



三一重工股份有限公司  
SANY HEAVY INDUSTRY CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：6031



2025  
年度報告



# 目 錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	5
主席報告	8
管理層討論與分析	10
股份變動及股東情況	28
董事及高級管理層履歷詳情	36
企業管治報告	43
董事會報告	69
獨立核數師報告	102
綜合損益及其他全面收益表	109
綜合財務狀況表	112
綜合權益變動表	115
綜合現金流量表	118
綜合財務報表附註	122
釋義	309



### 公司名稱

三一重工股份有限公司

### 公司簡稱

三一重工

### 公司法定代表人

向文波先生

### 董事會

#### 執行董事

向文波先生(董事長)

俞宏福先生

#### 非執行董事

梁穩根先生

梁在中先生

劉道君先生(職工代表董事)

(於2025年12月30日獲委任)

#### 獨立非執行董事

伍中信先生

席卿女士

藍玉權先生

### 聯席公司秘書

秦致好女士

黎少娟女士

### 董事會秘書

秦致好女士

### 審計委員會

伍中信先生(主席)

藍玉權先生

席卿女士

### 薪酬與考核委員會

藍玉權先生(主席)

伍中信先生

席卿女士

### 提名委員會

席卿女士(主席)

向文波先生

藍玉權先生

### 戰略委員會

向文波先生(主席)

俞宏福先生

伍中信先生

### 可持續發展委員會

向文波先生(主席)

俞宏福先生

席卿女士

### 授權代表

俞宏福先生

黎少娟女士

## 公司資料

### 核數師

安永會計師事務所  
(《會計及財務匯報局條例》下的  
註冊公眾利益實體核數師)  
中國香港  
鰂魚涌  
英皇道979號  
太古坊一座27樓

### 法律顧問

關於中國香港法律  
年利達律師事務所  
中國香港中環  
遮打道  
歷山大廈11樓

關於中國法律  
湖南啟元律師事務所  
中國  
湖南省長沙市  
芙蓉區  
建湘路393號  
世茂環球金融中心63層

### 合規顧問

新百利融資有限公司  
中國香港  
皇后大道中29號  
華人行20樓

### 註冊辦事處和中國大陸總部

中國  
北京市昌平區  
北清路8號  
6幢5樓

### 在中國香港的主要營業地點

中國香港  
新界  
上水龍琛路39號  
上水廣場18樓1808-10室

### 主要往來銀行

中國工商銀行湖南省分行  
中國  
湖南省長沙市  
芙蓉區  
芙蓉中路一段615號

中國建設銀行湖南省分行  
中國  
湖南省長沙市  
芙蓉區  
芙蓉中路二段85號  
銀港大廈

中國農業銀行股份有限公司湖南省分行  
中國  
湖南省長沙市  
芙蓉區  
芙蓉中路一段540號第25至42層

中國銀行股份有限公司湖南省分行  
中國  
湖南省長沙市  
芙蓉區  
芙蓉中路一段593號

交通銀行湖南省分行  
中國  
湖南省長沙市  
芙蓉區  
五一大道447號

中國進出口銀行湖南省分行  
中國  
湖南省長沙市  
天心區  
湘江中路二段36號  
華遠•華中心第44層

### 香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司  
中國香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

### A股股份代號

600031

### H股股份代號

6031

### 公司網站

[www.sany.com.cn](http://www.sany.com.cn)

## 財務摘要

### 主要財務數據及指標

#### 一、按照中國會計準則（「中國公認會計準則」）編製的主要財務數據

單位：人民幣千元

	2025年	2024年	變動	2023年
營業總收入	89,699,505	78,383,379	14.44%	74,018,936
歸屬於本公司母公司擁有人的淨利潤	8,408,057	5,955,567	41.18%	4,527,451
歸屬於本公司母公司擁有人的扣除 非經常性損益後淨利潤	8,221,213	5,333,989	54.13%	4,388,393
營業活動產生的現金流量淨額	19,975,261	14,814,278	34.84%	5,708,220
基本每股收益	0.9834	0.7038	39.73%	0.5347
稀釋每股收益	0.9834	0.7035	39.79%	0.5347
淨資產收益率(%)	11.18	8.52	增加2.66 個百分點	6.85

	截至2025年 12月31日	截至2024年 12月31日	變動	截至2023年 12月31日
總資產	173,299,138	152,145,077	13.90%	151,203,358
歸屬於本公司母公司擁有人的淨資產	88,331,244	71,923,866	22.81%	68,029,017

## 二、按照國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製的本公司近四年<sup>(1)</sup>主要財務數據

單位：人民幣千元

收入及利潤	2025年	2024年	2023年	2022年
收入	89,699,505	78,383,379	74,018,936	80,838,530
稅前利潤	9,907,171	6,907,770	5,316,554	4,863,910
所得稅	1,419,521	815,232	710,444	431,086
本年度利潤	8,487,650	6,092,538	4,606,110	4,432,824
本年度利潤歸屬於：				
母公司擁有人	8,408,057	5,955,567	4,527,451	4,301,041
非控股權益	79,593	136,971	78,659	131,783
基本每股收益（人民幣元）	0.9834	0.7038	0.5347	0.5088
稀釋每股收益（人民幣元）	0.9834	0.7035	0.5347	0.5088
資產負債比率 <sup>(2)</sup>	48.39%	52.02%	54.26%	58.42%

單位：人民幣千元

資產及負債	截至12月31日			
	2025年	2024年	2023年	2022年
非流動資產	49,001,387	50,639,757	53,569,013	53,156,166
流動資產	124,297,751	101,505,320	97,634,345	105,766,231
流動負債	71,856,386	63,669,229	54,427,014	67,723,901
流動資產淨額	52,441,365	37,836,091	43,207,331	38,042,330
總資產減流動負債	101,442,752	88,475,848	96,776,344	91,198,496
非流動負債	12,011,355	15,474,249	27,614,311	25,115,730
淨資產	89,431,397	73,001,599	69,162,033	66,082,766
歸屬於母公司擁有人的權益總額	88,331,244	71,923,866	68,029,017	65,039,719
非控股權益	1,100,153	1,077,733	1,133,016	1,043,047

附註：

(1) 本公司H股於2025年10月28日在香港聯交所主板上市。

(2) 資產負債比率乃按各報告期末的總負債除以總資產計算。

## 財務摘要

### 三、按照中國公認會計準則及國際財務報告準則編製的財務數據的對賬

單位：人民幣千元

	歸屬於本公司 母公司擁有人的淨利潤		歸屬於本公司 母公司擁有人的淨資產	
	本年度	上年度	本年度	上年度
按中國公認會計準則	8,408,057	5,955,567	88,331,244	71,923,866
按國際財務報告準則會計準則	8,408,057	5,955,567	88,331,244	71,923,866

尊敬的各位股東：

2025年，全球產業格局深刻調整，技術變革持續重塑公司所處的裝備製造行業。面對「超級技術窗口期」，三一重工堅守「品質改變世界」的初心，堅定推進「全球化、數智化、低碳化」經營戰略，在高質量發展的道路上交出了一份紮實的答卷。

2025年度，公司實現營業總收入約人民幣897億元，同比增長14.4%；歸屬於本公司母公司擁有人的淨利潤約人民幣84.1億元，同比大幅增長41.2%；每股基本收益為人民幣0.9834元。經營活動淨現金流約人民幣199.8億元，同比增長34.8%，創歷史新高。董事會建議派發截至2025年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.18元（含稅），持續以實際行動回報各位股東長期以來的信任與支持。

公司堅定不移地將全球化作為第一大戰略。2025年度，公司實現國際業務收入約人民幣562.7億元，同比增長15.2%，國際收入佔比約63%。分區域看，亞澳區域人民幣242.3億元，增長16.44%；歐洲區域人民幣125.7億元，增長1.24%；美洲區域人民幣111.6億元，增長8.52%；非洲區域人民幣83.1億元，增長55.24%。受益於海外銷售規模擴大及產品結構改善，國際業務毛利率提升至31.7%，較上年同期提升2個百分點。

公司正加速由「產品出口」向「產業出海」全面升級。印尼海外「燈塔工廠」作為全球工程裝備行業首個在海外應用中國智能製造標準的工廠，產品輻射歐美高端市場。三一重工不僅輸出了高品質的中國製造產品，更輸出了領先的製造標準與管理經驗。2025年，海外團隊本地化率接近70%，400噸級礦用挖掘機等高端產品成功推向市場。在德國寶馬展、中非經貿博覽會等國際舞台上，公司產品贏得了全球客戶的廣泛認可。

低碳化是三一重工的長期戰略方向。2025年度，新能源產品銷售額達人民幣86.4億元，同比增長115%。電動攪拌車、電動自卸車、電動挖掘機、電動起重機、電動泵車等產品銷售市佔率均居行業第一。公司持續推進產品電動化升級與產業鏈綠色協同，系統開展氣候風險與機遇評估，不斷增強業務韌性，為全球「雙碳」目標貢獻力量。

## 主席報告

公司已在全球建成**37**座智能工廠。其中，長沙**18**號工廠與北京樁機工廠是全球重工行業僅有的兩座世界級「燈塔工廠」。數智技術正切實轉化為可衡量的效率提升與成本優化。

**2025**年，通過全面的人才發展與激勵體系，公司已有超過**5,300**名員工參與到員工持股計劃。公司致力於打造開放、包容的組織氛圍，讓個人成長與企業創新同步推進。面對華東華北洪澇、湛江颱風、緬甸地震等自然災害，三一重工的設備與人員始終沖在一線，以實際行動踐行「國家之責大於企業之利」的信念。

展望**2026**年，國內基建投資、新型城鎮化、礦山及水利工程等需求將持續釋放，新能源與智能化產品滲透率提升將催生更新替代需求；海外全球基建與礦業投資維持較高景氣度，公司將通過深度「本地化」佈局進一步擴大全球市場份額。三一重工將繼續堅持長期主義，以「三化」戰略為航向，依靠技術創新驅動增長，推動中國裝備製造邁向更高水平，為股東、為社會創造更加可持續的價值。

最後，本人謹代表董事會，向長期以來給予三一重工信任與支持的各位股東、海內外客戶、產業鏈合作夥伴，以及社會各界朋友，致以誠摯的謝意。公司每一步發展，離不開大家的攜手同行。同時，也要向奮戰在全球各地、堅守在各個崗位上的全體三一同仁表達由衷的感謝——是你們的專業、敬業與擔當，鑄就了公司前行的堅實力量。

董事長  
向文波

董事會欣然提呈彼等之報告連同本集團截至2025年12月31日止年度的經審核財務報表。

### 一、2025年經營情況回顧

2025年，中國經濟在高質量發展的基調下穩步前行，宏觀增量政策效能持續釋放。國內方面，隨著高標準農田建設與水利工程的持續擴容、新能源設備替換需求迎來商業化拐點，工程機械市場從「週期築底」正式邁入「結構性復甦」的新階段。海外市場方面持續高景氣，非洲、東南亞等新興市場礦業與基建投資加速，設備出海保持強勁增長。

報告期內，公司實現營業總收入人民幣897億元，同比增長14.4%；歸屬於本公司母公司擁有人的淨利潤人民幣84.1億元，同比大幅上升41.2%，展現出極強的利潤彈性；經營活動淨現金流人民幣199.8億元，同比上升34.8%，風險控制和經營質量持續保持高水平。公司核心產品市場份額依然穩固，挖掘機械、混凝土機械等主導產品國內市場份額穩居第一，全球份額穩步提升。新能源產品方面，電動攪拌車、電動自卸車等產品迎來爆發式增長，全年新能源產品銷售額達人民幣86.4億元，同比增長115%。截至報告期末，本公司資產總額為人民幣1,733億元。

#### (一) 核心產品市場份額穩中有升

報告期內，公司產品競爭力持續增強，市場份額持續提升。

**挖掘機械：**銷售收入人民幣345.4億元，國內市場連續15年蟬聯銷量冠軍。

**混凝土機械：**銷售收入人民幣157.4億元，連續15年蟬聯全球第一品牌。

**起重機械：**銷售收入人民幣155.6億元，全球市佔率穩步上升。

**路面機械：**銷售收入人民幣37.6億元，海外增速超過30%。

**樁工機械：**銷售收入人民幣28.2億元，旋挖鑽機國內市場份額穩居第一。

### (二) 盈利能力顯著改善，經營質量持續優化

報告期內，公司堅持貫徹高質量發展經營原則，經營質量、業務規模、盈利能力實現同步提升。

**現金流水平創歷史新高：**2025年，公司經營活動產生的現金流量淨額人民幣199.8億元，同比增長34.8%，達歷史最高水平，為公司的長期穩健經營提供堅實保障。

**盈利能力大幅提升：**得益於市場需求的持續回暖以及公司降本增效措施的有效推進，公司報告期間實現歸屬於本公司母公司擁有人的淨利潤人民幣84.1億元，同比大幅增長41.2%，銷售淨利率達9.5%，同比提升1.7個百分點。

**經營效率持續改善：**公司持續優化存貨及貨款管理水平，存貨、在外貨款的規模、質量、周轉天數持續改善。

### (三) 全球化戰略紮實推進

公司堅定不移地將全球化作為第一大戰略，加速由「產品出口」向「產業出海」的全面運營升級。報告期內，公司國際業務收入人民幣562.7億元，同比增長15.2%；國際業務收入佔比約63%。

#### 1、總體戰略：「集團主導、本土經營、服務先行」

**「集團主導」：**集團制定整體的海外經營戰略並積極推廣公司特有渠道模式，大力發展海外自營渠道。截止目前，公司已建立覆蓋400多家海外子公司、合資公司及優秀經銷商的海外市場渠道體系。

**「本土經營」：**經營團隊本土化是本土經營的基石。公司將持續推進經營團隊、產品、文化、流程與制度的本土化。

**「服務先行」：**加強服務能力建設，加快服務人員、服務車輛、服務網點等資源部署，完善海外各區域配件中心，提升海外配件供應能力，打造服務第一品牌。公司在全球129個國家和地區上線統一客戶互動界面MySANY，實現客戶一鍵溝通、線上可視、服務網點實時查看等便捷功能，大幅提升服務效率，改善客戶體驗。

## 2、 全球組織架構持續升級

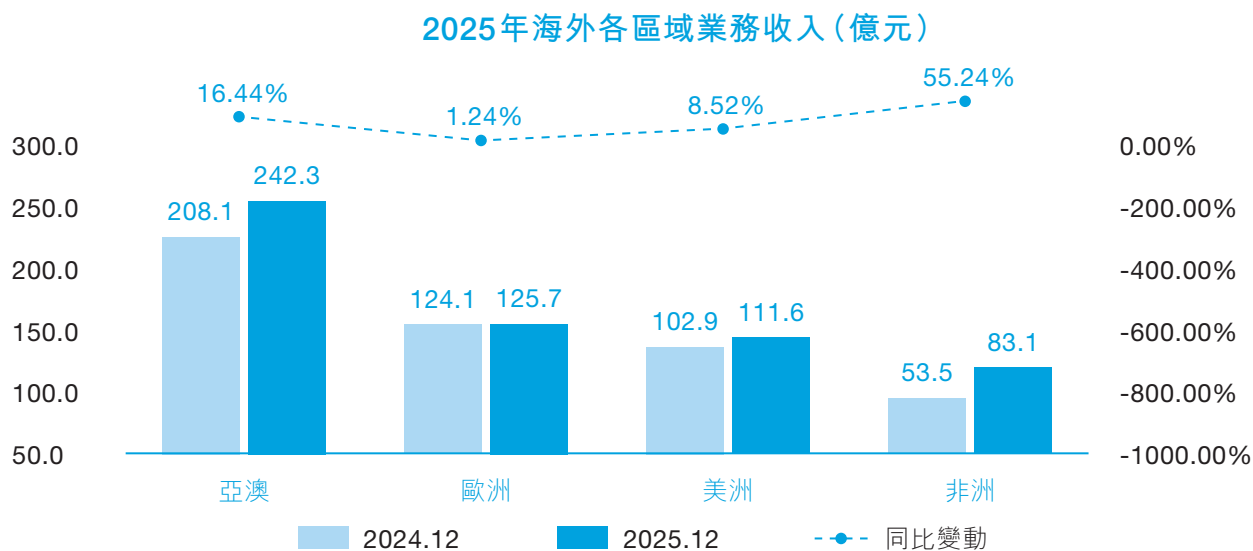
為匹配國際業務向高質量、深層次發展的新階段，公司正式成立全球大客戶總部，全面升級面向全球核心客戶的戰略營銷與服務體系。聚焦全球頭部礦業企業、跨國基建承包商、租賃商，有效打破了區域營銷壁壘。依托該戰略統籌平台，公司能夠精準調度全球研發、製造與供應鏈資源，為戰略級大客戶提供從前期工況方案設計、全場景成套化設備交付，到後期駐點運維的全生命週期綜合解決方案，顯著提升了公司的全球競爭力與運營效率。

## 3、 加快全球化產品研發

公司全面加強全球化研發能力，推動全球研發中心建設，加快全球產品開發。2025年，公司全球市場推廣產品60款。

## 4、 全球主要市場實現高速增長

截止2025年底，海外產品銷售已覆蓋150多個國家與地區。2025年各海外區域業務收入\*情況如下：



\*註：各海外區域業務收入情況按照中國會計準則列示，僅供參考。

亞澳區域人民幣242.3億元，增長16.44%；歐洲區域人民幣125.7億元，增長1.24%；美洲區域人民幣111.6億元，增長8.52%；非洲區域人民幣83.1億元，增長55.24%。

### 5、海外市場盈利穩步提升

受益於國際銷售規模增大、產品結構改善、降本增效舉措的持續推進，公司國際業務毛利率穩步提升。報告期內，公司國際業務毛利率**31.7%**，上升2個百分點。

### 6、主導產品市場地位穩固

根據海關統計數據，公司挖掘機械、混凝土機械產品海外出口量均保持行業第一，市場地位穩固。

## (四) 積極推進數智化轉型

公司緊抓新時代發展機遇，將數智化建設融入製造、產品、服務、運營等場景，積極推進數智化轉型。

### 1、智能製造

**燈塔工廠：**截止報告期末，公司已有**37**座燈塔工廠建成達產。公司是唯一一家獲得世界經濟論壇「燈塔工廠」認證的重工行業企業，三一重工「北京樁機工廠」和「長沙**18**號工廠」**2**座工廠獲得「燈塔工廠」認證，為全球製造業企業提供可借鑒的數智化發展方向。

**2025年，**公司以打造新一代「燈塔工廠」為目標，深度融合自主研發的工業軟件，構建覆蓋生產全流程的數字化管理體系。長沙**18**號工廠引入工業大模型，實現生產調度、質量檢測、設備維修等環節的智能自主決策，持續推動製造精度、效率與質量優化。

**硬件技術突破：**通過自主研發的**57**項高精尖技術集群（製造工藝數字化決策方案、**3D**打印輔助鑄造、超高強鋼成型、機器人激光複合焊等），開創「人機協同**4.0**」新範式。

**軟件技術突破：**推動計劃協同、生產執行、物料管理、質量缺陷、設備維保等5大戰場關鍵業務在線、透明，打通MES、APS、WMS、EQP等製造系統，實現基於看板的生產調度管理，打造工藝、物料、質檢自動防錯防呆標準，實現工位級自動准入准出管理。

### 2、 智能產品

公司堅持以客戶需求為導向，推動工程機械智能化從「單機突破」向「機群協同」與「成套智慧施工」的全面跨越。2025年，公司的路面無人攤壓施工方案已在國內23個省份實現規模化應用。該方案在最大作業寬度、最大機群規模及最長連續作業時長等核心指標上持續保持行業紀錄，並由公司主導完成了3項相關行業標準的制定，進一步鞏固了在無人化施工作業領域的領跑地位。

### 3、 智能運營

公司持續推動全量全要素數據採集，挖掘數據價值，提升精細化運營效率，進一步為客戶創造價值。

公司的工業互聯網平台IOT廣泛連接各類設備與系統，集成採集、匯聚、分析海量數據，以建模實現數字孿生，推動企業提質、降本、增效。公司實現1.8萬台設備、3.3萬台儀表以及6.1萬個攝像頭的實時在線接入，通過數據分析與算法模型，系統優化降低成本及能耗。2025年，公司在作業過程中開展的節能降耗項目累計節約能源費用超過人民幣0.72億元。

## (五) 引領行業低碳化

低碳化是工程機械行業發展的重大機遇，公司全面推進主機產品電動化及相關核心零部件與技術開發，致力於打造高品質、低能耗、高體驗的新能源產品，引領行業低碳化趨勢。

公司重視培育與引進專業電動化人才，眾多領軍人才加入公司，覆蓋電芯、電控、電驅、電子電氣、控制算法和熱管理等領域。

## 管理層討論與分析

- 1、**主機產品開發**：公司聚焦純電、混動和氫燃料三大技術路線，全面推進工程車輛、挖掘機械、裝載機械、起重機械等產品的新能源化。
- 2、**核心零部件與技術研究**：公司電動化技術逐步向高集成、高效率、低成本方向發展，為產品進一步向智能化轉型提供良好基礎。通過自主開發、對外戰略合作等方式對電芯、電驅橋技術、VCU集控平台、充換電站、控制技術等方向進行佈局，重點突破集成電驅橋、電子電氣架構等核心技術，進一步提升產品核心競爭力。
- 3、**新能源產品高速增長**：2025年公司新能源產品銷售額達人民幣86.4億元，同比提升115%。在當前可商業化落地的新能源工程設備領域，公司均取得行業領先地位。例如，公司電動攪拌車、電動挖掘機、電動起重機、電動泵車銷售市佔率均居行業第一。

### (六) 研發創新成果顯著

研發創新是公司發展的第一推動力，公司認為投研發就是投未來。2025年，公司研發費用投入人民幣50.33億元，主要投向全球化研發佈局、數智化技術及低碳化產品。

- 1、**專利發明**：2025年專利申請619件，其中發明專利325件。
- 2、**研發人才**：通過完善的激勵機制和多渠道合作吸引並留住人才，確保研發引領創新。截至2025年底，公司研發人員5,720名，其中40.28%擁有研究生或以上學歷。
- 3、**試驗試制**：建成4大野外試驗場，8大試制中心，實現90%試驗場景覆蓋，試驗週期大幅縮短。

- 4、**體系升級**：公司積極推進IPD研發管理體系變革，推動研發模式由傳統的「技術驅動」向「客戶需求與商業價值驅動」深刻轉型，重塑端到端的研發業務流。通過組建跨職能的產品開發團隊，公司有效打破了研發、製造、供應鏈與營銷之間的部門壁壘，實現目標成本與質量管控的前置。同時，公司大力夯實公共基礎模塊建設，提升核心技術平台的通用性與複用率。大幅縮短了公司新能源及高端數智化產品的上市週期，顯著提升了研發資源的投入產出比與產品交付的一次性成功率，使公司在面對全球市場複雜、高頻的定制化需求時，具備了更強的敏捷響應能力與成本控制能力。
- 5、**產品研發**：公司堅定推進「高端化、大型化、低碳化」產品戰略，依托強大的全球協同研發體系，持續鞏固公司在高端成套裝備領域的領先優勢。標誌性研發成果主要包括：

**SAC2500E7PHEV全地面起重機**：全球最大噸位混動全地面起重機，成功突破核心軟件自研與自主匹配標定技術壁壘，攻克軸荷限制與可靠性等行業難題，樹立全球混動起重機技術標桿。

**電動412攪拌車**：新一代電動攪拌車以iSee3電子電氣架構、自主軟件控制系統及329電動駕駛室為核心，精準直擊複雜城建工況下的施工作業痛點。通過「大裝載、低能耗、高可靠」的硬核競爭優勢，該車型迅速贏得市場高度認可，市佔率穩步攀升，成為拉動混凝土業務增長的核心爆款。

**SY4000H礦用挖掘機**：作為三一目前最大噸位礦用挖掘機，成功交付銅礦客戶並投入實戰，順利通過極寒環境與惡劣礦山工況嚴苛考驗，整機現場作業表現全面超越同噸位競品，雙動力液壓交叉控制系統實機驗證性能優異，綜合油耗與作業效率雙雙領先行業。標誌著三一正式躋身礦挖產品核心製造商行列，為更大噸位礦用挖掘機研發與產業化築牢關鍵技術路線與市場根基。

# 管理層討論與分析

## 二、財務回顧

以下討論及分析以根據國際財務報告準則會計準則編製的財務資料為基礎而編製。

### 收入

我們的收入從截至2024年12月31日止年度的人民幣78,383百萬元增加14.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣89,700百萬元，主要由於國內和國際銷售均同比增長影響。

### 銷售成本

我們的銷售成本從截至2024年12月31日止年度的人民幣57,480百萬元增加12.8%至截至2025年12月31日止年度的人民幣64,831百萬元，主要由於隨著收入規模增加，成本同步有所增加。

### 毛利及毛利率

我們的毛利從截至2024年12月31日止年度的人民幣20,903百萬元增加19.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣24,868百萬元。我們的毛利率從截至2024年12月31日止年度的26.7%上升至截至2025年12月31日止年度的27.7%，主要由於挖掘機械、起重機械毛利率增加影響，此外國際毛利率同比增長推動整體毛利率有所增加。

### 銷售及營銷費用

我們的銷售及營銷費用從截至2024年12月31日止年度的人民幣5,464百萬元增加17.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣6,415百萬元，主要由於隨著收入規模增加，職工薪酬福利等銷售費用有所增加。

### 管理費用

我們的管理費用從截至2024年12月31日止年度的人民幣3,488百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣3,163百萬元，主要由於薪金福利減少影響。

### 研發費用

我們的研發（「研發」）費用從截至2024年12月31日止年度的人民幣5,381百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣5,033百萬元，主要由於公司優化研發項目管理機制，研發薪酬有所減少影響。

### 其他收入及收益淨額

我們的其他收入及收益淨額從截至2024年12月31日止年度的人民幣2,322百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,680百萬元，主要由於公允價值變動收益減少影響。

### 金融工具和合同資產減值損失淨額

我們的金融工具和合同資產減值損失淨額從截至2024年12月31日止年度的人民幣897百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,180百萬元，主要由於貿易應收款項減值撥備略有增加影響。

### 以攤銷成本計量的金融資產終止確認損失

我們的以攤銷成本計量的金融資產終止確認損失從截至2024年12月31日止年度的人民幣0.1百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣29百萬元，主要由於本期發生貿易應收款項福費廷業務影響。

### 其他費用淨額

我們的其他費用淨額從截至2024年12月31日止年度的人民幣300百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣298百萬元，變動幅度較小，基本持平。

### 財務成本

我們的財務成本從截至2024年12月31日止年度的人民幣845百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣569百萬元，主要由於公司借款規模下降等影響。

### 應佔合營企業損益

我們的應佔合營企業損益從截至2024年12月31日止年度的人民幣45百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的人民幣22百萬元，主要由於合營企業盈利有所下降影響，對公司無重大影響。

### 應佔聯營公司損益

我們的應佔聯營公司損益從截至2024年12月31日止年度的人民幣13百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣23百萬元，主要由於聯營公司盈利有所增加影響。

### 所得稅費用

我們的所得稅費用從截至2024年12月31日止年度的人民幣815百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,420百萬元，主要由於利潤總額有所增加影響。

### 本年度利潤

基於上述各種因素，我們的本年度利潤從截至2024年12月31日止年度的人民幣6,093百萬元增加39.3%至截至2025年12月31日止年度的人民幣8,488百萬元。

## 管理層討論與分析

### 財務狀況

下表載列本公司截至2025年12月31日及2024年12月31日的綜合財務狀況表中的絕對金額：

	於2025年 12月31日 人民幣百萬元	於2024年 12月31日 人民幣百萬元
非流動資產總額	49,001	50,640
流動資產總額	124,298	101,505
資產總額	173,299	152,145
非流動負債總額	12,011	15,474
流動負債總額	71,856	63,669
負債總額	83,867	79,143
母公司擁有人應佔權益	88,331	71,924
資產淨額	89,432	73,002

本公司非流動資產總額由2024年12月31日的人民幣50,640百萬元減至2025年12月31日的人民幣49,001百萬元，金額保持相對穩定。

本公司流動資產總額由2024年12月31日的人民幣101,505百萬元增至2025年12月31日的人民幣124,298百萬元，主要由於定期存款和受限制現金增加所致。

本公司非流動負債總額由2024年12月31日的人民幣15,474百萬元減至2025年12月31日的人民幣12,011百萬元，金額保持相對穩定。

本公司流動負債總額由2024年12月31日的人民幣63,669百萬元增至2025年12月31日的人民幣71,856百萬元，主要由於貿易應付款項及應付票據增加所致。

本公司資產淨額由2024年12月31日的人民幣73,002百萬元增至2025年12月31日的人民幣89,432百萬元，主要由於港股融資和淨利潤增長所致。

### 流動資金及資本來源

本公司保持充足的現金及現金等價物來維持資金的靈活性，公司的現金及現金等價物主要包括銀行存款、手頭現金、初始期限在三個月內的短期銀行存款。下表載列本公司於2025年12月31日及2024年12月31日現金及現金等價物的絕對金額：

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
現金及銀行結餘	38,451,241	20,383,176
拆出資金	187,691	449,311
小計	38,638,932	20,832,487
減：		
受限制存款	(1,694,757)	(689,488)
原始期限超過三個月的定期存款	(22,039,322)	(8,566,529)
<b>現金及現金等價物</b>	<b>14,904,853</b>	<b>11,576,470</b>

本公司現金及現金等價物由2024年12月31日的人民幣11,576百萬元增加至2025年12月31日的人民幣14,905百萬元，主要由於公司本年經營活動淨現金流導致現金及現金等價物增加，以及發行新股籌集資金影響。

## 管理層討論與分析

本公司根據市場利率及資金運營計劃進行融資，公司的銀行貸款及債券來自中國內地、外資商業銀行及金融機構。下表載列本公司2025年12月31日及2024年12月31日銀行貸款及債券的絕對金額：

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
<b>即期</b>		
長期銀行貸款的即期部分－無擔保	2,735,293	3,738,637
長期銀行貸款的即期部分－有擔保	313,603	–
銀行貸款－無擔保	4,506,196	3,442,289
銀行貸款－有擔保	4,622,251	2,511,067
其他借款－有擔保	1,411,360	2,077,806
短期債券	–	1,584,950
小計	13,588,703	13,354,749
<b>非即期</b>		
銀行貸款－有擔保	285,418	274,847
銀行貸款－無擔保	7,567,949	11,281,335
小計	7,853,367	11,556,182
<b>合計</b>	<b>21,442,070</b>	<b>24,910,931</b>

於2025年12月31日，本集團的流動資產總額約為人民幣124,298百萬元（於2024年12月31日：人民幣101,505百萬元）。於2025年12月31日，本集團的流動負債總額約為人民幣71,856百萬元（於2024年12月31日：人民幣63,669百萬元）。

於2025年12月31日，本集團的資產總額約為人民幣173,299百萬元（於2024年12月31日：約人民幣152,145百萬元），負債總額約為人民幣83,868百萬元（於2024年12月31日：約人民幣79,143百萬元）。

於2025年12月31日，資產負債率（負債淨額除以權益加負債淨額）約為48.39%（於2024年12月31日：52.02%）。

### 資產抵押

於2025年12月31日，本集團的銀行抵押存款約為人民幣1,695百萬元（2024年12月31日：約人民幣689百萬元），作為開立銀行承兌匯票、按揭借款及存放於中央銀行的法定存款準備金的擔保。於2025年12月31日，本集團以公允價值計入損益的金融資產約為人民幣1,716百萬元（2024年12月31日：人民幣2,134百萬元），被質押用於回購國債。於2025年12月31日，本集團應收票據人民幣262百萬元（2024年12月31日：人民幣235百萬元）被質押以獲取貸款。於2025年12月31日，本集團融資租賃應收款項人民幣1,521百萬元（2024年12月31日：人民幣1,779百萬元）被質押用於貿易應收款項保理。於2025年12月31日，本集團發放貸款及墊款人民幣0百萬元（2024年12月31日：人民幣566百萬元）被質押以獲取貸款。

### 資本支出和承諾

於2025年12月31日，本集團已訂約但未於財務報表撥備的資本承擔約為人民幣918百萬元（於2024年12月31日：約人民幣1,587百萬元）。

### 或有負債和擔保

於2025年12月31日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣847百萬元（2024年12月31日：約人民幣589百萬元）之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。於2025年12月31日，本集團為融資租賃的承租方未能支付的融資租賃分期付款及利息提供回購擔保責任，回購擔保責任風險敞口約為人民幣11,931百萬元（於2024年12月31日：約人民幣13,311百萬元）。

### 本集團的重大投資以及重大收購或出售

本集團於截至2025年12月31日止年度並無持有重大投資，亦無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售，而於2025年12月31日董事會並無就重大投資或資本資產授權任何計劃。

### 外匯風險

本公司業務遍及全球，須承受多種外幣敞口所產生的外匯風險。未來商業交易或已確認資產及負債以我們的子公司各自的功能性貨幣以外的貨幣計值，則產生外匯風險。

公司採用對沖方式進行貨幣結算，包括使用若干衍生工具（主要包括遠期、期權及期貨合約）、簽署遠期外匯對沖合同，並控制外幣資產和負債的規模，以最大限度地降低外匯風險和減少匯率波動對經營業績的影響。

## 管理層討論與分析

### 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團有28,469名全職僱員（2024年12月31日：25,363名）。該等變化主要是由於本集團業務發展需要而增加人員。截至2025年12月31日止年度，員工薪酬總支出（包括股權激勵費用）為人民幣10,909百萬元，而截至2024年12月31日止年度為人民幣10,523百萬元。

本集團致力於人才培訓及發展，為員工分工作階段定期提供內部培訓或外部培訓。本公司建立了公平、透明的績效激勵評估體系，執行具有充分競爭力的薪酬福利政策。根據員工績效表現與公司整體業績，為員工提供年度績效獎金。績效獎金直接體現員工績效和貢獻，體現薪酬激勵的績效導向。公司對表現優秀的員工，每年提供調薪和晉升的機會。對於表現優秀的員工，公司予以各項股份獎勵計劃。

## 三、未來發展

### （一）行業格局和趨勢

#### 1、工程機械行業格局

近年以來，中國工程機械行業持續發展，行業總體呈現市場份額集中度不斷提高的趨勢。從產品來看，混凝土機械市場以三一重工為代表的國產品牌佔主導地位，市場份額穩固且繼續提升；挖掘機械市場呈現市場份額不斷向龍頭企業、國產品牌集中的趨勢，具有品牌、規模、技術、服務及渠道優勢的龍頭企業將獲得更大的競爭優勢，三一重工連續15年蟬聯中國市場銷量冠軍；起重機械市場由三大國產品牌主導。海外市場方面，中國企業全球競爭力持續提升，在全球工程機械市場份額逐步提升。

### 2、 行業發展趨勢

數智化、低碳化成為中國工程機械行業大趨勢。

當前，第四次工業革命和第三次能源革命疊加，世界正處在一個超級技術窗口期，中國政府提出「2030年碳達峰、2060年碳中和」目標，數智化、低碳化成為行業大勢所趨，中國工程機械迎來長期技術上升週期。

工程機械市場具有週期性，但近幾年機械替代人工效應、全球競爭力提升、工程機械行業排放標準提升等因素成為驅動行業增長的重要動力，工程機械應用場景越來越廣闊。

### 3、 行業發展前景

工程機械具有長遠廣闊的市場前景。中國在軌道交通、公路、機場、港口航道、農田水利、舊城改造、環境保護等基礎設施投資領域的需求巨大，為工程機械行業帶來長期發展機遇。全球化、數智化、低碳化成為驅動行業發展的長期動力，為工程機械行業帶來前所未有的戰略機遇。

## (二) 公司發展戰略

第四次工業革命和第三次能源革命疊加，世界正處在一個超級技術窗口期。公司必須抓住機遇，堅定實施全球化、數智化、低碳化戰略。

### 1、 全球化戰略

堅定不移地推進全球化戰略，在「全力開拓、嚴控風險」的指導思想下，貫徹落實「集團主導、本土經營、服務先行」的總體戰略，持續推進全球組織變革，加強海外營銷渠道建設、完善海外服務配件體系、加快海外產品研發，建立可持續的全球經營能力。

### 2、數智化戰略

公司將基於全球數據中台，利用數據挖掘與智能決策打造業務流程、智能平台、數據質量的價值飛輪。以「長期主義」的經營理念為準繩，持續投入提升「智能產品、智能製造、智能運營」三大領域創新能力與成果，夯實工程機械行業及應用場景數據資產，通過決策數據化、管控平台化、應用智能化，將公司打造成面向未來的智能體公司。

### 3、低碳化戰略

公司致力於打造高品質、低能耗、高體驗的低碳化產品。積極佈局純電動、混合動力、氫燃料等領域的關鍵零部件和關鍵技術，加快新能源主機產品迭代升級。公司也將持續探索更高效、更環保的新能源產品解決方案，為客戶創造更大價值，推動行業綠色轉型。

## (三) 經營計劃

2026年，公司將堅持高質量發展經營原則，加快推進全球化、數智化、低碳化轉型，持續推動海外組織與研發管理變革。聚焦產品技術創新，全面提升工藝能力與產品質量，進一步增強盈利能力與綜合競爭力。

### 1、堅持高質量發展

公司始終堅持「高質量發展」經營原則，通過進一步優化業務結構、強化風險管控，持續提升公司盈利能力。公司將集中優勢資源聚焦大客戶、大場景，加速高端成套裝備的商業化落地，以更高附加值產品帶動利潤增長。運營端，公司將持續加強對應收賬款、存貨的管理，通過嚴格把控客戶信用審核，規避高風險訂單，確保公司在複雜多變的市場環境下，保持高質量、可持續的發展態勢。

### 2、 推進全球化轉型

公司將在「全力開拓，嚴控風險」的指導思想下，加大海外資源配置，全力開拓海外市場。

堅定貫徹「集團主導、本土經營、服務先行」的總體戰略，加強海外自有渠道建設，堅持本土團隊經營，加快海外服務網絡建設。

持續推動海外組織變革，升級面向全球核心客戶的戰略營銷與服務體系。提升全球研發、製造與供應鏈資源的協同效率，切實提升公司在海外高端市場的綜合競爭力。

### 3、 推進數智化轉型

數智化轉型實施計劃包括「智能產品、智能製造、智能運營」三大領域：智能產品方面，將面向業務場景進一步完善無人化、智能化的系統解決方案，利用AI技術賦能產品設計與開發，依托電動、液壓、數控、傳動等技術積累與工業互聯網能力，為客戶打造極致方案與產品。智能製造方面，公司將推進燈塔工廠建設與製造平台變革，實現物料可視、機器決策及生產調度全程在線，實現質量、效率、成本管理、存貨周轉率的大幅提升。

### 4、 推動低碳化轉型

公司將圍繞「低碳化」戰略，持續強化研發能力與產品核心競爭力，為企業高質量發展提供不竭動力，助推行業轉型升級。公司將致力於全方位推動綠色可持續發展模式，圍繞能源綠色低碳轉型發展，建設立足於源頭降碳、過程降碳、終端降碳的全流程綠色生產鏈，為中國實現「碳達峰、碳中和」和全球清潔能源轉型貢獻力量。

### 5、 加強研發創新

打造「技術預研」「平台儲備」的創新模式，根據客戶痛點、產品開發需求、技術發展趨勢，通過「技術預研」制定技術規劃，研究支撐下一代產品的創新技術。構建技術儲備平台，將驗證充分的技術方案納入技術貨架，建立爆款複製能力。同時，進一步加大試驗能力建設和試驗方法研究，確保技術充分驗證。

### 6、 加強產品質量管理

公司將堅定踐行全面質量管理理念。依托全新迭代的質量數智化平台，公司將系統重構全價值鏈的質量評價體系：在研發端，深度導入先期質量策劃等預防工具，夯實全場景試驗驗證底座；在供應鏈端，強化專業化評估與賦能，打造協同共贏且動態優化的優質供方生態；在製造端，徹底打通「設計－工藝－製造」端到端數據閉環，全面加強核心工序的過程管控。持續壓降產品全生命週期故障率，為公司的穩健發展提供質量保障。

### 7、 加強人力資源建設

公司始終將優秀人才視為驅動企業高質量發展的核心資產。公司將持續完善以業績為導向的價值評估與長效激勵機制。通過匹配具有競爭力的薪酬回報與高標準的專業要求，充分激發組織潛能，致力於實現員工與企業的共同發展。同時，緊密圍繞公司「全球化、數智化、低碳化」戰略佈局，系統性優化人才結構與盤點機制。公司將加大行業領軍人才的定向引入力度，穩步推進高潛人才的海外實戰歷練；依托不斷完善的分層分級培訓體系，加速核心業務人才的內部培育與複製，持續提升「三化」複合型人才佔比，為公司跨越行業週期提供堅實的人才保障。

### 一、本公司股份變動情況（截至2025年12月31日）

報告期內，因2024年度業績考核指標達到公司2022年持股計劃規定的解鎖條件，公司解鎖111名承授人2022年已獲授但未解鎖的第二期獎勵共計10,174,200股，上述股票已於2025年6月20日起上市流通，具體內容詳見刊載於上海交易所網站(<http://www.sse.com.cn/>)的2025-038、2025-052公告。

報告期內，因6名承授人離職、1名承授人2024年度個人績效目標未達成，公司回購註銷其已獲授但未達解鎖條件的獎勵共計588,000份，上述股票已於2025年8月6日註銷完成，具體內容詳見刊載於上海交易所網站(<http://www.sse.com.cn/>)的2025-036、2025-060公告。

2025年10月29日，公司在上海交易所網站(<http://www.sse.com.cn/>)刊發了《三一重工股份有限公司關於境外上市股份（H股）掛牌並上市交易的公告》（公告編號：2025-079）。公司本次發行的631,598,800股H股股票（行使超額配售權之前）於2025年10月28日在香港聯交所主板掛牌並上市交易。其後，於2025年11月22日，公司部分行使超額配股權並以每股H股21.30港元的發售價發行額外89,015,600股H股（有關詳情，請參閱香港交易所網站所刊載日期為2025年11月23日的公告）。

綜上，公司完成股票根據適用持股計劃上市流通、回購註銷及H股股票發行上市後，公司股本總數由8,474,390,037股增加至9,195,004,437股。

# 股份變動及股東情況

## 二、本公司股東情況

### (1) 本公司股東持股情況

截至報告期末持股5%或以上的股東或前十名股東持股情況

股東名稱	股東性質	截至報告期末 持股數量 (股)	截至報告期末 持股比例	質押、標記或 凍結情況(如有)
三一集團有限公司	境內非國有法人	2,480,088,257	26.97%	質押 422,627,942股 <sup>(1)</sup>
香港中央結算有限公司	境外法人	1,053,129,836	11.45%	
梁穩根	境內自然人	235,840,517	2.56%	
中國證券金融股份 有限公司	國有法人	233,349,259	2.54%	
中國工商銀行－上證 50交易型開放式 指數證券投資基金	其他	109,743,282	1.19%	
全國社保基金一零三 組合	其他	105,000,000	1.14%	
中國工商銀行股份 有限公司－華泰柏瑞 滬深300交易型開放 式指數證券投資基金	其他	97,949,964	1.07%	

### 截至報告期末持股5%或以上的股東或前十名股東持股情況

股東名稱	股東性質	截至報告期末 持股數量 (股)	截至報告期末 持股比例	質押、標記或 凍結情況(如有)
全國社保基金一一四 組合	其他	88,784,464	0.97%	
中國建設銀行股份有限 公司－易方達滬深 300交易型開放式 指數發起式證券 投資基金	其他	69,882,337	0.76%	
中央匯金資產管理 有限責任公司	國有法人	64,238,946	0.70%	

根據本公司可公開獲得的資料以及據董事所知，截至2025年12月31日，本公司的H股數目為本公司總發行股份的約7.84%，符合香港上市規則第13.32B規定適用於擁有其他上市股份的中國發行人的公眾持股量百分比門檻。於2025年12月31日，本公司有9,195,004,437股已發行股份，包括8,474,390,037股A股（包括42,987,413股庫存股份）及720,614,400股H股。

根據本公司所得的公開資料及據董事所知，於H股上市日期至最後實際可行日期，本公司已按照上市規則維持所規定之足夠公眾持股量。

附註：

(1) 已質押股份由三一集團持有作為擔保，以保障向機構投資者發行的2020年三一集團可交換債券持有人的權益。可交換債券的本金總額為人民幣8,000,000,000元，固定期限為六年，到期日為2026年9月14日，票面利率為1.5%，可交換為三一集團所持有的A股。

#### (2) 主要股東持有本公司股份及相關股份權益

截至2025年12月31日，就本公司董事及最高行政人員所知，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據香港法例《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有須在本公司根據《證券及期貨條例》第336條所備存的登記冊內記錄的權益或淡倉。

## 股份變動及股東情況

股東名稱／姓名	權益性質	股份類別	股份／相關股份數目	佔相關 類別股份的 概約百分比 <sup>(1)</sup>	佔總股本的 概約百分比 <sup>(1)</sup>
三一集團 <sup>(2)</sup>	實益擁有人	A股	2,496,685,089 (L)	29.46%	27.15%
	於受控制法團的權益		25,931,687 (L)	0.31%	0.28%
	與另一方共同持有的權益		335,965,315 (L)	3.96%	3.65%
唐修國先生 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	A股	29,277,150 (L)	0.35%	0.32%
	與另一方共同持有的權益		2,829,304,941 (L)	33.38%	30.77%
毛中吾先生 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	A股	22,058,590 (L)	0.26%	0.24%
	與另一方共同持有的權益		2,836,523,501 (L)	33.47%	30.85%
袁金華先生 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	A股	17,008,519 (L)	0.20%	0.18%
	與另一方共同持有的權益		2,841,573,572 (L)	33.53%	30.90%
易小剛先生 <sup>(3)(4)</sup>	實益擁有人	A股	2,634,656 (L)	0.03%	0.03%
	與另一方共同持有的權益		2,856,259,741 (L)	33.70%	31.06%
周福貴先生 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	A股	2,265,000 (L)	0.03%	0.02%
	與另一方共同持有的權益		2,856,317,091 (L)	33.70%	31.06%
北京三一重機 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	A股	25,931,687 (L)	0.31%	0.28%
	與另一方共同持有的權益		2,832,650,404 (L)	33.42%	30.81%
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	H股	2,575,188 (L)	0.36%	0.03%
			2,519,788 (S)	0.35%	0.03%
	投資管理公司		39,249,400 (L)	5.45%	0.43%
	對股份持有保證權益的人士		77,000 (L)	0.01%	0.00%
	核准借出代理人		32,072,503 (P)	4.45%	0.35%

## 股份變動及股東情況

股東名稱／姓名	權益性質	股份類別	股份／相關股份數目	佔相關	
				類別股份的 概約百分比 <sup>(1)</sup>	佔總股本的 概約百分比 <sup>(1)</sup>
UBS Group AG	於受控制法團的權益	H股	57,730,824 (L)	8.01%	0.63%
Schroders PLC	投資管理公司	H股	51,493,000 (L)	7.15%	0.56%
Aranda Investments Pte. Ltd.	實益擁有人	H股	57,544,000 (L)	7.99%	0.63%
CLSA B.V.	於受控制法團的權益	H股	80,174,100 (L)	11.13%	0.87%
			94,739,800 (S)	13.15%	1.03%
中信里昂證券有限公司	承銷商	H股	80,174,100 (L)	11.13%	0.87%
			94,739,800 (S)	13.15%	1.03%
Seletar Investments Pte Ltd	於受控制法團的權益	H股	57,544,000 (L)	7.99%	0.63%
淡馬錫控股(私人) 有限公司	於受控制法團的權益	H股	64,656,800 (L)	8.97%	0.70%

附註：

- (1) 字母「L」指於股份的好倉，字母「S」指於股份的淡倉，而字母「P」指貸款池。於2025年12月31日，本公司有9,195,004,437股已發行股份，包括8,474,390,037股A股（包括42,987,413股庫存股份）及720,614,400股H股。
- (2) 梁穩根先生擁有三一集團約56.74%的註冊資本權益。因此，根據《證券及期貨條例》，梁穩根先生被視為擁有三一集團所持全部股份的權益。三一集團於北京三一重機約70.91%的註冊資本中擁有權益。因此，根據《證券及期貨條例》，梁穩根先生及三一集團各自均被視為於三一集團持有的全部股份中擁有權益。
- (3) 梁穩根先生、唐修國先生、向文波先生、毛中吾先生、袁金華先生、易小剛先生、周福貴先生及北京三一重機均為三一集團的一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，除彼等各自於受控制法團的直接股權或權益外，各股東亦被視為於其他一致行動股東的權益中擁有權益。
- (4) 易小剛先生有權根據2025年員工持股計劃收取312,306股股份，惟須符合歸屬條件。

## 股份變動及股東情況

除上文所披露外，截至2025年12月31日，就本公司董事及最高行政人員所知，概無人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有須在本公司根據《證券及期貨條例》第336條所備存的登記冊內記錄的權益或淡倉。

### (3) 董事、最高行政人員持有本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券的權益或淡倉

截至2025年12月31日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所（包括根據《證券及期貨條例》的條文，被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條記入須備存的登記冊中，或根據標準守則於股份上市後須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

股東名稱／姓名	權益性質	股份類別	股份／相關股份數目	佔相關	
				類別股份的 概約百分比 <sup>(1)</sup>	佔總股本的 概約百分比 <sup>(1)</sup>
梁穩根先生 <sup>(2)</sup>	實益擁有人	A股	235,840,517 (L)	2.78%	2.56%
	於受控制法團的權益		2,522,616,776 (L)	29.77%	27.43%
	與另一方共同持有的權益		100,124,798 (L)	1.18%	1.09%
向文波先生 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	A股	27,193,189 (L)	0.32%	0.30%
	與另一方共同持有的權益		2,831,388,902 (L)	33.41%	30.79%
俞宏福先生 <sup>(4)</sup>	實益擁有人	A股	4,543,709 (L)	0.05%	0.05%
席卿女士	實益擁有人	A股	400,000 (L)	0.0044%	0.0047%
劉道君先生 <sup>(4)</sup>	實益擁有人	A股	1,380,476 (L)	0.02%	0.02%
姚川大先生 <sup>(5)</sup>	於受控制法團的權益	A股	20,000 (L)	0.0002%	0.0002%
	配偶權益		1,000 (L)	0.00%	0.00%

附註：

- (1) 字母「L」指於股份的好倉。於2025年12月31日，本公司有9,195,004,437股已發行股份，包括8,474,390,037股A股（包括42,987,413股庫存股份）及720,614,400股H股。
- (2) 梁穩根先生擁有三一集團約56.74%的註冊資本權益。因此，根據《證券及期貨條例》，梁穩根先生被視為擁有三一集團所持全部股份的權益。三一集團於北京三一重機約70.91%的註冊資本中擁有權益。因此，根據《證券及期貨條例》，梁穩根先生及三一集團各自均被視為於三一集團持有的全部股份中擁有權益。
- (3) 梁穩根先生、唐修國先生、向文波先生、毛中吾先生、袁金華先生、易小剛先生、周福貴先生及北京三一重機均為三一集團的一致行動人士。因此，根據《證券及期貨條例》，除彼等各自於受控制法團的直接股權或權益外，各股東亦被視為於其他一致行動股東的權益中擁有權益。
- (4) 俞宏福先生及劉道君先生有權根據員工持股計劃收取股份，惟須符合歸屬條件。
- (5) 姚川大先生於無錫億利大機械有限公司的註冊股本中擁有約96.77%權益。因此，根據《證券及期貨條例》，姚川大先生被視為於無錫億利大機械有限公司持有的全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2025年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所（包括根據《證券及期貨條例》的條文，被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條記入須備存的登記冊中，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

### 三、本公司及其附屬公司購回、出售或贖回股份情況

#### 購回本公司H股

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，本公司並無於聯交所購回其任何H股。

## 股份變動及股東情況

### 購回本公司A股

於報告期內，本公司於上海證券交易所購回合共72,679,200股本公司A股（「A股」），詳情如下：

月份	已購回的 A股數目	每股A股 支付的 最高價格 (人民幣元)	每股A股 支付的 最低價格 (人民幣元)	總代價 (人民幣元)
四月	55,767,600	19.39	17.83	1,055,419,300
六月	16,911,600	18.00	17.39	299,949,400
總計	72,679,200	19.39	17.39	1,355,368,700

2025年4月17日，公司召開第八屆董事會第二十六次會議及第八屆監事會第二十五次會議，審議通過《關於回購註銷部分限制性股票的議案》，同意本次回購註銷部分限制性股票事項。2025年5月9日，公司召開2024年年度股東會，審議通過《關於回購註銷部分限制性股票的議案》，同意本次回購註銷七名承授人已獲授但未達解鎖條件的限制性股票共計588,000股事項。上述股票已於2025年8月6日註銷。

於2025年4月21日，公司召開2025年第二次臨時股東大會，審議通過《關於〈2025年員工持股計劃(草案)及其摘要〉的議案》及相關議案，公司回購專用證券賬戶持有的32,497,800股已於2025年7月16日過戶至公司2025年員工持股計劃賬戶。該員工持股計劃鎖定期為1年，存續期為72個月。截至本報告期末，2025年員工持股計劃尚未解鎖，賬戶共計持有公司股票32,497,800股。

截至本報告期末，42,987,413股A股(庫存股份)乃於公司回購專用證券賬戶持有，佔公司已發行股本約0.47%。該等庫存股份擬用於股份獎勵計劃及／或員工持股計劃。

除本年度報告所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

### 一、執行董事

向文波先生，63歲，於1994年11月加入本集團並為本公司執行董事，自2022年1月起擔任董事長。

向先生在機械行業擁有超過30年經驗。向先生於1991年加入本公司前身，並於2000年10月共同創立三一集團。向先生此後於本集團擔任多項職務，包括執行總裁、市場營銷部總經理及本公司總經理。向先生於2007年至2022年擔任本公司副董事長兼總裁，並自2022年起擔任本公司董事長。向先生現任三一集團黨委書記、董事，自2009年7月起擔任香港聯交所上市公司三一重裝國際控股有限公司(股份代號：00631)的非執行董事，自2020年9月起擔任上海證券交易所上市公司三一重能股份有限公司(股票代碼：688349.SH)的董事。

向先生是中華人民共和國第十一屆全國人民代表大會代表和中國人民政治協商會議第十四屆全國委員會委員。向先生擔任中華全國工商業聯合會第十三屆執委會常務委員及中國工程機械工業協會副會長。向先生享受國務院頒發的政府津貼，並榮獲多項榮譽，包括2002年紫荊花杯傑出企業家、2009年全國機械工業勞動模範、2020年福布斯中國最佳CEO和2020年全國勞動模範等。

向先生於1988年10月獲得大連理工大學材料工程學碩士學位。

俞宏福先生，63歲，為本公司執行董事，自2022年1月起擔任本公司副董事長兼總裁。

俞先生在機械行業擁有30多年經驗。俞先生於2006年3月加入本集團，先後於2006年3月至2008年11月擔任我們的生產管理部主任，於2008年11月至2012年3月擔任我們的小型挖掘機事業部總經理、三一重機有限公司副總裁，於2012年3月至2022年1月擔任三一重機有限公司董事長，並自2022年1月起擔任本公司副董事長兼總裁。俞先生目前擔任三一集團董事。俞先生自2020年12月起擔任同濟大學機械工程與機器人學院兼職教授。

俞先生於1984年7月獲得南京建築工程學院(現南京工業大學)工程機械學士學位，於2010年9月獲得中歐國際工商學院工商管理碩士學位。俞先生於2018年10月獲江蘇省人力資源和社會保障廳授予高級工程師資格。

## 董事及高級管理層履歷詳情

### 二、非執行董事

梁穩根先生，69歲，於1994年11月加入本集團並為本公司創始人兼非執行董事，曾於2000年10月至2022年1月擔任本公司董事長。梁穩根先生為梁在中先生之父。

梁先生在機械行業擁有超過40年的經驗。梁先生分別於1989年6月和2000年10月與他人共同創辦了本公司前身漣源市焊接材料廠和三一集團。梁先生自2000年10月起擔任三一集團董事，自2001年4月起擔任三一重機有限公司董事，及自2016年8月起擔任湖南三一工學院股份有限公司董事。

梁先生是中華人民共和國第八、九、十和十三屆全國人民代表大會代表，中華全國工商業聯合會第十二屆執委會副主席、執行委員，亦是中國共產黨第十七和十八屆全國代表大會代表。梁先生於2005年被評為CCTV中國經濟年度人物。

梁先生於1983年7月獲得中南礦冶學院（現為中南大學）金屬材料及熱處理工程學士學位。梁先生於1996年10月被評為高級經濟師。

梁在中先生（曾用名：梁治中），42歲，為本公司非執行董事。梁在中先生為梁穩根先生之子。

梁在中先生首次於2006年6月加入本集團，並於2006年6月至2007年1月擔任本公司子公司三一汽車製造有限公司製造部調度員。於2007年1月至2010年10月，梁在中先生在三一集團財務部擔任多個管理職務，包括資金結算中心副主管、財務綜合部副總經理及財務綜合部主任。於2010年1月至2021年11月，梁在中先生擔任本公司董事。於2010年10月至2011年12月，梁在中先生擔任三一汽車製造有限公司總經理。於2011年12月至2016年3月，梁在中先生於三一集團擔任多個重要職務，包括製造業務總監、投資總監及流程信息化總監。其自2011年12月起任三一集團董事，2016年8月起擔任湖南三一工學院股份有限公司董事，並自2019年10月起擔任香港聯交所上市公司三一重裝國際控股有限公司（股份代號：00631）執行董事。

2013年12月，梁在中先生牽頭設立北京三一公益基金會。梁在中先生於2016年12月至2019年6月擔任湖南三湘銀行股份有限公司董事長。梁先生自2016年6月起擔任樹根互聯股份有限公司董事長。

梁先生於2006年6月獲得華威大學計算機與管理科學學士學位，並於2014年5月獲得哈佛大學肯尼迪政府學院公共管理碩士學位。

劉道君先生，48歲，為本公司非執行董事。

劉先生無境外永久居留權，研究生學歷。現任本公司職工代表董事、審計監察總監。

劉先生2001年畢業於鄭州航空工業管理學院，獲學士學位，2012年取得香港中文大學高級財會人員專業會計碩士學位及上海國家會計學院財務總監資格認證。2005年3月加入本公司，主要負責本公司內部審計監察工作，擁有20年的財務及內部審計監察工作經驗，長期致力於公司治理、內部審計、內部控制與風險管理的研究與實踐，2014年至今擔任本公司審計監察總監，2019年8月30日至2025年12月30日擔任本公司監事會主席。

### 三、獨立非執行董事

伍中信先生，60歲，於2022年4月加入本集團並為本公司獨立非執行董事。

伍先生自1998年11月起在中南財經大學（現中南財經政法大學）博士後科研工作站工作，自2000年7月起擔任湖南大學會計學教授。彼自2002年2月至2009年12月擔任深圳證券交易所上市公司湖南電廣傳媒股份有限公司（股票代碼：000917）的獨立董事，並自2024年8月起擔任獨立董事兼審核委員會召集人。2007年1月至2009年1月，彼為中國註冊會計師協會出版的《中國註冊會計師》的編輯委員會委員。伍先生於2013年擔任中國人民政治協商會議第十二屆全國委員會委員，並於2010年10月至2014年10月擔任湖南省財務學會會長。伍先生於2005年2月至2018年9月擔任湖南財政經濟學院院長，目前擔任會計學院教授。

伍先生為享受國務院特殊津貼的專家。彼目前擔任湖南省財務學會會長、中國會計學會常務理事及中國商業會計學會副會長。

## 董事及高級管理層履歷詳情

伍先生為中國註冊會計師協會的資深會員。彼於2018年12月被中華人民共和國財政部評為「會計名家」和會計準則諮詢專家。伍先生於1988年7月獲得安徽財經大學會計學學士學位，並於1998年7月獲得西南財經大學會計學博士學位。

席卿女士（曾用名：席菁、席靜），43歲，於2022年4月加入本集團並為本公司獨立非執行董事。

席女士曾擔任新華社信息經濟編輯部研究員、新華08財經頻道編委，並於2009年1月至2011年9月擔任《每日債券市場》和《債券時間》專欄主編。彼還先後擔任過新華社音視頻部製片人及中國新華新聞電視網有限公司董事會辦公室主任。席女士自2016年9月至2018年9月擔任上海證券交易所上市公司新華網股份有限公司（股票代碼：603888）新媒體中心負責人。自2018年10月起，席女士擔任新華炫聞（北京）移動傳媒科技有限公司執行總裁。自2019年9月起，席女士擔任中國企業改革與發展研究會高級研究員。

席女士於2018年12月獲委任為主任編輯，並於2020年榮獲新華社年度個人傑出貢獻獎。彼於2023年1月被任命為教育部全國校外教育培訓監管專家委員會委員。2024年5月，席女士被任命為中國人民大學校友企業家協會第一屆理事會副主席，並從2024年5月起擔任中國人民大學職業發展導師。

席女士於2009年1月獲中國人民大學公共行政碩士學位，於2016年7月獲得南洋理工大學工商管理碩士學位。

藍玉權先生，68歲，於2025年4月加入本集團並為本公司獨立非執行董事。

藍先生於1995年至2012年任職於蘇格蘭皇家銀行，上一職位為全球銀行及市場部(Global Banking and Markets)的大中華區主席，2014年至2020年擔任香港槓桿式外匯交易(LFET)仲裁委員會主席，2015年至2018年擔任香港按揭證券有限公司董事會成員及2015年至2021年擔任香港聯交所上市公司香港交易及結算所有限公司（股份代號：00388）風險管理委員會成員，2013年8月至2019年2月年擔任興業國際信託有限公司董事會成員，2017年1月至2023年2月擔任湖南三湘銀行股份有限公司獨立董事。

藍先生於1981年獲加拿大多倫多大學文學學士學位，並於1982年獲加拿大溫莎大學經濟學碩士學位。

### 四、高級管理層

易小剛先生，62歲，為本公司執行總裁。

易小剛先生現任公司執行總裁，三一集團董事。第八屆中國科協常委、中國產學研合作促進會副會長、中國工程機械學會副理事長，第八屆、第九屆湖南省科協副主席，湖南省第十次黨代會代表，湖南省第十屆、十一屆政協委員等。易小剛先生主持國家及省部級研究項目18項，獲發明專利135項，其中3項獲中國專利金獎，5項獲中國專利優秀獎；獲國家技術發明二等獎2項、國家科技進步二等獎1項、省部級科學技術一等獎6項、二等獎4項、中國標準創新貢獻二等獎1項。並獲國家卓越工程師、十佳全國優秀科技工作者、全國傑出專業技術人才、何梁何利科技創新獎、湖南省優秀共產黨員、湖南省勞動模範、湖南省省長質量獎、湖南省光召科技獎、湖南省優秀專家、新世紀百千萬人才工程國家級人選等60餘項獎勵與榮譽。作為工程機械裝備領域的技術專家，易小剛先生20多年來一直致力於我國工程機械關鍵技術、核心零部件和總體技術的自主研究與開發。

黃建龍先生，62歲，為本公司高級副總裁。

黃建龍先生於2025年4月21日已離任公司董事，現任本公司高級副總裁，三一集團董事。本科畢業於中南大學金屬材料系，研究生畢業於武漢大學工商管理碩士專業。1992年加盟三一集團，主要負責財務、生產、採購及海外業務工作。2007年任三一重工中東分公司總經理。2008年至2010年任三一國際發展有限公司總經理。2010年6月至2016年6月任三一重工副總裁。2016年7月至2020年12月擔任三一集團高級副總裁、首席財務官，具有二十餘年大型上市公司財務管理經驗、近三十年工程機械行業經驗。

## 董事及高級管理層履歷詳情

向儒安先生，54歲，為本公司高級副總裁。

向儒安先生2009年畢業於中歐國際工商學院，獲得工商管理碩士學位。向先生1998年加入公司主要負責營銷工作。2005年至2007年，擔任公司總裁助理兼泵送營銷公司副總經理。2007年3月，任公司副總經理兼泵送廣東營銷分公司總經理。2010年3月，任公司副總裁兼三一重機副總經理、三一重機營銷公司總經理。2012年4月，任三一重機常務副總經理。2018年4月至2024年6月，任公司泵送事業部董事長。向儒安先生擁有超過20年的工程機械行業經驗。

劉華先生，49歲，為本公司高級副總裁、財務總監。

劉華先生為正高級會計師、註冊會計師、註冊稅務師，現任本公司高級副總裁、財務總監。2000年畢業於安徽財經大學，獲管理學學士學位；2009年畢業於湖南大學，獲會計碩士學位；2022年1月畢業於清華大學五道口金融學院，獲得工商管理碩士學位。2004年加入本公司，歷任總賬主管、內部稽核部長、會計核算部長、財務副總監、審計負責人、財務總監、高級副總裁等職務，擁有超過20年的審計和企業財務管理經驗。

孫新良先生，59歲，為本公司副總裁。

孫新良先生1992年畢業於武漢工學院，獲學士學位。2004年加入本公司，歷任公司泵送事業部副總監、重機商務本部總監、華通公司總經理兼小挖公司總經理、重起事業部總經理和董事長、傳動事業部董事長等職務，擁有超過二十年的工程機械行業經驗。

張科先生，48歲，為本公司副總裁。

張科先生2000年畢業於湘潭大學，獲文學學士學位；2013年獲中歐國際工商學院工商管理碩士學位。曾任湖南經濟報社記者、新聞中心副主任；2003年加入本公司，歷任董事長辦公室秘書、部門經理、副主任、主任，人力資源總部總監，戰略增長辦主任、績效與項目辦主任、海外經營總部第一副總監等職務。

### 五、聯席公司秘書

**秦致好女士**，42歲，自2025年1月起擔任本公司董事會秘書。

秦女士於2007年加入本集團，先後擔任本公司財務總部資金管理部融資經理、本公司財務總部資金管理部風險管理科科長及本公司財務總部資金管理部部門經理。彼亦於2020年9月至2024年10月擔任本公司旗下子公司三一汽車金融有限公司董事、總經理。

秦女士於2005年6月獲得中南大學計算機科學與技術學士學位，並於2007年11月獲得中南大學管理碩士學位。

**黎少娟女士**為本公司聯席公司秘書。黎女士為卓佳專業商務有限公司（一家專注於綜合業務、企業和投資者服務的全球化專業服務提供商）秘書服務部門的總監。彼擁有25年以上的公司秘書行業經驗。黎女士為香港公司治理公會資深會員及英國特許公司治理公會資深會員。

# 企業管治報告

董事會謹此於本公司截至2025年12月31日止年度的年度報告內呈列本企業管治報告（「企業管治報告」）。

## 一、企業管治文化

公司秉承「先做人、後做事」的價值觀與「品質改變世界」的使命，將「一切為了客戶、一切源自創新」作為經營理念，致力於實現「創建一流企業、造就一流人才、做出一流貢獻」的長遠願景。

公司倡導以結果為導向、追求卓越的組織文化，鼓勵務實、高效的職業精神。公司高度重視人才培養，持續完善員工培訓體系與長效激勵機制。通過踐行「以奮鬥者為本」的理念，公司切實保障員工權益，將人才發展與企業戰略深度融合，為公司的長期穩健發展提供堅實的內在支撐。

## 二、企業管治常規

董事會致力維持高水平的企業管治標準。

董事會相信，高水平企業管治標準對於為本公司提供框架以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策以及增強其透明度及問責制而言至為重要。

本公司已採納上市規則附錄C1第二部分所載《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）的原則及守則條文作為本公司企業管治常規的基礎。於2025年7月1日，《企業管治守則》的修訂生效，而新《企業管治守則》的規定將適用於2025年7月1日或之後開始的財政年度的企業管治報告。

本公司的H股於2025年10月28日在香港聯交所主板上市，自H股上市日期起，《企業管治守則》自始適用於本公司。董事會認為，於H股上市日期至2025年12月31日期間，本公司一直遵守《企業管治守則》所載的所有適用守則條文。董事會將繼續檢討及監察本公司的企業管治常規守則，以維持高水平的企業管治。

### 三、進行證券交易的標準守則

由於本公司H股股份於H股上市日期於香港聯交所上市，有關遵守上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)的條文自H股上市日期起方適用於本公司。

於上市後，本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》作為本公司董事及本集團僱員(因其職務或僱員關係而可能會管有關於本集團或本公司證券的內幕消息者)買賣本公司證券的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，董事已確認彼等自H股上市日期至2025年12月31日期間一直遵守《標準守則》。

自H股上市日期至2025年12月31日期間，本公司並不知悉有任何僱員違反《標準守則》的事件。

### 四、董事會

本公司以行之有效的董事會為首，董事會負有領導及監控本公司的責任，並集體負責統管及監督本公司事務以促使本公司取得成功。董事客觀作出符合本公司最佳利益的決策。

董事會現由八名董事組成，包括兩名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事會組成及各董事的履歷資料載於本年度報告「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

劉道君先生確認其(i)已於2025年12月30日取得香港上市規則第3.09D條所述的法律建議；及(ii)明白其根據香港上市規則作為上市發行人董事的義務。

我們的每位董事(除劉道君先生外)均確認其(i)已於2025年4月3日取得香港上市規則第3.09D條所述的法律意見；及(ii)明白其根據香港上市規則作為上市發行人董事的責任。

截至2025年12月31日止年度，根據香港上市規則第8.10(2)條，概無董事於任何與本公司的業務構成直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有權益。

董事會具備適合本公司業務需求的技能、經驗及多元化觀點，並定期檢討董事為履行其對本公司的職責所需作出的貢獻，以及董事是否投入與其職務及董事會職責相稱的充足時間履行職責。董事會中執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效作出獨立判斷。

## (一) 董事會組成

於本報告日期，董事會組成如下：

### **執行董事**

向文波先生(董事長)

俞宏福先生

### **非執行董事**

梁穩根先生

梁在中先生

劉道君先生(職工代表董事)(於2025年12月30日獲委任)

### **獨立非執行董事**

伍中信先生

席卿女士

藍玉權先生

董事履歷資料載於本年度報告第36至40頁「董事及高級管理層履歷詳情」一節。除梁穩根先生與梁在中先生是父子關係外，董事會成員之間，尤其是主席與總裁／行政總裁之間，並無其他關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

## (二) 董事會會議及董事出席記錄

董事會定期會議應每年至少舉行四次，須有過半數董事親身出席或透過電子通訊方式積極參與。

截至2025年12月31日止年度，董事會舉行了10次董事會會議及6次股東會。

各董事出席本公司於報告期間舉行的董事會會議及股東會的出席記錄載於下表：

董事姓名	已出席／合資格 出席董事會會議	已出席／合資格 出席股東會
執行董事		
向文波先生	10/10	0/6
俞宏福先生	10/10	6/6
非執行董事		
梁穩根先生	10/10	0/6
梁在中先生	10/10	0/6
劉道君先生(註1)	0/0	0/0
獨立非執行董事		
伍中信先生	10/10	0/6
席卿女士	10/10	0/6
藍玉權先生(註2)	7/7	0/6

註：

1. 劉道君先生自2025年12月獲委任為本公司非執行董事，因此未參與其獲委任前本公司於報告期內的董事會和股東會會議。
2. 藍玉權先生自2025年4月獲委任為本公司獨立非執行董事，因此未參與其獲委任前本公司於報告期內的董事會和股東會會議。

### (三) 董事會與管理層的職責、問責及貢獻

董事會應負有領導及監控本公司的責任；並集體負責統管及監督本公司事務。

董事會制定策略及監督其實施情況，從而直接及間接透過其委員會領導管理層及提供方向，同時監督本集團的營運及財務表現，確保建立良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）已帶來廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業素養，使董事會高效且有效運作。獨立非執行董事負責確保本公司維持高標準的監管呈報，並在董事會中提供平衡，以就企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

全體董事均可全面及時獲得本公司的所有資料，並可按要求在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露其所擔任其他職務的詳情。

董事會對涉及政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（特別是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜的所有重要事宜保留決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責由管理層承擔。

本公司已就董事及高級管理層因公司活動而可能面臨的法律訴訟安排投購適當的董事及高級管理人員責任保險。投保範圍每年進行檢討。

### (四) 主席及總裁／行政總裁

根據《企業管治守則》的守則條文第C.2.1條，主席與總裁／行政總裁的角色應有區分，並由不同人士擔任。

於報告期間，主席與總裁／行政總裁的角色有所區分，並由不同個別人士擔任，以確保權力及授權分佈平衡。本公司董事長為向文波先生，本公司總裁／行政總裁為俞宏福先生。

### (五) 獨立非執行董事

自H股上市日期至2025年12月31日止期間，董事會一直遵守上市規則中有關委任至少三名獨立非執行董事(佔董事會成員人數三分之一，其中一名具備適當的專業資格或會計或相關的財務管理專長)的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的書面年度確認函。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

### (六) 董事會獨立性評估

本公司已建立一套董事會獨立性評估機制，當中載列確保董事會上有強大獨立元素的流程及程序，以使董事會有效地作出獨立判斷，從而更妥善地保障股東權益。

評估的目標為提高董事會的效能，盡量發揮優勢，並識別需要改進或進一步發展的領域。評估過程亦釐清本公司為維持及提升董事會表現而須採取的行動，例如滿足各董事的個人培訓及發展需求。

根據董事會獨立性評估機制，董事會將對其獨立性進行年度檢討。

由於本公司於2025年10月28日方於聯交所上市，故董事會將於2026年就董事會獨立性評估機制的實施情況及成效進行年度檢討。

### (七) 董事委任及重選

我們的董事(包括獨立非執行董事)任期為三年，並有資格於其任期屆滿時膺選連任。根據相關中國法律法規，獨立非執行董事連續任職不得超過六年。

我們已與各董事訂立服務合約或委任函。該等服務合約及委任函的主要詳情包括(a)服務期限；(b)可根據其各自的條款終止；及(c)爭議解決條文。服務合約及委任函可根據我們的公司章程及適用法律、規則及法規不時重續。

## (八) 董事的持續專業發展

董事應密切關注監管動態與變革，以有效履行職責，並確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任董事於首次獲委任時均已接受正式及全面的職前培訓，以確保充分理解本公司業務及營運狀況，並完全知悉董事根據上市規則及相關法定要求所承擔的職責及義務。此培訓將輔以參觀本公司主要生產基地及與本公司高級管理層會面。

董事應參與適當的持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部簡報會，並適時向董事提供相關主題的閱讀材料。

本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於上市前及報告期間，本公司為全體董事組織由合資格專業人士／法律顧問開展的培訓課程。培訓課程涵蓋一系列相關主題，包括董事的職責及責任、企業管治及監管最新動態。此外，已向董事提供合規手冊／法律及監管最新動態／研討會講義等相關閱讀材料供其參考及研讀。

直至本年度報告日期的董事培訓記錄概述如下：

董事	培訓類型 <sup>附註</sup>
<b>執行董事</b>	
向文波先生	A、B
俞宏福先生	A、B
<b>非執行董事</b>	
梁穩根先生	A、B
梁在中先生	A、B
劉道君先生(於2025年12月30日獲委任)	A、B
<b>獨立非執行董事</b>	
伍中信先生	A、B
席卿女士	A、B
藍玉權先生	A、B

附註：

培訓類型

A： 參加培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及工作坊

B： 閱讀相關新聞快訊、報章、期刊、雜誌及相關出版物

## 五、董事委員會

董事會已設立五個委員會（即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略委員會及可持續發展委員會），以監察本公司特定範疇事宜。本公司所有董事委員會均設有明確的書面工作細則，清楚訂明其職權及職責。審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略委員會及可持續發展委員會的工作細則已刊載於本公司網站及聯交所網站，並可應要求供股東查閱。

### （一）審計委員會

審計委員會由三名成員組成，即伍中信先生、席卿女士及藍玉權先生。審計委員會全體成員均為獨立非執行董事。伍中信先生為審計委員會主席。

審計委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- (a) 審查財務會計報告及定期報告中的財務資料、內部控制評價報告，包括監察本公司財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告的完整性，並審閱該等報表及報告所載有關財務申報的重大判斷。委員會在向董事會提交有關報表及報告時，應特別針對下列事項加以審閱；
- (b) 監督及評估外部審計工作，包括：(1)根據董事會的授權制定選聘外部審計機構的政策、流程及相關內部控制制度；(2)提議啟動選聘外部審計機構相關工作；(3)向董事會提議聘用及解聘承辦本公司審計業務的會計師事務所，批准外部審計機構的酬金及委聘條款，及處理任何有關該外部審計機構辭任或罷免該外部審計機構的事宜；(4)審議選聘文件，確定評價要素和具體評分標準，監督選聘過程；按適用的標準檢討及監察外部審計機構是否獨立客觀及審計程序是否有效；(5)委員會應於審計工作開始前先與外部審計機構討論審計性質、範疇及有關申報責任，就聘用外部審計機構提供非審計服務制定政策，並予以執行；及(6)審計委員會監督及評估外部審計機構的審計工作，督促外部審計機構誠實守信、勤勉盡責，嚴格遵守業務規則和行業自律規範，嚴格執行內部控制制度，對本公司財務會計報告進行核查驗證，履行特別注意義務，審慎發表專業意見。審計委員會應當定期（至少每年）向董事會提交對受聘外部審計機構的履職情況評估報告及審計委員會對外部審計機構履行監督職責情況報告；

- (c) 向董事會提議聘任或者解聘本公司財務負責人；
- (d) 向董事會提議因會計準則變更以外的原因作出會計政策、會計估計變更或者重大會計差錯更正；
- (e) 監督及評估內部審計工作，履行下列職責：**(1)**指導和監督內部審計制度的建立和實施；**(2)**審閱本公司年度內部審計工作計劃；**(3)**督促本公司內部審計計劃的實施；**(4)**指導內部審計機構有效運作；**(5)**向董事會報告內部審計工作進度、質量以及發現的重大問題或者線索等；**(6)**協調內部審計機構與外部審計機構、國家審計機構等外部審計單位之間的關係；
- (f) 檢查本公司財務內控制度和風險管理體系的有效性；
- (g) 審計委員會在日常履職中如發現本公司財務舞弊線索、經營情況異常，或者關注到本公司相關重大負面輿情與重大媒體質疑、收到明確的投訴舉報，可以要求上市公司進行自查、要求內部審計機構進行調查，必要時可以聘請第三方中介機構協助工作，費用由本公司承擔；
- (h) 行使《公司法》規定的監事會的職權；及
- (i) 法律法規、本公司股票上市地證券監管規則、公司章程規定的其他事宜以及董事會授權的其他事宜。

審計委員會的書面工作細則可於聯交所及本公司網站查閱。

為進一步完善本公司治理結構，更好地促進本公司規範運作，根據《公司法》《上海證券交易所股票上市規則》《上市公司章程指引》等相關法律、法規、規範性文件的規定，結合本公司實際情況，本公司於2025年年內取消監事會並修訂《公司章程》，監事會的職權由董事會審計委員會行使。

此外，審計委員會於報告期間已審閱、討論及批准截至2024年12月31日止年度的年度業績、截至2025年6月30日止期間的中期業績以及截至2025年3月31日及2025年9月30日止期間的季度業績。

截至2025年12月31日止年度，審計委員會舉行了5次會議，而審計委員會會議的出席記錄載列如下：

董事	出席情況／ 會議次數
伍中信先生(主席)	5/5
席卿女士	5/5
藍玉權先生(於2025年4月獲委任)	3/3

## (二) 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會由三名成員組成，即伍中信先生、席卿女士及藍玉權先生。薪酬與考核委員會全體成員均為獨立非執行董事。藍玉權先生為薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- (a) 研究董事與經理人員考核的標準，進行考核並提出建議；
- (b) 研究和審查董事、高級管理人員的薪酬政策與方案，及設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策；
- (c) 審核獨立非執行董事的獨立性；
- (d) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (e) 至少每年一次檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動向董事會提出建議。評價董事會下屬各委員會的結構，並推薦董事擔任相關委員會委員，提交董事會批准；
- (f) 聘任或者解聘高級管理人員，對本公司高級管理人員候選人進行審查並提出建議；
- (g) 對董事的工作情況進行評估，並根據評估結果提出董事更換、重新委任或繼任的意見及建議；
- (h) 就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議；
- (i) 載列於香港上市規則附錄C1《企業管治守則》相關守則條文(經不時修訂)內薪酬委員會的職責及工作細則；

- (j) 根據董事（包括非獨立非執行董事）及高級管理人員管理崗位的主要範圍、職責、重要性以及其他同類企業相關崗位的薪酬水平，就本公司董事及高級管理人員的整體薪酬政策及架構（包括但不限於績效評價標準、程序及主要評價體系以及獎勵和懲罰的主要方案和制度等），及就設立正規而具透明度的程序，制訂薪酬政策、向董事會提出建議，並監督方案的實施；
- (k) 根據董事會所訂立的企業方針及目標審核及批准管理層的薪酬建議；
- (l) 審查本公司董事及高級管理人員履行職責的情況並對其進行年度績效考評，擬訂年終獎勵方案，報董事會決定實施；
- (m) 負責對本公司薪酬制度執行情況進行監督；
- (n) 向董事會就釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額（包括喪失或終止職務或委任的賠償）提出建議，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (o) 制定或修訂股權激勵計劃、員工持股計劃以及授予激勵對象權利及激勵對象達成行使該等權利的條件；
- (p) 於擬分拆子公司時安排董事、高級管理人員的持股計劃；
- (q) 就其他執行董事的建議薪酬諮詢董事長，並於需要時尋求獨立專業意見；
- (r) 審核及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (s) 審核及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當，不致過多；
- (t) 確保任何董事或其任何聯繫人（定義見香港上市規則）不得參與釐定其自身薪酬；就兼任提名委員會、薪酬與考核委員會委員的非執行董事而言，其薪酬由薪酬與考核委員會其他成員釐定；

- (u) 審核董事的服務合約，就須經股東批准的董事服務合約發表意見，向股東說明有關條款是否屬公平合理，就該等服務合約是否符合本公司及其股東的整體利益提出意見，並向股東（身為董事且於有關合約中擁有重大權益的股東及其聯繫人除外）提供投票建議；
- (v) 審閱及／或批准香港上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜；
- (w) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件；
- (x) 董事會授權的其他事宜；及
- (y) 法律、行政法規、本公司股票上市地證券監管規則和公司章程規定的其他事宜。

薪酬與考核委員會的書面工作細則可於聯交所及本公司網站查閱。

由於本公司於2025年10月28日方於聯交所上市，故薪酬與考核委員會於截至2025年12月31日止年度舉行了3次會議，出席記錄載列如下：

董事	出席情況／ 會議次數
藍玉權先生(主席)(於2025年4月獲委任)	1/1
席卿女士	3/3
伍中信先生	3/3

高級管理人員(不包括執行董事)(其履歷詳情載於本年度報告「董事及高級管理層履歷詳情」一節)於報告期間的薪酬介乎以下範圍：

薪酬(人民幣)	人數
200萬至400萬	1
401萬至600萬	2
601萬至800萬	4

各董事及最高行政人員的薪酬載於綜合財務報表附註45.(v)。

截至2025年12月31日止年度，本集團並無向任何董事或任何五名最高薪酬人士支付酬金，作為其加入本集團或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償。截至2025年12月31日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

本公司的薪酬政策旨在確保向董事及高級管理人員提供的薪酬乃基於技能、知識、職責及參與本公司事務的程度釐定。董事及高級管理人員的薪酬與福利待遇亦參考同類公司支付的薪酬、董事須付出的時間及職責以及本集團的業績釐定。董事薪酬包括袍金、薪金、津貼、實物福利、績效花紅、以權益結算的股份薪酬開支及退休金計劃供款。執行董事將收取根據本公司購股權計劃及股份獎勵計劃將予授出的購股權及獎勵。非執行董事及獨立非執行董事不得收取根據本公司購股權計劃及股份獎勵計劃將予授出的購股權及獎勵。各董事及高級管理人員並未參與釐定其自身的薪酬。

(三) 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即向文波先生（執行董事）、席卿女士（獨立非執行董事）及藍玉權先生（獨立非執行董事）。席卿女士為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗）、協助董事會編製董事會技能表，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議；
- (c) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提出建議；及
- (d) 支持本公司定期評估董事會表現。

於評估董事會組成時，提名委員會將考慮本公司董事會多元化政策載列的各個方面以及有關董事會多元化的因素。提名委員會將討論及協定實現董事會多元化的可計量目標（如必要），並推薦董事會採納。

於物色及挑選合適董事人選時，提名委員會在向董事會推薦前將考慮對公司策略構成必要補充並達致董事會多元化的董事會多元化政策所載的候選人相關標準（如適用）。

由於本公司於2025年10月28日方於聯交所上市，故提名委員會於截至2025年12月31日止年度舉行了2次會議，出席記錄載列如下：

董事	出席情況／ 會議次數
席卿女士（主席）	2/2
藍玉權先生（於2025年4月獲委任）	0/0
向文波先生	2/2

## (四) 戰略委員會

戰略委員會由三名成員組成，即向文波先生（執行董事）、俞宏福先生（執行董事）及伍中信先生（獨立非執行董事）。向文波先生為戰略委員會主席。

戰略委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- (a) 對本公司長期發展戰略進行研究並提出建議；
- (b) 對公司章程規定須經董事會批准的重大投資融資方案進行研究並提出建議；
- (c) 對公司章程規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；
- (d) 對本公司ESG戰略和目標進行研究並提出建議；
- (e) 對ESG戰略和目標的工作實施進展進行檢查，聽取本公司總裁辦公室的工作匯報，並提出意見；
- (f) 對本公司年度社會責任報告（ESG報告）進行審議，並提出意見；
- (g) 對其他影響本公司發展的重大事項進行研究並提出建議；
- (h) 對以上事項的實施進行檢查；及
- (i) 董事會授權的其他事宜。

由於本公司於2025年10月28日方於聯交所上市，故戰略委員會於截至2025年12月31日止年度舉行了1次會議，出席記錄載列如下：

董事	出席情況／ 會議次數
向文波先生（主席）	1/1
俞宏福先生	1/1
伍中信先生	1/1

(五) 可持續發展委員會

可持續發展委員會由三名成員組成，即向文波先生(執行董事)、俞宏福先生(執行董事)及席卿女士(獨立非執行董事)。向文波先生為可持續發展委員會主席。

可持續發展委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- (a) 統籌推動本公司環境保護、社會責任、公司治理(以下簡稱「ESG」)體系建設，研究及制定本公司的ESG願景、目標、策略及架構，確保其符合本公司的戰略規劃及適用法律、規則及法規；
- (b) 關注對本公司業務具有重大影響的ESG相關風險及機遇，並就相關風險及機遇對本公司業務的影響提供意見；
- (c) 研究本公司ESG相關規劃及重大事項，推動、指導ESG工作的執行，並提出相應意見；
- (d) 為本公司高級管理人員提供ESG培訓，定期監督檢查ESG工作的實施情況，並就改善ESG績效表現提供意見；
- (e) 審閱本公司ESG相關披露及文件，包括但不限於年度ESG報告，並向董事會匯報；
- (f) 對其他影響本公司可持續發展的重大事項進行研究並提出建議；及
- (g) 董事會授權的其他事宜及相關法律法規中涉及的其他事宜。

由於本公司於2025年10月28日方於聯交所上市，故可持續發展委員會於截至2025年12月31日止年度舉行了1次會議，出席記錄載列如下：

董事	出席情況／ 會議次數
向文波先生(主席)	1/1
俞宏福先生	1/1
席卿女士	1/1

### (六) 董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，以加強董事會效能及維持高水平企業管治。董事會多元化政策載列甄選董事會人選的準則，包括但不限於性別、年齡、文化與教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及任職年限。最終決定將基於獲選候選人將為董事會帶來的價值及貢獻作出。我們致力將董事會中的女性代表比例維持在至少**10%**，現由一名女性董事與七名男性董事組成的董事會在知識與技能方面呈現均衡配置，已符合此性別比例目標。我們將於招聘員工時實施確保性別多元化的政策，以培養女性高級管理人員及董事會的潛在繼任者。我們將參考股東期望以及國際及本地建議的最佳做法，努力提高女性代表比例，並達致性別多元化的適當平衡。此外，我們將實施全面計劃，以物色及培養具有領導能力及潛力的女性員工，目標是將彼等提拔為高級管理人員或董事會成員。董事會認為我們當前的董事會組成符合董事會多元化政策。

根據可計量目標對董事會當前組成所作分析載列如下：

#### 性別

男性：7名董事

女性：1名董事

#### 職位

執行董事：2名董事

非執行董事：3名董事

獨立非執行董事：3名董事

#### 業務經驗

會計及金融：3名董事

與本公司業務相關的經驗：4名董事

董事會提名委員會(「**提名委員會**」)負責審查董事會的多元化。提名委員會將不時監督及評估董事會多元化政策的實施情況，以確保其持續有效。提名委員會亦將於後續年度報告中總結董事會多元化政策，包括為實施董事會多元化政策設定的任何可計量目標及實現該等目標的進展情況。

性別多元化

本公司重視本集團所有層級的性別多元化。本公司已經並將繼續採取措施促進本公司所有層級（包括但不限於董事會及高級管理層）的性別多元化。

下表載列本集團員工（包括本公司董事會及高級管理層）於本年度報告日期的性別比例：

	女性	男性
董事會	12.5%(1)	87.5%(7)
高級管理層	14.3% (1)	85.7% (6)
其他僱員	13.4% (3,803)	86.6% (24,656)
全體員工（註）	13.4% (3,804)	86.6% (24,665)

註：

公司獨立非執行董事及若干非執行董事並非公司員工。

本集團的性別比例詳情及相關數據載於環境、社會及管治報告。

董事會已定下至少一名董事會成員為女性的目標，認為上述目前的性別多元化情況令人滿意。

本公司將繼續致力提升董事會的性別多元化。董事會將盡最大努力委任女性董事加入董事會，而提名委員會將盡最大努力物色並向董事會推薦合適的女性候選人，以供董事會考慮委任為董事。本公司亦將繼續確保在招聘中高層員工時兼顧性別多元化，從而適時儲備女性管理人員及董事會成員的潛在繼任者，以確保董事會的性別多元化。本集團將持續重視女性人才的培養，並為女性員工提供長期發展機會。

(七) 董事提名政策

董事會已將董事遴選及委任的職責及權限轉授予提名委員會。

本公司已採納載於提名委員會工作細則內的董事提名政策，其中載列與提名及委任本公司董事有關的遴選標準、提名流程以及董事會繼任計劃的考慮因素，旨在確保董事會在具備適用於本公司的技能、經驗及多元化視角方面達致平衡，同時保障董事會運作的連續性以及董事會層面的適當領導能力。

董事提名政策所載委任新任董事的提名流程如下：

- (i) 人力資源部及提名委員會應積極與本公司相關部門溝通，評估本公司對新任董事及高級管理人員的要求，並製作書面材料；
- (ii) 提名委員會可於本公司內部、其控股（持股）企業及就業市場廣泛物色董事及高級管理人員候選人；
- (iii) 提名委員會應收集並了解初步擬定候選人的職業、教育背景、職銜、詳細工作經歷及所有兼職工作，並製作書面材料；
- (iv) 尋求獲提名人士對提名的書面同意，否則該人士不得視為董事及高級管理人員候選人；
- (v) 召開提名委員會會議，根據董事及高級管理人員的職位要求，審查初步擬定候選人的資格；
- (vi) 於選舉新任董事及高級管理人員前的合理時限內，向董事會提交與董事及高級管理人員候選人有關的提案及相關材料；及
- (vii) 根據董事會的決定及反饋，進行其他後續工作。

提名委員會應將其決定、推薦及／或提案提交董事會審議及決策。其中，董事候選人的提名須經董事會審議後提交股東會審議批准，方可實施。

如董事會多元化政策所載，評估擬定候選人是否合適及其對董事會潛在貢獻的標準包括但不限於性別、年齡、文化與教育背景、行業經驗、技術能力、專業資格與技能、知識及任職年限。

自H股上市日期起至2025年12月31日止期間，董事會組成概無任何變更。

提名委員會將適時檢討董事提名政策以確保其有效性。

### 六、風險管理和內部控制

董事會承認其須對風險管理和內部控制系統負責，並有責任檢討該等系統的有效性。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會全權負責評估及釐定其在達成本公司策略目標過程中願意承擔的風險的性質及程度，並建立及維持適當有效的風險管理和內部控制系統。

審計委員會協助董事會領導風險管理和內部控制系統的管理，並監督其設計、實施及監控。

本公司已制定及採納多項風險管理程序及指引，並明確了關鍵業務流程及職能部門（包括項目管理、銷售與租賃、財務報告、人力資源及信息技術）的執行權限。

本公司構建風險管理和內部控制系統時遵循以下原則、特點及流程：

所有部門定期進行內部控制評估，以識別可能影響本集團業務以及關鍵營運及財務流程、監管合規及信息安全等各層面的風險。每年進行自我評估以確認各部門已妥為遵守控制政策。

管理層與各部門負責人協調，評估風險發生的可能性、制定處理計劃、監控風險管理進展，並向審計委員會及董事會匯報所有評估結果及系統有效性。

通過系統的風險管理程序，識別並建立符合本公司經營情況的風險清單，評估風險發生的可能性與影響力，對本集團業務影響的嚴重性進行排序，結合定性和定量分析挖掘風險成因，從不同維度提出行之有效的應對策略，編製書面報告並呈交管理層和董事會並進行內部核查，如有需要亦會聘任外部顧問提供意見、進行整改等。

管理層已向董事會及審計委員會確認截至2025年12月31日止年度的風險管理和內部控制系統的有效性。

內部審計部門負責履行內部審計職能，並每一年進行一次對風險管理和內部控制系統的充分性及有效性進行獨立檢討。內部審計部門審查與會計慣例及所有重要控制措施相關的關鍵事宜，並向審計委員會提交審查結果及改進建議。

董事會在審計委員會的支持下並依據管理層報告及內部審計結果，已就截至2025年12月31日止年度的風險管理和內部控制系統（包括財務、營運及合規監控）進行審查，並認為有關系統有效且完善。該年度審查亦涵蓋財務報告及內部審計職能以及員工的專業資格、經驗及相關資源。

### 舉報政策

本公司設有舉報政策，允許本公司僱員及與本公司有業務往來的人員就與本公司相關的任何事宜中可能存在的行為，以保密且匿名的方式向審計委員會提出關切。

### 反貪污政策

本公司亦設有反貪污政策，以防範本公司內部的貪污及賄賂行為。本公司設有公開的內部舉報渠道，供本公司僱員舉報任何涉嫌貪污及賄賂的行為。僱員亦可根據舉報政策所載的程序進行匿名舉報。

### 內幕消息披露政策

本公司已制定披露政策，為本公司董事、高級管理層及相關僱員處理機密信息、監控信息披露及回應查詢提供一般性指引。本公司已實施管控程序，嚴格禁止未經授權獲取及使用內幕消息。

## 七、董事對財務報表的責任

董事承認其須負責在會計與財務團隊的支持下編製財務報表。

董事已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製財務報表。除採納經修訂準則、準則修訂本及詮釋外，亦已採用適當的會計政策並貫徹執行。

董事並不知悉任何可能對本公司持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況相關的重大不確定性。本公司財務報表乃按持續經營基準編製，董事認為該等報表真實公允地反映了本集團截至2025年12月31日止年度的財務狀況、表現及現金流量，且當中披露其他財務資料及報告符合上市規則及法律規定。

本公司外部核數師就其財務報表申報責任所作的聲明載於本年度報告的獨立核數師報告內。

## 八、核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，就審計服務及非審計服務（主要包括過戶定價及其他財務諮詢服務）已付及應付予本公司外部核數師的酬金載列如下：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣千元)
審計服務	
— 首次公開發售審計	9,387
— 年度報告審計	7,432
非審計服務	3,851
<b>總計</b>	<b>20,670</b>

本公司的核數師於此前三年並無變動。

## 九、聯席公司秘書

本公司已委任本公司全職僱員秦致好女士及卓佳專業商務有限公司（一家專注於綜合業務、企業和投資者服務的全球化專業服務提供商）秘書服務部門的總監黎少娟女士為本公司的聯席公司秘書。

全體董事均可就企業管治以及董事會常規及事宜取得聯席公司秘書的意見及服務。秦女士亦為董事會秘書，並已獲指定為本公司的主要聯絡人，負責就本公司的企業管治以及秘書及行政事宜與黎女士進行協作及溝通。

截至2025年12月31日止年度，秦女士及黎女士已分別遵照上市規則第3.29條的規定接受不少於15小時的相關專業培訓。秦女士及黎女士的履歷載於本年度報告「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

## 十、股東權利

### （一）召開臨時股東會並提出議案

單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規、本公司股票上市地證券監管規則及公司章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。

審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

### (二) 聯繫資料

股東可將其上述查詢或要求發送至以下地址：

地址：湖南省長沙市星沙經濟開發區三一工業城  
收件人：公司秘書  
電話：0731-84031555  
電郵：sanyir@sany.com.cn

為免生疑問，股東須將書面要求、通知或聲明的經簽署正本或查詢（視乎情況而定）送交至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身份，方為有效。股東資料可能根據法例規定而予以披露。

## 十一、與股東及投資者溝通／投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及讓投資者了解本集團業務表現及策略至關重要。本公司竭力維持與股東之間的持續溝通，尤其是透過年度股東會及其他股東會。董事（或其代表（如適用））將出席年度股東會與股東會面及解答疑問。

為保障股東權益及權利，本公司應就每項實際獨立的事宜（包括個別董事的選舉）於股東會上個別提呈決議案。根據上市規則，所有於股東會上提呈的決議案均須以投票方式表決，投票結果將於每次股東會結束後刊載於本公司及聯交所網站。

## (一) 股東溝通政策

本公司已制定股東溝通政策。該政策旨在促進股東與其他利益相關者之間的有效溝通，鼓勵股東積極參與本公司事務及促使股東有效地行使其作為股東的權利。

由於本公司於2025年10月28日方於聯交所上市，故董事會將於2026年就股東溝通政策的實施情況及成效進行年度檢討。

本公司已設立以下多種渠道以持續與其股東進行溝通：

### (a) 公司通訊

上市規則所界定的「公司通訊」指本公司發出或將予發出以供其任何證券的持有人參照或採取行動的任何文件，包括但不限於本公司的以下文件：(a)董事會報告、年度賬目連同核數師報告以及(如適用)財務摘要報告；(b)中期報告及(如適用)中期摘要報告；(c)會議通告；(d)上市文件；(e)通函；及(f)代表委任表格。本公司的公司通訊將按照上市規則的規定及時於聯交所網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))發佈。公司通訊將以中、英文版本或(倘許可)單一語言按上市規則的規定及時提供予股東及本公司非登記證券持有人。股東及本公司非登記證券持有人有權選擇收取公司通訊的語言版本(英文或中文)或收取方式(印刷本或透過電子方式)。

### (b) 根據上市規則刊發的公告及其他文件

本公司將根據上市規則適時於聯交所網站刊登公告(關於內幕消息、公司行動及交易等)及其他文件(如公司章程)。

### (c) 公司網站

任何登載於聯交所網站的本公司資料或文件亦將登載於本公司網站([www.sany.com.cn](http://www.sany.com.cn))。有關本公司企業管治的其他公司資料亦可於本公司網站查閱。

### (d) 股東會

本公司的年度股東會及其他股東會為本公司與其股東溝通的主要平台。本公司應按照上市規則的規定適時向股東提供在股東會上提呈的決議案的相關資料。所提供的資料應是合理所需的資料，以便股東能夠就提呈的決議案作出知情決定。本公司鼓勵股東出席股東會，倘股東無法出席，亦可委任受委代表代為出席並於會上投票。在適當或需要的情況下，董事長及其他董事會成員、董事委員會主席及副主席或彼等的代表，以及外部核數師應出席本公司股東會以回答股東的提問(如有)。獨立董事委員會(如有)主席亦應在任何批准關連交易或任何其他須經獨立股東批准的交易的股東會上回答問題。

### (e) 股東查詢

有關股權的查詢

股東可透過以下方式向本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司查詢股權：使用其網上股權查詢服務(網址為<https://srhk.vistra.com>)，或電郵至[is-enquiries@vistra.com](mailto:is-enquiries@vistra.com)，或致電其熱線(852) 2980 1333，或親臨其公眾櫃檯(地址為香港夏愨道16號遠東金融中心17樓)。

向董事會及本公司提出關於企業管治或其他事項的查詢

本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。股東可透過以下方式向董事會提出任何查詢：電郵至[xiaoh62@sany.com.cn](mailto:xiaoh62@sany.com.cn)，或郵寄至中國北京市昌平區北清路8號6幢5樓。

### (f) 網上發佈

本公司備有中期及年度業績簡報的網絡直播回放可供瀏覽。

### (g) 其他投資者關係溝通平台

本公司會定期舉辦投資者／分析員簡報會、本地及國際路演、媒體訪問、投資者推廣活動及業界專題論壇等。

### (二) 股息政策

在遵守《中華人民共和國公司法》、《上市公司監管指引第3號－上市公司現金分紅（2025年修訂）》等中國法律法規及公司章程項下有關股息政策的規定，且本公司可持續經營和長期發展不受影響，亦無重大資本開支計劃的前提下，我們須支付不少於該年度已實現可分配利潤5%的現金股息及任何三個財年的累積現金股息，該等累積現金股息佔我們按照中國公認會計準則計算的可供分配的三個財年平均淨利潤的30%以上。未來利潤分配可以採取現金股息或股票股息或兩者相結合的方式進行。我們並無固定的股息分派比率。任何建議的股息分配均須經我們董事會酌情決定並經股東大會批准。董事會在考慮經營業績、財務狀況、經營要求、資本要求、股東利益以及董事會認為相關的任何其他條件後，可能會建議在未來分配股息。

### (三) 章程文件的修訂

本公司現行的公司章程經本公司於2025年12月30日舉辦的臨時股東會通過特別決議批准，並於2025年12月30日生效。

公司章程的最新版本可於聯交所及本公司各自的網站查閱。

除上文所披露者外，於報告期間，本公司的公司章程並無任何變動。

# 董事會報告

## 一、主要業務

本公司的主要業務為挖掘機械、混凝土機械、起重機械、樁工機械及路面機械等全系列工程機械產品的研發、製造、銷售及維修。

## 二、業務回顧

本集團的業務回顧載於本年度報告「管理層討論與分析」一節。

## 三、遵守相關法律及法規

本集團認識到遵守監管規定的重要性以及違反適用規則及法規可導致的風險。本集團已分配充分資源，確保持續遵守法律及法規，並透過有效的溝通與監管機構維持良好關係。據本公司所知，於報告期間，本集團並無重大違反或不遵守對本集團的業務及營運有重大影響的適用法律及法規。

## 四、董事會成員

截至2025年12月31日止年度及直至本報告日期的董事如下：

### 執行董事

向文波先生(董事長)

俞宏福先生

### 非執行董事

梁穩根先生

梁在中先生

劉道君先生(職工代表董事)

### 獨立非執行董事

伍中信先生

席卿女士

藍玉權先生

## 五、主要風險

### 1. 政策風險

工程機械行業與基礎設施建設和建築業投資等密切相關，宏觀政策和固定資產投資增速的變化，將對公司下游客戶需求造成影響，進而影響公司產品銷售。

### 2. 市場風險

工程機械行業受宏觀經濟及固定資產投資週期影響顯著。若未來全球經濟增速放緩，或國內基建、房地產等下游投資需求不及預期，將導致行業整體景氣度承壓。同時，國內市場存量競爭加劇，疊加複雜的地緣政治與國際貿易環境變化，可能使公司面臨產品毛利率下降及海外市場拓展受阻的風險。

### 3. 匯率風險

公司存在一定數量的美元、歐元、日元等外幣業務，如果相關幣種匯率波動，將對公司財務狀況產生一定影響。

### 4. 原材料價格波動的風險

公司原材料及零部件的成本可能受到多種因素的影響，如市場供求、供應商變動、替代材料的可獲得性、供應商生產狀況的變動及自然災害等。

## 六、期末股息

根據於2026年3月30日在董事會會議上通過的決議案，建議分派截至2025年12月31日止年度的末期股息每股人民幣0.18元，合共人民幣1,647百萬元。末期股息以本公司截至2025年12月31日止的總股本，在扣除回購專用賬戶中的回購股份數後為基數計算，並根據利潤分派時記錄日期的總股本而作出相應調整，具體金額以實際分派為準。該提議須待取得股東於本公司應屆股東週年大會批准。該建議末期股息預期將於2026年6月22日或前後支付予本公司股東。有關股東週年大會的日期和確定有權享有末期股息及出席股東週年大會之記錄日期及暫停過戶日期的資料將適時公佈。據董事會所知，概無股東放棄或同意放棄截至2025年12月31日止年度的任何股息。

## 七、優先購買權

《公司章程》及中國法律均無關於優先購買權的條文，規定本公司需按照現有股東所持現有股權的比例向其發行新股。

## 八、董事及高級管理層

自H股上市日期起至最後實際可行日期，董事及高級管理層成員的一般資料及履歷載於本年度報告「董事及高級管理層履歷詳情」。

## 九、董事服務合同及委任函詳情

我們已與各董事訂立服務合同或委任函。該等服務合同及委任函的主要內容包括(a)服務期限；(b)可根據彼等各自的條款予以終止；及(c)糾紛解決方案條款。服務合同及委任函可不時根據公司章程及適用法律、規則及法規續約。

除上文所披露者外，概無董事已經或打算與本集團內任何成員公司訂立服務合同（不包括於一年內到期或可由有關僱主在毋須賠償（法定賠償除外）情況下終止的合同）。

## 十、董事於重大交易、安排及合約中的權益

截至2025年12月31日，除本年度報告內所披露外，概無存在任何對本集團業務而言屬重大的交易、安排或合約（本公司或其任何附屬公司為其中訂約方），且於報告期內任何時間擔任董事的人士或其關連實體直接或間接於其中擁有重大權益。

## 十一、與控股股東的重要合同

截至最後實際可行日期，三一集團、梁穩根先生、唐修國先生、向文波先生、毛中吾先生、袁金華先生、易小剛先生、周福貴先生及北京市三一重機有限公司根據其一致行動安排，共同擁有本公司總股本約31.09%（經計及42,987,413股庫存股份），並為本公司控股股東。

除本年度報告所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內概無與控股股東訂立任何重大合同或提供服務的重要合同。

### 十二、管理合約

截至2025年12月31日，除本年度報告內所披露外，本公司沒有任何仍然生效的合約，任何個人或實體根據該等合約，承擔公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政（與本公司的任何董事或任何全職僱員所訂立的服務合約除外）。

### 十三、許可彌償條文

本公司已就董事（包括於報告期間及董事任期內擔任本公司董事的人士）及高級管理層因其職位而可能引致的潛在法律訴訟相關責任安排合適的保險。

### 十四、儲備

截至2025年12月31日，本集團有保留溢利人民幣1,939.8百萬元，可供分派予股東。

本集團及本公司於回顧年度內之儲備變動詳情分別載於綜合權益變動表及財務報表附註40及55。

### 十五、借款

本集團於2025年12月31日的借款（包括計息銀行貸款及其他借款）的詳情載於財務報表附註36。

### 十六、股本

本公司股本於截至2025年12月31日止年度之變化詳情載於財務報表附註39。

## 十七、捐贈

本集團於截至2025年12月31日止年度的捐贈支出為人民幣33,459千元(2024年：人民幣29,291千元)。

## 十八、物業、廠房及設備

本公司於報告期內物業、廠房及設備變動情況詳見按照國際財務報告準則編製的財務報表附註13。

## 十九、主要供貨商及客戶

於截至2025年12月31日止年度內，本集團前五大客戶應佔銷售總額佔本集團總銷售額約4.79%，而本集團最大客戶應佔銷售額則佔本集團總銷售額約1.08%。據董事所知，除三一重裝國際控股有限公司外，任何董事、彼等之聯繫人或主要股東於截至2025年12月31日止年度內概無擁有超過本公司已發行股本5%或於本集團的前五大客戶中擁有任何股本權益。

於截至2025年12月31日止年度內，本集團前五大供貨商應佔採購總額佔本集團總採購額約18.2%，而本集團最大供貨商應佔採購額則佔本集團總採購額約6.31%。據董事所知，除三一重裝國際控股有限公司及三一集團有限公司外，任何董事、彼等之聯繫人或主要股東於截至2025年12月31日止年度內概無擁有超過本公司已發行股本5%或於本集團的前五大供貨商中擁有任何股本權益。

## 二十、股息稅項減免

### A股持有人

根據《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)，對於個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限超過1年的，其股息紅利所得暫免徵收個人所得稅；持股期限在1個月以上至1年(含1年)的，其股息紅利所得按10%的稅率徵收；持股期限在1個月以內(含1個月)的，其股息紅利所得按20%的稅率徵收。上市公司派發股息紅利時，對個人持股1年以內(含1年)的，上市公司暫不扣繳個人所得稅；待個人轉讓股票時，中國證券登記結算有限責任公司根據其持股期限計算應納稅額，由證券公司等股份託管機構從個人資金賬戶中扣收並劃付中國證券登記結算有限責任公司，中國證券登記結算有限責任公司應於次月5個工作日內劃付上市公司，上市公司在收到稅款當月的法定申報期內向主管稅務機關申報繳納。

對於持有A股的居民企業股東，其取得的股息紅利的企業所得稅由其自行申報繳納。

對於合格境外機構投資者(QFII)，根據《國家稅務總局關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2009]47號)的規定，上市公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。QFII股東取得的股息紅利收入需要享受稅收協定(安排)待遇的，可按照規定在取得股息紅利後向主管稅務機關提出退稅申請，主管稅務機關審核無誤後按照稅收協定的規定執行。

對於持有A股的除前述QFII以外的非中國居民企業股東，根據《國家稅務總局關於非居民企業所得稅源泉扣繳有關問題的公告》(國家稅務總局公告2017年第37號)、《國家稅務總局關於非居民企業取得B股等股票股息徵收企業所得稅問題的批覆》(國稅函[2009]394號)等有關規定，上市公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。非中國居民企業股東需要享受稅收協定待遇的，依照稅收協定執行的有關規定辦理。

根據《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深圳證券交易所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，應按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

### H股持有人

根據《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)，境外居民H股個人股東可根據中國與其司法權區簽訂的稅收協定以及中國內地與中國香港之間的稅務安排享受派付股息相關稅收優惠。為簡化稅收徵管，向境外居民H股個人股東派付的股息一般按10%的稅率扣繳個人所得稅。倘境外居民個人股東所在司法權區未與中國簽訂稅收協定，則須按20%的稅率扣繳個人所得稅。

根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。境外非中國居民企業股東在獲得股息之後，可以自行或通過委託代理人或代扣代繳義務人，向主管稅務機關提出享受稅收協定(安排)待遇的申請，提供證明自己為符合稅收協定(安排)規定的受益所有人的資料。主管稅務機關審核後，將按已徵稅款和根據稅收協定(安排)規定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

根據《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)及《財政部、國家稅務總局、中國證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的規定，對內地個人投資者通過滬港通及深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，上市公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通及深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過滬港通及深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，應繳稅款由內地企業投資者自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。

除上文所披露者外，董事並不知悉股東因持有本公司上市證券而享有任何稅項減免。

## 二十一、員工持股計劃

### 員工持股計劃概要

於報告期間，本公司存續的員工持股計劃包括2021年員工持股計劃、2022年員工持股計劃、2023年員工持股計劃、2024年員工持股計劃及2025年員工持股計劃(統稱「員工持股計劃」，各自為一項「員工持股計劃」)。鑒於員工持股計劃並不涉及本公司發行新股，因此員工持股計劃的條款毋須遵守上市規則第十七章涉及發行新股的股份計劃相關條文。

### 目的

員工持股計劃旨在提升本公司的企業管治架構，建立及完善激勵架構，激勵本集團董事、監事、高級管理層及員工，並協調股東、本公司與管理層的利益。

### 激勵對象

員工持股計劃的激勵對象包括計劃所載本公司董事、高級管理層、中層管理人員、關鍵人員及核心業務及技術人員。

## 計劃的股票來源及激勵對象權益

本公司將按各項計劃所載購買價格從公開市場回購A股，並將有關A股過戶至員工持股計劃。員工持股計劃由本公司預留的紅利基金撥付。員工持股計劃激勵對象均合資格獲得相應部分的員工持股計劃項下A股。

## 員工持股計劃項下持有的A股數目

截至最後實際可行日期，各項員工持股計劃項下持有的A股數目及佔本公司已發行股份（包括庫存股份）的百分比如下：

	截至最後 實際可行日期 持有的A股數目及 佔本公司 已發行股份 <sup>(1)</sup> (包括庫存股份)的 百分比
<b>員工持股計劃</b>	
2021年員工持股計劃	0 (0%)
2022年員工持股計劃	3,881,438 (0.04%)
2023年員工持股計劃	12,220,144 (0.13%)
2024年員工持股計劃	18,899,669 (0.21%)
2025年員工持股計劃	32,497,800 (0.36%)

(1) 截至最後實際可行日期，本公司有9,195,004,437股已發行股份，包括8,474,390,037股A股（包括42,987,413股庫存股份）及720,614,400股H股。

## 激勵對象可獲授權益上限

員工持股計劃任一參與者所獲股權對應的股份總數累計不得超過本公司股本總額的1%。

## 禁售及歸屬安排

員工持股計劃項下持有的A股的禁售期為自完成從本公司專用證券賬戶過戶所回購相關股份的公告日期起計12個月。

禁售期屆滿後，員工持股計劃項下激勵對象持有的相應部分A股（連同股息）將按每批20%分五批或每批50%分兩批（如適用）歸屬。歸屬A股將由監管員工持股計劃日常管理的各計劃管理委員會出售，而出售所得款項將按比例分配予激勵對象。

## 獲授權益的對價

員工持股計劃由本公司預留的紅利基金撥付，因此激勵對象無需就員工持股計劃的授出權益或歸屬權益支付任何對價。

報告期間員工持股計劃所持A股數目的變動情況及計劃有效期載列如下：

員工持股計劃名稱 <sup>(1)</sup>	激勵對象姓名和類別	於2025年 1月1日計劃項下 持有的尚未 行使A股數目			於2025年 12月31日計劃項下 持有的尚未 行使A股數目			緊接歸屬日期 前有關股份的 加權平均收市價 (人民幣/股)	授出日期	計劃有效期
		年內授予	年內歸屬	年內註銷	年內授予	年內歸屬	年內註銷			
2021年員工持股計劃 <sup>(2)</sup>	董事－俞宏福先生	33,026	-	16,513	-	16,513	15.35	2021年6月30日	2021年6月30日至 2027年6月29日	
	董事－劉道君先生	12,874	-	6,437	-	6,437	15.35	2021年6月30日	2021年6月30日至 2027年6月29日	
	非董事僱員	2,909,708	-	1,454,854	-	1,454,854	15.35	2021年6月30日	2021年6月30日至 2027年6月29日	
	報告期間薪酬總額最高的五名 人士(總計)	7,792	-	3,896	-	3,896	15.35	2021年6月30日	2021年6月30日至 2027年6月29日	
2022年員工持股計劃 <sup>(3)</sup>	董事－俞宏福先生	155,649	-	51,883	-	103,766	15.42	2022年7月28日	2022年7月28日至 2028年7月27日	
	董事－劉道君先生	58,351	-	19,450	-	38,901	15.42	2022年7月28日	2022年7月28日至 2028年7月27日	
	非董事僱員	11,407,692	-	3,802,564	-	7,605,128	15.42	2022年7月28日	2022年7月28日至 2028年7月27日	
	報告期間薪酬總額最高的五名 人士(總計)	22,622	-	7,541	-	15,081	15.42	2022年7月28日	2022年7月28日至 2028年7月27日	
2023年員工持股計劃 <sup>(3)</sup>	董事－俞宏福先生	219,467	-	54,867	-	164,600	15.48	2023年8月2日	2023年8月2日至 2029年8月1日	
	董事－劉道君先生	114,073	-	28,518	-	85,555	15.48	2023年8月2日	2023年8月2日至 2029年8月1日	
	非董事僱員	26,748,150	-	8,748,513	-	17,999,637	15.48	2023年8月2日	2023年8月2日至 2029年8月1日	
	報告期間薪酬總額最高的五名 人士(總計)	109,610	-	27,402	-	82,208	15.48	2023年8月2日	2023年8月2日至 2029年8月1日	
2024年員工持股計劃 <sup>(3)</sup>	董事－俞宏福先生	328,508	-	65,702	-	262,806	19.55	2024年7月31日	2024年7月31日至 2030年7月30日	
	董事－劉道君先生	178,174	-	35,635	-	142,539	19.55	2024年7月31日	2024年7月31日至 2030年7月30日	
	非董事僱員	40,463,045	-	10,971,075	-	29,491,970	19.55	2024年7月31日	2024年7月31日至 2030年7月30日	
	報告期間薪酬總額最高的五名 人士(總計)	150,705	-	30,141	-	120,564	19.55	2024年7月31日	2024年7月31日至 2030年7月30日	
2025年員工持股計劃 <sup>(3)</sup>	董事－俞宏福先生	-	366,688	-	-	366,688	-	2025年7月16日	2025年7月16日至 2031年7月15日	
	董事－劉道君先生	-	142,946	-	-	142,946	-	2025年7月16日	2025年7月16日至 2031年7月15日	
	非董事僱員	-	31,754,481	-	-	31,754,481	-	2025年7月16日	2025年7月16日至 2031年7月15日	
	報告期間薪酬總額最高的五名 人士(總計)	-	233,685	-	-	233,685	-	2025年7月16日	2025年7月16日至 2031年7月15日	

附註：

- (1) 於根據員工持股計劃授出或歸屬權益時，計劃的激勵對象無需支付任何對價。
- (2) 員工持股計劃項下持有的A股的禁售期為自完成從本公司專用證券賬戶過戶所回購相關股份的公告日期起計12個月。上述禁售期屆滿後，員工持股計劃項下激勵對象持有的相應部分A股（連同股息）將按每批20%分五批歸屬，歸屬A股將由計劃管理委員會出售，而出售所得款項將按比例分配予激勵對象。
- (3) 員工持股計劃項下持有的A股的禁售期為自完成從本公司專用證券賬戶過戶所回購相關股份的公告日期起計12個月。上述禁售期屆滿後，員工持股計劃項下激勵對象持有的相應部分A股（連同股息）將按每批20%分五批或每批50%分兩批歸屬，歸屬A股將由計劃管理委員會出售，而出售所得款項將按比例分配予激勵對象。

### 員工持股計劃期限

各項員工持股計劃自本公司發佈公告將有關A股從本公司回購專用證券賬戶過戶至員工持股計劃當日起計六年內有效。

## 十二、關連交易及關聯方交易

### 關連交易

我們已於日常及一般業務過程中根據香港上市規則與下列關連人士就持續關連交易訂立協議及安排，並遵守香港上市規則第十四A章項下的規定。持續關連交易的詳情披露於本公司招股章程。

於2025年12月30日，本公司收購三一集團及／或其聯繫人持有的三一紅象電池有限公司全部股權。收購完成後，三一紅象電池有限公司成為本集團的全資附屬公司，不再屬於本公司於上市規則第十四A章項下的關連人士及交易。因此，自2025年12月30日起，本公司與三一紅象電池有限公司之間的交易不再屬於持續關連交易。

關連人士概要

關連人士

關連關係

梁穩根先生及其聯繫人，包括三一集團及其聯繫人，但不包括三一國際集團、三一重能集團及梁在中關連人士（各自定義見下文，統稱為「**梁穩根關連人士**」）

梁在中先生及其聯繫人（「**梁在中關連人士**」）  
三一重能股份有限公司，（「**三一重能**」，連同其附屬公司統稱「**三一重能集團**」）

三一重裝國際控股有限公司（「**三一國際**」，連同其附屬公司統稱「**三一國際集團**」）

婁底市中興液壓件有限公司、婁底市中源新材料有限公司、湖南三一泵路機械有限公司及三一紅象電池有限公司（統稱「**關連附屬公司**」）

湖南中旺工程機械設備有限公司及湘潭中旺工程機械設備有限公司（「**中旺工程機械**」）

梁穩根先生為創始人、非執行董事及控股股東之一

梁在中先生為非執行董事及梁穩根先生之子  
一間於上海證券交易所上市的公司（股票代碼：**688349**），並由梁穩根先生擁有約**45.73%**權益  
一間於香港聯交所上市的公司（股份代號：**00631**），並由梁穩根先生擁有約**79.81%**權益

各關連附屬公司均為本公司非全資附屬公司，且由三一集團及／或其聯繫人擁有**10%**以上權益，因此根據上市規則第**14A.16**條構成本公司關連附屬公司

湖南中旺工程機械設備有限公司及湘潭中旺工程機械設備有限公司各自由鐘文明先生（控股股東周福貴先生配偶的兄弟）擁有**50%**以上權益，因此根據上市規則第**14A.21**條構成本公司視作關連人士

須遵守申報、年度審閱、公告、通函及獨立股東批准規定的非豁免持續關連交易

(1) 從梁穩根關連人士採購產品

概要：	梁穩根先生（為及代表梁穩根關連人士）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月16日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	本集團不時從梁穩根關連人士採購若干產品，使得本集團可利用彼等完善的設施及銷售網絡，從而提升規模經濟效益並提高成本效益。此外，本集團從梁穩根關連人士採購成品，以推動利用我們的全球銷售網絡進行銷售，進一步提升我們在廣泛客戶類別中的全球覆蓋範圍。通過長期的業務關係，梁穩根關連人士已對我們的業務需求、質量標準和運營要求瞭如指掌，且我們認為彼等有能力高效地滿足我們對相關產品的需求。
對價：	定價將由雙方基於公平磋商釐定，並參考所需產品的類型和規格、相關人工成本、原材料成本、生產成本以及類似產品的現行市場價格，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣3,976百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣3,128百萬元

(2) 從三一國際集團採購產品及電力

概要：	三一國際（為其自身及代表三一國際集團）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月20日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	三一國際集團是一家從事採礦設備、物流設備、油氣設備及新興產業的領先公司。我們過去一直從三一國際集團採購成品，以滿足客戶需求，並推動通過我們的全球銷售網絡銷售，進一步提升我們在廣泛客戶類別中的全球覆蓋範圍。我們亦一直從三一國際集團採購用於自身業務的原材料、零部件及電力。我們認為，三一國際集團有能力高效且可靠地滿足我們的需求，提供穩定、優質的產品供應。
對價：	定價應由雙方基於公平磋商釐定，並參考所需產品／服務的類型和規格、相關人工成本、原材料成本、生產成本、實時能源價格以及類似產品的現行市場價格，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣4,628百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣3,395百萬元

## (3) 向關連附屬公司供應產品及材料以及物流服務

<p><b>概要：</b></p>	<p>關連附屬公司與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為<b>2025年10月16日</b>的框架協議，自H股上市日期起至<b>2027年12月31日</b></p>
<p><b>目標：</b></p>	<p>我們一直通過相關關連附屬公司向客戶銷售機械產品，通過集中銷售渠道提升我們的品牌知名度並實現協同效應。我們亦一直為附屬公司（包括相關關連附屬公司）採購原材料，以提升規模經濟效益。此外，關連附屬公司從本集團採購物流服務以支援其業務營運。該等合作為本集團及我們的關連附屬公司帶來互利益，進而提升協同效益及促進業務增長。</p>
<p><b>對價：</b></p>	<p>提供相關產品及材料的定價應參考所需產品／材料的類型和規格、相關人工成本和產品／材料成本，以及類似材料／產品的現行市場價格，與向獨立第三方銷售類似材料或產品所收取的價格大致一致或更具優勢。</p> <p>服務的價格將經公平磋商，並考慮所需服務的類型、相關人工成本以及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。</p> <p>物流服務的價格須由關連附屬公司與本公司經公平磋商，並考慮所需服務的類型、相關人工成本以及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。</p>
<p><b>截至2025年12月31日止年度的年度上限：</b></p>	<p>人民幣4,107百萬元</p>
<p><b>截至2025年12月31日止年度的實際對價：</b></p>	<p>人民幣3,860百萬元</p>

(4) 融資租賃及抵押貸款項下的擔保及設備銷售

三一國際集團

<p><b>概要：</b></p>	<p>三一國際（為其自身及代表三一國際集團）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為<b>2025年10月20日</b>的框架協議，自<b>H股上市日期</b>起至<b>2027年12月31日</b></p>
<p><b>目標：</b></p>	<p>相關關連人士的業務為機械設備銷售及製造。我們在融資租賃（包括直接租賃及售後回租安排）及抵押貸款業務領域擁有豐富行業經驗，與各關連人士保持長期業務關係。訂立該等交易將推動融資租賃及抵押貸款業務並擴大我們的客戶基礎。</p> <p>就其終端客戶採購零件及設備而言，三一國際集團可：<b>(i)</b>就通過本集團向終端客戶提供的融資租賃及／或抵押貸款撥付資金所購買的零件及設備收取款項；及<b>(ii)</b>向本集團提供擔保，以擔保終端客戶履行相關融資租賃及／或抵押貸款協議項下的義務。</p>
<p><b>對價：</b></p>	<p>擔保條款將由各方經公平磋商後按一般商業條款協定。就採購零件及設備而言，價格將與向終端客戶提供的價格一致，並經參考所涉及的製造成本釐定，且無論如何不遜於本集團可從獨立第三方獲得的條款</p>
<p><b>截至2025年12月31日止年度的年度上限：</b></p>	<p>(i) 根據融資租賃及抵押貸款採購零件及設備：人民幣<b>2,466</b>百萬元</p> <p>(ii) 三一國際集團提供的擔保：人民幣<b>2,259</b>百萬元</p>
<p><b>截至2025年12月31日止年度的實際對價：</b></p>	<p>(i) 根據融資租賃及抵押貸款採購零件及設備：人民幣<b>1,497</b>百萬元</p> <p>(ii) 三一國際集團提供的擔保：人民幣<b>1,305</b>百萬元</p>

## 梁穩根關連人士

<p><b>概要：</b></p>	<p>梁穩根先生（為及代表梁穩根關連人士）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為<b>2025年10月16日</b>的框架協議，自H股上市日期起至<b>2027年12月31日</b></p>
<p><b>目標：</b></p>	<p>相關關連人士的業務為機械設備銷售及製造。我們在融資租賃（包括直接租賃及售後回租安排）及抵押貸款業務領域擁有豐富行業經驗，與各關連人士保持長期業務關係。訂立該等交易將推動融資租賃及抵押貸款業務並擴大我們的客戶基礎。</p> <p>就其終端客戶採購車輛及設備而言，梁穩根關連人士可：<b>(i)</b>就通過本集團向終端客戶提供的融資租賃及／或抵押貸款撥付資金所購買的車輛及設備收取款項；及<b>(ii)</b>向本集團提供擔保，以擔保終端客戶履行相關融資租賃及／或抵押貸款協議項下的義務。</p>
<p><b>對價：</b></p>	<p>擔保條款將由各方經公平磋商後按一般商業條款協定。就採購車輛及設備而言，價格將與向終端客戶提供的價格一致，並經參考所涉及的製造成本釐定，且無論如何不遜於本集團可從獨立第三方獲得的條款</p>
<p><b>截至2025年12月31日止年度的年度上限：</b></p>	<p>(i) 根據融資租賃及抵押貸款採購車輛及設備：人民幣<b>3,679</b>百萬元</p> <p>(ii) 梁穩根關連人士提供的擔保：人民幣<b>3,333</b>百萬元</p>
<p><b>截至2025年12月31日止年度的實際對價：</b></p>	<p>(i) 根據融資租賃及抵押貸款採購車輛及設備：人民幣<b>3,595</b>百萬元</p> <p>(ii) 梁穩根關連人士提供的擔保：人民幣<b>3,185</b>百萬元</p>

須遵守申報、年度審閱及公告規定的非豁免持續關連交易

(5) 融資租賃及抵押貸款項下的擔保及設備銷售

<p><b>概要：</b></p>	<p>梁在中先生（為及代表梁在中關連人士）、鐘文明先生（為及代表中旺工程機械）、關連附屬公司與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月16日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日</p>
<p><b>目標：</b></p>	<p>相關關連人士的業務為機械設備銷售及製造。我們在融資租賃及抵押貸款業務領域擁有豐富行業經驗，與各關連人士保持長期業務關係。訂立該等交易將擴大我們的客戶基礎並為我們帶來更多增長機遇。</p> <p>就其終端客戶採購機械及設備而言，梁在中關連人士可：(i)就通過本集團向終端客戶提供的融資租賃及／或抵押貸款撥付資金所購買的機械及設備收取款項；及(ii)向本集團提供擔保，以擔保終端客戶履行相關融資租賃及／或抵押貸款協議項下的義務。</p>
<p><b>對價：</b></p>	<p>擔保條款將由各方經公平磋商後按一般商業條款協定。就採購機械及設備而言，價格將與向終端客戶提供的價格一致，並經參考所涉及的製造成本釐定，且無論如何不遜於本集團可從獨立第三方獲得的條款</p>

<p>截至2025年12月31日止年度的年度上限：</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) 從梁在中關連人士採購機械及設備：人民幣195百萬元</li> <li>(ii) 從中旺工程機械採購機械及設備：人民幣431百萬元</li> <li>(iii) 從關連附屬公司採購機械及設備：人民幣699百萬元</li> <li>(iv) 梁在中關連人士提供的擔保：人民幣155百萬元</li> <li>(v) 中旺工程機械提供的擔保：人民幣363百萬元</li> <li>(vi) 關連附屬公司提供的擔保：人民幣626百萬元</li> </ul>
<p>截至2025年12月31日止年度的實際對價：</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(i) 從梁在中關連人士採購機械及設備：人民幣29百萬元</li> <li>(ii) 從中旺工程機械採購機械及設備：人民幣167百萬元</li> <li>(iii) 從關連附屬公司採購機械及設備：人民幣159百萬元</li> <li>(iv) 梁在中關連人士提供的擔保：人民幣29百萬元</li> <li>(v) 中旺工程機械提供的擔保：人民幣137百萬元</li> <li>(vi) 關連附屬公司提供的擔保：人民幣130百萬元</li> </ul>

(6) 以關連附屬公司為受益人提供擔保

概要：	關連附屬公司與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為 <b>2025年10月16日</b> 的框架協議，自H股上市日期起至 <b>2027年12月31日</b>
目標：	本集團擁有良好的市場聲譽。向關連附屬公司提供擔保提高其資本效率及營運靈活性，促進其可持續增長及發展，從而可為本集團的整體財務表現作出貢獻。我們認為，交易條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。
對價：	擔保條款須由訂約方按一般商業條款經公平磋商後協定
截至 <b>2025年12月31日</b> 止年度的年度上限：	人民幣 <b>2,660</b> 百萬元
截至 <b>2025年12月31日</b> 止年度的實際對價：	人民幣 <b>2,081</b> 百萬元

### (7) 向梁穩根關連人士提供產品及運營服務

概要：	梁穩根先生（為及代表梁穩根關連人士）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月16日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	本集團是一家全球領先的工程機械企業。憑藉全球佈局和強大實力，我們一直向梁穩根關連人士供應相關產品和服務，並建立了互惠互利的合作關係。在此過程中，我們能夠以高質量和具有競爭力的價格提供所需產品和服務。
對價：	產品的價格應與我們在日常及一般業務過程中向其他獨立第三方提供的價格大致一致。  相關服務的價格應經過公平磋商，並考慮所需服務的類型、相關人工成本及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣1,313百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣1,273百萬元

(8) 從梁穩根關連人士採購支持服務

概要：	梁穩根先生（為及代表梁穩根關連人士）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月16日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	向梁穩根關連人士採購支持服務提高其現有運營支持資源的利用率和規模經濟效益，降低本集團的行政成本，因本集團無需再與眾多服務供應商聯絡。
對價：	支持服務價格應經過公平磋商，並考慮所需服務的類型、相關人工成本及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣303百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣232百萬元

(9) 從梁在中關連人士採購材料及雲服務

概要：	梁在中先生（為及代表梁在中關連人士）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月16日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	梁在中關連人士運營採購平台（該平台可進行批量採購預付款並降低採購成本的）及工業互聯網雲平台（我們訂購該平台以提高我們的售後服務效率）
對價：	<p>材料價格應與我們從其他獨立第三方採購的價格大致一致，基於公平磋商並參考材料的類型和規格以及類似材料的現行市場價格釐定。</p> <p>相關服務的價格應經過公平磋商，並考慮所需服務的類型、規格和數量、相關人工成本及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。</p>
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣744百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣690百萬元

(10) 向梁在中關連人士提供產品

概要：	梁在中先生（為及代表梁在中關連人士）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月16日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	本集團擁有能夠滿足梁在中關連人士業務所用採購需求的相關部件生產線，且我們能夠以高質量和具有競爭力的價格提供所需產品（如零件、部件及配件）。
對價：	產品價格應與我們在日常及一般業務過程中向其他獨立第三方提供的價格大致一致，基於雙方的公平磋商釐定，並參考產品的類型和規格、相關人工成本和材料成本以及類似產品的現行市場價格。
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣101百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣79百萬元

### (11) 向三一國際集團提供支持服務

概要：	三一國際（為其自身及代表三一國際集團）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月20日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	本集團一直就三一國際集團的日常運營提供支持服務，並熟悉其運營需求及行政規定。對三一國際集團而言從我們採購此類服務更具成本效益。
對價：	相關服務的價格應經過公平磋商，並考慮所需服務的類型、相關人工成本及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣118百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣114百萬元

(12) 向三一國際集團提供產品及運營服務

<p><b>概要：</b></p>	<p>三一國際（為其自身及代表三一國際集團）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月20日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日</p>
<p><b>目標：</b></p>	<p>三一國際集團一直向我們採購相關零部件和原材料用於其生產。此外，三一國際集團需要物流等服務支持其業務運營。此類合作為本集團和三一國際集團帶來互利共贏，有助於提升協同效應並促進業務增長。</p>
<p><b>對價：</b></p>	<p>我們產品價格應經過公平磋商，並參考相關產品成本及我們在日常及一般業務過程中向其他獨立第三方提供的價格後釐定。</p> <p>相關服務的價格應經過公平磋商釐定，並考慮所需服務的類型、相關人工成本及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。</p>
<p><b>截至2025年12月31日止年度的年度上限：</b></p>	<p>人民幣2,814百萬元</p>
<p><b>截至2025年12月31日止年度的實際對價：</b></p>	<p>人民幣1,999百萬元</p>

## (13) 從關連附屬公司採購材料及售後服務

概要：	關連附屬公司與本公司(為及代表本集團)訂立的日期為 <b>2025年10月16日</b> 的框架協議，自H股上市日期起至 <b>2027年12月31日</b>
目標：	本集團一直從關連附屬公司採購部分零部件，以加強資源整合、降低成本和實現更穩定的供應。關連附屬公司作為本集團的成員，熟悉我們的業務需求、質量標準和運營要求。此外，由於關連附屬公司就本集團所供應產品之銷售向客戶提供售後質量保證服務，因此關連附屬公司將不時向本集團收取售後服務相關費用。通過長期穩定的業務關係，關連附屬公司及本集團其他成員公司產生更大協同效益。
對價：	採購材料及產品的定價應與獨立第三方就類似材料及產品所收取的價格大致一致或更優，並參考所需材料及產品的類型和規格、相關人工成本以及現行市場價格。  服務的價格將經過公平磋商，並考慮所需服務的類型、相關人工成本以及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。
截至 <b>2025年12月31日</b> 止年度的年度上限：	人民幣 <b>2,687</b> 百萬元
截至 <b>2025年12月31日</b> 止年度的實際對價：	人民幣 <b>2,518</b> 百萬元

(14) 向三一重能集團提供產品及運營服務

概要：	三一重能（為其自身及代表三一重能集團）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月17日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	三一重能集團不時向我們採購機械產品及運營支持服務。此類合作為本集團與三一重能集團帶來互利共贏，有助於提升協同效應並促進業務增長。
對價：	<p>產品的價格應與我們在日常及一般業務過程中向其他獨立第三方提供的價格大致一致。</p> <p>相關服務的價格應經過公平磋商，並考慮所需服務的類型、相關人工成本和運營成本及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。</p>
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣362百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣267百萬元

(15) 向中旺工程機械提供產品及服務

概要：	鐘文明先生（為及代表中旺工程機械）與本公司（為及代表本集團）訂立的日期為2025年10月16日的框架協議，自H股上市日期起至2027年12月31日
目標：	本集團一直通過包括中旺工程機械在內的眾多經銷商銷售產品。中旺工程機械憑藉良好的往績記錄積累了豐富的行業經驗，並擁有本地業務關係，使我們能夠高效接觸本地客戶。本集團亦一直提供物流服務，旨在提高協同效益並促進業務增長。
對價：	產品的價格應與我們在日常及一般業務過程中向其他獨立第三方經銷商提供的價格大致一致。  相關服務的價格應經過公平磋商，並考慮所需服務的類型、相關人工成本及類似服務的現行市場價格後釐定，且不遜於本集團在相同條件下與獨立第三方進行交易的價格。
截至2025年12月31日止年度的年度上限：	人民幣799百萬元
截至2025年12月31日止年度的實際對價：	人民幣541百萬元

### 審閱持續關連交易

根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「審計或審閱歷史財務資料以外的鑒證業務」及參考實務說明第740號(經修訂)「關於香港聯交所上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師安永會計師事務所基於其對上述持續關連交易的審閱，已向董事會發送函件，就已披露持續關連交易發表如下意見：

- (i) 彼等並無注意到任何事項致使彼等相信已披露持續關連交易未獲董事會批准；
- (ii) 就涉及本集團提供商品或服務的交易而言，彼等並無注意到任何事項致使彼等相信已披露持續關連交易在各重大方面未有按照本集團的定價政策進行；
- (iii) 彼等並無注意到任何事項致使彼等相信已披露持續關連交易在各重大方面並無根據規管該等交易的相關協議訂立；及
- (iv) 就上述各項已披露持續關連交易而言，彼等並無注意到任何事項致使彼等相信已披露持續關連交易已超出本公司設定的相關年度上限。

根據香港聯交所上市規則第14A.72條，本公司確認，根據適用會計準則的關聯方交易詳情載於本年度報告綜合財務報表附註49。就上述自H股上市日期起至2025年12月31日止期間的已披露持續關連交易而言，本公司於釐定價格及條款時已遵循相關定價政策及指引，並遵守香港上市規則第十四A章的規定。除上文所披露者外，本年度報告綜合財務報表附註49所載的其他關聯方交易均不構成根據香港上市規則第十四A章須予披露的關連交易或持續關連交易。我們的獨立非執行董事亦已審閱上述持續關連交易，並確認：

- (i) 該等持續關連交易乃於本集團的日常業務過程中訂立；
- (ii) 該等持續關連交易乃按一般商業條款或更佳條款進行；及
- (iii) 該等持續關連交易乃根據相應交易的協議並按其公平合理的條款進行，且符合股東的整體利益。

### 二十三、募資所得資金使用情況

#### 所得款項用途

於報告期間，本公司並無動用且並無尚餘的未動用自A股發售或私人配售籌集的所得款項。

H股全球發售的所得款項淨額於自H股上市日期起至2025年12月31日止期間的動用情況如下：

本公司於2025年10月28日完成全球發售以及H股於香港聯交所主板上市，而與全球發售有關的超額配股權已於2025年11月22日部分行使。本公司就全球發售以每股H股21.30港元的發售價發行合共720,614,400股H股，籌集所得款項總額為15,349.09百萬港元，經扣除就全球發售及上市產生的承銷佣金、獎勵費、其他專業人士費用及其他上市開支後，所得款項淨額為約15,191.61百萬港元（「H股首次公開發售所得款項淨額」）。

誠如招股章程所披露，H股首次公開發售所得款項淨額分配如下：(i)約45%用於進一步發展我們的全球銷售及服務網絡；(ii)約25%用於增強我們的研發能力；(iii)約20%用於擴大海外製造能力和優化生產效率；及(iv)約10%用於營運資金及一般公司用途。於最後實際可行日期，招股章程所披露的該等所得款項擬定用途並無變動，且我們預期該擬定用途的計劃不會出現任何重大變動。

自H股上市日期起至2025年12月31日止，本公司尚未動用H股首次公開發售所得款項淨額，並將按照招股章程「未來計劃和所得款項用途」一節所披露的擬定用途逐步動用H股首次公開發售所得款項淨額。

下表載列根據本公司當前的估計，H股首次公開發售所得款項淨額擬定用途的未來計劃及其動用預期時間表：

項目	H股首次公開發售 所得款項淨額擬定用途	於報告期間已動用 H股首次公開發售 所得款項淨額金額	截至2025年12月31日 H股首次公開發售 所得款項淨額剩餘結餘	動用未動用H股首次 公開發售所得款項 淨額的預期時間表
(i) 進一步發展我們的 全球銷售及服務網絡	約45% (6,836.23百萬港元)	0百萬港元	6,836.23百萬港元	2029年12月31日前
(ii) 增強我們的研發能力	約25% (3,797.90百萬港元)	0百萬港元	3,797.90百萬港元	2028年12月31日前
(iii) 擴大海外製造能力和 優化生產效率	約20% (3,038.32百萬港元)	0百萬港元	3,038.32百萬港元	2029年12月31日前
(iv) 營運資金及一般公司用途	約10% (1,519.16百萬港元)	0百萬港元	1,519.16百萬港元	2029年12月31日前
總計	15,191.61百萬港元	0百萬港元	15,191.61百萬港元	

附註：動用未動用所得款項的預期時間表乃本集團根據預期市況所作出的最佳估計，其可能會根據當前及未來市場發展而發生變化。

## 董事會報告

### 二十四、可轉換債券、購股權、認股權證及其他可轉換股票掛鈎協議

本公司於報告期內並未訂立任何將或可能導致本公司發行股份的股票掛鈎協議。

### 二十五、董事購買股份或債權證的權利

除本年度報告所披露者外，於報告期內，本公司及其任何附屬公司並非任何安排的訂約方，使董事可收購本公司或任何其他公司的股份或債權證而獲得利益。

### 二十六、審計委員會

審計委員會已與核數師一同審閱本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

### 二十七、核數師

本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表已由安永會計師事務所審閱。自H股上市日期起，本公司的核數師並未更換。

### 二十八、環境、社會及管治

請參閱與本年度報告同日單獨發佈的2025年三一重工股份有限公司可持續發展報告。

### 二十九、期後事項

報告期後的重要事項載於本年度報告綜合財務報表附註54。



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

致三一重工股份有限公司全體股東  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第109至308頁中的三一重工股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則會計準則》真實而公允地反映了 貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「《香港審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈適用於公眾利益實體財務報表審計的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，且亦已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成審計意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

## 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
<b>工程機械銷售收入確認</b>	
<p>貴集團收入主要來自工程機械銷售。貴集團基於對以下各項因素的全面評估，於貨品控制權轉移的某個時點確認收入：存在收取貨品款項的現時權利、貨品所有權的重大風險及回報已轉移、貨品法定所有權已轉移、貨品已作實物轉移，以及客戶已驗收接納貨品。</p> <p>貴集團確認混凝土機械、挖掘機械、起重機械、樁工機械及路面機械銷售收入人民幣72,420.9百萬元，佔總收入80.74%。由於收入為貴集團關鍵績效指標之一，重大錯報的固有風險相對較高。因此，工程機械銷售收入確認被識別為關鍵審計事項。</p> <p>有關進一步詳情，請參閱財務報表附註2.4及5。</p>	<p>我們就工程機械銷售收入確認執行的審計程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 了解並評估管理層就工程機械銷售收入確認所制定關鍵內部控制的設計、執行及運作成效；</li> <li>(2) 審閱與主要客戶簽訂的銷售合約及相關定價政策，識別履約責任以及有關貨品驗收的條款及條件，並參照現行會計準則的規定評估貴集團的收入確認政策；</li> <li>(3) 按抽樣基準測試收入交易，審閱相關支持文件，例如銷售合約、客戶驗收單、出口報關單及相關記錄，評估相關收入是否按照貴集團會計政策確認；</li> </ol>

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
<p>工程機械銷售收入確認</p>	<p>(4) 就財政年度結束日前後短期內確認的收入交易，按抽樣基準核對客戶驗收單及其他支持文件，評估收入是否在適當的財政期間確認；</p> <p>(5) 按抽樣基準對截至2025年12月31日的應收賬款結餘執行函證程序；及</p> <p>(6) 評估 貴集團有關收入確認的披露是否充分。</p>

## 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
<b>貿易應收款項、融資租賃應收款項以及發放貸款及墊款的預期信用損失</b>	
<p>於2025年12月31日，貴集團貿易應收款項總額、融資租賃應收款項總額以及發放貸款及墊款總額分別為人民幣37,272.4百萬元、人民幣16,330.6百萬元及人民幣1,763.7百萬元，並已分別就預期信用損失計提撥備人民幣4,931.4百萬元、人民幣810.7百萬元及人民幣75.2百萬元。</p> <p>由於評估貿易應收款項、融資租賃應收款項以及發放貸款及墊款預期信用損失涉及複雜程序，尤其是相關預期信用損失模型於釐定前瞻性調整、歷史損失率及其他主要假設等輸入數據時涉及重大管理層判斷，因此貿易應收款項、融資租賃應收款項以及發放貸款及墊款的預期信用損失被識別為關鍵審計事項。</p> <p>有關進一步詳情，請參閱財務報表附註2.4、3、22、23及24。</p>	<p>我們為評估貿易應收款項、融資租賃應收款項以及發放貸款及墊款預期信用損失撥備而執行的審計程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 了解並評估計提預期信用損失撥備相關關鍵內部控制的設計、執行及運作成效；</li> <li>(2) 審閱貿易應收款項、融資租賃應收款項以及發放貸款及墊款按共同信貸風險特徵進行分類的基礎。就按個別基準評估的貿易應收款項、融資租賃應收款項以及發放貸款及墊款信用損失撥備，按抽樣基準選取項目，測試管理層評估損失撥備所依據的支持資料或文件；</li> <li>(3) 評估管理層損失撥備主要假設的適當性，包括測試應收賬款及融資租賃應收款項賬齡分析及歷史損失率的準確性、前瞻性調整以及管理層對重大逾期應收款項估計的合理性；</li> <li>(4) 評估發放貸款及墊款預期信用損失模型所採用方法及主要參數的合理性，包括違約概率、違約損失率、違約風險承擔、識別信貸風險顯著增加以及前瞻性資料；及</li> <li>(5) 重新計算損失撥備，以評估其是否與貴集團政策一致。</li> </ol>

### 刊載於年度報告內的其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表發表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解到的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則會計準則》擬備真實而公允的綜合財務報表（其中亦包含中期比較資料），並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們的報告僅按照約定的委聘條款向 閣下（作為整體）出具，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來的事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於 貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，以對綜合財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Chan Ching Man(執業證書編號：P07287)。

安永會計師事務所  
執業會計師  
香港  
2026年3月30日

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	5	89,699,505	78,383,379
銷售成本		(64,831,182)	(57,480,390)
毛利		24,868,323	20,902,989
其他收入及收益淨額	5	1,680,116	2,322,172
銷售及營銷費用		(6,414,677)	(5,464,214)
管理費用		(3,163,456)	(3,487,700)
研發費用		(5,032,789)	(5,380,621)
金融工具和合同資產減值損失淨額		(1,179,913)	(897,319)
以攤銷成本計量的金融資產終止確認損失		(29,170)	(363)
其他費用淨額		(297,584)	(300,422)
財務費用	7	(568,877)	(845,080)
應佔利潤及虧損：			
合營企業		22,473	45,159
聯營公司		22,725	13,169
稅前利潤	6	9,907,171	6,907,770
所得稅費用	10	(1,419,521)	(815,232)
年度利潤		8,487,650	6,092,538

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
其他全面收益／(虧損)		
於往後期間不會重新分類至損益的		
其他全面收益／(虧損)：		
界定福利計劃重新計量，除稅後	3,244	(1,110)
權益法下應佔其他全面收益／(虧損)，除稅後	46,450	(39,999)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權		
投資公允價值變動，除稅後	65,412	(1,824)
於往後期間不會重新分類至損益的		
其他全面收益／(虧損)淨額	115,106	(42,933)
於往後期間可能重新分類至損益的		
其他全面收益／(虧損)：		
權益法下應佔其他全面(虧損)／收益	(14,333)	36,288
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
的應收票據公允價值變動，除稅後	5,381	(4,102)
海外業務換算產生的匯兌差額	178,579	(183,403)
於往後期間可能重新分類至損益的其他		
全面收益／(虧損)淨額	169,627	(151,217)
年度其他全面收益／(虧損)，除稅後	284,733	(194,150)
年度全面收益總額	8,772,383	5,898,388

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
應佔利潤：			
母公司擁有人		8,408,057	5,955,567
非控股權益		79,593	136,971
		8,487,650	6,092,538
以下人士應佔全面收益總額：			
母公司擁有人		8,689,215	5,780,015
非控股權益		83,168	118,373
		8,772,383	5,898,388
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	12		
基本(人民幣元)		0.9834	0.7038
攤薄(人民幣元)		0.9834	0.7035

# 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	22,309,534	23,686,341
投資性房地產	14	204,080	218,063
使用權資產	15	3,292,297	3,271,596
商譽	16	40,771	48,010
其他無形資產	17	2,249,878	2,310,253
於合營企業的投資	18	304,256	302,024
於聯營公司的投資	19	2,184,843	2,122,494
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 (「以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益」)			
的金融資產	20	694,271	608,455
以公允價值計量且其變動計入當期損益 (「以公允價值計量且其變動計入當期損益」)			
的金融資產	21	271,164	285,051
發放貸款及墊款	22	627,139	1,285,536
貿易應收款項	23	3,850,099	2,913,625
融資租賃應收款項	24	8,882,290	9,897,782
合同資產	25	62,328	52,511
遞延所得稅資產	26	3,982,262	3,576,592
其他非流動資產	27	46,175	61,424
<b>非流動資產總額</b>		<b>49,001,387</b>	<b>50,639,757</b>
流動資產			
存貨	28	22,526,664	19,947,981
貿易應收款項及應收票據	23	28,974,284	28,343,222
合同資產	25	75,550	99,206
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	10,124,788	11,839,513
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	20	461,187	456,501
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	21	15,736,293	11,062,402
衍生金融工具	30	61,070	375,720
發放貸款及墊款	22	1,061,328	2,016,412
融資租賃應收款項	24	6,637,655	6,531,876
受限制存款	31	1,694,757	689,488
定期存款	31	22,039,322	8,566,529
現金及現金等價物	31	14,904,853	11,576,470
<b>流動資產總額</b>		<b>124,297,751</b>	<b>101,505,320</b>

# 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	32	36,064,231	28,654,359
其他應付款項及應計費用	33	13,847,502	14,570,091
合同負債	34	2,958,450	2,520,831
衍生金融工具	30	225,280	106,762
拆入資金	35	3,647,206	3,507,970
計息銀行及其他借款	36	13,588,703	13,354,749
租賃負債	15	273,718	215,933
應交所得稅		1,251,296	738,534
流動負債總額		71,856,386	63,669,229
流動資產淨額		52,441,365	37,836,091
資產總額減流動負債		101,442,752	88,475,848
非流動負債			
計息銀行及其他借款	36	7,853,367	11,556,182
租賃負債	15	771,241	541,634
遞延收益	37	2,396,339	2,347,376
遞延稅項負債	26	778,341	792,251
其他非流動負債	38	212,067	236,806
非流動負債總額		12,011,355	15,474,249
資產淨額		89,431,397	73,001,599

## 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
權益			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
股本	39	9,195,004	8,474,978
庫存股份	39	(796,109)	(142,628)
儲備	40	79,932,349	63,591,516
		88,331,244	71,923,866
<b>非控股權益</b>		1,100,153	1,077,733
		89,431,397	73,001,599

向文波先生  
董事

俞宏福先生  
董事

# 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

## 母公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元 (附註39)	庫存股份 人民幣千元 (附註39)	資本儲備 人民幣千元 (附註40)	公允 價值儲備 人民幣千元 (附註40)	匯兌 波動儲備 人民幣千元 (附註40)	安全 生產費用 人民幣千元 (附註40)	法定 盈餘儲備 人民幣千元 (附註40)	一般 風險儲備 人民幣千元 (附註40)	其他儲備 人民幣千元 (附註40)	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2023年12月31日	8,485,740	(215,654)	5,250,041	230,061	(2,072,768)	-	3,963,424	59,244	259,382	52,069,547	68,029,017	1,133,016	69,162,033
共同控制下的業務合併	-	-	4	-	-	-	-	-	-	(9,557)	(9,553)	9,553	-
於2024年1月1日	8,485,740	(215,654)	5,250,045	230,061	(2,072,768)	-	3,963,424	59,244	259,382	52,059,990	68,019,464	1,142,569	69,162,033
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,955,567	5,955,567	136,971	6,092,538
年度其他全面虧損	-	-	-	(5,445)	(165,297)	-	-	-	(4,810)	-	(175,552)	(18,598)	(194,150)
年度全面收益總額	-	-	-	(5,445)	(165,297)	-	-	-	(4,810)	5,955,567	5,780,015	118,373	5,898,388
回購普通股	-	(657,184)	-	-	-	-	-	-	-	-	(657,184)	-	(657,184)
註銷庫存股份	(10,762)	103,963	(93,201)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
股份激勵計劃項下普通股的回購義務	-	2,199	-	-	-	-	-	-	-	-	2,199	-	2,199
根據股份激勵計劃授出庫存股份	-	624,048	(70,155)	-	-	-	-	-	-	-	553,893	-	553,893
現金股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,859,656)	(1,859,656)	-	(1,859,656)
子公司向非控股權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(204,720)	(204,720)
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,100	2,100
業務合併產生的非控股權益	-	-	59	-	-	-	-	-	-	-	59	(69)	-
出售非控股權益	-	-	(2,036)	-	-	-	-	-	-	-	(2,036)	19,131	17,095
出售以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產後轉發公允價值儲備	-	-	-	(233,656)	-	-	-	-	-	233,656	-	-	-
確認股份支付開支	-	-	69,807	-	-	-	-	-	-	-	69,807	339	70,146
取消股份激勵計劃	-	-	17,305	-	-	-	-	-	-	-	17,305	-	17,305
轉發自留存利潤	-	-	-	-	-	-	444,890	-	-	(444,890)	-	-	-
已撥備安全生產費用	-	-	-	-	-	57,571	-	-	-	-	57,571	-	57,571
已動用安全生產費用	-	-	-	-	-	(57,571)	-	-	-	-	(57,571)	-	(57,571)
於2024年12月31日	8,474,978	(142,628)	5,171,824	(9,040)	(2,238,065)	-	4,408,314	59,244	254,572	55,944,667	71,923,866	1,077,733	73,001,599

# 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

## 母公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元 (附註39)	庫存股份 人民幣千元 (附註39)	資本儲備 人民幣千元 (附註40)	公允 價值儲備 人民幣千元 (附註40)	匯兌 波動儲備 人民幣千元 (附註40)	安全 生產儲備金 人民幣千元 (附註40)	法定 盈餘儲備 人民幣千元 (附註40)	一般 風險儲備 人民幣千元 (附註40)	其他儲備 人民幣千元 (附註40)	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2024年12月31日	8,474,978	(142,628)	5,171,761	(9,040)	(2,238,065)	-	4,408,314	59,244	254,572	55,974,108	71,953,244	1,048,355	73,001,599
共同控制下的業務合併	-	-	63	-	-	-	-	-	-	(29,441)	(29,378)	29,378	-
於2025年1月1日	8,474,978	(142,628)	5,171,824	(9,040)	(2,238,065)	-	4,408,314	59,244	254,572	55,944,667	71,923,866	1,077,733	73,001,599
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,408,057	8,408,057	79,593	8,487,650
年度其他全面收益	-	-	-	70,444	175,363	-	-	-	35,361	-	281,158	3,575	284,733
年度全面收益總額	-	-	-	70,444	175,363	-	-	-	35,361	8,408,057	8,689,215	83,168	8,772,383
發行股份	720,614	-	13,134,190	-	-	-	-	-	-	-	13,854,804	-	13,854,804
回購普通股	-	(1,355,369)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,355,369)	-	(1,355,369)
註銷庫存股份	(588)	100,096	(5,092)	-	-	-	-	-	-	-	94,416	-	94,416
股份激勵計劃項下普通股的回購義務	-	(54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(54)	-	(54)
根據股份激勵計劃授出庫存股份	-	601,846	(78,956)	-	-	-	-	-	-	-	522,890	-	522,890
現金股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,643,586)	(5,643,586)	-	(5,643,586)
子公司向非控股權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28,734)	(28,734)
非控股權益注資	-	-	1,632	-	-	-	-	-	-	-	1,632	2,043	3,675
收購非控股權益	-	-	(63)	-	-	-	-	-	-	-	(63)	-	(63)
業務合併產生的非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	(59)
與非控股權益的交易	-	-	522	-	-	-	-	-	-	-	522	(34,511)	(33,989)

# 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

		母公司擁有人應佔										總權益 人民幣千元			
		股本 人民幣千元 (附註39)	庫存股份 人民幣千元 (附註39)	資本儲備 人民幣千元 (附註40)	公允 價值儲備 人民幣千元 (附註40)	匯兌 波動儲備 人民幣千元 (附註40)	安全 生產儲備金 人民幣千元 (附註40)	法定 盈餘儲備 人民幣千元 (附註40)	一般 風險儲備 人民幣千元 (附註40)	其他儲備 人民幣千元 (附註40)	留存利潤 人民幣千元		非控股權益 人民幣千元		
出售以公允價值計量且其變動計入其他		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
綜合收益的金額資產後轉發公允價值儲備		-	-	-	-	-	-	-	(30,717)	30,717	-	-	-	-	-
其他全面收益轉發至留存利潤		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
確認股份支付開支		-	-	73,158	-	-	-	-	-	-	-	-	-	450	73,608
股份支付產生的超額稅項利益		-	-	52,976	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52,976
取消股份激勵計劃		-	-	116,837	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	116,837
轉發自留存利潤		-	-	-	-	-	368,411	-	-	(368,411)	-	-	-	-	-
已撥備安全生產費用		-	-	-	58,039	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,039
已動用安全生產費用		-	-	-	(58,039)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(58,039)
於2025年12月31日		9,195,004	(796,109)	18,467,028*	61,404*	(2,062,712)*	-*	4,776,725*	59,244*	259,216*	58,371,444*	88,331,244	1,100,153	89,431,397	

\* 該等儲備賬戶包括計入綜合財務狀況表的合併儲備人民幣79,932,349,000元(2024年：人民幣63,591,516,000元)。

## 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量			
稅前利潤		9,907,171	6,907,770
就下列項目作出調整：			
利息支出		913,703	1,285,421
應佔合營企業和聯營公司的利潤及虧損		(45,198)	(58,328)
利息收入及金融服務收入		(1,617,862)	(1,619,807)
出售物業、廠房及設備項目的(收益)/虧損		(30,454)	155,484
出售其他無形資產和包含於使用權資產中 的租賃土地的虧損/(收益)		168,111	(93,452)
公允價值(收益)/虧損淨額：			
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(79,009)	56,631
衍生金融工具		437,410	(166,189)
出售子公司的收益		–	(96,997)
以公允價值計量且其變動計入當期損益及 以攤銷成本計量的金融資產的已實現和未實現淨收益		(402,976)	(464,730)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產的股息收入		(8,152)	(23,316)
物業、廠房及設備折舊	13	2,747,226	2,822,995
其他無形資產攤銷	17	382,099	359,559
使用權資產折舊	15	407,424	397,585
投資性房地產折舊	14	17,421	11,990
物業、廠房及設備減值	13	–	1,254
其他無形資產減值	17	2,078	1,449
投資性房地產減值	14	24,469	40,727
商譽減值	16	10,754	–
以權益結算的股份支付開支	41	73,608	70,146

## 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
	12,907,823	9,588,192
存貨增加	(2,578,683)	(259,744)
貿易應收款項及應收票據增加	(1,565,804)	(2,003,952)
融資租賃應收款項減少／(增加)	909,713	(397,531)
合同資產減少／(增加)	13,839	(25,293)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加	(376,882)	(364,282)
貿易應付款項及應付票據增加	8,981,786	6,664,903
其他應付款項及應計費用增加／(減少)	356,018	(410,013)
合同負債增加	437,619	346,960
發放貸款及墊款減少	1,608,400	3,473,810
其他非流動負債增加	(7,701)	(45,475)
遞延收益增加／(減少)	48,963	(40,097)
受限制存款減少	172,750	75,700
拆入資金增加／(減少)	139,236	(1,931,200)
經營活動產生的現金	21,047,077	14,671,978
已收利息	918,535	1,141,005
因金融服務支付的利息	(171,797)	(271,896)
已付所得稅	(1,818,554)	(726,809)
經營活動產生的現金流量淨額	19,975,261	14,814,278

## 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
投資活動產生的現金流量		
購置物業、廠房及設備項目	(2,519,075)	(2,632,866)
添置使用權資產	(59,933)	(61,315)
添置其他無形資產	(142,843)	(244,106)
出售物業、廠房及設備項目的所得款項	452,680	114,240
出售使用權資產所含租賃土地及其他無形資產的所得款項	36,104	134,526
添置投資性房地產	(49,468)	–
出售投資性房地產	36,837	4,597
購買於聯營公司的權益	(6,287)	(23,000)
出售於聯營公司的投資	25,483	11,690
出售子公司	–	(7,562)
出售以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產的所得款項	1,400	380,465
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產的股息	8,200	23,585
收購以攤銷成本計量的債務投資的付款	–	(469,011)
出售以攤銷成本計量的債務投資所得款項	2,359,224	–
以攤銷成本計量的債務投資收到的利息	255,793	271,090
收購以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的付款	(6,996,075)	(4,912,613)
出售以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的所得款項	2,435,469	4,670,213
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的投資收益	467,993	487,428
收購衍生金融工具的付款	(4,517,230)	(2,484,079)
出售衍生金融工具的所得款項	4,281,679	2,208,495
聯營公司的股息	5,286	26,722
受限制存款和定期存款收到的利息	748,587	554,538
(存入)／提取定期存款	(13,559,172)	850,185
受限制存款增加	(1,173,951)	(61,070)
投資活動使用的現金流量淨額	(17,909,299)	(1,157,848)

# 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
融資活動產生的現金流量		
發行股份所得款項	14,538,783	573,298
新增銀行貸款及其他借款	23,845,987	28,229,878
償還銀行貸款及其他借款	(28,587,818)	(34,938,832)
回購自身股份的付款	(1,413,296)	(759,761)
已付利息	(493,192)	(1,035,075)
向權益股東派付股息	(5,643,586)	(1,859,656)
各自共同控制下收購前向子公司派付股息	-	(38,674)
子公司向非控股權益派付股息	(227,962)	(66,170)
已付上市開支	(41,818)	-
租賃付款	(399,306)	(384,158)
收購非控股權益	(1,795)	-
融資活動產生／(使用)的現金流量淨額	1,575,997	(10,279,150)
現金及現金等價物增加淨額	3,641,959	3,377,280
年初現金及現金等價物	11,576,470	8,141,859
外匯匯率變動的影響淨額	(313,576)	57,331
年末現金及現金等價物	14,904,853	11,576,470
現金及現金等價物結餘分析		
現金及銀行結餘	14,717,162	11,127,159
拆出資金	187,691	449,311
財務狀況表及現金流量表所列現金及現金等價物	14,904,853	11,576,470

## 1. 公司資料

本公司是一家於中華人民共和國(「中國」)成立的股份有限公司。本公司註冊地點位於中國北京市昌平區北清路8號6幢5樓。

年內，本公司旗下子公司從事以下主營業務活動：混凝土機械、挖掘機械、起重機械、路面機械及樁工機械的生產、銷售及維護以及金融服務。

於2025年12月31日，本公司於其子公司中擁有直接和間接權益。主要子公司詳情載列如下：

名稱	註冊地點 和經營地點	已發行普通 股面值／ 註冊股本  千股	本公司應佔 權益百分比		主營業務活動
			直接 %	間接 %	
三一重機(重慶)有限公司	中國／ 中國大陸	人民幣 100,000元	100	—	挖掘機械製造 及銷售
北京三一智造科技有限公司	中國／ 中國大陸	人民幣 20,000元	—	100	打樁機製造 及銷售
三一重機有限公司	中國／ 中國大陸	人民幣 3,450,470元	87	13	挖掘機械 製造及銷售
上海三一重機股份有限公司	中國／ 中國大陸	人民幣 800,000元	—	100	中型挖掘機製 造及銷售

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 1. 公司資料(續)

於2025年12月31日，本公司於其子公司中擁有直接和間接權益。主要子公司詳情載列如下：(續)

名稱	註冊地點 和經營地點	已發行普通 股面值／ 註冊股本  千股	本公司應佔 權益百分比		主營業務活動
			直接 %	間接 %	
三一汽車製造有限公司	中國／ 中國大陸	人民幣 1,008,300元	100	—	泵車和攪拌車 製造及銷售
浙江三一裝備有限公司	中國／ 中國大陸	人民幣 431,800元	—	100	履帶起重機製 造及銷售
三一汽車起重機械有限公司	中國／ 中國大陸	人民幣 163,400元	—	100	汽車起重機 製造及銷售

1. 公司資料(續)

於2025年12月31日，本公司於其子公司中擁有直接和間接權益。主要子公司詳情載列如下：(續)

名稱	註冊地點 和經營地點	已發行普通 股面值/ 註冊股本  千股	本公司應佔 權益百分比		主營業務活動
			直接 %	間接 %	
三一汽車金融有限公司 (「三一汽車金融」)	中國/ 中國大陸	人民幣 2,683,551.4元	96	—	金融服務
三一融資租賃有限公司 (「三一融資租賃」)	中國/ 中國大陸	人民幣 1,006,837.3元	95	—	融資租賃服務
三一國際發展有限公司	中國香港	306,920美元	100	—	工程機械銷售
Putzmeister Holding GmbH.	德國	40,000歐元	—	99	混凝土機械 製造及銷售
SANY Heavy Industry India Private Limited	印度	1,417,210 盧比	11	89	於印度進行 工程機械 製造及銷售

除上海三一重機股份有限公司為股份有限公司外，上文所列之其餘子公司均為有限公司。

董事認為上表所列之本公司子公司乃主要影響本集團年度業績或構成大部分本集團之資產淨額。依董事意見，詳列其他子公司會引致過於冗長。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈之國際財務報告準則會計準則（包括所有國際財務報告準則、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋）及香港公司條例之披露規定而編製。除以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及衍生金融工具乃以公允價值計量外，該等財務報表乃按歷史成本慣例法編製。該等財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，而除另有指明外，所有數值已四捨五入至最接近的千位數。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其子公司截至2025年12月31日止年度的財務報表。子公司指本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力（即令本集團當前有能力主導投資對象相關活動的既有權利）影響該等回報時，即取得控制權。

一般而言，假設大多數投票權導致控制權。當本公司擁有的投資對象投票權或類似權利少於過半數，則於評估本集團對投資對象是否有權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

### 2.1 編製基準(續)

#### 綜合基準(續)

子公司的財務報表乃按與本公司相同報告期間使用一致會計政策予以編製。子公司的業績乃自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬，直至不再被控制為止。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團的母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘。有關本集團成員公司之間交易的所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時全數對銷。

倘事實及情況顯示上文所述的三項控制權因素的其中一項或多項有變，則本集團會重新評估是否仍對投資對象有控制權。未失去控制權的子公司所有權的權益變動乃作為權益交易入賬。

倘本集團失去一家子公司的控制權，則終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並確認所保留任何投資的公允價值及損益中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分應予重新分類至損益或保留利潤(如適用)，其基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 2.2 會計政策變更及披露

本集團已於本年度財務報表中首次採用國際會計準則第21號修訂本**缺乏交換性**。本集團並無提早採用已頒佈但尚未生效的任何其他準則或修訂。

國際會計準則第21號修訂本訂明實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下如何估計計量日期的即期匯率。該等修訂本要求披露使財務報表使用者能夠了解不可兌換貨幣的影響的資料。由於本集團交易的貨幣以及海外子公司、分公司、合營企業及聯營公司用以換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，因此該等修訂本對本集團的財務報表並無任何影響。

此外，國際會計準則理事會已頒佈對國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號說明性示例的修訂本**財務報表中的不確定性披露**，該等修訂本於相應國際財務報告準則會計準則中新增說明性示例。該等示例反映相應國際財務報告準則會計準則中的現有要求，以使用與氣候相關的示例呈報財務報表中的不確定性影響。因此，該等修訂本並未訂明生效日期，亦無過渡性規定。該等修訂乃說明性示例，對本集團的財務報表並無任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但未生效的國際財務報告準則會計準則

本集團尚未於該等財務報表中採納以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則生效後予以應用(如適用)。

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列與披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任子公司的披露 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具的分類與計量修訂 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	涉及依賴自然能源生產電力的合同 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 <sup>3</sup>
國際會計準則第21號修訂本	折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣 <sup>2</sup>
國際財務報告準則會計準則年度改進 – 第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號修訂本 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

有關預期適用於本集團的國際財務報告準則會計準則的進一步資料如下：

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。儘管國際會計準則第1號的多個部分已被繼承並作出有限變動，但國際財務報告準則第18號對損益表內的呈列方式引入新規定，包括指定總計及小計。實體須將損益表內的所有收入及開支分類為五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。其亦規定在單一附註中披露管理層界定的績效指標，並對主要財務報表及附註中的組合(總計及分類)及資訊位置提出更高的規定。之前包含在國際會計準則第1號的部分規定已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤，並重新命名為國際會計準則第8號財務報表的編製基準。由於國際財務報告準則第18號的頒佈，國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第33號每股盈利及國際會計準則第34號中期財務報告已作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他國際財務報告準則會計準則亦有輕微相應修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則會計準則的相應修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並可提早應用。須追溯應用。本集團現正分析新規定及評估國際財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

## 2.3 已頒佈但未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

有關預期適用於本集團的國際財務報告準則會計準則的進一步資料如下：(續)

國際財務報告準則第19號允許合資格實體選擇應用精簡披露規定，同時仍應用其他國際財務報告準則會計準則中的確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期末，實體必須為國際財務報告準則第10號綜合財務報表所界定的附屬公司，不負公眾受託責任且須有一個編製符合國際財務報告準則會計準則的綜合財務報表供公眾使用的母公司(最終或中間公司)。國際財務報告準則第19號於2025年修訂，以(i)刪除國際財務報告準則第19號中的披露目標；(ii)減少與供應商融資安排及特定類別金融負債相關的披露規定；及(iii)以參照國際財務報告準則第18號的規定取代與管理層界定績效指標相關的披露規定，適用於使用該等指標的實體。該等修訂允許提早應用。由於本公司為上市公司，其不符合資格選擇應用國際財務報告準則第19號及其修訂本。本公司若干子公司正考慮於其特定財務報表內應用國際財務報告準則第19號及其修訂本。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本金融工具的分類與計量修訂澄清了終止確認金融資產或金融負債之日期，並引入一項會計政策選擇以允許通過電子支付系統結算的金融負債在滿足特定條件的情況下，於結算日之前進行終止確認。該等修訂澄清了如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂澄清了具有無追索權特徵的金融資產及合約掛鈎工具的分類要求。該等修訂亦包括指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資及具有或然特徵之金融工具之額外披露。該等修訂應追溯應用，並於首次應用日期對期初留存利潤(或權益的其他組成部分)進行調整。過往期間毋須重列，且僅可在不使用後見之明的情況下重列。允許同時提早應用所有修訂或僅提早應用與金融資產分類相關的修訂。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

有關預期適用於本集團的國際財務報告準則會計準則的進一步資料如下：(續)

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本涉及依賴自然能源生產電力的合同澄清範圍內合同「自用」規定的應用，並修訂範圍內合同現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。該等修訂本亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合同對實體財務表現及未來現金流量的影響。與自用例外情況相關的修訂本應追溯應用。過往期間毋須重列，且僅可在不使用後見之明的情況下重列。與對沖會計相關的修訂本應前瞻性應用於首次應用日期或之後指定的新對沖關係。允許提早應用。國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本應同時應用。該等修訂本預期不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本解決國際財務報告準則第10號與國際會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資的規定的不一致性。該等修訂要求資產出售或出資構成一項業務時，確認下游交易產生的全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損僅以無關連的投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂按未來適用法應用。國際會計準則理事會已剔除了國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本先前的強制生效日期。然而，該等修訂可於現時採納。

國際會計準則第21號修訂本折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣規定，須按期末匯率將非惡性通貨膨脹功能貨幣換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣。該等修訂亦規定，若實體的功能貨幣及呈列貨幣均為惡性通貨膨脹經濟中的貨幣，則須根據國際會計準則第29號惡性通貨膨脹經濟中的財務報告第34段，對功能貨幣屬非惡性通貨膨脹經濟中的貨幣之境外業務比較數字採用一般價格指數進行重列。該等修訂引入若干額外披露要求。允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但未生效的國際財務報告準則會計準則(續)

有關預期適用於本集團的國際財務報告準則會計準則的進一步資料如下：(續)

國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號之修訂。預期適用於本集團的修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第7號金融工具：披露：該等修訂已更新國際財務報告準則第7號第B38段及國際財務報告準則第7號實施指引第IG1、IG14及IG20B段之若干措辭，以簡化或與該準則其他段落及／或其他準則所用概念及詞彙保持一致。此外，該等修訂澄清國際財務報告準則第7號實施指引未必全面詳盡國際財務報告準則第7號所引用段落之所有規定，亦無產生額外規定。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際財務報告準則第9號金融工具：該等修訂澄清，當承租人根據國際財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止時，承租人須應用國際財務報告準則第9號第3.3.3段，並在損益中確認所產生之任何收益或虧損。然而，該等修訂並未處理承租人如何區分國際財務報告準則第16號所界定的租賃修改與按照國際財務報告準則第9號執行的終止確認租賃負債。此外，該等修訂已更新國際財務報告準則第9號第5.1.3段及國際財務報告準則第9號附錄A的若干措辭，以消除可能出現的混淆。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際財務報告準則第10號綜合財務報表：該等修訂澄清國際財務報告準則第10號第B74段所述的關係僅為投資者與作為投資者實際代理的其他各方之間可能存在的各種關係的示例，從而消除與國際財務報告準則第10號第B73段規定的不一致之處。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第7號現金流量表：該等修訂在先前刪除「成本法」的定義後，將國際會計準則第7號第37段中的「成本法」一詞替換為「按成本計算」。允許提早採納。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何影響。

## 2.4 重大會計政策

### 於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司為本集團於其中擁有一般不少於**20%**股份投票權的長期權益，並可對其發揮重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象的財務及經營政策決策的權力，但不控制或共同控制該等政策。

合營企業指一種合營安排，對安排擁有共同控制的訂約方據此對合營企業的資產淨值擁有權利。共同控制指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

本集團於聯營公司及合營企業的投資乃按本集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。本集團應佔聯營公司及合營企業收購後業績及其他全面收益計入綜合損益及其他全面收益表。此外，倘直接於聯營公司或合營企業的權益確認變動，則本集團會於綜合權益變動表確認其應佔任何變動（如適用）。本集團與其聯營公司或合營企業間交易的未變現收益及虧損將以本集團於聯營公司或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損為所轉讓資產減值的憑證則除外。收購聯營公司或合營企業產生的商譽計入本集團於聯營公司或合營企業投資的一部分。

於失去對聯營公司的重大影響力或對合營企業的共同控制權後，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。聯營公司或合營企業於失去重大影響力或共同控制權時的賬面值與保留投資及出售所得款項的公允價值之間的任何差額於損益確認。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 業務合併

業務合併採用收購法入賬。所轉讓對價按收購日期的公允價值計量，即本集團轉讓的資產、本集團對被收購方原擁有人承擔的負債及本集團為交換被收購方控制權而發行的股權於收購日期的公允價值總和。就各業務合併而言，本集團以佔被收購方可識別資產淨值的比例計量被收購方的非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一系列活動及資產包含一項投入及一項實質性過程，二者可以共同顯著促進創造產出的能力時，則本集團釐定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，其評估金融資產及所承擔負債，以按照合同條款、於收購日期的經濟情況及相關狀況進行適當分類及指定。此項評估包括將被收購方主合同內的嵌入式衍生工具分開。

收購方將轉讓的任何或然對價按收購日期的公允價值確認。分類為資產或負債的或然對價按公允價值計量，公允價值變動於損益確認。分類為權益的或然對價不予重新計量，其後結算於權益中入賬。

商譽初步按成本(即所轉讓對價、就非控股權益確認的金額及本集團早前於被收購方持有的股權任何公允價值的總和，超出所收購可識別資產及所承擔負債的部分)計量。如該對價與其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，差額經重新評估後於損益確認為議價購買收益。

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 業務合併(續)

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損入賬。商譽每年進行減值測試，如有事件或情況變化表明賬面值可能減值，則更頻繁地進行減值測試。本集團於12月31日對商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，業務合併中收購的商譽自收購日期起分配至預期受益於合併協同效益的本集團各現金產生單位或現金產生單位組別(不論本集團其他資產或負債是否分配至該等單位或單位組別)。

減值透過評估商譽涉及的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額而釐定。如現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於後續期間撥回。

如商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，且該單位中部分經營被出售，則與被出售經營有關的商譽在釐定出售收益或虧損時計入經營的賬面值。在該等情況下出售的商譽基於所出售經營與所保留現金產生單位部分的相對價值計量。

#### 共同控制下的業務合併

涉及共同控制下實體的業務合併是指參與合併的所有實體於交易前後最終均受同一方控制，且該控制權並非短期性質。

收購方應按照合併日最終控制方綜合財務報表所載的賬面價值確認所收購資產及負債，包括最終控制方先前於其收購被收購方時所確認的任何商譽。所收購淨資產的賬面價值與所支付對價的賬面價值之間的差額，應沖減股份溢價；如股份溢價不足，餘額應抵減留存利潤。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 公允價值計量

本集團於各報告期間末計量按公允價值計量其衍生金融工具、若干債務及股權投資。公允價值為於計量日期市場參與者在有序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格。公允價值計量乃基於假設於資產或負債的主要市場，或倘無主要市場，則於資產或負債最有利的市場進行出售資產或轉讓負債的交易而釐定。該主要市場或最有利市場必須為本集團可進入的市場。資產或負債的公允價值採用市場參與者於對資產或負債定價時採用的假設計量，並假設市場參與者以其最佳經濟利益行事。

非金融資產的公允價值計量乃考慮市場參與者通過將資產用途最佳及最大化或將其出售予另外能將資產用途最佳及最大化的市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團使用當時適當且有充足的數據及其他資料可供計量公允價值的估值方法，最大限度地使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中計量或披露公允價值的所有資產及負債，均根據對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據在以下公允價值層級內進行分類：

第一層級 — 根據相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二層級 — 根據對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據的估值技術

第三層級 — 根據對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值技術

按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)釐定是否發生不同等級轉移。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 非金融資產減值

倘有跡象顯示出現減值，或須就資產進行年度減值測試(存貨、合同資產、遞延稅項資產及金融資產除外)，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本兩者中的較高者計算，並就個別資產而釐定，除非相關資產並無產生在頗大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下，可收回金額就資產所屬的現金產生單位而釐定。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。在評估使用價值時，估計未來現金流量會採用反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。減值虧損於產生期間自損益中與減值資產功能一致的開支類別扣除。

於各報告期末，將評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或可能已減少。倘存在有關跡象，則會估計可收回金額。先前就資產(商譽除外)確認的減值虧損，僅於用以釐定該資產可收回金額的估計有變時予以撥回，但撥回金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損於其產生期間計入損益。

### 關聯方

在以下情況下，有關方被視為與本集團有關聯：

- (a) 有關方為符合以下條件的個人或該個人的關係密切家庭成員
  - (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團有重大影響力；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

## 2.4 重大會計政策(續)

### 關聯方(續)

在以下情況下，有關方被視為與本集團有關聯：(續)

或

(b) 有關方為符合以下任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一個實體為另一個實體(或另一個實體的母公司、子公司或同系子公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一個實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為就本集團或與本集團相關的實體的僱員福利而設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所述人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員；  
及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃以成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達至營運狀況及地點以作計劃用途的直接相關成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支(如維修及保養)一般在產生期間於損益中扣除。如達到確認標準,則重大檢查的開支作為撥充資本計入重置資產的賬面值。如須定期替換大部分物業、廠房及設備,則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期的個別資產並相應對其計提折舊。

折舊以直線法按其估計可使用年期撇銷各項物業、廠房及設備的成本至其剩餘價值計算。就此採用的主要年度比率列載如下:

樓宇	2.43%至6.67%
機械設備	6.47%至25.00%
運輸設備	9.70%至12.50%
經營租賃租出設備	16.17%至25.00%
辦公及其他設備	6.47%至50.00%
租賃物業裝修及翻新成本	5.00%至33.33%

如物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期不同,則該項目成本按合理基準分配至各部分,而各部分均單獨計提折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末檢討並作出調整(如適用)。

物業、廠房及設備項目(包括初步確認的任何重大部分)於出售時或預期不會從其使用或出售取得未來經濟利益時終止確認。於資產終止確認的年度的損益確認的出售或報廢收益或虧損,為出售所得款項淨額與相關資產的賬面值之間的差額。

在建工程以成本減任何減值虧損入賬,並不計提折舊。在建工程於完成及可供使用時重新分類為適當類別之物業、廠房及設備。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 投資性房地產

投資性房地產，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物。

投資性房地產按照成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，並按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

自用房地產或存貨轉換為投資性房地產或投資性房地產轉換為自用房地產時，按轉換之日的賬面價值重新分類。

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產重新分類為固定資產或無形資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產重新分類為投資性房地產。發生轉換時，轉換為採用成本模式計量的投資性房地產的，以轉換之日的賬面價值作為轉換後的入賬價值；轉換為以公允價值模式計量的投資性房地產的，以轉換日的公允價值作為轉換後的入賬價值。

當投資性房地產被處置或者永久退出使用且預計未來不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入淨額扣除其賬面價值和相關稅費後計入當期損益。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於初始確認時按成本計量。於業務合併中收購的無形資產成本指於收購日期的公允價值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。可使用年期有限的無形資產隨後於可使用經濟年期內攤銷，並在有跡象表明無形資產可能已減值時評估減值。可使用年期有限的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度末檢討。

無限可使用年期的無形資產每年會個別或按現金產生單位進行減值測試。該等無形資產不會進行攤銷。每年會檢討無限可使用年期的無形資產的可使用年期，以釐定無限年期之評估是否繼續可靠。否則，可使用年期之評估按前瞻基準由按無限年期更改為有限年期計量。商標被視為具有無限可使用年期的無形資產。

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並按其估計可使用年期以直線法攤銷。無形資產的估計可使用年期如下：

類別	估計可使用年期
普茨邁斯特特許經營權	10年
專有技術	5年
軟件	5年
其他*	5至50年

\* 其他無形資產主要包含本集團開發的多重技術平台，其估計可使用年限基於過往經驗所釐定。

### 研發成本

所有研究成本在產生時從損益扣除。

開發新產品的項目所產生的開支，只有在本集團能證明完成無形資產以令其可供使用或銷售的技術可行性、其完成意向及使用或出售資產的能力、資產將如何產生未來經濟利益、有資源可完成項目及可靠計量開發期間開支的能力時，才撥充資本並遞延。不符合該標準的產品開發開支於產生時列為開支。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 2.4 重大會計政策(續)

### 租賃

本集團於合同開始時評估合同是否為租賃或包含租賃。倘合同為換取對價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合同為租賃或包含租賃。

#### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃(短期租賃及低價值資產租賃除外)採用單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

#### (a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)予以確認。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的款額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取的租賃優惠。使用權資產以租期或資產的估計可使用年期兩者中的較短者按直線法折舊，具體如下：

樓宇	1至10年
機械設備	1至10年
運輸設備	1至4年
辦公設備	1至4年
租賃土地	50年

倘租賃資產的所有權於租期結束前轉移至本集團或成本反映購買選擇權的行使，則使用資產的估計可使用年期計算折舊。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

#### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租期內作出的租賃付款現值予以確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及倘租賃條款反映本集團行使選擇權終止租賃時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，倘租賃內含利率難以釐定，則本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增長，並因支付租賃付款而減少。此外，倘租期有任何修訂、變動、租賃付款變動(例如指數或利率的變動導致未來租賃付款發生變化)或購買相關資產的選擇權評估的變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

#### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對短期租賃(即自開始日期起計租期為12個月或以下且並不包含購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。本集團亦就認為屬低價值的租賃，應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內以直線法確認為開支。

#### 本集團作為出租人

當本集團為出租人，其於租賃開始(或當存在租期修改)時，將各租賃分為經營租賃或融資租賃。

本集團未將資產所有權所附帶的所有風險及回報大幅轉移的租賃乃分類為經營租賃。當合同同時包含租賃及非租賃部分時，本集團按照相對的單獨售價基準將合同對價分配至各個部分。租金收入於租期內按直線法入賬並因其經營性質計入損益中的收入內。磋商及安排經營租賃產生的初始直接成本乃加於租賃資產的賬面值上，並於租期內按租金收入相同基準予以確認。或有租金於賺取租金期間確認為收入。

將相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉移至承租人的租賃列作融資租賃入賬。於開始日期，租賃資產成本按租賃付款及相關付款(包括初始直接成本)的現值資本化，並按租賃投資淨額列作應收款項。租賃投資淨額所產生的融資收入於損益表確認，以於租期內提供穩定的定期回報率。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 投資及其他金融資產

#### 初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量及以公允價值計量且其變動計入當期損益計量。

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合同現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資部分或本集團已應用可行權宜方法不調整重大融資部分影響的貿易應收款項及應收票據外，本集團初始按公允價值計量金融資產；倘屬並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，則另加交易成本。並無重大融資部分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項及應收票據根據下文「收入確認」所載的政策按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益分類及計量，其需要產生純粹為支付本金及未償還本金的利息（「純粹為支付本金及利息」）的現金流量。不論業務模式，具有並非純粹為支付本金及利息的現金流量的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合同現金流量、出售金融資產或兩者兼而有之。按攤銷成本分類及計量的金融資產以目的為收取合同現金流量而持有金融資產的業務模式持有，而以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益分類及計量的金融資產則以目的為收取合同現金流量而持有及出售的業務模式持有。並非以上述業務模式持有的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益分類及計量。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 初始確認及計量(續)

買賣金融資產的交易，倘要求於市場規定或慣例普遍認定之期限內交付資產，即於交易日期確認，而交易日期指本集團承諾購買或出售資產當日。

#### 後續計量

金融資產的後續計量視乎以下分類：

#### 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並須予減值。當資產終止確認、變更或減值時，收益及虧損於損益中確認。

#### 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益確認並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計算。其餘公允價值變動於其他全面收益確認。終止確認後，於其他全面收益內確認的累計公允價值變動結轉至損益。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 後續計量(續)

#### 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(股權投資)

於初始確認時，本集團可選擇於股權投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈報項下的股權定義且並非持作買賣時，將其股權投資不可撤回地分類為指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資。此分類按工具逐個釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益。當確立支付權時，股息於損益中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資不受減值評估影響。

#### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產於財務狀況表中按公允價值列賬，而公允價值變動淨額則於損益中確認。

此類別包括本集團並無不可撤回地選擇按以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益分類的衍生工具及股權投資。當確立支付權時，股權投資的股息亦將於損益中確認為其他收益。

倘嵌入混合合同(包括金融負債或非金融主體)的衍生工具有備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；及混合合同並非按以公允價值計量且其變動計入當期損益計量，該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公允價值計量，而公允價值變動於損益中確認。僅當合同條款出現變動而大幅改變現金流量時，方會進行重新評估。

嵌入混合合同(包含金融資產主體)的衍生工具並不單獨入賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 終止確認金融資產

當出現以下情形時，金融資產(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)須首先終止確認(即自本集團綜合財務狀況表移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已經屆滿；或
- 本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利，或已根據「過手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將所收取現金流量全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報以及保留程度。倘本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，本集團將以本集團持續參與程度為限繼續確認已轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以對已轉讓資產擔保的形式作出的持續參與按該資產原賬面值與本集團可能須償還的最高對價兩者的較低者計量。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 金融資產減值

本集團確認所有不以公允價值計量且其變動計入當期損益持有的債務工具的預期信用損失(「預期信用損失」)撥備。預期信用損失基於按照合同到期的合同現金流量及本集團預期收取的所有現金流量之間的差額，以原實際利率的近似值進行貼現。預期現金流量將包括出售所持有的抵押品或作為合同條款組成部分的其他信用增強措施的現金流量。

#### 一般方法

預期信用損失分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信用損失根據未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信用損失)計提撥備。就自初始確認起已經顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信用損失均須計提虧損撥備(全期預期信用損失)。

於各報告日，本集團評估金融工具的信貸風險自初始確認後是否顯著增加。作此評估時，本集團比較金融工具於報告日出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險，並考慮毋須花費不必要成本或精力即可獲得的合理及有理據的資料，包括歷史及前瞻性資料。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 金融資產減值(續)

#### 一般方法(續)

倘合同付款逾期360天，則本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合同款項，則本集團亦可認定為金融資產違約。

倘無法合理預期收合同現金流量時，則撤銷金融資產。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產須按一般方法計提減值，並就計量預期信用損失分類為以下階段，惟應用下文詳述的簡化方法的貿易應收款項及應收票據以及合同資產除外。

第1階段 — 信貸風險自初始確認以來並未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按相等於12個月預期信用損失的金額計量

第2階段 — 信貸風險自初始確認以來顯著增加但並非屬信用減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於全期預期信用損失的金額計量

第3階段 — 於報告日信用減值(並非購買或原信用減值)的金融資產，其虧損撥備按相等於全期預期信用損失的金額計量

#### 簡化方法

就並無重大融資部分或本集團應用可行權宜方法不調整重大融資部分影響的貿易應收款項及應收票據以及合同資產而言，本集團應用簡化方法計算預期信用損失。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，但於各報告日根據全期預期信用損失確認虧損撥備。本集團已根據過往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 金融負債

#### 初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、貸款及借款或應付款項。

所有金融負債初始均按公允價值確認，貸款及借款、應付款項會扣除直接應佔交易成本。

本集團金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用、衍生金融工具、拆入資金、租賃負債及計息銀行及其他借款。

#### 後續計量

金融負債的後續計量視乎以下分類：

#### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括持作買賣金融負債。

倘金融負債是為了在短期內回購而產生，則被分類持作買賣金融負債。此類別還包括本集團訂立之未被指定為國際財務報告準則第9號所定義的對沖關係中對沖工具的衍生金融工具。單獨嵌入的衍生工具亦被分類為視作買賣，除非被指定為實際對沖工具。持作買賣金融負債的收益或虧損於損益中確認。於損益中確認的公允價值損益淨額不包括該等金融負債應計的任何利息。

於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，僅於符合國際財務報告準則第9號所載標準的情況下，方於初始確認日期指定。指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的負債所產生的收益或虧損於損益表確認，惟因本集團自身信貸風險產生的收益或虧損除外，該等收益或虧損於其他全面收益呈列，其後不會重新分類至損益表。於損益中確認的公允價值損益淨額不包括該等金融負債應計的任何利息。

#### 按攤銷成本計量的金融負債(貿易及其他應付款項和借款)

於初始確認後，貿易及其他應付款項和計息借款後續以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響並不重大，在此情況下則按成本列賬。收益及虧損於終止確認負債及按實際利率法進行攤銷程序時於損益表中確認。

計算攤銷成本時，應計及收購產生的任何折讓或溢價以及作為實際利率不可或缺部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益中的財務成本。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 金融負債(續)

#### 後續計量(續)

#### 財務擔保合同

本集團出具的財務擔保合同為規定其須作出付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具的條款償還到期款項而招致損失的合同。財務擔保合同最初按其公允價值確認為負債，並就出具該擔保直接應佔的交易成本作出調整。於首次確認後，本集團以下列兩者中的較高者計量財務擔保合同：(i)根據「金融資產減值」所載政策釐定的預期信用損失撥備；及(ii)首次確認金額減(如適當)所確認的累計收入金額。

### 終止確認金融負債

倘負債項下的責任已解除、取消或期滿，即會終止確認金融負債。

倘一項現有金融負債被來自於同一貸款方而大部分條款不同的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，則該項置換或修改被視作終止確認原有負債及確認新負債處理，而相關賬面值之間的差額於損益中確認。

### 衍生金融工具

#### 初始確認及後續計量

本集團使用衍生金融工具，例如遠期外匯合同和利率掉期，以分別對沖其外匯風險和利率風險。此類衍生金融工具在衍生合同訂立之日按公允價值初始確認，隨後按公允價值重新計量。當公允價值為正數時，衍生工具作為資產列賬；當公允價值為負數時，則作為負債列賬。

衍生工具公允價值變動產生的任何收益或虧損，均直接計入損益，惟現金流量對沖的有效部分是於其他全面收益確認，並於日後對沖項目影響損益時重新分類為損益。

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 存貨

本集團存貨包括原材料、半成品及成品。

存貨初始按計劃成本計量。對原材料的計劃成本和實際成本之間的差異，通過成本差異科目核算，並按期結轉發出存貨應負擔的成本差異，將計劃成本調整為實際成本。領用和發出時按加權平均法確定存貨成本。周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，這些材料會立即撤銷。

本集團採用永續盤存制。

於報告期末，存貨按照成本與可變現淨值孰低列賬。如果成本高於可變現淨值，則存貨按低於成本的金額減記至可變現淨值，減記金額計入損益。如果導致存貨減記至低於成本的情況已不再存在，即存貨的可變現淨值高於其賬面值，則減記金額予以轉回。轉回金額以原有減記金額為限，並於損益中確認。

可變現淨值是指在日常經營活動中，存貨的估計售價減去估計的完工成本、銷售所必需的成本以及相關稅費後的金額。除備品備件等單價較低的存貨外，按單個存貨項目計算存貨跌價準備。備品備件等單價較低的存貨按其實際狀況評估其資產減值。

#### 現金及現金等價物

財務狀況表內的現金及現金等價物包括手頭及銀行現金和短期高流動性存款，該等存款一般於三個月內到期，可輕易轉換為已知金額的現金，價值變動風險不大，持有目的為應付短期現金承諾。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金和上文界定之短期存款，須按要求償還，並構成本集團現金管理之組成部分。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 2.4 重大會計政策(續)

### 專項儲備 – 安全生產費用

本集團根據中國相關法律法規規定，按照每年銷售工程機械設備所產生的收入為安全生產費用計提撥備。當發生安全生產方面的支出時，本集團會確認相應成本。本集團為安全運營計提的剩餘撥備計入專項儲備 – 安全生產費用。本集團不會將剩餘儲備計入損益，而是會在其確認專項儲備 – 安全生產費用時會減少其留存利潤。

### 撥備

倘因過往事件而須負上現時責任(法定或推定)，並可能須在日後流出資源以履行該責任，便須就此確認撥備，前提是該責任金額能可靠地估計。

倘貼現的影響重大，則就一項撥備所確認的金額為預期須履行該責任的未來開支於報告期末的現值。已貼現現值金額因時間流逝而增加的部分將計入損益的融資成本。

本集團於保修期內就銷售工程機械設備提供保修。本集團授予的該等保證類保修的撥備根據銷量及過往維修及退貨水平的經驗確認，並酌情貼現至其現值。保修相關成本每年修訂。

### 所得稅

所得稅由即期及遞延稅項組成。與在損益外確認項目有關的所得稅於損益外確認，即於其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債按於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算，並已計及本集團經營所在國家通行的詮釋及慣例。

遞延稅項採用負債法，就於各報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差額作出撥備，惟支柱二所得稅除外，遞延稅項不予確認。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 所得稅(續)

除以下情況外，對所有應課稅暫時性差額確認遞延稅項負債：

- 遞延稅項負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初始確認，且此交易並非業務合併，交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響，更不會產生等額的應課稅及可扣減暫時性差額；及
- 對於在子公司、聯營公司及合營企業的投資涉及的應課稅暫時性差額，暫時性差額的撥回時間可以控制，且該等暫時性差額於可見將來可能不會撥回。

遞延稅項資產乃按所有可扣減暫時性差額、未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損的結轉確認。遞延稅項資產的確認以可能將有應課稅溢利可用於抵銷可扣減暫時性差額、未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的結轉為限，惟：

- 與可扣減暫時性差額有關的遞延稅項資產產生自交易中對某一資產或負債的初始確認，且此交易並非業務合併，交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響，更不會產生等額的應課稅及可扣減暫時性差額；及
- 對於在子公司、聯營公司及合營企業的投資涉及的可扣減暫時性差額，僅於很有可能於可預見未來撥回暫時性差額及應課稅利潤會用作抵銷可動用暫時性差額時確認遞延稅項資產。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 2.4 重大會計政策(續)

### 所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行審閱，並撇減至不再可能有足夠應課稅利潤以動用全部或部分遞延稅項資產為限。未確認的遞延稅項資產於各報告期末再次評估，並以可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產為限確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期適用於變現資產或結算負債期間的稅率，根據於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)計量。

僅倘本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或收回時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債的不同應稅實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

### 政府補助

倘能合理確定將可收取政府補助並符合所有附帶條件，則按公允價值確認政府補助。倘補助與開支項目有關，則會有系統地在擬補貼成本支銷的相應期間確認補助為收入。

倘補助與資產有關，則其公允價值計入遞延收益賬戶，並在有關資產的預期可使用年內以每年等額分期撥至損益或自有關資產賬面值扣除並以減少折舊支出的方法撥至損益。

### 收入確認

#### *與客戶之間合同產生的收入*

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認與客戶之間的合同產生的收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 收入確認(續)

##### 與客戶之間合同產生的收入(續)

##### 產品銷售

本集團與客戶之間的产品銷售合同通常僅包含轉讓產品的履約義務，不包括與所有權相聯繫的產品的持續管理權和有效控制。本集團通常在相關產品交付給客戶並經客戶確認接受後確認收入，確認時已充分考慮以下因素：收取產品款項的現時權利、產品所有權中主要風險和報酬的轉移、產品法定所有權的轉移、產品實物資產的轉移以及客戶對產品的接受。

##### 可變對價

本集團按照期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數，但包含可變對價的交易價格只限於在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

##### 重大融資成份

倘合同中存在重大融資成份，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品或服務現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。對於預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成份。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 2.4 重大會計政策(續)

### 收入確認(續)

#### 與客戶之間合同產生的收入(續)

##### 質保

根據合同約定及相關法律法規規定等，本集團為所銷售的工程機械設備提供質量保證，為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證。在評估質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及本集團承諾履行義務的性質等因素。

##### 其他來源的收入

##### 租金收入

租金收入按租賃期限的時間比例確認。與指數或利率無關的可變租賃付款在實際發生的會計期間確認為收入。

##### 金融服務

金融服務的利息收入或利息支出以實際利率計量。實際利率是指按金融工具的預計存續期間或更短期間將其預計未來現金流入或流出折現至金融工具或金融負債賬面淨值的利率。利息收入的計量需要考慮金融工具的合同條款並且包括所有歸屬於實際利率組成部分的費用和所有交易成本，但不包括未來貸款損失。如果本集團對未來收入或支出的估計發生改變，金融資產或負債的賬面價值亦可能隨之調整。由於調整後的賬面價值是按照原實際利率計算而得，變動也計入利息收入或利息支出。

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 合同資產

倘本集團於無條件有權依照合同條款收取對價前透過向客戶轉讓貨品履約，則就附帶條件的已賺取對價確認合同資產。合同資產須進行減值評估，詳情載於有關金融資產減值的會計政策。合同資產於收取對價的權利變成無條件時重新分類為貿易應收款項及應收票據。

#### 合同負債

於本集團轉讓相關服務前收到客戶的付款或付款到期(以較早者為準)時，確認合同負債。於本集團履行合同(即向客戶轉讓相關服務的控制權)時，合同負債確認為收入。

#### 股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工的權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本儲備；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內各報告期末，按照授予日權益工具的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本儲備。有關權益工具的公允價值，請參閱附註41。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 股份支付(續)

對由於未滿足非市場業績條件及／或服務條件而最終未能行權的獎勵，不確認任何費用。如果獎勵包含市場條件或非可行權條件，無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有其他業績條件及／或服務條件，即視為可行權。

如果以權益結算的股份獎勵的條款有所修改，且原獎勵條款已滿足，至少按照未修改條款的情況確認費用。此外，對於任何增加股份支付總公允價值或在修改日對員工有利的修改，亦應確認相關費用。

如果以權益結算的股份獎勵被取消，則視為該獎勵在取消日已行權處理，並立即確認尚未確認的任何費用。這包括因本集團或員工未滿足非行權條件而取消的任何獎勵。然而，如果取消的獎勵被新獎勵替代，且新獎勵在授予日被指定為替代獎勵，則取消的獎勵及新獎勵應被視為對原獎勵的修改，如上一段所述。

### 僱員福利

僱員福利是指本集團為獲得僱員提供的服務或終止僱傭而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。僱員福利包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期僱員福利。本集團提供給僱員配偶、子女、受贍養人、已故僱員遺屬及其他受益人等的福利亦視為僱員福利。

#### 短期僱員福利

在僱員提供服務的會計期間，本公司將實際發生的短期僱員福利確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

## 2.4 重大會計政策(續)

### 僱員福利(續)

#### 離職後福利(設定提存計劃)

本集團的僱員參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，相應支出在發生時計入相關資產成本或損益。

#### 離職後福利(設定受益計劃)

本集團運作一項設定受益退休金計劃，該計劃要求向獨立管理的基金繳存費用。該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。

設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算收益或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)，均在財務狀況表中立即確認，並在其發生期間通過其他全面收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本於損益中確認：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。

利息淨額由設定受益計劃淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團在損益的管理費用、財務費用中確認設定受益計劃淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算收益或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

#### 辭退福利

本集團向僱員提供辭退福利，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的僱員福利負債，並計入當期損益：本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；本集團確認與涉及支付辭退福利相關的成本時。

#### 其他長期僱員福利

向僱員提供的其他長期僱員福利，適用離職後福利的有關規定確認和計量其他長期僱員福利淨負債或淨資產，但變動均計入當期損益或相關資產成本。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 2.4 重大會計政策(續)

### 借款成本

與合資格資產(即需要頗長時間方可作其擬定用途或出售的資產)的購買、建設或生產直接相關的借款成本，會資本化為該等資產成本的一部分。資產基本可作其擬定用途或出售時，借款成本停止資本化。所有其他借款成本於產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金產生的利息及其他成本。

### 報告期後事項

倘本集團在報告期後但於授權刊發日期前接獲有關報告期末已存在狀況的資料，則會評估該資料是否影響其於財務報表確認的金額。本集團將調整其於財務報表確認的金額，以反映任何報告期後調整事項，並根據新資料更新與該等狀況相關的披露。就報告期後非調整事項而言，本集團不會更改其於財務報表確認的金額，但會披露非調整事項的性質及其財務影響的估計，或披露無法作出該估計的聲明(如適用)。

### 股息

本公司現金股息於股東大會批准後確認為負債。末期股息於財務報表附註11內披露。

### 2.4 重大會計政策(續)

#### 外幣

財務報表以公司功能貨幣人民幣呈報。本集團各實體自行確定其功能貨幣，各實體財務報表中的項目均使用該功能貨幣計量。本集團內各實體記錄的外幣交易最初使用交易日通行的各自功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產和負債按各報告期末的功能貨幣匯率折算。貨幣項目結算或折算產生的差額在損益中確認。

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目採用初始交易日期的匯率折算。按公允價值計量的外幣非貨幣項目採用公允價值計量當日的匯率折算。按公允價值計量的非貨幣項目在折算時產生的收益或虧損，與該項目公允價值變動收益或虧損的確認方法一致(即公允價值收益或虧損在其他綜合收益或損益中確認的項目的折算差額也分別在其他綜合收益或損益中確認)。

在確定與預付對價有關的非貨幣資產或非貨幣負債終止確認之時相關資產、費用或收入初始確認的匯率時，初始交易日為本集團初始確認由預付對價產生的非貨幣資產或非貨幣負債的日期。如果有多筆預付款或預收款，則由本集團確定每筆預付款或預收款的交易日期。

某些海外子公司、合營企業和聯營公司的功能貨幣是人民幣以外的貨幣。在報告期末，這些實體的資產和負債按報告期末的現行匯率折算成人民幣，其損益表按與交易日相近的匯率折算成人民幣。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 2.4 重大會計政策(續)

### 外幣(續)

由此產生的匯兌差額在其他全面收益中確認，並在匯兌波動儲備中累計，但非控股權益應佔的差額除外。處置海外業務時，與該海外業務相關的儲備金累計金額在損益中確認。

就綜合現金流量表而言，海外子公司的現金流量按現金流量發生日的匯率折算成人民幣。海外子公司全年產生的經常性現金流按當年的加權平均匯率折算成人民幣。

### 股份回購

回購本集團自有權益工具所產生的付款和交易成本按權益扣減列賬。除股份支付外，本集團自有權益工具的發行(包括再融資)、回購、出售或註銷應作為權益變動處理。

### 3. 重大會計判斷和估計

編製本集團財務報表需要管理層做出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、支出、資產和負債的報告金額及其附帶披露，以及或有負債的披露。該等假設和估計的不確定性可能導致未來需要對受影響資產或負債的賬面價值進行重大調整。

#### 判斷

在應用本集團會計政策的過程中，除了涉及估計的判斷外，管理層還作出以下判斷，這些判斷對財務報表中確認的金額影響最大。

#### 經營租賃 — 本集團作為出租人

本集團就其投資物業組合簽訂了租賃協議。根據對協議條款和條件的評估，本集團確定這些租約為經營租賃，並保留這些物業所有權的幾乎所有重大風險和回報。

#### 業務模式

金融資產在初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式。在確定業務模式時，本集團會考慮用於評估和向主要管理層報告金融資產績效的方法、影響金融資產績效的風險和風險管理，以及相關管理層收取薪酬的方式。在評估目標是否為收取合同現金流時，本集團需要分析和判斷在金融資產到期日之前出售的原因、時間、頻率和價值。

#### 合同現金流特徵

金融資產在初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流特徵，以及對合同現金流是否純粹為支付本金及未償還本金的利息的判斷，包括評估貨幣時間價值的修改，確定現金流與基準現金流是否存在重大差異，以及對具有預付特徵的金融資產評估預付特徵的公允價值是否不顯著等。

## 3. 重大會計判斷和估計(續)

### 估計的不確定性

於各報告期末，有關未來的關鍵假設和其他估計不確定性的主要來源描述如下，這些假設和來源極有可能具有導致在下一個財務年度對資產和負債的賬面價值作出重大調整的重大風險。

#### *金融工具和合同資產的預期信用損失撥備*

本集團採用預期信用損失模式評估金融工具的減值。本集團需要作出重大判斷和估計，並考慮所有合理和可支持的信息，包括前瞻性信息。在作出判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據，結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險和其他因素，推斷債務人信貸風險的預期變化。不同的估計可能會影響減值評估，減值撥備也可能不代表未來的實際減值損失。本集團金融工具及合同資產的預期信用損失相關信息，詳見財務報表附註22、23、24、25及29。

#### *金融資產以外的非流動資產(商譽除外)減值*

本集團在每個報告期末評估除金融資產外的所有非流動資產是否存在任何減值跡象。無限可使用年期的無形資產每年進行一次減值測試，如果存在減值跡象，則在其他時間進行測試。金融資產以外的其他非流動資產在有跡象表明賬面價值可能無法收回時進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值超過其可收回金額時，就會出現減值，可收回金額是指其公允價值減去處置成本後的金額與預計從其獲得的未來現金流的現值兩者中的較高者。公允價值減去處置成本的計算乃基於類似資產公平交易中具有約束力的銷售交易的可用數據或可觀察到的市場價格減去處置資產的增量成本。在計算資產或資產組預期產生的未來現金流的現值時，管理層必須估算資產或資產組的預期未來現金流，並選擇合適的貼現率，以計算這些現金流的現值。

### 3. 重大會計判斷和估計(續)

#### 估計的不確定性(續)

##### 開發支出

開發支出已根據財務報表附註2.4所載研發成本的會計政策予以資本化。在確定資本化金額時，管理層需要對資產的預期未來現金流、適用的貼現率和預期受益期作出假設。

##### 遞延稅項資產

遞延稅項資產按未動用稅項虧損確認，惟以將應課稅溢利用作抵銷虧損結轉為限。管理層需要根據未來應課稅溢利的可能時間和水平以及未來的稅務規劃戰略，作出重大判斷，以確定可確認的遞延稅項資產金額。更多詳情見財務報表附註26。

##### 撥備

根據合同條款、現有知識和歷史經驗，本集團對產品質量保證、預期合同損失、延遲交付違約金等進行估算並計提準備金。當或有事件已形成當前義務，且履行該當前義務可能導致本集團經濟利益外流時，本集團會根據對履行相關當前義務所需支出的最佳估計，將該或有事件確認為預計負債。預計負債的確認和計量主要取決於管理層的判斷。在作出判斷時，本集團應評估與此類或有事項相關的風險、不確定性和貨幣的時間價值。

本集團為銷售、維修和翻新商品向客戶提供售後質量維護承諾，並確認該承諾的預計負債。預計負債已考慮本公司近期的維修經驗數據，並綜合考慮了與維修事項相關的風險和不確定性。該準備金的增減可能會影響未來的損益。

## 3. 重大會計判斷和估計(續)

### 估計的不確定性(續)

#### 撥備(續)

本公司為有融資需求的客戶向融資機構提供抵押和融資擔保，並根據擔保責任可能發生的損失進行負債估算。預計負債考慮了實際履行擔保責任的比例、履行擔保責任後發生實際損失的比例等數據，以及與擔保責任相關的風險、不確定性和資金時間價值等因素。該準備金的增減可能會影響未來的損益。

#### 按可變現淨值確定的存貨準備金

根據存貨會計政策，本集團按成本與可變現淨值孰低計量存貨，並對陳舊存貨、呆滯存貨和成本高於可變現淨值的存貨計提存貨準備金。在各報告期間末，本集團審查個別存貨項目是否陳舊或呆滯，其可變現淨值是否低於其成本。存貨減值的依據是對存貨的適銷性及其可變現淨值的評估。確定存貨減值需要管理層根據確鑿證據和持有存貨的目的以及各報告期間末後事件的影響等因素作出判斷和估計。實際結果與最初估計之間的差異將影響存貨的賬面價值，以及估計改變期間存貨準備金的計提或轉回。

#### 未上市股權投資的公允價值

未上市股權投資已按財務報表附註52所述的以市場為基礎的估值方法進行估值。該估值方法要求本集團確定可比上市公司(同業公司)並選擇價格乘數。此外，本集團還就缺乏流動性及規模差異的折扣作出估計。本集團將該等投資的公允價值劃分為第三層級。更多詳情見財務報表附註20及附註21。

### 3. 重大會計判斷和估計(續)

#### 估計的不確定性(續)

##### 股份支付

本公司實施限制性股票和員工持股計劃，以交換員工提供的服務。根據該計劃授予的股權工具按授予日的公允價值計量。如果授予的權益工具僅在相關員工完成特定服務或達到業績條件後才歸屬，則歸屬期內的費用根據權益工具可行使數量的最佳估計採用直線法攤銷，資本儲備也相應增加。

在歸屬期內的各報告期間末，本公司根據最新發展情況確定業績預測是否滿足激勵計劃的規定條件。如果最近的證據顯示本公司未來的預期業績不符合激勵計劃的規定條件，則對可行權票據的最佳估計數量進行修正。

在預測業績以確定是否滿足歸屬條件時，管理層必須作出判斷。

### 4. 運營分部資料

為便於管理，本集團根據其產品和服務劃分為不同的業務單元，並有以下六個可報告的運營分部：

- (a) 混凝土機械分部：混凝土泵車、混凝土輸送泵、配料站、攪拌車、泵車等產品的研發、生產和銷售；
- (b) 挖掘機械分部：大型挖掘機、中型挖掘機、小型挖掘機等挖掘機械產品的研發、生產和銷售；
- (c) 起重機械分部：汽車起重機、全路面起重機、履帶式起重機、塔式起重機等起重機械產品的研發、生產和銷售；
- (d) 樁工機械分部：旋挖鑽機、液壓抓斗、連續牆抓斗等樁工機械產品的研發、生產和銷售；
- (e) 路面機械分部：壓路機、平地機、攤鋪機、銑刨機、瀝青攪拌站等路面機械產品的研發、生產和銷售；及
- (f) 金融服務分部：工程機械產品貸款、融資租賃、金融機構間同業拆借。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 4. 運營分部資料(續)

管理層對本集團運營分部的業績進行單獨監控，以便作出資源分配和業績評估決策。分部業績根據可報告分部毛利進行評估。

運營分部的資產和負債不會定期向本集團的主要運營決策者報告，且資產和負債由本集團管控，因此不會披露。

截至2025年12月31日止年度	混凝土機械 人民幣千元	挖掘機械 人民幣千元	起重機械 人民幣千元	樁工機械 人民幣千元	路面機械 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)	15,737,918	34,543,625	15,562,967	2,819,528	3,756,829	468,482	16,810,156	89,699,505
來自外部客戶的銷售額	3,171,806	11,828,763	4,507,420	927,186	1,077,240	297,593	3,058,315	24,868,323
對賬：								
銷售及營銷費用								(6,414,677)
管理費用和研發費用								(8,196,245)
財務費用								(568,877)
其他收益或開支								218,647
稅前利潤								9,907,171

4. 運營分部資料(續)

截至2024年12月31日止年度	混凝土機械 人民幣千元	挖掘機械 人民幣千元	起重機械 人民幣千元	樁工機械 人民幣千元	路面機械 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)								
來自外部客戶的銷售額	14,368,034	30,373,600	13,115,027	2,076,069	3,001,227	609,988	14,839,434	78,383,379
分部業績	2,947,573	9,666,046	3,570,786	679,935	825,325	346,557	2,866,767	20,902,989
對賬：								
銷售及營銷費用								(5,464,214)
管理費用和研發費用								(8,868,321)
財務費用								(845,080)
其他收益或開支								1,182,396
稅前利潤								6,907,770

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 4. 運營分部資料(續)

### 地區資料

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國大陸	33,430,685	29,521,685
中國大陸以外	56,268,820	48,861,694
總收入	89,699,505	78,383,379

### 主要客戶資料

截至2025年及2024年12月31日止年度，向單一客戶或受共同控制的一組客戶的銷售收入均未佔本集團收入的10%或以上。

## 5. 收入、其他收入及收益淨額

收入分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自客戶合同的收入	88,288,793	76,724,493
其他來源的收入		
金融服務	468,482	609,988
租金收入總額	942,230	1,048,898
總計	89,699,505	78,383,379

5. 收入、其他收入及收益淨額(續)

來自客戶合同的收入

(a) 分類收入信息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
產品或服務類型		
混凝土機械	15,737,918	14,368,034
挖掘機械	34,543,625	30,373,600
起重機械	15,562,967	13,115,027
樁工機械	2,819,528	2,076,069
路面機械	3,756,829	3,001,227
其他	15,867,926	13,790,536
總計	88,288,793	76,724,493
地理市場		
中國大陸	32,471,628	28,458,486
中國大陸以外	55,817,165	48,266,007
總計	88,288,793	76,724,493
收入確認時間		
隨時間轉移的服務	158,499	169,498
在某一時間點轉移的貨物	88,130,294	76,554,995
總計	88,288,793	76,724,493

下表顯示報告期期初合同負債中包含的本報告期間確認的收入金額。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
在報告期期初已計入合同負債的已確認收入：		
產品銷售	2,520,831	1,750,126

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 5. 收入、其他收入及收益淨額(續)

### 來自客戶合同的收入(續)

#### (b) 履約義務

有關本集團履約義務的信息概述如下：

#### 產品銷售

履約義務在產品交付時履行，客戶可選擇三種主要付款方式：

- 全額付款：客戶通常會在產品交付前支付大部分貸款，餘下部分作為質保金保留。
- 信用／分期付款：付款期限為3至24個月。通常情況下，在客戶按產品價格的固定比例支付首付款後即發貨。
- 融資付款：一般於客戶支付了相當於產品價格固定百分比的首期付款後發貨。客戶可選擇透過與金融機構訂立的貸款協議或融資租賃安排為其購買行為撥付款項。

#### 提供服務

履約義務在提供服務的過程中逐步履行，付款一般根據服務完成的進度支付。

分配給剩餘履約義務(未履行或部分未履行)的所有交易價款預計將在一年內確認為收入。

5. 收入、其他收入及收益淨額(續)

其他收入及收益淨額分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他收入及收益淨額		
利息收入	1,149,380	1,009,363
政府補助*		
— 與資產相關	204,625	197,226
— 與收入相關	480,055	673,511
處置物業、廠房及設備項目的收益／(虧損)淨額	30,454	(155,484)
處置計入使用權資產和其他無形資產的 租賃土地(虧損)／收益淨額	(168,111)	93,452
外匯差額淨值	(212,044)	(305,967)
處置子公司的收益	—	96,997
以公允價值計量且其變動計入當期損益及 以攤銷成本計量的金融資產的已實現淨收益	402,976	464,730
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產的股息收入	8,152	23,316
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產及衍生金融工具的公允價值(虧損)／收益淨額	(358,401)	109,558
其他	143,030	115,470
其他收入及收益淨額總額	1,680,116	2,322,172

\* 已收到但相關支出尚未落實的政府補助列入財務狀況表中的遞延收益。該等補助並無未滿足的條件或有事項。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 6. 稅前利潤

本集團的稅前利潤經扣除／(計入)以下各項費用後得出：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨成本		53,855,932	47,704,606
已提供服務成本		164,461	256,435
物業、廠房及設備折舊	13	2,747,226	2,822,995
使用權資產折舊	15	407,424	397,585
其他無形資產攤銷*	17	382,099	359,559
投資性房地產折舊	14	17,421	11,990
研發費用			
當前年度開支		5,168,911	5,488,155
減：開發支出		(136,122)	(107,534)
當前年度開支淨額		5,032,789	5,380,621
未計入租賃負債計量的租賃付款	15(c)	72,628	89,617
核數師報酬		7,432	7,100
上市開支		8,608	—
職工福利支出(不包括董事及監事薪酬(附註8))：			
工資、薪金和其他津貼		10,262,728	9,895,259
以股份為基礎的付款		70,333	62,516
退休金計劃供款和社會福利**		548,182	531,407
總計		10,881,243	10,489,182

6. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤經扣除／(計入)以下各項費用後得出：(續)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
外匯差額淨值	5	212,044	305,967
減值成本：			
存貨		101,342	157,541
物業、廠房及設備	13	—	1,254
投資性房地產	14	24,469	40,727
其他無形資產	17	2,078	1,449
商譽	16	10,754	—
總計		138,643	200,971
金融工具和合同資產減值淨額：			
貿易應收款項減值淨額	23	784,777	781,645
合同資產(撥回)／減值淨額	25	(211)	385
融資租賃應收款項減值淨額	24	279,049	41,665
發放貸款及墊款減值撥回	22	(71,893)	(82,752)
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產減值	29	180,259	203,557
計入非流動負債的擔保合同減值／(撥回)		7,932	(47,181)
總計		1,179,913	897,319

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 6. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤經扣除／(計入)以下各項費用後得出：(續)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
公允價值(收益)／虧損淨額：			
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(79,009)	56,631
衍生金融工具		437,410	(166,189)
按攤銷成本終止確認金融資產的虧損		29,170	363
以公允價值計量且其變動計入當期損益及			
以攤銷成本計量的金融資產的已實現淨收益	5	(402,976)	(464,730)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的			
股權投資的股息收入	5	(8,152)	(23,316)
利息收入	5	(1,149,380)	(1,009,363)
處置物業、廠房及設備項目的(收益)／虧損	5	(30,454)	155,484
處置計入使用權資產的其他無形資產			
和租賃土地的虧損／(收益)	5	168,111	(93,452)
處置附屬公司投資的收益	5	—	(96,997)
捐贈開支		33,459	29,291

\* 年內其他無形資產攤銷已計入損益的「管理費用」及「研發費用」。

\*\* 本集團作為僱主不得使用被沒收的供款來降低現有的供款水準。

## 7. 財務成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款和其他借款利息	525,417	815,613
租賃負債利息	44,738	32,499
小計	570,155	848,112
減：資本化利息	(1,278)	(3,032)
總計	568,877	845,080

## 8. 董事及監事薪酬

根據上市規則、《香港公司條例》第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及《公司(披露董事利益信息)規例》第2部的規定，董事及監事於本年度的酬金披露如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
費用	527	340
其他薪酬：		
— 薪金、工資、花紅及實物福利 (包括退休金計劃供款)	23,650	25,941
— 股份支付開支	3,275	7,630
小計	26,925	33,571
總計	27,452	33,911

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 8. 董事及監事薪酬(續)

### (a) 獨立非執行董事

本年度支付給獨立非執行董事的酬金如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
周華先生(附註(i))	36	120
伍中信先生	176	120
席卿女士	176	100
藍玉權先生(附註(ii))	139	-
總計	527	340

於本年度，並無其他應付予獨立非執行董事的酬金(2024年：無)。

(i) 周華先生於2025年4月21日辭任本公司獨立非執行董事。

(ii) 藍玉權先生於2025年4月21日獲委任為本公司獨立非執行董事。

8. 董事及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事和監事

2025年	薪金、工資、 花紅及實物 福利(包括 退休金 計劃供款)			以股份 為基礎 支付的開支	薪酬 總額
	費用				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事：					
向文波先生	—	978	415		1,393
俞宏福先生	—	7,079	1,021		8,100
易小剛先生	—	6,769	798		7,567
黃建龍先生	—	5,729	392		6,121
小計	—	20,555	2,626		23,181
非執行董事：					
梁穩根先生	—	273	—		273
唐修國先生	—	—	346		346
梁在中先生	—	—	—		—
小計	—	273	346		619
監事：					
劉道君先生	—	2,493	303		2,796
李道成先生	—	299	—		299
姚川大先生	—	30	—		30
小計	—	2,822	303		3,125
總計	—	23,650	3,275		26,925

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 8. 董事及監事薪酬(續)

### (b) 執行董事、非執行董事和監事(續)

2024年	薪金、工資、 花紅及實物 福利(包括 退休金 計劃供款) 費用	以股份 為基礎 支付的開支	薪酬 總額	
				人民幣千元
執行董事：				
向文波先生	—	929	1,661	2,590
俞宏福先生	—	7,077	2,095	9,172
易小剛先生	—	7,775	1,533	9,308
黃建龍先生	—	5,966	249	6,215
小計	—	21,747	5,538	27,285
非執行董事：				
梁穩根先生	—	1,084	—	1,084
唐修國先生	—	—	1,384	1,384
小計	—	1,084	1,384	2,468
監事：				
劉道君先生	—	2,792	708	3,500
李道成先生	—	288	—	288
姚川大先生	—	30	—	30
小計	—	3,110	708	3,818
總計	—	25,941	7,630	33,571

唐修國先生於2025年4月21日辭任本公司獨立非執行董事

梁在中先生於2025年4月21日獲委任為本公司非執行董事。

年內，概無任何董事或監事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

9. 五名最高薪僱員

本集團五名最高薪僱員包括本公司於本年度的零名(2024: 零名)董事。其餘五名(2024: 五名)非本公司董事的最高薪僱員的薪酬詳情如下:

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、工資、花紅及實物福利 (包括退休金計劃供款)	73,921	66,829
以股份為基礎支付的開支	979	3,132
總計	74,900	69,961

薪酬在以下範圍內的非董事最高薪僱員人數如下:

	2025年	2024年
30,000,001港元至30,500,000港元	1	-
20,500,001港元至21,000,000港元	-	1
18,500,001港元至19,000,000港元	-	1
14,000,001港元至14,500,000港元	1	-
13,500,001港元至14,000,000港元	1	-
12,500,001港元至13,000,000港元	1	1
12,000,001港元至12,500,000港元	1	1
11,000,001港元至11,500,000港元	-	1
總計	5	5

## 10. 所得稅

本集團成員公司在其註冊地和／或運營地所在的司法權區產生或獲得的利潤須按實體基準繳納所得稅。

### 中國香港

在中國香港註冊成立的子公司須就在中國香港產生的估計應課稅溢利按**16.5%**的稅率繳納中國香港利得稅。

### 中國大陸

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關法規（「企業所得稅法」），在中國大陸經營的子公司須就應納稅所得額按**25%**的稅率繳納企業所得稅，但享有以下稅收優惠的子公司除外：

- 符合稅法規定的高新技術企業可享受**15%**的所得稅優惠稅率。

### 海外地區

本公司的其他海外子公司須按**9%至35%**的稅率繳納所得稅。

10. 所得稅(續)

本集團截至2025年及2024年12月31日止年度的所得稅支出分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
當期所得稅	1,815,548	1,377,511
遞延所得稅	(396,027)	(562,279)
總計	1,419,521	815,232

適用於按本公司及其大多數子公司在其註冊地及／或運營地所在國家法定稅率計算的稅前利潤的稅務支出與按實際稅率計算的稅務支出的對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅前利潤	9,907,171	6,907,770
按25%的法定稅率徵稅	2,476,793	1,726,943
不同稅率的影響	(886,666)	(715,062)
往期當期稅款調整額	90,414	(15,465)
合營企業和聯營公司應佔損益	(12,990)	(19,606)
無需納稅的收入	(31,066)	(104,283)
不可扣稅的支出	40,247	44,809
動用往期稅項虧損	(104,583)	(1,102)
未確認的稅項虧損和暫時性差額	272,813	371,735
研發費用超額扣除	(425,441)	(472,737)
按本集團實際稅率計算的稅項支出	1,419,521	815,232

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 10. 所得稅(續)

### 支柱二所得稅

本集團屬於支柱二立法模式的範圍。本集團在確認和披露支柱二所得稅產生的遞延稅項資產和負債信息時採用了強制性例外規定，並將支柱二所得稅作為當期所得稅入賬。於2025年12月31日，支柱二立法已在本集團運營所在的某些司法權區頒佈或實質上頒佈並生效。

本集團已根據有關本集團本年度及過往年度(2024年)財務表現的可得資料評估其潛在風險。因此，其可能不完全代表未來情況。根據評估，就本集團經營所在的大部分司法權區而言，本集團應可受惠於過渡性安全港。因此，本集團預期不會面臨任何重大支柱二風險。隨著更多國家準備制定支柱二立法模式，本集團將持續關注支柱二立法發展，以評估未來可能對其財務報表產生的影響。

## 11. 股息

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內宣派或派付的本年度中期股息(含稅)	2,613,946	-
年內宣派或派付的上一年度末期股息(含稅)	3,029,640	1,859,656
總計	5,643,586	1,859,656

截至2025年6月30日止六個月每10股人民幣3.10元(含稅)的中期股息已於2025年9月獲本公司臨時股東會批准。截至2024年及2023年12月31日止年度每10股人民幣3.60元(含稅)及人民幣2.20元(含稅)的末期股息已獲本公司股東週年大會批准。

## 12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔利潤和年內發行在外普通股的加權平均數計算。

由於股份計劃對所呈列的每股基本盈利金額有反攤薄影響，故並無就攤薄對截至2025年12月31日止年度所呈列的每股基本盈利金額作出任何調整。

截至2024年12月31日止年度的每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔年度利潤計算。計算時所用的普通股加權平均數為年內發行在外普通股的數目（與用於計算每股基本盈利相同），以及假設視為行使或轉換所有具攤薄潛力普通股為普通股時無償發行的普通股加權平均數。

計算每股基本及攤薄盈利基於：

	2025年	2024年 (經重列)
盈利：		
用於計算每股基本和攤薄盈利的母公司 普通權益持有人應佔年度利潤(人民幣千元)	8,408,057	5,955,567
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的年內 已發行普通股加權平均數(千股)	8,549,925	8,459,104
攤薄的影響－普通股加權平均數：		
股份計劃(千股)	—	3,730
總計	8,549,925	8,462,834

在計算加權平均股數時已考慮所持庫存股份影響。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 13. 物業、廠房及設備

2025年12月31日	建築物 人民幣千元	機械設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	經營租賃 租出設備 人民幣千元	辦公及 其他設備 人民幣千元	租賃物業裝修 及翻新成本 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日·扣除累計折舊和減值	10,702,645	10,101,112	229,988	629,282	706,321	177,037	1,139,956	23,686,341
添置	212,889	533,516	64,079	153,163	149,586	38,769	539,399	1,691,401
處置	(31,303)	(199,537)	(16,637)	(133,304)	(11,999)	-	-	(392,780)
年內計提折舊	(807,261)	(1,377,498)	(34,325)	(162,260)	(322,306)	(43,576)	-	(2,747,226)
內部轉讓	269,757	353,639	6,255	-	35,301	-	(664,952)	-
匯兌調整	36,739	(1,198)	194	25,803	2,770	(116)	7,606	71,798
於2025年12月31日·扣除累計折舊和減值	10,383,466	9,410,034	249,554	512,684	559,673	172,114	1,022,009	22,309,534
於2025年12月31日	17,854,984	20,011,238	478,482	802,435	2,875,508	300,565	1,067,889	43,391,101
成本	(7,451,726)	(10,577,767)	(228,694)	(289,751)	(2,315,727)	(128,451)	-	(20,992,116)
累計折舊	(19,792)	(23,437)	(234)	-	(108)	-	(45,880)	(89,451)
減值								
賬面淨值	10,383,466	9,410,034	249,554	512,684	559,673	172,114	1,022,009	22,309,534

13. 物業、廠房及設備 (續)

2024年12月31日	建築物 人民幣千元	機械設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	經營租賃 租出設備 人民幣千元	辦公及 其他設備 人民幣千元	租賃物業裝修 及翻新成本 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日，扣除累計折舊和減值	11,185,793	10,484,051	219,821	654,931	908,648	183,981	1,366,933	25,004,158
添置	162,795	457,837	60,595	347,681	176,258	44,215	949,010	2,198,391
處置	(131,966)	(45,868)	(10,611)	(186,325)	(4,004)	-	-	(378,774)
處置子公司	-	(103,995)	(367)	-	(878)	-	-	(105,240)
年內計提折舊	(792,789)	(1,329,743)	(41,617)	(180,260)	(427,427)	(51,159)	-	(2,822,995)
減值	-	-	-	(1,254)	-	-	-	(1,254)
轉讓	322,049	647,747	4,777	-	59,574	-	(1,174,927)	(140,780)
匯兌調整	(43,237)	(8,917)	(2,610)	(5,491)	(5,850)	-	(1,060)	(67,165)
於2024年12月31日，扣除累計折舊和減值	10,702,645	10,101,112	229,988	629,282	706,321	177,037	1,139,956	23,686,341
於2024年12月31日								
成本	17,344,702	19,616,113	455,148	880,620	2,756,155	261,796	1,185,836	42,500,370
累計折舊	(6,622,309)	(9,489,225)	(224,209)	(250,084)	(2,049,726)	(84,759)	-	(18,720,312)
減值	(19,748)	(25,776)	(951)	(1,254)	(108)	-	(45,880)	(93,717)
賬面淨值	10,702,645	10,101,112	229,988	629,282	706,321	177,037	1,139,956	23,686,341

於2025年及2024年12月31日，本集團部分建築物的所有權證書尚未由相關主管部門頒發，其總賬面淨值分別約為人民幣371,047,000元及人民幣301,955,000元。

於2024年12月31日，根據公允價值減出售成本計算的可收回金額分別為人民幣4,658,000元，對相關設備確認減值損失人民幣1,254,000元。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 14. 投資物業

2025年12月31日	建築物 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日，扣除累計折舊和減值	173,805	44,258	218,063
添置	51,704	–	51,704
處置	(24,091)	–	(24,091)
年內計提折舊	(16,610)	(811)	(17,421)
減值	(24,469)	–	(24,469)
轉讓	–	(789)	(789)
匯兌調整	(807)	1,890	1,083
於2025年12月31日，扣除累計折舊和減值	159,532	44,548	204,080
於2025年12月31日 成本	411,750	62,084	473,834
累計折舊	(190,554)	(17,536)	(208,090)
減值	(61,664)	–	(61,664)
賬面淨值	159,532	44,548	204,080

14. 投資物業(續)

2024年12月31日	建築物 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日，扣除累計折舊和減值	90,440	48,976	139,416
處置	(4,597)	–	(4,597)
年內計提折舊	(10,958)	(1,032)	(11,990)
減值	(40,727)	–	(40,727)
轉讓	140,780	(1,353)	139,427
匯兌調整	(1,133)	(2,333)	(3,466)
於2024年12月31日，扣除累計折舊和減值	173,805	44,258	218,063
於2024年12月31日			
成本	405,423	61,327	466,750
累計折舊	(182,466)	(17,069)	(199,535)
減值	(49,152)	–	(49,152)
賬面淨值	173,805	44,258	218,063

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 14. 投資物業(續)

於2025年及2024年12月31日，投資物業(分類為公允價值層級第三層級)的公允價值與其原始成本並無重大差異。

於2025年及2024年12月31日，根據使用市場法按照公允價值減出售成本計算的可收回金額人民幣55,534,000元及人民幣59,862,000元，對相關投資物業確認減值損失人民幣24,469,000元及人民幣40,727,000元。

於2025年及2024年12月31日，本集團投資物業中包含的若干建築物的所有權證書尚未由相關主管部門頒發，其總賬面淨值分別約為人民幣7,208,000元及人民幣7,779,000元。

## 15. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團就其運營中使用的各種租賃土地、物業、廠房和設備簽訂了租賃合同。租賃土地的租期一般為50年，而物業、廠房和設備的租期一般為1至10年。一般情況下，本集團不得將租賃資產轉讓或轉租給本集團以外的人士。

#### (a) 使用權資產

使用權資產的賬面值和年內變動情況如下：

2025年12月31日	建築物 人民幣千元	機械 設備 人民幣千元	運輸 設備 人民幣千元	辦公 設備 人民幣千元	租賃 土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	621,349	12,842	12,878	76,834	2,547,693	3,271,596
添置	620,045	-	8,249	23,241	4,854	656,389
轉撥自投資物業	-	-	-	-	789	789
處置	(19,983)	-	-	(10,385)	(197,893)	(228,261)
年內計提折舊	(297,307)	(9,403)	(12,185)	(28,139)	(60,390)	(407,424)
匯兌調整	(1,958)	507	(1,460)	3,437	(1,318)	(792)
於2025年12月31日	922,146	3,946	7,482	64,988	2,293,735	3,292,297

15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產(續)

2024年12月31日	建築物 人民幣千元	機械 設備 人民幣千元	運輸 設備 人民幣千元	辦公 設備 人民幣千元	租賃 土地 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	694,974	10,689	8,153	66,025	2,573,377	3,353,218
添置	224,540	9,870	26,049	43,658	66,756	370,873
轉撥自投資物業	-	-	-	-	1,353	1,353
處置	(16,681)	(1,924)	(7,561)	(6,045)	(29,208)	(61,419)
年內計提折舊	(282,269)	(11,537)	(13,755)	(25,488)	(64,536)	(397,585)
匯兌調整	785	5,744	(8)	(1,316)	(49)	5,156
於2024年12月31日	621,349	12,842	12,878	76,834	2,547,693	3,271,596

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面值和年內變動情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初賬面值	757,567	803,679
新租賃	644,609	304,117
年內確認的利息扣減額(附註7)	44,738	32,499
付款	(399,306)	(384,158)
匯兌調整	(2,649)	1,430
年末賬面值	1,044,959	757,567
分析歸入：		
流動部分	273,718	215,933
非流動部分	771,241	541,634

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 15. 租賃(續)

### 本集團作為承租人(續)

(c) 在損益中確認的與租賃有關的金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息	44,738	32,499
使用權資產折舊	407,424	397,585
短期租賃相關開支	72,628	89,550
低價值資產租賃相關開支	-	67
在損益中確認的總金額	524,790	519,701

(d) 租賃總現金流出情況於財務報表附註42(c)中披露。

### 本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排租賃其建築物和設備。已確認的租金收入詳情載於附註5。

於2025年12月31日，本集團根據與租戶簽訂的經營和融資租賃在未來期間應收的未貼現租賃付款如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	7,388,512	7,111,868
一年後	10,062,634	11,216,913
總計	17,451,146	18,328,781

16. 商譽

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初賬面值	48,010	49,661
商譽減值	(10,754)	-
匯兌調整	3,515	(1,651)
年末賬面值	40,771	48,010

商譽減值測試

通過企業合併獲得的商譽分配到以下現金產生單位進行減值測試：

— EMEA

— 咸陽泰瑞達商貿有限公司

— 瀋陽三益源工程機械有限公司

— 華北寶思威(天津)工程機械有限公司

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
EMEA	40,771	37,256
咸陽泰瑞達商貿有限公司	-	5,551
瀋陽三益源工程機械有限公司	-	2,866
華北寶思威(天津)工程機械有限公司	-	2,337
總計	40,771	48,010

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 16. 商譽(續)

### 商譽減值測試(續)

除EMEA外，其餘三個現金產生單位均已進行由管理層主導的業務重組，預期未來不會有營運規模或盈利能力的增長。因此，本集團已就該等現金產生單位的商譽減值損失悉數計提撥備。

EMEA的可收回金額按使用價值釐定，乃基於高級管理層批准的5年期財務預算的現金流預測計算。

計算EMEA於2025年12月31日的使用價值時使用了各種假設。以下是管理層根據其現金流預測進行商譽減值測試所依據的主要假設：

	2025年	2024年
預測期內收入的複合增長率	3%-6%	5%-13%
稅前貼現率	12.2%	12.7%
最終增長率	1%	1%

## 16. 商譽(續)

### 商譽減值測試(續)

收入複合增長率 — 參照預算年度之前幾年實現的平均收入，並根據管理層對未來市場的預期加以提高後確定。

稅前貼現率 — 所使用的貼現率為稅前貼現率，反映了相關單位的具體風險。

最終增長率 — 參照中國長期客戶價格指數和業務性質確定。

收入複合增長率、貼現率和最終增長率的主要假設值與外部信息來源一致。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 17. 其他無形資產

	開發支出 人民幣千元	普茨邁斯特 特許經營權 人民幣千元	軟件 人民幣千元	專利技術 人民幣千元	商標 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年12月31日							
於2025年1月1日：							
成本	242,669	145,532	1,236,081	2,530,523	1,034,016	96,555	5,285,376
累計攤銷	-	(145,532)	(714,277)	(1,964,617)	(13,466)	(49,409)	(2,887,301)
減值	-	-	(2,277)	(85,545)	-	-	(87,822)
賬面淨值	242,669	-	519,527	480,361	1,020,550	47,146	2,310,253
於2025年1月1日，扣除累計攤銷和減值	242,669	-	519,527	480,361	1,020,550	47,146	2,310,253
添置	136,122	-	57,924	1,028	81	2,767	197,922
處置	-	-	(5,276)	(37)	-	(20)	(5,333)
年內計提攤銷	-	-	(185,881)	(184,773)	(669)	(10,776)	(382,099)
年內減值	-	-	-	(2,078)	-	-	(2,078)
轉移	(84,852)	-	46,208	38,644	-	-	-
匯兌調整	14,501	-	5,295	12,283	96,244	2,890	131,213
於2025年12月31日，扣除累計攤銷和減值	308,440	-	437,797	345,428	1,116,206	42,007	2,249,878
於2025年12月31日：							
成本	308,440	159,258	1,335,857	2,682,417	1,131,576	105,606	5,723,154
累計攤銷	-	(159,258)	(895,568)	(2,241,469)	(15,370)	(63,599)	(3,375,264)
減值	-	-	(2,492)	(95,520)	-	-	(98,012)
賬面淨值	308,440	-	437,797	345,428	1,116,206	42,007	2,249,878

17. 其他無形資產 (續)

2024年12月31日	開發 支出 人民幣千元	普茨邁斯特 特許經營權 人民幣千元	軟件 人民幣千元	專利 技術 人民幣千元	商標 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日：							
成本	288,567	151,981	1,112,350	2,764,990	1,079,464	100,444	5,497,796
累計攤銷	-	(151,981)	(611,855)	(2,046,438)	(13,575)	(40,695)	(2,864,544)
減值	-	-	(2,378)	(83,505)	-	-	(85,883)
賬面淨值	288,567	-	498,117	635,047	1,065,889	59,749	2,547,369
於2024年1月1日，扣除累計攤銷和減值							
添置	288,567	-	498,117	635,047	1,065,889	59,749	2,547,369
處置	107,534	-	86,178	20,253	345	36	214,346
處置子公司	-	-	(7,767)	(2,236)	-	-	(10,003)
年內計提攤銷	-	-	(300)	(20,449)	-	-	(20,749)
年內減值	-	-	(178,270)	(170,290)	(456)	(10,543)	(359,559)
轉移	(148,484)	-	-	(1,449)	-	-	(1,449)
匯兌調整	(4,948)	-	121,896	26,588	-	-	-
			(327)	(7,103)	(45,228)	(2,096)	(59,702)
於2024年12月31日，扣除累計攤銷和減值	242,669	-	519,527	480,361	1,020,550	47,146	2,310,253
於2024年12月31日：							
成本	242,669	145,532	1,236,081	2,530,523	1,034,016	96,555	5,285,376
累計攤銷	-	(145,532)	(714,277)	(1,964,617)	(13,466)	(49,409)	(2,887,301)
減值	-	-	(2,277)	(85,545)	-	-	(87,822)
賬面淨值	242,669	-	519,527	480,361	1,020,550	47,146	2,310,253

部分無形資產已抵押，詳情於財務報表附註44中披露。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 18. 於合營企業的投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔資產淨額	304,256	302,024

下表載列本集團個別並不重大合營企業的總體財務資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔合營企業年度利潤	22,473	45,159
應佔合營企業全面收益總額	22,473	45,159
本集團在合營企業中的投資賬面總額	304,256	302,024

## 19. 於聯營公司的投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔資產淨額	2,184,843	2,122,494

19. 於聯營公司的投資(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
北京城建遠東建設投資集團有限公司	124,505	121,999
湖南三湘銀行股份有限公司	591,825	606,756
華胥(廣州)產業投資基金管理合夥企業(有限合夥)	871,734	768,873
湖南道依茨動力有限公司	247,341	270,513
唐山馳特機械設備有限公司	4,582	4,776
武漢九州龍工程機械有限公司	56,067	57,280
無錫三一創業投資合夥企業(有限合夥)	191,779	194,440
湖南國重智聯工程機械研究院有限公司	1,927	1,778
湖南三一精創科技有限公司	73,607	72,914
湘疆科技(新疆)有限公司	21,476	23,165
總計	2,184,843	2,122,494

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 19. 於聯營公司的投資(續)

下表載列本集團個別並不重大聯營公司的總體財務資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應佔聯營公司年度利潤	22,725	13,169
應佔聯營公司全面收益／(虧損)總額	67,796	(3,875)
本集團在聯營公司中的投資賬面總額	2,184,843	2,122,494

截至2025年12月31日止年度，本集團已終止確認其應佔連雲港安心機械銷售有限公司之虧損，原因為應佔該聯營公司之虧損超過本集團於該聯營公司之權益，而本集團並無義務承擔進一步虧損。截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團未確認分佔該聯營公司虧損之金額分別為人民幣15,913,000元及人民幣16,739,000元。

20. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動部分		
應收票據，以公允價值計量	461,187	456,501
上市股權投資，以公允價值計量		
蜂巢能源科技有限公司	255,633	159,072
深圳市三一科技有限公司	112,008	135,451
蘇州綠控傳動科技股份有限公司	64,159	48,000
航天凱天環保科技股份有限公司	40,000	40,000
上海國核機械有限公司	6,017	6,017
樹根互聯技術有限公司	95,479	104,824
浙江成峰工程機械有限公司	2,294	2,294
其他	118,681	112,797
小計	694,271	608,455
總計	1,155,458	1,064,956

由於本集團認為上述股權投資具策略性質，故該等投資不可撤回地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 21. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動部分		
債務投資，以公允價值計量	15,736,293	11,062,402
小計	15,736,293	11,062,402
非流動部分		
資金及非上市股權投資，以公允價值計量	271,164	285,051
總計	16,007,457	11,347,453

部分投資已抵押，詳情於財務報表附註44中披露。

### 22. 貸款及墊款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貸款及墊款	1,763,699	3,540,820
減：損失準備	(75,232)	(238,872)
	1,688,467	3,301,948
分析歸入：		
流動部分	1,061,328	2,016,412
非流動部分	627,139	1,285,536

貸款及墊款減值損失準備的變動如下：

22. 貸款及墊款(續)

截至2025年12月31日止年度

	12個月		全期預期信用損失	
	預期信用損失			
	第1階段	第2階段	第3階段	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初	89,919	10,484	138,469	238,872
年內轉移	4,374	(4,692)	318	-
年內減值損失撥回	(45,314)	(5,247)	(21,332)	(71,893)
無法收回的註銷金額	-	-	(91,747)	(91,747)
年末	48,979	545	25,708	75,232

截至2024年12月31日止年度

	12個月		全期預期信用損失	
	預期信用損失			
	第1階段	第2階段	第3階段	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
年初	191,264	11,979	118,381	321,624
年內轉移	(14,504)	10,584	3,920	-
年內減值損失(撥回)/撥備	(86,841)	(12,079)	16,168	(82,752)
年末	89,919	10,484	138,469	238,872

部分貸款及墊款已抵押，詳情請參閱財務報表附註44。

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 22. 貸款及墊款(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	238,872	321,624
減值損失淨額	(71,893)	(82,752)
無法收回的註銷金額	(91,747)	-
年末	75,232	238,872

### 23. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	37,272,427	35,143,568
應收票據，以攤銷成本計量	483,366	397,632
減值	(4,931,410)	(4,284,353)
賬面淨值	32,824,383	31,256,847
分析歸入：		
流動部分	28,974,284	28,343,222
非流動部分	3,850,099	2,913,625

本集團與客戶的貿易條款主要以信貸方式進行。中國客戶按分期及信用付款方式的信貸期通常為3至24個月，而海外客戶則為3至12個月。本集團力求嚴格控制應收未收賬款，並設立了信用控制部門，以最大限度地降低信貸風險。高級管理層定期審查逾期餘額，每月審查一次客戶信用額度。貿易應收款項不計息。

### 23. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項中的關聯方欠款在財務報表附註49中披露。

部分應收票據已抵押，詳情於財務報表附註44中披露。

於2025年12月31日的貿易應收款項及應收票據賬齡分析(基於發票日期)如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
一年內	31,560,079	30,055,683
一年後但兩年內	1,968,448	2,065,787
兩年後但三年內	1,258,913	753,353
三年後但四年內	592,710	622,035
四年後但五年內	558,393	446,088
五年後	1,817,250	1,598,254
總計	37,755,793	35,541,200

貿易應收款項及應收票據減值損失準備的變動情況如下：

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 23. 貿易應收款項及應收票據(續)

截至2025年12月31日止年度

	12個月		全期預期信用損失			總計
	預期信用損失		第3階段	簡化方法	總計	
	第1階段	第2階段				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
年初	88,180	—	18,410	4,177,763	4,284,353	
減值損失淨額	12,980	—	(5,281)	777,078	784,777	
無法收回的註銷金額	—	—	—	(89,488)	(89,488)	
匯兌調整	—	—	—	(48,232)	(48,232)	
年末	101,160	—	13,129	4,817,121	4,931,410	

截至2024年12月31日止年度

	12個月		全期預期信用損失			總計
	預期信用損失		第3階段	簡化方法	總計	
	第1階段	第2階段				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
年初	82,685	—	—	3,672,908	3,755,593	
減值損失淨額	5,495	—	18,410	757,740	781,645	
無法收回的註銷金額	—	—	—	(224,644)	(224,644)	
匯兌調整	—	—	—	(28,241)	(28,241)	
年末	88,180	—	18,410	4,177,763	4,284,353	

23. 貿易應收款項及應收票據(續)

在應收票據方面，本集團認為承兌銀行到期不兌付相關票據的可能性較低。因此，截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團預計應收票據的預期信用損失率極低。

在貿易應收款項方面，本集團根據債務人的財務質量和歷史信用損失經驗，按照貿易應收款項的逾期天數，使用撥備矩陣估算，並根據當前狀況和對未來經濟狀況的估計進行適當調整，從而確定預期信用損失。下表詳細介紹了貿易應收款項的風險狀況：

於2025年12月31日

	賬面總值 人民幣千元	預期信用 損失率	預期信用 損失 人民幣千元
單項計提壞賬準備	5,491,851	49.25%	2,704,828
按信貸風險特徵組合分列的壞賬準備			
未到期或逾期一年以內	27,875,518	2.06%	574,132
逾期一至兩年	1,488,939	10.00%	148,894
逾期兩至三年	696,220	20.00%	139,244
逾期三至四年	387,274	35.00%	135,546
逾期四至五年	415,437	75.00%	311,578
逾期超過五年	917,188	100.00%	917,188
總計	37,272,427	13.23%	4,931,410

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 23. 貿易應收款項及應收票據(續)

於2024年12月31日

	賬面總值 人民幣千元	預期信用 損失率	預期信用 損失 人民幣千元
單項計提壞賬準備	4,105,234	50.95%	2,091,631
按信貸風險特徵組合分列的壞賬準備			
未到期或逾期一年以內	27,393,193	2.27%	620,978
逾期一至兩年	1,375,855	10.00%	137,586
逾期兩至三年	550,570	20.00%	110,114
逾期三至四年	483,022	35.00%	169,058
逾期四至五年	322,832	75.00%	242,124
逾期超過五年	912,862	100.00%	912,862
總計	35,143,568	12.19%	4,284,353

截至2025年及2024年12月31日止年度，各時間段內的預期信用損失率沒有發生重大變化，這主要是因為貿易應收款項的歷史拖欠率、經濟狀況和債務人的表現、償債能力和行為沒有發生重大變化，而預期信用損失率正是根據這些因素確定。

24. 融資租賃應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
總投資	17,702,059	18,576,435
未實現的財務收益	(1,371,459)	(1,614,418)
減：損失準備	16,330,600 (810,655)	16,962,017 (532,359)
	15,519,945	16,429,658
分析歸入：		
流動部分	6,637,655	6,531,876
非流動部分	8,882,290	9,897,782

融資租賃應收款項減值損失準備的變動情況如下：

截至2025年12月31日止年度

	12個月 預期信用損失		全期預期 信用損失		總計 人民幣千元
	第1階段	第2階段	第3階段		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
年初	489,030	29,793	13,536	532,359	
年內轉移	5,195	(7,042)	1,847	-	
年內減值損失準備	47,837	214,876	16,336	279,049	
匯兌調整	(753)	-	-	(753)	
年末	541,309	237,627	31,719	810,655	

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 24. 融資租賃應收款項(續)

截至2024年12月31日止年度

	12個月			全期預期	
	預期信用損失			信用損失	
	第1階段	第2階段	第3階段	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
年初	435,165	49,681	7,444	492,290	
年內轉移	(9,505)	8,128	1,377	-	
年內減值損失準備/(撥回)	64,966	(28,016)	4,715	41,665	
匯兌調整	(1,596)	-	-	(1,596)	
年末	489,030	29,793	13,536	532,359	

本集團通過其從事租賃業務的子公司向購買本集團或其他供應商機械產品的客戶提供設備融資租賃服務。根據融資租賃安排，最低租賃付款的可收回性可合理預測，且本集團於租賃安排下可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。

若干融資租賃應收款項已抵押，詳情於財務報表附註44中披露。

25. 合同資產

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2024年 1月1日 人民幣千元
來自以下各項的合同資產：			
產品銷售	139,978	154,028	128,350
減值	(2,100)	(2,311)	(1,926)
賬面淨值	137,878	151,717	126,424
分析歸入：			
流動部分	75,550	99,206	67,102
非流動部分	62,328	52,511	59,322

由於代價的收取以產品安裝完成為前提，因此合同資產的初始確認基於產品銷售已實現的收入。待安裝或施工完成並經客戶驗收後，該等已確認為合同資產的金額將重新分類至貿易應收款項。2025年合同資產減少因質保期屆滿後客戶付款所致。2024年合同資產增加主要系當期產品銷售量增長所致。

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 25. 合同資產(續)

合同資產減值損失準備的變動情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	2,311	1,926
減值損失淨額	(211)	385
年末	2,100	2,311

於每個報告日，本集團採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。由於合同資產與貿易應收款項來自相同的客戶群體，計量預期信用損失的撥備率參照貿易應收款項的撥備率確定。合同資產的撥備率按貿易應收款項的逾期天數，並按照具有相似損失特徵(如地理區域、產品類型、客戶類型及評級、是否有信用證或其他形式的信用保障)的客戶群組劃分。該計算反映概率加權結果、貨幣的時間價值以及在報告日可獲得的關於過去事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理且可佐證的信息。

下表列示了本集團採用撥備矩陣計算的合同資產的信貸風險敞口信息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預期信用損失率	1.50%	1.50%
賬面總值(人民幣千元)	139,978	154,028
預期信用損失(人民幣千元)	2,100	2,311

26. 遞延稅項

本集團於截至2025年及2024年12月31日止年度的遞延稅項資產變動情況如下：

遞延稅項資產

	資產減值準備		衍生金融工具的公允價值變動		物業、廠房及設備折舊		其他無形資產攤銷		遞延收益		稅項虧損		應計項目		存貨扣除暫時性差額		其他		總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日	990,489	9,073	8,232	65,893	262,834	1,661,001	1,028,352	1,049,025	208,274	5,283,173											
期內於損益計入／(扣除)的遞延稅項	168,201	2,355	(5,269)	4,998	5,428	(174,913)	139,439	61,620	30,799	232,658											
期內於其他全面收益扣除的遞延稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,109)	(1,109)											
期內於資本公積計入的遞延稅項	-	-	-	-	-	-	45,434	-	-	45,434											
匯兌調整	4,731	-	-	-	-	605	47	-	1,263	6,646											
於2025年12月31日	1,163,421	11,428	2,963	70,891	268,262	1,486,693	1,213,272	1,110,645	239,227	5,566,802											
於2024年1月1日	880,424	9,702	14,549	66,212	290,523	1,494,250	1,077,602	1,402,132	219,406	5,454,800											
本年度於損益計入／(扣除)的遞延稅項	109,701	(629)	(6,317)	(319)	(27,689)	273,977	(45,331)	(352,866)	(7,679)	(57,152)											
本年度於其他全面收益及留存利潤(扣除)／計入的遞延稅項	-	-	-	-	-	(77,885)	-	-	978	(76,907)											
處置子公司	(142)	-	-	-	-	(29,190)	(4,248)	(241)	(76)	(33,897)											
匯兌調整	506	-	-	-	-	(151)	329	-	(4,355)	(3,671)											
於2024年12月31日	990,489	9,073	8,232	65,893	262,834	1,661,001	1,028,352	1,049,025	208,274	5,283,173											

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 26. 遞延稅項 (續)

本集團截至2025年及2024年12月31日止年度遞延稅項負債的變動如下：

### 遞延稅項負債

	其他無形 資產攤銷 人民幣千元	物業、廠房 及設備折舊 人民幣千元	以公允價值計量且 其變動計入當期損益 的金融資產、以公允 價值計量且其變動 計入其他綜合收益 的金融資產及衍生 金融工具的公允 價值變動 人民幣千元	貿易應收款項 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	80,316	724,173	387,860	819,129	487,354	2,498,832
本年度於損益(計入)/扣除的遞延稅項	(1,377)	(73,258)	(25,064)	(145,438)	81,768	(163,369)
本年度於其他綜合收益扣除的遞延稅項	-	-	27,048	-	-	27,048
匯兌調整	-	-	-	-	370	370
於2025年12月31日	78,939	650,915	389,844	673,691	569,492	2,362,881
於2024年1月1日	73,143	860,901	472,331	1,278,953	524,506	3,209,834
本年度於損益扣除/(計入)的遞延稅項	7,173	(136,728)	7,355	(459,373)	(37,858)	(619,431)
本年度於其他綜合收益計入的遞延稅項	-	-	(91,826)	-	-	(91,826)
處置子公司	-	-	-	(451)	(71)	(522)
匯兌調整	-	-	-	-	777	777
於2024年12月31日	80,316	724,173	387,860	819,129	487,354	2,498,832

## 26. 遞延稅項(續)

為便於列報，部分遞延稅項資產和負債已在綜合財務狀況表中抵銷。以下是出於財務報告目的對本集團遞延稅項餘額的分析：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	3,982,262	3,576,592
綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	778,341	792,251

於2025年及2024年12月31日，尚未就分別為人民幣2,899,405,000元及人民幣3,637,582,000元的稅項虧損確認遞延稅項資產，這些稅項虧損將在一至十年內到期，用於抵銷未來應納稅利潤。

並無就該等虧損和可扣減暫時性差額確認遞延稅項資產，因為其由已虧損一段時間的子公司產生，且我們認為不可能獲得應課稅利潤來抵扣稅項虧損和可扣減暫時性差額。

## 27. 其他非流動資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
購買土地使用權及設備的預付款項	31,545	52,542
其他	18,590	12,842
減值	(3,960)	(3,960)
總計	46,175	61,424

## 28. 存貨

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	4,101,781	3,883,479
在製品	2,125,456	1,981,985
製成品	16,861,501	14,640,170
	23,088,738	20,505,634
減：減值損失撥備	(562,074)	(557,653)
總計	22,526,664	19,947,981

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 29. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以攤銷成本計量的債務投資	2,915,763	5,359,465
預付供應商款項	1,111,585	970,721
按金及其他應收款項	3,795,257	3,764,265
可收回增值稅	2,453,141	2,084,077
預付稅項	827,270	475,302
其他	12,166	7,194
減值準備	11,115,182 (990,394)	12,661,024 (821,511)
總計	10,124,788	11,839,513

於2025年12月31日進行減值分析。本集團根據國際財務報告準則第9號採用一般方法計提非貿易其他應收款項的預期信用損失。本集團在計算預期信用損失率時考慮了歷史損失率，並根據前瞻性宏觀經濟數據進行了調整。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	821,511	647,415
減值損失淨額	180,259	203,557
無法收回的註銷金額	(10,963)	(29,107)
匯兌調整	(413)	(354)
年末	990,394	821,511

計入其他應收款項的關聯方應付款項已於財務報表附註49中披露。

30. 衍生金融工具

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
衍生金融資產 遠期貨幣合約	61,070	375,720
衍生金融負債 遠期貨幣合約 其他	225,280 —	100,394 6,368
總計	225,280	106,762

31. 現金及現金等價物及受限制存款

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
現金及銀行結餘 拆出資金	38,451,241 187,691	20,383,176 449,311
小計	38,638,932	20,832,487
減： 受限制存款 定期存款	(1,694,757) (22,039,322)	(689,488) (8,566,529)
現金及現金等價物	14,904,853	11,576,470

於2025年及2024年12月31日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘分別為人民幣38,451,241,000元及人民幣20,383,176,000元。人民幣不能自由兌換為其他貨幣，但根據中國大陸《外匯管理條例》和《結售匯管理條例》，本集團獲准通過經授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

若干銀行存款以銀行承兌匯票的形式質押，詳情於財務報表附註44中披露。

銀行存款根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘及質押存款存放於信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。現金及現金等價物的賬面值與其公允價值相近。

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 32. 貿易應付款項及應付票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項	27,247,771	21,264,967
應付票據	8,816,460	7,389,392
總計	36,064,231	28,654,359

對於2025年12月31日的貿易應付款項及應付票據按合約到期日期、票據日期或收貨日期進行的賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年內	35,683,600	28,396,361
1年以上	380,631	257,998
總計	36,064,231	28,654,359

貿易應付款項不計息。

包括在貿易應付款項內的應付關聯方款項已於財務報表附註49中披露。

### 33. 其他應付款項及應計費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
應付股息	1,012	213,862
建築成本應付款項	179,531	454,115
購置設備應付款項	749,982	1,102,258
應付資產支持證券及保理轉移付款	1,638,411	1,532,317
應付個人款項	175,276	179,302
應付僱員福利	3,461,554	3,139,635
擬轉移的銷項增值稅	886,507	1,013,466
撥備及應計費用	4,650,171	4,341,943
其他應付稅項	414,164	485,098
其他應付款項	1,690,894	2,108,095
總計	13,847,502	14,570,091

其他應付款項無擔保，需按要求或在一年內償還。

計入其他應付款項的應付關聯方款項於財務報表附註49中披露。

### 34. 合同負債

本集團確認下列收入相關合同負債：

	於2025年 12月31日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元	於2024年 1月1日 人民幣千元
從客戶處收到的短期預付款 產品銷售	2,958,450	2,520,831	2,177,672

本集團根據合同中規定的結算時間表收取客戶付款。一部分付款通常在合同履行之前收到。合同負債包括在產品尚未轉讓給客戶時從客戶處收到的預付款。於2025年及2024年12月31日，合同負債增加，主要是由於與銷售產品有關的客戶預付款項增加所致。

計入合同負債的應付關聯方款項於財務報表附註49中披露。

### 35. 拆入資金

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按交易對手類型分析		
銀行	3,619,027	3,480,000
應計利息	28,179	27,970
總計	3,647,206	3,507,970

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 36. 計息銀行及其他借款

	於2025年12月31日			於2024年12月31日		
	實際 利率(%)	到期日	人民幣千元	實際 利率(%)	到期日	人民幣千元
即期						
長期銀行貸款的即期部分 – 無擔保	1.95-3.2	2026	2,735,293	2.05-3.95	2025	3,738,637
長期銀行貸款的即期部分 – 有擔保	2.35-3.2	2026	313,603	-	-	-
銀行貸款 – 無擔保	0.83-2.50	2026	4,506,196	0.10-5.72	2025	3,442,289
銀行貸款 – 有擔保	2.10-3.00	2026	4,622,251	2.10-3.00	2025	2,511,067
其他借款 – 有擔保	0.65-2.7	2026	1,411,360	0.65-2.7	2025	2,077,806
短期債券	-	-	-	1.93-1.98	2025	1,584,950
小計			13,588,703			13,354,749
非即期						
銀行貸款 – 有擔保	2.14-3.03	2027-2029	285,418	2.05-3.95	2026-2033	274,847
銀行貸款 – 無擔保	1.95-3.25	2027-2033	7,567,949	2.05-3.95	2026-2033	11,281,335
小計			7,853,367			11,556,182
總計			21,442,070			24,910,931

36. 計息銀行及其他借款(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分析下列各項：		
應償還的銀行貸款：		
一年內或按要求	12,177,343	9,691,993
一至兩年(含)	3,128,164	4,385,206
兩至三年(含)	1,877,792	4,020,518
三至四年(含)	1,276,831	454,046
四至五年(含)	595,913	691,326
五年以上	974,667	2,005,086
小計	20,030,710	21,248,175
應償還的其他借款：		
一年內或按要求	1,411,360	3,662,756
總計	21,442,070	24,910,931

借款的賬面值以下列貨幣計值：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
美元	—	838,467
泰銖	1,174,043	1,313,880
歐元	886,611	836,747
日圓	279,641	—
印度盧比	621,083	—
馬來西亞林吉特	168,254	101,163
新元	93,327	92,068
澳元	43,418	—
總計	3,266,377	3,182,325

除上述借款外，所有借款均以人民幣計值。

本集團認為並無跡象顯示其將難以遵守貸款契諾。

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 37. 遞延收益

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助及補貼		
年初	2,347,376	2,387,473
收到的補助	253,588	191,453
自損益扣除(附註5)	(204,625)	(197,226)
隨物業、廠房及設備出售而轉出	-	(34,324)
年末	2,396,339	2,347,376

餘額主要指為建設產業園所收到的政府補助，並於有關資產的預計可使用年期內按年等額分期轉撥至損益。

### 38. 其他非流動負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
抵押和融資租賃擔保義務	138,051	130,119
界定福利計劃淨負債(附註)	48,200	33,617
其他長期僱員福利	11,198	29,365
其他	14,618	43,705
總計	212,067	236,806

### 38. 其他非流動負債(續)

附註：

本集團的子公司Putzmeister Holding GmbH的僱員根據德國勞動市場的需求及要求設立一項基於年度收入單位的界定福利計劃(以下簡稱「福利計劃」)。根據福利計劃，符合福利計劃要求的僱員可以通過減少每月的繳納收入來參加該福利計劃。在僱員退休之前，福利計劃每年根據一定比例將資金注入福利計劃的名義賬戶；當僱員退休時，名義賬戶中累積的金額將全數轉換為退休金，或全數轉換為包含配偶福利的退休金。於2025年及2024年12月31日，福利計劃的加權平均年限分別為5.2年及5.7年；福利計劃的平均服務年限分別為27.4年及26.5年。

福利計劃要求向獨立管理的基金繳存費用。福利計劃以基金為法律形式，並由獨立受託人進行管理，其持有的資產與本集團的資產單獨分開。受託人負責釐定福利計劃的投資策略。受託人審閱該計劃之資金水平。該檢討包括資產負債匹配策略及投資風險管理策略，以及使用年金和壽命掉期來管理風險。受託人根據年度檢討的結果決定應支付的金額。

福利計劃每年由合資格獨立精算師Funk Vorsorgeberatung GmbH利用預期單位福利法計算。負責該估值的首席精算師為持有德國精算協會(DAV)認證的Sven Pulpit先生。由於計算過程涉及不確定因素，因此於2025年12月31日，根據管理層對未來發展預期、市場環境及行業標準的不確定因素的最佳判斷，計算福利計劃的淨負債。

於2025年及2024年12月31日所採用之主要精算假設如下：

	2025年	2024年
貼現率	3.10%	3.00%
養老金增長率	0.00% – 3.00%	0.00% – 3.00%
計劃資產預期回報率	不適用	不適用
非計劃資產預期回報率	不適用	不適用

於2025年12月31日，精算估值顯示計劃資產的市場價值為人民幣36,178,000元，而該等資產的精算價值佔合資格僱員應得福利的42.88%。人民幣48,200,000元的虧絀預期將於餘下服務期27.4年內結清。

於2024年12月31日，精算估值顯示計劃資產的市場價值為人民幣34,196,000元，而該等資產的精算價值佔合資格僱員應得福利的50.43%。人民幣33,617,000元的虧絀預期將於餘下服務期26.5年內結清。

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 38. 其他非流動負債(續)

所使用的重大假設的定量敏感度分析如下：

於2025年12月31日

	增長	界定福利責任 增加/(減少)	現行服務成本 增加/(減少)	減少	界定福利責任 增加/(減少)	現行服務成本 增加/(減少)
	%	人民幣千元	人民幣千元	%	人民幣千元	人民幣千元
貼現率	0.50	(2,273)	(4)	0.50	2,592	5
養老金增長率	0.50	2,284	-	0.50	(2,126)	-

於2024年12月31日

	增長	界定福利責任 增加/(減少)	現行服務成本 增加/(減少)	減少	界定福利責任 增加/(減少)	現行服務成本 增加/(減少)
	%	人民幣千元	人民幣千元	%	人民幣千元	人民幣千元
貼現率	0.50	(2,267)	(5)	0.50	2,543	5
養老金增長率	0.50	2,267	-	0.50	(2,068)	-

上述敏感度分析乃根據一種方法而得出，該方法可推斷由於2025年12月31日主要假設發生合理變化而對界定福利計劃義務產生的影響。敏感度分析基於重要假設的變化，而所有其他假設保持不變。敏感度分析未必代表界定福利計劃責任的實際變動，因為假設的變動不太可能孤立於其他假設出現。

38. 其他非流動負債(續)

界定福利責任現值及計劃資產的公允價值變動如下：

於2025年12月31日

	界定 福利計劃 義務現值 人民幣千元	計劃資產 公允價值 人民幣千元	界定 福利計劃 負債／(資產) 淨額 人民幣千元
期初結餘	67,813	34,196	33,617
自損益扣除	3,440	1,099	2,341
現行服務成本	1,588	–	1,588
淨利息	1,852	1,099	753
於其他全面收益中確認	7,343	3,489	3,854
精算收益或虧損	7,343	3,489	3,854
其他變動	5,782	(2,606)	8,388
僱主輸入	6	143	(137)
已付福利	(8,432)	(2,745)	(5,687)
其他	14,208	(4)	14,212
期末結餘	84,378	36,178	48,200

於2024年12月31日

	界定 福利計劃 義務現值 人民幣千元	計劃資產 公允價值 人民幣千元	界定 福利計劃 負債／(資產) 淨額 人民幣千元
期初結餘	74,869	37,071	37,798
自損益扣除	2,390	1,499	891
現行服務成本	141	177	(36)
淨利息	2,249	1,322	927
於其他全面收益中確認	(3,236)	(1,661)	(1,575)
精算收益或虧損	(3,236)	(1,661)	(1,575)
其他變動	(6,210)	(2,713)	(3,497)
僱主輸入	55	55	–
已付福利	(6,265)	(2,768)	(3,497)
期末結餘	67,813	34,196	33,617

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 39. 股本／庫存股份

### 股本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行及繳足股款： 每股人民幣1.00元的普通股	9,195,004	8,474,978

本公司股本變動概要如下：

	已發行 股份數目 千股	股本 人民幣千元
於2024年1月1日	8,485,740	8,485,740
註銷股份	(10,762)	(10,762)
於2024年12月31日	8,474,978	8,474,978
註銷股份	(588)	(588)
發行股份	720,614	720,614
於2025年12月31日	9,195,004	9,195,004

### 庫存股份

本公司庫存股份的變動概要如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	142,628	215,654
根據股份激勵計劃授出庫存股份	(601,846)	(624,048)
股份回購	1,355,369	654,985
註銷庫存股份	(100,042)	(103,963)
年末	796,109	142,628

#### 40. 儲備

本集團本年度及過往年度的儲備金額及其變動列於綜合權益變動表。

##### (a) 資本儲備

本集團資本公積包括本公司股東出資的股份溢價。

##### (b) 法定盈餘儲備

根據《中華人民共和國公司法》及在中國設立的子公司的公司章程，本集團須將按中國會計準則確定的稅後淨利潤的10%劃撥至法定盈餘公積，直至公積餘額達到其註冊資本的50%。在不抵觸中國相關法規和子公司的公司章程規定的若干限制的前提下，法定盈餘公積可用於抵銷虧損或轉換為增加實收資本，但轉換後的餘額不得低於各實體註冊資本的25%。儲備不能用於其設立目的以外的其他目的，也不能作為現金股息分派。

##### (c) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備指功能貨幣為人民幣以外的海外業務進行折算而產生的所有外匯差額。儲備按附註2.4所載的會計政策處理。

##### (d) 專項儲備 – 安全生產費用

根據財政部和國家安全生產監督管理局頒佈的若干規定，本集團須計提維修、生產等費用。該費用用於維護生產和改善安全條件，不得用於向股東派發。

##### (e) 一般風險儲備

根據監管機構發出的有關通知，中國大陸金融服務業務的一家子公司須預留一般風險儲備。一般風險儲備的餘額原則上不低於風險資產期末餘額的1.5%。

##### (f) 公允價值儲備

公允價值儲備包括於報告期末根據國際財務報告準則第9號持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值的累計淨變動。

##### (g) 其他儲備

其他儲備包括重新計量界定福利計劃和權益法下應佔其他綜合收益／(損失)。

## 41. 以股份為基礎的付款

於2022年7月29日，本公司2022年第三次臨時股東大會審議通過了本公司《2022年限制性股票激勵計劃(草案)及其概要》(以下簡稱「限制性股票激勵計劃」)。該激勵計劃的參與者是本公司及其子公司的董事、高級管理層和核心技術(業務)人員(不包括獨立董事和監事)。

限制性股票激勵計劃的詳情如下：

根據該計劃，本公司以每股人民幣9.66元的授予價格向符合條件的參與者授予總計22,386,250股限制性股票。限制性股票的最長期限為45個月，並在授予後立即鎖定。所有限制性股票都有20個月的鎖定期，鎖定期結束後，這些股份將在授予日起第20個月和第32個月的第一個交易日分兩等份(各50%)解禁。主要解禁條件如下：

第一期解禁(第20個月)：本公司必須在2023財年實現以下任一目標：

- (i) 與2022年相比，收入同比增長10%或更高；或
- (ii) 與2022年相比，淨利潤同比增長10%或更高。

第二期解禁(第32個月)：本公司必須在2024財年實現以下任一目標：

- (i) 與2022年相比，收入同比增長20%或更高；或
- (ii) 與2022年相比，淨利潤同比增長20%或更高。

若符合解禁條件，限制性股票按規定比例解禁。若本公司未能達到業績目標，則相關會計年度符合解禁條件的所有相應限制性股票不予解禁，而是由本公司回購並註銷。

### 41. 以股份為基礎的付款(續)

員工的認購價格與授予日限制性股票的公允價值之間的差額構成以股份為基礎支付的開支。

於2020年12月14日，本公司2020年第二次臨時股東大會通過了《關於〈2020年員工持股計劃管理辦法〉的議案》(以下簡稱「2020年員工持股計劃」)。本公司於2021年6月18日召開2021年第一次臨時股東大會，審議通過《關於〈2021年員工持股計劃管理辦法〉的議案》(以下簡稱「2021年員工持股計劃」)。本公司於2022年5月13日召開的2021年度股東週年大會審議通過了《關於〈2022年員工持股計劃(草案)及摘要〉的議案》(以下簡稱「2022年員工持股計劃」)。本公司於2023年6月30日召開臨時股東大會，審議通過《關於〈2023年員工持股計劃管理辦法〉的議案》(以下簡稱「2023年員工持股計劃」)。本公司於2024年4月19日召開臨時股東大會，審議通過《關於〈2024年員工持股計劃管理辦法〉的議案》(以下簡稱「2024年員工持股計劃」)。本公司於2025年4月21日召開臨時股東大會，審議通過《關於〈2025年員工持股計劃管理辦法〉的議案》(以下簡稱「2025年員工持股計劃」)。

員工持股計劃的參與者包括本公司及子公司的董事、監事、高級管理層、中層管理人員、關鍵崗位人員及核心業務(技術)人員。

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 41. 以股份為基礎的付款(續)

員工持股計劃詳情如下：

就2021年員工持股計劃而言，本公司確定2021年6月18日為授予日，並於2021年6月30日以人民幣35.73元／股的價格回購專用證券賬戶7,408千股股票至2021年員工持股計劃賬戶中。該員工持股計劃的存續期為72個月，以員工持股計劃取得的標的股票鎖定期為12個月，並分5個自然年度歸屬予持有人。此後，每年將有20%的股票解鎖。自本公司公告中提及的最後一隻標的股票轉入員工持股計劃之日起，在上述鎖定期內禁止買賣。

就2022年員工持股計劃而言，本公司確定2022年5月13日為授予日，並於2022年7月28日以每股人民幣23.65元的授予價格將回購專用證券賬戶中的19,702千股股票轉入2022年員工持股計劃賬戶。員工持股計劃的存續期為72個月，以員工持股計劃獲取的標的股票鎖定期為12個月。受薪員工的股票權益分五個自然年歸屬持有人，每年歸屬20%。員工在股份薪酬制度下的股票權益分兩個自然年度歸屬持有人，每年歸屬50%。自本公司公告最後一隻標的股票轉入員工持股計劃之日起，前述鎖定期內不得進行交易。

就2023年員工持股計劃而言，本公司確定2023年6月30日為授予日，並於2023年8月2日以每股人民幣16.13元的授予價格將回購專用證券賬戶中的36,050千股股票轉入2023年員工持股計劃賬戶。員工持股計劃的存續期為72個月，員工持股計劃獲取的標的股票鎖定期為12個月。受薪員工的股票權益分五個自然年歸屬持有人，每年歸屬20%。員工在股份薪酬制度下的股票權益分兩個自然年度歸屬持有人，每年歸屬50%。自本公司公告最後一隻標的股票轉入員工持股計劃之日起，前述鎖定期內不得進行交易。

就2024年員工持股計劃而言，本公司確定2024年4月19日為授予日，並於2024年7月31日以每股人民幣13.47元的授予價格將回購專用證券賬戶中的41,120千股股票轉入2024年員工持股計劃賬戶。員工持股計劃的存續期為72個月，員工持股計劃獲取的標的股票鎖定期為12個月。受薪員工的股票權益分五個自然年歸屬持有人，每年歸屬20%。員工在股份薪酬制度下的股票權益分兩個自然年度歸屬持有人，每年歸屬50%。自本公司公告最後一隻標的股票轉入員工持股計劃之日起，前述鎖定期內不得進行交易。

#### 41. 以股份為基礎的付款(續)

員工持股計劃詳情如下：(續)

就2025年員工持股計劃而言，本公司確定2025年4月21日為授予日，並於2025年7月16日以每股人民幣16.09元的授予價格將回購專用證券賬戶中的32,498千股股票轉入2025年員工持股計劃賬戶。員工持股計劃的存續期為72個月，員工持股計劃獲取的標的股票鎖定期為12個月。受薪員工的股票權益分五個自然年歸屬持有人，每年歸屬20%。員工在股份薪酬制度下的股票權益分兩個自然年度歸屬持有人，每年歸屬50%。自本公司公告最後一隻標的股票轉入員工持股計劃之日起，前述鎖定期內不得進行交易。

以下限制性股票於本年度已根據員工持股計劃及限制性股票激勵計劃發行在外：

	2025年 千股	2024年 千股
於年初發行在外	69,627	48,471
已授出	32,498	41,120
已行使	(31,634)	(14,673)
已失效	(7,077)	(5,291)
於年末發行在外	63,414	69,627

本公司根據授予日限制性股票的收市價釐定限制性股票的公允價值。

可行權權益工具數量的確定依據：在等待期內的各報告日，根據最新取得的可行使員工人數變動、預計業績完成情況等後續信息作出最佳估計，修正可行權權益工具之預計數量。在歸屬日，最終預計可行權權益工具的數量與實際可行權權益工具數量一致。

於2024年及2025年12月31日，計入資本公積的以權益結算的股份支付累計金額分別為人民幣720,765,000元及人民幣793,986,000元。

截至2024年及2025年12月31日止年度，本集團確認的以股份為基礎支付的開支分別為人民幣70,146,000元及人民幣73,608,000元。

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 42. 綜合現金流量表附註

### (a) 主要非現金交易

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團因物業租賃安排而增加的非現金使用權資產及租賃負債分別為人民幣641,960,000元及人民幣304,117,000元。

### (b) 融資活動產生的負債變動

	計息銀行 及其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	24,910,931	757,567	25,668,498
融資現金流量變動	(5,235,023)	(399,306)	(5,634,329)
新租賃	–	644,609	644,609
利息增加	525,417	44,738	570,155
外匯變動	1,240,745	(2,649)	1,238,096
於2025年12月31日	21,442,070	1,044,959	22,487,029
於2024年1月1日	31,025,839	803,679	31,829,518
融資現金流量變動	(7,744,029)	(384,158)	(8,128,187)
新租賃	–	304,117	304,117
利息增加	815,613	32,499	848,112
外匯變動	813,508	1,430	814,938
於2024年12月31日	24,910,931	757,567	25,668,498

### (c) 租賃現金流出總額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動內	(72,628)	(89,617)
融資活動內	(399,306)	(384,158)
總計	(471,934)	(473,775)

### 43. 業務合併

於本年度發生的共同控制下的業務合併列示如下：

合併實體	在企業合併中獲得 的股權比例	合併日期
長沙三一智芯企業管理合夥企業(有限合夥) (「智芯合夥合夥」)	99.90%	2025年12月30日

於2025年12月30日，本公司自三一集團有限公司收購智芯合夥99.90%的股權。被收購方資產及負債於合併日及2024年12月31日的賬面值如下：

	於2025年 12月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
現金及現金等價物	1	1
其他應付款項及應計費用	(1)	(1)
淨負債	-	-

智芯合夥持有三一紅象電池有限公司(「三一紅象」)15%的股權。於緊接交易前一日，本公司持有三一紅象84.85%的股權。於交易完成後，本公司持有三一紅象99.84%的股權。是項交易間接構成共同控制下的業務合併。是項交易對本集團綜合財務報表期初餘額的影響如下：

	於2025年 1月1日 人民幣千元	於2024年 1月1日 人民幣千元
資本儲備增加	63	4
留存利潤減少	(29,441)	(9,557)
非控股權益增加	29,378	9,553

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 44. 受限制資產

本集團於2025年及2024年12月31日的受限制資產詳情如下：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
受限制存款	i	1,694,757	689,488
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	ii	1,715,935	2,134,213
應收票據	iii	261,924	234,993
融資租賃應收款項	iv	1,520,692	1,779,492
貸款及墊款	v	—	565,898
總計		5,193,308	5,404,084

- i 於2025年及2024年12月31日，若干銀行存款分別被質押作為開立銀行承兌匯票、按揭借款及存放於中央銀行的法定存款準備金的擔保。
- ii 於2025年及2024年12月31日，若干以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產分別被質押用於回購國債。
- iii 於2025年及2024年12月31日，若干應收票據分別被質押以獲取貸款。
- iv 於2025年及2024年12月31日，若干融資租賃應收款項分別被質押用於貿易應收款項保理。
- v 於2025年及2024年12月31日，若干貸款及墊款分別被質押以獲取貸款。

45. 或有負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
抵押貸款擔保義務	846,752	589,036
融資租賃擔保義務	11,931,216	13,311,285
總計	12,777,968	13,900,321

- (a) 本集團部分終端客戶以購買的工程機械作為抵押，委託合作經銷商（以下簡稱「經銷商」）或湖南中發智能裝備有限公司（以下簡稱「湖南中發」）向金融機構辦理抵押貸款。抵押合同規定，單個承購人可獲得相當於機械購買價格70%至80%的貸款，貸款期限一般為2至4年。根據本集團與抵押貸款機構之間的協議，如承購人未能按期償還貸款，湖南中發（或經銷商）與本集團共同承擔對金融機構剩餘抵押貸款的擔保責任。截至2025年及2024年12月31日，本集團承擔的未清償擔保義務分別為人民幣8.5億元及人民幣5.9億元。
- (b) 本集團若干終端客戶透過融資租賃安排取得本集團的機械產品。用戶與本集團的合作經銷商或直接與本集團簽訂銷售協議。根據該等協議，如承租人未能在還款期內按約定條款支付租賃款項，本集團有義務回購未償還的融資租賃餘額。截至2025年及2024年12月31日，未清償回購擔保義務分別為人民幣119.3億元及人民幣133.1億元。其中，於報告期間，與康富國際（以下簡稱「康富」）及湖南中宏融資租賃（以下簡稱「湖南中宏」）的融資租賃協議相關的義務分別為人民幣1.4億元及人民幣4.1億元。

本集團發行資產支持證券(ABS)，並承擔流動性補足支付義務，以彌補每個ABS特別計劃部分的可分配資金與應付優先ABS持有人的固定收益和本金之間的赤字。截至2025年及2024年12月31日，有關義務的未清償餘額分別為人民幣97.2億元及人民幣79.5億元。管理層認為觸發這些流動性支持義務的可能性較低。

於2025年，本集團接獲印尼商業競爭監督委員會(KPPU)的裁決，指稱若干附屬公司違反《競爭法》。裁決要求子公司修改其經銷商協議、重組其產品分銷渠道，並處以合計4,170億印尼盾的罰款（約合人民幣1.668億元）。子公司認為此裁決存在實質性缺陷並已於2025年8月提起上訴。截至本年度報告日期，該案件仍在審理中。根據與本集團法律顧問的討論以及法律分析及法律意見，本集團認為子公司推翻KPPU的裁決的可能性較高，支付罰款的概率較低。因此，本集團並未就該項或有負債計提撥備。

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 46. 承諾

於報告期末，本集團有下列合同承諾：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
在建工程	917,977	1,587,381

### 47. 出售子公司

與出售子公司有關的現金及現金等價物淨流入分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
處置的資產淨額：		
流動資產	—	171,487
非流動資產	—	189,905
流動負債	—	(475,236)
非流動負債	—	(308)
非控股權益	—	17,146
從其他全面收益轉入	—	9
小計	—	(96,997)
出售子公司的收益	—	96,997

與出售子公司有關的現金及現金等價物淨流入分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
處置的現金及銀行結餘	—	(7,562)
與出售子公司有關的現金及現金等價物淨流出	—	(7,562)

48. 部分擁有的具有重大非控股權益的子公司

本集團擁有重大非控股權益的子公司詳情如下：

	2025年 %	2024年 %
非控股權益持有的股權比例：		
婁底市中興液壓件有限公司	25.00	25.00
婁底市中源新材料有限公司	25.16	25.16
三一汽車金融	4.23	4.23
三一融資租賃	5.14	5.14
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分配給非控股權益的年度利潤／(虧損)：		
婁底中興	62,980	46,832
婁底中源	3,560	(7,125)
三一汽車金融	9,886	11,593
三一融資租賃	9,609	10,039
報告日非控股權益累計餘額：		
婁底中興	193,641	130,111
婁底中源	118,710	115,089
三一汽車金融	149,126	151,942
三一融資租賃	88,465	78,845

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 48. 部分擁有的具有重大非控股權益的子公司(續)

下表列示上述子公司的財務資料摘要。所披露的金額是在任何公司間抵銷之前的金額：

於2025年12月31日

	婁底中興 人民幣千元	婁底中源 人民幣千元	三一汽車金融 人民幣千元	三一融資租賃 人民幣千元
收入	1,847,223	468,772	468,482	315,177
年度利潤	251,919	14,152	233,491	186,980
年度全面收益總額	253,230	14,154	233,491	186,980
流動資產	1,724,913	296,318	4,991,733	2,201,684
非流動資產	1,582,737	334,698	4,634,626	3,046,600
流動負債	1,293,275	155,136	6,104,259	3,241,517
非流動負債	1,239,811	4,007	—	285,418
經營活動所得／(所用)現金流量淨額	110,895	(40,112)	707,950	862,167

於2024年12月31日

	婁底中興 人民幣千元	婁底中源 人民幣千元	三一汽車金融 人民幣千元	三一融資租賃 人民幣千元
收入	1,619,914	479,303	609,988	342,802
年度利潤／(虧損)	187,327	(28,321)	273,804	195,341
年度全面收益／(虧損)總額	186,031	(28,324)	273,804	195,341
流動資產	1,584,563	226,552	3,915,901	2,162,157
非流動資產	1,666,002	376,383	7,426,597	3,664,455
流動負債	1,411,036	140,641	7,753,880	4,175,691
非流動負債	1,319,084	4,816	—	116,756
經營活動所得／(所用)現金流量淨額	450,458	23,852	65,211	(29,788)

49. 關聯方交易

(a) 與關聯方的交易

以下交易及餘額乃本集團與其關聯方於報告期間進行。本公司董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中根據本集團與各關聯方之間協商的條款開展。除於財務報表其他章節披露外，本集團已與關聯方進行以下交易：

i 自關聯方採購貨品

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
長沙帝聯工控科技有限公司	1,127,961	1,129,178
三一重型裝備有限公司	823,801	946,298
三一國際(香港)實業有限公司	746,429	283,144
湖南汽車製造有限責任公司	724,339	615,444
三一鋰能有限公司	688,883	137,628
湖南道依茨動力有限公司	665,206	378,933
湖南三一車身有限公司	622,125	405,823
三一海洋重工有限公司	537,586	481,401
廣州市易工品貿易有限公司	298,672	194,408
三一物流裝備美國有限公司	277,162	324,875
杭州力龍液壓有限公司	240,932	237,879
湖南安仁三一築工科技有限公司	155,559	23,393
華儲石化(廣東)有限公司	147,199	87,910
三一重裝國際控股有限公司	142,739	327,506
三一築工科技(汨羅)有限公司	119,079	32,359
昆山三一動力有限公司	104,180	155,232
三一機器人科技有限公司	85,950	47,385
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	56,265	42,244
三一築工科技股份有限公司	51,491	8,947

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### i 自關聯方採購貨品 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南三一港口設備有限公司	50,914	—
樹根互聯股份有限公司及其子公司	50,714	49,531
株洲三一矽能新能源有限公司	35,052	16,168
三一印尼重型裝備有限公司	34,627	16,663
三一技術裝備有限公司	16,363	15,384
三一矽能(株洲)有限公司	11,029	5,540
三一重能股份有限公司及其子公司	9,696	1,183
三一智能裝備有限公司	8,514	45,372
三一石油智能裝備有限公司	7,213	1
SANY INTERNATIONAL LLC	5,483	—
浙江三一築工科技有限公司	5,395	6,151
江蘇三一環境科技有限公司	5,076	4,777
PT SANY MAKMUR PERKASA	4,492	1,699
湖南三一快而居住宅工業有限公司	3,933	21,643
成都蜀能盛和新能源有限公司	3,623	—
三一環境產業有限公司	3,364	3,557
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	3,212	8,052
北京市三一重機有限公司	3,128	442
三一能源裝備有限公司	3,111	2,652
盛景智能科技(嘉興)有限公司	2,988	11,775
朔州三一矽能新能源有限公司	1,531	—

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

i 自關聯方採購貨品 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南三一互動行銷科技有限公司	1,493	134
湖州竹勝園園區管理有限公司	976	-
三一氫能有限公司	816	475
三一機器人裝備(西安)有限公司	746	962
唐山馳特機械設備有限公司	536	291
三一物流裝備德國有限公司	501	-
杭州數貓科技有限公司	319	908
湖南行必達網聯科技有限公司	217	432
湖南竹勝園物業服務有限公司	160	-
連雲港安心機械銷售有限公司	16	228
三一築工(臨澧)科技有限公司	-	8,735
江蘇三一築工有限公司	-	5,798
西安華雷船舶實業有限公司	-	550
三一智礦科技有限公司	-	210
武漢九州龍工程機械有限公司	-	197
株洲三一矽能技術有限公司	-	45
潤澤匯企業管理有限公司	-	6
三一邯鄲築工科技有限公司	-	1
總計	7,890,796	6,089,549

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### ii 接受關聯方提供的服務

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南汽車製造有限責任公司	71,130	127,101
三一集團有限公司	57,791	63,871
湖南竹勝園物業服務有限公司	55,702	51,675
久隆財產保險有限公司	20,440	14,512
三一築工科技股份有限公司	17,675	59
武漢九州龍工程機械有限公司	16,024	62,528
四川路邁特工程設備有限公司	13,319	21,081
三一重能股份有限公司及其子公司	12,684	18,315
湖南道依茨動力有限公司	7,950	—
石河子市明照股權投資管理有限公司	7,172	8,050
<b>PT SANY MAKMUR PERKASA</b>	<b>6,464</b>	<b>8,147</b>
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	3,323	1,241
唐山馳特機械設備有限公司	2,614	4,655
三一機器人科技有限公司	2,230	1,210
三一重型裝備有限公司	1,655	106
株洲三一矽能新能源有限公司	1,334	2,198
三一海洋重工有限公司	1,242	109
重慶三一竹勝園物業服務有限公司	706	619
湖南安仁三一築工科技有限公司	637	449
三一鋰能有限公司	602	1,610

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

ii 接受關聯方提供的服務 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一築工科技(汨羅)有限公司	595	-
北京市三一重機有限公司	516	121
湖南三峰科技有限公司	486	797
三一智能裝備有限公司	479	21
三一矽能(朔州)有限公司	429	1
湖南行必達網聯科技有限公司	376	153
浙江三一築工科技有限公司	354	-
深圳市三一科技有限公司	271	196
三一技術裝備有限公司	262	43
三一能源裝備有限公司	167	26
連雲港安心機械銷售有限公司	118	2,625
杭州藪貓科技有限公司	116	707
盛景智能科技(嘉興)有限公司	112	4,658
三一矽能(株洲)有限公司	99	5
湖南三一車身有限公司	90	95

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### ii 接受關聯方提供的服務 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
長沙樹澧企業管理有限公司	38	1
北京三一建築設計研究有限公司	30	—
三一機器人裝備(西安)有限公司	28	194
杭州力龍液壓有限公司	12	943
三一環境產業有限公司	4	—
三一智礦科技有限公司	—	1,726
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	—	235
江蘇三一環境科技有限公司	—	54
昆山三一環保科技有限公司	—	52
湖南愛卡互聯科技有限公司	—	18
總計	305,276	400,207

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

iii 其他採購開支

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	—	1,574
三一築工科技股份有限公司	—	1,172
北京三一建築設計研究有限公司	—	719
浙江三一築工科技有限公司	—	558
湖南安仁三一築工科技有限公司	—	229
三一集團有限公司	455	2,110
樹根互聯股份有限公司及其子公司	163,969	214,149
總計	164,424	220,511

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### iv 向關聯方銷售貨品

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
Palfinger Sany Crane CIS	970,656	1,306,277
湖南汽車製造有限責任公司	693,905	204,844
PT SANY MAKMUR PERKASA	570,830	594,475
三一鏗能有限公司	518,454	269,082
武漢九州龍工程機械有限公司	371,766	286,221
三一物流裝備美國有限公司	325,123	550,183
三一重型裝備有限公司	313,252	354,128
三一海洋重工有限公司	311,622	300,822
SANY INTERNATIONAL LLC	194,939	—
唐山馳特機械設備有限公司	184,447	63,816
騰飛機械設備有限公司	106,771	86,448
中富香港機械有限公司	105,547	72,581
三一智能裝備有限公司	75,729	113,462
三一能源裝備有限公司	56,722	88,350
三一機器人科技有限公司	47,583	30,876
中富沙特機械有限公司	40,494	33,939
廣州市易工品貿易有限公司	40,194	4,427
湖南三一車身有限公司	32,042	26,158
杭州力龍液壓有限公司	24,190	3,245
三一環境產業有限公司	16,946	346
三一重能股份有限公司及其子公司	16,363	28,482
中富設備有限公司	15,981	15,351
新利恒機械有限公司(香港)	15,338	—
三一國際(新加坡)有限責任公司	15,211	—

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

iv 向關聯方銷售貨品 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
四川路邁特工程設備有限公司	12,967	16,517
三一築工科技(汨羅)有限公司	10,623	6,418
三一矽能(株洲)有限公司	10,008	842
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	8,590	29,624
長沙帝聯工控科技有限公司	8,259	4,496
湖南道依茨動力有限公司	3,329	1,823
華儲石化(廣東)有限公司	2,653	2,972
湖南行必達網聯科技有限公司	2,578	4,627
三一石油智能裝備有限公司	2,326	1,009
久隆財產保險有限公司	2,280	4,381
三一印尼重型裝備有限公司	2,126	23,337
港越建築工程有限公司	1,954	2,371
中富機械馬來西亞有限公司	1,513	2,669
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMITED	1,143	-
三一築工科技股份有限公司	889	660
中富柬埔寨機械有限公司	707	831
株洲三一矽能新能源有限公司	554	384
三一集團有限公司	498	554
三一矽能(朔州)有限公司	494	188
湖南竹勝園物業服務有限公司	331	344
江蘇三一環境科技有限公司	318	60
中富機械控股有限公司	315	4
浙江三一築工科技有限公司	234	250
樹根互聯股份有限公司及其子公司	231	329

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### iv 向關聯方銷售貨品 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	217	30
湖南安仁三一築工科技有限公司	197	371
三一氫能有限公司	178	440
三一築工(西安)科技有限公司	163	72
三一機器人裝備(西安)有限公司	111	109
株洲三一智慧工貿有限公司	111	55
長沙雲天房地產有限公司	97	57
三一智礦科技有限公司	88	86
湖南三一快而居住宅工業有限公司	88	70
SANY PC Manufacturing SDN BHD	71	56
三一技術裝備有限公司	69	1,941
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	61	64
湖南三一港口設備有限公司	60	45
盛景智能科技(嘉興)有限公司	43	46
深圳市三一科技有限公司	42	33
湖南三一智能建造工程有限公司	39	30
長沙樹豐企業管理有限公司	36	20
重慶竹勝園房地產開發有限公司	34	33
湖南三一築工有限公司	32	55
山東宏通振友機械有限公司	32	-
廣州華耀置業有限公司	26	65
三一機器人(長沙)有限公司	25	38
株洲三一竹勝園物業服務有限公司	15	14
株洲三一矽能技術有限公司	13	155
長沙雲環房地產有限公司	13	6

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

iv 向關聯方銷售貨品 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
長沙雲蒼房地產開發有限公司	12	19
北京市三一重機有限公司	11	31
三一(珠海)投資有限公司	10	35
株洲三一智能製造有限公司	9	71
中國康富國際租賃股份有限公司	9	4
三一印尼礦山設備有限公司	7	24,331
三一築工(臨澧)科技有限公司	6	21
上海三一築工建設有限公司	6	3
湖南紫竹源房地產有限公司	5	31
要務(深圳)科技有限公司	5	18
三一氫能科技有限公司	3	18
昆山三一動力有限公司	3	1
珠海築享雲科技有限公司	3	-
忠縣三一築工科技有限公司	3	-
珠海三一港口機械有限公司	2	47
三一(珠海)置業有限公司	2	16
長沙三銀房地產開發有限公司	2	1
臨澧竹勝園房地產有限公司	2	1
三一矽能(巴中)有限公司	2	-
三一(泉州)築工科技有限公司	1	37
湖南三銀商業管理有限公司	1	11

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### iv 向關聯方銷售貨品 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
婁底竹勝園房地產開發有限公司	1	4
三一(重慶)智能裝備有限公司	1	1
重慶三一竹勝園物業服務有限公司	1	1
朔州三一矽能新能源有限公司	1	-
連雲港安心機械銷售有限公司	-	47,928
三一築工發展(馬來西亞)有限公司	-	434
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	-	224
昆山三一環保科技有限公司	-	106
三一邯鄲築工科技有限公司	-	16
三一築工(重慶)科技有限公司	-	8
江蘇三一築工有限公司	-	4
婁底紫竹雲智產業園發展有限公司	-	4
長沙雲麒房地產開發有限公司	-	2
湖南愛卡互聯科技有限公司	-	1
北京城建遠東建設投資集團有限公司	-	1
北京三一建築設計研究有限公司	-	1
三一築工(泉州)建材有限公司	-	1
總計	5,140,994	4,615,526

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

v 向關聯方提供服務

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一重能股份有限公司及其子公司	行政服務	249,924	45,344
湖南汽車製造有限責任公司	物流服務	98,482	34,757
三一海洋重工有限公司	行政服務	83,425	55,763
三一重型裝備有限公司	行政服務	69,380	31,953
三一物流裝備美國有限公司	行政服務	53,589	23,300
三一矽能(株洲)有限公司	物流服務	24,855	15,542
湖南行必達網聯科技有限公司	行政服務	23,529	9,190
三一鋰能有限公司	行政服務	16,176	6,076
三一矽能(朔州)有限公司	物流服務	12,009	5,090
三一築工科技(汨羅)有限公司	物流服務	11,272	976
湖南道依茨動力有限公司	物流服務	9,967	4,153
湖南竹勝園物業服務有限公司	行政服務	9,766	9,679
三一機器人科技有限公司	物流服務	9,175	1,753
無錫三一創業投資合夥企業 (有限合夥)	管理諮詢 服務	7,852	13,208
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	物流服務	6,494	3,065
三一重型裝備有限公司	物流服務	5,906	11,712
三一海洋重工有限公司	物流服務	4,879	6,896
三一集團有限公司	行政服務	4,129	1,407
湖南三一車身有限公司	物流服務	4,024	2,400
三一築工科技股份有限公司	物流服務	2,885	5,043
廣州市易工品貿易有限公司	行政服務	2,727	6
湖南汽車製造有限責任公司	行政服務	2,409	1,663
三一智能裝備有限公司	行政服務	2,362	506

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### v 向關聯方提供服務 (續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
武漢九州龍工程機械有限公司	物流服務	2,354	307
湖南安仁三一築工科技有限公司	行政服務	2,246	2,299
三一機器人科技有限公司	行政服務	1,928	3,602
三一能源裝備有限公司	行政服務	1,816	873
盛景智能科技(嘉興)有限公司	行政服務	1,807	7,331
浙江三一築工科技有限公司	行政服務	1,444	2,238
湖南道依茨動力有限公司	行政服務	1,435	1,267
唐山馳特機械設備有限公司	物流服務	1,351	1,098
湖南三一港口設備有限公司	行政服務	1,290	125
三一智能裝備有限公司	物流服務	1,242	1,361
三一環境產業有限公司	行政服務	1,158	894
杭州力龍液壓有限公司	物流服務	1,116	1,428
三一技術裝備有限公司	行政服務	878	3,177
三一國際(香港)實業有限公司	行政服務	841	3,265
三一能源裝備有限公司	物流服務	831	1,493
三一鋰能有限公司	物流服務	785	497
三一築工科技股份有限公司	行政服務	764	362
三一築工科技(汨羅)有限公司	行政服務	714	287
長沙雲天房地產有限公司	行政服務	687	776

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

v 向關聯方提供服務 (續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南三一車身有限公司	行政服務	675	1,105
三一印尼礦山設備有限公司	行政服務	665	3,507
湖南行必達網聯科技有限公司	物流服務	651	2,512
華儲石化(廣東)有限公司	行政服務	605	–
株洲三一矽能新能源有限公司	行政服務	600	82
三一機器人(長沙)有限公司	行政服務	595	54
長沙帝聯工控科技有限公司	行政服務	591	–
三一矽能(株洲)有限公司	行政服務	552	4,913
三一矽能(朔州)有限公司	行政服務	526	1,555
三一氫能有限公司	物流服務	488	574
杭州力龍液壓有限公司	行政服務	439	1,193
三一智礦科技有限公司	物流服務	437	–
三一氫能有限公司	行政服務	332	2,046
<b>PT SANY MAKMUR PERKASA</b>	行政服務	296	–
湖南三湘銀行股份有限公司	行政服務	289	–
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	行政服務	275	559
珠海三一港口機械有限公司	行政服務	272	–
三一石油智能裝備有限公司	行政服務	267	914
<b>Palfinger Sany Crane CIS</b>	行政服務	238	–
三一重能股份有限公司及其子公司	機器加工服務	235	–
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	行政服務	218	–
三一技術裝備有限公司	物流服務	213	148
湖南三一港口設備有限公司	物流服務	211	7
三一智礦科技有限公司	行政服務	204	115

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### v 向關聯方提供服務 (續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
株洲三一矽能技術有限公司	物流服務	180	270
三一鋰能有限公司	機器加工服務	180	99
連雲港安心機械銷售有限公司	物流服務	155	828
三一環境產業有限公司	物流服務	108	353
廣州華耀置業有限公司	行政服務	102	—
久隆財產保險有限公司	行政服務	101	98
華新永康保險銷售有限公司	行政服務	96	397
長沙雲璟房地產有限公司	行政服務	89	214
北京市三一重機有限公司	行政服務	89	12
武漢九州龍工程機械有限公司	行政服務	82	22
四川路邁特工程設備有限公司	行政服務	76	—
三一環境產業有限公司	機器加工服務	74	—
三一築工(西安)科技有限公司	行政服務	73	52
樹根互聯股份有限公司及其子公司	行政服務	69	95
湖南汽車製造有限責任公司	機器加工服務	67	—
株洲三一智慧工貿有限公司	行政服務	54	69
三一氫能科技有限公司	行政服務	54	5
長沙雲麒房地產開發有限公司	行政服務	47	—
三一矽能(巴中)有限公司	行政服務	47	—
三一(珠海)投資有限公司	行政服務	42	31
天津博鈺電力工程有限公司	行政服務	42	—

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

v 向關聯方提供服務 (續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
株洲三一智能製造有限公司	行政服務	40	130
湖南三一智能建造工程有限公司	行政服務	39	3
湖南三一快而居住宅工業有限公司	行政服務	38	113
SANY INTERNATIONAL LLC	行政服務	37	–
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	行政服務	33	13
江蘇三一環境科技有限公司	行政服務	26	112
三一機器人裝備(西安)有限公司	行政服務	25	837
深圳市三一科技有限公司	行政服務	24	47
昆山三一環保科技有限公司	行政服務	23	175
湖南省地面無人裝備工程研究中心 有限責任公司	行政服務	15	–
三一築工(西安)科技有限公司	物流服務	13	–
三一矽能(巴中)有限公司	物流服務	10	–
三一築工(臨澧)科技有限公司	行政服務	9	28
株洲三一矽能技術有限公司	行政服務	8	178
北京三一公益基金會	行政服務	6	–
遼寧盛源利建建築工程有限公司	行政服務	5	–
湖南三一築工有限公司	行政服務	4	10
三一石油智能裝備有限公司	物流服務	4	1
三一築工(重慶)科技有限公司	行政服務	3	10
北京市三一重機有限公司	物流服務	3	–

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### v 向關聯方提供服務 (續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中富香港機械有限公司	行政服務	3	-
三一(珠海)置業有限公司	行政服務	2	3
武漢九州龍工程機械有限公司	管理諮詢服務	2	2
三一築工發展(馬來西亞)有限公司	行政服務	2	-
重慶竹勝園房地產開發有限公司	行政服務	2	-
三一邯鄲築工科技有限公司	行政服務	1	1
珠海築享雲科技有限公司	行政服務	1	1
湖南紫竹源房地產有限公司	行政服務	1	-
昆山三一動力有限公司	行政服務	1	-
朔州三一矽能新能源有限公司	行政服務	1	-
三一印尼重型裝備有限公司	行政服務	-	14,779
三一重能股份有限公司及其子公司	物流服務	-	5,646
湖南三一快而居住宅工業有限公司	物流服務	-	2,273
三一機器人科技有限公司	機器加工服務	-	566
三一技術裝備有限公司	機器加工服務	-	57
株洲三一矽能技術有限公司	機器加工服務	-	56
三一機器人裝備(西安)有限公司	物流服務	-	44
三一國際(尚比亞)實業有限公司	物流服務	-	26
潤澤匯企業管理有限公司	行政服務	-	9
三一海洋重工有限公司	機器加工服務	-	9

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

v 向關聯方提供服務 (續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南愛卡互聯科技有限公司	行政服務	-	5
中富沙特機械有限公司	行政服務	-	5
上海三一築工建設有限公司	行政服務	-	4
中富機械馬來西亞有限公司	行政服務	-	4
長沙雲蒼房地產開發有限公司	行政服務	-	4
中富設備有限公司	物流服務	-	3
北京三一建築設計研究有限公司	行政服務	-	3
騰飛機械設備有限公司	物流服務	-	1
總計		751,985	369,149

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

vi 作為出租人與關聯方之間的租賃

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	樓宇租賃	8,049	7,852
三一印尼礦山設備有限公司	樓宇租賃	7,072	-
湖南安仁三一築工科技有限公司	樓宇租賃	6,288	3,349
三一機器人科技有限公司	樓宇租賃	6,252	5,202
三一鋰能有限公司	樓宇租賃	4,752	1,636
湖南樂匯體育文化傳播有限公司	樓宇租賃	3,435	6,064
湖南行必達網聯科技有限公司	樓宇租賃	3,082	3,445
浙江三一築工科技有限公司	樓宇租賃	1,537	1,537
三一技術裝備有限公司	樓宇租賃	1,522	4,759
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	樓宇租賃	1,101	1,639
三一重型裝備有限公司	樓宇租賃	407	414
三一海洋重工有限公司	樓宇租賃	293	1,905
三一環境產業有限公司	樓宇租賃	214	179
湖南三銀商業管理有限公司	樓宇租賃	85	128
四川路邁特工程設備有限公司	樓宇租賃	79	-
武漢九州龍工程機械有限公司	樓宇租賃	49	-
三一能源裝備有限公司	樓宇租賃	32	61
三一築工科技股份有限公司	樓宇租賃	13	17
長沙樹豐企業管理有限公司	樓宇租賃	3	-
三一石油智能裝備有限公司	樓宇租賃	2	4
三一重能股份有限公司及其子公司	樓宇租賃	-	1,310
三一集團有限公司	樓宇租賃	-	631
長沙雲麒房地產開發有限公司	樓宇租賃	-	185
北京三一公益基金會	樓宇租賃	-	85

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

vi 作為出租人與關聯方之間的租賃 (續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
昆山三一環保科技有限公司	樓宇租賃	—	34
湖南道依茨動力有限公司	樓宇租賃	—	27
三一氫能科技有限公司	樓宇租賃	—	20
湖南竹勝園物業服務有限公司	樓宇租賃	—	11
三一氫能有限公司	樓宇租賃	—	8
三一機器人裝備(西安)有限公司	樓宇租賃	—	2
江蘇三一環境科技有限公司	樓宇租賃	—	2
北京市三一重機有限公司	樓宇租賃	—	2
三一機器人(長沙)有限公司	樓宇租賃	—	1
三一重能股份有限公司及其子公司	設備租賃	14,606	87,978
三一海洋重工有限公司	設備租賃	2,452	847
三一鋰能有限公司	設備租賃	1,517	627

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

vi 作為出租人與關聯方之間的租賃 (續)

		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一動能換電新能源科技發展(鄂州)有限公司	設備租賃	1,272	656
湖南三一智能建造工程有限公司	設備租賃	309	1,057
三一鋰能(重慶)新能源有限公司	設備租賃	216	98
綠電鋰能(建水)有限公司	設備租賃	138	100
三一動能換電新能源科技發展(淄博)有限公司	設備租賃	130	25
湖南行必達網聯科技有限公司	設備租賃	30	-
三一築工科技股份有限公司	設備租賃	-	81
三一鋰能(長沙)新能源有限公司	設備租賃	-	80
三一築工科技(汨羅)有限公司	設備租賃	-	19
三一重型裝備有限公司	設備租賃	-	1
總計		64,937	132,078

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

vii 作為承租人與關聯方之間的租賃

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一集團有限公司	77,909	78,052
三一(重慶)智能裝備有限公司	55,554	60,428
北京市三一重機有限公司	18,230	15,439
北京市三一重機有限公司	8,268	8,268
湖南三一精創科技有限公司	7,951	5,704
湖南道依茨動力有限公司	1,893	1,787
中國康富國際租賃股份有限公司	1,860	3,292
深圳市三一科技有限公司	1,570	6,064
廣州置本產業運營管理有限公司	1,212	-
上海三一科技有限公司	701	502
三一重能股份有限公司	539	72
三一重型裝備有限公司	134	344
湖南竹勝園物業服務有限公司	119	141
湖南行必達網聯科技有限公司	-	43
總計	175,940	180,136

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

#### viii 轉讓予關聯方的物業

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一鋰能有限公司	10,269	119
三一海洋重工有限公司	6,924	9,929
三一集團有限公司	3,051	804
三一能源裝備有限公司	2,852	5
三一重型裝備有限公司	1,056	560
三一石油智能裝備有限公司	715	55
湖南竹勝園物業服務有限公司	607	117
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	506	40
三一築工科技(汨羅)有限公司	415	49
三一環境產業有限公司	284	2
北京市三一重機有限公司	231	25
湖南汽車製造有限責任公司	212	340
杭州力龍液壓有限公司	115	2
三一機器人科技有限公司	79	392
湖南行必達網聯科技有限公司	61	604
三一矽能(株洲)有限公司	32	49
三一技術裝備有限公司	18	179
三一氫能有限公司	10	34
三一智能裝備有限公司	7	15
三一築工科技股份有限公司	6	29
深圳市三一科技有限公司	3	49
重慶三一竹勝園物業服務有限公司	3	3
三一矽能(朔州)有限公司	2	157
長沙雲天房地產有限公司	2	3
湖南紫竹源房地產有限公司	1	2
廣州華耀置業有限公司	1	-

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

viii 轉讓予關聯方的物業 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
盛景智能科技(嘉興)有限公司	—	205
三一重能股份有限公司及其子公司	—	78
湖南三一精創科技有限公司	—	65
湖南三一車身有限公司	—	36
株洲三一矽能新能源有限公司	—	27
長沙雲麒房地產開發有限公司	—	24
婁底竹勝園房地產開發有限公司	—	16
株洲三一矽能技術有限公司	—	13
湖南愛卡互聯科技有限公司	—	6
湖南中宏融資租賃有限公司	—	6
三一智礦科技有限公司	—	3
長沙雲璟房地產有限公司	—	2
湖南三一智能建造工程有限公司	—	1
長沙樹豐企業管理有限公司	—	1
總計	27,462	14,046

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (a) 與關聯方的交易 (續)

ix 從關聯方購買的物業

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
北京市三一重機有限公司	4,641	5,670
三一技術裝備有限公司	2,466	3,962
三一機器人科技有限公司	2,305	2,242
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	2,267	–
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	1,269	–
三一集團有限公司	758	22,006
三一重型裝備有限公司	668	178
三一築工科技(汨羅)有限公司	303	–
湖南三一港口設備有限公司	56	–
三一矽能(株洲)有限公司	46	6
湖南竹勝園物業服務有限公司	44	18
廣州華耀置業有限公司	44	–
三一鋰能有限公司	30	11
株洲三一矽能技術有限公司	24	27
盛景智能科技(嘉興)有限公司	21	61
湖南安仁三一築工科技有限公司	17	–
湖南行必達網聯科技有限公司	16	135
湖南三一快而居住宅工業有限公司	13	16
三一氫能有限公司	12	33
三一築工科技股份有限公司	9	62
三一海洋重工有限公司	6	7,579
三一能源裝備有限公司	5	17
湖南三一築工有限公司	5	7
昆山三一環保科技有限公司	4	3
三一矽能(朔州)有限公司	4	2
株洲三一矽能新能源有限公司	4	–
湖南紫竹源房地產有限公司	3	905

49. 關聯方交易 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

ix 從關聯方購買的物業 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南汽車製造有限責任公司	2	395
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	2	3
三一動能換電新能源科技發展(鄂州)有限公司	2	—
珠海築享雲科技有限公司	1	1
長沙雲天房地產有限公司	1	—
重慶三一竹勝園物業服務有限公司	1	—
三一石油智能裝備有限公司	1	—
三一智能裝備有限公司	1	—
三一機器人裝備(西安)有限公司	—	291
湖南三一精創科技有限公司	—	96
湖南愛卡互聯科技有限公司	—	23
三一重能股份有限公司及其子公司	—	21
三一氫能科技有限公司	—	20
三一(重慶)智能裝備有限公司	—	17
上海竹勝園地產有限公司	—	15
三一智礦科技有限公司	—	5
株洲三一竹勝園物業服務有限公司	—	2
湖南中宏融資租賃有限公司	—	1
深圳市三一科技有限公司	—	1
總計	15,051	43,831

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：

#### i 預付款項及其他應收款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	30,883	17
三一海洋重工有限公司	30,407	29,111
三一國際(香港)實業有限公司	9,099	14,752
三一重能股份有限公司及其子公司	6,959	3,416
三一重型裝備有限公司	6,898	10,487
三一機器人科技有限公司	5,050	4,065
湖南三一港口設備有限公司	4,454	197
三一機器人裝備(西安)有限公司	3,357	3,654
三一能源裝備有限公司	3,092	79
<b>SANY INTERNATIONAL (ZIMBABWE) INDUSTRIAL (PRIVATE) LIMITED</b>	<b>2,860</b>	<b>-</b>
中富機械馬來西亞有限公司	903	928
中富設備有限公司	869	-
三一石油智能裝備有限公司	782	-
武漢九州龍工程機械有限公司	764	34,622
三一集團有限公司	673	691
三一智礦科技有限公司	547	-
中富設備馬來西亞有限公司	536	554
湖南道依茨動力有限公司	530	624
盛景智能科技(嘉興)有限公司	528	486
三一築工科技(汨羅)有限公司	467	-
湖南汽車製造有限責任公司	319	61
三一氫能有限公司	314	-
廣州市易工品貿易有限公司	218	2
湖南三湘銀行股份有限公司	170	-
長沙帝聯工控科技有限公司	83	-

49. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

i 預付款項及其他應收款項(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一技術裝備有限公司	75	55
湖南行必達網聯科技有限公司	56	49
華新永康保險銷售有限公司	55	55
浙江三一築工科技有限公司	54	-
<b>Palfinger Sany Crane CIS</b>	<b>52</b>	<b>-</b>
湖南三一雲油能源有限公司	47	47
杭州力龍液壓有限公司	43	186
株洲三一矽能新能源有限公司	43	-
三一智能裝備有限公司	38	16
三一機器人(長沙)有限公司	34	-
西安華雷船舶實業有限公司	23	23
北京市三一重機有限公司	22	3
三一矽能(巴中)有限公司	22	-
三一環境產業有限公司	18	-
三一築工科技股份有限公司	17	46,550
三一鋰能有限公司	15	238
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	6	-
中富沙特機械有限公司	5	5
湖南安仁三一築工科技有限公司	5	-
三一矽能(株洲)有限公司	4	-
唐山馳特機械設備有限公司	2	-
天津博鈺電力工程有限公司	2	-
株洲三一智能製造有限公司	1	1

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### i 預付款項及其他應收款項 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
株洲三一智慧工貿有限公司	1	-
湖南三一智能建造工程有限公司	1	-
三一氫能科技有限公司	1	-
湖南三一快而居住宅工業有限公司	1	-
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	1	-
四川路邁特工程設備有限公司	-	4,859
長沙雲天房地產有限公司	-	127
PT SANY MAKMUR PERKASA	-	96
上海三一築工建設有限公司	-	16
株洲三葉草環境事業發展有限公司	-	10
久隆財產保險有限公司	-	4
三一(珠海)置業有限公司	-	1
總計	111,406	156,087

49. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

ii 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
PT SANY MAKMUR PERKASA	294,878	377,352
三一鋰能有限公司	227,258	227,330
SANY INTERNATIONAL LLC	204,161	–
三一物流裝備美國有限公司	198,506	206,666
湖南汽車製造有限責任公司	161,633	69,498
三一重型裝備有限公司	147,794	70,712
三一重能股份有限公司及其子公司	133,647	94,735
三一海洋重工有限公司	91,269	40,582
三一印尼重型裝備有限公司	65,910	85,202
中富香港機械有限公司	65,309	34,106
中富沙特機械有限公司	71,140	55,588
騰飛機械設備有限公司	57,221	66,241
湖南三一港口設備有限公司	34,413	31,495
三一機器人科技有限公司	34,380	18,286
武漢九州龍工程機械有限公司	30,534	696
四川路邁特工程設備有限公司	26,437	27,505
杭州力龍液壓有限公司	25,983	296
廣州市易工品貿易有限公司	22,813	1,322
Palfinger Sany Crane CIS	18,349	410,263
三一國際(新加坡)有限責任公司	15,178	–
港越建築工程有限公司	13,963	14,535
三一矽能(株洲)有限公司	13,617	2,838
唐山馳特機械設備有限公司	12,427	13,935
三一環境產業有限公司	12,402	99

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### ii 貿易應收款項及應收票據 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南三一車身有限公司	11,728	3,467
三一集團有限公司	11,649	10,807
湖南樂匯體育文化傳播有限公司	10,796	10,245
連雲港安心機械銷售有限公司	11,528	24,852
三一築工發展(馬來西亞)有限公司	9,272	9,603
三一印尼礦山設備有限公司	9,223	3,869
三一智能裝備有限公司	8,492	15,539
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	7,802	3,877
中富設備有限公司	15,344	15,745
三一築工科技(汨羅)有限公司	5,510	602
中富柬埔寨機械有限公司	4,857	4,252
三一築工發展(非洲)有限公司	4,535	4,638
株洲三一矽能新能源有限公司	35,909	141
三一能源裝備有限公司	4,288	13,862
湖南道依茨動力有限公司	2,248	838
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	2,087	11,404
珠海三一港口機械有限公司	1,556	1,467
湖南三一智能建造工程有限公司	1,534	1,007
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	1,128	-
三一矽能(朔州)有限公司	1,109	1,542
華儲石化(廣東)有限公司	918	45

49. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

ii 貿易應收款項及應收票據 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一築工科技股份有限公司	765	2,088
湖南行必達網聯科技有限公司	657	1,483
三一築工(西安)科技有限公司	546	280
三一石油智能裝備有限公司	407	940
長沙帝聯工控科技有限公司	230	—
中富機械控股有限公司	171	141
三一氫能有限公司	124	147
湖南安仁三一築工科技有限公司	123	50
湖南竹勝園物業服務有限公司	72	94
西安華雷船舶實業有限公司	71	71
三一國際(香港)實業有限公司	63	—
湖南三一快而居住宅工業有限公司	61	660
樹根互聯股份有限公司及其子公司	57	162
SANY PC Manufacturing SDN BHD	54	—
忠縣三一築工科技有限公司	35	—
江蘇三一環境科技有限公司	31	18
株洲三一竹勝園物業服務有限公司	13	17
湖南紫竹源房地產有限公司	13	14
北京市三一重機有限公司	12	9
湖南三一築工有限公司	8	12
三一技術裝備有限公司	6	206
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	6	48
長沙雲天房地產有限公司	5	25

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### ii 貿易應收款項及應收票據 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一智礦科技有限公司	4	46
深圳市三一科技有限公司	4	13
長沙樹澧企業管理有限公司	3	-
浙江三一築工科技有限公司	2	224
三一機器人(長沙)有限公司	2	18
長沙雲蒼房地產開發有限公司	2	8
三一(珠海)置業有限公司	2	2
長沙三銀房地產開發有限公司	2	1
廣州華耀置業有限公司	1	28
株洲三一智慧工貿有限公司	1	24
三一氫能科技有限公司	1	8
昆山三一環保科技有限公司	1	8
株洲三一智能製造有限公司	1	2
上海三一築工建設有限公司	1	-
珠海築享雲科技有限公司	1	-
中富機械馬來西亞有限公司	-	3,132

49. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

ii 貿易應收款項及應收票據 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一築工(重慶)科技有限公司	-	535
株洲三一矽能技術有限公司	-	64
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	-	45
三一國際(尚比亞)實業有限公司	-	29
要務(深圳)科技有限公司	-	14
盛景智能科技(嘉興)有限公司	-	11
三一(珠海)投資有限公司	-	7
湖南三湘銀行股份有限公司	-	4
江蘇三一築工有限公司	-	4
重慶竹勝園房地產開發有限公司	-	3
長沙雲環房地產有限公司	-	3
三一(重慶)智能裝備有限公司	-	1
三一(泉州)築工科技有限公司	-	1
長沙雲麒房地產開發有限公司	-	1
三一機器人裝備(西安)有限公司	-	1
昆山三一動力有限公司	-	1
三一築工(泉州)建材有限公司	-	1
總計	2,144,293	1,997,788

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### iii 貿易應付款項及應付票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南汽車製造有限責任公司	934,156	562,504
三一重型裝備有限公司	630,750	527,247
三一國際(香港)實業有限公司	522,100	194,812
三一海洋重工有限公司	275,899	307,229
長沙帝聯工控科技有限公司	226,539	786,767
廣州市易工品貿易有限公司	221,010	148,107
湖南三一車身有限公司	219,120	271,411
杭州力龍液壓有限公司	193,951	83,945
三一重裝國際控股有限公司	193,481	449,422
湖南道依茨動力有限公司	187,342	50,398
三一物流裝備美國有限公司	177,428	249,166
三一鋰能有限公司	167,114	46,164
華儲石化(廣東)有限公司	95,260	62,380
三一築工科技(汨羅)有限公司	73,693	27,206
三一印尼重型裝備有限公司	68,410	39,151
湖南三一港口設備有限公司	38,023	74
三一機器人科技有限公司	24,336	5,835
湖南安仁三一築工科技有限公司	15,632	6,186
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	15,548	6,603
昆山三一動力有限公司	13,872	18,001
樹根互聯股份有限公司及其子公司	8,873	5,439
三一矽能(株洲)有限公司	8,632	6,682
SANY INTERNATIONAL LLC	7,748	—
湖南三一快而居住宅工業有限公司	5,454	13,301
三一築工科技股份有限公司	3,727	—

49. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

iii 貿易應付款項及應付票據 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一能源裝備有限公司	2,895	1,537
三一重能股份有限公司及其子公司	2,600	–
三一環境產業有限公司	2,234	1,609
PT SANY MAKMUR PERKASA	2,141	2,595
三一智能裝備有限公司	1,898	27,699
西安華雷船舶實業有限公司	988	988
湖南三湘銀行股份有限公司	667	–
SANY Logistics Equipment Germany GmbH	500	–
要務(深圳)科技有限公司	350	–
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	204	12
武漢九州龍工程機械有限公司	161	–
三一技術裝備有限公司	69	79
三一機器人裝備(西安)有限公司	40	33
盛景智能科技(嘉興)有限公司	26	1,030
株洲三一矽能新能源有限公司	–	107
湖南行必達網聯科技有限公司	–	5
連雲港安心機械銷售有限公司	–	2
唐山馳特機械設備有限公司	–	1
總計	4,342,871	3,903,727

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### iv 其他應付款項及應計費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一集團有限公司	155,125	309,401
三一技術裝備有限公司	27,979	47,856
三一機器人裝備(西安)有限公司	25,144	33,420
三一機器人科技有限公司	15,831	17,357
三一鋰能有限公司	15,278	4,753
三一重能股份有限公司及其子公司	13,607	6,528
三一築工科技股份有限公司	11,336	8,220
江蘇三一環境科技有限公司	10,727	11,170
北京市三一重機有限公司	6,188	-
石河子市明照股權投資管理有限公司	4,160	9,335
樹根互聯股份有限公司及其子公司	3,093	4,365
湖南安仁三一重型鋼構有限公司	2,561	-
盛景智能科技(嘉興)有限公司	1,548	2,410
江蘇三一築工有限公司	1,460	14,376
廣州置本產業運營管理有限公司	1,204	-
湖南竹勝園物業服務有限公司	1,195	1,561
長沙帝聯工控科技有限公司	1,146	1,615
北京三一建築設計研究有限公司	1,114	1,114
湖南樂匯體育文化傳播有限公司	1,002	1,002
廣州市易工品貿易有限公司	944	634
湖南三一快而居住宅工業有限公司	660	1,099
三一築工科技(汨羅)有限公司	582	609

49. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

iv 其他應付款項及應計費用 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
昆山中發資產管理有限公司	529	529
北京城建遠東建設投資集團有限公司	400	400
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	374	324
湖南安仁三一築工科技有限公司	334	1,130
三一智礦科技有限公司	330	330
中富沙特機械有限公司	300	310
婁底竹勝園房地產開發有限公司	166	397
株洲三一矽能新能源有限公司	165	310
華儲石化(廣東)有限公司	153	476
<b>Palfinger Sany Crane CIS</b>	<b>151</b>	<b>4,966</b>
長沙雲璟房地產有限公司	148	148
新利恒機械有限公司(香港)	132	132
三一重型裝備有限公司	111	651
湖南三一車身有限公司	96	100
武漢九州龍工程機械有限公司	90	90
上海竹勝園地產有限公司	75	75
中富香港機械有限公司	60	284
三一環境產業有限公司	38	739
長沙雲天房地產有限公司	37	76
湖南汽車製造有限責任公司	32	10,351
湖南行必達網聯科技有限公司	29	708
久隆財產保險有限公司	27	950

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### iv 其他應付款項及應計費用 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
浙江三一築工科技有限公司	18	506
重慶三一竹勝園物業服務有限公司	11	60
湖北三一卡車銷售服務有限公司	9	9
三一智能裝備有限公司	7	-
湖南三一築工有限公司	6	97
朔州三一矽能新能源有限公司	5	-
三一氫能有限公司	4	443
長沙樹澧企業管理有限公司	3	-
三一石油智能裝備有限公司	2	2
三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司	2	2
三一動能換電新能源科技發展(鄂州)有限公司	2	-
四川路邁特工程設備有限公司	1	1
中富(亞洲)機械有限公司	-	138,550
梁穩根等自然人	-	74,300
三一(重慶)智能裝備有限公司	-	5,481
中富機械控股有限公司	-	2,240
唐山馳特機械設備有限公司	-	297
三一海洋重工有限公司	-	275
長沙雲蒼房地產開發有限公司	-	158
湖南省地面無人裝備工程研究中心有限責任公司	-	119
三一(珠海)置業有限公司	-	63

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### iv 其他應付款項及應計費用 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
杭州數貓科技有限公司	—	23
北京三一公益基金會	—	16
湖南愛卡互聯科技有限公司	—	1
總計	305,731	722,944

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### v 合同負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中富機械控股有限公司	17,549	17,806
新利恒機械有限公司(香港)	2,813	-
中富香港機械有限公司	1,807	1,171
武漢九州龍工程機械有限公司	1,274	123
四川路邁特工程設備有限公司	1,266	-
廣州市易工品貿易有限公司	1,241	76
三一環境產業有限公司	1,086	-
三一海洋重工有限公司	870	1,009
湖南中發智能裝備有限公司	595	517
騰飛機械設備有限公司	503	1,978
三一石油智能裝備有限公司	429	-
三一重能股份有限公司及其子公司	412	-
唐山馳特機械設備有限公司	251	142
PT SANY MAKMUR PERKASA	173	184
中國康富國際租賃股份有限公司	144	144
Palfinger Sany Crane CIS	123	-
三一國際(香港)實業有限公司	103	-

49. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

v 合同負債 (續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
久隆財產保險有限公司	102	529
中富華越機械有限公司	93	93
萃雲共工(上海)科技有限公司	78	78
湖南道依茨動力有限公司	35	31
北京市三一重機有限公司	28	17
湖南行必達網聯科技有限公司	25	17
江蘇三一環境科技有限公司	22	—
長沙帝聯工控科技有限公司	7	697
湖南三銀商業管理有限公司	3	5
湖南汽車製造有限責任公司	3	—
湖南三湘銀行股份有限公司	3	—
北京三一公益基金會	2	—
三一機器人科技有限公司	1	1
三一能源裝備有限公司	—	4,822
婁底竹勝園房地產開發有限公司	—	1
總計	31,041	29,441

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 49. 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯方之間未結清結餘：(續)

#### vi 租賃負債

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
三一集團有限公司	276,919	215,913
三一(重慶)智能裝備有限公司	198,200	2,973
北京市三一重機有限公司	82,190	91,528
廣州置本產業運營管理有限公司	5,223	—
深圳市三一科技有限公司	3,008	11,075
湖南道依茨動力有限公司	2,503	512
三一重能股份有限公司及其子公司	823	1,265
三一重型裝備有限公司	365	195
中國康富國際租賃股份有限公司	—	12,802
湖南竹勝園物業服務有限公司	—	138
總計	569,231	336,401

上述所有與關聯方之間未結清結餘均為貿易性質。

## 49. 關聯方交易 (續)

## (c) 與關聯方的承諾事項

為促進本集團工程機械設備銷售並滿足客戶需求，本集團與康富及湖南中宏建立了融資租賃銷售合作，並與康富、湖南中宏及相關金融機構訂立銀企融資租賃合作協議。根據協議，康富及湖南中宏向本集團終端客戶提供融資租賃服務，並將其融資租賃應收款項轉讓予金融機構。倘承租人於還款期內未能根據約定條款支付租金，則本集團有義務根據合作協議向金融機構就相關租賃資產承擔擔保責任。截至2025年及2024年12月31日，本集團承擔的該等擔保義務未償還餘額分別為人民幣137.9百萬元及人民幣408.0百萬元。

本集團與若干金融機構訂立貿易應收款項保理安排，並向其轉讓特定貿易應收款項的非流動部分。截至2025年及2024年12月31日，該等安排項下未到期貿易應收款項非流動部分的賬面值總額分別為零及人民幣25.8百萬元，擔保責任由本公司母公司三一集團有限公司承擔。

為促進本集團工程機械設備銷售並滿足客戶需求，本集團部分終端客戶以所購工程機械作為抵押，委託合作經銷商(以下簡稱「經銷商」)向三湘銀行申請按揭貸款。根據金融機構慣例，倘買方未能按時償還貸款，則經銷商及本集團有義務向三湘銀行回購餘下的按揭貸款。截至2025年12月31日，本集團附帶回購義務的累計貸款餘額為人民幣764.3百萬元。

本集團子公司三一汽車金融及三一融資租賃與三一重裝國際控股有限公司及其子公司或其經銷商合作，向其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一重裝國際控股有限公司及其子公司承諾為承租人或借款人承擔擔保。截至2025年及2024年12月31日，擔保餘額分別為人民幣1,690.2百萬元及人民幣2,436.3百萬元。

本集團子公司三一汽車金融有限公司與三一築工科技股份有限公司及其子公司或其經銷商合作，向其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一築工科技股份有限公司及其子公司承諾為承租人或借款人承擔擔保。截至2025年及2024年12月31日，擔保餘額分別為人民幣97.0百萬元及人民幣219.8百萬元。

本集團子公司三一汽車金融及三一融資租賃與湖南汽車製造有限責任公司或其經銷商合作，向其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，湖南汽車製造有限責任公司承諾為承租人或借款人承擔擔保。截至2025年及2024年12月31日，擔保餘額分別為人民幣2,815.9百萬元及人民幣1,458.0百萬元。

## 49. 關聯方交易 (續)

### (c) 與關聯方的承諾事項 (續)

本集團子公司三一汽車金融及三一融資租賃與三一環境產業有限公司或其經銷商合作，向其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一環境產業有限公司承諾為承租人或借款人承擔擔保。截至2025年及2024年12月31日，擔保餘額分別為人民幣1.4百萬元及人民幣16.3百萬元。

本集團子公司三一汽車金融與昆山三一環保科技有限公司或其經銷商合作，向其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，昆山三一環保科技有限公司承諾為承租人或借款人承擔擔保。截至2025年及2024年12月31日，擔保餘額分別為人民幣5.8百萬元及人民幣11.2百萬元。

本集團子公司三一汽車金融與三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司或其經銷商合作，向其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一帕爾菲格特種車輛裝備有限公司承諾為承租人或借款人承擔擔保。截至2025年及2024年12月31日，擔保餘額分別為人民幣43.9千元及人民幣0.2百萬元。

本集團子公司三一汽車金融及三一融資租賃與三一機器人科技有限公司或其經銷商合作，向其客戶提供融資租賃及按揭服務。根據合作協議，三一機器人科技有限公司承諾為承租人或借款人承擔擔保。截至2025年及2024年12月31日，擔保餘額分別為人民幣90.9百萬元及人民幣140.8百萬元。

相關擔保之餘額將隨著終端客戶、承租人或借款人作出付款而逐漸解除，且於上市前不會悉數解除。

49. 關聯方交易 (續)

(d) 本集團關鍵管理人員薪酬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期僱員福利	54,366	50,243
以權益結算的股份支付	4,437	9,434
總計	58,803	59,677

有關董事及監事酬金之進一步詳情載於財務報表附註8。

(e) 存放於關聯方的貨幣資金：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
湖南三湘銀行股份有限公司	2,560,258	3,512,915

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 50. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：

於2025年12月31日

### 金融資產

	按公允價值計量且變動計入 損益的金融資產		按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的金融資產		以攤銷成本計量 的金融資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
	於初始確認時 指定 人民幣千元	強制指定 人民幣千元	債務投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元		
	按公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的金融資產	-	-	461,187		
按公允價值計量且變動計入 損益的金融資產	10,535,966	5,471,491	-	-	-	16,007,457
衍生金融工具	-	61,070	-	-	-	61,070
貿易應收款項及應收票據	-	-	-	-	32,824,383	32,824,383
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	-	-	-	-	7,822,605	7,822,605
貸款及墊款	-	-	-	-	1,688,467	1,688,467
融資租賃應收款項	-	-	-	-	15,519,945	15,519,945
受限制存款	-	-	-	-	1,694,757	1,694,757
定期存款	-	-	-	-	22,039,322	22,039,322
現金及現金等價物	-	-	-	-	14,904,853	14,904,853
合計	10,535,966	5,532,561	461,187	694,271	96,494,332	113,718,317

### 金融負債

	按公允價值計量且變動 計入損益的金融負債		以攤銷成本計量的 金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
	持作買賣 人民幣千元			
衍生金融工具	225,280	-	-	225,280
貿易應付款項及應付票據	-	-	36,064,231	36,064,231
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	-	-	5,599,446	5,599,446
拆入款項	-	-	3,647,206	3,647,206
計息銀行及其他借款	-	-	21,442,070	21,442,070
租賃負債	-	-	1,044,959	1,044,959
合計	225,280	-	67,797,912	68,023,192

50. 按類別劃分的金融工具(續)

於報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：(續)

於2024年12月31日

金融資產

	按公允價值計量且變動計入 損益的金融資產		按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的金融資產		以攤銷成本計量 的金融資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
	於初始確認時		債務投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元		
	指定 人民幣千元	強制指定 人民幣千元				
按公允價值計量且變動計入其他 全面收益的金融資產	-	-	456,501	608,455	-	1,064,956
按公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	9,150,818	2,196,635	-	-	-	11,347,453
衍生金融工具	-	375,720	-	-	-	375,720
貿易應收款項及應收票據	-	-	-	-	31,256,847	31,256,847
計入預付款項、其他應收款項及其他 資產的金融資產	-	-	-	-	8,301,171	8,301,171
貸款及墊款	-	-	-	-	3,301,948	3,301,948
融資租賃應收款項	-	-	-	-	16,429,658	16,429,658
受限制存款	-	-	-	-	689,488	689,488
定期存款	-	-	-	-	8,566,529	8,566,529
現金及現金等價物	-	-	-	-	11,576,470	11,576,470
合計	9,150,818	2,572,355	456,501	608,455	80,122,111	92,910,240

金融負債

	按公允價值計量且變動 計入損益的金融負債		以攤銷成本計量的 金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
	持作買賣 人民幣千元			
衍生金融工具	106,762	-	-	106,762
貿易應付款項及應付票據	-	-	28,654,359	28,654,359
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	-	-	6,081,632	6,081,632
拆入資金	-	-	3,507,970	3,507,970
計息銀行及其他借款	-	-	24,910,931	24,910,931
租賃負債	-	-	757,567	757,567
其他非流動負債	-	-	477	477
合計	106,762	-	63,912,936	64,019,698

## 51. 轉讓金融資產

### 未悉數終止確認的轉讓金融資產

於2025年及2024年12月31日，本集團向若干供應商背書賬面值分別為人民幣261,313,000元及人民幣229,204,000元的若干應收票據（「背書票據」），以結算應付該等供應商的貿易應付款項（「背書」）；本集團亦分別對賬面值為人民幣611,000元及人民幣5,789,000元的若干應收票據（「貼現票據」）進行貼現。董事認為，本集團保留了實質風險及回報（包括與該等背書票據及貼現票據有關的違約風險），因此，本集團繼續全額確認該等背書票據及已結算的相關貿易應付款項，以及該等貼現票據及已結算的相關計息借款的賬面值。於背書後，本集團並未保留任何使用該等背書票據的權利，包括將該等背書票據出售、轉讓或質押予任何其他第三方。

作為日常業務的一部分，本集團訂立長期應收款項保理安排，並將若干貿易應收款項以及貸款及墊款轉讓予金融機構。根據該安排，倘任何貿易債務人延遲付款，本集團可能被要求償還款項。本集團保留了金融資產所有權的絕大部分風險及回報，故並未終止確認該等金融資產。轉讓後，本集團並未保留任何使用該等貿易應收款項以及貸款及墊款的權利，包括將該等貿易應收款項以及貸款及墊款出售、轉讓或質押予任何其他第三方。於2025年及2024年12月31日，根據該安排轉讓且尚未結清的貿易應收款項賬面值分別為人民幣1,543,849,000元及人民幣2,170,412,000元。於2025年及2024年12月31日，根據該安排轉讓且尚未結清的貸款及墊款賬面值分別為零及人民幣218,441,000元。

### 悉數終止確認的轉讓金融資產

於2025年及2024年12月31日，本集團向若干供應商背書若干由中國大陸銀行承兌的應收票據，以結算應付該等供應商的貿易應付款項，以及若干未到期貼現應收票據（「已終止確認票據」），總賬面值分別為人民幣825,664,000元及人民幣883,339,000元。於報告期末，已終止確認票據的期限為一至十二個月。根據《中華人民共和國票據法》，已終止確認票據的持有人可不按先後順序向已終止確認票據的任何、多名或所有債務人（包括本集團）行使追索權（「持續參與」）。董事認為，在承兌銀行無違約的情況下，本集團被已終止確認票據持有人追討的風險極低。本集團已轉移與已終止確認票據有關的實質上所有風險及回報。因此，本集團已悉數終止確認該等已終止確認票據及相關貿易應付款項的賬面值。本集團因持續參與已終止確認票據而產生的最大損失風險敞口及回購該等已終止確認票據的未貼現現金流量，等於其賬面值。董事認為，本集團持續參與已終止確認票據的公允價值並不重大。

於截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團分別於已終止確認票據轉讓日確認虧損人民幣375,000元及人民幣2,826,000元。

52. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團金融工具的賬面值及公允價值如下：

於2025年12月31日

	賬面值 人民幣千元	公允價值 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	16,007,457	16,007,457
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產	1,155,458	1,155,458
衍生金融工具	61,070	61,070
合計	17,223,985	17,223,985
<b>金融負債</b>		
衍生金融工具	225,280	225,280

於2024年12月31日

	賬面值 人民幣千元	公允價值 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	11,347,453	11,347,453
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產	1,064,956	1,064,956
衍生金融工具	375,720	375,720
合計	12,788,129	12,788,129
<b>金融負債</b>		
衍生金融工具	106,762	106,762

管理層已評估，由於該等工具的到期期限較短，現金及現金等價物、貿易應收款項及應收票據、貸款及墊款、融資租賃應收款項、計入其他應收款項的金融資產、受限制存款、定期存款、計息銀行及其他借款、貿易應付款項及應付票據、拆入資金以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允價值與其賬面值相若。

本集團財務團隊由首席財務總監／其指定人員領導，負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務團隊直接向財務主管匯報。於各報告日期，財務團隊分析金融工具價值的變動並釐定估值所採用的主要輸入數據。估值由財務主管審閱及批准。

## 52. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

金融資產及負債之公允價值，乃按自願雙方在當前交易(強制或清算銷售除外)中可交換該工具之金額入賬。估計公允價值時採用以下方法及假設：

貿易應收款項、貸款及墊款、融資租賃應收款項以及計息銀行及其他借款之非流動部分的公允價值，乃利用對具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日之工具之現行利率，對預期未來現金流量進行貼現計算。於報告期末，因本集團自身不履約風險而導致之公允價值變動經評估為並不重大。

上市股權投資之公允價值乃基於市場報價釐定。指定按公允價值計量且其變動計入其他全面收益之非上市股權投資之公允價值，乃採用基於市場的估值技術，並根據不受可觀察市場價格或利率支持之假設估算。估值要求董事根據行業、規模、槓桿及策略確定可比上市公司(同行)，並為每家確定的可比公司計算適當之價格倍數，例如企業價值與除利息、稅項、折舊及攤銷前收益之比(「EV/EBITDA」)及市盈率(「P/E」)倍數。倍數之計算方法為將可比公司之企業價值除以一項盈利指標。隨後根據公司特定事實及情況，就流動性不足及可比公司之間的規模差異等因素對交易倍數進行貼現。貼現倍數應用於未上市股權投資之相應盈利指標，以衡量公允價值。董事認為，於綜合財務狀況表內記錄之由估值技術產生之估計公允價值，以及於其他綜合收益中記錄之相關公允價值變動屬合理，且為報告期末最合適之價值。

本集團投資於非上市投資(即中國大陸銀行發行之理財產品)。本集團利用貼現現金流量估值模型，並根據具有類似條款及風險之工具之市場利率，估計該等非上市投資之公允價值。

本集團與多個交易對手(主要為信貸評級為AAA之金融機構)訂立衍生金融工具。衍生金融工具(包括遠期外匯合約、利率掉期及期貨合約)採用與遠期定價及掉期模型類似之估值技術進行計量，並利用現值計算法。該等模型結合多項市場可觀察輸入數據，包括交易對手之信貸質量、外匯現貨及遠期匯率以及利率曲線。遠期外匯合約、利率掉期及期貨合約之賬面值與其公允價值相同。

就按公允價值計量且其變動計入其他全面收益之非上市股權投資之公允價值而言，管理層已評估採用合理可能之替代方案作為估值模型輸入數據之潛在影響。

## 52. 金融工具的公允價值及公允價值層級 (續)

下表載列於報告期末對金融工具估值的重大不可觀察輸入數據概要：

股權投資	估值技術	重大不可觀察輸入數據	範圍	公允價值對輸入數據的敏感度
2025年12月31日	估值倍數	缺乏市場流通性折扣	20%至25%	倘缺乏市場流通性折扣增加／減少3%，則未上市股權投資的公允價值將減少／增加約人民幣13,475,000元。
2024年12月31日	估值倍數	缺乏市場流通性折扣	20%至25%	倘缺乏市場流通性折扣增加／減少3%，則未上市股權投資的公允價值將減少／增加約人民幣24,547,000元。

### 公允價值層級

下表列示本集團金融工具的公允價值計量層級。

#### 按公允價值計量的資產

於2025年12月31日

	使用以下各項公允價值計量			合計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	11,800,746	3,935,547	271,164	16,007,457
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的 金融資產	-	461,187	694,271	1,155,458
衍生金融工具	-	61,070	-	61,070
總計	11,800,746	4,457,804	965,435	17,223,985

於2024年12月31日

	使用以下各項公允價值計量			合計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	9,592,118	1,470,284	285,051	11,347,453
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的 金融資產	-	456,501	608,455	1,064,956
衍生金融工具	-	375,720	-	375,720
總計	9,592,118	2,302,505	893,506	12,788,129

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 52. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

#### 公允價值層級(續)

#### 按公允價值計量的資產(續)

年內，第三層級公允價值計量的變動情況如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按公允價值計量且變動計入損益的股權投資		
於年初	285,051	310,913
於損益中確認的總虧損	(5,425)	(38,944)
購買	20,000	16,101
處置	(28,462)	(3,019)
於年末	271,164	285,051
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資		
於年初	608,455	656,936
於其他全面收益中確認的總收益／(虧損)	87,216	(47,203)
處置	(1,400)	(1,278)
於年末	694,271	608,455

52. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量的負債

於2025年12月31日

	使用以下各項公允價值計量			合計
	活躍市場報價	重大可觀察	重大不可觀察	
	(第一層級)	輸入數據	輸入數據	
	人民幣千元	(第二層級)	(第三層級)	
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
衍生金融工具	-	225,280	-	225,280

於2024年12月31日

	使用以下各項公允價值計量			合計
	活躍市場報價	重大可觀察	重大不可觀察	
	(第一層級)	輸入數據	輸入數據	
	人民幣千元	(第二層級)	(第三層級)	
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
衍生金融工具	-	106,762	-	106,762

年內，就金融負債而言，公允價值計量於第一層級與第二層級之間並無轉移，亦無轉入或轉出第三層級。

## 53. 財務風險管理目標及政策

除衍生工具外，本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借款、按公允價值計量且其變動計入損益及按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、定期存款以及現金及現金等價物。該等金融工具的主要目的是為本集團的營運籌集資金。本集團擁有多項其他金融資產及負債，例如直接由營運產生的貿易應收款項及貿易應付款項。

本集團亦訂立衍生工具交易，主要包括利率掉期、遠期外匯合約及期貨合約。其目的是管理本集團營運及融資來源產生的利率及貨幣風險。

本集團金融工具產生的主要風險包括利率風險、外匯風險、信貸風險、流動性風險及股價風險。董事會審閱並批准管理各類風險的政策，現概括如下。本集團有關衍生工具的會計政策載於財務報表附註2.4。

### 利率風險

本集團面臨的市場利率變動風險主要與本集團按浮動利率計算的長期債務責任有關。

本集團的政策是透過結合固定及浮動利率債務管理其利息成本。本集團訂立利率掉期合約，據此，本集團同意按指定間隔交換根據約定名義本金計算的固定利率與浮動利率利息金額之差額。

下述敏感度分析乃根據報告期末浮動利率銀行借款的利率風險敞口釐定，並假設報告期末的未償還負債金額於全年均未償還。在向關鍵管理人員內部報告利率風險時，採用100個基點的增減，這代表管理層對利率合理可能變動的評估。

倘利率上升／下降100個基點，且所有其他變數保持不變，則截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團的稅後利潤將分別減少／增加人民幣66,140,000元及人民幣66,140,000元；而本集團的總權益將分別減少／增加人民幣63,057,000元及人民幣63,057,000元。這主要歸因於本集團銀行貸款受浮動利率變動的影響。

### 外匯風險

本集團面臨交易性貨幣風險。該等風險源自經營單位以其功能貨幣以外的貨幣進行的銷售或採購，以及投資控股單位以其功能貨幣以外的貨幣進行的投資及融資活動。

下表顯示在所有其他變數保持不變的情況下，本集團稅後利潤及權益於報告期末對外匯匯率合理可能變動的敏感度。

53. 財務風險管理目標及政策(續)

外匯風險(續)

於2025年12月31日	外幣匯率上升／ (下降)	稅後利潤增加／ (減少)	股東權益增加／ (減少)
		人民幣千元	人民幣千元
若人民幣兌阿聯酋迪拉姆升值	5	(2,615)	(2,615)
若人民幣兌阿聯酋迪拉姆貶值	(5)	2,615	2,615
若人民幣兌安哥拉寬扎升值	5	(1,179)	(1,179)
若人民幣兌安哥拉寬扎貶值	(5)	1,179	1,179
若人民幣兌澳元升值	5	15,937	15,937
若人民幣兌澳元貶值	(5)	(15,937)	(15,937)
若人民幣兌巴西雷亞爾升值	5	(33,767)	(33,767)
若人民幣兌巴西雷亞爾貶值	(5)	33,767	33,767
若人民幣兌盧布升值	5	(2,862)	(2,862)
若人民幣兌盧布貶值	(5)	2,862	2,862
若人民幣兌港元升值	5	(366,229)	(366,229)
若人民幣兌港元貶值	(5)	366,229	366,229
若人民幣兌美元升值	5	(1,252,264)	(1,252,264)
若人民幣兌美元貶值	(5)	1,252,264	1,252,264
若人民幣兌南非蘭特升值	5	(4,811)	(4,811)
若人民幣兌南非蘭特貶值	(5)	4,811	4,811
若人民幣兌尼日利亞奈拉升值	5	(220)	(220)
若人民幣兌尼日利亞奈拉貶值	(5)	220	220
若人民幣兌歐元升值	5	(11,824)	(11,824)
若人民幣兌歐元貶值	(5)	11,824	11,824
若人民幣兌日圓升值	5	(22,506)	(22,506)
若人民幣兌日圓貶值	(5)	22,506	22,506
若人民幣兌泰銖升值	5	(35,088)	(35,088)
若人民幣兌泰銖貶值	(5)	35,088	35,088
若人民幣兌新元升值	5	(6,995)	(6,995)
若人民幣兌新元貶值	(5)	6,995	6,995
若人民幣兌印度盧比升值	5	69,951	69,951
若人民幣兌印度盧比貶值	(5)	(69,951)	(69,951)
若人民幣兌印度尼西亞盾升值	5	35,379	35,379
若人民幣兌印度尼西亞盾貶值	(5)	(35,379)	(35,379)
若人民幣兌加拿大元升值	5	(3,185)	(3,185)
若人民幣兌加拿大元貶值	(5)	3,185	3,185
若人民幣兌馬來西亞林吉特升值	5	(514)	(514)
若人民幣兌馬來西亞林吉特貶值	(5)	514	514
若人民幣兌英鎊升值	5	6,041	6,041
若人民幣兌英鎊貶值	(5)	(6,041)	(6,041)
若人民幣兌哥倫比亞比索升值	5	5,718	5,718
若人民幣兌哥倫比亞比索貶值	(5)	(5,718)	(5,718)
若人民幣兌沙特里亞爾升值	5	(80,348)	(80,348)
若人民幣兌沙特里亞爾貶值	(5)	80,348	80,348
若人民幣兌墨西哥比索升值	5	11,943	11,943
若人民幣兌墨西哥比索貶值	(5)	(11,943)	(11,943)
若人民幣兌幾內亞法郎升值	5	(1,336)	(1,336)
若人民幣兌幾內亞法郎貶值	(5)	1,336	1,336

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 53. 財務風險管理目標及政策 (續)

### 外匯風險 (續)

於2025年12月31日	外幣匯率上升／ (下降)	稅後利潤增加／ (減少)	股東權益增加／ (減少)
		人民幣千元	人民幣千元
若人民幣兌越南盾升值	5	(2,581)	(2,581)
若人民幣兌越南盾貶值	(5)	2,581	2,581
若人民幣兌菲律賓比索升值	5	2,823	2,823
若人民幣兌菲律賓比索貶值	(5)	(2,823)	(2,823)
若人民幣兌烏茲別克斯坦蘇姆升值	5	(4,166)	(4,166)
若人民幣兌烏茲別克斯坦蘇姆貶值	(5)	4,166	4,166
若人民幣兌波蘭茲羅提升值	5	(2,488)	(2,488)
若人民幣兌波蘭茲羅提貶值	(5)	2,488	2,488
若人民幣兌瑞典克朗升值	5	(42)	(42)
若人民幣兌瑞典克朗貶值	(5)	42	42
若人民幣兌哈薩克斯坦堅戈升值	5	(914)	(914)
若人民幣兌哈薩克斯坦堅戈貶值	(5)	914	914
若人民幣兌非洲金融共同體法郎升值	5	(302)	(302)
若人民幣兌非洲金融共同體法郎貶值	(5)	302	302
若人民幣兌莫桑比克梅蒂卡爾升值	5	(137)	(137)
若人民幣兌莫桑比克梅蒂卡爾貶值	(5)	137	137
若人民幣兌納米比亞元升值	5	(81)	(81)
若人民幣兌納米比亞元貶值	(5)	81	81
若人民幣兌坦桑尼亞先令升值	5	(629)	(629)
若人民幣兌坦桑尼亞先令貶值	(5)	629	629
若人民幣兌秘魯索爾升值	5	(31)	(31)
若人民幣兌秘魯索爾貶值	(5)	31	31
若人民幣兌土耳其里拉升值	5	2	2
若人民幣兌土耳其里拉貶值	(5)	(2)	(2)

53. 財務風險管理目標及政策(續)

外匯風險(續)

於2024年12月31日	外幣匯率上升／ (下降) %	稅後利潤增加／ (減少) 人民幣千元	股東權益增加／ (減少) 人民幣千元
若人民幣兌阿聯酋迪拉姆升值	5	(56,125)	(56,125)
若人民幣兌阿聯酋迪拉姆貶值	(5)	56,125	56,125
若人民幣兌澳元升值	5	9,296	9,296
若人民幣兌澳元貶值	(5)	(9,296)	(9,296)
若人民幣兌巴西雷亞爾升值	5	23,946	23,946
若人民幣兌巴西雷亞爾貶值	(5)	(23,946)	(23,946)
若人民幣兌盧布升值	5	(2,880)	(2,880)
若人民幣兌盧布貶值	(5)	2,880	2,880
若人民幣兌港元升值	5	12,391	12,391
若人民幣兌港元貶值	(5)	(12,391)	(12,391)
若人民幣兌美元升值	5	(531,340)	(531,340)
若人民幣兌美元貶值	(5)	531,340	531,340
若人民幣兌南非蘭特升值	5	6,834	6,834
若人民幣兌南非蘭特貶值	(5)	(6,834)	(6,834)
若人民幣兌歐元升值	5	32,881	32,881
若人民幣兌歐元貶值	(5)	(32,881)	(32,881)
若人民幣兌日圓升值	5	(4,743)	(4,743)
若人民幣兌日圓貶值	(5)	4,743	4,743
若人民幣兌泰銖升值	5	38,663	38,663
若人民幣兌泰銖貶值	(5)	(38,663)	(38,663)
若人民幣兌新元升值	5	(5,805)	(5,805)
若人民幣兌新元貶值	(5)	5,805	5,805
若人民幣兌印度盧比升值	5	64,727	64,727
若人民幣兌印度盧比貶值	(5)	(64,727)	(64,727)
若人民幣兌印度尼西亞盾升值	5	51,289	51,289
若人民幣兌印度尼西亞盾貶值	(5)	(51,289)	(51,289)
若人民幣兌加拿大元升值	5	6,881	6,881
若人民幣兌加拿大元貶值	(5)	(6,881)	(6,881)
若人民幣兌馬來西亞林吉特升值	5	11,111	11,111
若人民幣兌馬來西亞林吉特貶值	(5)	(11,111)	(11,111)
若人民幣兌英鎊升值	5	4,107	4,107
若人民幣兌英鎊貶值	(5)	(4,107)	(4,107)
若人民幣兌哥倫比亞比索升值	5	5,670	5,670
若人民幣兌哥倫比亞比索貶值	(5)	(5,670)	(5,670)
若人民幣兌沙特里亞爾升值	5	(78,535)	(78,535)
若人民幣兌沙特里亞爾貶值	(5)	78,535	78,535
若人民幣兌墨西哥比索升值	5	9,716	9,716
若人民幣兌墨西哥比索貶值	(5)	(9,716)	(9,716)
若人民幣兌幾內亞法郎升值	5	(430)	(430)
若人民幣兌幾內亞法郎貶值	(5)	430	430
若人民幣兌越南盾升值	5	(2,482)	(2,482)
若人民幣兌越南盾貶值	(5)	2,482	2,482

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 53. 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險

於報告期末，本集團利用撥備矩陣進行減值分析，以衡量預期信貸損失。撥備率乃根據具有類似損失模式之各個客戶分部之賬齡分組釐定。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值，以及於報告日期可獲得的有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理且有理據支持的資料。

### 最大風險敞口及年終階段分類

下表顯示基於本集團信貸政策(主要基於賬齡資料，除非在無需投入不必要的成本或努力下即可獲得其他資料)之信貸質量及最大信貸風險敞口，以及於報告期末之年終階段分類。所列示金額為金融資產的賬面值總額。

於2025年12月31日

	12個月預期		全期預期信貸虧損			
	信貸虧損		第2階段	第3階段	簡化方法	總計
	第1階段	第2階段				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據	6,901,812	-	13,129	30,840,852	37,755,793	
融資租賃應收款項	16,330,600	-	-	-	16,330,600	
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	4,627,387	1,924,925	158,708	-	6,711,020	
按公允價值計量且變動計入其他 全面收益的金融資產	1,155,458	-	-	-	1,155,458	
貸款及墊款	1,720,717	16,814	26,168	-	1,763,699	
受限制存款	1,694,757	-	-	-	1,694,757	
定期存款	22,039,322	-	-	-	22,039,322	
現金及現金等價物	14,904,853	-	-	-	14,904,853	
合計	69,374,906	1,941,739	198,005	30,840,852	102,355,502	

53. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險敞口及年終階段分類(續)

於2024年12月31日(經重列)

	12個月預期	全期預期信貸虧損			總計
	信貸虧損	第2階段	第3階段	簡化方法	
	第1階段				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據	5,430,865	-	18,410	30,091,925	35,541,200
融資租賃應收款項	16,037,984	876,430	47,603	-	16,962,017
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	7,011,766	1,981,421	130,543	-	9,123,730
按公允價值計量且變動計入其他全面 收益的金融資產	1,064,956	-	-	-	1,064,956
貸款及墊款	3,080,779	306,256	153,785	-	3,540,820
受限制存款	689,488	-	-	-	689,488
定期存款	8,566,529	-	-	-	8,566,529
現金及現金等價物	11,576,470	-	-	-	11,576,470
合計	53,458,837	3,164,107	350,341	30,091,925	87,065,210

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 53. 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動性風險

本集團利用經常性流動性規劃工具，監測資金短缺風險。該工具綜合考慮金融工具與金融資產（例如貿易應收款項及應收票據）的到期日，以及經營活動的預測現金流量。

本集團於報告期末之金融負債及租賃負債，按合同未貼現付款額計算之到期情況如下：

於2025年12月31日

	1年內 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	3至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	13,659,200	5,260,491	1,960,012	997,410	21,877,113
租賃負債	289,145	524,898	316,774	61,506	1,192,323
貿易應付款項及應付票據	36,064,231	-	-	-	36,064,231
其他應付款項及應計費用	5,599,446	-	-	-	5,599,446
拆入資金	3,673,432	-	-	-	3,673,432
衍生金融工具	225,280	-	-	-	225,280
合計	59,510,734	5,785,389	2,276,786	1,058,916	68,631,825

於2024年12月31日(經重列)

	1年內 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	3至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	13,502,305	9,512,615	1,253,236	2,035,746	26,303,902
租賃負債	249,370	290,931	199,110	136,044	875,455
貿易應付款項及應付票據	28,654,359	-	-	-	28,654,359
其他應付款項及應計費用	6,081,632	-	-	-	6,081,632
拆入資金	3,544,259	-	-	-	3,544,259
衍生金融工具	106,762	-	-	-	106,762
其他非流動負債	-	477	-	-	477
合計	52,138,687	9,804,023	1,452,346	2,171,790	65,566,846

53. 財務風險管理目標及政策(續)

股價風險

股價風險是指權益證券的公允價值因股票指數水平或個別證券價值變動而下跌的風險。於2025年及2024年12月31日，本集團因持有的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註21)及按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資(附註20)中的個別股權投資而面臨股價風險。

下表根據報告期末的賬面值，顯示在所有其他變數保持不變及計及相關稅項影響後，股權投資公允價值每變動5%所產生的敏感度。

	賬面值 人民幣千元	其他全面收益／ 淨利潤增加／ (減少) 人民幣千元	總權益增加／ (減少) 人民幣千元
於2025年12月31日			
股權投資： 按公允價值計量且變動計入其他全面 收益的金融資產	694,271	26,161/(26,161)	26,161/(26,161)
於2024年12月31日			
股權投資： 按公允價值計量且變動計入其他全面 收益的金融資產	608,455	22,945/(22,945)	22,945/(22,945)

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 53. 財務風險管理目標及政策(續)

### 資本管理

本集團資本管理的主要目標，是確保其維持強大的信貸狀況及健康的資本比率，以支持其業務營運並實現股東價值最大化。

本集團會因應經濟狀況的變動及相關資產的風險特徵，管理並調整其資本架構。為維持或調整資本架構，本集團可能會調整向股東派付的股息金額、向股東退還資本或發行新股。本集團不受任何外部強加的資本規定限制。年內，資本管理的目標、政策或程序均未發生變動。

本集團利用淨資產負債比率監控資本，該比率乃以債務淨額除以母公司擁有人應佔權益加債務淨額計算得出。於年末的淨資產負債比率如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元 (經重列)
負債總額(不包括遞延所得稅負債、應付所得稅、應付僱員薪酬總額、遞延收益及應計費用及撥備總額) 減：現金及銀行結餘	71,125,409 (38,451,241)	67,555,245 (20,383,176)
債務淨額	32,674,168	47,172,069
母公司擁有人應佔權益	88,331,244	71,923,866
資本及債務淨額	121,005,412	119,095,935
淨資產負債比率	27.00%	39.61%

## 54. 報告期後事項

根據於2026年3月30日舉行的董事會會議上通過的決議案，建議派發截至2025年12月31日止年度之末期股息每股人民幣0.18元，總計人民幣1,647百萬元。

55. 本公司財務狀況表

有關本公司於報告期末的財務狀況表資料如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	37,146	40,857
投資物業	390	1,756
使用權資產	109	217
其他無形資產	193,474	196,015
於子公司的投資	24,723,658	23,239,090
於聯營公司的投資	920,975	900,628
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	635,986	548,771
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	225,390	236,254
貿易應收款項	31,316	—
合同資產	27,554	28,973
遞延稅項資產	189,203	208,488
<b>非流動資產總額</b>	<b>26,985,201</b>	<b>25,401,049</b>
流動資產		
存貨	1,440,019	707,219
貿易應收款項及應收票據	2,566,447	1,916,582
合同資產	21,277	37,888
預付款項、其他應收款項及其他資產	3,576,209	7,997,357
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	55,404	50,567
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	2,300,949	302,687
衍生金融工具	—	86,835
受限制存款	2,442,456	6,628,113
定期存款	10,857,604	243,962
現金及現金等價物	6,787,818	3,990,624
<b>流動資產總額</b>	<b>30,048,183</b>	<b>21,961,834</b>
流動負債		
貿易應付款項	2,850,063	2,130,936
其他應付款項及應計費用	14,721,097	12,765,951
合同負債	158,700	61,166
衍生金融工具	24,236	220
計息銀行及其他借款	2,182,978	4,335,371
租賃負債	122	116
應付稅項	34,900	1,226
<b>流動負債總額</b>	<b>19,972,096</b>	<b>19,294,986</b>
<b>流動資產淨值</b>	<b>10,076,087</b>	<b>2,666,848</b>
<b>總資產減流動負債</b>	<b>37,061,288</b>	<b>28,067,897</b>

## 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

### 55. 本公司財務狀況表(續)

有關本公司於報告期末的財務狀況表資料如下：(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動負債		
計息銀行借款	2,636,500	5,081,500
租賃負債	—	122
遞延收益	3,614	4,505
其他非流動負債	264,093	273,414
非流動負債總額	2,904,207	5,359,541
資產淨值	34,157,081	22,708,356
權益		
股本	9,195,004	8,474,978
庫存股份	(796,109)	(142,628)
儲備(附註)	25,758,186	14,376,006
總權益	34,157,081	22,708,356

55. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備概要如下：

	資本儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	6,227,277	236,894	(4,822)	3,463,885	66,709	1,882,714	11,872,657
年度利潤	-	-	-	-	-	4,448,899	4,448,899
年度其他全面虧損	-	(921)	(1,177)	-	(7,891)	-	(9,989)
年度全面收益總額	-	(921)	(1,177)	-	(7,891)	4,448,899	4,438,910
註銷庫存股份	(93,201)	-	-	-	-	-	(93,201)
根據股份激勵計劃授出庫存股份	(70,155)	-	-	-	-	-	(70,155)
現金股息	-	-	-	-	-	(1,859,656)	(1,859,656)
於出售按公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的金融資產後轉撥公允價值儲備	-	(234,541)	-	-	-	234,541	-
確認股份支付開支	70,147	-	-	-	-	-	70,147
取消股份激勵計劃	17,304	-	-	-	-	-	17,304
自保留溢利轉撥	-	-	-	444,890	-	(444,890)	-
於2024年12月31日	6,151,372	1,432	(5,999)	3,908,775	58,818	4,261,608	14,376,006

# 綜合財務報表附註

於2025年12月31日

## 55. 本公司財務狀況表 (續)

附註：(續)

	資本儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	6,151,372	1,432	(5,999)	3,908,775	58,818	4,261,608	14,376,006
年度利潤	-	-	-	-	-	3,684,111	3,684,111
年度其他全面收益	-	65,615	1,668	-	9,164	-	76,447
年度全面收益總額	-	65,615	1,668	-	9,164	3,684,111	3,760,558
發行股份	13,134,190	-	-	-	-	-	13,134,190
註銷庫存股份	(5,092)	-	-	-	-	-	(5,092)
根據股份激勵計劃授出庫存股份	(78,956)	-	-	-	-	-	(78,956)
現金股息	-	-	-	-	-	(5,643,586)	(5,643,586)
於出售按公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的金融資產後轉撥公允價值儲備	-	-	-	-	(6,060)	6,060	-
確認股份支付開支	73,608	-	-	-	-	-	73,608
股份支付產生之超額稅務利益	24,621	-	-	-	-	-	24,621
取消股份激勵計劃	116,837	-	-	-	-	-	116,837
自保留溢利轉撥	-	-	-	368,411	-	(368,411)	-
於2025年12月31日	19,416,580	67,047	(4,331)	4,277,186	61,922	1,939,782	25,758,186

### 56. 比較金額

若干比較金額已重新呈列，猶如本年度同一控制下的業務合併已於比較期間期初發生。

### 57. 批准財務報表

財務報表已於2026年3月30日獲董事會批准及授權發佈。

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

「三一重工」、「本公司」 「公司」或「我們」	指	三一重工股份有限公司，於中國成立的股份有限公司，其A股在上交所上市（股票代碼：600031）及其H股在香港聯交所上市（股份代號：6031）
「本集團」或「我們」	指	三一重工及其子公司
「三一集團」	指	三一集團有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的控股股東之一
「昆山重機」或「三一重機」	指	三一重機有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一汽車起重機」	指	三一汽車起重機械有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一汽車製造」	指	三一汽車製造有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一專汽」	指	三一專用汽車有限責任公司
「婁底中興液壓件」	指	婁底市中興液壓件有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一並構成我們的關連附屬公司
「婁底中源新材料」	指	婁底市中源新材料有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一並構成我們的關連附屬公司
「三一國際發展」	指	三一國際發展有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「普茨邁斯特」	指	Putzmeister Holding GmbH，於德國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一汽金」	指	三一汽車金融有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一

「三一融資租賃」	指	三一融資租賃有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「三一智造」	指	北京三一智造科技有限公司，於中國成立的有限責任公司，為我們的子公司之一
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「上交所」	指	上海證券交易所
「中登公司上海分公司」	指	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
「報告期」	指	2025年1月1日至2025年12月31日
「公司章程」	指	本公司經不時修訂的公司章程
「香港上市規則」 或「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）
「《公司條例》」	指	香港法例第622章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄C1第二部分所載《企業管治守則》
「標準守則」	指	香港上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「H股上市日期」	指	2025年10月28日，H股於香港聯交所上市及首次獲准在香港聯交所開始買賣的日期
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，該等股份將以港元認購及買賣及將於香港聯交所上市
「A股」	指	本公司已發行每股面值人民幣1.00元的普通股，將以人民幣認購或入賬列作繳足，並於上交所上市買賣並以人民幣買賣
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股和H股
「股東」	指	股份的持有人
「董事會」	指	本公司董事會
「董事」	指	本公司的董事
「招股書」	指	本公司就其全球發售及H股上市發佈日期為2025年10月20日的招股書
「港元」	指	中國香港法定貨幣港元和港仙
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「中國大陸」或「中國」	指	中華人民共和國，(除文義另有所指外)僅就本年度報告而言，不包括中華人民共和國的香港、澳門及台灣地區
「中國香港」或「香港」	指	中國香港特別行政區

「子公司」	指	具有香港上市規則賦予的涵義
「關連人士」	指	具有香港上市規則賦予的涵義
「聯繫人」	指	具有香港上市規則賦予的涵義
「控股股東」	指	具有香港上市規則賦予的涵義，除文義另有所指外，指三一集團、梁穩根先生、唐修國先生、向文波先生、毛中吾先生、袁金華先生、易小剛先生、周福貴先生及北京市三一重機有限公司（一家於2003年12月18日在中國成立的有限責任公司）
「關連附屬公司」	指	具有香港上市規則賦予的涵義
「最後實際可行日期」	指	2026年4月24日，即在本年度報告刊發前就確定其中若干資料的最後實際可行日期
「全球發售」	指	本公司於2025年10月28日完成的在聯交所主板的首次公開發售
「上市」	指	即本公司H股在香港聯交所主板掛牌並上市交易