



中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）  
China Audit Asia Pacific Certified Public Accountants LLP

# 审计报告

## AUDIT REPORT

嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司  
2023年1月1日-2025年12月31日  
财务报表审计

中国·北京  
BEIJING CHINA

# 目 录

一、审计报告	1
二、已审财务报表	
1. 合并资产负债表	1
2. 合并利润表	3
3. 合并现金流量表	4
4. 合并所有者权益变动表	5
5. 资产负债表	8
6. 利润表	10
7. 现金流量表	10
8. 所有者权益变动表	12
9. 财务报表附注	15

# 审计报告

中审亚太审字(2026) 004117 号

嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司全体股东：

## 一、 审计意见

我们审计了嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司(以下简称“嘉秀集团”)财务报表,包括 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2025 年度、2024 年度、2023 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了嘉秀集团 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度、2024 年度、2023 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

## 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则要求,我们独立于嘉秀集团,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

## 三、 其他信息

嘉秀集团管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度、2024 年度、2023 年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。



基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 四、管理层和治理层对财务报表的责任

嘉秀集团管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估嘉秀集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算嘉秀集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督嘉秀集团的财务报告过程。

#### 五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对嘉秀集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表



使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致嘉秀集团不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就嘉秀集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。



中国注册会计师 周志  
（签名并盖章）  
120100111856

中国注册会计师： 吴文娟  
（签名并盖章）  
120100111856

中国·北京

二〇二六年四月二十九日



# 合并资产负债表

编制单位：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

金额单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
<b>流动资产：</b>				
货币资金	七、1	4,814,177,351.53	6,685,884,957.13	6,402,443,546.56
交易性金融资产				
衍生金融资产				
应收票据	七、2	563,015,780.56	430,308,414.25	258,387,074.26
应收账款	七、3	7,113,188,741.80	6,975,770,914.39	5,724,755,103.51
应收款项融资				
预付款项	七、4	1,163,401,206.27	1,257,618,669.89	1,220,108,168.80
其他应收款	七、5	53,838,982,089.18	38,135,115,179.10	30,851,387,582.84
其中：应收利息				
应收股利				
存货	七、6	88,387,050,404.97	79,475,497,937.22	66,702,825,878.81
合同资产				
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产				
其他流动资产	七、7	1,029,794,831.77	756,866,435.77	371,188,498.91
<b>流动资产合计</b>		<b>156,909,610,406.08</b>	<b>133,717,062,507.75</b>	<b>111,531,095,853.69</b>
<b>非流动资产：</b>				
债权投资				
其他债权投资				
长期应收款	七、8	27,846,400.00	14,685,000.00	13,600,000.00
长期股权投资	七、9	3,605,301,021.88	2,366,808,737.76	1,910,027,897.02
其他权益工具投资	七、10	1,274,218,459.03	2,646,810,025.20	1,779,985,960.48
其他非流动金融资产				
投资性房地产	七、11	7,912,104,275.50	4,957,318,600.00	3,544,571,600.00
固定资产	七、12	3,490,074,189.37	3,684,689,677.49	2,163,788,529.38
在建工程	七、13	5,872,852,302.12	7,540,204,075.08	6,828,316,577.73
生产性生物资产				
油气资产				
使用权资产				
无形资产	七、14	2,315,051,827.59	1,875,196,346.88	2,222,875,884.98
开发支出				
商誉	七、15	20,968,210.19	20,968,210.19	21,017,070.80
长期待摊费用	七、16	7,780,461.69	2,244,255.84	199,879.55
递延所得税资产	七、17	76,067,924.04	24,110,854.74	14,862,633.70
其他非流动资产	七、18	1,469,245,998.65	1,360,987,715.83	1,498,695,247.11
<b>非流动资产合计</b>		<b>26,071,511,070.06</b>	<b>24,494,023,499.01</b>	<b>19,997,941,280.75</b>
<b>资产总计</b>		<b>182,981,121,476.14</b>	<b>158,211,086,006.76</b>	<b>131,529,037,134.44</b>

单位负责人：

俊魏  
印国

主管会计工作负责人：

俊魏  
印国

会计机构负责人：

菁杜  
印佳



## 合并资产负债表（续）

编制单位：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

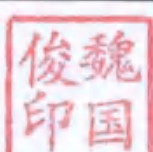
金额单位：人民币元

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
<b>流动负债：</b>				
短期借款	七、19	17,583,491,758.31	15,157,358,334.33	9,788,677,708.49
交易性金融负债				
衍生金融负债				
应付票据	七、20	850,705,599.04	688,727,324.30	100,000,000.00
应付账款	七、21	1,243,332,717.56	566,839,470.30	395,881,988.25
预收款项	七、22	63,483,650.76	36,146,188.72	30,980,983.35
合同负债	七、23	167,817,154.74	163,686,515.62	766,044,963.80
应付职工薪酬	七、24	9,387,327.51	9,315,435.84	7,624,329.91
应交税费	七、25	368,786,669.76	430,683,388.18	465,642,731.33
其他应付款	七、26	13,671,598,940.07	5,061,440,099.05	3,771,811,496.05
其中：应付利息				
应付股利				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债	七、27	16,311,996,869.92	9,400,514,105.65	3,976,549,928.66
其他流动负债	七、28	663,500,208.83	857,480,279.92	1,533,221,837.83
<b>流动负债合计</b>		<b>50,934,100,896.50</b>	<b>32,372,191,141.91</b>	<b>20,836,435,967.67</b>
<b>非流动负债：</b>				
长期借款	七、29	49,189,299,291.03	43,750,280,557.14	35,197,468,055.86
应付债券	七、30	13,029,309,829.61	20,849,836,067.11	25,401,521,001.51
其中：优先股				
永续债				
租赁负债				
长期应付款	七、31	3,709,500,561.21	5,115,286,381.61	3,289,711,133.91
长期应付职工薪酬				
预计负债				
递延收益	七、32	149,386,743.03	72,047,048.29	18,636,334.73
递延所得税负债	七、17	387,943,309.66	470,805,208.70	402,318,286.17
其他非流动负债				
<b>非流动负债合计</b>		<b>66,465,439,734.54</b>	<b>70,258,255,262.85</b>	<b>64,309,654,812.18</b>
<b>负债合计</b>		<b>117,399,540,631.04</b>	<b>102,630,446,404.76</b>	<b>85,146,090,779.85</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>				
实收资本	七、33	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
其他权益工具	七、34	999,175,000.00	499,625,000.00	
其中：优先股				
永续债	七、34	999,175,000.00	499,625,000.00	
资本公积	七、35	55,865,389,235.93	45,969,405,727.83	39,140,830,735.09
减：库存股				
其他综合收益	七、36	447,990,761.47	502,503,119.22	326,588,917.06
专项储备				
盈余公积	七、37	140,928,783.05	133,562,852.05	133,404,636.18
未分配利润	七、38	4,652,871,541.78	4,478,688,669.06	4,222,120,431.79
归属于母公司股东权益合计		63,106,355,322.23	52,583,785,368.16	44,822,944,720.12
少数股东权益		2,475,225,522.87	2,996,854,233.84	1,560,001,634.47
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>65,581,580,845.10</b>	<b>55,580,639,602.00</b>	<b>46,382,946,354.59</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>182,981,121,476.14</b>	<b>158,211,086,006.76</b>	<b>131,529,037,134.44</b>

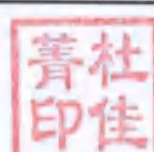
单位负责人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



# 合并利润表

编制单位：嘉兴市嘉善发展投资控股集团有限公司

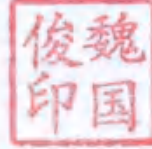
金额单位：人民币元

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业总收入		3,276,333,081.01	3,583,748,747.84	3,053,273,748.59
其中：营业收入	七、39	3,276,333,081.01	3,583,748,747.84	3,053,273,748.59
二、营业总成本		4,067,693,306.73	3,791,015,010.14	3,124,940,688.00
其中：营业成本	七、39	2,781,463,319.67	3,072,326,508.78	2,582,649,425.63
税金及附加	七、40	90,254,825.47	67,840,112.05	62,582,104.03
销售费用		20,641,825.66	38,845,805.29	12,817,711.60
管理费用		323,663,236.81	343,979,745.88	221,918,674.10
研发费用				
财务费用	七、41	851,670,099.12	268,022,838.14	244,972,772.64
其中：利息费用	七、41	885,745,426.83	340,987,548.50	280,209,788.57
利息收入	七、41	46,571,010.52	70,328,306.89	42,924,785.23
加：其他收益	七、42	1,100,435,849.47	581,014,614.78	560,983,044.35
投资收益（损失以“-”号填列）	七、43	22,953,586.22	2,613,945.59	2,314,000.44
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、43	3,641,639.20	-10,097,924.37	-4,904,757.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）				
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、44	-11,598,871.99	-9,493,056.33	-8,933,110.96
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、45	7,157,606.33	-8,965,026.88	-8,386,264.30
资产减值损失（损失以“-”号填列）				
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、46	12,511,653.93	5,663,666.92	3,685,620.65
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		340,099,598.24	363,567,881.78	477,996,350.77
加：营业外收入	七、47	4,755,696.73	4,024,095.09	1,861,918.46
减：营业外支出	七、48	10,552,160.17	9,469,608.47	6,277,261.04
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		334,303,134.80	358,122,368.40	473,581,008.19
减：所得税费用	七、49	79,938,947.36	85,539,630.51	26,555,854.53
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		254,364,187.44	272,582,737.89	447,025,153.66
（一）按经营持续性分类				
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		254,364,187.44	272,582,737.89	447,025,153.66
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）				
（二）按所有权归属分类				
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		271,158,803.72	256,726,453.14	433,723,520.94
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-16,794,616.28	15,856,284.75	13,301,632.72
六、其他综合收益的税后净额		-98,468,648.62	208,777,778.52	63,980,224.77
（一）归属母公司股东的其他综合收益的税后净额		-54,512,357.75	175,914,202.16	63,980,224.77
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-46,226,695.32		
（1）其他权益工具投资公允价值变动		-46,226,695.32		
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-8,285,662.43	175,914,202.16	63,980,224.77
（1）自用房地产或存货转换为以公允价值模式计量的投资性房地产转换日公允价值大于账面价值部分		-8,285,662.43	175,914,202.16	63,980,224.77
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-43,956,290.87	32,863,576.36	
七、综合收益总额		155,895,538.82	481,360,516.41	511,005,378.43
（一）归属于母公司股东的综合收益总额		216,646,445.97	432,640,655.30	497,703,745.71
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-60,750,907.15	48,719,861.11	13,301,632.72

单位负责人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



## 合并现金流量表

编制单位：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

金额单位：人民币元

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>				
销售商品、提供劳务收到的现金		2,636,625,159.95	2,027,037,489.78	2,590,346,321.53
收到的税费返还		10,703,026.72	170,580,861.57	231,342,596.20
收到其他与经营活动有关的现金		10,081,315,513.72	6,544,822,157.57	6,827,990,092.92
经营活动现金流入小计		<b>12,728,643,700.39</b>	<b>8,742,440,508.92</b>	<b>9,649,679,010.65</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		11,221,798,139.69	13,351,175,326.03	14,239,526,788.89
支付给职工以及为职工支付的现金		180,021,663.34	177,243,978.80	121,712,115.16
支付的各项税费		216,559,206.60	245,171,437.65	125,909,357.58
支付其他与经营活动有关的现金		15,104,047,314.85	9,179,320,685.09	12,718,297,529.37
经营活动现金流出小计		<b>26,722,426,324.48</b>	<b>22,952,911,427.57</b>	<b>27,205,445,791.00</b>
经营活动产生的现金流量净额	七、50	<b>-13,993,782,624.09</b>	<b>-14,210,470,918.65</b>	<b>-17,555,766,780.35</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>				
收回投资收到的现金		378,973,810.71	12,491,942.81	2,384,647.79
取得投资收益收到的现金		17,649,591.09	12,921,358.10	7,768,758.10
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		13,785,154.00	6,246,507.65	6,744,817.74
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		71,810,273.16		
收到其他与投资活动有关的现金			18,076,170.17	
投资活动现金流入小计		<b>482,218,828.96</b>	<b>49,735,978.73</b>	<b>16,898,223.63</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,236,154,233.70	3,770,472,325.72	2,490,103,969.49
投资支付的现金		854,557,233.04	1,460,243,057.84	855,240,204.92
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额				
支付其他与投资活动有关的现金			69,293,376.47	
投资活动现金流出小计		<b>4,090,711,466.74</b>	<b>5,300,008,760.03</b>	<b>3,345,344,174.41</b>
投资活动产生的现金流量净额		<b>-3,608,492,637.78</b>	<b>-5,250,272,781.30</b>	<b>-3,328,445,950.78</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>				
吸收投资收到的现金		8,799,931,187.50	8,421,826,149.91	6,276,966,476.66
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		234,400,000.00	738,877,500.00	474,513,750.00
取得借款收到的现金		45,477,933,211.13	39,488,045,915.40	42,344,153,931.13
收到其他与筹资活动有关的现金		1,436,246,781.83	504,593,975.43	595,550,565.43
筹资活动现金流入小计		<b>55,714,111,180.46</b>	<b>48,414,466,040.74</b>	<b>49,216,670,973.22</b>
偿还债务支付的现金		35,433,032,464.66	24,374,542,768.62	21,414,613,919.71
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,284,837,704.93	3,778,688,476.14	3,006,720,049.28
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		6,329,985.34	5,023,896.60	3,386,297.51
支付其他与筹资活动有关的现金		255,210,842.92	498,088,997.88	303,518,787.19
筹资活动现金流出小计		<b>39,973,081,012.51</b>	<b>28,651,320,242.64</b>	<b>24,724,852,756.18</b>
筹资活动产生的现金流量净额		<b>15,741,030,167.95</b>	<b>19,763,145,798.10</b>	<b>24,491,818,217.04</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>				
		-6,589,147.14	4,096,380.43	-3,540,809.48
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>				
		-1,867,834,241.06	306,498,478.58	3,604,064,676.43
加：期初现金及现金等价物余额		6,681,857,787.87	6,375,359,309.29	2,771,294,632.86
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>				
		4,814,023,546.81	6,681,857,787.87	6,375,359,309.29

单位负责人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：





# 合并所有者权益变动表

金额单位：人民币元

项目	2025年度										
	归属于母公司所有者权益										
	实收资本	其他权益工具 优先股	永续债	资本公积	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,000,000,000.00		499,625,000.00	45,969,405,727.83	502,503,119.22		133,562,852.05	4,478,688,669.06	52,583,785,368.16	2,996,854,233.84	55,580,639,602.00
加：会计政策变更											
前期差错更正											
同一控制下企业合并											
其他											
二、本年初余额	1,000,000,000.00		499,625,000.00	45,969,405,727.83	502,503,119.22		133,562,852.05	4,478,688,669.06	52,583,785,368.16	2,996,854,233.84	55,580,639,602.00
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）											
（一）综合收益总额											
（二）所有者投入和减少资本											
1、所有者投入的普通股											
2、其他权益工具持有者投入资本											
3、股份支付计入所有者权益的金额											
4、其他											
（三）利润分配											
1、提取盈余公积											
2、提取一般风险准备											
3、对股东的分配											
4、其他											
（四）所有者权益内部结转											
1、资本公积转增资本（或股本）											
2、盈余公积转增资本（或股本）											
3、盈余公积弥补亏损											
4、设定受益计划变动额结转留存收益											
5、其他综合收益结转留存收益											
6、其他											
（五）专项储备											
1、本期提取											
2、本期使用											
（六）其他											
四、本年年末余额	1,000,000,000.00		999,175,000.00	55,865,389,235.93	447,990,761.47		140,928,783.05	4,652,871,541.78	63,106,355,322.23	2,475,225,522.87	65,581,580,845.10

单位负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



# 合并所有者权益变动表

金额单位：人民币元

	2024年度											
	归属于母公司所有者权益				归属于母公司所有者权益			专项储备	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本	其他权益工具	资本公积	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计					
一、上年年末余额	1,000,000,000.00		39,140,830,735.09	326,588,917.06	133,404,636.18	4,222,120,431.79	44,822,944,720.12	1,560,001,634.47	46,382,946,354.59			
加：会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年期初余额	1,000,000,000.00		39,140,830,735.09	326,588,917.06	133,404,636.18	4,222,120,431.79	44,822,944,720.12	1,560,001,634.47	46,382,946,354.59			
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			6,828,574,992.74	175,914,202.16	158,215.87	256,568,237.27	7,760,840,648.04	1,436,852,599.37	9,197,693,247.41			
（一）综合收益总额												
（二）所有者投入和减少资本												
1、所有者投入的普通股												
2、其他权益工具持有者投入资本												
3、股份支付计入所有者权益的金额												
4、其他			6,828,574,992.74	175,914,202.16		256,726,453.14	7,328,199,992.74	1,393,156,634.86	8,721,356,627.60			
（三）利润分配												
1、提取盈余公积												
2、提取一般风险准备												
3、对股东的分配												
4、其他												
（四）所有者权益内部结转												
1、资本公积转增资本（或股本）												
2、盈余公积转增资本（或股本）												
3、盈余公积弥补亏损												
4、设定受益计划变动额结转留存收益												
5、其他综合收益结转留存收益												
6、其他												
（五）专项储备												
1、本期提取												
2、本期使用												
（六）其他												
四、本年年末余额	1,000,000,000.00		45,969,405,727.83	502,503,119.22	133,562,852.05	4,478,688,669.06	52,583,785,368.16	2,996,854,233.84	55,580,639,602.00			

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

俊魏印国

菁社印佳



编制单位：嘉兴市新泰发展投资控股集团股份有限公司

# 合并所有者权益变动表

金额单位：人民币元

	2023年度						所有者权益合计
	实收资本	其他权益工具 优先股	永续债	资本公积	其他综合收益	专项储备	
一、上年年末余额	1,000,000,000.00			31,013,802,635.16	262,608,692.29		37,040,575,082.44
加：会计政策变更							
前期差错更正							
同一控制下企业合并							
其他							
二、本年期初余额	1,000,000,000.00			31,013,802,635.16	262,608,692.29		37,040,575,082.44
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）				8,127,028,099.93	63,980,224.77	1,964.68	9,342,371,272.15
（一）综合收益总额				8,127,028,099.93	63,980,224.77		8,834,752,191.23
（二）所有者投入和减少资本							474,513,750.00
1、所有者投入的普通股							
2、其他权益工具持有者投入资本							
3、股份支付计入所有者权益的金额							
4、其他							
（三）利润分配						1,964.68	8,360,238,441.23
1、提取盈余公积						1,964.68	
2、提取一般风险准备							
3、对股东的分配							
4、其他							
（四）所有者权益内部结转							
1、资本公积转增资本（或股本）							
2、盈余公积转增资本（或股本）							
3、盈余公积弥补亏损							
4、设定受益计划变动额结转留存收益							
5、其他综合收益结转留存收益							
6、其他							
（五）专项储备							
1、本期提取							
2、本期使用							
（六）其他							
四、本年年末余额	1,000,000,000.00			39,140,830,735.09	326,588,917.06	133,404,636.18	46,382,946,354.59

单位负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：





# 资产负债表

编制单位：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

金额单位：人民币元

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
<b>流动资产：</b>				
货币资金		269,405,125.76	1,222,398,060.14	636,064,197.26
交易性金融资产				
衍生金融资产				
应收票据				
应收账款				
应收款项融资				
预付款项		2,181.41	3,112.65	4,175.00
其他应收款	十四、1	20,565,114,484.95	15,859,412,495.05	13,658,285,472.91
其中：应收利息				
应收股利				
存货				
合同资产				
持有待售资产				
一年内到期的非流动资产				
其他流动资产		972,468.20	607,166.63	529,949.27
<b>流动资产合计</b>		<b>20,835,494,260.32</b>	<b>17,082,420,834.47</b>	<b>14,294,883,794.44</b>
<b>非流动资产：</b>				
债权投资				
其他债权投资				
长期应收款		14,840,400.00	5,579,000.00	
长期股权投资	十四、2	21,737,577,444.76	21,603,209,645.60	19,514,340,054.73
其他权益工具投资		200,748,850.00	200,748,850.00	200,748,850.00
其他非流动金融资产				
投资性房地产				
固定资产		191,105.91	298,669.92	311,968.30
在建工程				
生产性生物资产				
油气资产				
使用权资产				
无形资产				
开发支出				
商誉				
长期待摊费用				
递延所得税资产		86,231.50		
其他非流动资产				
<b>非流动资产合计</b>		<b>21,953,444,032.17</b>	<b>21,809,836,165.52</b>	<b>19,715,400,873.03</b>
<b>资产总计</b>		<b>42,788,938,292.49</b>	<b>38,892,256,999.99</b>	<b>34,010,284,667.47</b>

单位负责人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



## 资产负债表（续）

编制单位：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

金额单位：人民币元

项 目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
<b>流动负债：</b>				
短期借款		3,006,477,798.44	2,947,299,666.42	300,511,863.01
交易性金融负债				
衍生金融负债				
应付票据		230,000,000.00	100,000,000.00	
应付账款				
预收款项				
合同负债				
应付职工薪酬		434,699.41	944,692.21	226,869.80
应交税费		181,926.81	181,926.81	23,853.30
其他应付款		6,791,424,801.98	2,141,076,132.64	803,379,452.83
其中：应付利息				
应付股利				
持有待售负债				
一年内到期的非流动负债		5,567,833,432.11	3,394,177,591.59	729,120,959.44
其他流动负债			697,549,354.79	570,797,945.21
<b>流动负债合计</b>		<b>15,596,352,658.75</b>	<b>9,281,229,364.46</b>	<b>2,404,060,943.59</b>
<b>非流动负债：</b>				
长期借款		2,105,470,000.00	1,348,400,000.00	1,276,192,777.79
应付债券		3,609,042,129.79	8,095,153,438.44	12,053,714,498.55
其中：优先股				
永续债				
租赁负债				
长期应付款				
长期应付职工薪酬				
预计负债				
递延收益				
递延所得税负债				
其他非流动负债				
<b>非流动负债合计</b>		<b>5,714,512,129.79</b>	<b>9,443,553,438.44</b>	<b>13,329,907,276.34</b>
<b>负债合计</b>		<b>21,310,864,788.54</b>	<b>18,724,782,802.90</b>	<b>15,733,968,219.93</b>
<b>所有者权益（股东权益）：</b>				
实收资本		1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
其他权益工具		999,175,000.00	499,625,000.00	
其中：优先股				
永续债		999,175,000.00	499,625,000.00	
资本公积		19,448,842,082.15	18,621,842,082.15	17,231,891,491.28
减：库存股				
其他综合收益				
专项储备				
盈余公积		12,904,963.47	5,539,032.47	5,380,816.60
未分配利润		17,151,458.33	40,468,082.47	39,044,139.66
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>21,478,073,503.95</b>	<b>20,167,474,197.09</b>	<b>18,276,316,447.54</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>42,788,938,292.49</b>	<b>38,892,256,999.99</b>	<b>34,010,284,667.47</b>

单位负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

俊魏  
印国

俊魏  
印国

菁杜  
印佳



## 利润表

编制单位：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

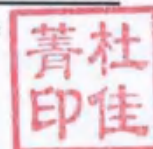
金额单位：人民币元

项 目	附注	2025年度	2024年度	2023年度
一、营业收入	十四、3	4,200,000.00	3,650,000.00	1,030,000.00
减：营业成本	十四、3			
税金及附加		598,422.65	36,422.34	873,749.06
销售费用				
管理费用		17,913,575.39	18,135,282.53	13,494,034.64
研发费用				
财务费用		-13,042,231.45	-13,041,330.55	-8,447,254.58
其中：利息费用				
利息收入		13,063,416.94	13,051,975.83	8,452,046.19
加：其他收益		182.86		
投资收益（损失以“-”号填列）	十四、4	75,345,225.51	3,757,800.00	6,263,000.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十四、4			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）				
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）				
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-95,426.00	-249,500.00	
资产减值损失（损失以“-”号填列）				
资产处置收益（损失以“-”号填列）				
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		73,980,215.78	2,027,925.68	1,372,470.88
加：营业外收入		0.16	26,233.00	
减：营业外支出		386,822.41	472,000.00	536,476.48
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		73,593,393.53	1,582,158.68	835,994.40
减：所得税费用		-65,913.33		816,347.59
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		73,659,306.86	1,582,158.68	19,646.81
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		73,659,306.86	1,582,158.68	19,646.81
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）				
五、其他综合收益的税后净额				
（一）不能重分类进损益的其他综合收益				
（二）将重分类进损益的其他综合收益				
六、综合收益总额		73,659,306.86	1,582,158.68	19,646.81

单位负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



## 现金流量表

编制单位：嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

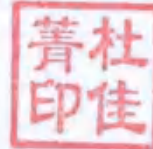
金额单位：人民币元

项 目	附注	2025年度	2024年度	* 2023年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>				
销售商品、提供劳务收到的现金		4,452,000.00	3,869,000.00	1,091,800.00
收到的税费返还			455,121.02	
收到其他与经营活动有关的现金		4,640,445,980.43	13,256,669.25	203,991,956.90
经营活动现金流入小计		<b>4,644,897,980.43</b>	<b>17,580,790.27</b>	<b>205,083,756.90</b>
购买商品、接受劳务支付的现金				
支付给职工以及为职工支付的现金		9,543,272.83	8,642,200.34	6,707,800.18
支付的各项税费		618,740.82	83,042.25	1,941,609.15
支付其他与经营活动有关的现金		3,612,763,585.68	802,425,705.00	1,862,666,760.09
经营活动现金流出小计		<b>3,622,925,599.33</b>	<b>811,150,947.59</b>	<b>1,871,316,169.42</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>1,021,972,381.10</b>	<b>-793,570,157.32</b>	<b>-1,666,232,412.52</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>				
收回投资收到的现金				
取得投资收益收到的现金		80,778,350.00	3,757,800.00	6,263,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额				
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流入小计		<b>80,778,350.00</b>	<b>3,757,800.00</b>	<b>6,263,000.00</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,265.48	130,779.80	79,756.46
投资支付的现金		1,153,520,000.00	2,743,235,000.00	2,424,825,638.61
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额				
支付其他与投资活动有关的现金				
投资活动现金流出小计		<b>1,153,522,265.48</b>	<b>2,743,365,779.80</b>	<b>2,424,905,395.07</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-1,072,743,915.48</b>	<b>-2,739,607,979.80</b>	<b>-2,418,642,395.07</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>				
吸收投资收到的现金		827,000,000.00	2,044,316,000.00	1,000,000,000.00
取得借款收到的现金		7,935,300,000.00	6,463,900,000.00	7,761,019,400.00
收到其他与筹资活动有关的现金		499,550,000.00	499,625,000.00	
筹资活动现金流入小计		<b>9,261,850,000.00</b>	<b>9,007,841,000.00</b>	<b>8,761,019,400.00</b>
偿还债务支付的现金		10,065,200,000.00	4,854,200,000.00	4,444,140,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		89,610,000.00		
支付其他与筹资活动有关的现金		9,261,400.00	34,129,000.00	
筹资活动现金流出小计		<b>10,164,071,400.00</b>	<b>4,888,329,000.00</b>	<b>4,444,140,000.00</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-902,221,400.00</b>	<b>-4,119,512,000.00</b>	<b>4,316,879,400.00</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>				
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>				
加：期初现金及现金等价物余额		1,222,398,060.14	636,064,197.26	404,059,604.85
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>269,405,125.76</b>	<b>1,222,398,060.14</b>	<b>636,064,197.26</b>

单位负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



# 所有者权益变动表

金额单位：人民币元

	实收资本	其他权益工具		资本公积	2025年度 其他综合收 益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债						
一、上年年末余额	1,000,000,000.00		499,625,000.00	18,621,842,082.15			5,539,032.47	40,468,082.47	20,167,474,197.09
加：会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年期初余额	1,000,000,000.00		499,625,000.00	18,621,842,082.15			5,539,032.47	40,468,082.47	20,167,474,197.09
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）			499,550,000.00	827,000,000.00			7,365,931.00	-23,316,624.14	1,310,599,306.86
（一）综合收益总额								73,659,306.86	73,659,306.86
（二）所有者投入和减少资本			499,550,000.00	827,000,000.00					1,326,550,000.00
1、所有者投入的普通股									499,550,000.00
2、其他权益工具持有者投入资本			499,550,000.00	827,000,000.00					827,000,000.00
3、股份支付计入所有者权益的金额									-89,610,000.00
4、其他									
（三）利润分配									
1、提取盈余公积							7,365,931.00	-96,975,931.00	
2、对股东的分配							7,365,931.00	-7,365,931.00	
3、其他									
（四）所有者权益内部结转									
1、资本公积转增资本（或股本）									
2、盈余公积转增资本（或股本）									
3、盈余公积弥补亏损									
4、设定受益计划变动额结转留存收益									
5、其他综合收益结转留存收益									
6、其他									
（五）专项储备									
1、本期提取									
2、本期使用									
（六）其他									
四、本年年末余额	1,000,000,000.00		999,175,000.00	19,448,842,082.15			12,904,963.47	17,151,458.33	21,478,073,503.95

编制单位：嘉兴市嘉秀发展投资控股有限公司



单位负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



# 所有者权益变动表

金额单位：人民币元

编制单位：嘉兴市嘉鑫发展投资控股集团有限公司

项目	实收资本	其他权益工具		资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债						
一、上年年末余额	1,000,000,000.00			17,231,891,491.28			5,380,816.60	39,044,139.66	18,276,316,447.54
加：会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年期初余额	1,000,000,000.00			17,231,891,491.28			5,380,816.60	39,044,139.66	18,276,316,447.54
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）				1,389,950,590.87			158,215.87	1,423,942.81	1,891,157,749.55
（一）综合收益总额								1,582,158.68	1,582,158.68
（二）所有者投入和减少资本				1,389,950,590.87					1,389,950,590.87
1、所有者投入的普通股									
2、其他权益工具持有者投入资本									
3、股份支付计入所有者权益的金额									
4、其他									
（三）利润分配									
1、提取盈余公积									
2、对股东的分配									
3、其他									
（四）所有者权益内部结转									
1、资本公积转增资本（或股本）									
2、盈余公积转增资本（或股本）									
3、盈余公积弥补亏损									
4、设定受益计划变动额结转留存收益									
5、其他综合收益结转留存收益									
6、其他									
（五）专项储备									
1、本期提取									
2、本期使用									
（六）其他									
四、本年年末余额	1,000,000,000.00		499,625,000.00	18,621,842,082.15			5,539,032.47	40,468,082.47	20,167,474,197.09

单位负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

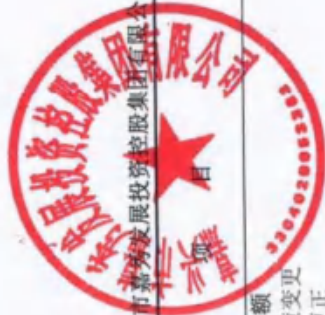


# 所有者权益变动表

金额单位：人民币元

	2023年度						所有者权益合计
	实收资本	其他权益工具		资本公积	其他综合收益	专项储备	
		优先股	永续债				
一、上年年末余额	1,000,000,000.00			15,219,151,482.15			16,263,556,791.60
加：会计政策变更							
前期差错更正							
其他							
二、本年初余额	1,000,000,000.00			15,219,151,482.15			16,263,556,791.60
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）				2,012,740,009.13			2,012,759,655.94
（一）综合收益总额							17,682.13
（二）所有者投入和减少资本				2,012,740,009.13			19,646.81
1、所有者投入的普通股							
2、其他权益工具持有者投入资本							
3、股份支付计入所有者权益的金额							
4、其他							
（三）利润分配				2,012,740,009.13			2,012,740,009.13
1、提取盈余公积						1,964.68	-1,964.68
2、对股东的分配						1,964.68	-1,964.68
3、其他							
（四）所有者权益内部结转							
1、资本公积转增资本(或股本)							
2、盈余公积转增资本(或股本)							
3、盈余公积弥补亏损							
4、设定受益计划变动额结转留存收益							
5、其他综合收益结转留存收益							
6、其他							
（五）专项储备							
1、本期提取							
2、本期使用							
（六）其他							
四、本年年末余额	1,000,000,000.00			17,231,891,491.28		5,380,816.60	18,276,316,447.54

编制单位：嘉兴行嘉秀发展投资控股集团股份有限公司



会计机构负责人：

主管会计工作负责人：



单位负责人：



# 嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司

## 2023年1月1日-2025年12月31日财务报表附注

(除特别说明外, 金额单位为人民币元)

### 一、公司基本情况

嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司(以下简称“公司”或“本公司”), 原用名称嘉兴市秀洲新市镇开发建设有限公司。系根据嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会秀洲国资委[2009]20号文件批准, 由嘉兴市秀洲区人民政府委托嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会出资组建的有限责任公司, 于2010年01月13日嘉兴市工商行政管理局核发营业执照, 统一社会信用代码91330411699542750C。本公司设立时注册资本人民币30,000.00万元, 实收资本人民币10,000.00万元。

2010年1月20日, 嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会决定增加公司实收资本20,000.00万元, 变更后, 公司注册资本30,000.00万元, 实收资本30,000.00万元。

2012年11月13日, 嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会决定对公司以资本公积转增注册资本30,000.00万元, 变更后, 公司注册资本60,000.00万元, 实收资本60,000.00万元。

2013年12月28日, 嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会持有的公司100.00%股权无偿划转至嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会。

2019年3月28日, 经股东会决议, 增资40,000.00万元, 增资方式为资本公积转增资本, 此次增资后, 公司注册资本100,000.00万元, 实收资本100,000.00万元。

2023年9月1日, 根据嘉兴市人民政府国有资产管理委员会嘉国资[2023]71号文件, 将其持有公司100%股权无偿划转至浙江嘉兴高新控股集团有限公司。

截至2025年12月31日, 本公司注册资本为人民币100,000.00万元, 实收资本为人民币100,000.00万元, 实收资本情况详见附注七、33。

#### 1、企业注册地、组织形式和总部地址。

本公司组织形式: 有限责任公司。

本公司注册地址: 浙江省嘉兴市秀洲区东升西路1250号秀宏大楼902室。

本公司总部办公地址: 浙江省嘉兴市秀洲区东升西路1250号秀宏大楼902室。

#### 2、企业的业务性质和主要经营活动。

本公司主要对授权经营的国有资产进行资本运作、经营管理; 从事基础设施投资、开发、建设, 土地整理, 河道疏浚, 城乡供水管网建设, 企业管理服务等。



---

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要从事基础设施开发、建设；土地整理；安置房建设；旅游开发；实业投资；投资管理；市场经营管理；自有房屋的租赁；针纺织品及原料销售；钢材、煤炭销售等。

3、本公司母公司及集团总部的名称。

本公司母公司为浙江嘉兴高新控股集团有限公司，最终控制方为嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会。

4、财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日。

本财务报表于 2026 年 4 月 29 日经公司董事会批准报出。

## 二、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的 41 项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）的规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具和投资性房地产外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

## 三、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度、2024 年度、2023 年度的经营成果和现金流量等有关信息。

## 四、重要会计政策和会计估计

### 1、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 2、记账本位币



---

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 3、企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

#### (1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

#### (2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复



核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会〔2012〕19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注四、4“合并财务报表的编制方法”），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注四、14“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

#### 4、合并财务报表的编制方法

##### （1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。



## (2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

本集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的所有者权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中所有者权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注四、14“长期股权投资”或本附注四、8“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立



的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注四、14、“长期股权投资”）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

#### **5、合营安排分类及共同经营会计处理方法**

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注四、14“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

#### **6、现金及现金等价物的确定标准**

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的



期限短（一般为从购买日起，三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 7、外币业务

### （1）外币交易的折算方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但集团发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

### （2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

## 8、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### （1）金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且



此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### (2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

#### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信



用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

## ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### (3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。



#### （4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5）金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### （6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

#### （7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。



## 9、金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

### （1）减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

### （2）信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

### （3）以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不



同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

(4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

(5) 各类金融资产信用损失的确定方法

① 应收票据

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为银行机构或财务公司
商业承兑汇票	承兑人为银行机构或财务公司之外的其他企业

② 应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
应收账款：	
账龄组合	本组合以应收账款的账龄作为组合的依据
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项	本组合以应收政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项作为组合的依据

③ 其他应收款

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
账龄组合	本组合以应收账款的账龄作为组合的依据



项 目	确定组合的依据
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项	本组合以应收政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项作为组合的依据

## 10、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资；自初始确认日起到期期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见本附注四、8“金融工具”及附注四、9“金融资产减值”。

## 11、存货

### （1）存货的分类

存货主要包括合同履行成本等。

### （2）存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。库存商品领用和发出时按先进先出法计价，合同履行成本按个别计价法计价。

### （3）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### （4）存货的盘存制度为永续盘存制。

### （5）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。



## 12、合同资产

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注四、9、金融资产减值。

## 13、持有待售资产

本集团若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；本集团已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺；预计出售将在一年内完成。其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号——资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

本集团初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。



非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本集团不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：

（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

#### 14、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注四、8“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

##### （1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允



价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## （2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨



认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④处置长期股权投资



在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入所有者权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注四、4、“合并财务报表编制的方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入所有者权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合



收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 15、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

本集团对投资性房地产采用公允价值模式进行后续计量。

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产，会计政策选择的依据为：

- ①投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场。
- ②本集团能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计。

本集团不对投资性房地产计提折旧或进行摊销，在资产负债表日以投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。

确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑交易情况、交易日期、所在区域等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

在极少的情况下，若有证据表明，本集团首次取得某项投资性房地产（或某项现有房地产在完成建造或开发活动或改变用途后首次成为投资性房地产时）时，该投资性房地产的公允价值不能持续可靠取得的，对该投资性房地产采用成本模式计量直至处置，并且假设无残值。

自用房地产或存货转换为投资性房地产时，按照转换当日的公允价值计价，转换当日的公允价值小于原账面价值的，其差额计入当期损益；转换当日的公允价值大于原账面价值的，其差额确认为其他综合收益。投资性房地产转换为自用房地产时，以转换当日的公



允价值作为自用房地产的账面价值，公允价值与原账面价值的差额计入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 16、固定资产

### (1) 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

### (2) 各类固定资产的折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。

各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	0-5.00	1.90-4.75
机器设备	年限平均法	8-15	5.00	6.33-11.88
电子办公设备	年限平均法	4-10	5.00	9.50-23.75
运输设备	年限平均法	4-10	5.00	9.50-23.75

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

### (3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、20“长期资产减值”。

### (4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差



额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 17、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、20“长期资产减值”。

## 18、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

## 19、无形资产

### (1) 无形资产

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。



无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

## （2）研究与开发支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## （3）无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、20“长期资产减值”。



## 20、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 21、合同负债

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。



## 22、职工薪酬

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括设定提存计划。其中设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

## 23、租赁负债

租赁负债的确认方法及会计处理方法，参见本附注四、29“租赁”。

## 24、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。



## 25、收入

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

具体收入确认原则：

（1）代建项目收入：代建项目收入包括土地整理、基础设施代建。本集团承建的基础设施等代建项目，项目完工后，经委托单位验收移交后，按照项目投资额加成一定比例收益，与委托单位进行结算，本集团在项目验收移交该时点确认收入。



(2) 安置房收入：本集团销售的安置房，在交房并经购买方验收合格后确认收入。

(3) 租赁收入：本集团对于经营租赁的租金，出租人应当在租赁期内各个期间按照直线法确认为当期经营租赁收入。

(4) 餐厨垃圾处理收入：本集团餐厨垃圾产品货物发出并经客户验收确认后，确认销售收入。

(5) 农产品及机械销售收入：本集团将发出农产品并经客户验收确认后，确认销售收入。

(6) 保洁收入：本集团保洁收入，在保洁任务完成后，经委托单位确认并与委托单位进行结算时确认收入。

(7) 房地产销售收入：本集团房地产销售收入，达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品控制权时点，确认销售收入的实现。

(8) 酒店服务收入：本集团提供酒店服务的，在提供相关服务的会计期间内确认酒店服务收入。

## 26、合同成本

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

## 27、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未



明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益或；属于其他情况的，直接计入当期损益。

## **28、递延所得税资产/递延所得税负债**

### **（1）当期所得税**



资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出。

### （2）递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### （3）所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延



所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

#### （4）所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

## 29、租赁

租赁是指本集团让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。

### （1）本集团作为承租人

#### ①初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

#### ②后续计量

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注四、16“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评



估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

### ③短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

## （2）本集团作为出租人

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

### ①经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

## 30、非货币性资产交易

对于非货币性资产交换，如果该交换具有商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量，本集团以公允价值为基础进行计量：以换出资产的公允价值（除非换入资产的公允价值更加可靠）和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量成本，在换出资产终止确认时，将换出资产的公允价值与其账面价值之间的差额计入当期损益。如果不满足以公允价值为基础计量的条件（即，交换不具有商业实质，或者换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量），本集团以账面价值为基础计量：以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额，在换出资产终止确认时不确认损益。

满足下列条件之一的非货币性资产交换具有商业实质：换入资产的未来现金流量在风险、时间分布或金额方面与换出资产显著不同；使用换入资产所产生的预计未来现金流量现值与继续使用换出资产不同，且其差额与换入资产和换出资产的公允价值相比是重大的。

## 31、债务重组

### （1）本集团作为债权人的会计处理



以资产清偿债务方式进行债务重组的，本集团作为债权人将初始受让的金融资产按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行确认和计量（详见本附注四、8 “金融工具”），初始受让的金融资产以外的其他资产，按照放弃债权的公允价值以及使该资产达到预定可使用状态前发生的及/或可直接归属于该资产的其他成本作为该受让资产的初始计量成本。在将债务转为权益工具进行债务重组时，本集团将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的其他成本作为权益性投资的初始计量成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，本集团计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量重组债权（详见本附注四、8 “金融工具”）。

#### （2）本集团作为债务人的会计处理

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本集团作为债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。以将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本集团在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，并按照确认时的公允价值计量权益工具，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务（详见本附注四、8 “金融工具”）。

### 32、其他重要的会计政策和会计估计

#### （1）终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分且已被本集团处置或划分为持有待售类别的组成部分：①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；③该组成部分是专为了转售而取得的子公司。

终止经营的会计处理方法参见本附注四、13 “持有待售资产”相关描述。

### 33、重要会计政策、会计估计的变更

#### （1）会计政策变更

①《企业会计准则解释第 17 号》



财政部于 2024 年 11 月 9 日发布《企业会计准则解释第 17 号》（以下简称“解释 17 号”），自 2024 年 1 月 1 日起实施。执行上述规定对本公司财务报表未产生影响。

②《企业会计准则解释第 18 号》

财政部于 2024 年 12 月 31 日发布《企业会计准则解释第 18 号》（以下简称“解释 18 号”），自发布之日起实施。本公司选择自发布年度（2024 年度）提前执行该解释。执行上述规定对本公司财务报表未产生影响。

## （2）会计估计变更

本集团在报告期内无会计估计变更事项。

## 34、重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

### （1）收入确认

如本附注四、25、“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。



## (2) 金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

## (3) 存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

## (4) 长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

## (5) 折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线



法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

## 五、税项

### 1、主要税种及税率

税种	具体税率情况
增值税	应税收入按3%、5%、6%、9%、13%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的5%、7%计缴。
企业所得税	按应纳税所得额的25%计缴

## 六、合并报表范围变动情况

### 1、2025年度合并报表范围变动情况

(1)、本公司本期出资新设立嘉兴市秀实科技有限公司、璟泉禾吉（北京）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、嘉兴秀洲翎航五号股权投资合伙企业（有限合伙）、嘉兴市秀城置业有限公司，本期纳入合并范围。

(2)、本期本公司受让嘉兴市临空产业发展有限公司股权，形成同一控制下合并，本期纳入合并范围，并进行追溯调整。

(3)、本期本公司持有的嘉兴市秀清水务建设有限公司、嘉兴市新腾木业有限公司、嘉兴市秀洲区新腾文化旅游有限公司、嘉兴市闻川实业投资有限公司、嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司、嘉兴西南物流开发建设有限公司、嘉兴市腾实园区管理有限公司、嘉兴市新港污水处理有限公司、嘉兴市麟湖基础设施建设有限公司、嘉兴强农电子科技有限公司、嘉兴市麟瑞科华贸易有限公司、嘉兴市秀悦置业有限公司、嘉兴市秀鑫置业有限公司、嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司、嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业（有限合伙）、禾禧有限合伙、嘉兴市秀洲产业投资基金合伙企业(有限合伙)、嘉兴秀洲翎航三号股权投资合伙企业(有限合伙) 股权、划出，本期不再纳入合并范围。

(4)、嘉兴市就业担保有限责任公司本期已工商注销，本期不在纳入合并范围。

### 2、2024年度合并报表范围变动情况

(1) 本公司本期出资新设立嘉兴秀洲翎航二号股权投资合伙企业(有限合伙)、禾顺有



限合伙、嘉兴市秀洲产业投资基金合伙企业(有限合伙)、嘉兴秀洲翎航三号股权投资合伙企业(有限合伙)、嘉兴市秀洲土地整理开发有限公司、嘉兴市柿林文化旅游发展有限公司、嘉兴秀洲翎航四号股权投资合伙企业(有限合伙)、嘉兴市麟瑞科华贸易有限公司、嘉兴市秀运建材贸易有限公司，本期纳入合并范围。

(2) 本公司本期持有的嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司股权因无偿划出，不在对其形成控制，包含其下属子公司嘉兴市秀洲区人才服务运营有限公司、嘉兴市秀洲区科创产业投资有限公司、嘉兴市秀洲区数智发展有限公司、嘉兴英才人力资源服务有限公司，本期均不在纳入合并范围。

(3) 本公司本期持有的嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司股权因无偿划出，不在对其形成控制，包含其下属子公司嘉兴市临空开发建设管理有限公司、嘉兴市秀洲区交通建设管理有限公司，本期均不在纳入合并范围。

(4) 本公司本期持有的嘉兴市梅里经营管理有限公司、浙江王店小家电城投资开发有限公司、嘉兴市秀安商贸有限公司股权划出，本期不在纳入合并范围。

(5) 本集团与中国石化销售股份有限公司签署一致行动人协议，双方同意在嘉兴市秀洲区石油有限公司股东会会议中行使表决权时采取相同意见表示以确保表决事项的顺利通过，出现意见不一致时，以本公司意见为准，本集团本年度开始能对嘉兴市秀洲区石油有限公司及其子公司嘉兴市秀湖石油有限公司形成控制，上述两家公司本期纳入合并范围。

(6) 本期收购嘉兴运河湾酒店管理有限公司 100%股权，能对其形成控制，本期纳入合并范围。

(7) 嘉兴市秀禾蚕业服务有限公司，嘉兴市秀拓市政管理有限公司本期已工商注销，本期不在纳入合并范围。

### 3、2023 年度合并报表范围变动情况

(1) 本公司本期出资新设立嘉兴市秀洲传媒有限公司、嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业(有限合伙)、百泽控股有限公司、禾禧有限合伙、嘉兴市滕实园区管理有限公司、嘉兴市麟金智慧物业管理有限公司、嘉兴市洪智科技有限公司、嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司、嘉兴市秀洲区人才服务运营有限公司、嘉兴市秀洲区科创产业投资有限公司、嘉兴运河湾现代服务业发展有限公司、嘉兴市秀洲区新城开发建设有限公司、嘉兴运河湾城市有机更新发展有限公司、嘉兴运河湾城市开发建设有限公司、嘉兴运河湾资产经营有限公司、嘉兴市秀洲区交通建设管理有限公司，本期纳入合并范围。

(2) 根据《关于同意嘉兴市秀拓燃气有限公司股权无偿划转的批复》秀洲国资委



(2023)31号文,将嘉兴市秀拓燃气有限公司51%股权无偿划转至本集团子公司嘉兴市秀洲城镇综合管理有限公司,本期纳入合并范围。

(3)根据《关于同意嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司股权无偿划转的批复》秀洲国资(2023)31号文,将嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司100%股权无偿划入本集团子公司嘉兴运河湾城投集团有限公司,嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司及其下属子公司嘉兴市秀拓市政管理有限公司、嘉兴市秀拓置业有限公司、嘉兴市秀拓科技发展有限公司、嘉兴市秀拓测绘有限公司、嘉兴市秀悦置业有限公司、嘉兴市秀鑫置业有限公司于本期纳入合并范围。

(4)根据嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会批复,将嘉兴市临空开发建设有限公司100%股权无偿划入本集团,本期纳入合并范围。

(5)根据嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司股东会决议文件,后续由本集团负责嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司日常事务的管理,本期对其形成控制,本期纳入合并范围。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
库存现金	104,272.31	56,234.50	5,605.51
银行存款	4,812,649,506.26	6,682,062,656.85	6,375,353,703.78
其他货币资金	1,423,572.96	3,766,065.78	27,084,237.27
合 计	4,814,177,351.53	6,685,884,957.13	6,402,443,546.56

### 2、应收票据

#### (1) 应收票据分类

项 目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
银行承兑汇票	3,015,780.56	20,308,414.25	58,387,074.26
商业承兑汇票	560,000,000.00	410,000,000.00	200,000,000.00
合 计	563,015,780.56	430,308,414.25	258,387,074.26

#### (2) 2025年12月31日已背书或贴现但尚未到期的应收票据



项目	2025年12月31日 终止确认金额	2025年12月31日 未终止确认金额
银行承兑票据		2,140,000.00
商业承兑票据		560,000,000.00
合计		562,140,000.00

### 3、应收账款

#### (1) 按账龄披露：

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以内	2,375,935,009.98	2,531,346,917.89	2,584,628,418.17
1至2年	2,071,672,342.17	1,903,785,272.90	1,940,959,420.68
2至3年	1,295,245,746.64	1,668,883,126.25	703,627,902.21
3年以上	1,375,183,830.10	875,286,145.29	506,328,539.06
小计	7,118,036,928.89	6,979,301,462.33	5,735,544,280.12
减：坏账准备	4,848,187.09	3,530,547.94	10,789,176.61
合计	7,113,188,741.80	6,975,770,914.39	5,724,755,103.51

#### (2) 按坏账计提方法分类列示

类别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	7,118,036,928.89	100.00	4,848,187.09	0.07	7,113,188,741.80
其中：账龄组合	118,734,539.17	1.67	4,848,187.09	4.08	113,886,352.08
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项组合	6,999,302,389.72	98.33			6,999,302,389.72



类别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
合计	7,118,036,928.89	—	4,848,187.09	—	7,113,188,741.80

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	6,979,301,462.33	100.00	3,530,547.94	0.05	6,975,770,914.39
其中：账龄组合	84,776,832.19	1.21	3,530,547.94	4.16	81,246,284.25
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项组合	6,894,524,630.14	98.79			6,894,524,630.14
合计	6,979,301,462.33	—	3,530,547.94	—	6,975,770,914.39

类别	2023年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	5,735,544,280.12	100.00	10,789,176.61	0.19	5,724,755,103.51



类别	2023年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
其中：账龄组合	84,922,401.77	1.48	10,789,176.61	12.70	74,133,225.16
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项组合	5,650,621,878.35	98.52			5,650,621,878.35
合计	5,735,544,280.12	—	10,789,176.61	—	5,724,755,103.51

(3) 组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	106,429,288.05	1,064,292.90	1.00
1年至2年(含2年)	8,982,713.52	898,271.36	10.00
2年至3年(含3年)	728,191.28	291,276.51	40.00
3年以上	2,594,346.32	2,594,346.32	100.00
合计	118,734,539.17	4,848,187.09	

账龄	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	80,734,189.58	807,341.88	1.00
1年至2年(含2年)	1,306,846.28	130,684.64	10.00
2年至3年(含3年)	238,791.52	95,516.61	40.00
3年以上	2,497,004.81	2,497,004.81	100.00
合计	84,776,832.19	3,530,547.94	

账龄	2023年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)



账龄	2023年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	55,073,830.78	550,738.31	1.00
1年至2年(含2年)	10,469,858.20	1,046,985.82	10.00
2年至3年(含3年)	16,978,767.19	6,791,506.88	40.00
3年以上	2,399,945.60	2,399,945.60	100.00
合计	84,922,401.77	10,789,176.61	

(4) 按欠款方归集的2025年12月31日前五名的应收账款情况

单位名称	年末余额	占应收账款年末余额的比例(%)	计提的坏账准备期末余额
嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府财政管理办公室	1,155,728,284.64	16.25	
嘉兴市秀洲区新塍镇财务管理中心	1,103,559,026.78	15.50	
嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司	897,673,479.42	12.61	
嘉兴市秀洲区王店镇财政所	809,449,531.22	11.37	
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	793,788,024.14	11.15	
合计	4,760,198,346.20	66.88	

4、预付款项

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以内(含1年)	44,242,253.96	317,266,943.49	463,802,994.98
1-2年(含2年)	264,385,373.13	209,122,553.31	1,607,453.34
2-3年(含3年)	130,971,357.11	117,834.74	24,581,688.95
3年以上	723,802,222.07	731,111,338.35	730,116,031.53
合计	1,163,401,206.27	1,257,618,669.89	1,220,108,168.80

5、其他应收款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
----	-------------	-------------	-------------



项 目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
应收利息			
应收股利			
其他应收款	53,838,982,089.18	38,135,115,179.10	30,851,387,582.84
合 计	53,838,982,089.18	38,135,115,179.10	30,851,387,582.84

(1) 应收利息

无。

(2) 应收股利

无。

(3) 其他应收款

①按账龄披露

账 龄	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以内	31,715,621,757.89	20,362,359,070.81	19,709,074,297.67
1至2年	9,958,778,196.36	10,079,393,847.29	4,750,564,037.20
2至3年	5,142,147,496.88	4,074,264,599.96	3,313,429,054.07
3年以上	7,119,880,310.27	3,719,848,277.40	3,164,081,264.18
小 计	53,936,427,761.40	38,235,865,795.46	30,937,148,653.12
减：坏账准备	97,445,672.22	100,750,616.36	85,761,070.28
合 计	53,838,982,089.18	38,135,115,179.10	30,851,387,582.84

②按坏账计提方法分类列示

类 别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的其他应收款	10,209,670.96	0.02	10,209,670.96	100.00	
按组合计提坏账准备的其他应收款	53,926,218,090.44	99.98	87,236,001.26	0.16	53,838,982,089.18
其中：账龄组合	279,284,866.81	0.52	87,236,001.26	31.24	192,048,865.55



类别	2025年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项组合	53,646,933,223.63	99.46			53,646,933,223.63
合计	53,936,427,761.40	—	97,445,672.22	—	53,838,982,089.18

类别	2024年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的其他应收款	10,000,000.00	0.03	10,000,000.00	100.00	
按组合计提坏账准备的其他应收款	38,225,865,795.46	99.97	90,750,616.36	0.24	38,135,115,179.10
其中：账龄组合	347,343,134.45	0.91	90,750,616.36	26.13	256,592,518.09
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项组合	37,878,522,661.01	99.06			37,878,522,661.01
合计	38,235,865,795.46	—	100,750,616.36	—	38,135,115,179.10

类别	2023年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	30,937,148,653.12	100.00	85,761,070.28	0.28	30,851,387,582.84
其中：账龄组合	194,498,920.34	0.63	85,761,070.28	44.09	108,737,850.06



类别	2023年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项组合	30,742,649,732.78	99.37			30,742,649,732.78
合计	30,937,148,653.12	—	85,761,070.28	—	30,851,387,582.84

③年末单项计提坏账准备

名称	2025年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
嘉兴创都房地产有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00	100.00	预计无法收回
嘉兴市秀洲区发展计划与统计局职工技术协会	209,670.96	209,670.96	100.00	预计无法收回
合计	10,209,670.96	10,209,670.96	100.00	—

名称	2024年12月31日			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
嘉兴创都房地产有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00	100.00	预计无法收回
合计	10,000,000.00	10,000,000.00	100.00	—

④组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	129,063,136.71	1,290,631.36	1.00
1年至2年(含2年)	62,548,919.31	6,254,891.93	10.00
2年至3年(含3年)	13,302,388.04	5,320,055.22	40.00
3年以上	74,370,422.75	74,370,422.75	100.00
合计	279,284,866.81	87,236,001.26	



账龄	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	208,986,901.62	2,089,869.02	1.00
1年至2年(含2年)	52,813,369.92	5,281,337.00	10.00
2年至3年(含3年)	3,605,754.28	1,442,301.71	40.00
3年以上	81,937,108.63	81,937,108.63	100.00
合计	347,343,134.45	90,750,616.36	

账龄	2023年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	85,940,563.71	859,405.63	1.00
1年至2年(含2年)	14,290,504.48	1,429,050.46	10.00
2年至3年(含3年)	17,992,063.26	7,196,825.30	40.00
3年以上	76,275,788.89	76,275,788.89	100.00
合计	194,498,920.34	85,761,070.28	

④其他应收款项坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年12月31日余额	90,750,616.36		10,000,000.00	100,750,616.36
2024年12月31日余额在2025年:	-209,670.96		209,670.96	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-209,670.96		209,670.96	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本年计提	-8,475,245.48			-8,475,245.48



坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动	5,170,301.34			5,170,301.34
年末余额	87,236,001.26		10,209,670.96	97,445,672.22

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2023 年 12 月 31 日初 余额	85,761,070.28			85,761,070.28
2023 年 12 月 31 日余 额在 2024 年:	-10,000,000.00		10,000,000.00	
——转入第二阶段				
——转入第三阶段	-10,000,000.00		10,000,000.00	
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本年计提	16,223,655.55			16,223,655.55
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动	-1,234,109.47			-1,234,109.47
年末余额	90,750,616.36		10,000,000.00	100,750,616.36

④按欠款方归集的 2025 年 12 月 31 日金额前五名的其他应收款项情况



债务人名称	账面余额	占其他应收款项合计的比例 (%)	坏账准备
嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	5,184,730,437.63	9.61	
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	4,600,944,588.32	8.53	
嘉兴市王店镇新农村建设投资开发有限公司	3,844,123,916.28	7.13	
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	3,816,159,946.97	7.08	
嘉兴市秀洲区新塍田园综合体开发建设有限公司	3,006,561,555.59	5.57	
合计	20,452,520,444.79	37.92	

## 6、存货

### (1) 存货分类

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
合同履约成本	81,471,286,550.10		81,471,286,550.10	71,444,620,905.35		71,444,620,905.35
土地	5,812,458,824.02		5,812,458,824.02	5,812,458,824.02		5,812,458,824.02
库存商品	1,102,232,756.47		1,102,232,756.47	2,217,104,507.64		2,217,104,507.64
原材料	1,072,274.38		1,072,274.38	1,313,700.21		1,313,700.21
合计	88,387,050,404.97		88,387,050,404.97	79,475,497,937.22		79,475,497,937.22

项目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
合同履约成本	71,444,620,905.35		71,444,620,905.35	57,916,299,731.32		57,916,299,731.32
土地	5,812,458,824.02		5,812,458,824.02	5,812,458,824.02		5,812,458,824.02
库存商品	2,217,104,507.64		2,217,104,507.64	2,972,610,753.95		2,972,610,753.95
原材料	1,313,700.21		1,313,700.21	1,456,569.52		1,456,569.52
合计	79,475,497,937.22		79,475,497,937.22	66,702,825,878.81		66,702,825,878.81



注：截至 2025 年 12 月 31 日，存货中土地资产尚未办理权证。

#### 7、其他流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
待抵扣待认证进项税额	969,076,028.72	661,953,032.41	285,463,723.10
预缴税金	60,718,803.05	92,996,736.69	83,032,963.93
待分摊利息		1,916,666.67	2,689,344.62
其他			2,467.26
合 计	1,029,794,831.77	756,866,435.77	371,188,498.91

#### 8、长期应收款

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
信托保障基金	27,846,400.00	14,685,000.00	
浙江浙银金融租赁股份有限公 司			13,600,000.00
合 计	27,846,400.00	14,685,000.00	13,600,000.00

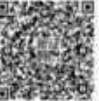


## 9、长期股权投资

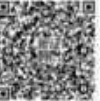
被投资单位	2024年12月31日	本年增减变动								2025年12月31日	减值准备	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
<b>一、联营企业</b>												
嘉兴市农信融资担保有限责任公司	6,856,241.24			228,510.63							7,084,751.87	
嘉兴市秀洲区新石油综合能源销售有限公司	98,357,468.99			-967,793.71							97,389,675.28	
浙江麟湖建设开发有限公司	30,762,844.76			-301,791.99							30,461,052.77	
嘉兴市麟湖投资管理集团有限公司	501,443,042.11			672,820.38							502,115,862.49	
嘉兴市新港污水处理有限公司				-5,123,520.57					166,042,096.49		160,918,575.92	
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	1,257,398,120.86			9,620,976.67							1,267,019,097.53	
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	20,167,003.97			-2,854,376.80							17,312,627.17	
上海吉六零策源创业投资合伙企业(有限合伙)		10,000,000.00		523.96							10,000,523.96	
嘉兴市洪合镇地面水处理厂		10,883,984.91									10,883,984.91	
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	351,943,837.54			7,704,902.13							359,648,739.67	
嘉兴西南物流开发建设有限公司				-3,413,031.64					869,080,445.87		865,667,414.23	



被投资单位	2024年12月31日	本年增减变动							2025年12月31日	减值准备	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
嘉兴南阮斯里科技有限公司	2,578,162.72			-79,121.23						2,499,041.49	
嘉兴供销冷链发展有限公司	9,485,752.39	4,900,000.00		-529,965.71						13,855,786.68	
嘉兴文和国川房地产开发有限公司	5,726,149.19			-2,928,460.38						2,797,688.81	
中能建（嘉兴）运河湾建设发展有限公司	26,259,807.49	7,400,000.00		37,761.53						33,697,569.02	
嘉兴新建运河湾开发建设有限公司	51,014,398.20	25,550,000.00		71,334.97						76,635,733.13	
中建一局集团（嘉兴）建设有限公司	4,815,908.30			10,610.91						4,826,519.21	
嘉兴市秀悦置业有限公司				-20,230.43					139,794,117.65	139,773,887.22	
嘉兴运河湾工程管理有限公司		1,200,000.00		157,740.97						1,357,740.97	
嘉兴市秀洲区新澳文化旅游有限公司				1,354,749.55						1,354,749.55	
小 计	2,366,808,737.76	59,933,984.91		3,641,639.20					1,174,916,660.01	3,605,301,021.88	
合 计	2,366,808,737.76	59,933,984.91		3,641,639.20					1,174,916,660.01	3,605,301,021.88	

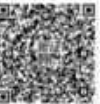


被投资单位	2023年12月31日	本年增减变动							2024年12月31日	减值准备
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
嘉兴市秀洲区石油有限公司	14,253,421.71								-14,253,421.71	
小计	14,253,421.71								-14,253,421.71	
二、联营企业										
嘉兴市农信融资担保有限责任公司	6,953,643.06			-97,401.82						6,856,241.24
浙江麟湖建设开发有限公司	31,015,414.29			-252,569.53						30,762,844.76
嘉兴市麟湖投资管理集团有限公司	501,474,175.50			-31,133.39						501,443,042.11
嘉兴市洪运新农村投资开发有限公司	891,437,523.26	360,000,000.00		5,960,597.60						1,257,398,120.86
嘉兴市秀洲区凯石能综合能源销售有限公司	98,731,727.61			-374,258.62						98,357,468.99
嘉兴市海溪开发建设有限公司	351,226,688.75			717,148.79						351,943,837.54
嘉兴交控润川房地产开发有限公司	14,935,302.84			-9,209,153.65						5,726,149.19
嘉兴南联梅里科技有限公司		5,000,000.00		-2,421,837.28						2,578,162.72
嘉兴供销冷链发展有限公司		9,625,046.82		-139,294.43						9,485,752.39
嘉兴市临空开发建设管理有限公司		24,000,000.00		-3,832,996.03						20,167,003.97

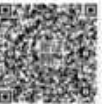


被投资单位	2023年12月31日	本年增减变动							2024年12月31日	减值准备	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
中德建(嘉兴)运河湾建设发展有限公司		26,257,140.00		2,667.49						26,259,807.49	
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司		51,450,000.00		-435,601.80						51,014,398.20	
中建一局集团(嘉兴)建设有限公司		4,800,000.00		15,908.30						4,815,908.30	
小计	1,895,774,475.31	481,132,186.82		-10,097,924.37						2,366,808,737.76	
合计	1,910,027,897.02	481,132,186.82		-10,097,924.37					-14,253,421.71	2,366,808,737.76	

被投资单位	2022年12月31日	本年增减变动							2023年12月31日	减值准备	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
嘉兴市秀洲区石油有限公司	13,586,782.92			1,216,638.79						14,803,421.71	
嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司	74,120,800.84								-74,120,800.84		
小计	87,707,583.76			1,216,638.79					-74,120,800.84	14,803,421.71	
二、联营企业											



被投资单位	2022年12月31日	本年增减变动							2023年12月31日	减值准备
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
嘉兴市农信融资担保有限责任公司	6,723,557.41			230,085.65			-550,000.00		6,403,643.06	
浙江麟湖建设开发有限公司	31,193,524.54			-178,110.25					31,015,414.29	
嘉兴市麟湖投资管理集团有限公司	501,593,357.09			-119,181.59					501,474,175.50	
嘉兴市洪埭新农村投资开发建设有限公司	855,064,556.13			2,072,967.13		34,300,000.00			891,437,523.26	
嘉兴市秀洲区浙石油综合能源销售有限公司	98,884,641.18			-152,913.57					98,731,727.61	
嘉兴市梅湾开发建设有限公司	303,782,694.81	48,000,000.00		-556,006.06					351,226,688.75	
嘉兴交控润川房地产开发有限公司	22,353,540.60			-7,418,237.76					14,935,302.84	
小 计	1,819,595,871.76	48,000,000.00		-6,121,396.45		34,300,000.00	-550,000.00		1,895,224,475.31	
合 计	1,907,303,455.52	48,000,000.00		-4,904,757.66		34,300,000.00	-550,000.00	-74,120,800.84	1,910,027,897.02	



### 10、其他权益工具投资

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
嘉兴市嘉城资产实业有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00	50,000,000.00
嘉兴银行股份有限公司	149,998,850.00	149,998,850.00	149,998,850.00
嘉兴市产权交易有限公司	750,000.00	750,000.00	750,000.00
嘉兴市融资担保有限公司	133,490,578.22	133,490,578.22	133,490,578.22
嘉兴市高等级公路投资有限公司	48,168,483.80	48,168,483.80	48,168,483.80
嘉兴市嘉绍高速公路投资开发有限责任公司	230,118,100.00	230,118,100.00	230,118,100.00
嘉兴市沪杭高铁客运专线投资开发有限公司	250,147,500.00	250,147,500.00	250,147,500.00
嘉兴秀鸿资源再生利用有限公司	6,100,000.00	6,100,000.00	6,100,000.00
嘉兴市益农投资管理有限公司	7,690,000.00	7,690,000.00	7,690,000.00
嘉兴市众联智装产业发展有限公司	6,627,214.23	6,627,214.23	6,627,214.23
嘉兴兴禾水利开发建设有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
Ximalaya.inc		521,249,626.7	521,249,626.7
嘉兴米硕股权投资基金合伙企业（有限合伙）		32,669,743.66	33,343,381.12
嘉兴星芒创业投资有限公司		2,450,000.00	2,450,000.00
嘉兴秀洲北科建创业投资有限合伙企业		14,852,226.41	14,852,226.41
德康医疗器械有限公司		60,000,000.00	60,000,000.00
苏州祥仲创业投资合伙企业（有限合伙）		68,181,694.65	50,000,000.00
长投博引高端装备股权投资（嘉兴）合伙企业（有限合伙）		90,000,000.00	60,000,000.00
成都国星宇航科技股份有限公司		50,000,000.00	50,000,000.00



项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
成都天府元禾金谷创业投资中心（有限合伙）		90,000,000.00	45,000,000.00
长投汇优科创股权投资（嘉兴）合伙企业（有限公司）		60,000,000.00	30,000,000.00
杭州星路投资控股有限公司	3,198,470.00	3,198,470.00	
嘉兴汉威半导体有限公司		20,000,000.00	
蓝京新能源（嘉兴）有限公司		50,000,000.00	
嘉兴秀洲润扬光电创业投资合伙企业（有限合伙）		10,000,000.00	
Qiniu Limited	38,092,400.28	161,117,537.53	
浙江晶能微电子有限公司		500,000,000.00	
浙江龙泉山海协作飞地产业发展有限公司	10,000,000.00		
JSC INTERNATIONAL INVESTMENT FUND SPC HEJI SP	288,000,000.00		
嘉兴秀洲翎航三号股权投资合伙企业（有限合伙）	505,000.00		
嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业（有限合伙）	531,862.50		
嘉兴市秀洲产业投资基金合伙企业（有限合伙）投资协议	20,800,000.00		
合计	1,274,218,459.03	2,646,810,025.20	1,779,985,960.48

## 11、投资性房地产

### （1）用公允价值计量模式的投资性房地产

项目	房屋、建筑物	合计
一、2024年12月31日余额	4,957,318,600.00	4,957,318,600.00



项目	房屋、建筑物	合计
二、2025年变动	2,954,785,675.50	2,954,785,675.50
加：外购	360,685.75	360,685.75
自有房地产转入	4,106,542,461.74	4,106,542,461.74
划入		
减：处置		
其他转出	1,140,518,600.00	1,140,518,600.00
公允价值变动	-11,598,871.99	-11,598,871.99
三、2025年12月31日余额	7,912,104,275.50	7,912,104,275.50

项目	房屋、建筑物	合计
一、2023年12月31日余额	3,544,571,600.00	3,544,571,600.00
二、2024年变动	1,412,747,000.00	1,412,747,000.00
加：外购	16,860,000.00	16,860,000.00
自有房地产转入	1,376,188,856.33	1,376,188,856.33
划入	31,571,200.00	31,571,200.00
减：处置		
其他转出	2,380,000.00	2,380,000.00
公允价值变动	-9,493,056.33	-9,493,056.33
三、2024年12月31日余额	4,957,318,600.00	4,957,318,600.00

项目	房屋、建筑物	合计
一、2022年12月31日余额	3,235,751,300.00	3,235,751,300.00
二、2023年变动	308,820,300.00	308,820,300.00
加：外购	288,391,028.56	288,391,028.56
自有房地产转入	29,362,382.40	29,362,382.40
减：处置		
其他转出		



项目	房屋、建筑物	合计
公允价值变动	-8,933,110.96	-8,933,110.96
三、2023年12月31日余额	3,544,571,600.00	3,544,571,600.00

## 12、固定资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
固定资产	3,490,074,189.37	3,684,689,677.49	2,163,788,529.38
固定资产清理			
合计	3,490,074,189.37	3,684,689,677.49	2,163,788,529.38

### (1) 固定资产

#### ① 固定资产情况

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
一、账面原值合计	4,190,651,323.95	2,265,827,911.40	2,428,986,494.14	4,027,492,741.21
其中：房屋及建筑物	3,990,479,411.74	2,082,981,100.46	2,383,140,826.15	3,690,319,686.05
机器设备	98,331,563.09	165,500,561.12	22,598,595.02	241,233,529.19
运输工具	38,659,626.16	1,490,699.34	4,969,259.67	35,181,065.83
电子办公设备	63,180,722.96	15,855,550.48	18,277,813.30	60,758,460.14
二、累计折旧合计	505,961,646.46	116,226,341.84	84,769,436.46	537,418,551.84
其中：房屋及建筑物	373,812,289.49	89,069,913.07	51,727,620.44	411,154,582.12
机器设备	57,900,217.44	18,215,866.97	13,823,932.90	62,292,151.51
运输工具	25,603,697.78	3,654,842.14	2,479,428.36	26,779,111.56
电子办公设备	48,645,441.75	5,285,719.66	16,738,454.76	37,192,706.65
三、账面净值合计	3,684,689,677.49			3,490,074,189.37
其中：房屋及建筑物	3,616,667,122.25			3,279,165,103.93
机器设备	40,431,345.65			178,941,377.68
运输工具	13,055,928.38			8,401,954.27
电子办公设备	14,535,281.21			23,565,753.49
四、减值准备合计				
其中：房屋及建筑物				



项 目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
机器设备				
运输工具				
电子办公设备				
五、账面价值合计	3,684,689,677.49			3,490,074,189.37
其中：房屋及建筑物	3,616,667,122.25			3,279,165,103.93
机器设备	40,431,345.65			178,941,377.68
运输工具	13,055,928.38			8,401,954.27
电子办公设备	14,535,281.21			23,565,753.49

项 目	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
一、账面原值合计	2,569,621,267.28	2,001,674,917.30	380,644,860.63	4,190,651,323.95
其中：房屋及建筑物	2,384,172,839.06	1,984,205,836.55	377,899,263.87	3,990,479,411.74
机器设备	95,091,535.45	4,808,293.78	1,568,266.14	98,331,563.09
运输工具	29,596,580.74	9,651,488.44	588,443.02	38,659,626.16
电子办公设备	60,760,312.03	3,009,298.53	588,887.60	63,180,722.96
二、累计折旧合计	405,832,737.90	116,553,508.68	16,424,600.12	505,961,646.46
其中：房屋及建筑物	292,155,017.08	96,415,968.42	14,758,696.01	373,812,289.49
机器设备	48,388,233.73	10,242,486.38	730,502.67	57,900,217.44
运输工具	22,695,716.27	3,335,203.45	427,221.94	25,603,697.78
电子办公设备	42,593,770.82	6,559,850.43	508,179.50	48,645,441.75
三、账面净值合计	2,163,788,529.38			3,684,689,677.49
其中：房屋及建筑物	2,092,017,821.98			3,616,667,122.25
机器设备	46,703,301.72			40,431,345.65
运输工具	6,900,864.47			13,055,928.38
电子办公设备	18,166,541.21			14,535,281.21
四、减值准备合计				
其中：房屋及建筑物				
机器设备				



项 目	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
运输工具				
电子办公设备				
五、账面价值合计	2,163,788,529.38			3,684,689,677.49
其中：房屋及建筑物	2,092,017,821.98			3,616,667,122.25
机器设备	46,703,301.72			40,431,345.65
运输工具	6,900,864.47			13,055,928.38
电子办公设备	18,166,541.21			14,535,281.21

项 目	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
一、账面原值合计	1,900,496,563.37	811,241,084.93	142,116,381.02	2,569,621,267.28
其中：房屋及建筑物	1,724,981,957.92	795,435,343.59	136,244,462.45	2,384,172,839.06
机器设备	95,400,107.42	1,475,352.83	1,783,924.80	95,091,535.45
运输工具	27,752,849.73	4,401,407.50	2,557,676.49	29,596,580.74
电子办公设备	52,361,648.30	9,928,981.01	1,530,317.28	60,760,312.03
二、累计折旧合计	334,918,131.68	87,987,163.27	17,072,557.05	405,832,737.90
其中：房屋及建筑物	237,747,282.28	67,621,022.21	13,213,287.41	292,155,017.08
机器设备	39,942,334.89	8,566,943.93	121,045.09	48,388,233.73
运输工具	22,175,470.38	2,937,829.13	2,417,583.24	22,695,716.27
电子办公设备	35,053,044.13	8,861,368.00	1,320,641.31	42,593,770.82
三、账面净值合计	1,565,578,431.69			2,163,788,529.38
其中：房屋及建筑物	1,487,234,675.64			2,092,017,821.98
机器设备	55,457,772.53			46,703,301.72
运输工具	5,577,379.35			6,900,864.47
电子办公设备	17,308,604.17			18,166,541.21
四、减值准备合计				
其中：房屋及建筑物				
机器设备				
运输工具				



项目	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
电子办公设备				
五、账面价值合计	1,565,578,431.69			2,163,788,529.38
其中：房屋及建筑物	1,487,234,675.64			2,092,017,821.98
机器设备	55,457,772.53			46,703,301.72
运输工具	5,577,379.35			6,900,864.47
电子办公设备	17,308,604.17			18,166,541.21

### 13、在建工程

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
在建工程	5,872,852,302.12	7,540,204,075.08	6,828,316,577.73
工程物资			
合计	5,872,852,302.12	7,540,204,075.08	6,828,316,577.73

#### (1) 在建工程情况

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
运河文化旅游区二期	1,091,605,132.61		1,091,605,132.61	1,067,109,429.71		1,067,109,429.71
运河文化旅游区一期	374,577,511.47		374,577,511.47	373,349,811.47		373,349,811.47
嘉兴大运河运动训练场地一期足球训练建设项目	19,266,772.24		19,266,772.24			
运河湾绿色生态养殖渔业融合区项目	1,229,880.32		1,229,880.32			
闻川科创孵化园	158,367,921.53		158,367,921.53			
华云谷项目	37,012,640.00		37,012,640.00			
后新桥千里集创意文化产业园区	56,935,651.26		56,935,651.26			



项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长三角一体化嘉兴市产业园提升改造工程	18,832,109.50		18,832,109.50			
污水管网续建				310,700,796.15		310,700,796.15
嘉兴市秀洲区康养中心项目				200,219,370.08		200,219,370.08
江南摩尔装修改造	71,693,846.31		71,693,846.31	51,175,275.41		51,175,275.41
秀洲区党群服务中心改造提升项目	3,265,288.63		3,265,288.63	3,265,288.63		3,265,288.63
蓬莱发展大厦				124,723,900.19		124,723,900.19
王江泾污水处理工程				379,471,522.17		379,471,522.17
嘉兴市长三角工艺美术展示馆				2,401,805.58		2,401,805.58
洪创产业园智慧化管理建设工程项目	59,380,356.58		59,380,356.58	58,488,341.06		58,488,341.06
油车港农村生活污水BOT项目				56,836,795.07		56,836,795.07
镇西农贸市场项目	44,006,627.82		44,006,627.82	38,912,321.88		38,912,321.88
新塍镇农村生活污水管网改造工程				31,871,678.46		31,871,678.46
新塍镇喷水织机废水处理站提标改造及中水回用工程				41,067,608.42		41,067,608.42
新塍镇桃园污水处理站提标工程				6,630,763.89		6,630,763.89
秀洲区干部活动中心项目	2,837,062.44		2,837,062.44	2,837,062.44		2,837,062.44
西兰花国产良种繁育基地	8,679,724.71		8,679,724.71			
充电桩项目	5,205,308.74		5,205,308.74			



项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
洪合镇殡葬服务中心	6,748,624.73		6,748,624.73			
新腾储配站	21,718,802.04		21,718,802.04			
水稻生物育种实验室项目	13,494,577.54		13,494,577.54			
梅里康养中心项目				20,485,247.41		20,485,247.41
王店镇集成装饰创业创新园项目	63,666,896.08		63,666,896.08	57,651,806.11		57,651,806.11
智能化电气设备制造项目	95,086,629.96		95,086,629.96	80,269,807.79		80,269,807.79
嘉兴空港智联创新园	154,587,239.49		154,587,239.49			
高性能背板厂房及配套设施项目				76,284,204.74		76,284,204.74
洪远大厦项目	231,872,962.84		231,872,962.84	176,390,031.08		176,390,031.08
新王桥邻里中心项目	75,281,542.09		75,281,542.09	69,433,746.20		69,433,746.20
秀水光谷园区项目				654,921,767.38		654,921,767.38
洪合毛衫时尚产业园项目	76,555,556.28		76,555,556.28	48,048,052.36		48,048,052.36
悦和邻里中心	64,058,746.37		64,058,746.37	19,954,767.25		19,954,767.25
洪合记忆1980历史街区项目	16,748,211.57		16,748,211.57	11,759,417.23		11,759,417.23
秀水光谷园区二期及园区配套工程	328,927,616.07		328,927,616.07	164,637,204.06		164,637,204.06
油车港镇马厩老街改造提升工程	180,373,841.90		180,373,841.90	177,556,453.49		177,556,453.49
秀水领创园	282,678,159.14		282,678,159.14	265,416,132.84		265,416,132.84
麟湖新材料产业基地高端制造园	66,927,515.21		66,927,515.21			
嘉兴国家高新区麟湖科技产业园	113,500,271.63		113,500,271.63			



项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
秀水新城科技产业园				240,356,046.21		240,356,046.21
马库农贸市场内部提升菜场改造及周边区域停车场改造工程	16,614,521.21		16,614,521.21	16,584,053.01		16,584,053.01
秀腾科创园区基础设施高质量提升工程	271,862,964.53		271,862,964.53	166,066,087.90		166,066,087.90
国家高新区（秀湖新城）产业配套提升工程	89,077,227.56		89,077,227.56	86,192,404.95		86,192,404.95
秀湖新滕西文桥能源产业园项目				115,959,693.96		115,959,693.96
嘉腾产业园提升工程	11,369,455.72		11,369,455.72	5,695,383.71		5,695,383.71
国家高新区（秀湖新城）产业配套新材料产业园	94,273,315.35		94,273,315.35	90,146,344.95		90,146,344.95
嘉兴市有机废弃物综合处理项目	248,358,117.23		248,358,117.23	236,151,730.75		236,151,730.75
秀湖新城蓬莱景区二期项目	177,314,819.77		177,314,819.77	164,662,650.43		164,662,650.43
秀湖颐养院项目	149,978,952.00		149,978,952.00	92,477,447.83		92,477,447.83
秀水新区展示馆（秀水新区现代化城乡融合体验中心）装修及布展展陈项目	171,284,955.50		171,284,955.50	169,750,628.57		169,750,628.57
浙江（嘉兴）长三角智慧产业园一期项目				1,219,092,741.38		1,219,092,741.38
浙江（嘉兴）长三角智慧产业园二期项目	582,583,361.01		582,583,361.01	51,128,482.79		51,128,482.79



项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
光伏产业综合物流集散中心基础设施配套项目-桃园码头				150,675,645.70		150,675,645.70
光伏产业综合物流集散中心基础设施配套项目-研发用房	226,442,079.59		226,442,079.59	119,322,025.35		119,322,025.35
京杭大运河（秀洲段）综合保护示范段工程	41,259,964.40		41,259,964.40			
秀湖全民健身运动带项目	5,834,691.78		5,834,691.78			
其他零星工程	41,474,849.37		41,474,849.37	44,072,299.04		44,072,299.04
合计	5,872,852,302.12		5,872,852,302.12	7,540,204,075.08		7,540,204,075.08

项目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
运河文化旅游区二期	1,067,109,429.71		1,067,109,429.71	1,014,345,197.38		1,014,345,197.38
运河文化旅游区一期	373,349,811.47		373,349,811.47	371,756,132.30		371,756,132.30
污水管网续建	310,700,796.15		310,700,796.15	306,746,002.78		306,746,002.78
麟湖双创中心				230,669,205.33		230,669,205.33
嘉兴市秀洲区康养中心项目	200,219,370.08		200,219,370.08	172,456,767.56		172,456,767.56
秀洲区北片污水外排复线工程				122,517,845.00		122,517,845.00
江南摩尔装修改造	51,175,275.41		51,175,275.41	16,334,627.00		16,334,627.00
秀洲区党群服务中心改造提升项目	3,265,288.63		3,265,288.63	3,223,087.85		3,223,087.85



项目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
秀洲区南片污水外排复线工程				152,749,333.11		152,749,333.11
蓬莱发展大厦	124,723,900.19		124,723,900.19	124,502,470.95		124,502,470.95
王江泾污水处理工程	379,471,522.17		379,471,522.17	351,991,323.40		351,991,323.40
秀洲区水上巴士				1,744,466.40		1,744,466.40
嘉兴市长三角工艺美术展示馆	2,401,805.58		2,401,805.58	2,394,625.58		2,394,625.58
秀禾现代农业科技服务中心项目				85,810,968.61		85,810,968.61
洪合党群服务中心项目				1,273,469.51		1,273,469.51
洪创产业园智慧化管理建设工程项目	58,488,341.06		58,488,341.06	46,983,955.43		46,983,955.43
秀洲数字农业大脑指挥中心项目				40,690,123.68		40,690,123.68
油车港农村生活污水BOT项目	56,836,795.07		56,836,795.07	51,265,748.98		51,265,748.98
食品产业创新服务综合体改造项目				24,229,068.96		24,229,068.96
镇西农贸市场项目	38,912,321.88		38,912,321.88	37,575,579.62		37,575,579.62
新塍镇农村生活污水管网改造工程	31,871,678.46		31,871,678.46	26,716,361.37		26,716,361.37
新塍镇喷水织机废水处理站提标改造及中水回用工程	41,067,608.42		41,067,608.42	38,118,934.77		38,118,934.77
新塍镇桃园污水处理站提标工程	6,630,763.89		6,630,763.89	4,736,630.86		4,736,630.86
秀洲区干部活动中心项目	2,837,062.44		2,837,062.44	2,807,384.28		2,807,384.28
梅里康养中心项目	20,485,247.41		20,485,247.41	20,150,168.75		20,150,168.75



项目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
梅里物流综合产业园项目				98,288,207.95		98,288,207.95
新材料创业创新基地				211,318,826.87		211,318,826.87
梅里机电产业园项目				100,814,208.51		100,814,208.51
王店镇集成装饰创业创新园项目	57,651,806.11		57,651,806.11	43,776,047.66		43,776,047.66
智能化电气设备制造项目	80,269,807.79		80,269,807.79	10,148,551.57		10,148,551.57
高性能背板厂房及配套设施项目	76,284,204.74		76,284,204.74	7,622,534.72		7,622,534.72
洪远大厦项目	176,390,031.08		176,390,031.08	164,621,359.80		164,621,359.80
新王桥邻里中心项目	69,433,746.20		69,433,746.20	51,769,745.99		51,769,745.99
秀水光谷园区项目	654,921,767.38		654,921,767.38	490,611,593.81		490,611,593.81
洪合毛衫时尚产业园项目	48,048,052.36		48,048,052.36	15,072,937.75		15,072,937.75
悦和邻里中心	19,954,767.25		19,954,767.25	3,417,666.33		3,417,666.33
洪合记忆1980历史街区项目	11,759,417.23		11,759,417.23	394,640.50		394,640.50
秀水光谷园区二期及园区配套工程	164,637,204.06		164,637,204.06	9,603,542.25		9,603,542.25
油车港镇马库老街改造提升工程	177,556,453.49		177,556,453.49	146,846,925.21		146,846,925.21
秀水领创园	265,416,132.84		265,416,132.84	168,850,366.45		168,850,366.45
秀水新城科技产业园	240,356,046.21		240,356,046.21	60,094,578.49		60,094,578.49
马库农贸市场内部提升菜场改造及周边区域停车场改造工程	16,584,053.01		16,584,053.01	9,940,233.76		9,940,233.76
恒瑞大厦改造项目				322,713,110.49		322,713,110.49



项目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
秀腾科创园区基础设施高质量提升工程	166,066,087.90		166,066,087.90	166,066,087.90		166,066,087.90
国家高新区（秀湖新城）产业配套提升工程	86,192,404.95		86,192,404.95	84,957,276.23		84,957,276.23
鸿通亚业厂房改造项目				46,771,997.47		46,771,997.47
新腾镇中学食堂改造项目				20,801,117.34		20,801,117.34
秀湖新腾西文桥能源产业园项目	115,959,693.96		115,959,693.96	32,358,615.39		32,358,615.39
嘉腾产业园提升工程	5,695,383.71		5,695,383.71			
国家高新区（秀湖新城）产业配套新材料产业园	90,146,344.95		90,146,344.95	15,324,841.19		15,324,841.19
嘉兴市有机废弃物综合处理项目	236,151,730.75		236,151,730.75	121,709,909.45		121,709,909.45
秀湖新城蓬莱景区二期项目	164,662,650.43		164,662,650.43	92,668,227.85		92,668,227.85
秀湖颐养院项目	92,477,447.83		92,477,447.83	32,016,131.31		32,016,131.31
秀水新区展示馆（秀水新区现代化城乡融合体验中心）装修及布展展陈项目	169,750,628.57		169,750,628.57	116,079,089.65		116,079,089.65
浙江（嘉兴）长三角智慧产业园一期项目	1,219,092,741.38		1,219,092,741.38	891,208,509.31		891,208,509.31
浙江（嘉兴）长三角智慧产业园二期项目	51,128,482.79		51,128,482.79			
光伏产业综合物流集散中心基础设施配套项目-桃园码头	150,675,645.70		150,675,645.70			



项目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
光伏产业综合物流集散中心基础设施配套项目-研发用房	119,322,025.35		119,322,025.35			
其他零星工程	44,072,299.04		44,072,299.04	40,660,217.07		40,660,217.07
合计	7,540,204,075.08		7,540,204,075.08	6,828,316,577.73		6,828,316,577.73

#### 14、无形资产

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
一、账面原值合计	2,034,719,496.99	744,362,208.65	262,547,653.99	2,516,534,051.65
土地使用权	1,588,975,436.06	738,371,050.79	262,453,853.99	2,064,892,632.86
车位收费权	424,579,713.00			424,579,713.00
租赁经营权	8,500,000.00			8,500,000.00
软件	11,049,504.44	866,190.41	93,800.00	11,821,894.85
排污权	1,503,840.00	1,984,478.50		3,488,318.50
商标专利	111,003.49			111,003.49
其他		3,140,488.95		3,140,488.95
二、累计摊销合计	159,523,150.11	63,956,461.07	21,997,387.12	201,482,224.06
土地使用权	106,321,097.57	45,526,264.81	21,944,233.79	129,903,128.59
车位收费权	46,096,858.63	14,506,093.30		60,602,951.93
租赁经营权	4,334,687.33	568,329.71		4,903,017.04
软件	1,230,965.93	2,027,530.82	53,153.33	3,205,343.42
排污权	1,503,840.00	396,895.68		1,900,735.68
商标专利	35,700.65	11,100.35		46,801.00
其他		920,246.40		920,246.40
三、减值准备累计金额合计				



项 目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
土地使用权				
车位收费权				
租赁经营权				
软件				
排污权				
商标专利				
其他				
四、账面价值合计	1,875,196,346.88			2,315,051,827.59
土地使用权	1,482,654,338.49			1,934,989,504.27
车位收费权	378,482,854.37			363,976,761.07
租赁经营权	4,165,312.67			3,596,982.96
软件	9,818,538.51			8,616,551.43
排污权				1,587,582.82
商标专利	75,302.84			64,202.49
其他				2,220,242.55

项 目	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
一、账面原值合计	2,352,594,438.25	326,662,881.17	644,537,822.43	2,034,719,496.99
土地使用权	1,527,275,834.75	214,725,823.74	153,026,222.43	1,588,975,436.06
车位收费权	814,213,713.00	101,877,600.00	491,511,600.00	424,579,713.00
租赁经营权	8,500,000.00			8,500,000.00
软件	990,047.01	10,059,457.43		11,049,504.44
排污权	1,503,840.00			1,503,840.00
商标专利	111,003.49			111,003.49
二、累计摊销合计	129,718,553.27	60,520,105.09	30,715,508.25	159,523,150.11
土地使用权	78,626,581.71	36,899,740.11	9,205,224.25	106,321,097.57
车位收费权	45,291,218.22	22,315,924.41	21,510,284.00	46,096,858.63
租赁经营权	3,777,310.28	557,377.05		4,334,687.33



项 目	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
软件	712,170.65	518,795.28		1,230,965.93
排污权	1,285,806.64	218,033.36		1,503,840.00
商标专利	25,465.77	10,234.88		35,700.65
三、减值准备累计金额合计				
土地使用权				
车位收费权				
租赁经营权				
软件				
排污权				
商标专利				
四、账面价值合计	2,222,875,884.98			1,875,196,346.88
土地使用权	1,448,649,253.04			1,482,654,338.49
车位收费权	768,922,494.78			378,482,854.37
租赁经营权	4,722,689.72			4,165,312.67
软件	277,876.36			9,818,538.51
排污权	218,033.36			
商标专利	85,537.72			75,302.84

项 目	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
一、账面原值合计	1,888,317,764.29	604,260,879.64	139,984,205.68	2,352,594,438.25
土地使用权	1,063,105,271.80	604,154,768.63	139,984,205.68	1,527,275,834.75
车位收费权	814,213,713.00			814,213,713.00
租赁经营权	8,500,000.00			8,500,000.00
软件	909,890.05	80,156.96		990,047.01
排污权	1,503,840.00			1,503,840.00
商标专利	85,049.44	25,954.05		111,003.49
二、累计摊销合计	84,494,032.31	53,417,485.47	8,192,964.51	129,718,553.27



项 目	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
土地使用权	56,493,849.91	30,325,696.31	8,192,964.51	78,626,581.71
车位收费权	23,479,405.13	21,811,813.09		45,291,218.22
租赁经营权	2,988,798.70	788,511.58		3,777,310.28
软件	539,498.10	172,672.55		712,170.65
排污权	985,038.64	300,768.00		1,285,806.64
商标专利	7,441.83	18,023.94		25,465.77
三、减值准备累计金额合计				
土地使用权				
车位收费权				
租赁经营权				
软件				
排污权				
商标专利				
四、账面价值合计	1,803,823,731.98			2,222,875,884.98
土地使用权	1,006,611,421.89			1,448,649,253.04
车位收费权	790,734,307.87			768,922,494.78
租赁经营权	5,511,201.30			4,722,689.72
软件	370,391.95			277,876.36
排污权	518,801.36			218,033.36
商标专利	77,607.61			85,537.72

### 15、商誉

被投资单位名称或形成商誉的事项	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
嘉兴市王店家电创业中心建设有限公司	1,796,720.48			1,796,720.48
嘉兴市绿能环保有限公司	19,171,489.71			19,171,489.71
合 计	20,968,210.19			20,968,210.19



被投资单位名称或形成商誉的事项	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
嘉兴市王店家电创业中心建设有限公司	1,796,720.48			1,796,720.48
浙江王店小家电城投资开发有限公司	48,860.61		48,860.61	
嘉兴市绿能环保有限公司	19,171,489.71			19,171,489.71
合计	21,017,070.80		48,860.61	20,968,210.19

#### 16、长期待摊费用

项目	2024年12月31日	本年增加额	本年摊销额	2025年12月31日
装修费	2,244,255.84	7,395,991.70	1,859,785.85	7,780,461.69
合计	2,244,255.84	7,395,991.70	1,859,785.85	7,780,461.69

项目	2023年12月31日	本年增加额	本年摊销额	2024年12月31日
装修费	199,879.55	2,838,338.75	793,962.46	2,244,255.84
合计	199,879.55	2,838,338.75	793,962.46	2,244,255.84

项目	2022年12月31日	本年增加额	本年摊销额	2023年12月31日
装修费	68,061.92	197,071.29	65,253.66	199,879.55
合计	68,061.92	197,071.29	65,253.66	199,879.55

#### 17、递延所得税资产/递延所得税负债

##### (1) 递延所得税资产明细

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	89,361,751.17	22,340,437.82	84,213,855.76	21,053,463.94



项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
与资产相关的递延收益	84,097,481.68	21,024,370.42	7,837,837.84	1,959,459.46
以公允价值计量的投资性房地产	7,787,325.97	1,946,831.49	4,391,725.35	1,097,931.34
其他权益工具投资公允价值变动	123,025,137.25	30,756,284.31		
合计	304,271,696.07	76,067,924.04	96,443,418.95	24,110,854.74

项目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	84,213,855.76	21,053,463.94	51,342,078.87	12,835,606.67
与资产相关的递延收益	7,837,837.84	1,959,459.46	8,108,108.11	2,027,027.03
以公允价值计量的投资性房地产	4,391,725.35	1,097,931.34		
合计	96,443,418.95	24,110,854.74	59,450,186.98	14,862,633.70

(2) 递延所得税负债明细

项目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
以公允价值计量的投资性房地产	1,551,773,238.64	387,943,309.66	1,883,220,834.80	470,805,208.70
合计	1,551,773,238.64	387,943,309.66	1,883,220,834.80	470,805,208.70



项目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
以公允价值计量的投资性房地产	1,883,220,834.80	470,805,208.70	1,609,273,144.68	402,318,286.17
合计	1,883,220,834.80	470,805,208.70	1,609,273,144.68	402,318,286.17

### 18、其他非流动资产

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
其他基础设施工程	1,046,141,014.09	1,046,132,913.07	1,063,695,247.11
王店镇国香樾里		314,854,802.76	250,000,000.00
国贸中心			185,000,000.00
秀悦澜庭	423,104,984.56		
合计	1,469,245,998.65	1,360,987,715.83	1,498,695,247.11

### 19、短期借款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
质押借款	80,000,000.00	190,000,000.00	347,537,598.49
抵押借款	120,000,000.00	210,000,000.00	210,000,000.00
保证借款	14,226,231,644.00	13,666,208,356.00	8,896,808,000.00
信用借款	2,349,950,000.00	410,000,000.00	329,900,000.00
保证抵押		12,800,000.00	
票据贴现	792,140,000.00	659,418,073.23	
应计利息	15,170,114.31	8,931,905.10	4,432,110.00
合计	17,583,491,758.31	15,157,358,334.33	9,788,677,708.49

### 20、应付票据

种类	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
商业承兑汇票	850,705,599.04	688,727,324.30	100,000,000.00



种类	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
银行承兑汇票			
合计	850,705,599.04	688,727,324.30	100,000,000.00

## 21、应付账款

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以内(含1年)	1,144,769,649.63	506,586,665.20	339,539,595.31
1-2年(含2年)	52,004,723.66	11,609,637.47	28,615,685.03
2-3年(含3年)	6,855,722.59	23,870,458.99	21,045,124.55
3年以上	39,702,621.68	24,772,708.64	6,681,583.36
合计	1,243,332,717.56	566,839,470.30	395,881,988.25

## 22、预收款项

### (1) 预收款项列示

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以内(含1年)	44,116,598.73	36,146,188.72	30,980,983.35
1-2年(含2年)	19,367,052.03		
合计	63,483,650.76	36,146,188.72	30,980,983.35

## 23、合同负债

### (1) 合同负债情况

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
货款及项目款	167,817,154.74	163,686,515.62	766,044,963.80
合计	167,817,154.74	163,686,515.62	766,044,963.80

## 24、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
	31日			31日



项目	2024年12月 31日	本年增加	本年减少	2025年12月 31日
一、短期薪酬	8,847,320.10	164,018,223.26	163,920,719.74	8,944,823.62
二、离职后福利- 设定提存计划	468,115.74	15,494,155.76	15,519,767.61	442,503.89
三、辞退福利				
四、一年内到期的 其他福利				
合计	9,315,435.84	179,512,379.02	179,440,487.35	9,387,327.51

项目	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
一、短期薪酬	7,238,685.17	163,720,923.66	162,112,288.73	8,847,320.10
二、离职后福利- 设定提存计划	385,644.74	15,214,161.07	15,131,690.07	468,115.74
三、辞退福利				
四、一年内到 期的其他福利				
合计	7,624,329.91	178,935,084.73	177,243,978.80	9,315,435.84

项目	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
一、短期薪酬	5,781,498.81	115,568,178.83	114,110,992.47	7,238,685.17
二、离职后福利- 设定提存计划	255,003.43	7,731,764.00	7,601,122.69	385,644.74
三、辞退福利				
四、一年内到 期的其他福利				
合计	6,036,502.24	123,299,942.83	121,712,115.16	7,624,329.91



## (2) 短期薪酬列示

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
1、工资、奖金、津贴和补贴	7,490,540.84	125,203,904.65	125,593,117.97	7,101,327.52
2、职工福利费	54,719.45	13,197,675.08	12,752,801.80	499,592.73
3、社会保险费	214,491.72	11,063,527.94	11,086,161.34	191,858.32
其中：医疗保险费	199,033.43	10,708,119.68	10,722,386.15	184,766.96
工伤保险费	11,920.95	266,132.24	271,921.76	6,131.43
生育保险费	3,537.34	89,276.02	91,853.43	959.93
4、住房公积金	240,665.00	12,287,637.02	12,321,072.02	207,230.00
5、工会经费和职工教育经费	846,903.09	2,265,478.57	2,167,566.61	944,815.05
6、短期带薪缺勤				
7、短期利润分享计划				
合计	8,847,320.10	164,018,223.26	163,920,719.74	8,944,823.62

项目	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
1、工资、奖金、津贴和补贴	6,049,963.77	128,777,315.97	127,336,738.90	7,490,540.84
2、职工福利费	23,711.02	11,223,362.71	11,192,354.28	54,719.45
3、社会保险费	218,489.26	10,552,803.94	10,556,801.48	214,491.72
其中：医疗保险费	208,547.49	10,154,790.95	10,164,305.01	199,033.43
工伤保险费	9,795.35	342,012.75	339,887.15	11,920.95
生育保险费	146.42	56,000.24	52,609.32	3,537.34
4、住房公积金	224,785.00	11,177,395.00	11,161,515.00	240,665.00
5、工会经费和职工教育经费	721,736.12	1,990,046.04	1,864,879.07	846,903.09
6、短期带薪缺勤				
7、短期利润分享计划				
合计	7,238,685.17	163,720,923.66	162,112,288.73	8,847,320.10



项目	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
1、工资、奖金、津贴和补贴	4,861,005.22	92,357,443.72	91,168,485.17	6,049,963.77
2、职工福利费	34,152.18	8,176,126.62	8,186,567.78	23,711.02
3、社会保险费	116,042.46	6,359,047.72	6,256,600.92	218,489.26
其中：医疗保险费及生育保险	113,367.29	6,182,238.91	6,087,058.71	208,547.49
工伤保险费	2,675.17	176,662.39	169,542.21	9,795.35
生育保险费		146.42		146.42
4、住房公积金	163,626.00	6,661,772.00	6,600,613.00	224,785.00
5、工会经费和职工教育经费	606,672.95	2,013,788.77	1,898,725.60	721,736.12
6、短期带薪缺勤				
7、短期利润分享计划				
合计	5,781,498.81	115,568,178.83	114,110,992.47	7,238,685.17

(3) 设定提存计划列示

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
1、基本养老保险	454,777.74	15,039,703.18	15,065,001.86	429,479.06
2、失业保险费	13,338.00	454,452.58	454,765.75	13,024.83
3、企业年金缴费				
合计	468,115.74	15,494,155.76	15,519,767.61	442,503.89

项目	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
1、基本养老保险	375,883.88	14,694,925.25	14,616,031.39	454,777.74
2、失业保险费	9,760.86	519,235.82	515,658.68	13,338.00
3、企业年金缴费				
合计	385,644.74	15,214,161.07	15,131,690.07	468,115.74

项目	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
1、基本养老保险	250,730.70	7,448,640.42	7,323,487.24	375,883.88



项目	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
2、失业保险费	4,272.73	283,123.58	277,635.45	9,760.86
3、企业年金缴费				
合计	255,003.43	7,731,764.00	7,601,122.69	385,644.74

## 25、应交税费

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
增值税	151,675,353.06	252,283,157.68	318,325,746.39
企业所得税	147,950,812.67	114,051,131.58	82,298,050.84
城市维护建设税	16,298,598.48	19,936,704.36	21,335,947.92
教育费附加	15,599,359.34	19,267,328.38	20,592,317.13
房产税	25,467,631.03	12,838,462.61	12,418,126.77
土地增值税		8,070.19	2,929,030.40
土地使用税	8,910,231.95	9,217,543.81	6,110,675.47
印花税	2,701,474.99	2,792,805.20	1,466,805.16
其他	183,208.24	288,184.37	166,031.25
合计	368,786,669.76	430,683,388.18	465,642,731.33

## 26、其他应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
应付利息			
应付股利			
其他应付款	13,671,598,940.07	5,061,440,099.05	3,771,811,496.05
合计	13,671,598,940.07	5,061,440,099.05	3,771,811,496.05

### (1) 应付利息

无。

### (2) 应付股利

无。

### (3) 其他应付款



①按应付对象归集的 2025 年 12 月 31 日余额较大的重要其他应付款

项 目	2025年12月31日余额	未偿还或结转的原因
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	6,414,313,832.07	对方暂未要求偿还
嘉兴市秀洲新城基础设施投资开发有限公司	1,510,000,000.00	对方暂未要求偿还
嘉兴市秀洲区财政局	756,000,000.00	对方暂未要求偿还
嘉兴市秀洲区交通运输局	638,000,000.00	对方暂未要求偿还
合 计	9,318,313,832.07	——

27、一年内到期的非流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
1 年内到期的长期借款	9,071,585,520.46	4,850,992,612.60	2,305,380,052.21
1 年内到期的应付债券	6,683,526,443.68	3,978,539,480.91	1,012,050,095.80
1 年内到期的长期应付款	125,370,163.96	47,175,156.25	89,717,520.22
应计利息	431,514,741.82	523,806,855.89	569,402,260.43
合 计	16,311,996,869.92	9,400,514,105.65	3,976,549,928.66

28、其他流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
融资租赁	650,000,000.00	150,000,000.00	
E 信融资			80,000,000.00
短期融资券		691,000,000.00	299,000,000.00
待转销项税	13,500,208.83	9,930,925.13	11,298,698.41
理财直融			1,101,000,000.00
应计利息		6,549,354.79	41,923,139.42
合 计	663,500,208.83	857,480,279.92	1,533,221,837.83

29、长期借款

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
	日	日	日



项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
质押借款		303,781,553.00	
抵押借款	324,423,000.00	66,000,000.00	313,500,000.00
保证借款	50,442,520,286.42	44,903,755,928.67	34,318,215,105.07
信用借款	2,462,350,000.00	1,177,900,000.00	1,174,000,000.00
保证质押借款	881,530,003.00	666,950,000.00	997,953,003.00
保证抵押借款	4,150,061,522.07	1,482,885,688.07	699,180,000.00
减：一年内到期的长期借款	9,071,585,520.46	4,850,992,612.60	2,305,380,052.21
合计	49,189,299,291.03	43,750,280,557.14	35,197,468,055.86

### 30、应付债券

#### (1) 应付债券分类：

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
公司债券	9,987,262,613.98	12,992,159,472.39	14,271,602,042.23
PPN	1,586,840,193.06	4,895,258,967.41	7,160,608,565.74
中期票据	1,455,207,022.57	2,962,417,627.31	3,969,310,393.54
合计	13,029,309,829.61	20,849,836,067.11	25,401,521,001.51

#### (2) 应付债券的增减变动

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额
20 嘉秀发展企业债	500,000,000.00	2020-12-10	7年	500,000,000.00
20 闻川公司债	500,000,000.00	2020-8-14	7年	500,000,000.00
21 嘉秀 01	1,200,000,000.00	2021-6-15	7年	1,200,000,000.00
21 嘉秀发展 PPN002	700,000,000.00	2021-7-15	5年	700,000,000.00
E21 嘉秀发展 MTN002	600,000,000.00	2024-7-5	2年	600,000,000.00
21 嘉秀发展 MTN003	500,000,000.00	2021-8-25	5年	500,000,000.00
21 项目收益债	340,000,000.00	2021-1-26	5年	340,000,000.00
22 闻川 01	900,000,000.00	2022-1-7	5年	900,000,000.00
22 闻川 02	800,000,000.00	2022-12-14	5年	800,000,000.00



债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额
22 秀宏 01	500,000,000.00	2022-1-24	5 年	500,000,000.00
22 秀宏建设 PPN01	500,000,000.00	2022-6-22	5 年	500,000,000.00
22 秀宏 02	1,000,000,000.00	2022-9-9	3 年	1,000,000,000.00
22 嘉秀 01	800,000,000.00	2022-3-22	7 年	800,000,000.00
22 嘉秀 03	100,000,000.00	2022-9-19	5 年	100,000,000.00
22 嘉秀发展 MTN001	850,000,000.00	2022-6-10	5 年	850,000,000.00
21 嘉睦集团公司债	800,000,000.00	2022-7-1	5 年	800,000,000.00
23 嘉秀 01	500,000,000.00	2023-1-3	3 年	500,000,000.00
23 嘉秀 03	400,000,000.00	2023-4-12	3 年	400,000,000.00
23 嘉秀 05	500,000,000.00	2023-8-30	5 年	500,000,000.00
23 嘉秀发展 PPN001	600,000,000.00	2023-7-12	3 年	600,000,000.00
23 嘉秀发展 PPN003	510,000,000.00	2023-10-23	3 年	510,000,000.00
23 嘉秀发展 MTN001	520,000,000.00	2023-9-19	3 年	520,000,000.00
23 秀宏 01	1,000,000,000.00	2023-2-27	5 年	1,000,000,000.00
23 秀宏 PPN01	590,000,000.00	2023-3-15	5 年	590,000,000.00
23 麟湖 01	500,000,000.00	2023-4-16	3 年	500,000,000.00
23 嘉梅 01	500,000,000.00	2023-6-14	5 年	500,000,000.00
23 闻川 01	600,000,000.00	2023-1-17	3 年	600,000,000.00
23 闻川城投 PPN001	800,000,000.00	2023-3-22	3 年	800,000,000.00
23 闻川城投 PPN002	700,000,000.00	2023-1-17	5 年	700,000,000.00
23 嘉睦债 01	600,000,000.00	2023-7-27	7 年	600,000,000.00
23 盛洪 01	800,000,000.00	2023-3-28	5 年	800,000,000.00
24 嘉秀 01MTN001	500,000,000.00	2024-12-26	5 年	500,000,000.00
24 秀宏 01	500,000,000.00	2024-8-14	5 年	500,000,000.00
24 秀宏 PPN01	500,000,000.00	2024-4-19	5 年	500,000,000.00
24 嘉睦债 01	600,000,000.00	2024-4-25	5 年	600,000,000.00
24 闻川 01	400,000,000.00	2024-12-24	5 年	400,000,000.00
25 嘉秀 01	500,000,000.00	2025-7-22	5 年	500,000,000.00



债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额
25 嘉秀发展 MTN002	500,000,000.00	2025-9-25	5 年	500,000,000.00
25 嘉秀发展 MTN003	458,000,000.00	2025-12-2	5 年	458,000,000.00
25 秀宏 01	500,000,000.00	2025-1-17	5 年	500,000,000.00
25 秀宏 02	1,000,000,000.00	2025-8-27	5 年	1,000,000,000.00
25 秀宏 PPN001	500,000,000.00	2025-6-17	5 年	500,000,000.00
25 麟湖 01	500,000,000.00	2025-11-19	3 年	500,000,000.00
合计	26,168,000,000.00			26,168,000,000.00

年初余额	本期发行	本期归还	重分类到一年内 到期金额	本期溢折价摊 销	年末余额
198,992,804.74			100,000,000.00	497,906.52	99,490,711.26
199,366,512.05			100,000,000.00	336,817.78	99,703,329.83
716,799,870.41			240,000,000.00	1,385,976.24	478,185,846.65
699,174,263.19		700,000,000.00		825,736.81	
598,652,830.78			599,690,591.94	1,037,761.16	
498,681,038.87			499,472,441.68	791,402.81	
115,246,613.15			115,577,078.45	330,465.30	
899,971,298.54		900,000,000.00		28,701.46	
796,041,635.14				1,280,055.14	797,321,690.28
498,859,382.32		500,000,000.00		1,140,617.68	
499,683,094.67		500,000,000.00		316,905.33	
997,414,708.85		1,000,000,000.00		2,585,291.15	
796,952,743.34		160,000,000.00	160,000,000.00	1,103,240.46	478,055,983.80
99,813,694.01				63,832.12	99,877,526.13
847,981,680.71		850,000,000.00		2,018,319.29	
795,792,379.53				1,630,218.73	797,422,598.26
499,475,220.53		500,000,000.00		524,779.47	
399,472,505.59			399,883,821.88	411,316.29	



年初余额	本期发行	本期归还	重分类到一年内 到期金额	本期溢折价摊 销	年末余额
498,123,179.79				486,476.54	498,609,656.33
599,363,572.85			599,777,237.30	413,664.46	
509,321,343.53			509,691,021.75	369,678.21	
519,497,082.19			519,786,824.58	289,742.39	
996,972,622.40				911,211.04	997,883,833.44
589,528,544.05				140,041.90	589,668,585.95
498,902,822.38			499,764,024.65	861,202.27	
498,592,223.67				389,890.01	498,982,113.68
599,359,030.99			599,971,253.21	612,222.22	-
799,594,621.91			799,925,765.05	331,143.14	-
699,694,574.96			699,986,383.19	291,808.23	-
596,531,636.35			120,000,000.00	936,079.51	477,467,715.86
797,708,886.48				674,117.66	798,383,004.14
497,604,994.76				457,143.31	498,062,138.07
497,728,724.47				470,456.06	498,199,180.53
498,898,952.25				244,758.71	499,143,710.96
595,990,977.66			120,000,000.00	1,180,882.14	477,171,859.8
398,050,000.00				7106.87	398,057,106.87
	500,000,000.00			-384,616.95	499,615,383.05
	500,000,000.00			-403,799.91	499,596,200.09
	458,000,000.00			-451,315.59	457,548,684.41
	500,000,000.00			-2,000,905.90	497,999,094.10
	1,000,000,000.00			-3,958,128.92	996,041,871.08
	500,000,000.00			-1,972,103.85	498,027,896.15
	500,000,000.00			-1,205,891.11	498,794,108.89
20,849,836,067.11	3,958,000,000.00	5,110,000,000.00	6,683,526,443.68	15,000,206.18	13,029,309,829.61



### 31、长期应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
长期应付款	307,825,992.43	53,288,920.91	90,490,597.35
专项应付款	3,401,674,568.78	5,061,997,460.70	3,199,220,536.56
合计	3,709,500,561.21	5,115,286,381.61	3,289,711,133.91

#### (1) 长期应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
永赢金融租赁有限公司	60,213,777.38	100,464,077.16	147,098,240.75
浙江浙银金融租赁股份有限公司			33,109,876.82
华融租赁	92,427,901.73		
重庆鈺渝金融租赁	80,554,477.28		
佛山海晟金融租赁股份有限公司	200,000,000.00		
减：一年内到期的长期应付款	125,370,163.96	47,175,156.25	89,717,520.22
合计	307,825,992.43	53,288,920.91	90,490,597.35

#### (2) 专项应付款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
基础设施建设项目拨款	3,401,674,568.78	5,061,997,460.70	3,199,220,536.56
合计	3,401,674,568.78	5,061,997,460.70	3,199,220,536.56

### 32、递延收益

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
政府补助	72,047,048.29	79,909,781.20	2,570,086.46	149,386,743.03
合计	72,047,048.29	79,909,781.20	2,570,086.46	149,386,743.03

项目	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
政府补助	18,636,334.73	54,242,000.00	831,286.44	72,047,048.29
合计	18,636,334.73	54,242,000.00	831,286.44	72,047,048.29



项目	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
政府补助	19,467,621.17		831,286.44	18,636,334.73
合计	19,467,621.17		831,286.44	18,636,334.73

其中，涉及政府补助的项目：

项目	2024年12月31日	本年新增补助金额	本年摊销金额	其他变动	2025年12月31日
一、与收益相关的政府补助					
小计					
二、与资产相关的政府补助					
中学宿舍食堂回购补助	7,837,837.84		270,270.27		7,567,567.57
梅家荡原种场常规鱼生态池塘项目建设	3,521,660.80		109,982.80		3,411,678.00
景观河堤专项补助	3,250,000.00		250,000.00		3,000,000.00
政府无偿拨入无害化处置设备	54,582.97		54,582.97		
泡沫消防车补助	219,800.00		54,950.00		164,850.00
农贸市场提升改造项目市补资金	858,666.68		50,333.33		808,333.35
水稻生物育种实验室	3,642,000.00	1,821,000.00			5,463,000.00
嘉兴市有机物废弃综合处理项目	50,000,000.00				50,000,000.00
四大家鱼种鱼数字化示范基地	2,062,500.00		56,250.00		2,006,250.00
建筑业碳达峰碳中和资金	600,000.00				600,000.00
人才公寓		74,028,781.20	987,050.42		73,041,730.78
省级跨境电商平台		2,060,000.00	70,000.00		1,990,000.00
秀水光谷创业园补助		2,000,000.00	666,666.67		1,333,333.33
小计	72,047,048.29	79,909,781.20	2,570,086.46		149,386,743.03
合计	72,047,048.29	79,909,781.20	2,570,086.46		149,386,743.03

项目	2023年12月31日	本年新增补助金额	本年摊销金额	其他变动	2024年12月31日
----	-------------	----------	--------	------	-------------



项目	2023年12月31日	本年新增补助金额	本年摊销金额	其他变动	2024年12月31日
一、与收益相关的政府补助					
小计					
二、与资产相关的政府补助					
中学宿舍食堂回购补助	8,108,108.11		270,270.27		7,837,837.84
梅家荡原种场常规鱼生态池塘项目建设	3,631,643.60		109,982.80		3,521,660.80
景观河堤专项补助	3,500,000.00		250,000.00		3,250,000.00
政府无偿拨入无害化处置设备	94,083.01		39,500.04		54,582.97
泡沫消防车补助	274,750.00		54,950.00		219,800.00
农贸市场提升改造项目市补资金	909,000.01		50,333.33		858,666.68
水稻生物育种实验室		3,642,000.00			3,642,000.00
嘉兴市有机物废弃综合处理项目		50,000,000.00			50,000,000.00
四大家鱼种鱼数字化示范基地	2,118,750.00		56,250.00		2,062,500.00
建筑业碳达峰碳中和资金		600,000.00			600,000.00
小计	18,636,334.73	54,242,000.00	831,286.44		72,047,048.29
合计	18,636,334.73	54,242,000.00	831,286.44		72,047,048.29

项目	2022年12月31日	本年新增补助金额	本年摊销金额	其他变动	2023年12月31日
一、与收益相关的政府补助					
小计					
二、与资产相关的政府补助					
中学宿舍食堂回购补助	8,378,378.38		270,270.27		8,108,108.11
梅家荡原种场常规鱼生态池塘项目建设	3,741,626.40		109,982.80		3,631,643.60
景观河堤专项补助	3,750,000.00		250,000.00		3,500,000.00
政府无偿拨入无害化处置设备	133,583.05		50,333.33		83,249.72



项目	2022年12月31日	本年新增补助金额	本年摊销金额	其他变动	2023年12月31日
泡沫消防车补助	329,700.00		54,950.00		274,750.00
农贸市场提升改造项目市补资金	959,333.34		39,500.04		919,833.30
四大家鱼种鱼数字化示范基地项目	2,175,000.00		56,250.00		2,118,750.00
小计	19,467,621.17		831,286.44		18,636,334.73
合计	19,467,621.17		831,286.44		18,636,334.73

### 33、实收资本

投资者名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	持股比例 (%)	出资金额	持股比例 (%)	出资金额
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	100.00	1,000,000,000.00	100.00	1,000,000,000.00
合计	100.00	1,000,000,000.00	100.00	1,000,000,000.00

投资者名称	2024年12月31日		2023年12月31日	
	持股比例 (%)	出资金额	持股比例 (%)	出资金额
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	100.00	1,000,000,000.00	100.00	1,000,000,000.00
合计	100.00	1,000,000,000.00	100.00	1,000,000,000.00

### 34、其他权益工具

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	本年确认的股利收入	本年计入其他综合收益的利得或损失	截至年末累计计入其他综合收益的利得或损失	其他综合收益转入留存收益的金额	其他综合收益转入留存收益的原因
永续债	999,175,000.00	499,625,000.00					
合计	999,175,000.00	499,625,000.00					—



项目	2024年12月31日	2023年12月31日	本年确认的股利收入	本年计入其他综合收益的利得或损失	截至年末累计计入其他综合收益的利得或损失	其他综合收益转入留存收益的金额	其他综合收益转入留存收益的原因
永续债	499,625,000.00						
合计	499,625,000.00						—

### 35、资本公积

项目	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
其他资本公积	45,969,405,727.83	11,425,820,726.00	1,529,837,217.90	55,865,389,235.93
合计	45,969,405,727.83	11,425,820,726.00	1,529,837,217.90	55,865,389,235.93

注：

1、根据新塍镇、油车港镇、洪合镇、王江泾镇人民政府文件，财政拨款入827,000,000.00元资本金，增加资本公积827,000,000.00元；

2、根据秀洲区财政局文件，将拨付的2,202,000,000.00元作为对公司的投入，计入资本公积，增加资本公积2,202,000,000.00元；

3、根据《嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府关于注入资本金的通知》文件，财政拨款入2,021,000,000.00元资本金，增加资本公积2,021,000,000.00元；

4、根据《人才住房建设移交监管协议书》，将人才住房建筑及配套车位（库）无偿移交给嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司，划入资产增加资本公积4,534,543.69元。

5、根据嘉兴市秀洲区洪合镇人民政府文件，增加财政拨款至嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司，增加资本公积855,000,000.00元；

6、根据王店镇财政注入人民政府文件，财政拨1,900,000,000.00元资本金，增加资本公积1,900,000,000.00元；

7、根据油车港镇人民政府文件，财政拨款入1,480,000,000.00元资本金，增加资本公积1,480,000,000.00元；

8、根据嘉兴市秀洲区新塍镇人民政府文件，财政拨款入1,440,000,000.00元资本金，增加资本公积1,440,000,000.00元；



9、根据秀洲区财政局文件，将拨付的 1,160,476,970.52 元作为对公司的投入，计入资本公积，按持股比例计算享有部分增加资本公积 696,286,182.31 元；

10、本期收购嘉兴市临空产业发展有限公司 20% 股权，支付对价与享有净资产差异，减少本期资本公积 203,722.28 元；

11、根据政府审批同意有关公司改组组建实施方案，本期公司划转嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司、嘉兴市闻川实业投资有限公司、嘉兴市秀清水务建设有限公司、嘉兴西南物流开发建设有限公司等多家公司股权，减少资本公积 1,529,633,495.62 元。

项目	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
其他资本公积	39,140,830,735.09	7,710,355,098.19	881,780,105.45	45,969,405,727.83
合计	39,140,830,735.09	7,710,355,098.19	881,780,105.45	45,969,405,727.83

注：

1、嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司 100% 股权无偿划出，冲减资本公积 58,596,863.03 元；

2、嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司 100% 股权无偿划出，冲减资本公积 233,747,881.27 元

3、根据股东浙江嘉兴高新控股集团有限公司董事会决议，向公司注入资本金 450,000,000.00 元，增加资本公积 450,000,000.00 元；

4、根据王店镇、新塍镇、油车港镇、洪合镇、王江泾镇人民政府文件，财政拨款入 1,594,316,000.00 元资本金，增加资本公积 1,594,316,000.00 元；

5、嘉兴市秀安商贸有限公司的 100% 股权无偿划出，冲减资本公积 3,440,829.61 元；

6、长三角(嘉兴秀洲)招商引才服务有限公司股权上划，由控股子公司变为全资子公司，原少数股东承担的亏损，冲减资本公积 357,882.44 元；

7、嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司股权上划，由控股子公司变为全资子公司，原少数股东享有的净资产，增加资本公积 44,247,236.89 元；

8、收购嘉兴运河湾酒店管理有限公司股权，购买价款与净资产差异冲减资本公积 7,671,388.67 元；

9、根据嘉兴市秀洲区油车港镇人民政府文件，财政拨款入 848,484,325.00 元资本金，增加资本公积 848,484,325.00 元；



10、根据嘉兴市秀洲区油车港镇人民政府文件，无偿划入人才公寓，增加资本公积 31,571,200.00 元；

11、根据嘉兴市秀洲区新塍镇人民政府文件，财政拨入 1,100,000,000.00 元资本金，增加资本公积 1,100,000,000.00 元；

12、根据《嘉兴市秀洲区王店镇人民政府关于注入资本金的通知》文件，本期无偿拨入本公司 1,412,000,000.00 元资本金，增加资本公积 1,412,000,000.00 元；

13、根据《关于注入资产的通知》，无偿划转房产至嘉兴市大有蚕业科技有限公司，增加资本公积 16,841,707.00 元；

14、根据《关于收回 2021 年度划入嘉兴市梅里经营管理有限公司停车泊位特许经营权的通知》、《关于收回 2022 年度划入嘉兴市梅里经营管理有限公司停车泊位特许经营权及广告位特许经营权的通知》，政府收回特许经营权，减少资本公积 369,651,880.00 元；

15、本期将嘉兴西南物流开发建设有限公司 30%、浙江王店小家电城投资开发有限公司 100%股权及嘉兴市梅里经营管理有限公司 100%股权一并转让给嘉兴现代物流园投资发展有限公司，减少资本公积 208,313,380.43 元；

16、根据《嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府关于注入资本金的通知》文件，财政拨入 1,672,366,255.30 元资本金，增加资本公积 1,672,366,255.30 元；

17、根据《嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府关于向嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司注入相关资产的通知》，划入资产增加资本公积 528,374.00 元；

18、根据嘉兴市秀洲区洪合镇人民政府文件，财政拨入 540,000,000.00 元，增加资本公积 540,000,000.00 元。

项目	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
其他资本公积	31,013,802,635.16	8,127,028,099.93		39,140,830,735.09
合计	31,013,802,635.16	8,127,028,099.93		39,140,830,735.09

注：

1、根据《嘉兴市秀洲区王江泾镇人民政府关于注入资本金的通知》文件，财政拨入 1,464,820,000.00 元资本金，增加资本公积 1,464,820,000.00 元；

2、根据嘉兴市秀洲区油车港镇人民政府文件，财政拨入 620,000,000.00 元资本金，扣除少数股东按持股比例享受 1,600,000.00 元后，增加资本公积 618,400,000.00 元；



3、根据嘉兴市秀洲区新塍镇人民政府文件，财政拨入 80,000,000.00 元资本金，增加资本公积 80,000,000.00 元；

4、根据《关于同意嘉兴市秀拓燃气有限公司股权无偿划转的批复》秀洲国资委(2023)31号,将嘉兴市秀拓燃气有限公司的 51%股权无偿划转至本集团子公司嘉兴市秀洲城镇综合管理有限公司，增加资本公积 9,701,505.04 元；

5、本期收购本集团子公司嘉兴市绿能环保科技有限公司少数股东持有得 20%股权，收购价款与按持股比例计算享有的所有者权益净额之间的差额，冲减资本公积 11,075,445.05 元；

6、根据国有资产调拨审批单，机关事务管理局无偿划入房产，增加资本公积 10,009,000.00 元；

7、根据《嘉兴市秀洲区王店镇人民政府关于注入资本金的通知》文件,本期无偿拨入本公司 842,979,970.05 元资本金；

8、根据嘉兴市级行政事业单位房产及土地调拨审批表，无偿划转房产及土地至嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司，评估价值 1,512,997.00 元；

9、根据嘉兴市秀洲区新塍镇人民政府文件，财政拨入 995,000,000.00 元资本金，增加资本公积 995,000,000.00 元；

10、根据嘉兴市秀洲区洪合镇人民政府文件，增加财政拨款至嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司，增加资本公积 1,454,652,756.61 元；

11、本集团联营企业资本公积增加，公司按持股比例确认享有的部分，资本公积增加 34,300,000.00 元；

12、根据《关于同意嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司股权无偿划转的批复》秀洲国资(2023)31号文，将嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司 100%股权无偿划入本集团子公司嘉兴运河湾城投集团有限公司，增加资本公积 581,409,043.58 元；

13、根据嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会批复，将嘉兴市临空开发建设有限公司 100%股权无偿划入本集团，增加资本公积 40,459,026.80 元；

14、根据嘉兴市秀洲区国有资产管理委员会批复，将嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司 100%股权无偿划入本集团，增加资本公积 5,096,003.66 元；

15、嘉兴市秀洲区数智发展有限公司股权上划，由控股子公司变为全资子公司，原少数股东承担的亏损，冲减资本公积 236,757.76 元；

16、根据公司股东会决议，公司股东浙江嘉兴高新控股集团有限公司将对本公司的



---

1,000,000,000.00 元债权作为对本公司的资本注入，增加资本公积 1,000,000,000.00 元；

17、根据王店镇、新滕镇、油车港镇、洪合镇人民政府文件，财政拨入 1,000,000,000.00 元资本金，增加资本公积 1,000,000,000.00 元。



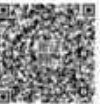
### 36、其他综合收益

项目	2024年12月31日	2025年度发生金额						2025年12月31日
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：其他	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：其他权益工具投资公允价值变动		-123,025,137.25			-30,756,284.31	-46,226,695.32	-46,042,157.62	-46,226,695.32
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	2,105,134.92							2,105,134.92
自用房地产或存货转换为以公允价值模式计量的投资性房地产转换日公允价值大于账面价值部分	500,397,984.30	129,004,628.08		137,271,022.32	-2,066,598.56	-8,285,662.43	2,085,866.75	492,112,321.87



项目	2024年12月31日	2025年度发生金额						2025年12月31日
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：其他	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
其他综合收益合计	502,503,119.22	5,979,490.83		137,271,022.32	-32,822,882.87	-54,512,357.75	-43,956,290.87	447,990,761.47

项目	2023年12月31日	2024年度发生金额					2024年12月31日
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益							
二、将重分类进损益的其他综合收益							
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	2,105,134.92						2,105,134.92



项目	2023年12月31日	2024年度发生金额					2024年12月31日
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
自用房地产或存货转换为以公允价值模式计量的投资性房地产转换日公允价值大于账面价值部分	324,483,782.14	278,370,371.36		69,592,592.84	175,914,202.16	32,863,576.36	500,397,984.30
其他综合收益合计	326,588,917.06	278,370,371.36		69,592,592.84	175,914,202.16	32,863,576.36	502,503,119.22

项目	2022年12月31日	2023年度发生金额					2023年12月31日
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益							



项目	2022年12月31日	2023年度发生金额				2023年12月31日
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
二、将重分类进损益的其他综合收益						
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	2,105,134.92					2,105,134.92
自用房地产或存货转换为以公允价值模式计量的投资性房地产转换日公允价值大于账面价值部分	260,503,557.37	85,306,966.36		21,326,741.59	63,980,224.77	324,483,782.14
其他综合收益合计	262,608,692.29	85,306,966.36		21,326,741.59	63,980,224.77	326,588,917.06



### 37、盈余公积

项 目	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
法定盈余公积	133,562,852.05	7,365,931.00		140,928,783.05
合 计	133,562,852.05	7,365,931.00		140,928,783.05

项 目	2023 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2024 年 12 月 31 日
法定盈余公积	133,404,636.18	158,215.87		133,562,852.05
合 计	133,404,636.18	158,215.87		133,562,852.05

项 目	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
法定盈余公积	133,402,671.50	1,964.68		133,404,636.18
合 计	133,402,671.50	1,964.68		133,404,636.18

注：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本 50%以上的，不再提取。

### 38、未分配利润

项 目	2025 年度	2024 年度
调整前上年末未分配利润	4,478,688,669.06	4,222,120,431.79
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	4,478,688,669.06	4,222,120,431.79
加：本年归属于母公司股东的净利润	271,158,803.72	256,726,453.14
减：提取法定盈余公积	7,365,931.00	158,215.87
应付普通股股利	89,610,000.00	
其他		
年末未分配利润	4,652,871,541.78	4,478,688,669.06

项 目	2024 年度	2023 年度
调整前上年末未分配利润	4,222,120,431.79	3,788,398,875.53



项目	2024 年度	2023 年度
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	4,222,120,431.79	3,788,398,875.53
加：本年归属于母公司股东的净利润	256,726,453.14	433,723,520.94
减：提取法定盈余公积	158,215.87	1,964.68
应付普通股股利		
其他		
年末未分配利润	4,478,688,669.06	4,222,120,431.79

### 39、营业收入和营业成本

#### （1）营业收入和营业成本分类

项目	2025 年度发生额		2024 年度发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,205,996,909.10	2,705,218,323.31	3,536,692,078.91	3,022,850,154.57
其他业务	70,336,171.91	76,244,996.36	47,056,668.93	49,476,354.21
合计	3,276,333,081.01	2,781,463,319.67	3,583,748,747.84	3,072,326,508.78

项目	2024 年度发生额		2023 年度发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,536,692,078.91	3,022,850,154.57	2,958,178,492.70	2,494,051,640.95
其他业务	47,056,668.93	49,476,354.21	95,095,255.89	88,597,784.68
合计	3,583,748,747.84	3,072,326,508.78	3,053,273,748.59	2,582,649,425.63

### 40、税金及附加

项目	2025 年度发生额	2024 年度发生额	2023 年度发生额
城市维护建设税	2,473,068.65	3,569,153.39	5,915,891.50
教育费附加	2,244,209.69	3,510,373.39	5,771,628.11
房产税	54,847,158.09	29,762,645.00	25,203,223.78
土地使用税	22,859,807.59	21,976,163.42	14,839,218.97



项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
印花税	7,739,176.51	8,090,396.82	7,352,592.44
其他	91,404.94	931,380.03	3,499,549.23
合计	90,254,825.47	67,840,112.05	62,582,104.03

注：各项税金及附加的计缴标准详见附注五、税项。

#### 41、财务费用

项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
利息费用	885,745,426.83	340,987,548.50	280,209,788.57
利息收入	-46,571,010.52	-70,328,306.89	-42,924,785.23
手续费及顾问费	5,906,535.67	1,514,561.76	1,173,842.67
汇兑损益	6,589,147.14	-4,150,965.23	6,513,926.63
合计	851,670,099.12	268,022,838.14	244,972,772.64

#### 42、其他收益

项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
政府补助	1,100,435,849.47	581,014,614.78	560,983,044.35
合计	1,100,435,849.47	581,014,614.78	560,983,044.35

#### 43、投资收益

项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
权益法核算的长期股权投资收益	3,641,639.20	-10,097,924.37	-4,904,757.66
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	17,649,591.09	12,711,869.96	7,218,758.10
其他	1,662,355.93		
合计	22,953,586.22	2,613,945.59	2,314,000.44

#### 44、公允价值变动损益



产生公允价值变动收益的来源	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
按公允价值计量的投资性房地产	-11,598,871.99	-9,493,056.33	-8,933,110.96
合计	-11,598,871.99	-9,493,056.33	-8,933,110.96

#### 45、信用减值损失

项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
坏账损失	7,157,606.33	-8,965,026.88	-8,386,264.30
合计	7,157,606.33	-8,965,026.88	-8,386,264.30

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

#### 46、资产处置收益

项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
固定资产处置收益	12,511,653.93	5,663,666.92	3,685,620.65
合计	12,511,653.93	5,663,666.92	3,685,620.65

#### 47、营业外收入

项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
与企业日常活动无关的政府补助	1,435,237.00	302,316.20	281,093.92
罚款、违约金收入		572,750.33	
其他	3,320,459.73	3,149,028.56	1,580,824.54
合计	4,755,696.73	4,024,095.09	1,861,918.46

#### 48、营业外支出

项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
捐赠支出	884,892.95	1,260,214.91	3,600,000.00
税收滞纳金等罚款支出	3,741,418.41	983,257.43	1,989,081.63
非流动资产毁损报废损失	2,662,454.29	105,392.51	24,077.54
其他	3,263,394.52	7,120,743.62	664,101.87
合计	10,552,160.17	9,469,608.47	6,277,261.04



#### 49、所得税费用

项目	2025年度发生额	2024年度发生额	2023年度发生额
当期所得税费用	101,142,554.58	95,893,521.86	30,057,154.89
递延所得税费用	-21,203,607.22	-10,353,891.35	-3,501,300.36
合计	79,938,947.36	85,539,630.51	26,555,854.53

#### 50、现金流量表补充资料

##### (1) 现金流量表补充资料

补充资料	2025年金额	2024年金额
<b>1、将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	254,364,187.44	272,582,737.89
加：资产减值准备		
信用减值损失	-7,157,606.33	8,965,026.88
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	116,116,366.01	115,682,973.06
使用权资产折旧		
无形资产摊销	27,275,842.14	39,950,966.31
长期待摊费用摊销	1,859,785.85	793,962.46
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-12,511,653.93	-5,663,666.92
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,662,454.29	105,392.51
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	11,598,871.99	9,493,056.33
财务费用（收益以“-”号填列）	885,745,426.83	340,987,548.50
投资损失（收益以“-”号填列）	-22,953,586.22	-2,613,945.59
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-21,270,185.79	-9,248,221.04
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	66,578.57	-1,105,670.31
存货的减少（增加以“-”号填列）	-9,074,049,584.04	-8,576,243,535.46



补充资料	2025 年金额	2024 年金额
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-15,879,774,640.18	-9,878,717,090.35
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	9,717,655,972.14	3,478,663,683.32
其他	6,589,147.14	-4,104,136.24
经营活动产生的现金流量净额	<b>-13,993,782,624.09</b>	<b>-14,210,470,918.65</b>
<b>2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3、现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	4,814,023,546.81	6,681,857,787.87
减：现金的上年年末余额	6,681,857,787.87	6,375,359,309.29
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的上年年末余额		
现金及现金等价物净增加额	<b>-1,867,834,241.06</b>	<b>306,498,478.58</b>

补充资料	2024 年金额	2023 年金额
<b>1、将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	272,582,737.89	447,025,153.66
加：资产减值准备		
信用减值损失	8,965,026.88	8,386,264.30
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	115,682,973.06	78,200,953.90
使用权资产折旧		
无形资产摊销	39,950,966.31	45,527,572.44
长期待摊费用摊销	793,962.46	65,253.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的	-5,663,666.92	-3,685,620.65



补充资料	2024 年金额	2023 年金额
损失（收益以“-”号填列）		
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	105,392.51	24,077.54
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	9,493,056.33	8,933,110.96
财务费用（收益以“-”号填列）	340,987,548.50	280,209,788.57
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,613,945.59	-2,314,000.44
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-9,248,221.04	-1,268,022.62
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-1,105,670.31	-2,233,277.74
存货的减少（增加以“-”号填列）	-8,576,243,535.46	-10,852,573,200.97
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-9,878,717,090.35	-13,495,273,746.00
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	3,478,663,683.32	5,936,749,722.52
其他	-4,104,136.24	-3,540,809.48
经营活动产生的现金流量净额	<b>-14,210,470,918.65</b>	<b>-17,555,766,780.35</b>
<b>2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3、现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	6,681,857,787.87	6,375,359,309.29
减：现金的上年年末余额	6,375,359,309.29	2,771,294,632.86
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的上年年末余额		
现金及现金等价物净增加额	<b>306,498,478.58</b>	<b>3,604,064,676.43</b>

(2) 现金及现金等价物的构成

项 目	2025 年末余额	2024 年末余额
一、现金	4,814,023,546.81	6,681,857,787.87
其中：库存现金	104,272.31	56,234.50



项 目	2025 年末余额	2024 年末余额
可随时用于支付的银行存款	4,812,649,506.26	6,681,684,136.38
可随时用于支付的其他货币资金	1,269,768.24	117,416.99
二、现金等价物		
三、年末现金及现金等价物余额	4,814,023,546.81	6,681,857,787.87
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

项 目	2024 年末余额	2023 年末余额
一、现金	6,681,857,787.87	6,375,359,309.29
其中：库存现金	56,234.50	5,605.51
可随时用于支付的银行存款	6,681,684,136.38	6,375,353,703.78
可随时用于支付的其他货币资金	117,416.99	
二、现金等价物		
三、年末现金及现金等价物余额	6,681,857,787.87	6,375,359,309.29
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

#### 51、所有权或使用权受限制的资产

项 目	2025 年 12 月 31 日账面价值	受限原因
货币资金	153,804.72	保证金
存货	196,430,275.92	借款抵押
投资性房地产	3,701,065,342.00	借款抵押
固定资产	823,006,238.02	借款抵押
无形资产	251,352,757.87	借款抵押
合 计	4,972,008,418.53	

#### 八、在其他主体中的权益

##### 1、在子公司中的权益



## (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)
				直接	间接	
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设	100.00		100.00
嘉兴市闻名市政管理有限公司	嘉兴	嘉兴	建筑装饰		100.00	100.00
嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	嘉兴	嘉兴	商务服务		100.00	100.00
嘉兴市三益农业开发有限公司	嘉兴	嘉兴	农、林、牧、渔		100.00	100.00
嘉兴市大运河文化旅游发展有限公司	嘉兴	嘉兴	商务服务		100.00	100.00
浙江嘉兴长江四大家鱼原种场有限公司	嘉兴	嘉兴	渔业		100.00	100.00
嘉兴市王江泾新农村建设投资有限公司	嘉兴	嘉兴	商务服务		100.00	100.00
嘉兴市王江泾镇村镇建设开发有限责任公司	嘉兴	嘉兴	房地产		100.00	100.00
嘉兴市闻川旅游发展有限公司	嘉兴	嘉兴	公共设施管理		100.00	100.00
嘉兴市闻川资源开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市闻川旅行社有限公司	嘉兴	嘉兴	商务服务		100.00	100.00
嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设	100.00		100.00
嘉兴市秀洲水务管理有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀禾工程建设管理有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀洲工业水生态环保有限公司	嘉兴	嘉兴	水业		51.00	51.00
嘉兴市秀洲再生物资管理有限公司	嘉兴	嘉兴	建筑垃圾		100.00	100.00
嘉兴市秀禾再生资源利用有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市绿能环保科技有限公司	嘉兴	嘉兴	环保		100.00	100.00
嘉兴市秀洲区资产投资管理有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀洲区交通建设投资有限责任公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		60.00	60.00
嘉兴市秀洲区石油有限公司	嘉兴	嘉兴	石油销售		50.00	100.00
嘉兴市秀湖石油有限公司	嘉兴	嘉兴	石油销售		55.00	55.00
嘉兴市秀禾农业开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		51.00	51.00



子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)
				直接	间接	
嘉兴市秀洲文化旅游投资发展有限公司	嘉兴	嘉兴	旅游服务		100.00	100.00
嘉兴市秀宏旅游服务有限公司	嘉兴	嘉兴	旅游服务		100.00	100.00
嘉兴市秀洲区党校后勤服务有限公司	嘉兴	嘉兴	后勤服务		100.00	100.00
嘉兴秀洲农民画艺术创意有限公司	嘉兴	嘉兴	艺术创意		100.00	100.00
嘉兴市秀宏文化发展有限公司	嘉兴	嘉兴	商务服务		100.00	100.00
嘉兴市秀洲城镇综合管理有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀拓燃气有限公司	嘉兴	嘉兴	燃气		51.00	51.00
嘉兴市秀宏农业发展有限公司	嘉兴	嘉兴	农业		100.00	100.00
嘉兴市登丰种业有限公司	嘉兴	嘉兴	种业		100.00	100.00
嘉兴市秀源发展投资有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀源路通公路工程有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀宏现代服务业有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴颐和康养服务有限公司	嘉兴	嘉兴	养老服务		100.00	100.00
嘉兴颐和护理院有限公司	嘉兴	嘉兴	养老服务		100.00	100.00
嘉兴市秀新贸易有限公司	嘉兴	嘉兴	贸易		100.00	100.00
嘉兴泰石公墓有限公司	嘉兴	嘉兴	其他		60.00	60.00
嘉兴市秀禾农副产品有限公司	嘉兴	嘉兴	农业		65.00	65.00
嘉兴市蓬莱旅游开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴秀洲区新塍古镇开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市新合新农村建设投资开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市宏盛工程管理有限公司	嘉兴	嘉兴	技术服务		100.00	100.00
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设	100.00		100.00
嘉兴市洪源水利建设投资开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴毛衫城集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市洪远资产控股集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设、销售贸易		100.00	100.00
嘉兴市洪瑞环境治理有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市洪合毛衫蒸烫园投资开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		70.00	70.00



子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)
				直接	间接	
嘉兴洪创毛衫科技发展有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴秀洲国家高新区光电产业园开发建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市洪智科技有限公司	嘉兴	嘉兴	软件和信息技术服务		100.00	100.00
嘉兴秀洲翎航四号股权投资合伙企业(有限合伙)	嘉兴	嘉兴	投资		100.00	100.00
璟泉禾吉(北京)股权投资基金合伙企业(有限合伙)	嘉兴	嘉兴	投资		99.67	99.67
嘉兴市秀实科技有限公司	嘉兴	嘉兴	技术服务		100.00	100.00
嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设	100.00		100.00
嘉兴市王店家电创业中心建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市梅里新能源技术有限公司	嘉兴	嘉兴	租赁商务		100.00	100.00
嘉兴市梅里小城市开发建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市梅里新市镇建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市临空产业发展有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		60.00	60.00
嘉兴市王店智能装饰产业发展有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市聚宝湾旅游开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市大有蚕业科技有限公司	嘉兴	嘉兴	蚕种生产		100.00	100.00
嘉兴市秀洲区强村物流产业发展有限公司	嘉兴	嘉兴	运输代理		45.00	100.00
嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设	100.00		100.00
嘉兴市蓬莱发展投资集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市聚丰农业开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市兴园投资有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市蓬莱建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设、销售贸易		100.00	100.00
嘉兴市兴镇建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀洲区富兴建设开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市柿林文化旅游发展有限公司	嘉兴	嘉兴	旅游服务		100.00	100.00
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设	100.00		100.00



子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)
				直接	间接	
嘉兴市秀洲农业开发有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市麟城旅游开发有限公司	嘉兴	嘉兴	旅游开发		100.00	100.00
嘉兴市新港城镇建设投资有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市麟湖新农村建设投资有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴秀洲高新区高端健康食品产业园开发建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市麟金智慧物业管理有限公司	嘉兴	嘉兴	物业管理		50.00	50.00
嘉兴秀洲产业基金管理有限公司	嘉兴	嘉兴	商业服务	100.00		100.00
长三角（嘉兴秀洲）招商引才服务有限公司	嘉兴	嘉兴	商业服务		100.00	100.00
百泽控股有限公司	香港	香港	投资		50.10	50.10
嘉兴运河湾城投集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设	89.89		
嘉兴秀广数字产业发展有限公司	嘉兴	嘉兴	商业服务		60.00	60.00
嘉兴市秀湖文化产业有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀湖创意产业发展有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀禾城镇水利开发建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴运河湾现代服务业发展有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀洲区新城开发建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴运河湾城市有机更新发展有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴运河湾城市开发建设有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴运河湾资产经营有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴运河湾酒店管理有限公司	嘉兴	嘉兴	酒店服务		100.00	100.00
嘉兴市秀拓建设投资集团有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀洲区全域土地开发建设有限公司	嘉兴	嘉兴	土地开发		100.00	100.00
嘉兴市秀拓置业有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀拓科技发展有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀拓测绘有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00
嘉兴市秀禾园林绿化有限公司	嘉兴	嘉兴	项目建设		100.00	100.00



子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)
				直接	间接	
嘉兴市秀运建材贸易有限公司	嘉兴	嘉兴	货物销售		100.00	100.00
嘉兴秀洲翎航五号股权投资合伙企业(有限合伙)	嘉兴	嘉兴	投资		100.00	100.00
嘉兴市秀城置业有限公司	嘉兴	嘉兴	房地产业		99.00	99.00
嘉兴市秀洲传媒有限公司	嘉兴	嘉兴	广告	100.00		100.00
嘉兴秀洲翎航二号股权投资合伙企业(有限合伙)	嘉兴	嘉兴	投资	50.00	0.1	50.10
禾顺有限合伙	嘉兴	嘉兴	投资		100.00	100.00
嘉兴市秀洲土地整理开发有限公司	嘉兴	嘉兴	土地整理	100.00		100.00

注：嘉兴市麟金智慧物业管理有限公司设董事会 5 人，本公司委派包括董事长在内的 3 名董事，且其组织机构构成及人事任免均需本公司董事会同意后方可执行，本公司能通过董事会控制其生产经营决策，对其形成控制。

本集团与中国石化销售股份有限公司签署一致行动人协议，双方同意在嘉兴市秀洲区石油有限公司股东会会议中行使表决权时采取相同意思表示以确保表决事项的顺利通过，出现意见不一致时，以本公司意见为准，本集团能对嘉兴市秀洲区石油有限公司及其子公司嘉兴市秀湖石油有限公司形成控制。

本集团与嘉兴市秀洲区强村物流产业发展有限公司其他少数股东签署一致行动人协议，各方同意在嘉兴市秀洲区强村物流产业发展有限公司股东会会议中行使表决权时采取相同意思表示以确保表决事项的顺利通过，出现意见不一致时，以本公司意见为准。

## 九、关联方及关联交易

### 1、本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例(%)	母公司对本公司的表决权比例(%)
嘉兴浙江高新控股集团有限公司	嘉兴	资本运作、基础设施开发	3,000,000,000.00	100.00	100.00

注：本公司的最终控制方是嘉兴市人民政府国有资产监督管理委员会。

### 2、本公司的子公司情况



详见附注八、1、在子公司中的权益。

### 3、本集团的合营和联营企业情况

本集团重要的合营和联营企业详见附注七、9 长期股权投资。

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	同一控制下企业
嘉兴市秀洲区保安服务有限公司	同一控制下企业
嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司	同一控制下企业
嘉兴英才人力资源服务有限公司	同一控制下企业
嘉兴市秀安人力资源有限公司	同一控制下企业

### 5、关联方交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

①采购商品/接受劳务情况

关联方	关联交易内容	2025 年度
嘉兴市秀安人力资源有限公司	人力资源服务费	1,650,318.08
嘉兴英才人力资源服务有限公司	人力资源服务费	9,621,687.62
嘉兴市秀洲区保安服务有限公司	人力资源服务费	6,185,545.58

(2) 关联担保情况

①本集团作为担保方

被担保方	担保余额 (万元)	担保期间	担保是否已经 履行完毕
嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	960.00	2024.12.24-2026.12.23	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	3,000.00	2024.03.04-2027.03.03	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	6,650.00	2025.03.31-2027.03.15	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	15,200.00	2025.03.31-2027.03.15	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	4,000.00	2025.04.16-2026.04.14	否



被担保方	担保余额 (万元)	担保期间	担保是否已经 履行完毕
嘉兴市新港污水处理有限公司	5,000.00	2025.05.29-2026.05.29	否
嘉兴市新港污水处理有限公司	500.00	2016.08.30-2026.06.28	否
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	38,481.00	2022.10.20-2040.10.19	否
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	48,300.00	2023.05.19-2041.05.19	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	14,846.00	2021.05.15-2036.05.13	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	5,938.40	2021.06.17-2036.05.13	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	6,116.00	2021.06.28-2036.05.13	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	267.60	2023.10.25-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	2,564.81	2024.01.12-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	109.72	2024.02.02-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	750.76	2024.03.11-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	219.44	2024.04.11-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	109.72	2024.05.24-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	584.42	2024.09.29-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	1,493.81	2024.10.18-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	109.72	2024.12.04-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	30,000.00	2025.01.01-2044.10.25	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	11,000.00	2025.01.09-2031.04.01	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	1,360.11	2025.01.10-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	304.56	2025.01.22-2033.10.24	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	1,000.00	2025.06.20-2026.06.19	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	1,000.00	2025.06.25-2026.06.17	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	8,400.00	2025.06.26-2032.06.25	否
嘉兴西南物流开发建设有限公司	10,000.00	2017.04.28-2027.03.20	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	9,000.00	2024.12.19-2027.12.18	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	8,550.00	2025.01.01-2027.12.31	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	9,975.00	2025.04.16-2028.03.06	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	4,000.00	2022.02.22-2026.07.20	否



被担保方	担保余额 (万元)	担保期间	担保是否已经 履行完毕
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	9,000.00	2023.07.07-2026.07.06	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	5,000.00	2025.01.16-2026.01.13	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	2,400.00	2025.03.14-2026.03.14	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	7,600.00	2025.03.24-2026.03.24	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	3,000.00	2025.03.25-2026.03.25	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	10,000.00	2025.04.30-2026.04.30	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	5,000.00	2025.06.26-2026.06.19	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	10,000.00	2025.10.23-2026.10.23	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	3,500.00	2025.11.04-2026.05.03	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	1,000.00	2025.12.17-2026.01.17	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	4,000.00	2025.12.17-2026.05.15	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	5,500.00	2025.12.23-2026.12.23	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	5,900.00	2025.01.22-2026.01.22	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	10,000.00	2025.03.10-2026.03.09	否
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	8,000.00	2025.03.31-2026.03.30	否
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	17,900.00	2024.02.29-2048.06.28	否
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	17,900.00	2024.01.11-2048.06.28	否
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	3,128.04	2024.12.16-2046.11.21	否
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	1,647.77	2024.12.16-2046.11.21	否
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	13,194.10	2024.12.16-2046.11.21	否
中能建（嘉兴）运河湾建设发展有限公司	4,967.50	2025.06.30-2040.06.30	否
嘉兴交控闻川房地产开发有限公司	9,000.00	2022.09.15-2027.03.31	否
合计	407,428.48		



## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

项目名称	2025年12月31日		2024年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款：				
嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	2,730,650,221.24		987,691,223.22	
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	3,816,159,946.97		3,902,044,853.35	
嘉兴科技京城高新技术产业区开发有限公司			199,324.47	
嘉兴市秀湖实业投资有限公司				
嘉兴市秀湖发展投资集团有限公司			9,624,120.19	
嘉兴市秀洲新区开发建设有限公司			167,096,414.99	
嘉兴市秀湖经营管理有限公司				
浙江嘉兴高新控股集团有限公司			3,300,000.00	
浙江科技孵化开发建设有限公司			45,000,000.00	
嘉兴市秀洲高新投资有限公司			73,994,820.68	
嘉兴交控闻川房地产开发有限公司	188,750,000.00		174,750,000.00	
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	1,031,108,961.21		1,095,715,887.21	
嘉兴西南物流开发建设有限公司	280,223,417.12			
嘉兴市新港污水处理有限公司	1,041,210,514.11			
合计	9,088,103,060.65		6,459,416,644.11	

项目名称	2024年12月31日		2023年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备



项目名称	2024年12月31日		2023年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款：				
嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	987,691,223.22		578,203,244.80	
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	3,902,044,853.35		3,276,288,660.97	
嘉兴科技京城高新技术产业区开发有限公司	199,324.47		326,548.70	
嘉兴市秀湖实业投资有限公司			201,603.85	
嘉兴市秀湖发展投资集团有限公司	9,624,120.19		9,483,303.59	
嘉兴市秀洲新区开发建设有限公司	167,096,414.99		167,096,414.99	
嘉兴市秀湖经营管理有限公司			7,623.81	
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	3,300,000.00		33,750,000.00	
浙江科技孵化开发建设有限公司	45,000,000.00		45,000,000.00	
嘉兴市秀洲高新投资有限公司	73,994,820.68			
嘉兴交控闻川房地产开发有限公司	174,750,000.00			
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	1,095,715,887.21		873,304,426.98	
合计	6,459,416,644.11		4,983,661,827.69	

(2) 应付项目

项目名称	2025年12月31日	2024年12月31日
其他应付款：		
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	6,414,313,832.07	1,619,172,725.91
嘉兴市秀湖发展投资集团有限公司		345,648,126.68
嘉兴高新集团有限公司		17,315,000.00
嘉兴市高等级公路投资有限公司	48,000,000.00	48,000,000.00
嘉兴市临空开发建设管理有限公司	100,000,000.00	
嘉兴市秀洲区保安服务有限公司	4,228,950.00	



项目名称	2025年12月31日	2024年12月31日
嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司	742,355.00	
嘉兴英才人力资源服务有限公司	97,394.10	
合计	6,567,382,531.17	2,030,135,852.59

项目名称	2024年12月31日	2023年12月31日
其他应付款：		
浙江嘉兴高新控股集团有限公司	1,619,172,725.91	3,500,000.00
嘉兴市秀湖发展投资集团有限公司	345,648,126.68	356,395,403.89
嘉兴高新集团有限公司	17,315,000.00	17,315,000.00
嘉兴市高等级公路投资有限公司	48,000,000.00	48,000,000.00
嘉兴市秀湖经营管理有限公司		311,437.40
合计	2,030,135,852.59	425,521,841.29

## 7、关联方承诺

无。

## 十、股份支付

无。

## 十一、承诺及或有事项

### 1、重大承诺事项

截至2025年12月31日，本集团无需要披露的重大承诺事项。

### 2、或有事项

(1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

截至2025年12月31日，本集团无需要披露的未决诉讼。

(2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

被担保人	担保人	担保方式	担保余额 (万元)
------	-----	------	--------------



被担保人	担保人	担保方式	担保余额 (万元)
嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉睦发展投资集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,000.00
嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,510.00
嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	950.00
嘉兴市潘家浜桑梓乡村旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市秀湖新腾食品有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市秀洲区新腾田园综合体开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	8,950.00
嘉兴市秀洲区新腾田园综合体开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市秀洲区新腾田园综合体开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市秀洲区新腾田园综合体开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	17,500.00
嘉兴市秀洲区新腾田园综合体开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	9,000.00
嘉兴市秀洲区新腾田园综合体开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	11,000.00
嘉兴市秀洲区新腾田园综合体开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市秀清水务建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市秀清水务建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	6,400.00
嘉兴市秀清水务建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,000.00
嘉兴市秀洲区新腾文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	950.00
嘉兴市秀洲区新腾文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	950.00
嘉兴市新腾木业有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 /嘉兴市麟湖基础设施建设有限公司名下 油车港镇富港大楼房产抵押	保证抵押	14,000.00
嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	19,500.00
嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	17,640.00
嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	20,000.00
嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	8,000.00
嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	20,000.00
嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市麟湖文化旅游有限公司	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	保证担保	900.00
嘉兴麟湖投资管理集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	960.00
嘉兴强农电子科技有限公司	嘉兴市麟湖控股集团有限公司	保证担保	42,400.00



被担保人	担保人	担保方式	担保余额 (万元)
嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,000.00
嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	6,650.00
嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	15,200.00
嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,000.00
嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市新港污水处理有限公司	嘉兴市嘉宏建设投资集团有限公司	保证担保	500.00
嘉兴市麟湖基础设施建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,000.00
嘉兴市品重梅溪文化旅游有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,850.00
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	38,481.00
嘉兴市梅溪开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	48,300.00
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,000.00
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	518.35
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	454.60
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	290.84
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	373.17
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	308.16
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	429.65
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	302.46
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	383.50
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	294.92
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	327.53
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	292.62
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	368.46
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	286.03
嘉兴市梅溪商贸有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	257.11
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,500.00
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,000.00
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	17,950.00
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	14,400.00
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴现代物流园投资发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市王店镇新农村建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,450.00



被担保人	担保人	担保方式	担保余额 (万元)
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,860.00
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	6,200.00
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	12,390.00
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,673.90
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,858.65
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	11,526.00
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,000.00
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,000.00
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,200.00
嘉兴市梅里经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	15,200.00
浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,790.00
浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	727.76
浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	6,512.66
浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,046.84
浙江王店小家电城投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	9,000.00
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	14,846.00
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,938.40
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	6,116.00
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	267.60
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,564.81
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	109.72
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	750.76
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	219.44
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	109.72
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	584.42
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,493.81
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	109.72
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	30,000.00
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	11,000.00
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,360.11
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	304.56
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00



被担保人	担保人	担保方式	担保余额 (万元)
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	8,400.00
嘉兴西南物流开发建设有限公司	嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	15,000.00
嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,000.00
嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,000.00
嘉兴市洪合镇村镇建设开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴毛衫城集团有限公司	抵押担保	9,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴毛衫城集团有限公司	抵押担保	8,550.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴毛衫城集团有限公司	抵押担保	9,975.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	9,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,400.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	7,600.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,500.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,500.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	保证担保	5,900.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市洪运新农村投资开发建设有限公司	嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	保证担保	8,000.00
嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	980.00
嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	8,500.00
嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	10,000.00



被担保人	担保人	担保方式	担保余额 (万元)
嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市洪晟贸易有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市虹源供水有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	8,000.00
嘉兴市虹源供水有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市虹源供水有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司 /嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	保证担保	2,300.00
嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	9,600.00
嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	7,200.00
嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,600.00
嘉兴市莲泗荡新市镇建设投资开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,892.00
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司 /嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司名下的南方大厦房产作抵押	保证抵押	14,000.00
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	18,205.19
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	16,666.67
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	18,000.00
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	8,000.00
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	15,000.00
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	7,500.00
嘉兴市闻源水务投资集团有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司 /嘉兴市莲泗荡新农村投资建设有限公司	保证担保	4,200.00
嘉兴市闻荷资源处理有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市闻荷资源处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	925.00
嘉兴市闻荷资源处理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	30,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	18,333.33
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	950.00



被担保人	担保人	担保方式	担保余额 (万元)
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	2,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	8,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	15,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	4,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	6,000.00
嘉兴市闻川实业投资有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻川先进制造技术有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻川先进制造技术有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	8,000.00
嘉兴市闻川先进制造技术有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市闻达交通建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,950.00
嘉兴市闻达交通建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市闻达交通建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	3,750.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,776.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,370.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	2,630.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	8,000.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,900.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	5,000.00
嘉兴市王江泾南方纺织经营管理有限公司	嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	保证担保	4,500.00
嘉兴市大运河科创产业发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	1,000.00



被担保人	担保人	担保方式	担保余额 (万元)
嘉兴市秀洲区污水处理有限责任公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	28,500.00
嘉兴市秀源水务投资集团有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	10,000.00
嘉兴市临空开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	17,900.00
嘉兴市临空开发建设有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	17,900.00
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	嘉兴运河湾城投集团有限公司	保证担保	3,128.04
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	嘉兴运河湾城投集团有限公司	保证担保	1,647.77
嘉兴浙建运河湾开发建设有限公司	嘉兴运河湾城投集团有限公司	保证担保	13,194.10
中能建(嘉兴)运河湾建设发展有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	4,967.50
嘉兴交控闻川房地产开发有限公司	嘉兴市嘉秀发展投资控股集团有限公司	保证担保	9,000.00

## 十二、资产负债表日后事项

截至财务报表批准报出日，本集团无需披露的资产负债表日后事项。

## 十三、其他重要事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需披露的其他重要事项。

## 十四、公司财务报表主要项目注释

### 1、其他应收款

项目	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
应收利息			
应收股利			
其他应收款	20,565,114,484.95	15,859,412,495.05	13,658,285,472.91
合计	20,565,114,484.95	15,859,412,495.05	13,658,285,472.91

#### (1) 应收利息

无。

#### (2) 应收股利

无。

#### (3) 其他应收款

##### ①按账龄披露



账龄	2025年12月31日	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以内	14,471,901,561.28	10,025,760,226.34	6,636,645,682.24
1至2年	3,521,378,570.05	2,805,734,443.94	2,951,492,947.84
2至3年	590,361,841.44	721,808,462.86	1,357,306,842.83
3年以上	1,981,817,438.18	2,306,358,861.91	2,712,840,000.00
小计	20,565,459,410.95	15,859,661,995.05	13,658,285,472.91
减：坏账准备	344,926.00	249,500.00	
合计	20,565,114,484.95	15,859,412,495.05	13,658,285,472.91

②按坏账计提方法分类列示

类别	2025年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	20,565,459,410.95	100.00	344,926.00	0.01	20,565,114,484.95
其中：账龄组合	25,492,600.00	0.12	344,926.00	1.35	25,147,674.00
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项	20,539,966,810.95	99.88			20,539,966,810.95
合计	20,565,459,410.95	—	344,926.00	—	20,565,114,484.95

类别	2024年12月31日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	15,859,661,995.05	100.00	249,500.00	0.01	15,859,412,495.05
其中：账龄组合	24,950,000.00	0.16	249,500.00	1.00	24,700,500.00



类别	2024年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项	15,834,711,995.05	99.84			15,834,711,995.05
合计	15,859,661,995.05	—	249,500.00	—	15,859,412,495.05

类别	2023年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	13,658,285,472.91	100.00			13,658,285,472.91
其中：账龄组合					
政府单位及政府平台公司、关联方的应收款项	13,658,285,472.91	100.00			13,658,285,472.91
合计	13,658,285,472.91	—		—	13,658,285,472.91

③组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款

账龄	2025年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	24,492,600.00	244,926.00	1.00
1-2年	1,000,000.00	100,000.00	10.00
合计	25,492,600.00	344,926.00	

账龄	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	24,950,000.00	249,500.00	1.00
合计	24,950,000.00	249,500.00	



④其他应收款项坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2024 年 12 月 31 日余 额	249,500.00			249,500.00
2024 年 12 月 31 日余 额在 2025 年				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本年计提	95,426.00			95,426.00
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	344,926.00			344,926.00

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2023 年 12 月 31 日余 额				
2023 年 12 月 31 日余 额在 2024 年				
--转入第二阶段				



坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本年计提	249,500.00			249,500.00
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2024 年 12 月 31 余额	249,500.00			249,500.00

⑤按欠款方归集的 2025 年 12 月 31 日金额前五名的其他应收款项情况

债务人名称	2025 年 12 月 31 日	占其他应收 款项合计的 比例 (%)	坏账准 备
嘉兴市闻川城市投资发展集团有限公司	4,905,212,868.97	23.85	
嘉兴市嘉腾发展投资集团有限公司	4,024,566,612.87	19.57	
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	2,760,668,288.29	13.42	
嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	2,431,727,603.68	11.82	
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	1,843,666,327.97	8.96	
合计	15,965,841,701.78	77.62	



## 2、长期股权投资

### (1) 长期股权投资分类

项 目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减 值 准 备	账面价值	账面余额	减 值 准 备	账面价值
对子公司 投资	21,737,577,444.76		21,737,577,444.76	21,603,209,645.60		21,603,209,645.60
对联营企 业投资						
合 计	21,737,577,444.76		21,737,577,444.76	21,603,209,645.60		21,603,209,645.60

项 目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	账面余额	减 值 准 备	账面价值	账面余额	减 值 准 备	账面价值
对子公司 投资	21,603,209,645.60		21,603,209,645.60	19,514,340,054.73		19,514,340,054.73
对联营企 业投资						
合 计	21,603,209,645.60		21,603,209,645.60	19,514,340,054.73		19,514,340,054.73

### (2) 对子公司投资

被投资单位	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	1,086,000,000.00	210,869,700.00		1,296,869,700.00
嘉兴市嘉滕发展投资集团有限公司	1,072,000,000.00	193,763,700.00		1,265,763,700.00



被投资单位	2024年12月31日	本年增加	本年减少	2025年12月31日
嘉兴市麟湖控股集团 有限公司	1,641,591,674.05	229,925,400.00		1,871,517,074.05
嘉兴市梅里投资集团 管理有限公司	4,313,006,457.14	52,716,900.00		4,365,723,357.14
嘉兴市秀宏建设投资 集团有限公司	5,539,459,371.06			5,539,459,371.06
嘉兴市闻川城市投资 发展集团有限公司	4,616,468,579.90	241,744,300.00		4,858,212,879.90
嘉兴秀洲产业基金管 理有限公司	35,002,124.00	6,000,000.00		41,002,124.00
嘉兴运河湾城投集团 有限公司	2,313,016,638.61			2,313,016,638.61
嘉兴秀洲翎航一号股 权投资合伙企业（有 限合伙）	263,329,800.00		263,329,800.00	
嘉兴市秀洲传媒有限 公司	10,000,000.00	15,000,000.00		25,000,000.00
嘉兴市秀湖创业创新 股权投资基金有限公 司	284,122,400.84	202,500,000.00	486,622,400.84	
嘉兴秀洲翎航二号股 权投资合伙企业（有 限合伙）	160,012,600.00	1,000,000.00		161,012,600.00
嘉兴秀洲翎航三号股 权投资合伙企业（有 限合伙）	250,000,000.00		250,000,000.00	
嘉兴市秀洲产业投资 基金合伙企业（有限 合伙）	19,200,000.00		19,200,000.00	
合计	21,603,209,645.60	1,153,520,000.00	1,019,152,200.84	21,737,577,444.76

被投资单位	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
嘉兴市盛洪发展投资 集团有限公司	870,000,000.00	216,000,000.00		1,086,000,000.00
嘉兴市嘉滕发展投资	850,000,000.00	222,000,000.00		1,072,000,000.00



被投资单位	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
集团有限公司				
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	1,441,591,674.05	200,000,000.00		1,641,591,674.05
嘉兴市秀洲区全域土地开发建设有限公司	406,625,400.00		406,625,400.00	
嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	4,113,006,457.14	200,000,000.00		4,313,006,457.14
嘉兴市秀宏建设投资有限公司	5,489,459,371.06	50,000,000.00		5,539,459,371.06
嘉兴市闻川城市发展集团有限公司	4,404,468,579.90	212,000,000.00		4,616,468,579.90
嘉兴秀洲产业基金管理有限公司	20,002,124.00	15,000,000.00		35,002,124.00
嘉兴秀广数字产业发展有限公司	1,500,000.00		1,500,000.00	
嘉兴运河湾城投集团有限公司	1,287,200,638.61	1,025,816,000.00		2,313,016,638.61
嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司	112,740,009.13	85,000,000.00	197,740,009.13	
嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司	50,000,000.00		50,000,000.00	
嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业（有限合伙）	260,625,000.00	2,704,800.00		263,329,800.00
嘉兴市秀洲传媒有限公司	3,000,000.00	7,000,000.00		10,000,000.00
嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司	204,120,800.84	80,001,600.00		284,122,400.84
嘉兴秀洲翎航二号股权投资合伙企业（有限合伙）		160,012,600.00		160,012,600.00
嘉兴秀洲翎航三号股权投资合伙企业（有限合伙）		250,000,000.00		250,000,000.00



被投资单位	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
嘉兴市秀洲产业投资基金合伙企业（有限合伙）		19,200,000.00		19,200,000.00
合计	19,514,340,054.73	2,744,735,000.00	655,865,409.13	21,603,209,645.60

被投资单位	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
嘉兴市盛洪发展投资集团有限公司	620,000,000.00	250,000,000.00		870,000,000.00
嘉兴市嘉滕发展投资集团有限公司	650,000,000.00	200,000,000.00		850,000,000.00
嘉兴市秀禾城填水利开发建设有限公司	101,000,000.00		101,000,000.00	
嘉兴市麟湖控股集团有限公司	1,141,591,674.05	300,000,000.00		1,441,591,674.05
嘉兴市秀洲区全域土地开发建设有限公司	406,625,400.00			406,625,400.00
嘉兴市梅里投资管理集团有限公司	3,863,006,457.14	250,000,000.00		4,113,006,457.14
嘉兴市秀宏建设投资集团有限公司	5,484,459,371.06	5,000,000.00		5,489,459,371.06
嘉兴市闻川城市发展集团有限公司	4,404,468,579.90			4,404,468,579.90
嘉兴秀洲产业基金管理有限公司	5,002,124.00	15,000,000.00		20,002,124.00
嘉兴秀广数字产业发展有限公司	1,500,000.00			1,500,000.00
嘉兴市嘉湖园区管理有限公司	250,000,000.00		250,000,000.00	



被投资单位	2022年12月31日	本年增加	本年减少	2023年12月31日
嘉兴运河湾城投集团有限公司	200,000,000.00	1,087,200,638.61		1,287,200,638.61
嘉兴市秀洲区交通投资发展集团有限公司		112,740,009.13		112,740,009.13
嘉兴市秀洲区科创人才集团有限公司		50,000,000.00		50,000,000.00
嘉兴秀洲翎航一号股权投资合伙企业（有限合伙）		260,625,000.00		260,625,000.00
嘉兴市秀洲传媒有限公司		3,000,000.00		3,000,000.00
嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司		204,120,800.84		204,120,800.84
合计	17,127,653,606.15	2,737,686,448.58	351,000,000.00	19,514,340,054.73

### 3、营业收入和营业成本

项目	2025年发生额		2024年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务：	4,200,000.00		3,650,000.00	
合计	4,200,000.00		3,650,000.00	

项目	2025年发生额		2023年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务：	3,650,000.00		1,030,000.00	
合计	3,650,000.00		1,030,000.00	

### 4、投资收益



项目	2025年发生额	2024年发生额	2023年发生额
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	2,818,350.00	3,757,800.00	6,263,000.00
处置长期股权投资产生的投资收益	-5,433,124.49		
成本法核算的长期股权投资收益	77,960,000.00		
合计	75,345,225.51	3,757,800.00	6,263,000.00

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

公司名称（盖章）：嘉兴市嘉善发展投资控股集团有限公司



二〇二六年四月二十九日







# 会计师事务所 执业证书

名称：中审亚太会计师事务所（特殊普通合伙）

首席合伙人：王增明

主任会计师：

经营场所：北京市海淀区复兴路47号天行建商务大厦20层2206

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：11010170

批准执业文号：京财会许可[2012]0084号

批准执业日期：2012年09月28日



证书序号：0014490

## 说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

发证机关：北京市财政局

二〇一〇年十二月四日

中华人民共和国财政部制

2



THE CHINESE INSTITUTE OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS  
中国注册会计师协会

姓名: 梅志

性别: 男

出生日期: 1989-06-01

工作单位: 中审华夏五洲会计师事务所(特  
殊普通合伙·湖南分行)

身份证号码: 430181198906014354



证书编号: 120100114836  
No. of Certificate

注册注册会计师协会  
Registered Institute of CPAs

发证日期: 2016 年 05 月 09 日  
Date of Issuance

湖南注册会计师协会

年度检验记录  
Annual Renewal Registration

本证书按《注册会计师法》规定，每年检验一次。  
This certificate is valid for 1 year after this renewal.

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

2026

2027

2028

2029

2030

2031

2032

2033

2034

2035

2036

2037

2038

2039

2040

2041

2042

2043

2044

2045

2046

2047

2048

2049

2050

2051

2052

2053

2054

2055

2056

2057

2058

2059

2060

2061

2062

2063

2064

2065

2066

2067

2068

2069

2070

2071

2072

2073

2074

2075

2076

2077

2078

2079

2080

2081

2082

2083

2084

2085

2086

2087

2088

2089

2090

2091

2092

2093

2094

2095

2096

2097

2098

2099

2100

2101

2102

2103

2104

2105

2106

2107

2108

2109

2110

2111

2112

2113

2114

2115

2116

2117

2118

2119

2120

2121

2122

2123

2124

2125

2126

2127

2128

2129

2130

2131

2132

2133

2134

2135

2136

2137

2138

2139

2140

2141

2142

2143

2144

2145

2146

2147

2148

2149

2150

2151

2152

2153

2154

2155

2156

2157

2158

2159

2160

2161

2162

2163

2164

2165

2166

2167

2168

2169

2170

2171

2172

2173

2174

2175

2176

2177

2178

2179

2180

2181

2182

2183

2184

2185

2186

2187

2188

2189

2190

2191

2192

2193

2194

2195

2196

2197

2198

2199

2200

2201

2202

2203

2204

2205

2206

2207

2208

2209

2210

2211

2212

2213

2214

2215

2216

2217

2218

2219

2220

2221

2222

2223

2224

2225

2226

2227

2228

2229

2230

2231

2232

2233

2234

2235

2236

2237

2238

2239

2240

2241

2242

2243

2244

2245

2246

2247

2248

2249

2250

2251

2252

2253

2254

2255

2256

2257

2258

2259

2260

2261

2262

2263

2264

2265

2266

2267

2268

2269

2270

2271

2272

2273

2274

2275

2276

2277

2278

2279

2280

2281

2282

2283

2284

2285

2286

2287

2288

2289

2290

2291

2292

2293

2294

2295

2296

2297

2298

2299

2300

2301

2302

2303

2304

2305

2306

2307

2308

2309

2310

2311

2312

2313

2314

2315

2316

2317

2318

2319

2320

2321

2322

2323

2324

2325

2326

2327

2328

2329

2330

2331

2332

2333

2334

2335

2336

2337

2338

2339

2340

2341

2342

2343

2344

2345

2346

2347

2348

2349

2350

2351

2352

2353

2354

2355

2356

2357

2358

2359

2360

2361

2362

2363

2364

2365

2366

2367

2368

2369

2370

2371

2372

2373

2374

2375

2376

2377

2378

2379

2380

2381

2382

2383

2384

2385

2386

2387

2388

2389

2390

2391

2392

2393

2394

2395

2396

2397

2398

2399

2400

2401

2402

2403

2404

2405

2406

2407

2408

2409

2410

2411

2412

2413

2414

2415

2416

2417

2418

2419

2420

2421

2422

2423

2424

2425

2426

2427

2428

2429

2430

2431

2432

2433

2434

2435

2436

2437

2438

2439

2440

2441

2442

2443

2444

2445

2446

2447

2448

2449

2450

2451

2452

2453

2454

2455

2456

2457

2458

2459

2460

2461

2462

2463

2464

2465

2466

2467

2468

2469

2470

2471

2472

2473

2474

2475

2476

2477

2478

2479

2480

2481

2482

2483

2484

2485

2486

2487

2488

2489

2490

2491

2492

2493

2494

2495

2496

2497

2498

2499

2500

2501

2502

2503

2504

2505

2506

2507

2508

2509

2510

2511

2512

2513

2514

2515

2516

2517

2518

2519

2520

2521

2522

2523

2524

2525

2526

2527

2528

2529

2530

2531

2532

2533

2534

2535

2536

2537

2538

2539

2540

2541

2542

2543

2544

2545

2546

2547

2548

2549

2550

2551

2552

2553

2554

2555

2556

2557

2558

2559

2560

2561

2562

2563

2564

2565

2566

2567

2568

2569

2570

2571

2572

2573

2574

2575

2576

2577

2578

2579

2580

2581

2582

2583

2584

2585

2586

2587

2588

2589

2590

2591

2592

2593

2594

2595

2596

2597

2598

2599

2600

2601

2602

2603

2604

2605

2606

2607

2608

2609

2610

2611

2612

2613

2614

2615

2616

2617

2618

2619

2620

2621

2622

2623

2624

2625

2626

2627

2628

2629

2630

2631

2632

2633

2634

2635

2636

2637

2638

2639

2640

2641

2642

2643

2644

2645

2646

2647

2648

2649

2650

2651

2652

2653

2654

2655

2656

2657

2658

2659

2660

2661

2662

2663

2664

2665

2666

2667

2668

2669

2670

2671

2672

2673

2674

2675

2676

2677

2678

2679

2680

2681

2682

2683

2684

2685

2686

2687

2688

2689

2690

2691

2692

2693

2694

2695

2696

2697

2698

2699

2700

2701

2702

2703

2704

2705

2706

2707

2708

2709

2710

2711

2712

2713

2714

2715

2716

2717

2718

2719

2720

2721

2722

2723

2724

2725

2726

2727

2728

2729

2730

2731

2732

2733

2734

2735

2736

2737

2738

2739

2740

2741

2742

2743

2744

2745

2746

2747

2748

2749

2750

2751

2752

2753

2754

2755

2756

2757

2758

2759



注册编号: 430100470012  
 No. of Candidate  
 批准注册协会: 湖南省注册会计师协会  
 Authorized Institute of CPAs  
 发证日期: 2010年08月03日  
 Date of Issuance



姓名: 吴文娟  
 Full name  
 性别: 女  
 Sex  
 出生日期: 1981-04-17  
 Date of birth  
 工作单位: 湖南广联会计师事务所  
 Working unit  
 身份证号码: 432524198104170749  
 Identity card No.



注册会计师工作单位变更事项登记  
 Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
 Agree the holder to be transferred from

湖南广联有限责任会计师事务所  
 CPAs

转出协会盖章  
 Stamp of the transfer-out Institute of CPAs  
 2016年11月26日  
 by /m /d

同意调入  
 Agree the holder to be transferred to

中审众环会计师事务所  
 CPAs  
 (特殊普通合伙)湖南分所

转入协会盖章  
 Stamp of the transfer-in Institute of CPAs  
 2016年11月26日  
 by /m /d

注册会计师工作单位变更事项登记  
 Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出  
 Agree the holder to be transferred from

中审众环会计师事务所  
 CPAs  
 (特殊普通合伙)湖南分所

转出协会盖章  
 Stamp of the transfer-out Institute of CPAs  
 2015年12月19日  
 by /m /d

同意调入  
 Agree the holder to be transferred to

中审众环会计师事务所  
 CPAs  
 (特殊普通合伙)湖南分所

转入协会盖章  
 Stamp of the transfer-in Institute of CPAs  
 2015年12月19日  
 by /m /d