------------------|-------------------------|------------------|
| 一年內到期的長期借款(附註五、26)  | <b>2,410,049,103.84</b> | 4,093,373,700.88 |
| 一年內到期的租賃負債(附註五、27)  | <b>15,223,889.34</b>    | 152,948,241.46   |
| 一年內到期的長期應付款(附註五、28) | <b>6,883,348.37</b>     | 6,770,914.33     |
| 合計                  | <b>2,432,156,341.55</b> | 4,253,092,856.67 |

### 26. 長期借款

人民幣元

| 項目                   | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|----------------------|-------------------------|------------------|
| 抵押借款(註)              | <b>81,994,430.74</b>    | 157,125,279.91   |
| 信用借款                 | <b>4,854,450,316.11</b> | 5,588,323,755.15 |
| 減：一年內到期的長期借款(附註五、25) | <b>2,410,049,103.84</b> | 4,093,373,700.88 |
| 合計                   | <b>2,526,395,643.01</b> | 1,652,075,334.18 |

本年末，上述借款的年利率為1.63%至2.48%(上年末：1.85%至2.65%)。

註：本年末，本集團以賬面價值人民幣264,583,546.30元的土地使用權(上年末：人民幣272,755,187.14元)及人民幣88,393,241.65元的房屋及建築物(上年末：人民幣88,556,460.73元)為抵押物，取得的長期借款餘額為人民幣81,994,430.74元(上年末：人民幣157,125,279.91元)。

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

27. 租賃負債

人民幣元

| 項目                               | 本年年末餘額               | 上年年末餘額         |
|----------------------------------|----------------------|----------------|
| 租賃負債                             | <b>74,468,605.33</b> | 183,493,200.13 |
| 減：計入一年內到期的非流動負債的<br>租賃負債(附註五、25) | <b>15,223,889.34</b> | 152,948,241.46 |
| 淨額                               | <b>59,244,715.99</b> | 30,544,958.67  |

本集團的租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

人民幣元

|      | 1年以內           | 1至2年          | 2至5年          | 5年以上          | 合計             |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 年末餘額 | 16,865,628.60  | 16,865,628.60 | 27,445,333.72 | 22,481,873.38 | 83,658,464.30  |
| 年初餘額 | 157,593,475.12 | 11,575,776.04 | 23,151,552.08 | -             | 192,320,803.24 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 28. 長期應付款

人民幣元

| 項目                    | 本年年末餘額               | 上年年末餘額        |
|-----------------------|----------------------|---------------|
| 售後回租應付款               | <b>27,432,019.97</b> | 34,262,641.14 |
| 減：一年內到期的長期應付款(附註五、25) | <b>6,883,348.37</b>  | 6,770,914.33  |
| 淨額                    | <b>20,548,671.60</b> | 27,491,726.81 |

本集團與租賃公司開展售後回租交易，本年末，售後回租應付款餘額為人民幣27,432,019.97元(上年末：人民幣34,262,641.14元)，與該交易相關的標的物機器設備及其他設備賬面價值為人民幣36,712,405.30元(上年末：人民幣34,489,351.39元)。

### 29. 長期應付職工薪酬

人民幣元

| 項目                       | 本年年末餘額               | 上年年末餘額         |
|--------------------------|----------------------|----------------|
| 1、長期辭退福利                 | <b>85,574,327.06</b> | 179,885,304.70 |
| 2、離職後福利－設定受益計劃淨負債        | <b>10,988,610.25</b> | 12,210,849.61  |
| 小計                       | <b>96,562,937.31</b> | 192,096,154.31 |
| 減：一年內到期的長期應付職工薪酬(附註五、22) | <b>39,553,763.92</b> | 73,223,679.20  |
| 合計                       | <b>57,009,173.39</b> | 118,872,475.11 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 30. 預計負債

人民幣元

| 項目           | 本年年初餘額       | 本年增加         | 本年減少         | 本年年末餘額              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| 待執行的虧損合同(註1) | 3,135,452.93 | -            | 1,568,440.52 | <b>1,567,012.41</b> |
| 未決訴訟(註2)     | -            | 6,459,209.89 | -            | <b>6,459,209.89</b> |
| 合計           | 3,135,452.93 | 6,459,209.89 | 1,568,440.52 | <b>8,026,222.30</b> |

註1：待執行合同變成虧損合同的，執行虧損合同很可能導致經濟利益流出，且預計損失的金額能夠可靠計量。

註2：因尚未判決的訴訟導致本集團需承擔對可能敗訴的判決結果形成的現時義務，其履行很可能導致經濟利益的流出且該義務的金額能夠可靠計量。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 31. 遞延收益

人民幣元

| 項目   | 本年年初餘額         | 本年增加           | 本年減少         | 本年年末餘額                |
|------|----------------|----------------|--------------|-----------------------|
| 政府補助 | 107,051,670.39 | 101,100,000.00 | 7,929,425.81 | <b>200,222,244.58</b> |

政府補助明細如下：

人民幣元

| 項目           | 本年年初餘額         | 本年新增補助         | 本年計入<br>其他收益 | 本年年末餘額                | 與資產/<br>收益相關 |
|--------------|----------------|----------------|--------------|-----------------------|--------------|
| 環境治理專項撥款     | 79,808,170.39  | 101,100,000.00 | 4,821,425.81 | <b>176,086,744.58</b> | 與資產相關        |
| 餘熱發電項目補貼     | 21,187,500.00  | -              | 2,250,000.00 | <b>18,937,500.00</b>  | 與資產相關        |
| 經營管控智慧平台建設撥款 | 6,056,000.00   | -              | 858,000.00   | <b>5,198,000.00</b>   | 與資產相關        |
| 合計           | 107,051,670.39 | 101,100,000.00 | 7,929,425.81 | <b>200,222,244.58</b> |              |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 32. 股本

人民幣元

|      | 本年年初餘額           | 發行新股 | 本年增減變動 |       |                 | 小計              | 本年年末餘額                  |
|------|------------------|------|--------|-------|-----------------|-----------------|-------------------------|
|      |                  |      | 送股     | 公積金轉股 | 其他              |                 |                         |
| 股份總數 | 8,918,602,267.00 | -    | -      | -     | (66,838,500.00) | (66,838,500.00) | <b>8,851,763,767.00</b> |

本年度，本公司累計註銷股份66,838,500股，已於2025年2月18日在上海證券交易所完成股份註銷手續。具體詳見附註五、34。

### 33. 資本公積

人民幣元

|      | 本年年初餘額            | 本年增加 | 本年減少         | 本年年末餘額                   |
|------|-------------------|------|--------------|--------------------------|
| 股本溢價 | 18,454,408,756.33 | -    | 2,922,040.41 | <b>18,451,486,715.92</b> |
| 其他   | 827,737,850.22    | -    | -            | <b>827,737,850.22</b>    |
| 合計   | 19,282,146,606.55 | -    | 2,922,040.41 | <b>19,279,224,566.14</b> |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 34. 庫存股

人民幣元

|        | 本年年初餘額        | 本年增加 | 本年減少          | 本年年末餘額 |
|--------|---------------|------|---------------|--------|
| 回購公司股份 | 69,760,540.41 | -    | 69,760,540.41 | -      |

2024年6月5日，本公司第九屆董事會第三十六次會議審議通過以集中競價交易方式回購本公司股份的議案，使用不低於人民幣5千萬元且不超過人民幣1億元的自籌資金，按不超過人民幣2元/股(含)且不高於董事會作出本次回購決議前30個交易日公司股票交易均價的150%的價格回購股份，用途為實施股權激勵。

2024年12月9日，本公司第十屆董事會第九次會議審議通過將回購股份用途由「用於股權激勵」變更為「用於註銷以減少註冊資本」，並於2024年12月30日經股東會批准。

截至2025年12月31日，本公司累計回購股份66,838,500股(佔本公司總股本0.749%)，按照每股面值1元計人民幣66,838,500.00元，累計支付金額人民幣69,760,540.41元(含交易費用)。上述回購股份已於2025年2月18日在上海證券交易所全部完成註銷，上述股票面值與回購成本之間的差額人民幣2,922,040.41元在股份註銷時沖減資本公積—股本溢價。

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 35. 其他綜合收益

人民幣元

|                  | 本年年末餘額<br>及本年年初餘額 |
|------------------|-------------------|
| 不能重分類進損益的其他綜合收益  | 1,585,194.71      |
| 其中：重新計量設定受益計劃變動額 | 1,585,194.71      |

## 36. 專項儲備

人民幣元

| 項目    | 本年年初餘額        | 本年增加          | 本年減少          | 本年年末餘額               |
|-------|---------------|---------------|---------------|----------------------|
| 安全生產費 | 31,581,736.68 | 47,121,924.78 | 20,140,865.02 | <b>58,562,796.44</b> |

安全生產費系本集團根據財政部和應急部於2022年11月21日頒佈的《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》（財資[2022]136號文）的規定計提的安全生產費，並依據管理辦法的規定進行使用。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 37. 盈餘公積

人民幣元

| 項目     | 本年年初餘額         | 本年增加       | 本年年末餘額                |
|--------|----------------|------------|-----------------------|
| 法定盈餘公積 | 607,679,608.13 | 798,243.13 | <b>608,477,851.26</b> |

根據《公司法》及章程的規定，稅後利潤應先用於彌補以前年度虧損，補足以前年度虧損後之稅後利潤，按照10%的比例計提法定盈餘公積，當法定盈餘公積金累計達到註冊資本50%以上時，可不再提取。

### 38. 未分配利潤(未彌補虧損)

人民幣元

| 項目                    | 本年                         | 上年                  |
|-----------------------|----------------------------|---------------------|
| 年初未分配利潤(未彌補虧損)        | <b>(12,165,198,888.31)</b> | (8,969,258,456.28)  |
| 加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損) | <b>(2,721,831,982.67)</b>  | (3,195,561,486.30)  |
| 減：提取法定盈餘公積            | <b>798,243.13</b>          | 378,945.73          |
| 年末未分配利潤(未彌補虧損)        | <b>(14,887,829,114.11)</b> | (12,165,198,888.31) |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 39. 營業收入和營業成本

## (1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

| 項目   | 本年發生額             |                   | 上年發生額             |                   |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|      | 收入                | 成本                | 收入                | 成本                |
| 主營業務 | 23,700,571,824.97 | 23,552,311,913.50 | 26,997,779,177.05 | 28,381,563,065.28 |
| 其他業務 | 301,085,650.71    | 252,438,875.05    | 246,390,084.02    | 217,918,601.28    |
| 合計   | 24,001,657,475.68 | 23,804,750,788.55 | 27,244,169,261.07 | 28,599,481,666.56 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 39. 營業收入和營業成本（續）

#### (2) 營業收入、營業成本的分解信息

人民幣元

| 項目      | 本年發生額             |                   | 上年發生額             |                   |
|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|         | 收入                | 成本                | 收入                | 成本                |
| 商品或服務類型 |                   |                   |                   |                   |
| 鋼材商品銷售  |                   |                   |                   |                   |
| 熱卷      | 14,539,856,250.65 | 14,399,575,214.55 | 15,085,577,580.06 | 15,700,992,422.67 |
| 板材      | 7,742,588,995.61  | 7,521,423,038.99  | 8,355,105,577.39  | 8,650,670,799.28  |
| 棒材(註1)  | -                 | 132,538,724.02    | 940,105,504.97    | 1,211,107,394.46  |
| 線材(註1)  | -                 | 61,781,856.00     | 165,319,884.01    | 236,643,814.16    |
| 鋼坯      | 118,564,899.57    | 117,391,751.27    | 1,038,791,367.62  | 1,164,110,647.31  |
| 小計      | 22,401,010,145.83 | 22,232,710,584.83 | 25,584,899,914.05 | 26,963,525,077.88 |
| 其他(註2)  | 1,600,647,329.85  | 1,572,040,203.72  | 1,659,269,347.02  | 1,635,956,588.68  |
| 合計      | 24,001,657,475.68 | 23,804,750,788.55 | 27,244,169,261.07 | 28,599,481,666.56 |
| 按經營地區分類 |                   |                   |                   |                   |
| 中國大陸    | 24,001,657,475.68 | 23,804,750,788.55 | 27,244,169,261.07 | 28,599,481,666.56 |

註1： 本年成本主要為因持續毛利為負且虧損較多產品在停止生產期間對應的固定資產折舊和無形資產攤銷等。

註2： 本年度，本集團確認租賃收入為人民幣52,182,876.35元(上年度：人民幣46,319,926.32元)。

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 39. 營業收入和營業成本(續)

#### (3) 履約義務的說明

| 項目       | 類別      | 履行履約義務的時間 | 重要的支付條款  | 公司承諾轉讓商品的性質 | 是否為主要責任人 | 承擔的預期將退還給客戶的款項 | 提供的質量保證類型及相關義務 |
|----------|---------|-----------|----------|-------------|----------|----------------|----------------|
| 熱卷、板材、鋼坯 | 鋼材等商品銷售 | 交付時       | 預收貨款     | 商品銷售        | 是        | 無              | 保證類質量保證        |
| 其他       | 礦石銷售    | 交付時       | 預收貨款     | 礦石銷售        | 是        | 無              | 保證類質量保證        |
| 其他       | 能源介質銷售  | 通過閘門、端口   | 月度結算次月收款 | 水、電、氣等銷售    | 是        | 無              | 無              |
| 其他       | 能源介質轉供  | 通過閘門、端口   | 月度結算次月收款 | 水、電、氣等轉供    | 否        | 無              | 無              |

對於銷售商品類交易，本集團在客戶取得相關商品的控制權時完成履約義務；對於提供服務類交易，本集團在提供整個服務的期間根據履約進度確認已完成的履約義務。

對於鋼材產品客戶，通常需要預收貨款，主要客戶提供30天信用期。對於其他產品客戶，本集團的合同價款通常在交付產品後30日內到期，不存在重大融資成分；本集團部分與客戶之間的合同存在銷售返利(根據累計銷量給予的未來降價優惠)的安排，形成可變對價。本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 40. 税金及附加

人民幣元

| 項目      | 本年發生額          | 上年發生額          |
|---------|----------------|----------------|
| 土地使用稅   | 47,759,788.35  | 47,693,699.86  |
| 房產稅     | 50,416,047.18  | 47,736,828.94  |
| 環境保護稅   | 41,879,080.17  | 19,634,552.77  |
| 印花稅     | 8,048,735.96   | 24,165,698.04  |
| 城市維護建設稅 | 5,899,311.10   | 5,213,079.64   |
| 教育費附加   | 2,528,276.16   | 2,234,176.96   |
| 地方教育費附加 | 1,685,517.45   | 1,489,451.34   |
| 其他      | 3,044,840.49   | 331,551.92     |
| 合計      | 161,261,596.86 | 148,499,039.47 |

### 41. 銷售費用

人民幣元

| 項目    | 本年發生額         | 上年發生額         |
|-------|---------------|---------------|
| 人工成本  | 32,929,238.36 | 24,068,587.16 |
| 運輸費   | 12,431,304.30 | 14,338,422.53 |
| 折舊與攤銷 | 9,161,335.80  | 4,626,318.47  |
| 協力服務費 | 2,353,700.48  | 3,219,060.38  |
| 檢修費用  | 2,993,736.52  | 2,933,417.36  |
| 其他    | 9,018,930.53  | 7,602,168.25  |
| 合計    | 68,888,245.99 | 56,787,974.15 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 42. 管理費用

人民幣元

| 項目      | 本年發生額          | 上年發生額          |
|---------|----------------|----------------|
| 辭退福利    | 13,490,034.97  | 142,668,780.99 |
| 人工成本    | 87,915,590.33  | 87,333,954.80  |
| 折舊與攤銷   | 82,238,414.86  | 82,339,594.40  |
| 安全經費    | 11,518,075.14  | 3,279,715.57   |
| 中介機構服務費 | 11,114,321.93  | 12,210,892.08  |
| 維修費     | 2,880,590.41   | 6,571,101.86   |
| 審計師酬金   | 2,271,981.13   | 2,391,509.43   |
| 勞務費     | 2,295,815.88   | 8,541,766.93   |
| 其他      | 15,085,458.26  | 25,257,659.76  |
| 合計      | 228,810,282.91 | 370,594,975.82 |

## 43. 研發費用

人民幣元

| 項目   | 本年發生額         | 上年發生額         |
|------|---------------|---------------|
| 人工成本 | 44,182,387.91 | 33,870,391.52 |
| 原料消耗 | 584,461.95    | 1,667,295.14  |
| 外協費用 | 240,235.85    | 6,246,006.53  |
| 合計   | 45,007,085.71 | 41,783,693.19 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 44. 財務費用

人民幣元

| 項目          | 本年發生額                 | 上年發生額          |
|-------------|-----------------------|----------------|
| 利息支出        | <b>200,810,550.27</b> | 185,814,120.65 |
| 其中：租賃負債利息支出 | <b>4,337,821.43</b>   | 11,391,338.66  |
| 減：借款利息資本化金額 | <b>750,330.58</b>     | 263,383.40     |
| 利息費用小計      | <b>200,060,219.69</b> | 185,550,737.25 |
| 減：利息收入      | <b>42,154,845.61</b>  | 22,389,740.43  |
| 匯兌損益        | <b>4,299,587.20</b>   | 32,635,561.19  |
| 其他          | <b>3,842,288.62</b>   | 4,876,307.82   |
| 合計          | <b>166,047,249.90</b> | 200,672,865.83 |

### 45. 其他收益

人民幣元

| 項目           | 本年發生額                 | 上年發生額         |
|--------------|-----------------------|---------------|
| 增值稅先征後返收益    | <b>90,574,538.57</b>  | 70,510,436.18 |
| 增值稅加計抵減      | <b>51,441,258.17</b>  | 3,121,656.80  |
| 產業發展資金       | <b>5,000,000.00</b>   | 631,431.68    |
| 遞延收益攤銷       | <b>7,929,425.81</b>   | 5,970,680.04  |
| 其他政府補助       | <b>1,492,030.30</b>   | 2,479,517.87  |
| 代扣個人所得稅手續費返還 | <b>270,154.07</b>     | 221,930.73    |
| 合計           | <b>156,707,406.92</b> | 82,935,653.30 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 46. 投資收益（損失）

人民幣元

| 項目                  | 本年發生額        | 上年發生額        |
|---------------------|--------------|--------------|
| 權益法核算的長期股權投資收益      | 3,545,513.60 | 5,062,810.57 |
| 其他權益工具投資持有期間取得的股利收入 | -            | 428,145.74   |
| 合計                  | 3,545,513.60 | 5,490,956.31 |

## 47. 信用減值利得（損失）

人民幣元

| 項目              | 本年發生額          | 上年發生額          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 應收賬款信用減值利得（損失）  | 218,559.15     | (1,499,678.34) |
| 其他應收款信用減值利得（損失） | (1,818,791.63) | -              |
| 其他信用減值損失        | (2,676,034.73) | (2,029,309.40) |
| 合計              | (4,276,267.21) | (3,528,987.74) |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 48. 資產減值利得(損失)

人民幣元

| 項目               | 本年發生額                     | 上年發生額              |
|------------------|---------------------------|--------------------|
| 存貨跌價損失(附註五、7)    | <b>(32,864,258.81)</b>    | (50,640,771.62)    |
| 固定資產減值損失(附註五、11) | <b>(2,117,152,170.55)</b> | (1,142,395,226.29) |
| 在建工程減值損失(附註五、12) | <b>(7,288,835.38)</b>     | (34,170,686.12)    |
| 使用權資產減值損失        | -                         | (6,694,734.13)     |
| 商譽減值損失(附註五、15)   | <b>(285,183,507.33)</b>   | -                  |
| 合計               | <b>(2,442,488,772.07)</b> | (1,233,901,418.16) |

### 49. 資產處置收益(損失)

人民幣元

| 項目        | 本年發生額                | 上年發生額        |
|-----------|----------------------|--------------|
| 固定資產處置收益  | <b>2,565,594.70</b>  | 2,556,283.20 |
| 使用權資產處置收益 | <b>14,421,350.27</b> | -            |
| 合計        | <b>16,986,944.97</b> | 2,556,283.20 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 50. 營業外收入

人民幣元

| 項目     | 本年發生額               | 上年發生額        | 計入2025年<br>非經常性損益 |
|--------|---------------------|--------------|-------------------|
| 罰款及賠償款 | <b>1,516,600.00</b> | 3,642,825.05 | 1,516,600.00      |
| 其他     | <b>522,644.58</b>   | 2,022,332.43 | 522,644.58        |
| 合計     | <b>2,039,244.58</b> | 5,665,157.48 | 2,039,244.58      |

## 51. 營業外支出

人民幣元

| 項目   | 本年發生額                  | 上年發生額           | 計入2025年<br>非經常性損益 |
|------|------------------------|-----------------|-------------------|
| 碳排放費 | <b>(11,236,238.07)</b> | (23,322,149.03) | -                 |
| 罰款支出 | <b>43,000.00</b>       | 7,307.26        | 43,000.00         |
| 賠償金  | <b>4,194,293.93</b>    | -               | 4,194,293.93      |
| 其他   | <b>937,546.90</b>      | 522,602.06      | 937,546.90        |
| 合計   | <b>(6,061,397.24)</b>  | (22,792,239.71) | 5,174,840.83      |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 52. 所得稅費用

人民幣元

| 項目      | 2025年                  | 2024年           |
|---------|------------------------|-----------------|
| 當期所得稅費用 | <b>1,492,903.97</b>    | 879,638.11      |
| 遞延所得稅費用 | <b>(14,193,227.51)</b> | (96,959,221.66) |
| 合計      | <b>(12,700,323.54)</b> | (96,079,583.55) |

會計利潤與所得稅費用調整過程：

人民幣元

| 項目                             | 2025年                     | 2024年              |
|--------------------------------|---------------------------|--------------------|
| 利潤總額（虧損總額）                     | <b>(2,734,532,306.21)</b> | (3,291,641,069.85) |
| 稅率                             | <b>15%</b>                | 15%                |
| 按適用稅率計算的所得稅費用                  | <b>(410,179,845.93)</b>   | (493,746,160.48)   |
| 不可抵扣的成本、費用和損失的影響               | <b>250,681,783.98</b>     | 71,012,753.08      |
| 其他減免稅優惠                        | <b>(9,206,413.02)</b>     | (8,350,019.08)     |
| 非應稅收入的影響                       | <b>(531,827.04)</b>       | (823,643.45)       |
| 利用以前年度未確認遞延所得稅資產的可彌補虧損的影響      | <b>(10,860,516.55)</b>    | -                  |
| 本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響 | <b>167,396,495.02</b>     | 335,827,486.38     |
| 所得稅費用                          | <b>(12,700,323.54)</b>    | (96,079,583.55)    |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 53. 現金流量表項目註釋

## (1) 與經營活動有關的現金

收到其他與經營活動有關的現金

人民幣元

| 項目       | 本年發生額          | 上年發生額          |
|----------|----------------|----------------|
| 收到往來款    | 2,266,192.90   | 35,521,303.14  |
| 政府補助     | 107,592,030.30 | 33,744,537.08  |
| 收到利息收入   | 34,530,349.41  | 22,389,740.43  |
| 收到保證金及押金 | 41,733,610.85  | 23,249,000.00  |
| 合計       | 186,122,183.46 | 114,904,580.65 |

支付其他與經營活動有關的現金

人民幣元

| 項目     | 本年發生額          | 上年發生額          |
|--------|----------------|----------------|
| 支付往來款項 | 49,053,138.47  | 140,685,459.26 |
| 管理費用   | 18,913,236.72  | 58,726,981.89  |
| 銷售費用   | 26,797,671.83  | 28,093,068.52  |
| 支付碳排放費 | -              | 17,315,350.01  |
| 其他     | 14,141,049.82  | 33,833,007.94  |
| 合計     | 108,905,096.84 | 278,653,867.62 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 53. 現金流量表項目註釋(續)

#### (2) 與投資活動有關的現金

收到的重要的投資活動有關的現金

人民幣元

| 項目           | 本年發生額          | 上年發生額 |
|--------------|----------------|-------|
| 浦發銀行大額存單到期收回 | 30,000,000.00  | -     |
| 平安銀行定期存款到期收回 | 200,000,000.00 | -     |
| 合計           | 230,000,000.00 | -     |

支付的重要的投資活動有關的現金

人民幣元

| 項目                           | 本年發生額          | 上年發生額 |
|------------------------------|----------------|-------|
| 購買重鋼集團持有的4100mm寬厚板<br>生產線等資產 | 314,197,993.16 | -     |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 53. 現金流量表項目註釋（續）

## (3) 與籌資活動有關的現金

收到其他與籌資活動有關的現金

人民幣元

| 項目      | 本年發生額 | 上年發生額         |
|---------|-------|---------------|
| 收到售後回租款 | -     | 34,247,786.00 |

支付其他與籌資活動有關的現金

人民幣元

| 項目      | 本年發生額                | 上年發生額          |
|---------|----------------------|----------------|
| 支付售後回租款 | <b>6,849,557.20</b>  | 476,073,479.25 |
| 支付租賃租金  | <b>28,994,493.93</b> | 167,559,234.88 |
| 回購股份    | -                    | 69,760,540.41  |
| 合計      | <b>35,844,051.13</b> | 713,393,254.54 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 53. 現金流量表項目註釋（續）

#### (3) 與籌資活動有關的現金（續）

籌資活動產生的各項負債變動如下：

人民幣元

| 項目                    | 本年年初餘額           | 本年增加             |                | 本年減少             |                | 本年年末餘額<br>(註)           |
|-----------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------------|
|                       |                  | 現金變動             | 非現金變動          | 現金變動             | 非現金變動          |                         |
| 短期借款                  | 919,368,395.79   | 975,000,000.00   | 19,080,115.30  | 859,075,170.80   | 78,870,090.14  | <b>975,503,250.15</b>   |
| 租賃負債                  | 183,493,200.13   | -                | 51,845,383.99  | 28,994,493.93    | 131,875,484.86 | <b>74,468,605.33</b>    |
| 長期借款(含一年<br>內到期的長期借款) | 5,745,449,035.06 | 1,936,970,253.19 | 125,237,404.38 | 2,871,211,945.78 | -              | <b>4,936,444,746.85</b> |
| 長期應付款(籌資相關)           | 34,262,641.14    | -                | 886,109.00     | 7,716,730.17     | -              | <b>27,432,019.97</b>    |
| 合計                    | 6,882,573,272.12 | 2,911,970,253.19 | 197,049,012.67 | 3,766,998,340.68 | 210,745,575.00 | <b>6,013,848,622.30</b> |

註：短期借款減少的非現金變動主要是上年末已貼現的票據因未達到終止確認條件而列示為短期借款，本年隨票據到期達到終止確認條件而導致短期借款的非現金變動減少。

#### (4) 不涉及當年現金收支的重大活動

人民幣元

| 項目           | 本年發生額                   | 上年發生額            |
|--------------|-------------------------|------------------|
| 背書轉讓的票據金額    | <b>7,024,218,874.74</b> | 6,094,719,928.38 |
| 其中：支付貨款以及勞務費 | <b>6,422,779,618.60</b> | 5,656,860,406.11 |
| 支付設備及工程款     | <b>601,439,256.14</b>   | 437,859,522.27   |
| 以鋼材抵減設備及工程款  | <b>146,108,343.48</b>   | -                |

五、合併財務報表主要項目註釋（續）

54. 現金流量表補充資料

(1) 將淨利潤(淨虧損)調節為經營活動現金流量：

人民幣元

| 補充資料                          | 本年發生額                     | 上年發生額              |
|-------------------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>1·將淨利潤調節為經營活動現金流量：</b>     |                           |                    |
| 淨利潤(淨虧損)                      | <b>(2,721,831,982.67)</b> | (3,195,561,486.30) |
| 加：資產減值損失                      | <b>2,442,488,772.07</b>   | 1,233,901,418.16   |
| 信用減值損失                        | <b>4,276,267.21</b>       | 3,528,987.74       |
| 固定資產折舊                        | <b>1,603,216,315.30</b>   | 1,539,817,894.75   |
| 使用權資產折舊                       | <b>74,481,968.26</b>      | 140,351,998.21     |
| 無形資產攤銷                        | <b>93,136,633.73</b>      | 78,746,842.94      |
| 遞延收益攤銷                        | <b>(7,929,425.81)</b>     | (5,970,680.04)     |
| 處置固定資產、無形資產和<br>其他長期資產的損失(收益) | <b>(16,986,944.97)</b>    | (2,556,283.20)     |
| 財務費用                          | <b>192,435,723.49</b>     | 153,248,418.67     |
| 投資損失(收益)                      | <b>(3,545,513.60)</b>     | (5,490,956.31)     |
| 遞延所得稅資產減少(增加)                 | <b>(14,389,379.73)</b>    | (97,204,328.25)    |
| 遞延所得稅負債增加(減少)                 | <b>196,152.22</b>         | 245,106.59         |
| 存貨的減少(增加)                     | <b>130,544,031.56</b>     | 864,738,551.47     |
| 經營性應收項目的減少(增加)                | <b>(193,948,005.05)</b>   | (578,250,748.24)   |
| 經營性應付項目的增加(減少)                | <b>25,032,127.53</b>      | 1,162,691,564.49   |
| 其他                            | <b>41,733,610.85</b>      | 17,627,059.09      |
| 經營活動產生的現金流量淨額                 | <b>1,648,910,350.39</b>   | 1,309,863,359.77   |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋(續)

### 54. 現金流量表補充資料(續)

(2) 現金及現金等價物淨變動情況：

人民幣元

| 項目               | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|------------------|-------------------------|------------------|
| 現金及現金等價物的年末餘額    | <b>1,939,808,534.15</b> | 2,812,341,074.96 |
| 減：現金及現金等價物的年初餘額  | <b>2,812,341,074.96</b> | 1,831,764,477.16 |
| 現金及現金等價物淨增加(減少)額 | <b>(872,532,540.81)</b> | 980,576,597.80   |

(3) 現金及現金等價物的構成

人民幣元

| 項目                           | 本年年末餘額                  | 上年年末餘額           |
|------------------------------|-------------------------|------------------|
| 現金                           | <b>1,939,808,534.15</b> | 2,812,341,074.96 |
| 其中：可隨時用於支付的銀行存款和存放財務<br>公司款項 | <b>1,939,808,534.15</b> | 2,782,100,567.55 |
| 可隨時用於支付的其他貨幣資金               | -                       | 30,240,507.41    |
| 年末現金及現金等價物餘額                 | <b>1,939,808,534.15</b> | 2,812,341,074.96 |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 55. 外幣貨幣性項目

人民幣元

| 項目    | 年末外幣餘額     | 折算匯率   | 年末折算<br>人民幣餘額 |
|-------|------------|--------|---------------|
| 貨幣資金  |            |        |               |
| 其中：美元 | 544,465.61 | 7.0288 | 3,826,939.88  |

## 56. 租賃

## (1) 作為承租人

人民幣元

| 項目                   | 本年發生額                | 上年發生額          |
|----------------------|----------------------|----------------|
| 租賃負債利息費用             | <b>4,337,821.43</b>  | 11,391,338.66  |
| 計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用 | <b>4,209,799.87</b>  | 3,718,915.89   |
| 與租賃相關的總現金流出          | <b>33,204,293.80</b> | 167,559,234.88 |
| 售後回租交易產生的相關損益        | <b>867,172.97</b>    | 3,027,639.94   |
| 售後回租交易現金流出           | <b>6,849,557.20</b>  | 476,073,479.25 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

### 56. 租賃（續）

#### (1) 作為承租人（續）

本集團的售後回租交易中，相關資產轉讓不屬於銷售。租賃合同期滿，本集團享有相關資產的回購權利且回購價格遠低於原售價，因此在轉讓時點出租人並沒有取得相關資產的控制權，不符合關於銷售成立的條件。因此本集團作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物、機器設備、運輸工具和其他設備，房屋及建築物和機器設備的租賃期通常為1年以上，運輸工具和其他設備的租賃期通常為1年。租賃合同通常約定本集團不能將租賃資產進行轉租。上述使用權資產無法用於借款抵押、擔保等目的。

於本年末，本集團無已承諾但尚未開始的重大租賃。

#### (2) 作為出租人

作為出租人的經營租賃

人民幣元

| 項目        | 本年租賃收入        | 其中：未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入 |
|-----------|---------------|--------------------------|
| 房屋及建築物    | 4,257,011.17  | —                        |
| 機器設備及其他設備 | 42,999,999.96 | —                        |
| 運輸工具      | 4,925,865.22  | —                        |
| 合計        | 52,182,876.35 | —                        |

## 五、合併財務報表主要項目註釋（續）

## 56. 租賃（續）

## (2) 作為出租人（續）

作為出租人的經營租賃（續）

本集團作為出租人的經營租賃包括房屋及建築物、機器設備及其他設備和運輸工具，租期為1-10年，無續租選擇權，無購買選擇權。

根據與承租人簽訂的租賃合同，剩餘未折現最低租賃收款額如下：

人民幣元

| 項目         | 本年年末數                | 上年年末數      |
|------------|----------------------|------------|
| 資產負債表日後第1年 | <b>51,445,816.52</b> | 379,946.04 |
| 資產負債表日後第2年 | <b>48,304,118.28</b> | 145,632.00 |
| 合計         | <b>99,749,934.80</b> | 525,578.04 |

經營租出固定資產，參見附註五、11.2(2)。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 六、在其他主體中的權益

### 1. 在子公司中的權益

#### (1) 企業集團的構成

人民幣元

| 子公司名稱 | 主要經營地    | 註冊資本           | 註冊地      | 業務性質     | 持股比例(%) |    | 取得方式             |
|-------|----------|----------------|----------|----------|---------|----|------------------|
|       |          |                |          |          | 直接      | 間接 |                  |
| 重鋼能源  | 重慶市長壽經開區 | 525,694,938.14 | 重慶市長壽經開區 | 電力生產及銷售  | 100.00  | -  | 非同一控制下企業合併取得的子公司 |
| 新港長龍  | 重慶市長壽經開區 | 110,000,000.00 | 重慶市長壽經開區 | 交通運輸、倉儲業 | 100.00  | -  | 非同一控制下企業合併取得的子公司 |

本年末，本集團不存在有重要少數股東權益的子公司。

上述子公司均已納入本合併財務報表合併範圍。於本年度，本合併財務報表合併範圍未發生變更。

## 六、在其他主體中的權益（續）

## 2. 在合營企業或聯營企業中的權益

## (1) 聯營企業信息

| 項目       | 主要經營地  | 註冊地    | 業務性質 | 持股比例(%) |    | 對聯營企業投資<br>的會計處理方法 |
|----------|--------|--------|------|---------|----|--------------------|
|          |        |        |      | 直接      | 間接 |                    |
| 聯營企業     |        |        |      |         |    |                    |
| 寶丞炭材(註1) | 重慶市長壽區 | 重慶市長壽區 | 製造業  | 10.00   | -  | 權益法                |
| 寶武原料(註2) | 上海市自貿區 | 上海市自貿區 | 貿易類  | 8.00    | -  | 權益法                |
| 寶環資源(註3) | 重慶市長壽區 | 重慶市長壽區 | 製造業  | 49.00   | -  | 權益法                |
| 寶武精成(註4) | 浙江省舟山市 | 浙江省舟山市 | 製造業  | 19.00   | -  | 權益法                |

註1：本公司持有寶丞炭材10%股權，並向寶丞炭材董事會派出1名董事（董事會由5名董事組成），相應享有實質性的參與決策權，對寶丞炭材實施重大影響。

註2：本公司持有寶武原料8%股權，並向寶武原料董事會派出1名董事（董事會由9名董事組成），相應享有實質性的參與決策權，對寶武原料實施重大影響。

註3：本公司持有寶環資源49%股權，另一名股東持股51%。根據公司章程，股東會會議對所議事項作出決議，須經代表過半數以上表決權的股東通過，因此本公司僅對寶環資源實施重大影響，作為聯營公司核算。

註4：本公司持有寶武精成19%股權，並向寶武精成董事會派出1名董事（董事會由5名董事組成），相應享有實質性的參與決策權，對寶武精成實施重大影響。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 六、在其他主體中的權益(續)

### 2. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

#### (2) 聯營企業的匯總財務信息

人民幣元

| 項目              | 本年                    | 上年             |
|-----------------|-----------------------|----------------|
| 聯營企業            |                       |                |
| 投資賬面價值合計        | <b>141,954,046.42</b> | 108,764,718.31 |
| 下列各項按持股比例計算的合計數 |                       |                |
| 淨利潤             | <b>3,545,513.60</b>   | 5,062,810.57   |
| 綜合收益總額          | <b>3,545,513.60</b>   | 5,062,810.57   |

## 七、政府補助

### 1. 報告期末按應收金額確認的政府補助

本年末，其他應收款中包含應收政府補助款餘額為人民幣26,399,674.27元(上年末：人民幣13,611,773.81元)。

### 2. 涉及政府補助的負債項目

人民幣元

| 負債項目 | 本年年初餘額         | 本年新增           | 本年計入<br>其他收益 | 本年年末餘額                | 與資產/<br>收益相關 |
|------|----------------|----------------|--------------|-----------------------|--------------|
| 遞延收益 | 107,051,670.39 | 101,100,000.00 | 7,929,425.81 | <b>200,222,244.58</b> | 與資產相關        |

## 七、政府補助(續)

### 3. 計入當期損益的政府補助

人民幣元

| 項目               | 本年發生額          | 上年發生額         |
|------------------|----------------|---------------|
| 與資產相關的政府補助計入其他收益 | 7,929,425.81   | 5,970,680.04  |
| 與收益相關的政府補助計入其他收益 | 97,066,568.87  | 76,964,973.26 |
| 合計               | 104,995,994.68 | 82,935,653.30 |

## 八、與金融工具相關的風險

本集團的主要金融工具包括貨幣資金、應收票據、應收款項融資、應收賬款、其他應收款、其他權益工具投資、短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款(含一年內到期)、長期應付款(含一年內到期)。本年末，本集團持有的金融工具如下，詳細情況說明見附註五。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 八、與金融工具相關的風險（續）

人民幣元

| 項目                         | 本年年末數            | 上年年末數            |
|----------------------------|------------------|------------------|
| <b>金融資產</b>                |                  |                  |
| <b>以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益</b> |                  |                  |
| 應收款項融資                     | 459,630,155.77   | 898,747,186.51   |
| 其他權益工具投資                   | 60,364,499.70    | 60,364,499.70    |
| <b>以攤餘成本計量</b>             |                  |                  |
| 貨幣資金                       | 2,712,339,198.87 | 3,019,606,427.86 |
| 應收票據                       | 4,185,550.14     | 294,742,106.52   |
| 應收賬款                       | 10,948,466.78    | 16,605,149.32    |
| 其他應收款                      | 53,775,499.93    | 38,073,563.32    |
| <b>金融負債</b>                |                  |                  |
| <b>以攤餘成本計量</b>             |                  |                  |
| 短期借款                       | 975,503,250.15   | 919,368,395.79   |
| 應付票據                       | 3,255,608,622.05 | 1,933,510,510.45 |
| 應付賬款                       | 4,105,401,735.68 | 4,960,412,820.44 |
| 其他應付款                      | 3,118,211,051.73 | 2,660,297,030.92 |
| 一年內到期的非流動負債                | 2,416,932,452.21 | 4,100,144,615.21 |
| 長期借款                       | 2,526,395,643.01 | 1,652,075,334.18 |
| 長期應付款                      | 20,548,671.60    | 27,491,726.81    |

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立地發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是在獨立的情況下進行的。

## 八、與金融工具相關的風險(續)

### 1. 風險管理目標、政策和程序，以及本年發生的變化

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

#### 1.1 市場風險

##### 1.1.1 外匯風險

本集團的業務主要位於中國，本集團的銷售及採購主要以人民幣進行結算。於資產負債表日，本集團的主要資產及負債均為人民幣餘額。於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的假設下，美元外匯匯率發生合理、可能的變動時對本集團的淨損益(由於美元計價的金融工具)及股東權益無重大影響。

##### 1.1.2 利率風險

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率銀行借款有關。本集團持續密切關注利率變動對於本集團利率風險的影響，本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，目前並無利率互換等安排。於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時(利率增加/減少10%)，對本集團的淨損益(通過對浮動利率借款的影響)及股東權益無重大影響。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 八、與金融工具相關的風險(續)

### 1. 風險管理目標、政策和程序，以及本年發生的變化(續)

#### 1.2 信用風險

2025年12月31日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失以及本集團承擔的財務擔保（不考慮可利用的擔保物或其他信用增級），具體包括：貨幣資金（附註五、1）、應收票據（附註五、2）、應收賬款（附註五、3）、應收款項融資（附註五、4）和其他應收款（附註五、6）等。於資產負債表日，本集團金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口。

為降低信用風險，本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收逾期債務。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產的回收情況，以確保對相關金融資產計提了充分的信用損失準備。因此，本集團管理層認為本集團所承擔的信用風險已經大為降低。

本集團的貨幣資金存放於信用評級較高的銀行及財務公司，應收票據—銀行承兌匯票和應收款項融資為信用評級較高的銀行承兌匯票，管理層認為此類金融資產具有較低的信用風險。

本集團其他金融資產包括應收票據—商業承兌匯票、應收賬款和其他應收款，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。本集團按照客戶和行業管理信用風險集中度。本年末，本集團對前五大客戶的應收賬款餘額為人民幣10,999,619.71元（上年末：人民幣17,661,674.41元），佔本集團應收賬款餘額的89.60%（上年末：93.58%）。除此之外，本集團無其他重大信用風險敞口集中於單一金融資產或有類似特徵的金融資產組合。本集團對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

## 八、與金融工具相關的風險(續)

### 1. 風險管理目標、政策和程序，以及本年發生的變化(續)

#### 1.2 信用風險(續)

##### 1.2.1 信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。

##### 1.2.2 已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。本集團金融資產的信用風險等級較上年沒有發生變化。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 八、與金融工具相關的風險(續)

### 1. 風險管理目標、政策和程序，以及本年發生的變化(續)

#### 1.2 信用風險(續)

##### 1.2.2 已發生信用減值資產的定義(續)

本年末，金融資產的賬面餘額及信用風險敞口分析如下：

人民幣元

| 項目     | 整個存續期預期信用損失      |               |              | 合計               |
|--------|------------------|---------------|--------------|------------------|
|        | 未來12月<br>預期信用損失  | (未發生信用減值)     | (已發生信用減值)    |                  |
| 貨幣資金   | 2,712,339,198.87 | -             | -            | 2,712,339,198.87 |
| 應收票據   | 4,185,550.14     | -             | -            | 4,185,550.14     |
| 應收賬款   | 不適用              | 12,276,984.80 | -            | 12,276,984.80    |
| 應收款項融資 | 459,630,155.77   | -             | -            | 459,630,155.77   |
| 其他應收款  | 53,532,890.60    | 807,357.74    | 2,622,553.34 | 56,962,801.68    |
| 合計     | 3,229,687,795.38 | 13,084,342.54 | 2,622,553.34 | 3,245,394,691.26 |

## 八、與金融工具相關的風險(續)

### 1. 風險管理目標、政策和程序，以及本年發生的變化(續)

#### 1.2 信用風險(續)

##### 1.2.2 已發生信用減值資產的定義(續)

上年末，金融資產的賬面餘額及信用風險敞口分析如下：

人民幣元

| 項目     | 未來12月<br>預期信用損失  | 整個存續期預期信用損失   |            | 合計               |
|--------|------------------|---------------|------------|------------------|
|        |                  | (未發生信用減值)     | (已發生信用減值)  |                  |
| 貨幣資金   | 3,019,606,427.86 | -             | -          | 3,019,606,427.86 |
| 應收票據   | 294,742,106.52   | -             | -          | 294,742,106.52   |
| 應收賬款   | 不適用              | 18,873,687.91 | -          | 18,873,687.91    |
| 應收款項融資 | 898,747,186.51   | -             | -          | 898,747,186.51   |
| 其他應收款  | 36,638,073.07    | 1,866,774.57  | 937,225.80 | 39,442,073.44    |
| 合計     | 4,249,733,793.96 | 20,740,462.48 | 937,225.80 | 4,271,411,482.24 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 八、與金融工具相關的風險(續)

### 1. 風險管理目標、政策和程序，以及本年發生的變化(續)

#### 1.3 流動性風險

管理流動性風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。2025年12月31日，本集團尚未使用的銀行借款額度為人民幣8,767,204,534.82元。

本集團持有的金融負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

人民幣元

| 項目            | 未折現合同金額           |                  |                |               | 合計                |
|---------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|
|               | 1年以內              | 1至2年             | 2至5年           | 5年以上          |                   |
| 短期借款          | 986,354,852.89    | -                | -              | -             | 986,354,852.89    |
| 應付票據          | 3,255,608,622.05  | -                | -              | -             | 3,255,608,622.05  |
| 應付賬款          | 4,105,401,735.68  | -                | -              | -             | 4,105,401,735.68  |
| 其他應付款         | 3,118,211,051.73  | -                | -              | -             | 3,118,211,051.73  |
| 長期借款(含一年內到期)  | 2,490,753,217.12  | 1,929,498,963.90 | 652,688,201.17 | -             | 5,072,940,382.19  |
| 租賃負債(含一年內到期)  | 16,865,628.60     | 16,865,628.60    | 27,445,333.72  | 22,481,873.38 | 83,658,464.30     |
| 長期應付款(含一年內到期) | 7,554,243.44      | 7,359,792.13     | 14,137,295.79  | -             | 29,051,331.36     |
| 合計            | 13,980,749,351.51 | 1,953,724,384.63 | 694,270,830.68 | 22,481,873.38 | 16,651,226,440.20 |

## 八、與金融工具相關的風險（續）

### 2. 金融資產轉移

#### (1) 轉移方式分類

人民幣元

| 轉移方式 | 已轉移金融資產性質 | 已轉移金融資產金額        | 終止確認情況 | 終止確認情況的判斷依據                |
|------|-----------|------------------|--------|----------------------------|
| 票據背書 | 應收票據      | 1,496,842.13     | 未終止確認  | 保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險 |
| 票據背書 | 應收款項融資    | 1,716,159,110.99 | 終止確認   | 已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬           |
| 票據貼現 | 應收款項融資    | 965,580,284.06   | 終止確認   | 已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬           |
| 合計   |           | 2,683,236,237.18 |        |                            |

#### (2) 因轉移而終止確認的金融資產

人民幣元

| 項目     | 金融資產轉移的方式 | 終止確認的金融資產金額      | 與終止確認        |
|--------|-----------|------------------|--------------|
| 相關的損失  |           |                  |              |
| 應收款項融資 | 票據背書      | 1,716,159,110.99 | -            |
| 應收款項融資 | 票據貼現      | 965,580,284.06   | 2,856,298.44 |
| 合計     |           | 2,681,739,395.05 | 2,856,298.44 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 八、與金融工具相關的風險(續)

### 2. 金融資產轉移(續)

#### (3) 繼續涉入的轉移金融資產

已轉移但未整體終止確認的金融資產

本年末，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款和其他應付款／貼現但未終止確認的銀行承兌匯票的賬面價值為人民幣1,496,842.13元(上年末：人民幣288,472,618.00元)。管理層認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，繼續全額確認其及與之相關的已結算應付賬款或其他應付款／並確認銀行借款。背書／貼現後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。本年末，本集團以其結算且供應商有追索權的應付賬款和其他應付款／確認的銀行借款賬面價值總額為人民幣1,496,842.13元(上年末：人民幣288,472,618.00元)。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

本年末，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款和其他應付款／貼現的未到期但終止確認的銀行承兌匯票賬面價值為人民幣2,681,739,395.05元(上年末：人民幣3,463,065,047.85元)。本年末，其到期日為6個月以內，根據《票據法》相關規定，若承兌銀行拒絕付款的，持票人可以不按按照匯票債務人的先後順序，對包括本集團在內的匯票債務人中的任何一人、數人或者全體行使追索權(以下簡稱「繼續涉入」)。本集團認為，本集團已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，全額終止確認其及與之相關的已結算應付賬款和其他應付款並確認貼現費用。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。

2025年，本集團於其轉移日確認貼現費用人民幣2,856,298.44元(2024年：人民幣3,061,082.41元)。本集團無因繼續涉入已終止確認金融資產而於當年度或累計確認收益或費用。背書／貼現在本年度大致均衡發生。

## 九、公允價值的披露

### 1. 以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

人民幣元

| 項目               | 年末公允價值         |                |                | 合計             |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                  | 第一層次<br>公允價值計量 | 第二層次<br>公允價值計量 | 第三層次<br>公允價值計量 |                |
| <b>持續的公允價值計量</b> |                |                |                |                |
| 應收款項融資           | -              | 459,630,155.77 | -              | 459,630,155.77 |
| 其他權益工具投資         | -              | -              | 60,364,499.70  | 60,364,499.70  |
| 合計               | -              | 459,630,155.77 | 60,364,499.70  | 519,994,655.47 |

### 2. 第一層次公允價值計量項目

本年末，本集團未持有持續第一層次公允價值計量項目（上年末：無）。

### 3. 第二層次公允價值計量項目

本集團持有第二層次公允價值計量項目主要為應收款項融資，採用市場利率折現確定。

### 4. 第三層次公允價值計量項目

本集團持有第三層次公允價值計量項目主要為其他權益工具投資。非上市的權益工具投資，根據不可觀察的市場價格或利率假設，採用市場法估計公允價值。本集團需要根據行業、規模、槓桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的可比上市公司計算恰當的市場乘數。根據企業特定的事實和情況，考慮與可比上市公司之間的流動性折價和規模差異等因素後進行調整。本年末，其他權益工具投資的計量方法和公允價值較上年末無重大變化。

### 5. 未以公允價值計量的金融資產和金融負債

管理層已經評估了貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、一年內到期的非流動負債（除一年內到期的租賃負債）、長期借款、長期應付款等，因剩餘期限不長／剩餘期限較長但實際利率與市場利率差異不大，其賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易

### 1. 本公司的母公司情況

人民幣千元

| 母公司名稱 | 註冊地 | 業務性質   | 註冊資本         | 對本公司<br>持股比例<br>(%) | 對本公司<br>表決權比例<br>(%) |
|-------|-----|--|--------------|---------------------|----------------------|
| 長壽鋼鐵  | 重慶市 | 從事鋼鐵、冶金礦產、煤炭、化工、電力、運輸領域內的技術開發、技術轉讓、技術服務和技術管理諮詢；鋼鐵原材料的銷售；碼頭運營；倉儲服務；自有房產和設備的租賃；貨物及技術進出口；企業管理及諮詢服務。 | 2,720,000.00 | 23.69               | 23.69                |

本公司的母公司為長壽鋼鐵，間接控制方為寶武集團，本公司的最終控制方是國務院國有資產監督管理委員會。

### 2. 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見本財務報表附註六、1。

### 3. 本公司的合營和聯營企業情況

本公司的合營和聯營企業情況詳見本財務報表附註六、2。

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 4. 其他關聯方情況

本年與本集團發生關聯方交易，或前期與本集團發生關聯方交易形成餘額的其他關聯方情況如下：

| 公司名稱                          | 其他關聯方與本集團關係 |
|-------------------------------|-------------|
| 寶武集團                          | 本集團的間接控制方   |
| 寶丞炭材                          | 寶武集團子公司     |
|                               | 本公司聯營公司     |
| 寶環資源                          | 寶武集團子公司     |
|                               | 本公司聯營公司     |
| 寶武原料                          | 寶武集團子公司     |
|                               | 本公司聯營公司     |
| 寶武精成                          | 寶武集團子公司     |
|                               | 本公司聯營公司     |
| 寶武財務                          | 寶武集團子公司     |
| 寶武水務                          | 寶武集團子公司     |
| 重鋼集團(註1)                      | 寶武集團子公司     |
| 重鋼運輸(註1)                      | 寶武集團子公司     |
| 重鋼鋼管(註1)                      | 寶武集團子公司     |
| 重慶鋼鐵集團朵力房地產股份有限公司(「重鋼朵力」)(註1) | 寶武集團子公司     |
| 上海金藝檢測技術有限公司(「金藝檢測」)          | 寶武集團子公司     |
| 重慶三鋼鋼業有限責任公司(「重慶三鋼」)(註1)      | 寶武集團子公司     |
| 寶鋼發展有限公司(「寶鋼發展」)              | 寶武集團子公司     |
| 寶武裝備智能科技有限公司(「寶武裝備」)          | 寶武集團子公司     |
| 上海寶鋼節能環保技術有限公司(「寶鋼節能環保」)      | 寶武集團子公司     |
| 重慶鋼鐵集團電子有限責任公司(「重鋼電子」)(註1)    | 寶武集團子公司     |
| 廣東韶鋼工程技術有限公司(「韶鋼工程」)          | 寶武集團子公司     |
| 廣東寶地南華產城發展有限公司(「寶地南華」)        | 寶武集團子公司     |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 4. 其他關聯方情況（續）

| 公司名稱                               | 其他關聯方與本集團關係 |
|------------------------------------|-------------|
| 重慶鋼鐵集團礦業有限公司（「重鋼礦業」）（註1）           | 寶武集團子公司     |
| 上海歐冶供應鏈有限公司（「上海歐冶」）                | 寶武集團子公司     |
| 歐冶雲商股份有限公司（「歐冶雲商」）                 | 寶武集團子公司     |
| 歐冶工業品股份有限公司（「歐冶工業」）                | 寶武集團子公司     |
| OUYEEL SINGAPORE PTE. LTD.（「歐冶海外」） | 寶武集團子公司     |
| 寶山鋼鐵股份有限公司（「寶鋼股份」）                 | 寶武集團子公司     |
| 寶鋼工程技術集團有限公司（「寶鋼工程」）               | 寶武集團子公司     |
| 上海梅山工業民用工程設計研究院有限公司（「梅山研究院」）       | 寶武集團子公司     |
| 上海寶鋼航運有限公司（「寶鋼航運」）                 | 寶武集團子公司     |
| 上海寶信軟件股份有限公司（「寶信軟件」）               | 寶武集團子公司     |
| 廣東崑崙信息科技有限公司（「崑崙信息」）               | 寶武集團子公司     |
| 寶信軟件（武漢）有限公司（「寶信武漢」）               | 寶武集團子公司     |
| 馬鋼國際經濟貿易有限公司（「馬鋼國際」）               | 寶武集團子公司     |
| 中鋼集團西安重機有限公司（「中鋼集團」）               | 寶武集團子公司     |
| 武漢武鋼綠色城市技術發展有限公司（「武鋼技術」）           | 寶武集團子公司     |
| 重慶三環建設監理諮詢有限公司（「重慶三環」）（註1）         | 寶武集團子公司     |
| 安徽馬鋼重型機械製造有限公司（「安徽馬鋼」）             | 寶武集團子公司     |
| 上海歐冶物流股份有限公司（「歐冶物流」）               | 寶武集團子公司     |
| 武漢華楓傳感技術有限責任公司（「華楓傳感」）             | 寶武集團子公司     |
| 衡陽中鋼衡重設備有限公司（「衡陽中鋼」）               | 寶武集團子公司     |
| 重慶鋼鐵集團產業有限公司（「重鋼產業」）（註1）           | 寶武集團子公司     |
| 寶武智慧軋輥技術服務（上海）有限公司（「寶武智慧」）         | 寶武集團子公司     |

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 4. 其他關聯方情況（續）

| 公司名稱  | 其他關聯方與本集團關係 |
|---|-------------|
| 寶武特冶航研科技有限公司（「寶武特冶」）（註1）                                      | 寶武集團子公司     |
| 上海寶景信息技術發展有限公司（「寶景信息」）  | 寶武集團子公司     |
| 上海寶頂能源有限公司（「寶頂能源」）  | 寶武集團子公司     |
| 寶鋼資源（國際）有限公司（「寶鋼國際」）  | 寶武集團子公司     |
| 寶鋼資源控股（上海）有限公司（「寶鋼資源」）  | 寶武集團子公司     |
| 浙江舟山武港碼頭有限公司（「武港碼頭」）  | 寶武集團子公司     |
| BAOSTEEL RESOURCES SINGAPORE COMPANY PTE. LTD.<br>（「寶武資源新加坡」） | 寶武集團子公司     |
| 寶武共享服務有限公司（「寶武共享」）  | 寶武集團子公司     |
| 寶武集團環境資源科技有限公司（「寶武環境」）  | 寶武集團子公司     |
| 成都寶鋼西部貿易有限公司（「成都寶鋼」）  | 寶武集團子公司     |
| 武鋼中冶工業技術服務有限公司（「武鋼中冶」）  | 寶武集團子公司     |
| 重慶朵力物業管理有限責任公司（「朵力物業」）（註1）                                    | 寶武集團子公司     |
| 上海歐冶材料技術有限責任公司（「歐冶材料」）  | 寶武集團子公司     |
| 寶武集團鄂城鋼鐵有限公司（「鄂城鋼鐵」）  | 寶武集團子公司     |
| 寶武重工有限公司（「寶武重工」）  | 寶武集團子公司     |
| 武鋼集團襄陽重型裝備材料有限公司（「武鋼襄陽」）                                      | 寶武集團子公司     |
| 寶鋼化工（張家港保稅區）國際貿易有限公司（「寶鋼化工」）                                  | 寶武集團子公司     |
| 寶武資源有限公司（「寶武資源」）  | 寶武集團子公司     |
| 中鋼國際貨運浙江有限責任公司（「中鋼國際」）  | 寶武集團子公司     |
| 武漢揚光實業有限公司（「武漢揚光」）  | 寶武集團子公司     |
| 武鋼資源集團鄂州球團有限公司（「鄂州球團」）  | 寶武集團子公司     |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 4. 其他關聯方情況（續）

| 公司名稱                       | 其他關聯方與本集團關係 |
|----------------------------|-------------|
| 上海化工寶數字科技有限公司（「上海化工寶」）     | 寶武集團子公司     |
| 中鋼武漢安全環保研究院股份有限公司（「中鋼武漢」）  | 寶武集團子公司     |
| 上海鋼鐵交易中心有限公司（「上海鋼鐵」）       | 寶武集團子公司     |
| 武漢鋼鐵江北集團冷彎型鋼有限公司（「武鋼江北」）   | 寶武集團子公司     |
| 上海寶鋼建築工程科技有限公司（「寶鋼建築」）     | 寶武集團子公司     |
| 上海歐冶採購信息科技有限責任公司（「歐冶採購」）   | 寶武集團子公司     |
| 上海寶鋼心越人才科技有限公司（「寶鋼心越」）     | 寶武集團子公司     |
| 武漢鋼鐵有限公司（「武漢鋼鐵」）           | 寶武集團子公司     |
| 寶武產教融合發展（上海）有限公司（「寶武產教融合」） | 寶武集團子公司     |
| 華寶信託有限責任公司（「華寶信託」）         | 寶武集團子公司     |
| 浙江嵊泗寶捷國際船舶代理有限公司（「浙江嵊泗」）   | 寶武集團子公司     |
| 華寶證券股份有限公司（「華寶證券」）         | 寶武集團子公司     |
| 太原鋼鐵（集團）有限公司（「太原鋼鐵」）       | 寶武集團子公司     |
| 寶武集團中南鋼鐵有限公司（「中南鋼鐵」）       | 寶武集團子公司     |
| 武漢工程職業技術學院（「武漢工程學院」）       | 寶武集團子公司     |
| 重慶朝陽氣體有限公司（「朝陽氣體」）（註1）     | 寶武集團子公司     |
| 歐冶鏈金（湖北）再生資源有限公司（「歐冶鏈金湖北」） | 寶武集團聯營公司    |
| 廣東省建材有限公司（「廣東建材」）          | 寶武集團聯營公司    |
| 廣東廣物中南建材集團有限公司（「中南建材」）     | 寶武集團聯營公司    |
| 廣東廣物中南供應鏈發展有限公司（「廣物中南」）    | 寶武集團聯營公司    |
| 廣東廣物物資有限公司（「廣東廣物」）         | 寶武集團聯營公司    |
| 上海寶鋼工程諮詢有限公司（「寶鋼工程諮詢」）     | 寶武集團聯營公司    |
| 太倉武港碼頭有限公司（「太倉武港」）         | 寶武集團聯營公司    |

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 4. 其他關聯方情況（續）

| 公司名稱   | 其他關聯方與本集團關係 |
|--|-------------|
| 宜昌宜美城市礦產資源循環利用有限公司（「宜昌宜美」）                     | 寶武集團聯營公司    |
| 歐冶鏈金（四川）再生資源有限公司（「歐冶鏈金四川」）                     | 寶武集團聯營公司    |
| 中冶賽迪工程技術股份有限公司（「中冶賽迪」）                         | 寶武集團聯營公司    |
| 歐冶鏈金（韶關）再生資源有限公司（「歐冶鏈金韶關」）                     | 寶武集團聯營公司    |
| 武漢精鼎科技股份有限公司（「武漢精鼎」）                           | 寶武集團聯營公司    |
| 馬鞍山鋼鐵建設集團礦業貿易有限公司（「馬鋼建設」）                      | 寶武集團聯營公司    |
| 馬鋼誠興金屬資源有限公司（「馬鋼誠興」）                           | 寶武集團聯營公司    |
| 上海鋼之家信息科技有限公司（「鋼之家信息」）                         | 寶武集團聯營公司    |
| 湖北碳排放權交易中心有限公司（「湖北碳排放」）                        | 寶武集團聯營公司    |
| 中國太平洋財產保險股份有限公司（「太平洋財產」）                       | 寶武集團聯營公司    |
| 資環鏈金再生資源有限公司（「歐冶鏈金」，<br>原「歐冶鏈金再生資源有限公司」更名）（註2） | 寶武集團聯營公司    |

註1：重鋼集團於2025年10月成為寶武集團的子公司，同時重鋼集團及其附屬子公司於2025年10月成為本集團的關聯方。

註2：歐冶鏈金原為寶武集團的子公司，因股權關係變更，歐冶鏈金變更為寶武集團的聯營公司。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易

#### (1) 接受服務的關聯交易

人民幣元

| 關聯方    | 關聯交易內容 | 本年發生額          | 上年發生額          |
|--------|--------|----------------|----------------|
| 寶武水務   | 接受服務   | 282,652,050.74 | 278,440,061.66 |
| 歐冶物流   | 接受服務   | 197,076,970.63 | 183,442,086.75 |
| 朝陽氣體   | 接受服務   | 134,241,314.29 | –              |
| 寶武裝備   | 接受服務   | 110,356,619.41 | 102,035,520.93 |
| 重鋼礦業   | 接受服務   | 54,687,194.33  | –              |
| 寶頂能源   | 接受服務   | 43,029,460.50  | 88,395,700.35  |
| 寶武智慧   | 接受服務   | 40,473,661.42  | 33,789,657.77  |
| 重鋼運輸   | 接受服務   | 33,681,207.24  | –              |
| 武漢精鼎   | 接受服務   | 23,767,470.78  | –              |
| 寶信軟件   | 接受服務   | 22,026,250.00  | 20,235,964.08  |
| 武鋼中冶   | 接受服務   | 19,830,882.82  | –              |
| 歐冶工業   | 接受服務   | 18,152,351.43  | 22,553,097.70  |
| 寶鋼節能環保 | 接受服務   | 11,800,000.00  | 15,477,159.22  |
| 重鋼產業   | 接受服務   | 10,945,019.52  | –              |
| 寶鋼航運   | 接受服務   | 10,074,582.41  | 51,944,264.67  |
| 重慶三鋼   | 接受服務   | 7,459,212.18   | –              |
| 重鋼電子   | 接受服務   | 6,751,572.34   | –              |
| 太倉武港   | 接受服務   | 5,705,882.10   | 2,020,504.72   |
| 寶鋼心越   | 接受服務   | 5,018,237.45   | 5,246,923.75   |
| 金藝檢測   | 接受服務   | 4,373,821.71   | –              |
| 寶鋼股份   | 接受服務   | 4,091,237.31   | 47,599,661.30  |
| 寶鋼發展   | 接受服務   | 3,785,652.35   | 3,123,422.04   |
| 寶地南華   | 接受服務   | 3,500,263.63   | 6,592,250.39   |
| 武漢鋼鐵   | 接受服務   | 2,386,792.45   | 1,551,886.79   |

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (1) 接受服務的關聯交易(續)

人民幣元

| 關聯方    | 關聯交易內容 | 本年發生額            | 上年發生額          |
|--------|--------|------------------|----------------|
| 寶鋼工程   | 接受服務   | 2,225,005.65     | 15,485,522.23  |
| 武港碼頭   | 接受服務   | 2,143,043.03     | 2,127,949.81   |
| 寶環資源   | 接受服務   | 1,262,781.89     | 10,643,327.11  |
| 寶武共享   | 接受服務   | 1,199,567.64     | 306,868.74     |
| 中南鋼鐵   | 接受服務   | 825,264.59       | 2,150,650.00   |
| 朵力物業   | 接受服務   | 575,879.97       | —              |
| 鄂城鋼鐵   | 接受服務   | 465,779.70       | —              |
| 寶武集團   | 接受服務   | 414,364.56       | 653,643.20     |
| 寶武產教融合 | 接受服務   | 378,576.42       | 284,350.00     |
| 重慶三環   | 接受服務   | 256,928.23       | —              |
| 鋼之家信息  | 接受服務   | 120,754.72       | 117,924.53     |
| 寶景信息   | 接受服務   | 77,500.00        | 105,000.00     |
| 華寶信託   | 接受服務   | 74,829.25        | 76,113.21      |
| 浙江峽泗   | 接受服務   | 52,361.63        | —              |
| 崑崙信息   | 接受服務   | 34,500.00        | 691,500.00     |
| 歐冶雲商   | 接受服務   | 25,839.99        | 283,796.22     |
| 武漢工程學院 | 接受服務   | 1,456.31         | 230,000.00     |
| 湖北破排放  | 接受服務   | 7.55             | —              |
| 華寶證券   | 接受服務   | —                | 6,447,924.53   |
| 太原鋼鐵   | 接受服務   | —                | 41,603.77      |
| 寶武重工   | 接受服務   | —                | 32,153,952.52  |
| 寶武原料   | 接受服務   | —                | 16,151,345.13  |
| 中鋼國際   | 接受服務   | —                | 5,018,082.94   |
| 寶鋼資源   | 接受服務   | —                | 3,584,070.80   |
| 合計     |        | 1,066,002,148.17 | 959,001,786.86 |

接受關聯方服務的價格參照該關聯方與其他第三方進行相似交易的價格或成本加利潤溢價，或供應商的投標價格確定。

# 財務報表附註 (續)

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (2) 購買商品的關聯交易

人民幣元

| 關聯方     | 關聯交易內容    | 本年發生額                   | 上年發生額            |
|---------|-----------|-------------------------|------------------|
| 馬鋼國際    | 採購原材料     | <b>3,776,871,099.15</b> | 2,299,978,856.94 |
| 歐冶工業    | 採購資材備件、設備 | <b>527,915,056.03</b>   | 535,485,874.73   |
| 寶武原料    | 採購原材料     | <b>778,121,246.78</b>   | 750,795,919.19   |
| 寶鋼國際    | 採購原材料     | <b>629,882,688.74</b>   | 2,217,064,076.24 |
| 廣東建材    | 採購廢鋼      | <b>570,574,405.14</b>   | 548,503,625.09   |
| 宜昌宜美    | 採購廢鋼      | <b>555,381,487.98</b>   | 251,824,698.43   |
| 寶頂能源    | 採購原材料     | <b>487,694,396.71</b>   | 888,027,448.50   |
| 中南建材    | 採購原材料     | <b>474,858,609.99</b>   | 272,268,094.84   |
| 寶武資源    | 採購原材料     | <b>453,554,122.56</b>   | 157,980,652.59   |
| 歐冶工業    | 採購原材料     | <b>438,140,503.30</b>   | 484,942,135.49   |
| 歐冶鏈金    | 採購廢鋼      | <b>301,929,882.76</b>   | 342,080,599.73   |
| 寶鋼資源    | 採購原材料     | <b>296,853,556.62</b>   | 1,171,847,002.54 |
| 歐冶鏈金韶關  | 採購廢鋼      | <b>157,469,994.20</b>   | 297,471,853.30   |
| 歐冶鏈金四川  | 採購廢鋼      | <b>86,689,290.00</b>    | 45,923,112.69    |
| 武漢揚光    | 採購原材料     | <b>81,257,790.37</b>    | 71,117,527.24    |
| 歐冶鏈金湖北  | 採購廢鋼      | <b>36,537,519.04</b>    | 130,728,904.20   |
| 寶武資源新加坡 | 採購原材料     | <b>33,913,286.83</b>    | —                |
| 寶鋼工程    | 採購設備      | <b>11,323,810.00</b>    | —                |
| 鄂州球團    | 採購原材料     | <b>7,852,823.06</b>     | 160,605,758.20   |

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (2) 購買商品的關聯交易(續)

人民幣元

| 關聯方   | 關聯交易內容    | 本年發生額            | 上年發生額             |
|-------|-----------|------------------|-------------------|
| 鄂城鋼鐵  | 採購原材料     | 5,692,721.63     | 2,769,614.47      |
| 中鋼集團  | 採購資材備件    | 2,428,600.00     | 660,000.00        |
| 寶信軟件  | 採購資材備件、設備 | 1,418,262.64     | 1,001,255.77      |
| 安徽馬鋼  | 採購設備      | 787,160.00       | -                 |
| 衡陽中鋼  | 採購資材備件    | 682,575.00       | 514,325.00        |
| 寶丞炭材  | 採購原材料     | 162,383.20       | -                 |
| 寶武裝備  | 採購資材備件、設備 | 146,110.00       | 10,431,016.84     |
| 寶武精成  | 採購原材料     | -                | 37,557,514.28     |
| 成都寶鋼  | 採購原材料     | -                | 6,709,242.82      |
| 馬鋼建設  | 採購原材料     | -                | 138,139,556.16    |
| 馬鋼誠興  | 採購廢鋼      | -                | 9,528,252.80      |
| 歐冶採購  | 採購原材料     | -                | 3,322,173.00      |
| 太平洋財產 | 採購原材料     | -                | 13,440.87         |
| 合計    |           | 9,718,139,381.73 | 10,837,292,531.95 |

向關聯方採購商品的價格參照該關聯方與其他第三方進行相似交易的價格或成本加利潤溢價，或供應商的投標價格確定。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (3) 採購固定資產、建築服務

人民幣元

| 關聯方    | 關聯交易內容 | 本年發生額          | 上年發生額          |
|--------|--------|----------------|----------------|
| 寶鋼工程   | 工程建設   | 104,378,255.07 | 217,243,485.50 |
| 中冶賽迪   | 工程建設   | 103,487,263.58 | —              |
| 韶鋼工程   | 工程建設   | 47,625,211.60  | 32,590,656.28  |
| 寶信軟件   | 工程建設   | 35,434,748.24  | 133,086,437.09 |
| 寶武水務   | 工程建設   | 25,774,923.34  | 40,379,934.90  |
| 寶武裝備   | 工程建設   | 22,164,294.48  | 23,545,170.35  |
| 金藝檢測   | 工程建設   | 21,677,527.80  | —              |
| 崑崙信息   | 工程建設   | 8,580,419.14   | 5,400,000.00   |
| 武鋼中冶   | 工程建設   | 6,838,950.51   | —              |
| 寶信武漢   | 工程建設   | 4,440,571.68   | —              |
| 寶鋼工程諮詢 | 工程建設   | 3,496,618.00   | 2,386,810.80   |
| 重慶三環   | 工程建設   | 3,011,017.99   | —              |
| 梅山研究院  | 工程建設   | 2,914,024.19   | 23,251,334.17  |
| 重慶三鋼   | 工程建設   | 962,329.00     | —              |
| 重鋼電子   | 工程建設   | 819,030.21     | —              |
| 寶鋼發展   | 工程建設   | 96,768.02      | 1,838,592.38   |
| 寶鋼建築   | 工程建設   | —              | 836,888.08     |
| 歐冶物流   | 工程建設   | —              | 825,188.68     |
| 合計     |        | 391,701,952.85 | 481,384,498.23 |

向關聯方採購固定資產和建築服務參照市場價格雙方協商或供應商的投標價格確定。

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

## 5. 關聯方交易(續)

## (4) 銷售產品及提供服務

人民幣元

| 關聯方  | 關聯交易內容             | 本年發生額            | 上年發生額            |
|------|--------------------|------------------|------------------|
| 歐冶雲商 | 銷售商品               | 2,922,654,041.94 | 586,576,934.74   |
| 中南建材 | 銷售商品               | 2,354,095,894.24 | 1,768,042,734.41 |
| 廣物中南 | 銷售商品               | 1,139,921,381.17 | —                |
| 寶丞炭材 | 銷售商品、能源介質、<br>提供服務 | 321,095,744.73   | 416,840,706.35   |
| 上海歐冶 | 銷售商品               | 200,291,693.75   | 475,207,791.20   |
| 寶環資源 | 銷售商品、能源介質、<br>提供服務 | 186,163,000.53   | 212,347,902.03   |
| 寶武水務 | 能源介質、提供服務          | 132,581,470.57   | 153,329,135.66   |
| 中冶賽迪 | 銷售商品、能源介質          | 129,310,791.57   | —                |
| 朝陽氣體 | 銷售商品、能源介質、<br>提供服務 | 66,636,848.59    | —                |
| 馬鋼國際 | 銷售商品               | 57,957,417.70    | 67,214,546.37    |
| 寶鋼股份 | 銷售商品               | 42,894,503.87    | —                |
| 重鋼礦業 | 能源介質               | 40,809,754.81    | —                |
| 武鋼襄陽 | 銷售商品               | 9,756,709.71     | 43,747,666.20    |
| 成都寶鋼 | 銷售商品               | 8,887,811.61     | —                |
| 重鋼運輸 | 能源介質、提供服務          | 5,164,850.87     | —                |

# 財務報表附註 (續)

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (4) 銷售產品及提供服務(續)

人民幣元

| 關聯方   | 關聯交易內容             | 本年發生額        | 上年發生額         |
|-------|--------------------|--------------|---------------|
| 歐冶海外  | 銷售商品               | 4,768,834.05 | 41,242,239.04 |
| 重鋼產業  | 能源介質               | 1,693,882.10 | —             |
| 上海化工寶 | 銷售商品               | 569,388.23   | —             |
| 寶武智慧  | 銷售商品、能源介質、<br>提供服務 | 505,417.08   | 1,588,225.99  |
| 重鋼鋼管  | 能源介質               | 438,053.38   | —             |
| 寶鋼化工  | 銷售商品               | 273,649.56   | 3,918,596.46  |
| 武鋼中冶  | 能源介質、提供服務          | 258,677.82   | —             |
| 寶武裝備  | 能源介質               | 69,600.94    | 50,503.55     |
| 韶鋼工程  | 能源介質               | 62,413.83    | 31,702.37     |
| 重鋼電子  | 能源介質               | 44,980.70    | —             |
| 歐冶工業  | 提供服務               | 14,495.40    | 9,541.25      |
| 寶鋼工程  | 能源介質               | 10,898.96    | 1,878,194.30  |
| 中鋼武漢  | 提供服務               | 8,825.69     | —             |
| 寶信軟件  | 能源介質               | 7,811.21     | 8,241.82      |
| 武漢精鼎  | 能源介質               | 7,738.70     | —             |
| 朵力物業  | 能源介質               | 6,002.04     | —             |
| 寶鋼發展  | 能源介質               | 4,596.93     | 16,981.98     |

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (4) 銷售產品及提供服務(續)

人民幣元

| 關聯方   | 關聯交易內容    | 本年發生額                   | 上年發生額            |
|-------|-----------|-------------------------|------------------|
| 重慶三鋼  | 能源介質      | 1,748.69                | —                |
| 寶地南華  | 能源介質      | 1,108.72                | 16,753.49        |
| 重慶三環  | 能源介質      | 992.81                  | —                |
| 寶信武漢  | 能源介質      | 16.81                   | —                |
| 歐冶材料  | 銷售商品      | —                       | 1,243,929,751.13 |
| 上海鋼鐵  | 銷售商品      | —                       | 80,286,252.50    |
| 廣東廣物  | 銷售商品      | —                       | 67,560,550.49    |
| 寶鋼資源  | 銷售商品、能源介質 | —                       | 1,643,077.87     |
| 廣東建材  | 銷售商品      | —                       | 1,548,903.30     |
| 寶武重工  | 提供服務      | —                       | 47,766.97        |
| 武鋼江北  | 提供服務      | —                       | 19,482.85        |
| 梅山研究院 | 銷售商品、能源介質 | —                       | 4,466.89         |
| 寶鋼建築  | 銷售能源介質    | —                       | 2,709.70         |
| 合計    |           | <b>7,626,971,049.32</b> | 5,167,111,358.91 |

向關聯方銷售產品的價格參照本公司對其他第三方客戶收取或重慶市政府有關部門規定的價格確定。向關聯方提供服務的價格參照市場價格雙方協商確定。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (5) 關聯方資金拆借

資金拆入

2025年

人民幣元

| 關聯方  | 拆借金額           | 起始日        | 到期日        |
|------|----------------|------------|------------|
| 寶武財務 | 250,000,000.00 | 2025/01/17 | 2026/01/16 |
| 寶武財務 | 100,000,000.00 | 2025/11/14 | 2026/11/13 |
| 寶武財務 | 250,000,000.00 | 2025/12/24 | 2026/12/23 |
| 寶武財務 | 100,000,000.00 | 2025/12/29 | 2026/12/23 |
| 寶武財務 | 100,000,000.00 | 2025/06/30 | 2028/06/29 |
| 合計   | 800,000,000.00 |            |            |

2024年

人民幣元

| 關聯方  | 拆借金額           | 起始日        | 到期日        |
|------|----------------|------------|------------|
| 寶武財務 | 500,000,000.00 | 2024/01/16 | 2025/01/15 |

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (5) 關聯方資金拆借(續)

資金償還

2025年

人民幣元

| 關聯方  | 借款類別 | 償還金額           | 償還日        |
|------|------|----------------|------------|
| 寶武財務 | 短期借款 | 250,000,000.00 | 2025/01/15 |
| 寶武財務 | 短期借款 | 250,000,000.00 | 2025/12/23 |
| 寶武財務 | 長期借款 | 5,000,000.00   | 2025/12/22 |
| 合計   |      | 505,000,000.00 |            |

本年度，除上數借款本金償還外，本集團向寶武財務支付短期借款利息計人民幣11,828,666.64元，支付長期借款利息計人民幣1,137,500.00元，共計人民幣12,966,166.64元。

2024年

人民幣元

| 關聯方  | 借款類別 | 償還金額           | 償還日        |
|------|------|----------------|------------|
| 寶武財務 | 短期借款 | 250,000,000.00 | 2024/12/24 |

上年度，除上數借款本金償還外，本集團向寶武財務支付短期借款利息計人民幣11,260,416.64元。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 5. 關聯方交易（續）

#### (6) 關聯方存款利息收入

人民幣元

| 關聯方  | 本年發生額        | 上年發生額        |
|------|--------------|--------------|
| 寶武財務 | 7,474,129.76 | 3,971,401.31 |

#### (7) 關聯方借款利息支出

人民幣元

| 關聯方  | 本年發生額         | 上年發生額         |
|------|---------------|---------------|
| 寶武財務 | 13,082,838.91 | 11,260,416.64 |

#### (8) 關聯方票據託管／托收

人民幣元

| 關聯方  | 2025年            |                |     | 2024年             |                |     |
|------|------------------|----------------|-----|-------------------|----------------|-----|
|      | 託管／托收金額          | 餘額             | 手續費 | 託管／托收金額           | 餘額             | 手續費 |
| 寶武財務 | 9,103,221,286.96 | 462,318,863.78 | -   | 11,258,353,526.39 | 904,816,675.03 | -   |

於2025年度和2024年度，寶武財務未就票據託管／托收服務向本集團收取手續費。

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 5. 關聯方交易（續）

#### (9) 關聯方票據承兌

本年度由寶武財務承兌的承兌匯票為人民幣1,075,140,634.14元（上年度：人民幣247,800,049.54元）。截止本年末，應付票據餘額中，由寶武財務承兌的承兌匯票為人民幣541,663,244.14元（上年末：人民幣247,800,049.54元）。

#### (10) 關聯方票據貼現

本年度無由寶武財務貼現的承兌匯票（上年度：無）。

#### (11) 關聯方擔保

寶武財務作為擔保人，對本公司2024年10月21日至2026年4月20日申報進出口貨物所涉及的海關稅款、滯納金承擔保付責任，擔保總額為不超過人民幣100,000,000.00元。

#### (12) 其他關聯方交易

根據本集團與寶武財務簽署的金融服務協議，寶武財務向本集團提供授信單日最高上限為人民幣20億元的綜合授信服務，公司存款現金日結餘最高上限為人民幣20億元的財務管理服務。於2025年，本集團使用寶武財務提供授信的最高單日額度為人民幣1,587,325,162.36元，本集團最高日存款額為人民幣1,376,032,088.73元（2024年：本集團使用寶武財務提供授信的最高單日額度為人民幣888,746,984.55元，本集團最高日存款額為人民幣1,141,308,500.17元）。

本年末，本集團尚可使用的由寶武財務提供的授信額度餘額為人民幣107,834,087.79元（上年末：人民幣905,953,423.02元），該授信額度餘額隨總授信額度及已使用額度變動。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (13) 關鍵管理人員薪酬

人民幣元

| 關聯方      | 本年發生額        | 上年發生額        |
|----------|--------------|--------------|
| 關鍵管理人員報酬 | 5,207,362.06 | 7,015,433.89 |

2025年關鍵人員薪酬

人民幣元

|                 | 工資、獎金、<br>津貼和補貼 | 養老金        | 其他保險金<br>和福利金 | 合計           |
|-----------------|-----------------|------------|---------------|--------------|
| <b>董事－執行董事</b>  |                 |            |               |              |
| 王虎祥             | 799,931.00      | 29,397.60  | 56,887.47     | 886,216.07   |
| 孟文旺[註1]         | 824,760.00      | 59,317.44  | 133,489.60    | 1,017,567.04 |
| 匡雲龍             | 869,320.00      | 71,254.08  | 97,168.32     | 1,037,742.40 |
| 陳應明[註2]         | 38,201.81       | 3,522.72   | 6,302.07      | 48,026.60    |
| <b>董事－非執行董事</b> |                 |            |               |              |
| 盛學軍             | 180,000.00      | -          | -             | 180,000.00   |
| 唐萍              | 180,000.00      | -          | -             | 180,000.00   |
| 郭傑斌             | 180,000.00      | -          | -             | 180,000.00   |
| 宋德安             | -               | -          | -             | -            |
| 林長春             | -               | -          | -             | -            |
| 周平              | -               | -          | -             | -            |
| <b>高級管理人員：</b>  |                 |            |               |              |
| 謝超              | 776,922.00      | 42,272.64  | 74,934.84     | 894,129.48   |
| 趙仕清             | 666,472.99      | 42,272.64  | 74,934.84     | 783,680.47   |
| 合計              | 4,515,607.80    | 248,037.12 | 443,717.14    | 5,207,362.06 |

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (13) 關鍵管理人員薪酬(續)

以上數據中養老金、住房公積金和其他社會保險費均為企業繳納部分。

本年度董事宋德安先生、林長春先生、周平先生，未在本公司領取薪酬。

本年薪酬最高的前五名僱員包括三名董事和兩名高級管理人員(2024年：三名董事和兩名高級管理人員)，其薪酬詳情參見上表。

註1： 2025年11月14日，孟文旺先生辭去公司董事、總裁、董事會戰略與風險委員會委員職務。

註2： 2025年12月11日，第二屆職工代表大會第十五次聯席會議選舉陳應明先生為第十屆董事會職工董事。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (13) 關鍵管理人員薪酬(續)

2024年關鍵人員薪酬

人民幣元

|                 | 工資、獎金、<br>津貼和補貼 | 養老金        | 其他保險金<br>和福利金 | 合計           |
|-----------------|-----------------|------------|---------------|--------------|
| <b>董事－執行董事</b>  |                 |            |               |              |
| 王虎祥[註8]         | 298,870.00      | 13,550.40  | 24,753.36     | 337,173.76   |
| 孟文旺             | 1,066,927.00    | 70,531.20  | 166,836.69    | 1,304,294.89 |
| 匡雲龍[註7]         | 242,890.00      | 23,629.44  | 32,128.12     | 298,647.56   |
| 鄒安[註5]          | 612,817.14      | 40,934.88  | 56,751.65     | 710,503.67   |
| 謝志雄[註4]         | 666,772.00      | 30,912.57  | 58,403.92     | 756,088.49   |
| <b>董事－非執行董事</b> |                 |            |               |              |
| 盛學軍             | 180,000.00      | —          | —             | 180,000.00   |
| 唐萍[註3]          | 90,000.00       | —          | —             | 90,000.00    |
| 郭傑斌             | 180,000.00      | —          | —             | 180,000.00   |
| 張金若             | 90,000.00       | —          | —             | 90,000.00    |
| 宋德安             | —               | —          | —             | —            |
| 林長春             | —               | —          | —             | —            |
| 周平              | —               | —          | —             | —            |
| <b>監事</b>       |                 |            |               |              |
| 吳小平             | —               | —          | —             | —            |
| 李懷東             | —               | —          | —             | —            |
| 朱興安[註6]         | —               | —          | —             | —            |
| 郭亮[註9]          | —               | —          | —             | —            |
| 夏彤              | 217,917.76      | 19,763.52  | 35,105.46     | 272,786.74   |
| 雷有高             | 265,863.08      | 19,763.52  | 35,105.46     | 320,732.06   |
| 胡恩龍[註1]         | 179,269.00      | 22,079.04  | 37,835.40     | 239,183.44   |
| 何洪霞[註2]         | 183,535.00      | 22,079.04  | 37,835.40     | 243,449.44   |
| <b>高級管理人員</b>   |                 |            |               |              |
| 謝超              | 935,340.00      | 41,842.56  | 72,940.86     | 1,050,123.42 |
| 趙仕清             | 827,667.00      | 41,842.56  | 72,940.86     | 942,450.42   |
| 合計              | 6,037,867.98    | 346,928.73 | 630,637.18    | 7,015,433.89 |

以上數據中養老金、住房公積金和其他社會保險費均為企業繳納部分。

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 5. 關聯方交易(續)

#### (13) 關鍵管理人員薪酬(續)

本年度董事宋德安先生、林長春先生、周平先生，監事吳小平先生、李懷東先生、朱興安先生和郭亮先生，未在本公司領取薪酬。

本年薪酬最高的前五名僱員包括三名董事和兩名高級管理人員(2024年：三名董事和兩名高級管理人員)，其薪酬詳情參見上表。

註1： 2024年6月26日，職工代表大會選舉胡恩龍先生為公司第十屆監事會職工代表監事。

註2： 2024年6月26日，職工代表大會選舉何洪霞先生為公司第十屆監事會職工代表監事。

註3： 2024年6月27日，股東大會選舉唐萍女士為公司第十屆董事會獨立董事。

註4： 2024年8月12日，謝志雄先生辭去公司董事長、董事職務。

註5： 2024年8月21日，鄒安先生辭去公司董事、高級副總裁、首席財務官(財務負責人)、總法律顧問、董事會秘書、聯席公司秘書等職務。

註6： 2024年8月21日，朱興安先生辭去公司監事職務。

註7： 2024年8月22日，董事會聘匡雲龍先生任公司高級副總裁；2024年9月3日，董事會聘匡雲龍先生任公司財務負責人、總法律顧問、董事會秘書。2024年9月19日，股東大會選舉匡雲龍先生為公司第十屆董事會董事。

註8： 2024年9月19日，股東大會選舉王虎祥先生為公司第十屆董事會董事；同日董事會選舉王虎祥先生為公司第十屆董事會董事長職務。

註9： 2024年9月19日，股東大會選舉郭亮先生為公司第十屆監事會股東代表監事。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額

#### (1) 應收賬款

人民幣元

| 關聯方  | 本年年末餘額       | 上年年末餘額       |
|------|--------------|--------------|
| 寶環資源 | 4,308,270.52 | 6,664,050.67 |
| 重鋼鋼管 | 1,328,518.34 | —            |
| 重鋼運輸 | 171,955.52   | —            |
| 寶丞炭材 | 94,277.95    | 652,643.18   |
| 重鋼電子 | 6,109.45     | —            |
| 寶武裝備 | —            | 12,206.22    |
| 寶武智慧 | —            | 10,643.41    |
| 韶鋼工程 | —            | 6,660.97     |
| 寶鋼工程 | —            | 3,643.68     |
| 寶鋼發展 | —            | 3,397.45     |
| 寶信軟件 | —            | 1,387.04     |
| 寶地南華 | —            | 361.06       |
| 合計   | 5,909,131.78 | 7,354,993.68 |

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

## 6. 關聯方應收應付款項餘額（續）

## (2) 應收票據及應收款項融資

人民幣元

| 關聯方  | 本年年末餘額         | 上年年末餘額         |
|------|----------------|----------------|
| 中南建材 | 47,071,695.38  | —              |
| 歐冶雲商 | 39,271,546.07  | 451,867,947.02 |
| 寶丞炭材 | 32,351,159.66  | 56,275,811.13  |
| 寶環資源 | 15,433,845.35  | 42,419,633.57  |
| 廣物中南 | 626,035.73     | —              |
| 成都寶鋼 | 280,000.00     | —              |
| 歐冶材料 | —              | 79,341.95      |
| 合計   | 135,034,282.19 | 550,642,733.67 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 6. 關聯方應收應付款項餘額（續）

#### (3) 其他應收款

人民幣元

| 關聯方  | 本年年末餘額       | 上年年末餘額       |
|------|--------------|--------------|
| 重鋼集團 | 598,000.00   | —            |
| 朵力物業 | 199,152.00   | —            |
| 重鋼產業 | 141,824.25   | —            |
| 寶環資源 | 95,259.52    | —            |
| 寶武水務 | 2,573.47     | 428,145.74   |
| 重鋼朵力 | 2,000.00     | —            |
| 寶武智慧 | —            | 766,169.04   |
| 合計   | 1,038,809.24 | 1,194,314.78 |

#### (4) 預付款項

人民幣元

| 關聯方  | 本年年末餘額        | 上年年末餘額        |
|------|---------------|---------------|
| 寶武智慧 | 61,382,397.32 | 27,832,822.82 |
| 寶頂能源 | 10,615,427.96 | 23,287,920.44 |
| 成都寶鋼 | 143,168.56    | 7,349.56      |
| 寶鋼國際 | 83,559.98     | —             |
| 重鋼電子 | 28,053.67     | —             |
| 寶武原料 | —             | 13,413,875.07 |
| 鄂城鋼鐵 | —             | 6,128,797.36  |
| 寶武重工 | —             | 4,657,337.32  |
| 寶武共享 | —             | 13,291.25     |
| 合計   | 72,252,607.49 | 75,341,393.82 |

十、關聯方及關聯方交易（續）

6. 關聯方應收應付款項餘額（續）

(5) 合同負債

人民幣元

| 關聯方    | 本年年末餘額         | 上年年末餘額         |
|--------|----------------|----------------|
| 中南建材   | 193,914,654.76 | 94,010,124.18  |
| 歐冶雲商   | 149,436,929.52 | 403,995,813.37 |
| 寶丞炭材   | 26,967,249.49  | 31,185,654.38  |
| 寶環資源   | 7,529,771.84   | 8,713,611.17   |
| 廣物中南   | 3,537,021.99   | —              |
| 馬鋼國際   | 2,964,601.77   | —              |
| 上海歐冶   | 397,244.72     | 2,144,152.05   |
| 重鋼鋼管   | 295,298.48     | —              |
| 重鋼運輸   | 48,030.05      | —              |
| 朵力物業   | 11,831.08      | —              |
| 韶鋼工程   | 3,164.47       | —              |
| 寶鋼發展   | 1,507.12       | —              |
| 重慶三鋼   | 1,188.78       | —              |
| 寶地南華   | 884.96         | —              |
| 寶武裝備   | 496.57         | —              |
| 中冶賽迪   | 453.98         | —              |
| 歐冶海外   | 186.60         | —              |
| 寶武水務   | 63.81          | 63.81          |
| 歐冶工業   | 39.82          | 39.82          |
| 廣東廣物   | 2.11           | 2.11           |
| 寶鋼節能環保 | 0.69           | 0.69           |
| 武鋼中冶   | 0.04           | —              |
| 武鋼襄陽   | —              | 406,772.73     |
| 寶鋼化工   | —              | 123,173.27     |
| 歐冶材料   | —              | 70,720.50      |
| 合計     | 385,110,622.65 | 540,650,128.08 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (6) 應付賬款

人民幣元

| 關聯方    | 本年年末餘額         | 上年年末餘額         |
|--------|----------------|----------------|
| 歐冶工業   | 570,327,538.75 | 586,925,005.59 |
| 馬鋼國際   | 414,895,266.01 | 410,387,355.57 |
| 中南建材   | 125,464,259.74 | 51,779,005.41  |
| 寶武原料   | 102,517,264.28 | —              |
| 寶武水務   | 101,285,871.60 | 77,782,787.37  |
| 寶武裝備   | 99,417,093.18  | 106,251,749.17 |
| 廣東建材   | 89,419,286.28  | 176,994,030.24 |
| 宜昌宜美   | 64,232,539.82  | 165,149,850.18 |
| 歐冶鏈金   | 54,737,827.97  | 156,710,464.47 |
| 重鋼礦業   | 41,037,917.93  | —              |
| 歐冶鏈金四川 | 32,271,306.08  | 28,029,678.37  |
| 寶武智慧   | 30,836,316.18  | —              |
| 歐冶物流   | 28,450,675.07  | 93,781,394.86  |
| 重鋼電子   | 22,979,105.03  | —              |
| 重慶三鋼   | 22,379,196.00  | —              |
| 寶鋼工程   | 20,011,868.87  | 44,335,946.31  |
| 重鋼運輸   | 19,607,741.29  | —              |
| 寶鋼節能環保 | 19,288,188.78  | 3,685,788.78   |
| 寶信軟件   | 14,808,051.11  | 18,748,251.55  |
| 朝陽氣體   | 13,673,830.80  | —              |

十、關聯方及關聯方交易（續）

6. 關聯方應收應付款項餘額（續）

(6) 應付賬款（續）

人民幣元

| 關聯方    | 本年年末餘額        | 上年年末餘額         |
|--------|---------------|----------------|
| 寶環資源   | 12,271,770.89 | 3,983,124.52   |
| 武鋼中冶   | 10,626,775.98 | —              |
| 武漢揚光   | 9,348,062.76  | 13,937,113.81  |
| 金藝檢測   | 7,064,100.00  | 690,000.00     |
| 寶鋼資源   | 6,670,221.23  | 63,063,444.56  |
| 重慶三環   | 6,573,424.53  | —              |
| 寶鋼股份   | 6,487,493.84  | 26,053,846.30  |
| 太倉武港   | 6,261,711.04  | 2,342,203.29   |
| 寶地南華   | 5,750,465.58  | 10,796,361.59  |
| 寶武資源   | 5,723,632.32  | 90,086,795.76  |
| 重鋼產業   | 4,834,576.46  | —              |
| 歐冶鏈金湖北 | 4,772,200.09  | 47,382,486.11  |
| 武港碼頭   | 4,091,490.12  | 455,242.37     |
| 寶信武漢   | 3,903,536.24  | —              |
| 武漢精鼎   | 3,182,702.62  | —              |
| 寶鋼發展   | 2,757,398.09  | 5,392,473.93   |
| 寶鋼航運   | 2,197,251.40  | 22,064,736.54  |
| 歐冶鏈金韶關 | 2,000,000.00  | 101,369,324.75 |
| 衡陽中鋼   | 451,962.76    | 1,064,273.03   |
| 中冶賽迪   | 405,000.00    | —              |
| 朵力物業   | 206,106.56    | —              |
| 寶武共享   | 197,601.97    | —              |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (6) 應付賬款(續)

人民幣元

| 關聯方     | 本年年末餘額           | 上年年末餘額           |
|---------|------------------|------------------|
| 寶武集團    | 168,006.90       | —                |
| 中鋼集團    | 146,871.98       | 2,906,976.08     |
| 梅山研究院   | 104,307.28       | 104,307.28       |
| 寶丞炭材    | 96,412.63        | 75,732.60        |
| 寶景信息    | 82,400.00        | 37,500.00        |
| 寶武資源新加坡 | 79,619.54        | —                |
| 寶武特冶    | 48,000.00        | —                |
| 韶鋼工程    | 400.00           | 400.00           |
| 武鋼技術    | 1.00             | —                |
| 寶鋼國際    | —                | 26,680,546.78    |
| 鄂州球團    | —                | 14,376,259.70    |
| 寶武精成    | —                | 6,975,955.00     |
| 中鋼國際    | —                | 556,357.80       |
| 崑崙信息    | —                | 34,500.00        |
| 合計      | 1,994,144,648.58 | 2,360,991,269.67 |

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

## 6. 關聯方應收應付款項餘額（續）

## (7) 應付票據

人民幣元

| 關聯方    | 本年年末餘額           | 上年年末餘額         |
|--------|------------------|----------------|
| 馬鋼國際   | 995,625,367.29   | 618,139,788.90 |
| 歐冶工業   | 197,264,007.97   | —              |
| 中南建材   | 180,463,272.10   | 15,480,000.00  |
| 宜昌宜美   | 217,500,000.00   | 70,000,000.00  |
| 廣東建材   | 157,115,000.00   | 86,840,000.00  |
| 歐冶鏈金韶關 | 39,679,932.33    | 11,000,000.00  |
| 歐冶物流   | 29,339,549.55    | —              |
| 寶鋼資源   | 15,896,270.25    | —              |
| 重鋼運輸   | 2,059,650.97     | —              |
| 崑崙信息   | 4,500,000        | —              |
| 合計     | 1,839,443,050.46 | 801,459,788.90 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易(續)

### 6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

#### (8) 其他應付款

人民幣元

| 關聯方    | 本年年末餘額         | 上年年末餘額         |
|--------|----------------|----------------|
| 重鋼集團   | 738,210,658.82 | —              |
| 寶鋼工程   | 569,378,723.38 | 626,695,260.56 |
| 中冶賽迪   | 329,546,697.91 | —              |
| 寶信軟件   | 186,179,276.88 | 171,921,099.75 |
| 寶武水務   | 66,995,625.91  | 76,771,993.89  |
| 梅山研究院  | 63,665,243.87  | 55,898,868.98  |
| 寶武裝備   | 60,113,931.84  | 43,249,226.80  |
| 韶鋼工程   | 29,845,955.97  | 25,966,858.19  |
| 重慶三環   | 8,058,275.65   | —              |
| 崑崙信息   | 6,222,666.96   | 406,800.00     |
| 重鋼電子   | 5,816,790.85   | —              |
| 寶鋼發展   | 5,559,997.05   | 7,096,644.52   |
| 武鋼中冶   | 4,559,182.98   | —              |
| 歐冶物流   | 3,924,700.00   | 4,474,700.00   |
| 寶環資源   | 2,500,000.00   | 2,520,000.00   |
| 金藝檢測   | 2,408,614.20   | —              |
| 廣東建材   | 2,000,000.00   | 2,000,000.00   |
| 歐冶鏈金湖北 | 2,000,000.00   | 2,000,000.00   |
| 歐冶鏈金四川 | 2,000,000.00   | 2,000,000.00   |
| 宜昌宜美   | 2,000,000.00   | 2,000,000.00   |

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

## 6. 關聯方應收應付款項餘額（續）

## (8) 其他應付款（續）

人民幣元

| 關聯方    | 本年年末餘額           | 上年年末餘額           |
|--------|------------------|------------------|
| 歐冶鏈金   | 2,000,000.00     | 2,000,000.00     |
| 寶鋼工程諮詢 | 1,740,693.25     | 1,749,329.45     |
| 寶信武漢   | 1,161,869.43     | —                |
| 中南建材   | 1,000,000.00     | —                |
| 華楓傳感   | 720,000.00       | 720,000.00       |
| 歐冶工業   | 284,468.00       | 284,468.00       |
| 寶地南華   | 220,000.00       | 220,000.00       |
| 中鋼集團   | 198,315.00       | 198,315.00       |
| 安徽馬鋼   | 179,490.80       | —                |
| 重慶三鋼   | 80,000.00        | —                |
| 武漢精鼎   | 40,000.00        | —                |
| 歐冶雲商   | 25,840.17        | 25,840.17        |
| 寶武環境   | 20,000.00        | —                |
| 重鋼運輸   | 50.00            | —                |
| 歐冶鏈金韶關 | —                | 2,000,000.00     |
| 寶鋼化工   | —                | 100,000.00       |
| 合計     | 2,098,657,068.92 | 1,030,299,405.31 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 6. 關聯方應收應付款項餘額（續）

#### (9) 借款

人民幣元

| 關聯方  | 科目         | 本年年末餘額         | 上年年末餘額         |
|------|------------|----------------|----------------|
| 寶武財務 | 短期借款       | 700,330,437.08 | 500,269,339.81 |
| 寶武財務 | 長期借款       | 85,000,000.00  | —              |
| 寶武財務 | 一年內到期的長期借款 | 10,055,575.00  | —              |
| 合計   |            | 795,386,012.08 | 500,269,339.81 |

#### (10) 關聯方受託管理

2025年

人民幣元

| 委託方／出包方名稱 | 受托方／出包方名稱 | 委託／出包資產類型 | 年末委託管理的資產金額    | 本年累計委託管理的資產金額 | 本年實現的收益      |
|-----------|-----------|-----------|----------------|---------------|--------------|
| 本集團       | 華實信託      | 企業年金託管    | 111,548,070.74 | —             | 7,321,108.19 |

## 十、關聯方及關聯方交易（續）

### 6. 關聯方應收應付款項餘額（續）

#### (10) 關聯方受託管理（續）

2024年

人民幣元

| 委託方／出包方名稱 | 受托方／出包方名稱 | 委託／出包資產類型 | 年末委託管理的資產金額    | 本年累計委託管理的資產金額 | 本年實現的收益      |
|-----------|-----------|-----------|----------------|---------------|--------------|
| 本集團       | 華寶信託      | 企業年金託管    | 113,427,456.93 | -             | 3,015,437.10 |

於本年末及上年末，流動資產和流動負債中，除關聯方存款需收取利息、關聯方借款需支付利息外，本集團應收及應付關聯方的往來款均不計利息，無擔保。

### 7. 存放財務公司的款項

寶武財務是寶鋼股份及武漢鋼鐵、寶武集團等單位共同持股的全國性非銀行金融機構，主要是以加強集團資金集中管理和提高集團資金使用效率為目的，為成員單位提供內部結算、存貸款、短期資金理財和投融資等綜合金融服務。

本年末，本集團存放於寶武財務非受限存款賬戶的貨幣資金餘額為人民幣788,435,034.91元（上年末：人民幣927,845,862.51元）。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十一、承諾及或有事項

### 1. 重要承諾事項

人民幣元

|                 | 本年年末餘額         | 上年年末餘額         |
|-----------------|----------------|----------------|
| 已簽約但尚未於財務報表中確認的 |                |                |
| — 購建長期資產承諾      | 319,812,291.19 | 784,420,252.59 |
| — 對外投資承諾        | —              | 34,300,000.00  |
| 合計              | 319,812,291.19 | 818,720,252.59 |

作為承租人的租賃承諾，參見附註五、56。

## 十二、其他重要事項

### 1. 分部報告

#### (1) 報告分部的確定依據與會計政策

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度等為依據確定經營分部。本集團的經營分部是指同時滿足下列條件的組成部分：

- 1) 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- 2) 管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；
- 3) 本集團能夠通過分析取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

## 十二、其他重要事項(續)

### 1. 分部報告(續)

#### (2) 報告分部的財務信息

本集團主要業務為鋼材製造業務，其他業務為與鋼材製造業務緊密相關的能源介質銷售或轉供和礦石貿易業務等。本集團的收入及損益來源主要為鋼材製造業務在中國大陸的銷售，同時本集團的主要資產均在中國大陸。由於管理層把本集團經營業績作為一個整體進行評價，因此本年未編製分部報告。

#### (3) 主要客戶信息

在本集團客戶中，單一客戶集合收入達到或超過本集團收入10%的客戶集合為1個(2024年：1個)，約佔本集團總收入16.68%(2024年：12.22%)。

2025年收入達到或超過本集團收入10%的客戶集合信息如下：

人民幣元

| 客戶集合名稱      | 營業收入             | 佔本集團全部營業收入的比例(%) |
|-------------|------------------|------------------|
| 寶武集團及其附屬子公司 | 4,003,635,243.64 | 16.68            |

2024年收入達到或超過本集團收入10%的客戶集合信息如下：

人民幣元

| 客戶集合名稱      | 營業收入             | 佔本集團全部營業收入的比例(%) |
|-------------|------------------|------------------|
| 寶武集團及其附屬子公司 | 3,329,959,170.71 | 12.22            |

註： 該項營業收入為本年本集團對寶武集團及其附屬子公司的營業收入之總和。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十二、其他重要事項(續)

### 2. 定向增發

於2025年12月19日，本公司董事會審議通過了本公司向特定對象發行A股股票事項。本次擬向特定對象發行的對象為華寶投資有限公司(以下簡稱「華寶投資」)，華寶投資將以現金方式認購本次本公司向其發行的A股股票。本次向特定對象發行的A股股票數量為757,575,757股，不超過本次發行前本公司股本的30%。針對該事項，本公司已於2026年3月13日提交臨時股東會、A股類別股東會和H股類別特別股東會審議並獲得批准，並在獲得上海證券交易所審核通過及中國證券監督管理委員會同意註冊的有效期內擇機發行。

### 3. 轉讓資產

本集團於2025年12月25日經董事會審議，為盤活閒置資產，增厚現金儲備，提升市場競爭力，本集團決議轉讓雙高棒材生產線和部分資材備件資產(以下「雙高棒資產包」)，並於2026年1月12日在上海聯合產權交易所公開掛牌轉讓雙高棒資產包。於本年末，本集團管理層對雙高棒資產包按公允價值減去處置費用後的淨額確定其可收回金額。截止本財務報表批准日，雙高棒資產包已完成了與購買方的交割，交易價格與管理層於資產負債表日確定的可收回金額無重大差異。

### 十三、母公司財務報表主要項目註釋

#### 1. 應收賬款

##### (1) 按賬齡披露

人民幣元

| 賬齡           | 本年年末賬面餘額      | 上年年末賬面餘額      |
|--------------|---------------|---------------|
| 1年以內         | 9,501,485.00  | 15,483,504.15 |
| 1至2年         | 0.56          | 72,070.77     |
| 2至3年         | 1,337.96      | 6,455.39      |
| 3年以上         | 1,139,206.73  | 1,449,140.09  |
| 小計           | 10,642,030.25 | 17,011,170.40 |
| 減：應收賬款信用損失準備 | 1,136,666.88  | 1,061,947.57  |
| 合計           | 9,505,363.37  | 15,949,222.83 |

##### (2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

| 種類          | 本年年末餘額        |        |              |       | 上年年末餘額       |               |        |              |      |               |
|-------------|---------------|--------|--------------|-------|--------------|---------------|--------|--------------|------|---------------|
|             | 賬面餘額          |        | 信用損失準備       |       | 賬面餘額         |               | 信用損失準備 |              | 賬面價值 |               |
| 金額          | 比例(%)         | 金額     | 比例(%)        | 金額    | 比例(%)        | 金額            | 比例(%)  |              |      |               |
| 按組合計提信用損失準備 | 10,642,030.25 | 100.00 | 1,136,666.88 | 10.68 | 9,505,363.37 | 17,011,170.40 | 100.00 | 1,061,947.57 | 6.24 | 15,949,222.83 |

本年末，本公司無單項計提信用損失準備的應收賬款(上年末：無)。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

### 1. 應收賬款（續）

#### (2) 按信用損失計提方法分類披露（續）

按組合計提信用損失準備

作為本公司信用風險管理的一部分，本公司基於應收賬款賬齡採用減值矩陣確定各類業務形成的應收賬款的預期信用損失。這些業務具有相同的風險特徵，賬齡信息能反映這類客戶於應收賬款到期時的償付能力。上述應收賬款的賬齡系自商品或服務交付日起計算。

本年末，該類業務的應收賬款的信用風險與其整個存續期的預期信用損失情況如下：

| 賬齡   | 賬面餘額          | 本年年末餘額       |         | 賬面價值         |
|------|---------------|--------------|---------|--------------|
|      |               | 信用損失準備       | 計提比例(%) |              |
| 1年以內 | 9,501,485.00  | -            | -       | 9,501,485.00 |
| 1至2年 | 0.56          | -            | -       | 0.56         |
| 2至3年 | 1,337.96      | -            | -       | 1,337.96     |
| 3年以上 | 1,139,206.73  | 1,136,666.88 | 99.78   | 2,539.85     |
| 合計   | 10,642,030.25 | 1,136,666.88 |         | 9,505,363.37 |

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

## 1. 應收賬款（續）

## (3) 信用損失準備情況

| 類別          | 本年年初餘額       | 計提         | 本年變動金額     |       | 本年年末餘額              |
|-------------|--------------|------------|------------|-------|---------------------|
|             |              |            | 收回或轉回      | 轉銷或核銷 |                     |
| 按組合計提信用損失準備 | 1,061,947.57 | 461,840.85 | 387,121.54 | -     | <b>1,136,666.88</b> |

按預期信用損失一般模型計提信用損失準備

| 信用損失準備        | 整個存續期預期<br>信用損失<br>(未發生信用減值) | 整個存續期<br>預期信用損失<br>(已發生信用減值) | 合計                  |
|---------------|------------------------------|------------------------------|---------------------|
| 2025年1月1日餘額   | <b>1,061,947.57</b>          | -                            | <b>1,061,947.57</b> |
| 本年計提          | <b>461,840.85</b>            | -                            | <b>461,840.85</b>   |
| 本年轉回          | <b>387,121.54</b>            | -                            | <b>387,121.54</b>   |
| 2025年12月31日餘額 | <b>1,136,666.88</b>          | -                            | <b>1,136,666.88</b> |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

### 1. 應收賬款（續）

#### (4) 本年實際核銷的應收賬款情況

本年無重要的應收賬款核銷的情況。

#### (5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

人民幣元

| 單位名稱            | 應收賬款<br>本年年末餘額 | 佔應收賬款<br>年末餘額<br>的比例(%) | 信用損失準備<br>本年年末餘額 |
|-----------------|----------------|-------------------------|------------------|
| 四川川煤供應鏈管理有限責任公司 | 4,909,434.73   | 46.13                   | —                |
| 寶環資源            | 4,308,270.52   | 40.48                   | —                |
| 重鋼鋼管            | 1,136,667.20   | 10.68                   | 1,132,790.27     |
| 重慶偉晉環保科技有限公司    | 146,728.64     | 1.38                    | —                |
| 寶丞炭材            | 94,277.95      | 0.89                    | —                |
| 合計              | 10,595,379.04  | 99.56                   | 1,132,790.27     |

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

## 2. 其他應收款

## 2.1 項目列示

人民幣元

| 項目    | 本年年末餘額               | 上年年末餘額        |
|-------|----------------------|---------------|
| 應收股利  | -                    | 428,145.74    |
| 其他應收款 | <b>86,057,973.27</b> | 98,421,862.03 |
| 合計    | <b>86,057,973.27</b> | 98,850,007.77 |

## 2.2 應收股利

人民幣元

| 項目   | 本年年末餘額 | 上年年末餘額     |
|------|--------|------------|
| 寶武水務 | -      | 428,145.74 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

### 2. 其他應收款（續）

#### 2.3 其他應收款

##### (1) 按賬齡披露

人民幣元

| 賬齡            | 本年年末餘額               | 上年年末餘額        |
|---------------|----------------------|---------------|
| 1年以內          | <b>9,976,279.42</b>  | 20,105,691.30 |
| 1至2年          | <b>17,198,874.01</b> | 490,615.14    |
| 2至3年          | <b>90,765.30</b>     | 618,010.67    |
| 3年以上          | <b>61,979,356.29</b> | 78,576,055.04 |
| 小計            | <b>89,245,275.02</b> | 99,790,372.15 |
| 減：其他應收款信用損失準備 | <b>3,187,301.75</b>  | 1,368,510.12  |
| 合計            | <b>86,057,973.27</b> | 98,421,862.03 |

十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

2. 其他應收款（續）

2.3 其他應收款（續）

(2) 按款項性質分類情況

人民幣元

| 款項性質       | 本年年末餘額               | 上年年末餘額        |
|------------|----------------------|---------------|
| 關聯方往來款項    | <b>60,109,587.62</b> | 76,445,616.03 |
| 押金保證金和備用金等 | <b>21,282,681.58</b> | 19,521,853.94 |
| 往來款項       | <b>2,640,454.42</b>  | 2,957,949.51  |
| 其他         | <b>5,212,551.40</b>  | 864,952.67    |
| 合計         | <b>89,245,275.02</b> | 99,790,372.15 |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

### 2. 其他應收款（續）

#### 2.3 其他應收款（續）

##### (3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

| 信用損失準備        | 第一階段             | 第二階段                         | 第三階段                         | 合計           |
|---------------|------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|
|               | 未來12個月預<br>期信用損失 | 整個存續期<br>預期信用損失<br>(未發生信用減值) | 整個存續期<br>預期信用損失<br>(已發生信用減值) |              |
| 2025年1月1日餘額   | -                | 431,284.32                   | 937,225.80                   | 1,368,510.12 |
| 本年計提          | -                | 133,464.09                   | 1,685,327.54                 | 1,818,791.63 |
| 2025年12月31日餘額 | -                | 564,748.41                   | 2,622,553.34                 | 3,187,301.75 |

##### (4) 信用損失準備的情況

人民幣元

| 類別                    | 本年年初餘額       | 本年計提         | 本年年末餘額              |
|-----------------------|--------------|--------------|---------------------|
| 按單項計提信用損失準備           | 937,225.80   | 1,685,327.54 | <b>2,622,553.34</b> |
| 按信用風險特徵組合計提<br>信用損失準備 | 431,284.32   | 133,464.09   | <b>564,748.41</b>   |
| 合計                    | 1,368,510.12 | 1,818,791.63 | <b>3,187,301.75</b> |

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

## 2. 其他應收款（續）

## 2.3 其他應收款（續）

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

人民幣元

| 單位名稱           | 本年年末餘額        | 佔其他應收款期末餘額的比例<br>(%) | 款項性質 | 賬齡            | 信用損失準備<br>本年年末餘額 |
|----------------|---------------|----------------------|------|---------------|------------------|
| 新港長龍           | 58,673,199.91 | 65.74                | 往來款  | 3年以上          | -                |
| 蜀道投資集團有限責任公司   | 15,000,000.00 | 16.81                | 保證金  | 1年以內、<br>1至2年 | -                |
| 四川路橋建設集團股份有限公司 | 3,636,664.05  | 4.08                 | 保證金  | 1年以內、<br>1至2年 | -                |
| 西安陝鼓動力股份有限公司   | 1,500,000.00  | 1.68                 | 保證金  | 3年以上          | 1,500,000.00     |
| 鄭鴻丹            | 1,132,720.00  | 1.27                 | 代墊款  | 1年以內          | -                |
| 合計             | 79,942,583.96 | 89.58                |      |               | 1,500,000.00     |

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

### 3. 長期股權投資

人民幣元

| 被投資單位       | 本年年初餘額           | 增加投資          | 本年變動           |              |            | 計提減值準備        | 本年年末餘額           | 年末減值準備<br>(註) |
|-------------|------------------|---------------|----------------|--------------|------------|---------------|------------------|---------------|
|             |                  |               | 權益法下<br>確認投資損益 | 宣告現金股利       | 其他增加       |               |                  |               |
| <b>子公司</b>  |                  |               |                |              |            |               |                  |               |
| 重鋼能源        | 837,609,884.19   | -             | -              | -            | -          | 54,968,444.66 | 782,641,439.53   | 54,968,444.66 |
| 新港長龍        | 154,678,110.49   | -             | -              | -            | -          | -             | 154,678,110.49   | -             |
| 小計          | 992,287,994.68   | -             | -              | -            | -          | 54,968,444.66 | 937,319,550.02   | 54,968,444.66 |
| <b>聯營企業</b> |                  |               |                |              |            |               |                  |               |
| 寶丞炭材        | 14,594,861.52    | -             | 1,872,843.06   | 2,235,000.00 | -          | -             | 14,232,704.58    | -             |
| 寶武原料        | 44,626,662.44    | -             | 3,455,440.55   | 2,509,295.25 | -          | -             | 45,572,807.74    | -             |
| 寶環資源        | 16,221,855.68    | 34,300,000.00 | 3,848,389.26   | 639,943.97   | 717,621.66 | -             | 54,447,922.63    | -             |
| 寶武精成        | 33,321,338.67    | -             | (5,631,159.27) | -            | 10,432.07  | -             | 27,700,611.47    | -             |
| 小計          | 108,764,718.31   | 34,300,000.00 | 3,545,513.60   | 5,384,239.22 | 728,053.73 | -             | 141,954,046.42   | -             |
| 合計          | 1,101,052,712.99 | 34,300,000.00 | 3,545,513.60   | 5,384,239.22 | 728,053.73 | 54,968,444.66 | 1,079,273,596.44 | 54,968,444.66 |

註：本年度，本公司對持有的重鋼能源的長期股權投資計提了資產減值損失人民幣54,968,444.66元（2024年：零）。

十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

4. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

| 項目   | 本年發生額             |                   | 上年發生額             |                   |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|      | 收入                | 成本                | 收入                | 成本                |
| 主營業務 | 23,697,401,039.37 | 23,599,380,730.06 | 26,996,706,652.46 | 28,399,220,629.79 |
| 其他業務 | 334,349,154.15    | 252,438,875.05    | 290,093,587.46    | 220,446,191.14    |
| 合計   | 24,031,750,193.52 | 23,851,819,605.11 | 27,286,800,239.92 | 28,619,666,820.93 |

(2) 營業收入的分解信息

| 項目      | 本年發生額             |                   | 上年發生額             |                   |
|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|         | 收入                | 成本                | 收入                | 成本                |
| 商品或服務類型 |                   |                   |                   |                   |
| 鋼材商品銷售  |                   |                   |                   |                   |
| 熱卷      | 14,539,856,250.65 | 14,399,575,214.55 | 15,085,577,580.06 | 15,703,249,273.89 |
| 板材      | 7,742,588,995.61  | 7,521,423,038.99  | 8,355,105,577.39  | 8,651,920,750.11  |
| 棒材      | -                 | 132,538,724.02    | 940,105,504.97    | 1,211,248,037.29  |
| 線材      | -                 | 61,781,856.00     | 165,319,884.01    | 236,668,546.55    |
| 鋼坯      | 118,564,899.57    | 117,391,751.27    | 1,038,791,367.62  | 1,164,266,053.86  |
| 小計      | 22,401,010,145.83 | 22,232,710,584.83 | 25,584,899,914.05 | 26,967,352,661.70 |
| 其他(註)   | 1,630,740,047.69  | 1,619,109,020.28  | 1,701,900,325.87  | 1,652,314,159.23  |
| 合計      | 24,031,750,193.52 | 23,851,819,605.11 | 27,286,800,239.92 | 28,619,666,820.93 |
| 按經營地區分類 |                   |                   |                   |                   |
| 中國大陸    | 24,031,750,193.52 | 23,851,819,605.11 | 27,286,800,239.92 | 28,619,666,820.93 |

註： 本年度，本公司確認租賃收入為人民幣85,446,379.79元(上年度：人民幣90,023,429.76元)。

# 財務報表附註（續）

2025年12月31日止年度

## 十三、母公司財務報表主要項目註釋（續）

### 4. 營業收入和營業成本

#### (3) 分攤至剩餘履約義務的說明

本年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務確認為收入的預計時間如下：

人民幣元

|      | 本年               | 上年               |
|------|------------------|------------------|
| 1年以內 | 1,136,817,199.47 | 1,812,200,398.98 |

### 5. 投資收益

人民幣元

| 項目                  | 本年發生額        | 上年發生額        |
|---------------------|--------------|--------------|
| 權益法核算的長期股權投資收益      | 3,545,513.60 | 5,062,810.57 |
| 其他權益工具投資持有期間取得的股利收入 | -            | 428,145.74   |
| 合計                  | 3,545,513.60 | 5,490,956.31 |

## 1. 非經常性損益明細表

人民幣元

| 項目   | 金額             |
|--|----------------|
| 非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分                                      | 16,986,944.97  |
| 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外 | 6,552,030.30   |
| 計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費  | 7,550,914.64   |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出   | (3,195,596.25) |
| 小計   | 27,894,293.66  |
| 減：所得稅影響  | 4,184,144.05   |
| 合計   | 23,710,149.61  |

## 2. 淨資產收益率和每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表是重慶鋼鐵股份有限公司按照中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)的有關規定而編製的。

人民幣元/股

|                         | 加權平均<br>淨資產收益率(%) | 每股收益   |        |
|-------------------------|-------------------|--------|--------|
|                         |                   | 基本     | 稀釋     |
| 歸屬於公司普通股股東的淨利潤          | (17.84)           | (0.31) | (0.31) |
| 扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤 | (17.99)           | (0.31) | (0.31) |