

**深圳市海王生物工程股份有限公司**  
**关于公司未弥补亏损超过实收股本总额**  
**三分之一的公告**

本公司及董事局全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

深圳市海王生物工程股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月28日召开了第十届董事局第八次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损超过实收股本总额三分之一的议案》，本议案尚需提交公司2025年年度股东会审议，现将具体内容公告如下：

**一、情况概述**

根据致同会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《2025年度审计报告》，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为-563,060,359.37元，截至2025年12月31日未分配利润为-3,487,092,130.32元，公司实收股本金额为2,631,123,257.00元（公司股份总数为2,631,123,257.00股，股本金额为2,631,123,257.00元），未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《公司法》《公司章程》等的相关规定，该事项需提交公司股东会审议。

**二、导致亏损的主要原因**

**（一）业务调整影响短期业绩**

2025年公司以“增加销售毛利、保障资产安全、改善融资渠道、优化资金回报”为经营管理指导思想，围绕现金流为核心，以效益最大化为目标，组织开展经营活动，在推进业务拓展的同时，公司聚焦资产优化与资源整合，以提升可持续发展能力。公司对长期亏损、不符合核心战略的子公司或业务板块进行综合评估，通过股权转让、资产出售、清算等方式剥离不良资产。公司已对20余家子

公司采取停止业务措施。受相关清算程序尚未完成的影响，影响本报告期净利润亏损 17,960.43 万元。

### （二）计提商誉减值准备

公司根据《会计监管风险提示第 8 号—商誉减值》及《企业会计准则第 8 号—资产减值》的相关要求，对前期收购子公司形成的商誉进行了减值测试。报告期内，经具备从事证券、期货相关业务资格的评估机构及审计机构进行评估和审计后计提商誉减值准备 13,729.35 万元，导致公司本报告期业绩下降。

### （三）计提应收账款减值准备

公司应收账款客户主要为国内二级以上公立医院等医疗机构，整体信用基础较好。公司通过强化信用政策、提升对账效率、加大催收力度等措施，加快了资金回笼速度，信用减值风险得到一定改善。但由于部分公立医疗机构存在长期欠款回收问题，相关款项需通过商务谈判、诉讼等途径解决，对公司整体信用减值风险产生一定压力，随着相关诉讼及执行风险的逐步出清，预计该部分信用减值影响在远期会有所好转。依照《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定，公司对存在减值迹象的应收账款计提减值准备，公司 2025 年度应收账款计提减值准备 29,835.49 万元。

## 三、应对措施

截至本公告披露日，公司及子公司经营情况正常，针对弥补亏损的主要事项采取如下措施：

### （一）鼓励业务调整，培育新增长点

公司将严控低毛利、低周转、低盈利业务，向高周转、高毛利、高现金流业务转型，资金与人员资源优先向新业务、高盈利业务倾斜。公司将持续聚焦医疗器械配送、医药工业、高毛利代理品种等核心板块，依托传统配送业务积极拓展 CSO 创新业务、耗材集配业务，做强 SPD、设备维保等延伸服务，为子公司打开新的市场空间；同时深化区域集团统采分销模式，扩大集中采购范围，提升议价能力，降低采购成本。此外，公司将积极探索海外业务的可能性，在控制风险的前提下稳步推进海外市场布局，培育新的盈利与现金流增长点。

### （二）提高资金回报，盘活存量资产

公司 2026 年计划剥离或清算 20 余家经营不佳的子公司，进一步回笼资金、降低负债。同时，公司计划陆续盘活安徽、山东等多处物流园不动产，通过出售或出租方式回笼资金，并积极寻找潜在合作方，探索资产重组、合作开发等多元化路径，提升资产流动性与使用效率。

在销售端，实施客户分类管理，全面管控账期超一年的应收账款，对盈利不达标业务实施控销与清收；严格执行“总部统筹—区域主责—分子公司执行”三级联动管理体系，设立专门工作小组或专职人员负责，将回收成效与子公司总经理年终绩效挂钩，建立责任追溯机制；总部联合法务合规部成立专项催收团队，通过协商、诉讼等方式加快清收，切实降低资金占用成本。

在采购端，公司加强采购合同审批管理，从采购发起即结合毛利率和上下游账期进行事前盈利评价，平衡净毛利不达标业务须整改或停止；同时从严管控预付款项和低毛利率调拨业务。

费用管控方面，公司对销售及管理费用实行费率制管理，以毛利额为基准，按核定的费用率上限匹配费用执行，严格管控费用，严禁超额支出。

### （三）规范融资管理，降低财务风险

公司从预算端控制融资规模和融资成本，针对经营性资金占用率较高、财务费用率较高、一年以上应收账款占比较高的公司，须落实降低融资规模和融资成本。从业务端，公司严格管控低效、亏损业务的发展和资金使用，严控预付款项和低毛利调拨业务，全面导入平衡净毛利管理及系统核算，落实过程管理。从融资审批端，金融部门在审批各分子公司融资立项或担保时，须结合 2026 年度预算和业务进行动态管理，确保融资规模与经营实际相匹配，切实降低财务杠杆与资金成本。

### （四）优化资源配置，提升运营效率

公司 2026 年全面践行精简高效原则，重点梳理各部门及岗位职责，评估各岗位工作饱和度，减少管理层级及岗位，对下属分子公司推行扁平化管理，在保障现有工作总量稳定的前提下，精简管理层级与冗余岗位。同时，公司着力提升人力效能，使人均销售收入、人均毛利额稳步提升；在资金配置上，公司压缩与优化资金占用大、回报率低的公司与业务，强化经营性资金效益管控，压缩优化的资金优先用于支持优质客户和高毛利的创新业务的发展及归还融资贷款。在办

公及仓储物流配置上，公司全面盘点各公司办公及仓储物流配置，区分固定与可变成本，识别低效、冗余及闲置资产，分类制定优化方案，实行“一司一策”，合并低效仓库，推动区域共享仓储；压缩或转租冗余办公场地；优化物流路线与承运商结构，降低单位物流成本；力求通过缩减面积、闲置出租、三方物流等方式提升使用效率，并结合租赁市场实际情况，积极沟通降低租金、控制未来租金增长，优化运营成本。

#### 四、备查文件

- 1、第十届董事局第八次会议决议。

特此公告。

深圳市海王生物工程股份有限公司

董 事 局

二〇二六年四月二十九日