

证券代码：920866

证券简称：绿亨科技

公告编号：2026-040

绿亨科技集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、投资者关系活动类别

特定对象调研

业绩说明会

媒体采访

现场参观

新闻发布会

分析师会议

路演活动

其他

二、投资者关系活动情况

活动时间：2026年4月29日

活动地点：全景网“投资者关系互动平台”(<https://ir.p5w.net>)采用网络远程的方式召开本次2025年年度报告业绩说明会

参会单位及人员：通过网络方式参加公司本次业绩说明会的投资者

上市公司接待人员：

公司董事长、总经理：刘铁斌先生

公司董事、副总经理、董事会秘书：肖代友先生

公司财务负责人：郭志荣女士

公司保荐代表人：沈昭先生

三、投资者关系活动主要内容

问题 1：2026 年公司整体经营策略与重点业务增长目标是什么？

回答：投资者，您好！2026 年，将成为公司实现业务模式转型升级，产品、市场、客户重构的关键一年。公司将重点从以下方面做好业务经营工作：**一是**按照建立作物生产系统的理念，以“帮农民种地”为导向，强化研发，把精品做足，利用种植业务把农业技术推广做实。蔬菜种子领域，公司将以南沙育种研究院、寿光及东营育种基地建设为抓手，聚焦小番茄、辣椒、鲜食玉米等优势品种，培育更多单品销售额在百万级以上的精品蔬菜种子。另外，公司在 2026 年继续开展小麦、玉米等主要农作物种子的试点推广工作与规模化种植业务。农药产品方面，公司将以“一证一品”新规为契机，压缩产品数量，聚焦核心优势产品，保持在解决农作物苗期病害问题方面的领先地位，不断在产品应用方面取得开创性成果。肥料板块，继续按照“只做精品”的发展思路，2026 年将依托种植业务，力争业务规模保持跨越式增长，让拉动公司业务发展的“第三驾马车”成色更足。**二是**公司将坚持守正创新，恪守绿亨经营理念，坚持渠道下沉，发挥农药、种子、肥料、种植多主业协同优势，稳步推进规模化种植、合作种植“第二增长曲线”业务的开展，力争实现农作物种植业务拉动经营业绩增长。感谢您的关注。

问题 2：2025 年度利润分配方案的制定逻辑，以及如何平衡股东回报与业务发展资金需求？

回答：投资者，您好！公司重视对投资者的合理投资回报，兼顾公司的可持续发展，实施持续、稳定的股利分配政策。2025 年度，公司结合实际财务状况及未来经营计划，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元（含税）。本次权益分派共预计派发现金红利 17,704,809.10 元，权益分派预案在注重投资者合理回报同时，不会对公司持续经营能力造成负面影响。感谢您的关注。

问题 3：面对农药行业政策趋严与市场竞争，公司如何保持产品竞争力与合规优势？

回答：投资者，您好！面对农药行业政策趋严与市场竞争，公司主要有以下应对措施：**一是**进一步下沉渠道，发挥公司在产业链终端的产品与服务优势，为广大种植户提供综合服务方案，通过合作种植业务带动农药销售，增强市场竞争力；**二是**发挥自身从原药到制剂纵向全产业链优势，“种子+农药+肥料+种植”横向产品协同优势，提升研发与生产水平，巩固核心产品的市场竞争力；**三是**进一

步压缩产品数量，聚焦核心优势产品，保持在解决农作物苗期病害、土传病害问题方面的领先地位，不断在产品应用方面取得开创性成果。感谢您的关注。

问题 4：公司在绿色农业、可持续发展方面的布局与成效？

回答：投资者，您好！绿色农业方面，公司种子、农药、肥料、种植技术均践行了绿色农业发展理念，特别是公司全面开展农作物种植业务以来，在保护性耕作、科学节约种子播种量、精准施肥降低肥料使用量、灌溉技术节约农作物用水量等绿色农业、现代农业技术推广方面发挥了引领示范作用。

可持续发展方面，公司通过不断加强研发投入、注重产品迭代升级与优势产品储备，聚焦农作物种植打造产品与服务体系，建立作物生产系统，实现公司可持续发展。感谢您的关注。

问题 5：蔬菜种子业务毛利率表现亮眼，公司在品种选育与品牌建设上有何核心优势？

回答：投资者，您好！品种选育方面，公司在番茄、辣椒、鲜食玉米、叶菜等种子细分领域建立了完备的研发体系，在广州、寿光、东营、酒泉、长沙等多地建有育种研发基地，产品竞争力与新品种研发能力处于市场领先地位。近年来，公司通过与科研院所合作研发、引进先进品种等方式，在小麦、玉米品种选育与区域市场推广方面取得了阶段性进展。品种建设方面，公司成立 20 余年来，受益于公司良好的行业声誉，以及下沉式的业务模式及多主业、多品类的协同优势，公司品牌在种业市场终端具有一定影响力。感谢您的关注。

问题 6：公司在粮食安全战略背景下，如何把握小麦、玉米等主要农作物种子的发展机遇？

回答：投资者，您好！公司近年来积极拓展小麦、玉米等主要农作物种子业务，并取得了阶段性进展。2025 年，公司推广的“石农 083”小麦种子在山东省种植面积超过 20 万亩，最高平均亩产超 2000 斤。下一步，公司将依托农作物种植业务推广小麦、玉米优势品种，发挥种子、农药、肥料协同优势，聚焦小麦、玉米种植降本增效，实现经济价值的同时，为农业增产增收与国家粮食安全做出绿亨贡献。感谢您的关注。

问题 7：报告期内公司种业、植保、特肥等核心主业经营节奏有所变化，请问各业务板块现阶段的发展瓶颈与成长空间分别如何看待？

回答：投资者，您好！公司始终坚持种子、农药、肥料、农作物种植多主业协同发展的经营战略，报告期内公司各业务板块基本保持稳定。农药板块，为有效应对行业“一证一品、同标”新规，公司主动压缩了产品数量，更加注重保持核心产品的领先优势，业务规模保持稳定；公司种业板块业务在报告期稳步发展，业务规模保持了较好的增长趋势；肥料板块作为公司上市以来重点发展业务，业务规模在报告期内实现了进一步增长，发展趋势较好。总体来看，公司各业务板块不存在发展瓶颈，均具有进一步增长潜力。感谢您的关注。

问题 8：公司产业链延伸至农作物种植终端的战略考量，以及 2026 年推进计划？

回答：投资者，您好！公司将产业链延伸至农作物种植终端，进一步发挥公司种子、农药、肥料、种植技术协同优势，围绕农作物种植，提供一揽子产品与服务方案，提升综合收益的同时，通过样板田的示范作用带动公司产品销售；另外，将产业链延伸至农作物种植终端，也是为了适应我国农村土地进一步实现适度规模经营背景下，农资行业去经销商趋势日益显著，以及应对电商对公司传统经销模式的冲击，公司为保持市场竞争力做出的战略调整。2026 年，公司将进一步扩大农作物种植与合作种植业务规模，力争将农作物种植业务培育成公司新的利润增长点。感谢您的关注。

问题 9：原材料价格波动对公司成本的影响，以及相应的对冲措施？

回答：投资者，您好！原材料价格波动会对公司生产成本具有一定影响，公司始终坚持以销定产、以产定采的生产方案，能在一定程度上规避原材料价格波动造成的不利影响。感谢您的关注。

问题 10：报告期内净利润波动的主要影响因素是什么？未来盈利稳定性如何保障？

回答：投资者，您好！报告期内，公司业务经营保持稳定，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润较上年同期有小幅增长。受台风灾害、未决诉讼、持有金融资产公允价值变动等因素影响，公司净利润同比出现下降，前述非经常性损益与公司主业无关或具有偶发性，不会对公司主营业务正常开展或持续经营能力产生重要不利影响。下一步，公司将按既定经营战略保持业务稳步、持续发展的同时，更加注重对非经营性损失风险事件的防范和应对，不断提升公

司盈利能力。感谢您的关注。

问题 11：2025 年研发投入重点在哪些新品或技术？未来研发规划与预期成果？

回答：投资者，您好！2025 年，公司在按照既定研发工作计划基础上，重点加强了以下两个方面的研发投入：一是公司持续在番茄、辣椒、鲜食玉米等蔬菜种子新品种选育方面加大了研发投入；二是公司加大了在农作物种植技术方面的研发与推广力度。下一步，公司将以“最会种地的公司”为目标，以高质量作物生产系统产品和服务体系为载体，继续围绕农作物种植开展核心研发工作，力争推出更多优势品种与先进种植方案。感谢您的关注。

问题 12：当下农业种植需求持续迭代，公司后续会通过哪些产品迭代与服务升级，来增强下游客户粘性？

回答：投资者，您好！公司将在现有种子、农药、肥料产品基础上，进一步推广先进种植技术，优化科学种植方案，把深奥复杂的农业高新技术变成简单明了的形式，持续提升在农作物种植终端的服务能力，增强终端客户粘性。感谢您的关注。

问题 13：公司怎么回报投资者？

回答：投资者，您好！公司将继续坚持“重视投资者合理回报”的核心原则，在保证可持续发展的前提下，通过分红、优化治理、提升经营业绩等方式，持续为股东创造长期价值。感谢您的关注。

绿亨科技集团股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 30 日