

证券代码：400174

证券简称：中天 3

主办券商：国泰海通

中天金融集团股份有限公司 2025 年度总经理工作报告

2025 年，中天金融集团股份有限公司（以下简称“中天金融”或“公司”）管理层在董事会的带领下，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》等规定，忠实勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东会、董事会的决议，有序推进各项工作。报告期内主要工作如下：

一、2025 年公司总体经营情况

（一）主要业务和商业模式

报告期内，公司主要从事房地产、保险、证券、现代服务业等。全资子公司中天城投集团有限公司为公司房地产经营平台，以建设、出售、租赁、物业服务等为主要经营模式。控股子公司中天国富证券有限公司（以下简称“中天国富证券”）主营业务为证券承销与保荐、证券经纪和证券自营，在贵阳、深圳、上海、北京等地设立 11 家分公司。控股子公司中融人寿保险股份有限公司（以下简称“中融人寿”）主要经营人寿保险、健康保险、意外伤害保险等各类人身保险业务，在北京、上海、广东、深圳、江苏等地设立 24 家分支机构。物业、教育、会议、会展、酒店、商业等现代服务业立足资源优势，聚力赋能，提升服务品质。

（二）报告期内会计数据及财务指标

2025年12月31日，中天金融总资产1,061.51亿元，归属于母公司净资产-123.11亿元；2025年度，中天金融累计实现营业总收入115.41亿元，归属于母公司净利润-16.10亿元。

二、2026年公司经营情况回顾及分析

2025年，公司在贵阳中院及管理人的指导与监督下，紧紧围绕重整各项工作，攻坚克难、主动作为，有序推进重整各项工作。

房地产业务。报告期内，房地产业务各项目公司严格落实“保安全、保质量、保工期”的工作要求，切实履行主体责任，筑牢工程质量与安全生产防线；加快应收款项回收，强化资金统筹与成本管控，多措并举盘活存量资产，优化资产管理效能。

保险业务。报告期内，中融人寿坚持“守住底线、规范发展、稳中求进、提质增效”的经营方针，推进各项经营工作。严格落实监管产品定价机制要求，加快产品迭代与结构优化；稳步拓展多元化合作渠道，持续优化业务结构；强化销售队伍专业化建设，全面提升团队展业能力；持续完善消费者权益保护体系，着力提升客户服务质效；严格执行“报行合一”监管要求，多措并举降本增效，不断优化成本管控与资产负债匹配管理；建立7×24小时舆情监测排查机制，健全消费者权益保护应急预案，常态化开展宣导培训与风险排查处置，持续改善经营基础。

证券业务。报告期内，中天国富证券以“稳经营、控风险、促转型”为核心战略主线，实现经营业绩稳中提质。持续完善全面风险管理体系，强化合规

风控能力建设，综合金融服务水平稳步提升；投行业务深耕实体经济，深化跨业务协同，重点发力产业债、科创债、绿色债等特色品种；经纪业务加速推进财富管理转型，全年新增开户、客户活跃度及佣金收入均实现增长；自营业务坚持大类资产配置策略，深化“研究驱动投资”模式，主动管理能力持续提升，通过灵活仓位管理有效对冲市场波动，投资收益率显著跑赢主要市场指数，创近五年最优业绩；另类投资业务有序推进新项目落地及存量项目退出，实现良性循环。

现代服务业体系。报告期内，中天物业围绕经营提质、服务升级、精细运营与社区建设全面发力，物业管理服务水平持续提升。在品质服务提升方面，以“焕新”为主线，聚焦品质、服务、环境、团队、制度五大维度开展专项提升行动；在精细管理与技术创新方面，落地“五维降碳”能源管理举措，推进工程信息化建设，管理效能稳步提升；在市场拓展与多元运营方面，以稳固存量续签、拓展增量项目为核心，扩充项目储备，持续夯实经营效益；在科技赋能建设方面，打造全省同行业智慧物业标杆，创新推出中天物业 AI 客服管家，以数字化手段全面提升管理效率与服务体验。报告期内，中天物业荣获 2025 中国物业服务百强企业 TOP19、2025 中国物业服务综合实力百强企业、2025 中国物业品牌影响力百强企业等荣誉，行业认可度持续提升。

中天教育涵盖小学、中学教育阶段，以素质教育为基础，培育学生全球视野，教学品质稳步提升。中天中学秉持“立德树人、用爱育人、以美塑人”的办学理念，培养学生德智体美劳全面发展，教育教学质量多年位居全市前列，实现贵阳市中考成绩“16 连冠，18 年冠”；中天小学融合六大学科领域和探究式课程，深入实践新课程标准理念，深化教育教学创新，助力学生全面发展。

中天会议会展持续优化业务布局，扎实筑牢运营管理、服务保障、市场拓展等发展根基，不断激活发展新动能，实现经营业绩稳步攀升。服务提质方面，深度整合“吃、住、策、行”全链条服务资源，打造一站式、全流程、一体化会议综合解决方案，匠心打造中天 LOVE 一站式婚礼中心，创新策划非遗主题特色活动，推出星厨到家等多元增值服务，稳步提升市场核心竞争力；市场开拓方面，省外聚焦高潜力区域，依托文旅推介、行业协会联动等形式，持续扩充优质项目储备，省内深化与行业协会及头部企业战略合作，稳固本土市场主导地位，搭建多维度异业联盟生态，实现客源资源互通共享与营收增量新突破。

中天凯悦酒店以“稳底盘、强内功、探新路”为核心策略，持续提升服务品质。围绕“悦山水”（户外探索）与“悦山艺”（非遗文化）两大主线深化品牌内涵，积极拓宽客户群体；聚焦深度的自然疗愈与成长体验，创新推出“去山里”项目，打造多元化独立产品线，积极探索差异化竞争渠道。

中天商业以轻资产转型为抓手，稳步推进项目洽谈与招商拓展，高效盘活存量资产；成功引入熊猫文创市集，焕新品牌形象，持续赋能商业运营提质增效。

稳步有序推进重整事项。2023年7月11日，贵阳中院裁定受理平安银行惠州分行对中天金融的重整申请。2023年7月12日，贵阳中院指定中天金融集团股份有限公司清算组担任管理人。2023年12月27日，贵阳中院裁定对中天金融等十三家公司进行实质合并重整。2024年5月10日，贵阳中院采取网络会议方式召开中天金融等十三家公司重整案第二次债权人会议，对《中天金融集团股份有限公司等十三家公司实质合并重整案重整计划草案》（以下简称《重整计划草案》）进行审议表决。最终，本次债权人会议优先债权组、普通

债权组、税款债权组均表决通过《重整计划草案》。2024年5月10日，公司召开出资人组会议，对《中天金融集团股份有限公司等十三家公司实质合并重整案之中天金融集团股份有限公司出资人权益调整方案》（以下简称《出资人权益调整方案》）进行审议表决，表决结果为通过。2024年8月28日，贵阳中院作出《民事裁定书》，裁定批准中天金融等十三家公司《中天金融集团股份有限公司等十三家公司实质合并重整案重整计划》（以下简称《重整计划》），并终止中天金融等十三家公司重整程序。2024年9月，根据《出资人权益调整方案》，中天金融以现有股本7,005,254,679股为基数，按照每10股转增约7.48股实施资本公积金转增，转增后中天金融总股本增至12,245,254,679股。本次资本公积金转增股票登记至公司管理人开立的中天金融集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户。2025年8月，经贵阳中院研究，裁定《重整计划》执行期限、监督执行期限延长至2026年8月27日。

报告期内，在贵阳中院和管理人的监督指导下，公司有序推进重整工作。截至2025年12月31日，公司累计完成股票划转23.69亿股，重整计划执行工作稳步有序推进。

三、2026年主要工作计划

（一）在管理人和法院的监督指导下，围绕确保重整成功的目标，全力以赴推动重整相关工作。

（二）严格遵照监管规范运作要求，立足公司重整完成后的经营实际，持续健全内部控制与内部管理体系，稳步提升公司规范化运作水平与综合治理能力。

（三）聚焦金融主业，紧扣金融板块发展战略与经营目标，持续深化精细化经营管理，全面增强综合运营效能，多措并举推动金融业务提质增效、转型升级，全力提升金融子公司经营业绩与盈利水平。

2026年，公司将持续弘扬“思想艰苦、作风清苦、工作刻苦”的“三苦精神”，筑牢“扣扣子、担担子、钉钉子”的实干理念，锚定目标、坚定信心、凝心聚力，全力以赴推进并完成重整工作，推动公司逐步回归良性发展轨道。

中天金融集团股份有限公司

执行总裁：罗玉平

2026年4月30日