



MicroPort Scientific Corporation

微創醫療科學有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股票代碼: 00853)

2025
年度報告





微创医疗
Rege DR
7202 6688
SN CBA04234
Made in China

目錄

公司資料	3
財務摘要	4
五年財務摘要	5
公司概況	6
主席報告	7
管理層討論及分析	10
董事會及高級管理層	30
董事會報告	35
企業管治報告	63
獨立核數師報告	79
綜合損益表	87
綜合損益及其他全面收益表	88
綜合財務狀況表	89
綜合權益變動表	91
綜合現金流量表	93
財務報表附註	95





集團顧問

白藤泰司先生
蘆田典裕先生

董事

執行董事

常兆華博士(董事會主席兼首席執行官)

非執行董事

谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
門慶兵博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
孫維琴女士
白藤泰司先生(於二零二五年九月三十日辭任)
蘆田典裕先生(於二零二五年九月三十日辭任)

獨立非執行董事

周嘉鴻先生
劉國恩博士
邵春陽先生

公司秘書

袁穎欣女士, FCG、HKFCG(於二零二六年三月三十一日辭任)
楊兆琳女士, ACG、HKACG(於二零二六年三月三十一日獲委任)

授權代表

常兆華博士
袁穎欣女士, FCG、HKFCG(於二零二六年三月三十一日辭任)
楊兆琳女士, ACG、HKACG(於二零二六年三月三十一日獲委任)

審核委員會

周嘉鴻先生(主席)
邵春陽先生
門慶兵博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
蘆田典裕先生(於二零二五年九月三十日辭任)

薪酬委員會

劉國恩博士(主席)
周嘉鴻先生
谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
常兆華博士(於二零二五年九月三十日辭任)

提名委員會

邵春陽先生(主席)
劉國恩博士
周嘉鴻先生(於二零二五年九月三十日獲委任)
谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
孫維琴女士

戰略委員會

門慶兵博士(主席)(於二零二五年九月三十日獲委任)
周嘉鴻先生
孫維琴女士
常兆華博士(主席)(於二零二五年九月三十日辭任)
白藤泰司先生(於二零二五年九月三十日辭任)

註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

中華人民共和國(「中國」) 的主要營業地點及總辦事處

中國
上海
張江高科技園區
張東路1601號
郵編: 201203

香港營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1922室

核數師

畢馬威會計師事務所
於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

盛德律師事務所

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716號舖

公司網站

www.microport.com

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
中國建設銀行股份有限公司上海浦東分行
中國銀行股份有限公司上海張江支行
中國民生銀行股份有限公司
上海浦東發展銀行股份有限公司張江科技支行
美國銀行
法國巴黎銀行

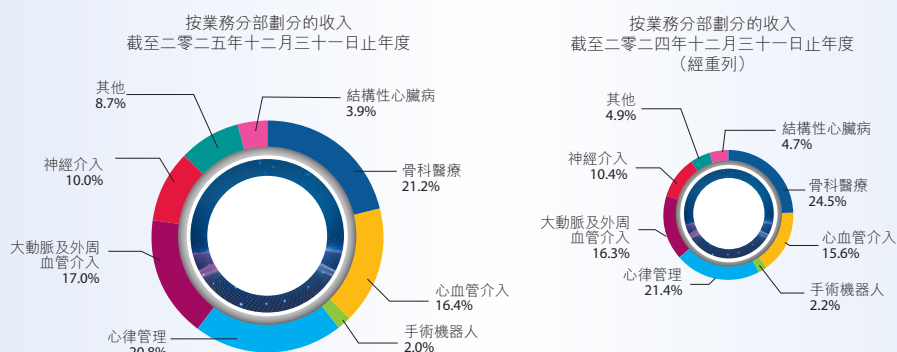
證券代號

股份: 00853.HK
債券: 40168.HK

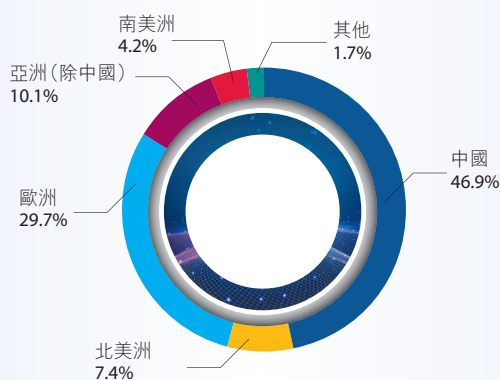
財務摘要

	截至財政年度		
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	變動 %
收入	1,105,381	1,031,063	7.2%
毛利	634,584	574,092	10.5%
年內利潤／(虧損)	38,427	(268,459)	114.3%
本公司權益股東應佔利潤／(虧損)	48,519	(214,043)	122.7%
每股利潤／(虧損)－			
基本(美分)	2.59	(11.68)	122.2%
攤薄(美分)	1.52	(12.15)	112.5%
年內非香港財務報告準則經調整利潤／(虧損)	(100,134)	(222,786)	減虧55.1%

收入分析



按地理區域劃分的收入
截至二零二五年十二月三十一日止年度



五年財務摘要

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元	二零二一年 千美元
收入	1,105,381	1,031,063	950,725	840,831	778,639
年內利潤／(虧損)	38,427	(268,459)	(649,157)	(588,115)	(351,295)
資產					
非流動資產	2,063,142	1,896,149	1,921,958	2,054,851	1,993,762
流動資產	1,633,533	1,737,273	2,010,447	1,939,234	2,386,767
總資產	3,696,675	3,633,422	3,932,405	3,994,085	4,380,529
負債					
流動負債	1,129,012	1,179,013	1,363,920	662,125	546,757
非流動負債	1,067,490	1,309,565	1,165,488	1,539,292	1,616,280
總負債	2,196,502	2,488,578	2,529,408	2,201,417	2,163,037
權益總額	1,500,173	1,144,844	1,402,997	1,792,668	2,217,492

公司概況

微創醫療科學有限公司(「本公司」或「微創[®]」)及其附屬公司(統稱「本集團」)是一家領先的醫療器械集團，專注於在全球範圍內創新、製造及銷售高端醫療器械。憑藉目前已在全球20,000*多家醫院使用的多樣化產品組合，本集團在全球運營多個業務分部，包括心血管介入業務、骨科醫療器械業務、心衰綜合管理業務、大動脈及外周血管介入業務、神經介入業務、手術機器人業務等。

本集團以人為本，我們堅定地信仰人人都有生而平等的醫療權、健康權和追求活得更久的權利，並希冀與社會各界通力合作，為人人享有這種權利而積極創造各種各樣的變革性醫療手段。我們通過創新科學的實際應用，不斷開發出領先的科技與產品服務，為患者提供能延長和重塑生命的可普惠化真善美方案。在世界範圍內，平均每5秒就有一個微創[®]的產品被用於挽救和延長生命或提升生命品質。

我們擁有一個大型且不斷豐富的知識產權庫以及一支強大的研究與開發(「研發」)團隊。我們在全世界與國際知名醫生及科學家緊密合作，開發出符合最高質量及臨床最高標準的一系列產品。我們致力於提供一流醫療技術，並生產新一代醫療設備及提供慢性疾病的治療方案，我們的研發團隊應用專業知識，確保最新產品持續創新。

憑藉位於中國長三角，美國爾灣和孟菲斯，法國巴黎克拉馬爾，意大利米蘭薩盧賈，德國亞琛，英國牛津，多米尼加聖多明哥，印度孟買和哥斯達黎加聖何塞等地的全球化的研發、生產、營銷和服務網絡，以及對技術創新的強烈重視(已獲全球12,000*餘項專利(包括申請))，微創[®]致力於達成其企業願景。

我們的產品每天關乎許多人的生命，我們為此精益求精，不負重託。微創[®]產品一貫達到最高質量標準，且確保改善患者健康狀況，我們對此倍感自豪。我們深知我們的產品為全世界許多人帶來希望及信念，因而我們每一名員工都為實現我們的願景而承擔起個人責任。商業上的成就讓我們可以回饋社會。我們對社會責任的承諾是我們文化及理念的重要方面。微創[®]集團致力於緩解甚至消除各種慢性疾病對生命安全的嚴重威脅，並在把人類平均健康壽命不斷提升的過程中，發揮越來越重要、甚至不可或缺的作用，為滿足人類對「健康長壽」永無止境的美好追求做出重要貢獻。

遠景

以人為本

建設一個以人為本的新興醫療科技超級集群。

使命

持續創新

提供能延長和重塑生命的可普惠化真善美方案。

* 附註：包括本集團以權益法計量的被投資公司的數據。

二零二五年，全球經濟在地緣政治緊張、貿易格局演變與保護主義升溫等多重挑戰下前行。面對複雜多變的外部環境，本集團展現出良好的經營韌性，核心業務穩定增長，全球化佈局進一步深化，管理持續精進，創新成果閉環發展，同時積極調整戰略，維護長期發展能量的同時打開全新增長點。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度（「報告期」）內，本集團實現扭虧為盈，錄得淨利潤38.4百萬美元。通過供應鏈整合、工藝優化以及精進管理等舉措，本集團的經調整經營利潤大幅*增加123.5百萬美元並實現轉正，經營性現金流亦同步轉正至69.1百萬美元，反映本集團已步入以盈利驅動、現金流健康的發展週期。

本集團持續佈局全球，「全球通」商業化平台取得積極進展。報告期內，相關業務收入同比增長78.8%（剔除匯率影響）至163.9百萬美元，其中手術機器人與結構性心臟病業務的海外銷售額分別錄得286.6%與255.0%的同比增長（剔除匯率影響），出海平台收入愈發多元化，業務協同持續加強，正日益成為集團增長的核心引擎。

創新能力始終是本集團發展的核心驅動力。2025年初至今，本集團創新成果系統覆蓋「前沿探索—臨床突破—產品落地—高級別循證」全鏈條：在前沿探索領域，本集團依托自主研發的MicroGenius®（神經元®）多模態自主手術大模型成功完成全球首例「大模型自主手術」動物實驗；Einstein®（愛因斯坦™）靶向腦深部刺激系統進入上市前臨床研究入組階段。在臨床及產品端，新增8款產品進入國家創新醫療器械綠色通道，累計達44款，連續十一年穩居行業首位；同時共獲得36項國家藥品監督管理局（「國家藥監局」或「NMPA」）頒發的三類醫療器械首次註冊證，並在53個海外市場獲得407項首次註冊證，且有2款產品獲美國FDA「突破性醫療器械」認定。[‡]在循證端，自主研發的Firehawk®火鷹®冠脈支架的臨床研究全文在《新英格蘭醫學雜誌》（NEJM）發表，標誌著研發實力獲國際頂尖學術認可。

與此同時，本集團亦通過戰略重組優化根基，積極尋求內生增長。報告期內，本集團完成結構性心臟病業務與心律管理業務之戰略整合。此次整合不僅優化了運營效率，亦使本集團報表健康度明顯提升。更具戰略意義的是，通過此次整合，本集團強勢切入心力衰竭治療這一價值高地，致力於打造貫穿「監測—診斷—治療—管理」全過程的全球化心衰專業器械平台，為本集團開啟了富潛力的全新增長曲線。

* 經調整經營溢利按毛利減研究及開發成本、分銷成本及行政開支計算得出。

註：包括本集團以權益法計量的被投資公司的數據。

主席報告

於報告期內，本集團各項業務表現穩健：

心血管介入業務方面，作為本集團首個經歷國家集中帶量採購的核心產品線，通過向「冠心病全解方案」的戰略轉型，該業務已連續兩年經調整淨利潤率超過20%，進入穩健、可持續的良性發展軌道。報告期內，該業務全球收入182.2百萬美元，同比增長11.1%（剔除匯率影響）。報告期內，FireSweeper®（熱火清道夫™）血栓抽吸導管、FireSpear™（火鋒™）壓電式血管內超聲治療設備、FireFeeler®FireSpear™（火龍鬚®火鋒™）一次性使用冠脈血管內超聲導絲等創新產品先後獲NMPA批准。

骨科業務方面，全球收入235.2百萬美元，毛利率同比提升4個百分點。新產品進展方面，2025年初至今，NEXUS®股骨柄獲FDA上市許可並啟動市場推廣，收穫積極初期反饋；同時，應用於複雜翻修手術的Evolution®鉸鏈膝關節系統在獲得美加市場准入後，將啟動上市推廣。國產化Evolution MPX™（快意™）全膝關節假體獲FDA、歐盟CE及泰國認證，肩關節置換系統Cloudrider™（羽肩™）獲NMPA批准。

心衰綜合管理業務方面，報告期內，本集團完成結構性心臟病業務與心律管理業務的戰略整合，面向心衰全病因、全階段、全過程的複雜診療需求，加速構建貫穿「監測—診斷—治療—管理」全週期的完整解決方案。於報告期內，兩項業務在整合前作為獨立板塊運營，其中：

結構性心臟病方面，全球收入51.3百萬美元，同比增長1.3%（剔除匯率影響）。在海外，該業務收入增長255.0%（剔除匯率影響）。TAVI產品進入葡萄牙、韓國、巴西等國，海外植入量近900例，同比增長近350%；AnchorMan®（錨王™）左心耳封堵器獲歐盟CE認證後在德國、波蘭實現首例植入。在國內，TAVI全年植入量逾4,000例，鞏固市場頭部地位；左心耳封堵業務AnchorMan®（錨王™）商業化植入近千例，同比增長近360%，構築第二增長曲線。

心律管理業務（「心律管理業務」）方面，全球收入229.7百萬美元，同比持平。在海外，該業務收入207.0百萬美元，同比增長0.7%（剔除匯率影響）。報告期內，FLEXIGO™ 3D輸送系統獲FDA、歐盟CE等批准，配套的VEGA™ M起搏導線亦獲得CE認證。在中國市場，業務短期受集採政策週期切換影響，實現收入22.7百萬美元。國產首款3.0T全身磁共振兼容起搏器TEN™系列中選廣東聯盟集采，國產首個獲批的國產植入式心律轉復除顫器PLATINIUM™正式上市。

大動脈與外周血管介入業務方面，實現收入189.5百萬美元，同比增長12.0%（剔除匯率影響）；淨利潤77.7百萬美元，同比增長12.2%。在中國，收入穩建增長，Tipspear®（穿雲箭™）經頸靜脈肝內穿刺套件及FinderSphere®（夜明珠™）聚乙烯醇栓塞微球先後獲NMPA批准。在海外，收入同比增長56.5%（剔除匯率影響），佔該板塊總收入比重提升至19%，產品累計進入全球近50個市場；Hector®（通天戟™）胸主多分支支架獲FDA突破性醫療器械認定。

腦科學業務方面，收入111.0百萬美元，同比增長3.8%（剔除匯率影響）。在中國，產品累計支持神經介入手術超6.67萬台，同比增長超30%；Bridge®智橋™ MAX椎動脈藥物支架獲批。在海外，收入同比增長39.4%，佔該板塊總收入比重提升至13%，並已實現持續盈利，淨利潤同比大幅擴大142%。此外，APOLLO Dream®（阿波羅Dream®）顱內動脈西羅莫司靶向洗脫支架獲FDA突破性醫療器械認定。

手術機器人業務方面，報告期內實現收入77.6百萬美元，同比大幅增長114.2%（剔除匯率影響），毛利率提升15個百分點，淨虧損同比收窄60.7%。在海外，實現銷售收入56.0百萬美元，同比增長286.6%，已成為驅動該板塊業績增長的核心引擎。報告期內，鴻鵠®「髌膝兼容」功能獲CE認證；圖邁®遠程手術系統及UniPath™電子支氣管鏡手術導航系統獲NMPA批准。公司為全球首家覆蓋五大黃金手術賽道且產品均獲准商業化的公司。

展望未來，儘管全球醫療行業仍將面臨種種不確定因素的挑戰，但微創®將憑借多元化業務集群優勢、自主可控的核心創新能力，以及全球化矩陣佈局，持續深化精益化管理，紮實穩定國內市場，快速拓展海外市場，推動業務穩健發展，不斷提升公司核心競爭力與整體財務健康水平。

常兆華博士
主席

二零二六年三月三十一日

管理層討論及分析

業務概覽

概覽

二零二五年，全球經濟在地緣政治緊張、貿易格局演變與保護主義升溫等多重挑戰下前行，增長動能與市場信心承壓。中國經濟於深刻轉型中彰顯強大韌性，通過聚力培育新質生產力，持續推動發展向新、產業向優，高質量發展的底色愈發鮮明。

在此宏觀背景下，全球醫療器械行業的需求基石依然穩固。人口老齡化趨勢與民眾對健康水平的追求，為行業提供了持續的剛性需求。同時，技術進步正驅動診療手段向更精準、更智能的方向演進，不斷為提升患者療效與生活質量開拓新路徑。在中國，行業的政策環境持續完善，為產業高質量發展奠定了清晰的制度基礎。集中帶量採購（「帶量採購」）在常態化推進中持續優化，國家醫保局（「國家醫保局」）通過引入「穩臨床、保質量」等方針及「錨點價格」等創新機制，致力於營造良性競爭環境，標誌著集採已成為驅動行業提質增效、引導資源優化配置與產業創新升級的核心引擎。此外，多層次醫療保障體系的健全與支付方式的改革協同並進，旨在更好滿足多元化健康需求，並為創新藥械的高質量發展提供了明確指引與廣闊空間。

面對複雜多變的全球外部環境，本集團始終秉持戰略定力，展現出經營韌性，全年錄得整體收入 1,105.4 百萬美元，同比增長 6.0%（剔除匯率影響），核心業務板塊均實現穩健的市場滲透。

尤為重要的是，報告期內本集團錄得淨利潤 38.4 百萬美元，實現整體扭虧為盈，內生增長步入健康軌道，並積極實施戰略調整。其中，經營利潤的修復至關重要，驗證了本集團經營質量與可持續性的提升。具體而言：

- 經調整經營利潤實現轉正：較二零二四年全年大幅增加 123.5 百萬美元，驗證了內生增長的高質量與含金量。
- 毛利水平持續提升：通過供應鏈整合與工藝優化，毛利率同比提升 1.7 個百分點，毛利金額較二零二四年全年增長 60.5 百萬美元。
- 精益運營成效顯著：三項主要費用總額同比縮減 9.0%，運營費率同比（按研發成本、分銷成本及行政費用之和除以收入計算）優化 10.3 個百分點，運營費用較二零二四年全年下降 63.1 百萬美元。

作為植根中國的國際化高端醫療器械集團，我們的創新產品已惠及全球逾百個國家和地區的兩萬多家醫院。全球化進程邁上新台阶，「全球通」商業化平台優勢凸顯：

- 報告期內，全面升級的「全球通」平台推動相關業務收入同比增長 **78.8%** (剔除匯率影響)，達 **163.9** 百萬美元。手術機器人、結構性心臟病等多個核心板塊的出海收入錄得高速增長，平台化協同優勢日益彰顯。
- 基於規模效應與出色的運營效率，該平台已於報告期內實現盈虧平衡，未來盈利能力有望隨規模擴大持續增強。

報告期內，本集團成功推動公司治理層面的核心優化，構築長期穩健增長底座：

- 業務架構重整：報告期內，本集團完成結構性心臟病業務與心律管理業務之戰略整合。通過全面整合雙方產品線與全球渠道資源，強勢切入心力衰竭這一戰略高地，構建覆蓋心衰「全病因、全階段、全過程」的綜合管理方案，為「監測—診斷—治療—管理」全過程提供完整服務，致力於打造全球領先的心力衰竭診療平台，全面提升在心血管器械領域的整體競爭力。

創新能力始終是本集團發展的核心驅動力。報告期內，我們在研發創新、監管認可與前沿探索方面均取得豐碩成果，進一步鞏固了行業領導地位：

- 創新實力獲國內外監管機構高度認可。報告期內及截至本報告日期，Hector®(通天戟™)胸主動脈多分支覆膜支架系統及 APOLLO Dream®(阿波羅™)顱內動脈西羅莫司靶向洗脫支架系統先後獲得美國食品藥品監督管理局 (FDA) 突破性醫療器械認定，彰顯了其解決未滿足臨床需求的潛力；在國內，本集團新增 **8** 款產品進入國家創新醫療器械「綠色通道」，使累計進入「綠色通道」產品總數達 **44** 款，連續十一年位居國內醫療器械企業首位。
- 前沿技術領域實現里程碑突破。本集團依托自主研發的 MicroGenius®(神經元™)多模態自主手術大模型成功完成全球首例「大模型自主手術」動物實驗，標誌著軟組織手術機器人自主手術技術路徑取得實質性進展。同時，Einstein®(愛因斯坦™)靶向腦深部刺激系統進入上市前臨床研究入組階段，標誌著本集團在高端神經調控與腦機接口領域邁出關鍵一步。
- 創新產品全球准入成果顯著。報告期內及截至二零二六年三月二十七日，本集團在國內外市場迎來多款重磅產品上市。於中國，共獲得 **36** 項 NMPA 三類醫療器械首次註冊證，包括 TomaHawk®(戰斧™)冠脈血管內衝擊波導管系統、YINI®(旖旎™)白內障超聲乳化儀、UniPath®(獨道™)電子支氣管鏡手術導航系統等。在海外，於 **53** 個市場獲得 **407** 項首次註冊證，其中全球首個支持左束支起搏的磁共振兼容混合起搏系統、IceMagic® 冷凍消融系統等先後獲得核心市場准入許可，標誌著本集團國際化研發與註冊能力持續增強。

管理層討論及分析

- 頂尖循證醫學證據再獲全球學術界最高認可。報告期內，本集團自主研發的 Firehawk®(火鷹®)冠脈西羅莫司靶向洗脫支架系統所開展的 TARGET-FIRST 臨床研究取得重大成果。該研究結果於 2025 年歐洲心臟病學會年會 (ESC 2025) 正式發佈，並發表於「世界醫學四大頂級期刊之首」的《新英格蘭醫學雜誌》(「NEJM」)。此項研究亦被全球心血管領域權威期刊《歐洲心臟雜誌》譽為「里程碑」式突破，並榮膺該領域 2025 年度「十大影響力論文」。這標誌著本集團在心血管介入領域的原創研究與臨床證據再獲國際頂尖學術界的廣泛認同，彰顯了「中國智造」的研發實力與全球領導力。

儘管挑戰不斷，憑借積累多年的業務集群優勢、自主可控的創新能力以及高效的全球化矩陣佈局，本集團將持續深化精益管理，推動業務的穩健發展。

註： 包括本集團以權益法計量的被投資公司的數據。

心血管介入業務

行業向精準與複雜化縱深演進，「全解方案」價值加速釋放。當前，全球心血管介入市場在持續增長的臨床需求與精準化、複雜化治療技術創新的共同推動下，不斷優化結構。血管內影像與功能學檢查日益普及，中重度鈣化等複雜病變的預處理需求崛起，推動著手術策略與器械向更高階發展。在中國，集中帶量採購的深化持續引導市場向真正具備臨床價值的創新產品聚焦。本集團作為全球冠脈領域產品線最為完整的企業之一，其圍繞冠心病構建的「全解方案」已步入密集收穫期，不僅驅動收入結構優化，更實現了盈利能力的本質改善。報告期內，本集團心血管介入業務實現全球營業收入 182.2 百萬美元，同比增長 11.1% (剔除匯率影響)。隨著多款重磅創新產品在全球陸續商業化，相關業務增長動力得以有效更替。該業務已連續兩年經調整淨利潤率超過 20%，已進入穩健、可持續的良性發展軌道。

- 在中國，基石產品展現韌性，新產品協同驅動增長提速。報告期內，國內業務憑借卓越的產品迭代與運營效率，實現了高質量發展，錄得收入 142.1 百萬美元 (剔除匯率影響)，同比增長 18.9% (剔除匯率影響)。作為板塊基本盤，支架業務通過戰略性品種佈局與供應鏈精益化管理，毛利率顯著提升 7 個百分點，在集採環境下實現逆勢增長。與此同時，板塊收入加速走向多元化：(i) 球囊和通路器械產品銷售額分別同比增長 52% 及 30% (均剔除匯率影響)，FireFalcon®(火獵鷹®)棘突球囊成功中選浙江省級醫療機構組團採購，提升在國內市場的競爭力，(ii) 介入無植入產品線收入同比增長 120% (剔除匯率影響)，Firelimus®(火靈鳥®)藥物球囊以中高價格於第六批國家集採中選，實現近千家醫院覆蓋；(iii) 有源器械(不含影像)銷售實現從零到一的突破，報告期內貢獻收入 1.9 百萬美元，標誌著本業務正式開啟「無源 + 有源」雙輪驅動的新增長模式。通過供應鏈整合、精益生產及多項降本措施，板塊運營效率顯著提升，整體毛利率同比改善 4 個百分點，盈利結構持續優化。



- **創新研發與學術地位持續鞏固。**報告期內，Firehawk® 火鷹® 冠脈雷帕黴素藥物靶向洗脫支架系統在頂級國際醫學期刊 NEJM 發表循證醫學結果，標誌著其臨床價值獲得國際學術界最高水平認可。本集團持續完善冠心病全解醫療方案，截至本報告日期，本集團自主研發的 FireSweeper® (熱火清道夫™) 血栓抽吸導管、FireSpear™ (火鋒™) 壓電式血管內超聲治療設備、FireFeeler® FireSpear™ (火龍鬚® 火鋒™) 一次性使用冠脈血管內超聲導絲等先後獲得 NMPA 批准上市。此外，冠狀靜脈竇球囊反搏系統作為該板塊第五款進入創新醫療器械「綠色通道」的產品，已完成 FIM 研究入組，有望為 ST 段抬高型心肌梗死患者帶來全新治療方案。
- **在海外，積極應對短期波動並夯實長遠基礎。**地緣政治衝突、醫療服務體系波動等點狀擾動，報告期內，該業務板塊於海外市場收入同比下降 10.1% (剔除匯率影響)。本集團積極應對多重挑戰，把握結構性機遇：聚焦高潛力領域，實現球囊產品線銷售收入同比增長 21% (剔除匯率影響)，成為關鍵的業績增長點；在核心市場實現關鍵突破，憑借在土耳其其中標伊斯坦布爾及國家供應局大型標案，推動冠脈支架市場份額攀升，位列該市場第一；同時，在全球多地成功完成產品迭代升級，帶動收入質量提升。報告期內，全球品牌影響力通過頂尖學術會議持續增強，多項重要學術發佈於 TCT、ESC、EuroPCR 等行業會議，提供了重要的全球臨床證據。截至報告期末，本集團已實現支架及球囊產品組合於歐洲、中東及非洲地區 (「EMEA」) 地區、拉美地區及亞太地區 (除中國外) 的全面梯度覆蓋，並積極推動新產品導入，持續完善冠脈 PCI 全解方案的全球佈局，提升整體品牌影響力與市場競爭力。
- **引領全球精準介入，釋放全解方案價值。**展望未來，本集團將繼續憑借其全球領先的、覆蓋 PCI 術前、術中、術後的完整產品線佈局，深度整合研發、製造與商業化的協同優勢，在鞏固並擴大中國市場領先地位的同時，加速「全解方案」的全球化價值釋放，致力於成為全球心血管疾病介入治療領域的創新引領者與首選合作夥伴。

骨科醫療器械業務

骨科醫療器械業務提供全面的骨科解決方案，產品涵蓋關節重建、脊柱、創傷以及其他專業植入物及工具等。報告期內，該業務實現全球營業收入 235.2 百萬美元。為主動應對中國人工關節集採全面實施後的市場新格局，本集團堅定執行「進口轉國產」的戰略重心遷移，並進行相應的業務結構調整。受此戰略性調整及集採價格切換的影響，報告期內收入短期承壓。與此同時，本集團通過持續優化產品結構、深化降本增效及加速創新解決方案的全球落地，成功令報告期內毛利率提升 4 個百分點，運營基本面得到鞏固，為未來高質量發展積蓄動能。



管理層討論及分析

- **在國際市場，業務在複雜環境中彰顯韌性。**報告期內，地緣政治衝突與全球供應鏈波動帶來挑戰，國際(非中國)骨科業務實現營業收入 216.6 百萬美元，同比下降 1.6%(剔除匯率影響)。為鞏固長期競爭力，本集團持續推廣以智能技術驅動的整合解決方案，通過深化 SkyWalker®(鴻鵠®)骨科手術機器人系統與 Evolution® 內軸型全膝關節假體的協同應用，為全球醫生提供更精準、高效的個性化手術選擇，以提升臨床價值與客戶粘性。新產品進展方面，注重操作一致性與長期穩定性的 NEXUS® 股骨柄於美國獲得 FDA 上市許可，並已啟動市場推廣，收穫積極初期反饋；同時，應用於複雜翻修手術的 Evolution® 鉸鏈膝關節系統在獲得美加市場准入後，也將啟動上市推廣，有望進一步增強公司在高難度治療領域的綜合解決方案能力。
- **在中國市場，業務於深度調整中堅定轉型，蓄力長期發展。**隨著第二輪國家人工關節集中帶量採購在報告期內全面落地執行，行業進入以臨床價值為導向的新階段。本集團主動進行戰略調整，將發展重心向國產產品線遷移。受此結構性調整及集採價格影響，報告期內中國業務實現營業收入 18.6 百萬美元，同比下降 45.4%(剔除匯率影響)。在此過程中，本集團堅持創新，不斷拓寬產品邊界：國產化的 Evolution® MPX™(快意™)內軸型全膝關節假體已相繼獲得美國 FDA、泰國及歐盟 CE MDR 認證，旨在優化全球產品供應體系。此外，本集團於 2026 年 3 月成功獲得 NMPA 對肩關節置換系統 Cloudrider™(羽肩™)的上市批准，標誌著打破在髖/膝關節領域的佈局邊界，正式於肩關節治療新賽道實現核心產品佈局。
- **行業正處深刻變革，智能化轉型與效率革新成為關鍵。**當前，全球骨科市場正朝著精準化、智能化的方向演進，手術機器人輔助關節置換與個性化解決方案日益成為主流。在中國，人口老齡化構成長期需求支撐，而集中帶量採購的深入推進，正推動市場格局優化，對企業的產品臨床價值與運營效率提出了更高要求。本集團骨科業務將通過持續推廣全球化的機器人智能整合解決方案、加速高端創新產品的上市、並堅定執行在中國市場的結構性轉型，在不斷鞏固國際業務韌性的同時，於中國市場的新週期中構建面向未來的長期競爭優勢。

心衰綜合管理業務

戰略整合構築平台，開啟心衰綜合管理新階段。報告期內，本集團完成結構性心臟病業務與心律管理業務之戰略重組，標誌著本集團正式邁入深度整合與協同驅動的新階段。此次整合旨在深度融合雙方的核心能力—即結構性心臟病業務在瓣膜生物材料及結構設計領域的領先創新，與心律管理業務在有源植入、精密算法及數據洞察之深厚積累，以構建一個覆蓋心力衰竭「全病因、全階段、全過程」的綜合器械管理平台。協同效應預期將在商業拓展、運營提效及供應鏈整合等多維度釋放，標誌著本集團在大心臟多元化器械領域完成了從提供單一產品向提供平台化、一體化解決方案的戰略升級。

基於上述整合，全力進軍心衰治療領域已成為我們的明確戰略重心。心力衰竭是諸多心臟疾病的終末階段，患者需求巨大且未被滿足。傳統治療手段分散，而我們的目標是通過融合後的平台，構建一個貫穿「監測－診斷－治療－管理」全週期的完整解決方案。整合後，我們將能針對不同病因(如心律失常、瓣膜病)、各疾病分期(從早期到終末期)的患者，提供一體化、個性化的器械治療及管理方案。目前，相關心衰管線的佈局正在快速推進，合併所帶來的協同動能將極大加速這一戰略藍圖的實現。

回顧報告期，兩項業務在整合前作為獨立板塊運營，於挑戰中夯實基礎，於創新中謀篇未來。

- **結構性心臟病業務在全球化突破中前行。**於報告期內，該業務錄得收入 51.3 百萬美元，同比增長 1.3%(剔除匯率影響)。然而，業務虧損有所擴大，主要受國內集採環境下產品價格調整等多重因素影響。在海外市場，全球化進程取得跨越式突破，收入增長 255.0%(剔除匯率影響)，TAVI 產品線成功進入葡萄牙、韓國、巴西及印度等多國市場，全年海外植入量近 900 例，同比增長近 350%。尤為關鍵的是，AnchorMan®(錨王™)左心耳封堵器在獲歐盟 CE 認證後，於德國、波蘭等地實現首例植入，標誌著該產品正式登上全球競爭舞台。在國內市場，業務在行業變革中展現出韌性，左心耳封堵 (LAAC) 業務呈現爆發式增長，AnchorMan® 於上市第二年即實現商業化植入近千例，同比增長近 360%，迅速成長為公司堅實的第二增長曲線；TAVI 系列全年錄得國內植入量逾 4,000 例之重要里程碑，進一步鞏固市場頭部地位，覆蓋持續深化。
- **心律管理業務於行業週期中蓄力，以高端創新驅動長期發展。**報告期內，該業務實現全球營業收入 229.7 百萬美元，同比持平。其中國際(非中國)業務實現收入 207.0 百萬美元，同比增長 0.7%(剔除匯率影響)。本集團聚焦左束支起搏 (LBBAP) 前沿技術，致力於提供完整解決方案。報告期內，專為 LBBAP 開發的 FLEXIGO™ 3D 輸送系統相繼獲得美國 FDA、歐盟 CE 等批准，配套的 VEGA™ M 起搏導線亦獲得認證，並已在澳大利亞及歐洲多國完成首例植入，標誌著我們在該領域全面加速布局。在中國市場，業務短期受集採政策週期切換影響，實現收入 22.7 百萬美元。我們在高端突破與市場准入方面成果顯著：在廣東聯盟接續採購中，國產首款 3.0T 全身磁共振兼容起搏器 TEN™ 系列等新品成功中選；國內首個獲批的國產植入式心律轉復除顫器 (ICD) PLATINIUM™ 正式上市，實現了在該高端領域的里程碑式突破，進一步鞏固了公司在心律管理領域的領先地位。



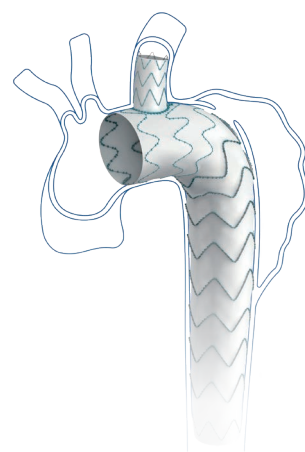
管理層討論及分析

- **行業正處深刻變革，整合與創新共塑未來。**全球結構性心臟病與心律管理市場，在循證醫學突破、治療理念革新及技術創新的驅動下持續發展。在中國，集中帶量採購的常態化正推動行業向以臨床價值為核心的新階段演進，具備真正創新產品和卓越運營效率的企業將贏得長期優勢。同時，國產領先企業正憑借創新實力加速全球化進程。本集團通過前述戰略整合，已形成一個獨特的大心臟多元化器械解決方案平台。展望未來，我們將不僅致力於鞏固在 TAVI、左心耳封堵、起搏及除顫等領域的現有優勢，更將充分利用平台協同效應，全力向心力衰竭這一龐大藍海市場進軍，旨在為全球患者提供從疾病監測、診斷到治療與管理的全週期解決方案，開啟可持續增長的新篇章。

大動脈及外周血管介入業務

大動脈及外周血管介入業務(「**心脈醫療**」)專注於提供主動脈、外周血管及腫瘤疾病一體化疾病解決方案。報告期內，心脈醫療實現營業收入 189.5 百萬美元，同比增長 12.0%(剔除匯率影響)；通過核心產品的持續放量、高增長新品的貢獻以及海外業務的規模效應，實現淨利潤 77.7 百萬美元，同比增長 12.2%，在複雜市場環境中展現出高質量的增長韌性。

- **在中國，深化市場滲透與產品創新，鞏固國產領軍地位。**報告期內，中國業務收入實現穩健增長。在主動脈介入領域，公司積極推動市場下沉與治療方案多元化，核心產品市場份額穩步提升。其中，Castor®(通天戈™)分支型主動脈覆膜支架及輸送系統已覆蓋累計超過 1,400 家終端醫院，Minos®(定海塔™)腹主動脈覆膜支架及輸送系統已覆蓋累計近 1,200 家終端醫院，Reewarm®PTX/雪雁™PTX 藥物球囊擴張導管已覆蓋累計近 1,400 家終端醫院，Talos®(通天眼™)直管型胸主動脈覆膜支架系統憑借更優的臨床效果，植入量快速增長；Castor®分支型及 Minos®腹主動脈覆膜支架系統植入量亦保持高速增長。在外周血管介入領域，Reewarm®PTX 藥物球囊在集採政策落地後加速放量。渠道網絡持續縱深，截至報告期末，產品已累計覆蓋國內近 2,900 家醫院，為長期增長奠定堅實基礎。新產品與研發管線進展顯著：新一代 Cratos®分支型主動脈覆膜支架系統上市後快速應用於臨床；Tipspear®(穿雲箭™)經頸靜脈肝內穿刺套件及 FinderSphere®(夜明珠™)聚乙醇醇栓塞微球先後獲 NMPA 批准，標誌著在腫瘤介入領域取得實質性進展。此外，用於治療複雜主動脈疾病的 Hector®(通天戟™)胸主動脈多分支覆膜支架系統已進入國家創新醫療器械特別審查程序，並處於上市前臨床階段；Aegis®II(定海錨™)腹主動脈覆膜支架系統已完成註冊資料遞交。多款外周動脈、靜脈及腫瘤介入在研產品均按計劃推進，為未來儲備充足動力。



- 在海外，全球化成為核心增長引擎，高端創新獲國際權威認可。報告期內，海外業務銷售收入同比增長 56.5% (剔除匯率影響)，佔總收入比重提升至 19%，增長動能強勁。全球化網絡加速拓展，年內新開拓 7 個國家或地區，產品已累計進入全球近 50 個市場。國際准入成果豐碩，截至報告期末，公司累計有 11 款產品在 29 個海外市場獲得首次註冊證，累計獲得海外產品註冊證 110 餘張，其中 6 款獲 CE 認證，3 款產品獲得歐盟定制證書。Castor[®]、Minos[®] 等核心產品已進入約 30 個國家或地區；Cratos[®]、Talos[®] 等創新產品亦成功實現海外銷售。尤為重要的是，Hector[®] (通天戟™) 胸主動脈多分支覆膜支架系統於 2026 年 3 月獲得 FDA 的突破性醫療器械認定，不僅驗證了該產品解決未滿足臨床需求的巨大潛力，亦為其後續在美國市場的臨床與註冊進程提供了加速路徑，是公司創新實力獲得全球頂尖市場認可的重要里程碑。
- 行業格局加速重構，全球化機遇愈發彰顯。當前，全球主動脈及外周血管介入市場在人口老齡化與健康意識提升的驅動下，保持持續增長。在中國，主動脈介入市場滲透率仍在深化；外周動脈領域在「介入無植入」等理念推動下，藥物球囊、斑塊旋切等產品應用日益廣泛；外周靜脈疾病治療及基層市場的需求正加速釋放。國產廠商憑借優異的性價比與創新迭代能力，在進口替代與全球化進程中雙重受益。心脈醫療將繼續憑借其多元化的創新產品矩陣、深度覆蓋的渠道網絡以及日益增強的國際品牌影響力，在鞏固國內領先優勢的同時，加速向全球市場邁進，致力於成為該領域全球領先的一體化解決方案提供者。

腦科學業務

行業邁入集採驅動的高質量發展期，國產龍頭迎結構性機遇。中國神經介入市場在龐大的卒中疾病負擔與持續完善的卒中中心網絡建設下，擁有堅實的需求基礎。伴隨高值耗材集中帶量採購的全面鋪開與常態化，行業正從高速擴張轉向以臨床價值和成本效益為核心的高質量發展階段，為具備全產品線解決方案的國產龍頭企業創造了整合與增長的窗口期。與此同時，在國家級政策的大力支持下，腦機接口等顛覆性技術的產業化進程加速，為行業長遠發展開闢了全新前沿；通過多維度賦能，政策端積極助力中國醫療器械企業揚帆出海，中國企業愈發在國際市場競爭中實現技術與品牌的躍升。本集團旗下腦科學業務（「微創腦科學」）作為中國神經介入醫療器械領域的先行者與最大國產品牌，致力於提供覆蓋出血、缺血與狹窄三大領域的腦血管疾病全解方案。報告期內，業務實現收入 111.0 百萬美元，同比增長 3.8% (剔除匯率影響)。面對中國市場集中帶量採購帶來的價格壓力，本業務通過供應鏈管理與精益生產，持續優化成本結構，報告期內，毛利率逆勢提升 0.5 個百分點至 73.5%，彰顯了出色的運營效率與盈利韌性。



管理層討論及分析

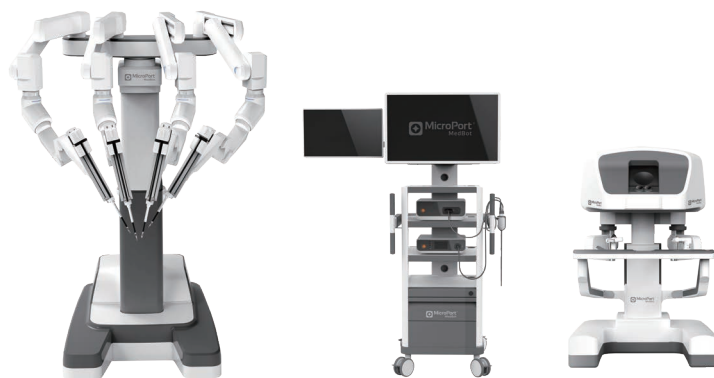
- 在中國市場，本集團憑借最完整的國產產品組合，在集採背景下鞏固並擴大了領先優勢。報告期內，產品累計支持神經介入手術超 6.67 萬台，同比增長超 30%。通過廣泛參與並中標多項省級及省際聯盟集採，成功加速了市場下沉與份額提升。在出血性腦卒中治療領域，NUMEN® 系列彈簧圈植入量同比增長顯著，新一代 NUMEN® 守護神® NEST 彈簧圈已獲批上市；Tubridge® 系列血流導向密網支架在集採後加速醫院覆蓋，植入量實現快速增長。在動脈粥樣硬化狹窄治療領域，Bridge® 系列的新增大直徑規格產品 Bridge® 智橋™ MAX 推動脈藥物支架於報告期內獲批，填補了臨床上 4.5/5.0mm 大規格支架的空白，已完成 24 個省市掛網。在急性缺血性腦卒中治療領域，本集團以基層醫院為開拓重心，新一代取栓與抽吸產品相繼獲批並快速完成市場准入，提供了一站式器械解決方案。截至報告期末，業務已累計覆蓋國內近 3,800 家醫院，並實現了對國家高級卒中中心百強醫院的全覆蓋。
- 在海外市場，全球化拓展步入盈利性快速增長新階段，已成為重要的增長引擎。報告期內海外收入同比增長 39.4%，佔總收入比重提升至 13%，並已實現持續盈利，淨利潤同比大幅擴大 142%。各區域市場取得關鍵突破：在亞太地區，持續推進市場覆蓋，南亞市場實現多項新品准入與醫院中標，並在多國完成產品註冊。韓國直銷模式全面落地，NUMEN® 系列產品植入量實現顯著增長，X-track® 導管在韓國醫保申請方面取得關鍵突破。在 EMEA 地區，英國直銷模式運營順利，實現同比快速增長，同時推動多款產品於報告期內在歐洲多國上市，並首次拓展至土耳其、埃及等新興市場，強化區域競爭力。在北美地區，直銷模式高效運轉，驅動 NUMEN® 系列產品上市後持續放量，品牌影響力不斷擴大。在拉美地區，NeuroHawk® 顱內取栓支架及 X-track® 導管上市後反饋良好，市場接受度持續提升。截至報告期末，本集團共有 17 款產品實現出海，累計在 36 個海外國家或地區實現商業化，涵蓋 9 個神經介入手術量排名全球前十的國家。尤為重要的是，本集團在前沿產品註冊領域取得里程碑式突破。2026 年 3 月，APOLLO Dream® (阿波羅 Dream®) 顱內動脈雷帕黴素靶向洗脫支架系統獲得美國 FDA 授予的「突破性醫療器械認定」，成為全球神經介入領域首個獲此認定的快速交換式藥物洗脫支架。此項認定不僅標誌著該產品在治療顱內動脈粥樣硬化性狹窄 (ICAD) 方面的創新價值獲國際權威認可，更直接為微創腦科學加速進入美國等全球核心市場提供了關鍵准入優勢，奠定了重要的監管與臨床基礎。
- 研發創新與前沿佈局持續深化。截至本報告日期，本集團合計擁有 28 款產品在中國獲批並實現商業化，其中 6 款進入國家創新醫療器械綠色通道，位居國內同業第一。在神經介入業務已建立的堅實基礎上，本集團正將能力拓展至神經外科及腦機接口兩大前沿方向。在神經外科領域，我們針對腦血腫、腦積水、腦腫瘤等疾病提供創新解決方案，其中 StraitPass® 問渠™ 一次性使用血腫抽吸裝置已進入國家創新醫療器械綠色通道。在腦機接口領域，我們聚焦腦卒中術後主動康復及精神類疾病干預兩大方向，並於報告期內正式成立「混沌腦機研究院」。該研究院將依托本集團在神經介入領域的平台技術，重點研發以介入方式為主的植入式腦機接口設備，針對卒中後康復、阿爾茨海默症及抑鬱症等重大臨床需求開展前沿探索，旨在培育面向未來的長期增長動能。

- 本集團腦科學業務將繼續依托其國內最完整的商業化產品矩陣、快速推進的研發管線以及日益成熟的全球商業化網絡，在應對國內集採新常態的同時，把握國產創新出海的戰略機遇，並通過對腦機接口等前沿技術的戰略性佈局，鞏固和擴大其在腦血管及腦科學領域的長期領導地位。

手術機器人業務

行業邁入智能化爆發前夜，全球化與前沿技術定義新高度。全球手術機器人市場在臨床價值驅動與技術融合加速下快速增長。中國政策環境持續完善，為收費支付與規範化應用提供框架；同時，國產企業依托 5G、人工智能等融合創新加速出海。本集團旗下手術機器人業務（「微創機器人」）作為全球唯一覆蓋五大黃金手術專科的平台型公司，正憑借領先的技術與商業化能力，於海內外市場同步取得突破。報告期內，微創機器人實現收入 77.6 百萬美元，同比大幅增長 114.2%（剔除匯率影響）。增長由強勁的全球商業化驅動，截至本報告日期，核心產品累計訂單近 300 台，全球商業化裝機近 200 台。通過戰略聚焦與精益運營，板塊運營質量顯著夯實：毛利率提升 15 個百分點，淨虧損同比收窄 60.7%，自由現金流狀況大幅改善。值得關注的是，伴隨裝機量的快速提升，配套耗材收入於報告期內實現大幅增長，商業模式日益優化。

- **全球化商業縱深推進，引領國產品牌出海。**報告期內，手術機器人業務海外商業化實現里程碑式跨越。通過深化集團內協同，報告期內該板塊錄得海外銷售收入 56.0 百萬美元，同比大幅增長 286.6%，已成為驅動業績增長的核心引擎。分產品看，Toumai® 圖邁® 胸腹腔內窺鏡手術系統（「圖邁®」）作為國產引領者，全年新簽海外訂單逾百台，年度全球訂單量已躋身全球前二，新增商業化裝機 80 台；截至本報告日期，圖邁® 全球累計訂單突破 220 台，覆蓋超 50 個國家和地區，已完成商業化裝機超 140 台，訂單與裝機量穩居國產品牌全球第一。截至本報告日期，SkyWalker® 鴻鵠® 骨科手術導航定位系統（「鴻鵠®」）全球累計訂單突破 65 台，市場網絡覆蓋五大洲，在國產骨科機器人全球商業化中保持領先。同時，R-ONE® 血管介入機器人於報告期內成功進入包括復旦大學附屬中山醫院在內的國內 6 家頭部醫院。通過在國際頂級學術會議持續展示創新成果與遠程手術等前沿應用，本集團「中國智造」的品牌形象與臨床價值已獲得全球範圍內的廣泛認可，為海外市場的長遠拓展奠定了堅實的學術與品牌基礎。



管理層討論及分析

- **全球取證全面提速，研發管線持續兌現。**報告期內，本集團手術機器人產品的全球註冊准入與研發進展成果顯著。核心產品圖邁[®]年內新獲近 40 個國家和地區認證，全球累計獲證已超 60 個國家和地區。圖邁[®]單孔手術機器人於報告期內相繼獲得中國 NMPA 批准與阿聯酋 MOHAP 註冊批准，並成功入駐克利夫蘭阿布扎比診所 (Cleveland Clinic Abu Dhabi)，為商業化擴張構築了堅實的基石。鴻鵠[®]已獲得包括中國 NMPA、美國 FDA、歐盟 CE 在內的近 20 個國家和地區批准，其「髌膝兼容」功能亦於報告期內獲 CE 認證，進一步拓展了臨床適用範圍。研發管線方面取得重要突破：本集團自主研發的獨道[®](UniPath™)電子支氣管鏡手術導航系統於二零二五年十二月獲得 NMPA 批准上市，圍繞「全肺可達、全程可視、精準對準、穩定操作」四大核心能力設計，顯著提高肺結節取樣確定性、增強術中操作穩定性、降低潛在併發症風險，並為後續精準消融等治療場景奠定技術基礎。伴隨著在「經自然腔道」賽道的佈局成功落地，微創機器人已成為全球首家實現覆蓋全部五大黃金手術賽道產品均獲准商業化的公司，產品組合的領先性與完整性得到進一步夯實，為全球化拓展提供了日益豐富的產品矩陣。
- **堅持前沿技術引領，定義遠程與自主手術新模式。**報告期內，手術機器人業務在前沿領域取得系列突破。依托自主研發的神經元 MicroGenius[®]多模態自主手術大模型，圖邁[®]成功完成了全球首例「大模型自主手術」動物實驗，關鍵步驟成功率達 88%，標誌著 AI 實現了從輔助決策到自主執行的核心跨越，率先完成了從產業化、遠程商業化到自主手術突破的三級里程碑跨越。自主研發的圖邁[®]腔鏡手術機器人遠程手術全科室應用(「圖邁[®]遠程」)獲得 NMPA 批准，成為全球首個且唯一可實現「全科室、全術式」覆蓋的商業化遠程手術平台，已在近 10 個國家獲批上市，其應用網絡覆蓋全球近半人口區域。該系統已成功輔助完成全球近 800 例遠程人體手術，覆蓋 20 餘個國家，實施成功率保持 100%，累計創造 60 餘項世界紀錄，實現了跨洲越洋的遠程手術閉環，確立了在全球遠程外科領域的全面引領地位。在通信技術層面，本集團開創了兼容 5G 與常規網絡的「第二代遠程手術」體系，並率先實現了基於高、低軌衛星的「第三代遠程手術」，構建了陸、海、空、天一體化的全球遠程手術網絡。
- **展望未來，微創機器人將繼續依托其全球最全面的產品管線佈局、持續突破的前沿技術以及深度協同的全球化網絡，在引領手術智能化變革的同時，加速將創新成果轉化為全球市場增長，致力於成為重塑外科手術未來的全球引領者。**

研究與開發(「研發」)

於報告期內及於二零二六年三月二十七日，本集團共獲得 36 項 NMPA 頒發的三類醫療器械首次註冊證，8 項創新醫療器械進入「綠色通道」，累計擁有 44 款「綠色通道」創新醫療器械，連續十一年在醫療器械同業中排名第一。本集團已建立海外研發、臨床試驗等全球創新網絡，持續推進本集團創新產品於海外的市場進入。在海外，於報告期內及於本報告日期，本集團在 53 個海外市場(國家及地區)獲得 407 項首次註冊證注，Hector® 通天戟™ 胸主動脈多分支覆膜支架系統及 APOLLO Dream® 阿波羅™ Dream® 顱內動脈西羅莫司靶向洗脫支架系統 2 款創新醫療器械產品先後獲得美國 FDA 突破性醫療器械認定，再次印證了本集團的全球臨床轉化能力。

於報告期內及於本報告日期，本集團獲准的 NMPA 首次註冊及重要變更包括但不限於：Firelimus® 火靈鳥® 冠脈雷帕黴素藥物球囊擴張導管，TomaHawk® 戰斧® 冠脈血管內衝擊波導管、兼容 3.0T 全身 MRI 檢查的 TEN™ 系列國產起搏器、Cratos® 通天鏢™ 分支型主動脈覆膜支架及輸送系統、Tipspear® 穿雲箭™ 經頸靜脈肝內穿刺器、Toumai® SP 圖邁® SP 腹腔內窺鏡單孔手術系統、Toumai® 圖邁® 腹腔內窺鏡遠程手術系統、Sheathru™ 靈俏™ 輸送導管、Cerelmon™ 鉑愈™ 一次性使用延長管、NeuroHawk Medibox™ 神鷹俠侶™ 顱內取栓支架及附件、Numen® Nest 可解脫彈簧圈、YINI® 旖旎® 白內障超聲乳化儀、YairDent™ 芽典® 種植牙系統、EZ-Eye™ 如意瞳™ 5100 系列智能對焦自動放大電子消化道內窺鏡系統、TACTIC® Antarctic™ 靶向® 刀雙通道腫瘤冷凍消融系統、UniPath® 獨道® 電子支氣管鏡手術導航系統等，創新產品的獲批上市將構成本集團業績增長的重要引擎。

本集團將持續高效推進已上市產品在海內外市場的拓展及推廣，通過高價值的全球多元化產品佈局，持續夯實產品組合進院的市場策略，充分發揮「集團式」運營的優勢，夯實盈利根基。

註： 包括本集團以權益法計量的被投資公司的數據。

全球通商業化平台

為使本集團各業務板塊更有效率地探索全球市場潛能，拓寬及加深我們於全球範圍內的商業化觸角，本集團搭建網絡化全面覆蓋的營銷和服務一體化網絡平台(「全球通平台」)助力子業務主渠道，在子業務未及之處佈局和著力。全球通平台不僅將承載我們約 250 個已上市產品以及將陸續獲批上市的創新產品，為本集團提供銷售增量，還通過精細化配置資源，促進集團內資源在海內外的優化、共享與協同，全面提升本集團運營效率。

歷經多年的發展，本集團已經成為領先的高端醫療器械集團，並在全球運營多個業務分佈，擁有包括亞洲、北美、歐洲、拉美等在內的全球化研發、生產、營銷及服務網絡，截至目前，我們的創新產品銷售已累計覆蓋一百多個國家及地區的逾兩萬家醫院。全球通平台整合本集團所有業務資源、包括體系內的海外本土業務資源，以多個核心國家/地區輻射周邊區域，每個區塊的平台承載各個子業務產品的整合化銷售，並提供包括醫學服務、客戶運維、註冊法規等職能服務。全球通平台中的集團出海平台(「集團出海平台」)以心血管介入業務海外商業化團隊為雛形，旨在幫助集團內各業務板塊於中國境內研發的產品快速完成海外市場准入並推動海外銷售增長。報告期內，集團出海平台錄得收入 109.2 百萬美元，較上年同期同比增長 106.6%(剔除匯率影響)。

管理層討論及分析

本集團各業務板塊一方面利用自主海外銷售渠道、另一方面充分利用及發揮集團出海平台的協同優勢，各業務板塊出海產品的銷售（「出海業務」）呈現強勁增長勢頭。於報告期內，本集團出海業務收入 163.9 百萬美元，較上年同比增長 78.8%（剔除匯率影響），其中手術機器人業務產品銷售額同比增長 286.6%（剔除匯率影響），大動脈及外周血管介入業務產品銷售額同比增長 56.5%（剔除匯率影響），腦科學業務產品銷售額同比增長 39.4%（剔除匯率影響），結構性心臟病業務產品銷售額同比增長 255.0%（剔除匯率影響）。

未來，本集團各業務板塊還將有更多創新產品借助全球通平台綜合而完善的經銷體系高效、快速、全面地組團出海，拓展更多商業機會，持續突破國際空白市場，提升本集團於全球市場的綜合競爭力。

人力資源及培訓

截至二零二五年十二月三十一日，本集團在全球共有 6,547 名僱員，其中 1,722 名為海外員工，分佈在亞太地區、歐洲、中東、非洲、北美洲、南美洲及澳大利亞，佔員工總數的約 26%。

為應對外部市場日益增長的不確定性，本集團致力於打造兼具靈活性與韌性的組織能商體系，通過梳理各業務板塊重點工作，盤點人力資源分佈，進一步深化集團內部協同協作機制，持續拓展集團平台化共享服務的覆蓋職能及運營深度，推動整體協同效應的提升。在此過程中，集團將圍繞全球戰略對相關項目與崗位進行統籌佈局，夯實全球組織協同基礎，從而實現組織的統籌增效。集團承諾通過打造全球組織能商體系，資源整合和平台賦能，及管理運作方式的升級，為員工提供更加多元的發展空間。集團持續秉承「六分成熟、七分用途、八分待遇、九分培植、十分愛護」的人才法則，為全球員工提供了充分的職業發展空間及橫縱結合的發展路徑，並通過企業四大學院（稷下企業領導力學院、微創創新知行學院、創新資質與能力學堂、文化 & 哲學講堂），助力人才加速發展和追求自我實現，共同為實現「幫助億萬地球人健朗地越過 115 歲生命線」的信念而奮鬥。

前景

長期來看，隨著全球人口老齡化程度提高、居民生活水平改善及發展中國家經濟增長，全球醫療器械市場需求預期還將穩步提升。在中國市場，得益於經濟社會發展，人民群眾的健康意識顯著提升，醫療制度改革亦帶來政策紅利，中國醫療器械市場迎來巨大發展機遇。

短期來看，全球經濟依然面臨走勢不確定、貿易保護政策趨嚴、地緣政治衝突加劇等宏觀因素；行業端，國內醫療器械行業競爭持續加劇、高值醫用耗材集中帶量採購、醫保支付改革、醫藥價格治理等醫保費用精細化管理措施持續推進，行業格局面臨調整。上述因素都將加劇不確定性，有可能對本集團的經營及相關業務板塊的價值帶來不利影響。

為在日趨激烈的市場競爭中把握發展機遇、提升核心競爭力，我們將繼續執行積極的經營策略，同時嚴格執行主業聚焦和成本控制戰略，積極管理和對沖可能面臨的風險。我們將：

- 1、鞏固中國醫療器械市場領先地位。憑藉強大的品牌認知度、廣泛的分銷網絡、以及多賽道佈局的規模效應，我們將進一步提升國內市場佔有率，繼續發揮龍頭優勢，助力國產高端醫療器械領域全面突圍，為股東、客戶、員工和社會創造最大價值。
- 2、加速全球化拓展，實現微創® 品牌和全球運營統籌一體化。不斷深化以本地化為基礎的全球化品牌及運營戰略，貫徹「經略全球化，執行屬地化，佈局多樣化，定位統一化」的運營模式，通過對全球資源與市場的高效整合，實現全球化佈局，將微創® 產品帶到更多的國家或地區，惠及全球患者和醫生。
- 3、持續優化現有生產工藝，開展高回報創新，打造多元化產品組合。不斷優化現有產品製造工藝，提高生產效率；同時從企業戰略層面更加關注研發投入產出比，致力於在加強盈利能力的同時，為醫患提供更多優質普惠的一體化醫療解決方案。
- 4、深入推進管理體制改革。為進一步提升公司競爭力及抗風險能力，我們將不斷完善制度體系建設，提升內部治理效能，整合資源、精簡流程，在公司規模快速增長的同時，最大程度保持微創特有的創業活力、靈活性和效率。

管理層討論及分析

財務回顧

概覽

儘管面對國內外複雜多變的不利因素影響，本集團於報告期間的收入較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加 6.0% (剔除匯率影響)，或增加 7.2% (按美元計)。本集團堅持繼續提供多元化的產品組合，並繼續推行全球化戰略，因而令非中國區銷售額佔總收入的 53.1%。本集團致力於不斷為全球數以萬計的患者帶來創新、科技及服務，並在以微創傷治療為代表的高科技醫學領域及其他新興醫療市場建設一個屬於患者的全球化領先醫療集團。

以下討論乃以載於本報告其他章節的財務資料及附註為依據，並應與該等財務資料及其附註一併閱覽。

收入

千美元	截至十二月三十一日止年度		百分比變動	
	二零二五年	二零二四年 (經重列) <small>(附註)</small>	按美元計	剔除 匯率影響
持續經營業務				
心血管介入業務	182,181	165,735	9.9%	11.1%
骨科醫療器械業務	235,155	252,706	(6.9%)	(7.5%)
心律管理業務	229,719	220,613	4.1%	0.0%
大動脈及外周血管介入業務	189,481	169,537	11.8%	12.0%
結構性心臟病業務	51,314	50,697	1.2%	1.3%
手術機器人業務	77,575	36,022	115.4%	114.2%
其他業務*	95,609	51,724	84.8%	88.9%
合併抵銷	(66,689)	(22,952)	190.6%	233.9%
已終止經營業務				
腦科學業務	111,036	106,981	3.8%	3.8%
合計	1,105,381	1,031,063	7.2%	6.0%
其中：集團出海平台	109,248	56,324	94.0%	106.6%

附註：分部收入的比較資料經重列，以反映資源分配及表現評估的變動

* 其他業務分部收入未達到釐定分部報告的量化指標最低要求。

管理層討論及分析

本集團於報告期間的收入為 1,105.4 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度 1,031.1 百萬美元增加 7.2%。在本集團附屬公司之非美元功能貨幣兌換為本集團呈報貨幣美元的過程中，本集團的呈報收入會受美元兌功能貨幣升值或貶值影響。不計外匯影響，本集團收入增加 6.0%。該增長主要由於快速市場滲透及新產品收入貢獻。以下討論根據本集團主要業務分部作出。

— 心血管介入業務

心血管介入業務於報告期間錄得收入 182.2 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加 11.1% (剔除匯率影響) 或增加 9.9% (按美元計)。有關收入增加主要由於國內支架產品繼續保持領先市場份額，球囊、配件和有源產品收入的快速增長。冠脈國際業務在部分區域面臨短期宏觀環境挑戰，包括地緣政治局勢變化、醫療服務體系波動，上述因素對收入產生階段性影響。

— 骨科醫療器械業務

千美元	截至十二月三十一日止年度		百分比變動	
	二零二五年	二零二四年	按美元計	剔除匯率影響
骨科醫療器械業務	235,155	252,706	(6.9%)	(7.5%)
— 美國	73,640	84,196	(12.5%)	(12.5%)
— 歐洲、中東及非洲	83,054	81,785	1.6%	(1.1%)
— 日本	31,488	29,381	7.2%	6.2%
— 中國	18,567	34,071	(45.5%)	(45.4%)
— 其他	28,406	23,273	22.1%	26.7%

骨科醫療器械分部於報告期間錄得收入 235.2 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度減少 7.5% (剔除匯率影響) 或減少 6.9% (按美元計)。有關收入減少主要由於供應鏈波動、地緣政治局勢變化以及中國地區國產替代相關戰略性調整，對收入產生暫時性影響。

— 心律管理業務

千美元	截至十二月三十一日止年度		百分比變動	
	二零二五年	二零二四年	按美元計	剔除匯率影響
心律管理業務	229,719	220,613	4.1%	0.0%
— 歐洲、中東及非洲	190,836	181,586	5.1%	0.2%
— 中國	22,749	24,269	(6.3%)	(6.1%)
— 日本	9,427	8,718	8.1%	6.6%
— 其他	6,707	6,040	11.0%	8.6%

管理層討論及分析

心律管理業務於報告期間錄得收入 229.7 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度持平(剔除匯率影響)或增加 4.1%(按美元計)。有關收入變化主要由於 (i) 具有藍牙連接功能及 MRI 兼容性的新一代起搏器及除顫器自上市以來獲得中外臨床醫生和患者的廣泛認可；及 (ii) 心律管理中國業務受集採執行較預期延遲影響，收入於報告期內較上年同期下降 6.1%(剔除匯率影響)。

— 大動脈及外周血管介入業務

大動脈及外周血管介入業務於報告期間錄得收入 189.5 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加 12.0%(剔除匯率影響)或增加 11.8%(按美元計)。有關增加主要由於 (i) 報告期內，創新產品持續鞏固國產領先優勢。通過深耕下沉市場、提供定制化治療方案、加快產品升級迭代，並積極推進新品上市與老產品替換，市場佔有率實現穩步提升；(ii) 深化全球化佈局，持續推進主動脈及外周介入產品在歐洲、拉美、亞太等國家的市場准入和推廣工作，海外市場收入實現同比 56.5%(剔除匯率影響)的快速增長。

— 結構性心臟病業務

結構性心臟病業務於報告期間錄得收入 51.3 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加 1.3%(剔除匯率影響)或增加 1.2%(按美元計)。有關收入增加主要由於 VitaFlow Liberty® 及 Alwide® Plus 在全球商業化的持續推進，促進了該業務的海外收入較 2024 年同期快速增長 255.0%(剔除匯率影響)，為本集團帶來新增收入貢獻。

— 手術機器人業務

手術機器人業務於報告期間錄得收入 77.6 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加 114.2%(剔除匯率影響)或增加 115.4%(按美元計)。有關增加主要由於圖邁商業化取得突破性進展，銷售增長迅猛，尤其是圖邁海外市場拓展成效顯著，海外市場成為收入增長的核心引擎。

— 其他業務

本集團的其他業務於報告期間錄得收入 95.6 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加 88.9%(剔除匯率影響)或 84.8%(按美元計)。該增長主要由於非血管介入等新興業務板塊的銷售收入增長的貢獻。其他業務收入未達到釐定分部報告的量化指標最低要求。

— 腦科學業務

腦科學業務於報告期間錄得收入 111.0 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度增加 3.8%(剔除匯率影響或按美元計)。有關增加主要由於 (i) 海外業務延續強勁增長態勢，報告期內收入較上年同期提升 39.4%(剔除匯率影響)，並且在亞太地區、北美地區、拉美地區及歐洲、中東和非洲地區的銷售收入均實現不同程度的快速增長；(ii) 出血性腦卒中產品方面，彈簧圈系列產品的收入維持快速增長，市場份額進一步提升，且血流導向密網支架的收入因集採影響而有所下降。

銷售成本

於報告期間，本集團銷售成本為 470.8 百萬美元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度之 457.0 百萬美元增加 3.0%。該增加主要歸因於銷售量增加。

毛利及毛利率

因上述因素，本集團毛利由截至二零二四年十二月三十一日止年度之 574.1 百萬美元增加 10.5% 至報告期間之 634.6 百萬美元。毛利率按毛利除以收入計算。較截至二零二四年十二月三十一日止年度 55.7% 的毛利率相比，本集團報告期間的毛利率上升至 57.4%，主要歸因於供應鏈整合及工藝優化。

研究及開發成本

研究及開發成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度之 216.5 百萬美元減少 32.3% 至報告期間之 146.5 百萬美元。該大幅下降歸因於本集團通過採取積極的成本控制和資源聚焦措施，以優先考慮及重點關注核心項目並提高研發效率。

分銷成本

分銷成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度之 304.2 百萬美元增加 4.6% 至報告期間之 318.1 百萬美元。該增加歸因於各主要業務市場開拓、產品推廣活動及銷售佣金隨收入增長而相應增加。

行政開支

行政開支由截至二零二四年十二月三十一日止年度之 176.6 百萬美元減少 4.0% 至報告期間之 169.6 百萬美元。該減少主要由於本集團積極執行資源聚焦及成本節約措施，利用全球資源持續提升運營效率和盈利能力。

其他收益淨額

本集團於報告期間錄得其他收益淨額 55.0 百萬美元及於截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得其他虧損淨額 29.4 百萬美元。該增加主要歸因於報告期內匯兌收益以及確認政府補助增加。

融資成本

融資成本由截至二零二四年十二月三十一日止年度之 106.4 百萬美元增加 4.8% 至報告期間之 111.5 百萬美元。該增加主要歸因於本公司發行的可換股債券的應計利息增加。

非流動資產減值虧損

非流動資產減值虧損由截至二零二四年十二月三十一日止年度之 87.9 百萬美元增加 22.1% 至報告期間之 107.3 百萬美元。該變動主要由於報告期內以權益法計量的被投資公司的減值撥備增加。

管理層討論及分析

所得稅

所得稅由截至二零二四年十二月三十一日止年度之 43.7 百萬美元減少至報告期間之 38.0 百萬美元。該變動主要由於上年錄得若干一次性稅務項目而本報告期並無此類事項。

年內利潤／(虧損)

本集團於報告期內實現扭虧為盈，自去年虧損 268.5 百萬美元改善至報告期內的盈利 38.4 百萬美元。本集團 EBITDA[#] 由截至二零二四年十二月三十一日止年度之 60.4 百萬美元大幅增加至報告期間之 369.8 百萬美元。

非香港財務報告準則計量指標

為補充根據香港財務報告準則會計準則呈列的綜合損益表，我們亦使用經調整淨虧損作為非香港財務報告準則計量指標，香港財務報告準則會計準則對其並無規定或並非根據香港財務報告準則會計準則呈列。我們認為，非香港財務報告準則計量指標的呈列(連同相應香港財務報告準則會計準則計量指標一併呈列時)撇除管理層認為並不代表我們經營表現的項目的潛在影響，便於比較我們各期間的經營表現。有關非香港財務報告準則計量指標使投資者能夠考慮我們管理層評估表現時使用的度量指標。

日後，我們可能會在審查財務業績時不時排除其他項目。使用非香港財務報告準則計量指標作為分析工具有局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替或優於我們根據香港財務報告準則會計準則報告的經營業績或財務狀況分析。此外，非香港財務報告準則財務計量指標的定義可能與其他公司使用的類似術語不同，因此未必能與其他公司呈列的類似計量指標相比較。

下表載列於所示期間與淨利潤／(虧損)的對賬：

	截至十二月三十一日止年度		變動百分比 %
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	
年內利潤／(虧損)	38,427	(268,459)	(114.3%)
加／(減)：			
— 以股份為基礎的薪酬開支	35,240	27,773	26.9%
— 出售附屬公司之收益	(326,540)	(98,155)	232.7%
— 出售以權益法計量的被投資公司權益之收益	(3,884)	(16,729)	(76.8)%
— 以公允值計量且其變動計入當期損益的金融工具之變現及未變現虧損淨額	24,927	17,249	44.5%
— 非流動資產減值虧損	107,250	87,864	22.1%
— 附屬公司發行的優先股的利息開支	24,446	27,671	(11.7)%
年內非香港財務報告準則經調整淨利潤／(虧損)	(100,134)	(222,786)	減虧 55.1%

指息稅、折舊及攤銷前利潤，包含附屬公司發行的可換股債券期內於損益確認的公允值變動。

資本管理

本集團資本管理的主要目的是保持本集團的穩定和增長，保障其正常營運並促進股東價值最大化。本集團定期檢查和管理其資本結構，並依據經濟環境的變動適時作出調整。為了保持或調整資本結構，本集團或會以借入銀行貸款、發行股權或可換股債券等方式募集資本。

流動資金及財務資源

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等價物為 682.5 百萬美元，而於二零二四年十二月三十一日則為 713.0 百萬美元。該減少主要歸因於報告期內 (i) 本集團的資本化開支；及 (ii) 償付計息借貸本金及利息、分配股利及 (iii) 購回已上市附屬公司股份。董事會管理本集團的流動資金的方法為確保隨時擁有充裕流動資金供支付到期負債，以避免遭受任何不可接受的損失或對本集團的聲譽造成損害。

借貸及資本負債比率

本集團的借貸總額(包括計息借貸及可換股債券)，於二零二五年十二月三十一日為 1,549.3 百萬美元，與二零二四年十二月三十一日之 1,597.1 百萬美元相比，減少 47.8 百萬美元。報告期內本集團的資產負債率(按負債總額除以資產總額計算)從二零二四年十二月三十一日的 68.5% 下降到二零二五年十二月三十一日的 59.4%。

流動資產淨值

本集團於二零二五年十二月三十一日之流動資產淨值為 504.5 百萬美元，而於二零二四年十二月三十一日則為 558.3 百萬美元。

外匯風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以外幣(主要為人民幣、歐元及日元)計值的由銷售、採購、借入及借出導致的應收款項及應付款項。於報告期間，本集團錄得匯兌淨收益 8.4 百萬美元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度則錄得匯兌淨損失 12.3 百萬美元。本集團並無訂立任何重大對沖安排以管理外匯風險，一直積極關注及監察匯率風險。

資本開支

除上述項目外，於報告期間，本集團的資本開支總額約為 101.8 百萬美元，用於 (i) 建設樓宇；(ii) 購置設備及機器；及 (iii) 研發項目在開發階段的支出。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，為取得賬面值 750.2 百萬美元的銀行貸款，本集團已抵押其持作自用的生產樓宇及土地使用權，並抵押本集團持有的於若干附屬公司中的股權及若干專利；為取得二零二九年可換股貸款，本集團以 (i) 位於美國的一項物業及 (ii) 所持的若干附屬公司的股份為抵押。

未來投資計劃及預期資金

展望未來，本集團將繼續拓展國內市場及海外市場，深挖內潛，持續改善公司財務健康度。於營運資金及資本支出的投資將得到多種融資來源的支持，包括但不限於經營活動所得現金流量、銀行借款及股權融資。

董事會及高級管理層

董事

執行董事

常兆華博士，出生於一九六三年，本公司主席、執行董事兼首席執行官。常博士在醫療器械行業擁有逾35年的經驗，現時擔任上海理工大學醫療器械學院教授。於一九九八年創辦上海微創醫療器械(集團)有限公司之前，常博士自一九九六年至一九九七年，擔任總部位於美國加利福尼亞州的醫療器械公司Endocare Inc.(於二零零三年自納斯達克退市)的研發副總裁。自一九九零年至一九九五年，常博士於美國馬里蘭州的一家上市醫療器械公司Cryomedical Sciences Inc.先後擔任高級工程師、首席科學家、研發部主任兼工程部副總裁等職務。常博士分別於一九八三年及一九八五年自上海理工大學獲得製冷工程學士學位及低溫工程碩士學位。常博士現擔任上海微創醫療器械(集團)股份有限公司(一間於香港聯合交易所有限公司上市之公司，股份代號：2252，為本公司之附屬公司)的非執行董事及主席；二零二三年十一月三日至二零二五年十一月十四日，常博士擔任微創腦科學有限公司(一間於香港聯合交易所有限公司上市之公司，股份代號：2172)的非執行董事及主席。彼現時亦在本集團若干附屬公司擔任董事職務。彼於一九九二年於紐約州立大學賓漢姆頓分校獲得生物科學博士學位。常博士在生物醫學科學領域上發表了大量文章，在中國及美國擁有幾十項專利。

非執行董事

谷峰博士，出生於一九七二年，於二零二五年九月三十日獲委任為本公司非執行董事。谷博士擁有逾20年財務管理、企業管理、產業資本運作、股權投資及公司治理經驗。谷博士現時擔任上海實業(集團)有限公司首席金融與投資官、上海實業控股有限公司(一家於聯交所上市的公司，股份代號：0363)副行政總裁、上海上實資本管理有限公司執行董事兼總裁、上海上實生物醫藥管理諮詢有限公司董事長、上海上實科技創業投資有限公司董事長、上海現代服務業聯合會副會長。谷博士於多家大型企業集團負責財務、投資與金融業務，在兼併收購、股權投資、重組整合及上市融資方面擁有豐富經驗。谷博士自一九九七年至二零零一年擔任上海通用汽車有限公司財務會計科長職務。自二零零一年至二零零五年擔任上海汽車工業集團總公司財務部副經理、資產經營部副經理職務。自二零零五年至二零一六年歷任上海汽車集團股份有限公司資本運營部執行總監、財務部執行總監、首席財務官等職，期間兼任多家附屬公司負責人。自二零一七年至二零二零年作為聯合創始人創立愛馳汽車並擔任首席執行官。自二零二零年至二零二三年擔任百聯集團有限公司首席金融與投資官。谷博士擁有中國正高級會計師職稱，為中國註冊會計師(CPA)非執業會員、英國特許公認會計師(「ACCA」)會員、ACCA中國專家智庫成員。谷博士現時亦擔任成都康華生物製品股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：300841)董事，上海海立(集團)股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600619)獨立董事，並自二零二零年五月至二零二四年四月擔任金地(集團)股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600383)的獨立董事。谷博士於二零一一年八月取得同濟大學企業管理博士學位。

門慶兵博士，出生於一九七七年，於二零二五年九月三十日獲委任為本公司非執行董事。門博士在金融和投資領域擁有逾20年的經驗，現時擔任上海浦東創新投資發展(集團)有限公司總經理、黨委副書記，上海科創金融研究院理事。自二零零四年九月至二零零六年四月，門博士就職於上海綠地集團。於二零零六年四月至七月，門博士就職於上海實業集團。自二零零六年七月至二零一零年一月，門博士就職於浦東新區發展和改革委員會。自二零一零年一月至二零二三年一月，門博士就職於浦東新區金融工作局，歷任機構發展服務處主任科員、副處長、處長、副局長。自二零二三年一月至二零二四年三月，門博士加入上海浦東投資控股(集團)有限公司(現更名為上海浦東創新投資發展(集團)有限公司)，曾任副總經理及黨委委員。門博士於二零零四年九月取得同濟大學技術經濟及管理專業博士學位。

孫維琴女士，出生於一九八零年，於二零二三年八月三十日獲委任為本公司非執行董事。孫女士現任上海張江科技創業投資有限公司總經理。孫女士於二零零二年七月加入上海張江集團，歷任上海張江(集團)有限公司孵化器中心主任助理，上海張江企業孵化器經營管理有限公司常務副總經理(主持工作)、總經理，上海張江創新學院院長，兼任上海張江(集團)有限公司招商服務中心副主任，上海張江科技創業投資有限公司總經理助理、副總經理。孫女士於二零一零年一月取得復旦大學工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

周嘉鴻先生，出生於一九六四年，於二零一零年九月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。周先生為經驗豐富的財務管理人員和顧問，在半導體、電子及工業領域擁有超過30年的國際經驗。彼最近擔任全球半導體封裝及測試服務提供商UTAC Holdings Ltd.的首席財務官，同時負責該集團的信息科技與人力資源職能。在此之前，周先生於Kulicke & Soffa Industries(一家領先的半導體封裝和電子組裝解決方案供應商)(「K&S」)(納斯達克股份代碼：KLIC)擔任首席財務官，並於2015年至2016年擔任K&S的臨時首席執行官。在K&S任職期間，彼亦負責該公司的全球信息科技及設施運營。在彼職業生涯早期，周先生曾在工業及科技領域的多家跨國公司擔任高階財務領導職務。周先生現擔任微創心通醫療科技有限公司(本公司附屬公司，並於香港聯交所上市，股份代號：2160)及上海微創醫療機器人(集團)股份有限公司(本公司附屬公司，並於香港聯交所上市，股份代號：2252)的獨立非執行董事。周先生現亦擔任新興市場投資者聯盟(一家旨在於機構投資者中推進可持續管理的非盈利機構)的董事會主席，並為多家私募股權投資的公司提供諮詢服務，其中包括由淡馬錫旗下基金SeaTown投資的亞洲醫療健康分銷平台AddVita Pte. Ltd.。周先生持有杜克大學福克華商學院(Duke University, Fuqua School of Business)工商管理碩士學位。自2013年以來，彼一直擔任杜克大學福克華商學院東亞區域顧問委員會成員。

劉國恩博士，出生於一九五七年，於二零一零年九月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。劉博士是衛生及發展經濟學、醫療改革以及醫藥經濟學領域的著名學者。劉博士現擔任北京大學全球健康發展研究院院長、北京大學國家發展研究院教育部經濟學長江學者特聘教授、中國醫學科學院學部委員。自二零零零年至二零零六年，劉博士任北卡羅來納大學教堂山分校終身副教授。自一九九四年至二零零零年，劉博士任南加利福尼亞大學助理教授。劉博士亦擔任健康經濟學與醫藥經濟學領域多份期刊的主編或副主編。劉博士現擔任上海微創醫療機器人(集團)股份有限公司(本公司附屬公司，並於香港聯交所上市，股份代號：2252)的獨立非執行董事，及雲南白藥集團股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：00538)的獨立董事。自二零二一年二月至二零二四年七月，劉博士擔任賽生藥業控股有限公司(一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：06600，其股份自二零二四年七月五日起退市)的獨立董事。劉博士於一九九一年獲紐約市立大學研究生院經濟學博士學位，並於一九九四年在哈佛大學完成衛生經濟學博士後學習。

董事會及高級管理層

邵春陽先生，出生於一九六四年，於二零一六年九月二十三日獲委任為本公司獨立非執行董事。邵先生現為君合律師事務所合夥人，中華全國律師協會會員及上海市律師協會會員。邵先生精通公司事務、對外投資、房地產、收購合併、證券、基礎設施和項目融資等業務。自一九八八年七月至一九九三年十月，邵先生在安徽涉外經濟律師事務所執業；自一九九五年十一月至二零零二年三月，邵先生在國際性律師事務所的倫敦、香港和中國辦公室工作，包括在Simmons & Simmons擔任中國法律顧問和在Sidley Austin擔任資深中國法律顧問。邵先生於二零零二年四月加入君合律師事務所。自二零一八年八月至二零二一年九月，邵先生擔任長江精工鋼結構(集團)股份有限公司(一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600496)之獨立董事。自二零一七年三月至二零二三年十二月，邵先生擔任浙江愛仕達電器股份有限公司(一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：002403)之獨立董事。邵先生現時亦擔任上海泓博智源醫藥股份有限公司(一間於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：301230)、燦芯半導體(上海)股份有限公司(一間於上海證券交易所科創板上市的公司，股份代號：688691)及LakeShore Biopharma Co., Ltd.(一間於納斯達克上市的公司，股份代號：LSB)之獨立董事。邵先生於一九八八年取得中國律師資格。於一九九三年至一九九四年間，邵先生以訪問律師身份赴英國參加中英青年律師交流項目。邵先生於二零零二年獲得華東政法大學法律碩士學位。

除上文所披露者外，經董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，截至本年度報告日期，概無根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的與董事有關的資料，亦無須提請股東留意的與任何董事有關的任何其他事宜。

高級管理層

常兆華博士，本公司首席執行官，有關彼之履歷詳情，請參閱「董事—執行董事」一節。

Jonathan W Chen先生，本公司輪值联席首席執行官。彼此前曾擔任本公司國際業務與投資者關係執行副總裁。Chen先生主要負責開拓本公司在美國、歐洲、亞太地區和南美市場的國際業務。Chen先生現亦於本集團若干附屬公司擔任董事職務。Chen先生在醫療器械行業擁有逾29年的經驗。在加入本公司之前，Chen先生在Angiotech製藥公司先後擔任商業發展及財務戰略部的副總裁及資深副總裁，通過多項變革性的併購和許可交易，彼領導管理團隊創造了多元化的醫療產品業務。在加入Angiotech之前，Chen先生任職於Credit Suisse、Alex. Brown & Sons及德意志銀行，擔任生命科技投資銀行顧問，彼為客戶提供股權和債務融資以及併購交易方面的建議。Chen先生擁有斯坦福大學的經濟學學士學位和生物科學榮譽學士學位。

孫洪斌先生，本公司首席財務官。孫先生擁有逾28年的財務經驗。孫先生自二零零六年至二零一零年擔任大眾中國的董事兼總經理。自二零零四年至二零零六年，擔任大眾中國的財務總監。自一九九八年至二零零三年，孫先生為畢馬威會計師事務所上海辦事處的助理經理。孫先生為中國註冊會計師協會成員，亦為註冊金融分析師。孫先生於一九九八年在上海交通大學獲得經濟學學士學位。

董事會及高級管理層

Brian Yale Chang 博士，本公司首席醫學官、醫生科學家兼工程師，彼在醫療技術行業擁有逾10年經驗，曾共同創立及主導了多家醫療科技企業的早期研究、開發及業務策略。在此之前，Chang博士在麻省理工學院（「麻省理工」）擔任博士後及教職，負責監督跨學科研究團隊，並制定心血管生理學和醫療技術的課程。其學術研究專註於心臟輔助器械和體外生命支持系統。彼撰寫了17篇經同行評審的學術論文，亦是與心血管相關的多項專利的發明者。Chang博士曾獲多項榮譽，包括Paul & Daisy Soros Fellowship、Seidman Prize for Outstanding Thesis，以及哈佛醫學院和麻省理工的教學獎。Chang博士擁有卡內基梅隆大學的機械工程學士及碩士學位（以大學榮譽畢業）。彼擁有麻省理工學院醫學工程與醫學物理學博士學位，於哈佛醫學院取得醫學博士學位（以最高榮譽畢業），並在麻省總醫院完成了住院醫師培訓。

Benoit Clinchamps 先生，本公司首席海外營運官。Clinchamps先生於醫療科技行業擁有逾26年經驗，彼於二零一八年五月至二零二四年十一月擔任微創心律管理總裁，曾先後擔任Sorin集團品質保證與監管事務總監、副總裁、產品開發與監管事務副總裁、以及Liva Nova心律管理業務副總裁兼總經理。加入Sorin集團前，Clinchamps先生曾在GE Healthcare任職6年。Clinchamps先生擁有ICAM Lille France (Institut Catholique des Arts et Métiers)的工程學位。此外，彼亦修畢ENSAE Toulouse France (Ecole Nationale Supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace)和TUM Germany (Technische Universität München)的航空航天管理課程。彼擁有六西格瑪黑帶認證，並曾在INSEAD Fontainebleau France修讀管理課程。

蔣磊 先生，本公司大中華區首席營銷官。蔣先生在製藥及醫療器械行業擁有逾28年的經驗。自一九九八年至二零零六年，蔣先生曾於日本三菱化學、雅培醫療血管介入部任職。彼於二零零六年加入上海微創醫療器械(集團)有限公司冠脈營銷部。於二零一零年，蔣先生獲委任為本集團的全國冠脈產品銷售總監。於二零一九年，蔣先生獲委任為全國冠脈營銷高級副總裁。於二零二零年，蔣先生獲委任為全國營銷資深副總裁。於二零二一年，蔣先生獲委任為上海微創醫療器械(集團)有限公司總裁。於二零二二年十二月，蔣先生獲委任為上海微創醫療器械(集團)有限公司董事長。蔣先生於一九九八年畢業於南京醫科大學，並於二零二零年獲得上海交通大學EMBA學位。

張劭 博士，本公司大中華區首席技術官，上海市優秀技術帶頭人，兼任浙江大學、華東理工大學、上海理工大學碩士研究生企業內導師。張博士於二零零七年加入本公司。作為Firehawk®支架核心研發人員及關鍵技術發明人，張博士有效克服複雜技術挑戰，並取得多項國內外發明專利。張博士自加入本公司以來在新技術及新產品開發方面發揮至關重要的作用。彼領導本公司眾多業務的研發工作，同時孵化了眼科、耳鼻喉科、牙科及醫美領域的新興產品。張博士於過去18年積累了眾多創新成果，曾獲得上海市科技進步一等獎、中國專利銀獎，目前擁有國內外授權專利53項。張博士於二零零二年獲得浙江工業大學通信工程學士學位，於二零零七年獲得上海理工大學測試計量技術及儀器碩士學位，並於二零二一年獲得上海理工大學生物醫學工程博士學位。

董事會及高級管理層

徐益民先生，微創投資控股有限公司產品註冊兼集團物業資深執行副總裁。徐先生此前曾擔任本公司品質、註冊與臨床副總裁。彼在醫療器械行業擁有逾26年的經驗。於二零零零年加入本公司之前，自一九九五年至二零零零年，徐先生於上海張江高科園區開發公司和上海張江高新技術發展促進中心擔任項目經理。自一九八八年至一九九二年，徐先生於南京第二壓縮機廠擔任質量工程師。徐先生於一九九五年在上海交通大學獲得機電工程碩士學位。

關亦雲先生，微創投資控股有限公司智能製造及全球供應鏈執行副總裁。關先生此前曾擔任本公司冠脈生產與工程高級副總裁和生產與工程副總裁，在醫療器械行業擁有逾20年的經驗。於二零零六年加入本公司之前，關先生曾在上海聯想電子有限公司擔任工程部经理。關先生於二零零一年在四川大學獲得工業工程學士學位，並於二零一五年在上海理工大學獲得生物醫學工程碩士學位。

陳國明先生，本公司項目群投資管理與科技发展資深副總裁。陳先生於二零一零年三月加入本公司，此後主要負責研發工作，並參與本公司的管理和戰略發展。陳先生於醫療器械領域的研發、臨床應用和供應鏈管理領域擁有逾16年經驗，曾獲得3項省部級科技一等獎，入選上海市傑出青年工程師、上海市東方英才青年項目、上海市產業青年英才等多項稱號，亦為超過100項中國及海外發明專利的發明人或聯合發明人。陳先生於2007年6月獲得中國上海交通大學工程力學學士學位，並於2010年3月獲得中國上海交通大學機電一體化工程碩士學位。

俞天白先生，微創骨科中國總裁、骨科全球供應鏈負責人。俞先生於二零一五年加入本公司，並擔任蘇州微創關節醫療科技有限公司的副總經理。二零二二年五月起，俞先生擔任微創骨科中國執行總經理。自二零二四年八月起，俞先生擔任骨科中國總裁。在加入本公司前，彼曾於強生(蘇州)醫療器械有限公司擔任工程經理，並曾於強生瑞士DePuy Ace Sarl擔任管理培訓生。俞先生擁有浙江大學機械製造及其自動化碩士學位和工商管理碩士學位。

惠青女士，本公司組織能商高級副總裁。惠女士於二零一九年七月加入本公司，此後一直領導總部組織能商核心職能部門。加入本公司之前，彼在波士頓科學工作逾12年，在不同國家及地區(包括中國、亞太、中東及加拿大)擔任各種人力資源領導工作。在此之前，彼於銀行及保險行業工作逾10年。惠女士於一九九二年獲得上海第二工業大學英文學士學位，於二零零二年獲得上海財經大學工商管理碩士學位，並於二零一七年獲得歐洲工商管理學院(EQUIS)變革諮詢與輔導執行碩士學位。

He Li女士，本公司董事會秘書以及證券及法律事務資深副總裁。Li女士於二零一六年五月加入本公司，此後一直擔任董事會秘書。Li女士亦負責管理本公司法律事務。加入本公司之前，Li女士曾在知名的全球化公司任職，擁有逾14年的會計、財務分析、風險控制及戰略管理經驗以及逾16年的企業管治經驗。Li女士於一九九六年獲得廈門大學會計學學士學位，並於二零零四年獲得英屬哥倫比亞大學Sauder經濟學院工商管理碩士學位。

微創醫療科學有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)向本公司股東呈列本報告，連同截至二零二五年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

主要活動

本公司之主要活動為投資控股，其附屬公司的活動載於綜合財務報表附註13。除上述披露外，年內，本集團的活動性質概無重大變動。

財務報表

本集團於二零二五年十二月三十一日之財務狀況以及本集團截至該日期止年度的財務表現載於本年度報告第87頁至212頁的綜合財務報表。

業務回顧

概覽

二零二五年，面對瞬息萬變的外部環境以及日趨激烈的行業競爭，本公司持續專注於執行本集團以提升財務報表健康度為目標的戰略轉型。本公司聚焦並夯實核心業務、積極推動產品出海，並致力於降本增效、提升運行效率，推動本集團業績的持續增長。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團錄得收入1,105.4百萬美元，較二零二四年增長6.0%(剔除匯率影響)。同時，本公司錄得溢利38.4百萬美元(權益股東應佔溢利：48.5百萬美元)。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之業務回顧(包括使用財務關鍵績效指標對本集團表現進行之分析)載於本年度報告第10頁至29頁「管理層討論及分析」一節。本集團之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註31。有關本集團表現指標之分析載於本年度報告第4頁「財務摘要」一節。有關遵守對本集團有重大影響之相關法律及法規之情況載於本董事報告書。回顧構成本聲明一部分。

環境政策及表現

本公司秉承綠色經營理念，積極響應低碳可持續發展的號召。我們高度重視生產運營對環境產生的影響，通過建立健全環境管理體系，強化環保意識，致力於打造生態友好型經營管理發展模式。

我們建立並完善了與環境保護相關的管理制度，以規範生產場所的環境保護。我們設有環境、健康與安全(EHS)管理委員會，在EHS管理委員會的統籌、指導和監督檢查下，各職能部門根據「誰主管，誰負責」的原則，積極落實環境保護責任。

遵守法律及法規

本公司認識到遵守法律及監管規定的重要性，以及違規的風險。本公司擁有分配系統及員工資源，以確保持續遵守適用法律、規則及法規，包括但不限於國家藥監局、財政部、國家市場監督管理總局、香港特別行政區政府及該等監管機構於微創經營業務所在國家的全球交易對手頒佈的該等法律、規則及法規。我們與監管機構透過有效溝通保持友好工作關係。於截至二零二五年十二月三十一日止整個年度，我們致力於根據所有重大方面的所有適用法律、規則及法規經營業務，且任何權威機構並無作出調查、紀律程序或質詢，或命令、法令、決定或判決，或就本公司所深知，並無對本公司任何成員公司或其各自資產或其行動或違約可能由代理負責的任何人士造成重大威脅或預期將對其提出。

主要風險及不明朗因素

財務風險

本集團的主要業務活動面臨多種財務風險，包括(但不限於)信貸風險、利率風險、流動資金風險及貨幣風險。有關上述主要風險及降低風險措施的詳情於本年度報告財務報表附註31「財務風險管理及金融工具之公允值」中詳述。

市場風險

本集團亦面臨政府帶來的市場風險。招標政策的實施及其他國家的政策及立法將使本公司零售產品價格承壓。我們產品零售價持續下降或對我們賺取利潤率的限制可能對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。此外，由於我們的銷售在很大程度上取決於患者接受使用我們產品的治療而獲得醫保報銷的水平，以及中國有著複雜的醫療保險體系，現正處於改革階段，中國就接受使用新醫療器械的療法的政府保險或報銷水平尚存在重大不確定性，且各地之間互有差異，故本集團因上述理由而面臨市場份額削減的不明朗因素。

法律風險

本公司不時受各項未決或潛在的法律行動或訴訟的規限，包括一般業務過程中產生者，其中若干項涉及對金額龐大的損害的索償。該等行動及訴訟可能與(其中包括)產品責任、知識產權、分銷商、商業及其他事宜有關。該等行動及訴訟亦可能導致虧損，包括損害、處罰或罰款，任何一項均可能屬重大，以及刑事責任。儘管有關事宜為本身無法預測，且可產生不利結果或裁決，我們相信我們擁有重大防禦措施可防禦所有上述事宜，並積極進行防禦，且並相信他們任何一項將不會對我們的財務狀況產生不利影響。然而，我們可能作出判斷、支付款項或修訂對有關任何事宜結果的預測。有關發展(如有)可能對我們於應計款項的適當金額期間的經營業績或支付款項期間現金流量產生重大不利影響。

與主要利益相關方的關係

本集團的成功亦取決於主要利益相關方(包括僱員、客戶及股東)的支持。

僱員

本公司的成功離不開僱員的奉獻及勤勉。微創致力為提升僱員的技能及職業發展，盡可能提供更多機會。長遠來看，本公司旨在培養人才，鼓勵僱員充分發揮其潛力，與本公司一同成長。

本集團致力於打造兼具靈活與韌性的組織能商體系。於二零二五年十二月三十一日，本集團聘用6,547名僱員(二零二四年十二月三十一日：6,347名僱員)。

客戶

本集團主要客戶為全球分銷商、醫院、內科醫師及外科醫師，以及患者。我們已盡力提供卓越的客戶服務，旨在維護長期合作、提高產品質素、提高銷量及提高盈利能力。

本集團致力於打造「一個屬於患者的品牌」，以患者為中心，通過嚴苛的品質管控、持續的產品創新、用心的客戶服務，負責任供應鏈打造，以及積極參與行業學術交流和培訓等，踐行我們為社會「提供能延長和重塑生命的可普惠化真善美方案」的使命。

股東

本公司認為與股東有效溝通對加強投資者關係(「投資者關係」)以及讓投資者更了解本公司之業務表現及戰略甚為重要。除根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)透明地及適時披露公司資料外，本公司一直透過本公司網站、微信平台、股東熱線及投資者關係郵箱與股東保持有效溝通。高級管理層亦欣然接受股東實地考察及與他們進行一對一的會面，以分享他們關心的資料，從而令他們能夠作出理性投資決定。

未來業務發展

本公司未來業務發展載於本年報第10頁至29頁「管理層討論及分析」一節。

董事會報告

主要客戶及供應商

截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，本集團向最大供應商及五大供應商作出的採購總額分別佔本集團年內銷售成本的5.6%及11.7%。本集團向最大客戶及五大客戶作出的銷售總額分別佔本集團年內總收入的13.2%及33.3%。

概無董事或彼等之任何緊密聯繫人士或本公司任何股東(就董事所深知，擁有本公司已發行股本超過5%的股東)於本集團五大客戶及供應商中擁有任何重大實益權益。

股本

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於本年度報告綜合財務報表附註29(c)。

可分派儲備

於二零二五年十二月三十一日，可向本公司權益股東分派的儲備總額為751,908,000美元(二零二四年：583,688,000美元)。

集團財務概要

本集團於過往五個財政年度之業績以及資產及負債概要載於本年度報告的五年財務摘要一節。

董事

截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，董事為：

執行董事

常兆華博士(主席)

非執行董事

谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
門慶兵博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
孫維琴女士
白藤泰司先生(於二零二五年九月三十日辭任)
蘆田典裕先生(於二零二五年九月三十日辭任)

獨立非執行董事

周嘉鴻先生
劉國恩博士
邵春陽先生

董事會及高級管理層

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本年度報告第30頁至34頁。

董事之服務合約

概無董事訂有本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)予以終止之服務合約。

董事於競爭業務的權益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據上市規則第8.10條，除本公司業務外，概無董事於與本公司及其附屬公司業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之任何業務中擁有利益。

薪酬政策

薪酬委員會負責根據本集團之經營業績、個人表現及可資比較之市場慣例，檢討本集團之薪酬政策及所有董事及高級管理層之薪酬架構。

本公司已採納股份計劃，作為對董事及合資格僱員之激勵。計劃詳情載於下文「股份計劃」一節。

董事及五位最高薪酬人士的酬金

董事及五位最高薪酬人士酬金的詳情載於綜合財務報表附註7及8。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分的守則條文第E.1.5條，高級管理層成員(董事除外)薪酬(其資料載於本年度報告「董事會及高級管理層」一節內)按範圍載列如下：

薪酬範圍(千美元)	人數
1,000至1,750	1
500至1,000	4
0至500	7

董事會報告

退休金計劃

根據相關法律及法規，以及當地政策，本集團位於世界各地的附屬公司參與退休儲蓄計劃。根據該等計劃，本集團須按若干規則向界定供款計劃供款，並達到若干最高上限。本集團對退休儲蓄計劃的唯一義務乃支付計劃所需的供款。對退休儲蓄計劃作出的供款於發生時在損益表扣除。

本公司不可以動用已被沒收的供款以減低現有的供款水準。

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之本公司股份(「股份」)、相關股份及債券中所持已根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例之該等條文而當作或視作擁有之權益及淡倉)，或已根據證券及期貨條例第352條登記於本公司保存之登記冊內之權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)而另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

董事／最高行政人員姓名	股份數目	附註	身份	權益性質	佔本公司權益的概約百分比
常兆華	49,047,671	1	實益擁有人	好倉	2.56%
周嘉鴻	167,590	2	實益擁有人	好倉	0.01%
劉國恩	161,290	1	實益擁有人	好倉	0.01%
邵春陽	161,290	1	實益擁有人	好倉	0.01%
Jonathan W Chen	6,437,360	3	實益擁有人／ 受控法團的權益	好倉	0.34%

附註：

- (1) 常兆華博士、劉國恩博士及邵春陽先生因其根據本公司股份計劃獲授的購股權而於本公司的相關股份中擁有權益。有關進一步詳情，請參閱下文「股份計劃」一節。
- (2) 周嘉鴻先生(i)因其根據本公司股份計劃獲授的購股權而於本公司161,290股相關股份及(ii)本公司6,300股股份中擁有權益。有關購股權的進一步詳情，請參閱下文「股份計劃」一節。
- (3) Jonathan W Chen先生(i)因其根據本公司股份計劃獲授的購股權而於本公司5,637,360股相關股份及(ii)透過其全資擁有的公司持有本公司800,000股股份。有關購股權的進一步詳情，請參閱下文「股份計劃」一節。

於相聯法團股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份數目	附註	身份	權益性質	佔相聯法團權益的 概約百分比
常兆華	微創心通醫療科技有限公司	6,000,000	1	實益擁有人	好倉	0.09%
周嘉鴻	微創心通醫療科技有限公司	449,683	1	實益擁有人	好倉	0.00%

附註：

(1) 常兆華博士及周嘉鴻先生因其根據微創心通醫療科技有限公司股份計劃獲授的購股權而於該相聯法團的相關股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有任何須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，就董事所知，以下人士(並非本公司董事或最高行政人員)於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文向本公司披露並根據證券及期貨條例第336條記錄於須由本公司保存之登記冊內之權益或淡倉：

董事會報告

於股份的權益及淡倉

主要股東名稱	股份數目	附註 身份	權益性質	佔已發行股份總數的百分比(%)
盡善盡美科學基金會有限公司	501,815,117	1 受控法團的權益/ 實益擁有人	好倉	26.23
	90,000,000	受控法團的權益	淡倉	4.70
WeTron Capital Limited	498,531,883	1 實益擁有人	好倉	26.06
	90,000,000	實益擁有人	淡倉	4.70
JPMorgan Chase & Co.	197,594,249	2 -	好倉	10.33
	170,453,732	-	淡倉	8.91
	11,150,912	-	可供借出的股份	0.58
上海上實生物醫藥管理諮詢有限公司	135,335,204	3 受控法團的權益	好倉	7.07
上海國投先導生物醫藥私募投資基金 合夥企業(有限合夥)	135,335,204	3 受控法團的權益	好倉	7.07
上海生物醫藥併購私募基金合夥企業 (有限合夥)	135,335,204	3 受控法團的權益	好倉	7.07
上海邁泰克醫療器械合夥企業 (有限合夥)	135,335,204	3 實益擁有人	好倉	7.07
上海張江(集團)有限公司	114,748,050	4 受控法團的權益	好倉	6.00
Shanghai Zhangjiang Hi-Tech Park Development Co., Ltd.	114,748,050	4 受控法團的權益	好倉	6.00
Shanghai Zhangjiang Science and Technology Investment Co.	114,748,050	4 受控法團的權益	好倉	6.00

董事會報告

主要股東名稱	股份數目	附註 身份	權益性質	佔已發行股份 總數的百分比(%)
Shanghai Zhangjiang Haocheng Venture Capital Co., Ltd.	114,748,050	4 受控法團的權益	好倉	6.00
上海張江科技投資(香港)有限公司	114,748,050	4 受控法團的權益	好倉	6.00
Shanghai (Z.J.) Holdings Limited	114,748,050	4 受控法團的權益	好倉	6.00
Shanghai ZJ Hi-tech Investment Corporation	114,748,050	4 受控法團的權益/ 實益擁有人	好倉	6.00
上海張江健康產品控股有限公司	107,705,470	4 實益擁有人	好倉	5.63
D. E. Shaw & Co., L.P.	109,218,063	5 投資經理	好倉	5.71
	68,717,400	5 投資經理	淡倉	3.59
	767,600	5 受控法團的權益	淡倉	0.04
D. E. Shaw & Co. II, Inc.	109,218,063	5 受控法團的權益	好倉	5.71
	67,949,800	5 受控法團的權益	淡倉	3.55
D. E. Shaw & Co., Inc.	109,218,063	5 受控法團的權益	好倉	5.71
	68,717,400	5 受控法團的權益	淡倉	5.39
D. E. Shaw & Co., L.L.C.	109,218,063	5 受控法團的權益	好倉	5.71
	67,949,800	5 受控法團的權益	淡倉	3.55
D. E. Shaw Valence Portfolios, L.L.C.	12,230,690	5 實益擁有人	好倉	0.64
	1,655,700	5 實益擁有人	淡倉	0.09
	96,987,373	5 受控法團的權益	好倉	5.07
	65,921,800	5 受控法團的權益	淡倉	3.45
David Elliot Shaw	109,218,063	6 受控法團的權益	好倉	5.71
	68,717,400	6 受控法團的權益	淡倉	3.59

董事會報告

附註：

- (1) 盡善盡美科學基金會有限公司(「盡善盡美」)持有WeTron Capital Limited 100%的權益，因此，被視為於WeTron Capital Limited所持相同數目股份及股份權益中擁有權益。盡善盡美亦為3,283,234股股份的實益擁有人。
- (2) 通過以下各項持有本報告所披露權益的身份：

身份	權益性質	股份數目	佔已發行股份總數的 概約百分比(%)
實益擁有人	好倉	171,092,120	8.94
	淡倉	170,453,732	8.91
擁有股份保證權益的人士	好倉	15,351,217	0.80
核准借出代理人	好倉	11,150,912	0.58

有關股權架構的進一步詳情，請參閱有關事件於二零二五年十二月二十六日的表格2—法團大股東通知。

- (3) 上海上實生物醫藥管理諮詢有限公司擔任上海邁泰克醫療器械合夥企業(有限合夥)的普通合夥人。上海生物醫藥併購私募基金合夥企業(有限合夥)以及上海浦東引領區投資中心(有限合夥)為上海邁泰克醫療器械合夥企業(有限合夥)的有限合夥人。上海生物醫藥併購私募基金合夥企業(有限合夥)由上海上實生物醫藥管理諮詢有限公司(上海驚布卡企業管理諮詢合夥企業(有限合夥))(由蔣駿航及劉大偉分別持有18.76%及64.78%)作為有限合夥人持有其50%的合夥份額)擔任普通合夥人，並由上海國投先導生物醫藥私募基金合夥企業(有限合夥)作為其有限合夥人持有約45.34%的合夥份額。

有關股權架構的進一步詳情，請參閱二零二五年七月二十五日及二零二五年八月四日的相關事件的表格2—公司主要股東通知。

- (4) 上海張江(集團)有限公司由上海市浦東新區人民政府國有資產監督管理委員會全資擁有，而上海張江(集團)有限公司則持有Shanghai Zhangjiang Science and Technology Investment Co.的100%權益，Shanghai Zhangjiang Science and Technology Investment Co.持有上海張江科技投資(香港)有限公司的100%權益，上海張江科技投資(香港)有限公司持有Shanghai ZJ Hi-Tech Investment Corporation的50%權益。上海張江(集團)有限公司還持有Shanghai Zhangjiang Hi-Tech Park Development Co., Ltd.的50.75%權益，Shanghai Zhangjiang Hi-Tech Park Development Co., Ltd.持有Shanghai Zhangjiang Haocheng Venture Capital Co., Ltd.的100%權益，Shanghai Zhangjiang Haocheng Venture Capital Co., Ltd.持有Shanghai (Z.J.) Holdings Limited的100%權益，Shanghai (Z.J.) Holdings Limited持有Shanghai ZJ Hi-Tech Investment Corporation的50%權益。Shanghai ZJ Hi-Tech Investment Corporation持有上海張江健康產品控股有限公司的100%權益。於114,748,050股股份中的權益與以下公司所持的股份好倉的同一批股份有關：

受控法團名稱	股份數目	佔已發行股份總數的 概約百分比(%)
上海張江健康產品控股有限公司	107,705,470	5.63
Shanghai ZJ Hi-Tech Investment Corporation	7,042,580	0.37
總計	114,748,050	6.00

- (5) 有關股權架構的進一步詳情，請參閱二零二五年十一月二十五日的相關事件的表格2—公司主要股東通知。
- (6) 有關股權架構的進一步詳情，請參閱二零二五年十一月二十五日的相關事件的表格1—個人主要股東通知。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，董事並不知悉任何人士(並非本公司董事或最高行政人員)於本公司之股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部披露之權益或淡倉，或須根據證券及期貨條例第336條登記於該條所指登記冊內之權益或淡倉。

管理層合約

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無訂立或存在關於所有或任何本公司重大部份業務的管理及行政管理合約。

董事於重大交易、安排或合約之權益

截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無董事於本公司或其任何附屬公司為訂約方的本集團業務的任何重大合約中直接或間接擁有重大權益。

除綜合財務報表附註33所披露者外，於二零二五年年末或截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團任何成員公司與本公司或其任何附屬公司控股股東概無訂立重大合約或存續由控股股東或其任何附屬公司向本集團任何成員公司提供服務之重大合約。

獲准許的彌償條文

本公司組織章程細則規定，本公司每名董事、核數師或其他高級管理層有權從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為本公司董事、核數師或其他高級管理層在獲判勝訴或獲判無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或責任。在開曼群島公司法的規限下，倘任何董事或其他人士須個人承擔主要由本公司結欠的任何款項，董事會可執行或促使執行任何涉及或影響本公司全部或任何部分資產的按揭、押記或抵押，以彌償方式確保因上述事宜而須負責的董事或人士免因有關責任蒙受任何損失。

本公司自其於香港聯合交易所有限公司上市以來維持董事責任保險，為本公司董事履行職責提供適當的保障。

令董事購入股份及債券之安排

除上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」所披露之詳情外，年內本公司並無授予任何董事、或其配偶或其十八歲以下之子女任何透過購買本公司股份或債券而獲取實益之權利；以上人士於年內亦無行使所述權利。本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司亦無參與任何安排，致令各董事、或其配偶或其十八歲以下子女於任何其他法人團體獲得此等權利。

關連交易

(I) 分銷框架協議

於二零二三年十二月十五日，本公司與大眾控股有限公司（「大眾控股」）的一間聯營公司泰國大眾製藥有限公司（「大眾泰國」）於訂立二零二四年分銷框架協議（「分銷框架協議」），以使本公司繼續委任大眾泰國為本集團產品於泰國的分銷商，期限為截至二零二六年十二月三十一日止三個年度。由於大眾控股彼時為本公司的主要股東，故就上市規則而言為本公司之關連人士。因此，分銷框架協議項下所進行之交易構成上市規則第14A章項下的持續關連交易。於二零二四年、二零二五年及二零二六年分銷框架協議項下交易的年度上限分別為3.63百萬美元、4.36百萬美元及5.45百萬美元。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月十五日的公告。

於二零二五年十二月三十一日，大眾控股不再為本公司上市規則下之主要股東，故就上市規則而言不再為本公司之關連人士。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，分銷框架協議項下交易金額約為1.5百萬美元。

(II) 材料採購協議

於二零二三年十二月一日，本公司與微創腦科學有限公司（「微創腦科學」）訂立材料採購協議（「二零二四年材料採購協議」），期限為自二零二四年一月一日至二零二六年十二月三十一日止為期三年，據此，微創腦科學集團將從本集團以及其合營企業及聯營公司採購或通過本集團以及其合營企業及聯營公司採購支架半成品、輸送系統及雷帕霉素，供其於研發及生產其產品時使用。由於微創腦科學彼時為本公司於上市規則第14A章項下的關連附屬公司，二零二四年材料採購協議項下所進行之交易構成本公司的持續關連交易。截至二零二六年十二月三十一日止三個年度，二零二四年材料採購協議項下交易的年度上限分別為人民幣26百萬元、人民幣26.5百萬元及人民幣27百萬元。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月一日的公告。

於二零二五年十二月三十一日，微創腦科學不再為本公司上市規則下之關連人士。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，二零二四年材料採購協議項下的實際交易總額約為人民幣3.0百萬元。

(III) 輔助服務協議

於二零二三年十二月一日，本公司與微創腦科學訂立輔助服務協議（「二零二四年輔助服務協議」），期限為自二零二四年一月一日至二零二六年十二月三十一日止為期三年，據此，本集團以及其合營企業及聯營公司將向微創腦科學集團提供若干輔助服務，包括但不限於動物測試服務、產品測試服務、模擬技術服務、滅菌服務及行政支援服務。於二零二四年九月二十七日，本公司與微創腦科學訂立二零二四年輔助服務協議的補充協議（「補充協議」），以修訂二零二四年輔助服務協議項下截至二零二六年十二月三十一日止三個年度的年度上限。截至二零二六年十二月三十一日止三個年度，二零二四年輔助服務協議（經補充）項下交易的經修訂年度上限分別為人民幣15.0百萬元、人民幣20.0百萬元及人民幣20.0百萬元。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月一日及二零二四年九月二十七日的公告。

於二零二五年十二月三十一日，微創腦科學不再為本公司上市規則下之關連人士。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，二零二四年輔助服務協議（經補充）項下的實際交易總額約為人民幣7.2百萬元。

獨立非執行董事已審閱本公司持續關連交易並確認有關交易已：

- 於本集團日常及一般業務過程中；
- 按正常商業條款；及
- 根據規管交易之協議，按公平合理及符合本公司及其股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘根據香港會計師公會頒佈的《香港核證工作準則》第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外的核證工作」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」報告本集團的持續關連交易。

核數師已就本集團持續關連交易有關發現和結論依據上市規則第14A.56條出具信函。

本公司核數師已確認，就本集團的持續關連交易而言，其概無註意到任何事項使其認為：

- 董事會未批准所披露的持續關連交易；
- 若交易涉及本集團提供貨品或服務的情況，相關交易在所有重大方面並不符合本集團的價格政策；
- 交易在所有重大方面並非根據相關交易的適用協議達成；及
- 上述所披露持續關連交易的交易金額已超過本公司設立的年度上限。

除上文所述者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無上市規則項下須予披露之非豁免關連交易或非豁免持續關連交易。

除上文所述者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，綜合財務報表附註33披露之「重大關聯方交易」概無構成上市規則項下之須予披露非豁免關連交易或非豁免持續關連交易。

在上述「重大關聯方交易」構成上市規則項下關連交易或持續關連交易之範圍內，本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守上市規則第14A章之有關規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

所持重大投資、與附屬公司及聯營公司有關的重大收購及出售

除本報告財務報表附註30所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無其他重大投資或重大收購及出售附屬公司及聯營公司。

可換股債券

二零二八年可換股債券

於二零二三年十二月五日，本公司與J.P. Morgan Securities plc、中國國際金融香港證券有限公司、Citigroup Global Markets Limited及Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited (「經辦人」)訂立一份認購協議(「認購協議」)，據此，本公司同意發行本金總額為220百萬美元於二零二八年到期5.75%可換股債券(「二零二八年可換股債券」)。二零二八年可換股債券可按初步兌換價每股股份12.7790港元(「二零二八年兌換價」)轉換為股份。假設悉數轉換二零二八年可換股債券，二零二八年可換股債券將轉換為134,537,601股股份(「二零二八年換股股份」)，相當於本公司於認購協議日期已發行股本的約7.3%，及本公司經配發及發行二零二八年換股股份擴大後的已發行股本的約6.8%。二零二八年換股股份的面值約為1,345.38美元，且基於股份於二零二三年十二月五日的收市價11.56港元的市值約為1,555.25百萬港元。二零二八年換股股份的淨發行價約為每股股份12.58港元。發行二零二八年可換股債券的所得款項淨額約216.6百萬美元大部分擬用於為本公司中期及長期境外債務進行再融資。發行二零二八年可換股債券已完成，且二零二八年可換股債券已於聯交所上市(股份代號：40168)。截至二零二三年十二月三十一日，該等所得款項已悉數用作擬定用途，且概無所得款項結轉至二零二四及二零二五財政年度。

假設債券持有人並無轉換二零二八年可換股債券，下表顯示本公司(a)於二零二五年十二月三十一日；及(b)緊隨發行經調整換股股份(即按初步二零二八年兌換價悉數轉換二零二八年可換股債券)後的股權結構，並假設本公司已發行股本自二零二五年十二月三十一日至悉數轉換二零二八年可換股債券當日並無其他變動：

	(a) 於二零二五年十二月三十一日		(b) 緊隨根據上述假設發行經調整換股股份之後	
	股份數目	佔已發行 股份總數 概約百分比(%)	股份數目	佔已發行 股份總數 概約百分比(%)
盡善盡美科學基金會有限公司(「盡善盡美」)及其受控法團 ^(附註1)	448,230,446	23.43	448,230,446	21.89
其他股東(包括債券持有人)	1,464,717,209	76.57	1,599,254,810	78.11
總計	1,912,947,655	100	2,047,485,256	100

附註：

1. 盡善盡美持有We'Tron Capital Limited 100%的權益，因此，被視為於We'Tron Capital Limited所持相同數目股份及股份權益中擁有權益。盡善盡美亦為3,283,234股股份的實益擁有人。

二零二九年可換股貸款

茲提述本公司日期為二零二四年四月五日的關連交易公告、日期為二零二四年五月六日的股東週年大會補充通函(「該通函」)及日期為二零二四年五月二十二日的股東週年大會表決結果公告，以及本公司日期為二零二四年五月二十八日的公告。除文義另有規定者外，本報告所用詞彙與該通函所界定者具有相同涵義。

於二零二四年四月五日，本公司與HFTY I Holdings Pte. Ltd.、HFTY II Holdings Pte. Ltd.、HFTY III Holdings Pte. Ltd.及Jumbo Glorious Limited(「原貸款人」)訂立可換股融資協議(「可換股融資協議」)，據此，原貸款人同意向本公司提供本金總額為150百萬美元(「初始承擔總額」)，年利率為5.75%的美元可換股定期貸款融資(「可換股貸款」)，並享有增加總承擔不超過50百萬美元本金總額的彈性選擇權(「彈性選擇權」)(彈性選擇權若獲全部行使，總承擔將達到200百萬美元(「最高增加承擔總額」))。假設本金總額等於初始承擔總額150百萬美元(按固定匯率換算為港元)的可換股貸款按初步兌換價每股7.46港元(「二零二九年兌換價」)悉數轉換為換股股份，該等可換股貸款可轉換為約157,409,517股換股股份，相當於本公司於可換股融資協議日期已發行股本約8.58%及經配發及發行換股股份擴大後本公司已發行股本約7.90%。假設彈性選擇權獲悉數行使，本金總額等於最高增加後承擔總額(按固定匯率換算為港元)的可換股貸款將按初步兌換價每股7.46港元悉數轉換為換股股份，則該等可換股貸款可轉換為約209,879,356股換股股份，相當於本公司於可換股融資協議日期已發行股本約11.44%及經配發及發行換股股份擴大後本公司已發行股本約10.27%。該等換股股份的面值約為1,574.09517美元及市值約為1,065.66百萬港元(假設彈性選擇權未獲行使)或面值為2,098.79356美元及市值約為1,420.88百萬港元(假設彈性選擇權獲悉數行使)。於可換股融資協議日期，股份收市價為每股6.77港元。可換股融資的所得款項淨額(扣除與獲得可轉換融資有關的費用及開支後)估計約為145.08百萬美元(假設彈性選擇權未獲行使)或約為195.08百萬美元(假設彈性選擇權獲悉數行使)。按此基準，本公司就每股換股股份收取的淨價格約為7.2151港元(假設彈性選擇權未獲行使)或7.2763港元(假設彈性選擇權獲悉數行使)。本公司擬將可換股融資的所得款項淨額用於償還二零二六年可換股債券項下的未償還金額、支付融資文件項下或與融資文件有關的所有費用、成本及開支，及(倘可換股融資的任何所得款項於支付上述款項後有餘)為本集團的一般公司用途提供資金。

可換股融資協議項下的所有先決條件已獲貸款人達成或豁免，彈性選擇權已獲悉數行使，並已根據可換股融資協議提取本金總額200百萬美元。截至二零二四年十二月三十一日，該等所得款項已悉數用作擬定用途，且概無所得款項結轉至二零二五財政年度。

董事會報告

於二零二五年八月四日，43,549,965股換股股份(佔緊接發行換股股份前全部已發行股份約2.34%及佔經發行換股股份擴大後全部已發行股份約2.29%)已根據可換股貸款的條款及條件配發予相貸款人。下表顯示本公司(a)於二零二五年十二月三十一日；及(b)緊隨發行經調整換股股份(即按初步二零二九年兌換價悉數轉換可換股貸款)後的股權結構，並假設本公司已發行股本自二零二五年十二月三十一日至悉數剩餘轉換可換股貸款當日並無其他變動：

	(a) 於二零二五年十二月三十一日		(b) 緊隨根據上述假設發行經調整換股股份之後	
	股份數目	佔已發行 股份總數 概約百分比(%)	股份數目	佔已發行 股份總數 概約百分比(%)
盡善盡美科學基金會有限公司(「盡善盡美」)及其受控法團 ^(附註1)	448,230,446	23.43	469,218,381	22.57
其他股東(包括其他貸款人)	1,464,717,209	76.57	1,610,058,665	77.43
總計	1,912,947,655	100	2,079,277,046	100

附註：

1. 盡善盡美持有We'Tron Capital Limited 100%的權益，因此，被視為於We'Tron Capital Limited所持相同數目股份及股份權益中擁有權益。盡善盡美亦為3,283,234股股份的實益擁有人。

由於二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款具有反攤薄作用，因此於計算截至二零二五年十二月三十一日止年度綜合財務報表的攤薄每股盈利時不予考慮。

倘本集團能成功落實本集團策略及「管理層討論及分析」一節所載的所有措施，董事預期本公司將能夠履行二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款項下的贖回責任。

於不考慮二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款的利息因素的情況下，當日後股份的交易價格接近現行兌換價時，持有人轉換二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款可獲得同等水平的財務裨益。然而，二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款的持有人在決定是否及何時根據二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款的契約條款轉換為股份或持有直至贖回之前，應考慮其自身情況以及二零二八年可換股債券及二零二九年可換股貸款的利息支付情況。

董事進行證券交易之行為守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。經本公司作出特定查詢後，所有董事確認於截至二零二五年十二月三十一日止整個年度內彼等均一直遵守標準守則內所載之標準規定。

股份計劃

二零一零年購股權計劃

根據全體股東於二零一零年九月三日通過的一項書面決議案，購股權計劃（「二零一零年購股權計劃」）得到批准及採納。

二零一零年購股權計劃旨在給予本公司一個途徑激勵合資格參與者為提升本公司的價值而工作和推動本公司長遠發展。二零一零年購股權計劃將本公司的價值與參與者的利益連繫起來，讓參與者與本公司共同發展，並提升本公司的企業文化。

董事可酌情邀請董事會全權認為對本集團已作出或將會作出貢獻的本集團任何成員公司的任何董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）、僱員及高級職員及本集團任何成員公司的任何顧問、諮詢師、經銷商、承包商、合約製造商、代理人、客戶、業務夥伴、合營企業業務夥伴及服務提供商參與二零一零年購股權計劃。

本公司可發行購股權，惟因根據本公司二零一零年購股權計劃授出之所有尚未行使之購股權被行使而可配發及發行之股份總數不得超過股份首次於聯交所上市之日已發行股份總數之10%（即140,411,234股股份）。

除非獲股東批准，否則在任何12個月期間因根據二零一零年購股權計劃及本集團的任何其他購股權計劃授予每名參與者的購股權（包括已行使或尚未行使的購股權）獲行使而已發行及將發行的股份總數不得超過本公司當時已發行股本的1%。

參與者可自建議授出購股權當日起28日內接納購股權。每名購股權承授人於接納建議授出的購股權時應向本公司支付的款項為1.00美元。

二零一零年購股權計劃並未載有任何有關購股權於可予行使前的最短持有期限。在授出購股權時，本公司將對該最短期限作明文規定。本公司將於授出購股權時規定購股權必須行使的期限。該期限必須自有關授出日期（即董事會議決建議向相關承授人授出購股權當日）起十年內屆滿。

根據二零一零年購股權計劃授出的任何購股權，其歸屬期自授出日期起計不得超過十年。

董事會將根據二零一零年購股權計劃的條款釐定於行使購股權時每股股份的價格，惟該價格不得低於以下三者的較高者：(i)股份於提呈授出日期在聯交所發出的每日報表所報的收市價；(ii)股份於緊接提呈授出日期前五個營業日在聯交所發出的每日報表所報的平均收市價；及(iii)股份於授出日期的面值。

於二零二零年六月十八日舉行的股東大會上採納二零二零年購股權計劃（定義見下文）後，二零一零年購股權計劃已告終止。不應根據二零一零年購股權計劃作出進一步授出。於該計劃終止前已根據二零一零年購股權計劃授出的購股權將根據其條款維持有效。

於二零二五年十二月三十一日，根據二零一零年購股權計劃已授出的未行使購股權總數為45,637,338份。根據二零一零年購股權計劃可予發行的股份總數為45,637,338股，佔本公司於本年報日期已發行股本總數的約2.38%。

二零二零年購股權計劃

由於二零二零年購股權計劃期限屆滿，股東已於二零二零年六月十八日舉行之股東週年大會上議決採納新購股權計劃（「二零二零年購股權計劃」），其條款大致與二零二零年購股權計劃相若。

二零二零年購股權計劃旨在使本公司可向經甄選合資格參與者授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的獎勵或回報。董事認為，二零二零年購股權計劃將可激勵合資格參與者為本集團的發展作出貢獻。二零二零年購股權計劃將以購股權形式認購股份，並將使本集團能夠招聘、激勵及挽留高質素員工，董事認為其授予合資格參與者（包括對本集團已作出或將會作出貢獻的本集團任何成員公司的任何董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）、僱員及高級職員及本集團任何成員公司的任何顧問、諮詢師、經銷商、承包商、合約製造商、代理人、客戶、業務合作夥伴、合營企業業務夥伴及服務提供者）激勵及使彼等利益及目標與本集團一致符合現代商業慣例。

根據二零二零年購股權計劃授出之任何購股權，其歸屬期自授出日期起計不得超過十年。除歸屬期外，並無規定購股權於可行使前須持有之最短期限。

二零二零年購股權計劃並無訂明須持有購股權之最短期限，亦無訂明行使購股權前須達成之表現目標。然而，二零二零年購股權計劃的規則規定，董事會可全權酌情釐定授出購股權的條款及條件。根據於批准二零二零年購股權計劃的股東週年大會日期已發行的1,736,355,940股股份計算，根據二零二零年購股權計劃可予授出的購股權獲行使後可發行的最高股份數目為173,635,594股，即本公司於採納二零二零年購股權計劃當日已發行股本的10%。

根據二零二零年購股權計劃可能向任何合資格參與者授出的購股權所涉及的股份數目上限，不得超過於任何12個月期間已發行股份的1%。

當承授人正式簽署一式兩份構成接納購股權的要約文件，且本公司於該計劃規定的期間內收到以本公司為受益人的1.00美元作為授出購股權代價的匯款時，任何購股權要約將被視為已授出並獲承授人接納。

購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，且不得低於本公司股份於授出日期在聯交所每日報價表所報的正式收市價、本公司股份於緊接授出日期前五個營業日於聯交所每日報價表所報的平均正式收市價及本公司股份面值之最高者。

由於二零二零年購股權計劃於二零二三年五月二十五日終止（其詳情請參閱下文「二零二三年股份計劃」一節），故不應根據二零二零年購股權計劃進一步授出購股權。根據二零二零年購股權計劃，於該計劃終止前已授出的購股權將根據其條款維持有效。

於二零二五年十二月三十一日，根據二零二零年購股權計劃已授出的未行使購股權總數為64,398,171份。根據二零二零年購股權計劃可予發行的股份總數為64,398,171股，佔本公司於本年報日期已發行股本總數的約3.36%。

二零二三年股份計劃

根據於二零二三年一月一日生效的上市規則第17章有關上市發行人股份計劃之修訂，董事會已議決為遵守上市規則新第17章採納一項新股份計劃（「二零二三年股份計劃」）。

股東已於二零二三年六月十九日舉行的本公司股東週年大會上批准二零二三年股份計劃。

二零二三年股份計劃旨在向合資格參與者提供激勵，以促進本集團業務的發展及成功。二零二三年股份計劃項下的合資格參與者包括僱員參與者、關連實體參與者及服務提供商參與者。根據二零二三年股份計劃可能授出的獎勵可能為購股權或股份獎勵。

就根據二零二三年股份計劃隨時可能授出的所有獎勵以及根據本公司任何其他計劃可能授出的購股權及獎勵可能發行的股份總數不得超過等於採納日期已發行股份10%的股份數量（「計劃授權限額」）。

就根據二零二三年股份計劃隨時可能授出的所有獎勵以及根據本公司目前任何其他股份計劃可能授予服務提供商參與者的購股權及獎勵可能發行的股份總數不得超過等於採納日期已發行股份2%的股份數量（「服務提供商參與者分項限額」）。

基於在批准二零二三年股份計劃的股東週年大會日期已發行1,833,465,053股股份，計劃授權限額為183,346,505股股份（即本公司於二零二三年股份計劃採納日期（「採納日期」）已發行股本的10%），佔本公司於本年度報告日期已發行股本的約9.56%，其中，服務提供商參與者分項限額為36,669,301股股份（即本公司於採納日期已發行股本的2%），佔本公司於本年度報告日期已發行股本的約1.91%。

倘向合資格參與者授出任何獎勵，將導致就於截至有關授出日期（包括該日）止十二（12）個月期間內向有關合資格參與者授出的所有購股權及獎勵（不包括根據相關計劃之條款而失效的任何購股權及獎勵）已發行及將予發行的股份合共超過已發行股份的1%，則有關授出須經股東於本公司股東大會上個別批准，而該名合資格參與者及其緊密聯繫人（或倘若該名合資格參與者為關連人士，則其聯繫人）須放棄投票。

當本公司收到由合資格參與者正式簽署的接納要約的複本，連同本公司收到的以本公司為受益人的付款1.00港元或董事會可能釐定的其他金額（如有）作為授予要約的代價時，有關合資格參與者將被視為已就所有向該合資格參與者提呈的獎勵股份而接納要約。要約應在要約日期起計二十一（21）天內可供有關的合資格參與者（而非其他人士，包括合資格參與者的個人代表）接納。

獎勵必須由承授人持有不短於自要約日期起至緊接一週前一天結束的期間方可行使，惟以下情況除外：(i)向新入職者授予「補足」獎勵，以代替其在離開前僱主時放棄的購股權或獎勵股份；(ii)授予因身故或發生任何失控事件而被終止僱用的僱員參與者；(iii)因行政及合規原因在一年內分批發放的獎勵，其中包括如不為因為該等行政或合規原因本應提前發放惟不得等待後續批次的獎勵；(iv)授予具有混合或加速歸屬時間表的獎勵，例如獎勵可於十二（12）個月期間平均歸屬；或(v)以業績為基礎的歸屬條件代替基於時間的歸屬標準的授予。

董事會報告

行使價將受限於根據二零二三年股份計劃之條款作出之任何調整，由董事會全權酌情釐定，惟不得低於以下所列之最高者：(i)股份於要約日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所示的收市價；(ii)股份於緊接要約日期前連續五(5)天在聯交所交易的每日報價表所示的平均收市價；及(iii)股份於要約日期的面值。

董事會可酌情於授出相關獎勵時在要約函件中指定須於獎勵可能獲行使前得以滿足的任何條件。除非董事會決定及於授出相關獎勵的要約中規定，否則根據二零二三年股份計劃的條款，於獎勵能夠獲行使前並無必須達到的業績目標，或任何退扣機制讓本公司收回或扣留授予任何合資格參與者的任何獎勵。

二零二三年股份計劃應於自採納日期起計10年期間內有效及生效，於此期間後不可授出其他購股權。尚可予提前終止，截至本年度報告日期，股份計劃的剩餘年期約為七年零兩個月。

於報告期初，根據二零二三年股份計劃可供授出的獎勵數目為152,541,595份及服務提供商參與者分項限額為34,885,287份。於二零二五年四月一日及二零二五年六月二十七日，本公司根據二零二三年股份計劃分別按行使價每股股份8.34港元及8.61港元授出3,408,502份及3,700,000份購股權。於二零二五年十二月三十一日，根據二零二三年股份計劃已授出的未行使購股權總數為35,455,652份，佔本公司已發行股本總數的約1.85%。於報告期末，根據計劃授權限額及服務提供商參與者分項限額可供授出的獎勵數目分別為145,433,093份及34,885,287份。於本年度報告日期，根據二零二三年股份計劃可發行之股份總數為180,888,745份，約佔於本年度報告日期已發行股份的9.43%。

根據所有涉及本公司新股份之計劃，期權／獎勵的變動

報告期內，根據二零二三年股份計劃本公司合共授出7,108,502份購股權。於報告期末，就根據所有計劃授出的購股權可能發行的股份數目佔股份年內加權平均數目的比率約為0.38%。本公司於報告期內購股權及獎勵的變動詳情如下：

參與者類別	於						於 二零二五年 十二月 三十一日	購股權 授出日期	歸屬期	行使期	行使價	緊接購股權	緊接購股權
	二零二五年 一月一日	期內 已授出	期內 已行使	期內 已屆滿	期內 已註銷	期內 已失效						授出日期前 股份之 收市價	行使日期前 股份之加權 平均收市價
董事													
常兆華	13,500,000	0	0	0	0	0	13,500,000	二零一七年 一月二十三日	二零一七年一月二十三日至 二零二二年一月二十三日	二零二二年一月二十三日至 二零二七年一月二十二日	5.628港元	5.480港元	-
	313,636	0	0	0	0	0	313,636	二零一七年 三月三十日	二零一七年三月三十日至 二零二二年三月三十日	二零二二年三月三十日至 二零二七年三月二十九日	5.798港元	5.740港元	
	214,535	0	0	0	0	0	214,535	二零一八年 三月二十九日	二零二三年三月二十九日	二零二三年三月二十九日至 二零二八年三月二十八日	8.510港元	8.330港元	
	15,594,188	0	0	0	0	0	15,594,188	二零一八年 十二月 二十四日	二零一八年十二月二十四日至二 零二二年 十二月三十日	二零二零年十二月二十四日 至二零二八年 十二月二十三日	7.692港元	7.000港元	
	225,752	0	0	0	0	0	225,752	二零一九年 四月一日	二零二四年四月一日	二零二四年四月一日至 二零二九年三月三十一日	7.448港元	7.380港元	

董事會報告

參與者類別	於 二零二五年 一月一日	期內 已授出	期內 已行使	期內 已屆滿	期內 已註銷	期內 已失效	於 二零二五年 十二月 三十一日	購股權 授出日期	歸屬期	行使期	緊接購股權 授出日期前 股份之 收市價	緊接購股權 行使日期前 股份之加權 平均收市價
	80,306	0	0	0	0	0	80,306	二零二零年 三月三十一日	二零二五年 三月三十一日	二零二五年三月三十一日至 二零二零年三月三十日	17.54港元	18.20港元
	615,360	0	0	0	0	0	615,360	二零二二年 一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日 至二零二三年一月二十日	28.05港元	27.60港元
	47,754	0	0	0	0	0	47,754	二零二二年 四月一日	二零二七年四月一日	二零二七年四月一日至 二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元
	615,360	0	0	0	0	0	615,360	二零二二年 四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年三月三十一日	18.12港元	17.78港元
	17,840,780	0	0	0	0	0	17,840,780	二零二三年 十月十日	二零二五年十月十日 二零二七年十月十日	二零二五年十月十日 二零二三年十月九日	11.54港元	11.58港元
周嘉鴻	80,645	0	0	0	0	0	80,645	二零二一年 五月十四日	二零二一年六月十三日至 二零二二年五月十三日	二零二一年五月十四日至 二零二一年五月十三日	57.59港元	56.25港元
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年 一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二三年一月二十日	28.05港元	27.60港元
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年 四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年三月三十一日	18.12港元	17.78港元
	26,883	0	0	0	0	0	26,883	二零二二年 五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十五日	14.26港元	14.18港元
劉國恩	80,645	0	0	0	0	0	80,645	二零二一年 五月十四日	二零二一年六月十三日至 二零二二年五月十三日	二零二一年五月十四日至 二零二一年五月十三日	57.59港元	56.25港元
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年 一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二三年一月二十日	28.05港元	27.60港元
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年 四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年三月三十一日	18.12港元	17.78港元
	26,883	0	0	0	0	0	26,883	二零二二年 五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十五日	14.26港元	14.18港元
邵春濤	80,645	0	0	0	0	0	80,645	二零二一年 五月十四日	二零二一年六月十三日至 二零二二年五月十三日	二零二一年五月十四日至 二零二一年五月十三日	57.59港元	56.25港元
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年 一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二三年一月二十日	28.05港元	27.60港元
	26,881	0	0	0	0	0	26,881	二零二二年 四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年三月三十一日	18.12港元	17.78港元
	26,883	0	0	0	0	0	26,883	二零二二年 五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十五日	14.26港元	14.18港元
輸值聯席首席執行官(附註1) Jonathan W Chen	2,960,000	0	0	0	0	0	2,960,000	二零一六年 三月三十日	二零一六年三月三十日至 二零二一年三月三十日	二零一七年三月三十日至 二零二六年三月二十九日	3.482港元	3.34港元
	93,580	0	0	0	0	0	93,580	二零一七年 三月三十日	二零二二年三月三十日	二零二二年三月三十日至 二零二七年三月二十九日	5.798港元	5.74港元
	104,560	0	0	0	0	0	104,560	二零一八年 三月二十九日	二零二三年三月二十九日	二零二三年三月二十九日至 二零二八年三月二十八日	8.510港元	8.33港元
	150,000	0	0	0	0	0	150,000	二零一九年 一月二十三日	二零一九年一月二十三日 二零二零年一月二十三日	二零一九年二月二十三日 二零一九年一月二十二日	7.730港元	7.56港元
	113,284	0	0	0	0	0	113,284	二零一九年 四月一日	二零二四年四月一日	二零二四年四月一日至 二零二九年三月三十一日	7.448港元	7.38港元

董事會報告

參與者類別	於 二零二五年 一月一日	期內 已授出	期內 已行使	期內 已屆滿	期內 已註銷	期內 已失效	於 二零二五年 十二月 三十一日	購股權 授出日期	歸屬期	行使期	行使價	緊接購股權 授出日期前 股份之 收市價	緊接購股權 行使日期前 股份之加權 平均收市價
	43,725	0	0	0	0	0	43,725	二零二零年 三月三十一日	二零二五年三月三十一日	二零二五年三月三十一日至 二零二零年三月三十日	17.54港元	18.2港元	
	14,865	0	0	0	0	0	14,865	二零二一年 三月三十一日	二零二六年三月三十一日	二零二六年三月三十一日至 二零二一年三月三十日	43.75港元	41.9港元	
	4,955	0	0	0	0	0	4,955	二零二二年 一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二三年一月二十一日	二零二二年二月二十一日至 二零二二年一月二十日	28.05港元	27.60港元	
	4,955	0	0	0	0	0	4,955	二零二二年 四月一日	二零二二年五月一日至 二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至 二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	24,313	0	0	0	0	0	24,313	二零二二年 四月一日	二零二七年四月一日	二零二七年四月一日至 二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元	
	4,955	0	0	0	0	0	4,955	二零二二年 五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二二年五月十五日	14.26港元	14.18港元	
	85,466	0	0	0	0	0	85,466	二零二三年 三月三十一日	二零二八年三月三十一日	二零二八年三月三十一日至 二零二三年三月三十日	20.01港元	19.58港元	
	1,000,000	0	0	0	0	0	1,000,000	二零二三年 三月三十一日	二零二四年三月三十一日至 二零二八年三月三十一日	二零二四年三月三十一日至 二零二三年三月三十日	20.01港元	19.58港元	
	163,786	0	0	0	0	0	163,786	二零二四年 四月八日	二零二九年四月八日	二零二九年四月八日至 二零二四年四月七日	6.58港元	6.77港元	
	594,902	0	0	0	0	0	594,902	二零二四年 四月八日	二零二五年四月八日	二零二五年四月八日至 二零二四年四月七日	6.58港元	6.77港元	
	-	274,014 (附註2)	0	0	0	0	274,014	二零二五年 四月一日	二零二零年四月一日	二零二零年四月一日至 二零二五年三月三十一日	8.34港元	7.97港元	
合計	54,894,887	274,014	0	0	0	0	55,168,901						
業務聯繫人/服務提供商(附註1)													13,058港元
蓋普蓋美科學基金會有限公司	14,100,000	0	14,100,000	0	0	0	0	二零一六年 三月三十日	二零一六年三月三十日至 二零二一年三月三十日	二零一七年三月三十日至 二零二六年三月二十九日	3.482港元	3.340港元	
	36,940	0	0	0	0	0	36,940	二零二一年 三月三十一日	二零二六年三月三十一日	二零二六年三月三十一日至 二零二一年三月三十日	43.75港元	41.90港元	
	16,876,788	0	0	0	0	0	16,876,788	二零二一年 五月十四日	二零二一年六月十三日至 二零二二年五月十三日	二零二一年五月十四日至 二零二一年五月十三日	57.59港元	56.25港元	
	15,683,008	0	0	0	0	0	15,683,008	二零二二年 五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十五日	14.26港元	14.18港元	
服務提供商	500,000 (附註1)	0	0	0	0	0	500,000	二零二四年 四月八日	二零二五年四月八日至 二零二九年四月八日	二零二五年四月八日至 二零二四年四月七日	6.58港元	6.770港元	
合計	47,196,736	0	14,100,000	0	0	0	33,096,736						
僱員(附註1)													10,240港元
	630,000	0	630,000	0	0	0	0	二零一五年 一月二十日	二零一五年一月二十日至 二零一九年一月二十日	二零一六年一月二十日至 二零二五年一月十九日	3.210港元	3.14港元	
	2,392,042	0	927,042	0	0	0	1,465,000	二零一六年 三月三十日	二零一六年三月三十日至 二零二一年三月三十日	二零一七年三月三十日至 二零二六年三月二十九日	3.482港元	3.340港元	
	5,860,000	0	2,250,000	2,730,000	0	0	880,000	二零一七年 一月二十三日	二零二二年一月二十三日	二零二二年一月二十三日至 二零一七年一月二十二日	5.628港元	5.480港元	
	1,483,871	0	963,728	0	0	0	520,143	二零一七年 三月三十日	二零二二年三月三十日	二零二二年三月三十日至 二零二七年三月二十九日	5.796港元	5.740港元	

董事會報告

參與者類別	於 二零二五年 一月一日	期內 已授出	期內 已行使	期內 已屆滿	期內 已註銷	期內 已失效	於 二零二五年 十二月 三十一日	購股權 授出日期	歸屬期	行使期	緊接購股權 授出日期前 股份之 收市價	緊接購股權 行使日期前 股份之加權 平均收市價
	1,428,647	0	87,534	517,147	0	0	823,966	二零一八年 三月二十九日	二零二三年三月二十九日	二零二三年三月二十九日至 二零二八年三月二十八日	8.510港元	8.330港元
	9,425,136	0	1,877,674	2,982,573	0	0	4,564,889	二零一八年 十二月二十四日	二零一八年十二月二十四日至 二零二二年十二月三十日	二零二零年十二月二十四日至 二零二八年十二月二十三日	7.692港元	7.000港元
	1,134,611	0	139,347	225,979	0	0	769,285	二零一九年 一月二十三日	二零一九年一月二十三日至 二零二三年一月三十一日	二零二一年一月二十三日至 二零二九年一月二十二日	7.730港元	7.560港元
	200,000	0	0	0	0	0	200,000	二零一九年 一月二十三日	二零一九年一月二十三日至 二零二四年一月二十三日	二零二零年一月二十三日至 二零二九年一月二十二日	7.730港元	7.560港元
	162,500	0	0	0	0	0	162,500	二零一九年 一月二十三日	二零一九年一月二十三日至 二零二四年一月二十三日	二零一九年一月二十三日至 二零二九年一月二十二日	7.730港元	7.560港元
	2,687,357	0	1,016,652	198,287	0	0	1,472,418	二零一九年 四月一日	二零一九年四月一日	二零二四年四月一日至 二零二九年三月三十一日	7.448港元	7.380港元
	500,000	0	0	0	0	0	500,000	二零一九年 八月三十日	二零一九年八月三十日至 二零二四年八月三十日	二零二零年八月三十日至 二零二九年八月二十九日	6.95港元	6.880港元
	893,427	0	0	107,779	0	0	785,648	二零二零年 三月三十一日	二零二零年三月三十一日	二零二五年三月三十一日至 二零二零年三月三十日	17.54港元	18.20港元
	99,923	0	0	0	0	0	99,923	二零二零年 三月三十一日	二零二零年三月三十一日至 二零二四年三月三十一日	二零二零年三月三十一日至 二零二零年三月三十日	17.54港元	18.20港元
	400,000	0	0	160,000	40,000	0	200,000	二零二零年 八月二十八日	二零二零年八月二十八日至 二零二五年八月二十八日	二零二一年八月二十八日至 二零二零年八月二十七日	34.70港元	35.30港元
	750,000	0	0	120,000	30,000	0	600,000	二零二零年 十二月二十八日	二零二零年十二月二十八日至 二零二五年十二月二十八日	二零二一年十二月二十八日至 二零二零年十二月二十七日	42.20港元	41.00港元
	494,979	0	0	0	60,166	0	434,813	二零二一年 三月三十一日	二零二一年三月三十一日	二零二六年三月三十一日至 二零二一年三月三十日	43.75港元	41.90港元
	581,794	0	0	118,667	0	0	463,127	二零二一年 三月三十一日	二零二一年三月三十一日至 二零二五年三月三十一日	二零二三年三月三十一日至 二零二一年三月三十日	43.75港元	41.90港元
	3,850,000	0	0	0	450,000	0	3,400,000	二零二一年 八月三十一日	二零二一年八月三十一日	二零二八年八月三十一日至 二零二一年八月三十日	48.15港元	48.35港元
	570,000	0	0	0	0	0	570,000	二零二一年 十一月二日	二零二一年十一月二日	二零二八年十一月二日至 二零二一年十一月一日	36.79港元	34.85港元
	2,280,409	0	0	344,491	0	0	1,935,918	二零二二年 一月二十一日	二零二二年一月二十一日至 二零二三年一月二十一日	二零二二年一月二十一日至 二零二二年一月二十日	28.05港元	27.60港元
	2,232,375	0	0	344,491	0	0	1,887,884	二零二二年 四月一日	二零二二年四月一日至 二零二三年四月一日	二零二二年五月一日至 二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元
	3,724,295	0	0	148,292	37,227	0	3,538,776	二零二二年 四月一日	二零二二年四月一日至 二零二六年四月一日	二零二四年四月一日至 二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元
	957,715	0	0	0	137,234	0	820,481	二零二二年 四月一日	二零二七年四月一日	二零二七年四月一日至 二零二二年三月三十一日	18.12港元	17.78港元
	2,173,476	0	85,056	285,850	0	0	1,802,570	二零二二年 五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二三年五月十六日	二零二二年六月十六日至 二零二二年五月十五日	14.26港元	14.18港元
	300,000	0	0	0	0	0	300,000	二零二二年 六月二十三日	二零二二年六月二十三日至 二零二七年六月二十三日	二零二三年六月二十三日至 二零二二年六月二十二日	19.92港元	19.68港元
	2,259,716	0	0	0	243,820	0	2,015,896	二零二三年 三月三十一日	二零二三年三月三十一日	二零二八年三月三十一日至 二零二三年三月三十日	20.01港元	19.58港元

董事會報告

參與者類別	於 二零二五年 一月一日	期內 已授出	期內 已行使	期內 已屆滿	期內 已註銷	期內 已失效	於 二零二五年 十二月 三十一日	購股權 授出日期	歸屬期	行使期	行使價	緊接購股權 授出日期前 股份之 收市價	緊接購股權 行使日期前 股份之加權 平均收市價
	1,951,777	0	0	11,216	10,444	0	1,930,117	二零二三年 三月三十一日	二零二五年三月三十一日至 二零二七年三月三十一日	二零二五年三月三十一日至 二零二三年三月三十日	20.01港元	19.58港元	
	10,000,000	0	0	400,000	600,000	0	9,000,000	二零二三年 三月三十一日	二零二四年三月三十一日至 二零二八年三月三十一日	二零二四年三月三十一日至 二零二三年三月三十日	20.01港元	19.58港元	
	1,200,000	0	0	40,000	960,000	0	200,000	二零二三年 九月十二日	二零二四年九月十二日至 二零二八年九月十二日	二零二四年九月十二日至 二零二三年九月十一日	12.88港元	12.98港元	
	115,322	0	0	0	115,322	0	-	二零二三年 九月十二日	二零二八年九月十二日	二零二八年九月十二日至 二零二三年九月十一日	12.88港元	12.98港元	
	3,862,458	0	0	0	302,596	0	3,559,862	二零二四年 四月八日	二零二九年四月八日	二零二九年四月八日至 二零二四年四月七日	6.58港元	6.77港元	
	5,354,114	0	594,902	0	0	0	4,759,212	二零二四年 四月八日	二零二五年四月八日	二零二五年四月八日至 二零二四年四月七日	6.58港元	6.77港元	
	832,228	0	0	0	0	0	832,228	二零二四年 四月八日	二零二六年四月八日至 二零二八年四月八日	二零二六年四月八日至 二零二四年四月七日	6.58港元	6.77港元	
	0	3,034,488 (附註2)	0	0	103,620	0	2,930,868	二零二五年 四月一日	二零二三年四月一日	二零二三年四月一日至 二零二五年三月三十一日	8.34港元	7.97港元	
	0	100,000 (附註2)	0	0	0	0	100,000	二零二五年 四月一日	二零二六年四月一日至 二零二三年四月一日	二零二六年四月一日至 二零二五年三月三十一日	8.34港元	7.97港元	
	0	3,700,000 (附註3)	0	0	0	0	3,700,000	二零二五年 六月二十七日	二零二六年六月二十七日至 二零二三年六月二十七日	二零二六年六月二十七日至 二零二五年六月二十六日	8.61港元	8.61港元	
合計	70,788,172	6,834,488	8,571,935	8,734,772	3,090,429	0	57,225,524						
總計	172,879,795	7,108,502	22,671,935	8,734,772	3,090,429	0	145,491,161						

附註1：Chen先生及Brian博士分別獲委任為本公司之輪值聯席首席執行官及首席醫學官，自二零二五年六月二十七日起生效，彼等持有的購股權已於二零二五年初重新分類。

附註2：該等購股權於授出日期的公允值總額約為1.8百萬美元。該等授出的購股權並不受限於任何其他行使條件或任何表現目標。

附註3：該等購股權於授出日期的公允值約為2.1百萬美元。該等授出的購股權並不受限於任何其他行使條件或任何表現目標。

有關相關會計政策，請參閱本公司二零二五年度報告的綜合財務報表附註1(w)(iii)及附註28(a)(i)。已授出購股權的公允值估計基於二叉樹模型計量。計算已授出購股權公允值時採用了以下輸入數據：

	於二零二五年 四月一日 已授出購股權	於二零二五年 六月二十七日 已授出購股權
股價	7.78港元	8.61港元
預期波幅	48.5%	48.7%
購股權期限	10年	10年
行使倍數	2.4	2.4
預期股息率	0.0%	0.0%
平均無風險利率	3.35%	3.03%

計算購股權公允值時所使用的主觀輸入假設乃基於董事的最佳估計。主觀輸入假設的變動可能對公允值估計造成影響。

計劃授權限額

截至二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據所有計劃的計劃授權限額可供授出的購股權及獎勵數目分別為152,541,595及145,433,093，具體如下：

可供授出的購股權數目	於報告期初	於報告期末
2010年購股權計劃	零	零
2020年購股權計劃	零	零
2023年股份計劃	152,541,595	145,433,093
總計	152,541,595	145,433,093

服務供應商分項限額

截至二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據所有計劃的服務供應商分項限額可供授出的購股權及獎勵數目分別為34,885,287及34,885,287。

股份獎勵計劃

本公司已於二零一一年採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）。股份獎勵計劃旨在提供獎勵，以吸引及挽留其貢獻將有利於本集團增長及發展的僱員、顧問及諮詢人。股份獎勵計劃項下的合資格參與者包括本集團任何成員公司的董事、僱員、顧問及諮詢人。股份獎勵計劃初步為期十年。於二零二零年八月二十七日，董事會議決將股份獎勵計劃的期限自董事會決議案之日起再延長十年（即二零二零年八月二十六日），故於本年度報告日期，股份獎勵計劃的剩餘年期約為四年零四個月。

董事會報告

於二零二三年八月三十日，董事會議決修訂股份獎勵計劃規則，以取消本公司根據股份獎勵計劃認購新股份及禁止受託人就股份獎勵計劃認購本公司新股份。於相關修訂後，股份獎勵計劃成為上市規則第17章項下有關本公司現有股份的計劃，且股份獎勵計劃項下概無股份將可供發行。股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為二零一一年九月十五日、二零二零年八月二十八日及二零二三年八月三十日的公告。

根據股份獎勵計劃可授出的股份數目上限最高為本公司不時已發行股本的10%。一名選定參與者根據股份獎勵計劃可獲授的股份數目上限不得超過本公司不時已發行股本的1%。

選定參與者無需支付任何款項即可獲授獎勵股份，且根據股份獎勵計劃授出的股份並無購買價。授予選定參與者的獎勵股份須予歸屬，而受託人將於所有歸屬條件獲達成後將已歸屬獎勵股份轉讓予選定參與者。歸屬日期應為任何年度三月末的任何營業日，但無論如何不得遲於董事會根據股份獎勵計劃最終批准購買股份金額的日期後的12個月。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司議決透過受託人於公開市場購買的次級股份向37名選定參與者獎勵合共3,889,869股股份。於二零二五年十二月三十一日，受託人持有可供日後授出的股份數目為983,573股，佔本公司於二零二五年十二月三十一日及於本年度報告日期已發行股本總數的0.05%。

股份獎勵計劃及相關會計政策的詳情分別載於綜合財務報表附註28(b)(i)及附註1(w)(iii)。

年內獎勵股份數目變動如下：

參與者類別	於 二零二五年 一月一日的 未歸屬 獎勵股份	於 報告期內 已授出 (附註1)	於 報告期內 已歸屬	於 報告期內 已屆滿	於 報告期內 已失效	於 報告期內 已註銷	於 二零二五年 十二月 三十一日的 未歸屬 獎勵股份	獎勵股份 授出日期	歸屬期	購買價	緊接獎勵 股份歸屬 日前股份 之加權平均 收市價	
											緊接獎勵 股份授出 日前股份 之收市價	收市價
本集團五名 最高薪酬人士	0	866,782	866,782	0	0	0	0	二零二五年 四月八日	二零二五年 四月八日	-	6.56港元	6.56港元
合計	0	866,782	866,782	0	0	0	0					
本集團其他僱員	64,049	0	47,694	0	16,355	0	0	二零二一年 三月三十一日	二零二二年 三月三十一日 至二零二五年 三月三十一日	-	41.9港元	6.58港元
	0	3,005,819	3,005,819	0	0	0	0	二零二五年 四月八日	二零二五年 四月八日	-	6.56港元	
	0	3,565	3,565	0	0	0	0	二零二五年 六月十五日	二零二五年 六月十五日	-	8.28港元	
	0	2,359	2,359	0	0	0	0	二零二五年 十月四日	二零二五年 十月四日	-	14.4港元	
	0	11,344	11,344	0	0	0	0	二零二五年 十二月三十一日	二零二五年 十二月三十一日	-	10.95港元	
合計	64,049	3,023,087	3,070,781	0	16,355	0	0					
總計	64,049	3,889,869	3,937,563	0	16,355	0	0					

附註：

- 1 獎勵於授出日期的公允值約為3.4百萬美元。該等授出的獎勵股份並不受限於任何其他行使條件或任何表現目標。
- 2 根據股份獎勵計劃的條款，概無有關未歸屬獎勵股份的註銷條文。

股票掛鈎協議

除上文所披露之本公司股份計劃外，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司概無訂立將會或可導致本公司發行股份或要求本公司訂立任何將會或可導致本公司發行股份的協議的股票掛鈎協議。

公眾持股量

根據本公司公開可得的資料以及就董事所知，截至二零二五年十二月三十一日止財政年度的所有時間，根據上市規則要求，本公司已發行股本總數最少25%乃由公眾人士持有。

優先購買權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例均無載列有關優先購買權的條文，以致本公司按比例向其現有股東發售新股。

捐贈

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團捐贈約5.1百萬美元。

末期股息

董事不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零二四年：無)。

免稅額

本公司並不知悉因本公司股東於其證券的權益而獲授予的任何特定免稅額。

企業管治

本公司的主要企業管治常規載於本年度報告之企業管治報告內。

核數師

畢馬威會計師事務所於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度擔任本公司核數師。畢馬威會計師事務所於過去十四年為本公司的核數師。畢馬威會計師事務所須於應屆股東週年大會退任，並符合資格申請續聘。於應屆股東週年大會上可能提呈一項決議案，以續聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師。

董事會報告

其他

本公司並不知悉任何股東已豁免或同意豁免截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何股息安排。

承董事會命
微創醫療科學有限公司
常兆華博士
主席

中國上海
二零二六年三月三十一日

董事會欣然提呈於本集團截至二零二五年十二月三十一日止財政年度年度報告內的本企業管治報告。

企業管治常規

本公司致力於維持高標準之企業管治及常規以保障本公司股東權益。董事會認為，良好的企業管治對於本公司的成功及提升股東價值至關重要。本公司採納上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「**企業管治守則**」）（截至二零二五年六月三十日的版本*）所載之原則，並致力維持高水平的企業管治，以保障其股東的利益，並加強企業價值及問責性。

於截至二零二五年十二月三十一日止整個年度，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文（「**守則條文**」），惟下文「主席及首席執行官」一段所闡釋的守則條文第C.2.1條除外。

本公司將繼續檢討並加強其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

企業文化

我們的企業文化及精神乃通過「見微知著、共創奇跡」得以闡明及體現。我們深知我們的產品與患者生活直接相關，故而即使是最微小的偏差亦可能造成重大影響。正因如此，我們堅持不懈地掌握我們醫療科技的每一個細節，以便世界各地的患者能夠享受更好及更長的生命。這就是我們的目標，也是我們忠於自身信仰並致力於我們所堅持核心價值觀的途徑。該等原則就我們與合作夥伴及客戶所建立關係而言至關重要。而這一點在我們工作的各個細節可見一斑。

董事會

職務及責任

本公司由一個有效運作的董事會領導，負責領導及監控，並共同負責指導及監督本公司事務，以促進本公司取得成功。董事作出符合本公司最佳利益的客觀決定。

董事會負責決定本公司所有重要事宜，包括政策、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（特別是或會涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜。

本公司的日常管理、行政及營運乃授予首席執行官、輪值聯席首席執行官及其他高級管理層。獲授權職能及工作任務乃定期檢討。於進行上述高級管理層提議的任何重大交易前必須取得董事會批准。

全體董事須確保本著真誠並遵守適用法例及法規以及於任何時候均須按本公司及其股東的利益履行職責。

全體董事可全面和及時取得所有相關資料以及獲得公司秘書之意見及服務，藉以確保董事會程序及所有適用法律和規例得到妥善遵守。各董事可在適當情況下向董事會提出要求後尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

本公司已購買合適之保險，投保範圍涵蓋其董事及高級管理層因從事企業活動而在法律訴訟中所承擔的責任。

* 於二零二五年七月一日，企業管治守則修定生效，新企業管治守則項下的規定將適用於二零二五年七月一日或之後開始的財政年度的企業管治報告。

企業管治報告

董事會的組成

董事會架構受本公司的組織章程細則管控。董事會達致良好的人員組成平衡，各董事均有良好的行業知識、廣泛的企業及策略規劃經驗及／或與本集團業務相關的專業知識。董事會定期檢討董事履行其對本公司責任所作出的貢獻，以及董事是否投入足夠時間履行與其角色及董事會職責相稱的責任。

於二零二五年十二月三十一日，董事會由七名成員組成，包括一名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。

全體董事的名單(當中註明各董事所擔任的職位(如主席、委員會主席及成員)載於本年度報告第3頁之「公司資料」。獨立非執行董事已根據上市規則於所有企業通訊中清楚列明。董事名單(按類別)亦不時根據上市規則於由本公司刊發的所有公司通訊中披露。

截至二零二五年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，本公司董事會由下列董事組成：

執行董事

常兆華博士(董事會主席)

非執行董事

谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
門慶兵博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
孫維琴女士
白藤泰司先生(於二零二五年九月三十日辭任)
蘆田典裕先生(於二零二五年九月三十日辭任)

獨立非執行董事

周嘉鴻先生
劉國恩博士
邵春陽先生

除本年度報告所披露者外，董事會成員之間並無任何其他關係(包括財務、業務、家庭或其他重大／相關關係)。

主席及首席執行官

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應當分開，不應由同一人士擔任，並且以書面明文劃分主席與首席執行官的職責。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司主席及首席執行官的角色由常兆華博士（「常博士」）擔任。常博士已擔任執行董事及董事會主席之職責，負責管理董事會及本集團業務。由於董事會認為，常博士對本集團業務有深入了解，可以迅速而有效地作出適當的決定，彼亦已同時擔任本公司的首席執行官。然而，董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的效能，以評估是否有必要劃分本公司主席及首席執行官職位。本公司將繼續檢討並加強其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

自二零二五年六月二十七日起，Jonathan W Chen先生獲委任為本公司輪值聯席首席執行官，須每年輪值一次，並可視其表現作出調整。輪值聯席首席執行官一職的設立，旨在（其中包括）進一步提升本集團的全球企業管治水平，全面加強本集團的國際與專業營運能力，並實質擴大本集團的海外發展版圖。

獨立非執行董事

於截至二零二五年十二月三十一日止整個財政年度，董事會於任何時候均符合上市規則的規定，已委任最少三名獨立非執行董事（佔董事會成員三分之一），其中最少一名獨立非執行董事具備合適的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則之規定就其獨立性發出的書面年度確認書。本公司認為，根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）具備廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業，有助董事會有效及高效地運作。

獨立機制

本公司已設立機制，確保董事會可獲得獨立觀點及意見（「該等機制」），以確保董事會具備強大的獨立要素，並讓董事會有效地行使獨立判斷，以更好地保障股東的利益。

該等機制乃參考上市規則及企業管治守則所載有關董事會組成、董事獨立性及董事會決策的守則條文而設立。根據該等機制，董事會將每年檢討該等機制的實施情況及成效，並在適當情況下制定改進行動計劃。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會已檢討該等機制的實施情況及成效，並信納檢討結果。

企業管治報告

委任及重選董事

企業管治守則之守則條文第B.2.2條規定，每名董事(包括有指定任期之董事)須至少每三年輪值退任一次。

根據本公司之組織章程細則，在本公司每屆股東週年大會上，當時的三分之一董事或如其人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事人數的董事應輪值退任，但每名董事(包括以指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。

本公司已與本公司各董事(包括非執行董事)訂立有或無具體任期的委任函，惟須至少每三年輪值告退一次。

本公司之組織章程細則載有關於委任、重選及罷免董事的程序和步驟。提名委員會負責檢討董事會之組成、監察董事之委任/重選及繼任計劃。

谷峰博士(「谷博士」)及門慶兵博士(「門博士」)均獲委任為非執行董事，自二零二五年九月三十日起生效。彼等已分別於二零二五年九月二十八日及二零二五年九月二十六日參加培訓課程，會上彼等各自已從外部法律顧問(已就香港法例下上市規則對其作為本公司董事的適用要求以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料可能導致的後果提供法律建議)取得上市規則第3.09D條所述的法律建議。谷博士及門博士已確認明白該法律顧問所提供的資料。

董事任職及持續發展

每名新委任之董事在接受委任前均可獲得正式、全面及特設之就任培訓，藉以確保其對本公司之業務及運作有適當之理解，以及完全知悉其在上市規則及有關監管規定下之職責及責任。

董事不斷發展自身能力，以便能適當履行其職責。董事持續獲得有關法律及監管體系以及業務環境的最新信息，以幫助履行其職責。於有需要時將會為董事安排持續之介紹及專業發展計劃。

於二零二五年，本公司為全體董事進行持續培訓。除董事會及委員會會議上的定期匯報以及有關市場發展動態、行業趨勢等的更新外，有關培訓亦包括董事角色職能及責任以及董事會效能、環境、社會及管治事宜、有關上市規則近期規則修訂的最新資料、風險管理及內部監控等。

董事會會議

職能

董事會要求董事將足夠時間及精力用於其職務及責任。董事會通常每年舉行四次相互間隔一個季度之例會並於需要時舉行會議，以討論本公司整體業務、發展策略、業務經營及財務申報。

董事會會議常規及會議的舉行

年度的會議時間表及各大會之會議議程初稿一般會預先提供予董事。

定期舉行之董事會會議之通告乃於大會舉行前最少十四日送達予所有董事。至於其他董事會及委員會會議，一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有合適、完整及可靠之資料會於各董事會會議或委員會會議舉行前最少三日寄發予所有董事，以通知董事本公司之最近發展及財政狀況，讓他們達致知情之決定。董事會及各董事亦可於有需要時個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層出席所有定期舉行之董事會會議，並於有需要時出席其他董事會及委員會會議，以就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法規及監管遵守、企業管治及其他主要方面提供意見。

董事會秘書及公司秘書負責編製及保存所有董事會會議及委員會會議之會議記錄。

會議記錄初稿一般於各大會舉行後之合理時間內向董事傳閱以供他們給予意見，而最終版本乃公開供董事查閱。

本公司之組織章程細則亦載有條文，規定董事須於批准該等董事或他們之任何聯繫人士擁有重大利益之交易之大會上放棄投票，且不計入有關大會之法定人數。

董事出席會議之記錄

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會舉行九次董事會會議，以(其中包括)審閱及批准財務及營運表現，考慮及批准本公司之整體策略及政策。本公司於二零二五年五月三十日舉行一次股東週年大會，以審閱經審核財務報表、批准重選董事、重新委任核數師等，並於二零二五年十月二十二日舉行一次股東特別大會，以批准及採納修訂組織章程大綱及組織章程細則。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，各董事在董事任期內於董事會會議及股東大會的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席會議次數／ 在董事任期內舉行的 董事會會議次數	出席會議次數／ 在董事任期內舉行的 股東大會次數
執行董事		
常兆華博士(主席)	9/9	2/2
非執行董事		
谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)	1/1	1/1
門慶兵博士(於二零二五年九月三十日獲委任)	1/1	1/1
孫維琴女士	9/9	2/2
白藤泰司先生(於二零二五年九月三十日辭任)	8/8	1/1
蘆田典裕先生(於二零二五年九月三十日辭任)	8/8	1/1
獨立非執行董事		
周嘉鴻先生	9/9	2/2
劉國恩博士	9/9	2/2
邵春陽先生	9/9	2/2

企業管治報告

除上述董事會會議外，主席亦於報告期內與獨立非執行董事舉行一次並無其他董事出席之會議。

董事已審閱本公司提前提供的董事會會議的文件。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為其董事進行證券交易之行為守則。

經向全體董事作出具體查詢後，董事確認，彼等於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度內一直遵守有關本公司證券交易之標準守則。

本公司亦已就可能取得本公司尚未刊發的內幕資料之僱員所進行之證券交易訂立書面指引（「僱員書面指引」），其條款不遜於標準守則。本公司並不知悉僱員違反僱員書面指引的事宜。

董事會授權

董事委員會

董事會向本公司首席執行官、輪值聯席首席執行官及其他高級管理層委以一系列職責。該等職責包括根據董事會所批准的管理策略及計劃指示及協調本公司之日常營運和管理；制定及監察營運及生產計劃及預算；以及監督和監察控制體系。

董事會已成立四個委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會，以監察本公司事務之特定範疇。本公司所有董事委員會已備有明確之書面職權範圍。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍登載於本公司網站及香港聯交所網站，並可應股東要求供其查閱。獨立非執行董事獲邀加入該四個董事委員會。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載的企業管治職能。截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會已考慮企業管治政策及常規及其相關披露；標準守則及僱員書面指引合規情況；及有關遵守上市規則適當規定的法律及監管規定的政策及常規。

審核委員會

本公司於二零一零年三月成立其書面職權範圍符合企業管治守則的審核委員會。審核委員會包括三名成員：

周嘉鴻先生(主席)
邵春陽先生
門慶兵博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
蘆田典裕先生(於二零二五年九月三十日辭任)

審核委員會其中兩名成員為獨立非執行董事(包括一名具備合適專業資格或會計或相關財務管理專長之獨立非執行董事)。概無審核委員會成員乃本公司現有外聘核數師之前任合夥人。

審核委員會之主要職責包括以下各項：

- 檢討本集團之財務資料；
- 檢討與外聘核數師的關係以及外聘核數師之聘用條款；
- 檢討本公司之財務報告系統、內部控制系統及風險管理系統。

審核委員會監控本集團之內部控制系統及風險管理系統，向董事會報告任何重大事項並向董事會提出建議。

於回顧年度內，審核委員會審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績及年度報告以及截至二零二五年六月三十日止六個月之中期業績及中期報告、財務報告及規章遵守程序、本公司內部控制及風險管理制度及程序以及外聘核數師之續聘。

審核委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行三次會議。

截至二零二五年十二月三十一日止年度各成員於審核委員會會議的出席記錄載列如下：

成員姓名	出席會議次數／在成員任期內舉行的會議次數
周嘉鴻先生(主席)	3/3
邵春陽先生	3/3
門慶兵博士(於二零二五年九月三十日獲委任)	0/0
蘆田典裕先生(於二零二五年九月三十日辭任)	3/3

審核委員會亦曾在未有執行董事出席之情況下，與外聘核數師舉行三次會議。本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審核。

企業管治報告

薪酬委員會

本公司於二零一零年三月成立其書面職權範圍符合企業管治守則的薪酬委員會。薪酬委員會包括三名成員：

劉國恩博士(主席)
周嘉鴻先生
谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
常兆華博士(於二零二五年九月三十日辭任)

薪酬委員會大部分成員為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責包括就董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會提出建議，並為所有執行董事及高級管理層釐定薪酬待遇。薪酬委員會亦負責就制訂該等薪酬政策建立具透明度的程序，以確保概無董事或其任何聯繫人士將參與釐定其本身的薪酬，而有關薪酬將參考個別人士及本公司之表現以及市場慣例及條件而釐定。

本公司已採納一項股份計劃及一項股份獎勵計劃，作為對董事及合資格參與者之獎勵。該等計劃之詳情載於董事會報告「股份計劃」一節。於二零二五年，薪酬委員會檢討及向董事會就高級管理層的年終獎金及相關薪酬政策提供建議。薪酬委員會亦已審閱並批准根據二零二三年股份計劃授出購股權，以及根據股份獎勵計劃授出股份獎勵。

薪酬委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行四次會議。截至二零二五年十二月三十一日止年度各成員於薪酬委員會會議的出席記錄載列如下：

成員姓名	出席會議次數／在成員任期內舉行的會議次數
劉國恩博士(主席)	4/4
周嘉鴻先生	4/4
谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)	0/0
常兆華博士(於二零二五年九月三十日辭任)	4/4

提名委員會

本公司於二零一零年三月成立其書面職權範圍符合企業管治守則的提名委員會。提名委員會由五名成員組成：

邵春陽先生(主席)
劉國恩博士
周嘉鴻先生(於二零二五年九月三十日獲委任)
谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)
孫維琴女士

提名委員會大部分成員為獨立非執行董事。

提名委員會之主要職責包括檢討董事會之組成，就董事之委任及繼任計劃向董事會作出推薦意見，以及評估獨立非執行董事之獨立性。

本公司已採納董事提名政策。董事提名政策包括提名及委任董事的標準，以及提名程序。在評估及挑選任何候選人擔任董事時，應考慮下列準則：品格與誠實；資格，包括專業資格、技巧、知識及經驗以及與本公司業務及企業策略相關的本公司董事會成員多元化政策項下的多元化因素；為達致董事會成員多元化而採納的任何可計量目標；根據上市規則董事會需包括獨立董事的規定，以及參考上市規則所載獨立性指引候選人是否被視為獨立；候選人在資格、技巧、經驗、獨立性及多元化方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻；是否願意及是否能夠投放足夠時間履行身為本公司董事會及／或董事委員會成員的職責；適用於本公司業務及繼任計劃且董事會及／或提名委員會可能於適當情況下不時就提名董事及繼任計劃採納及／或修訂的其他觀點。

委任新董事時，提名委員會及／或董事會應在收到委任新董事的建議及候選人的個人資料(或相關詳情)後，根據上述準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。倘過程涉及一名或多名合意的候選人，則提名委員會及／或董事會應根據本公司需要及每名候選人證明審查(倘適用)排列彼等的優先次序。提名委員會隨後應就委任合適人選擔任董事一事向董事會提出建議(倘適用)。就任何經由股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的人士，提名委員會及／或董事會應根據上述準則評估該名候選人，以判斷該名候選人是否合資格擔任董事。提名委員會及／或董事會應就於股東大會上建議選舉董事向股東提出建議(倘適用)。

於本公司股東大會上重選董事時，提名委員會及／或董事會應檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務，以及在董事會的參與程度及表現。提名委員會及／或董事會應檢討及確定退任董事是否仍然符合上述準則。

提名委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行三次會議。截至二零二五年十二月三十一日止年度各成員於提名委員會會議的出席記錄載列如下：

成員姓名	出席會議次數／在成員任期內舉行的會議次數
邵春陽先生(主席)	3/3
劉國恩博士	3/3
周嘉鴻先生(於二零二五年九月三十日獲委任)	0/0
谷峰博士(於二零二五年九月三十日獲委任)	0/0
孫維琴女士	3/3

各成員檢討董事會之現時組成並討論董事會重組，以確保其具備均衡之專業知識、技能及經驗，配合本公司業務需求。

提名委員會檢討非執行董事在本公司事務上投入的時間、評估獨立非執行董事的獨立性、評估候選人的資格並建議於本公司之股東週年大會上重新委任膺選連任之董事。

企業管治報告

戰略委員會

本公司於二零一九年三月成立戰略委員會，及制定書面職權範圍。戰略委員會包括三名成員：

門慶兵博士(主席)(於二零二五年九月三十日獲委任)

周嘉鴻先生

孫維琴女士

常兆華博士(主席)(於二零二五年九月三十日辭任)

白藤泰司先生(於二零二五年九月三十日辭任)

戰略委員會的主要職責包括就長期發展戰略及滾動制戰略、業務、營運及財務／資本計劃進行研究並向董事會提出建議；審閱及評估本公司財務、市場、營運及業務表現；研究及討論本集團營運所在市場的趨勢以及評估及討論本集團的戰略實施情況。

戰略委員會於截至二零二五年十二月三十一日止年度舉行一次會議。截至二零二五年十二月三十一日止年度各成員於戰略委員會會議的出席記錄載列如下：

成員姓名	出席會議次數／在成員任期內舉行的會議次數
門慶兵博士(主席)(於二零二五年九月三十日獲委任)	0/0
周嘉鴻先生	1/1
孫維琴女士	1/1
常兆華博士(主席)(於二零二五年九月三十日辭任)	1/1
白藤泰司先生(於二零二五年九月三十日辭任)	1/1

多元化

本公司已採納董事會多元化政策，闡明實現本公司董事會多元化的方法。本公司認可並信奉成員組成多樣化的董事會之裨益，並將提高董事會多元化視為保持本公司競爭優勢的關鍵因素。政策中載列若干可計量目標(包括與性別相關的目標)。該等範疇可包括(但不局限於)性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識以及行業及地區經驗。最終將按人選的長處及可為董事局提供的貢獻而作決定。

性別多元化

本公司重視本集團所有層級的性別多元化。下表載列於二零二五年十二月三十一日本集團員工(包括董事會及高級管理層)的性別比例：

	女性	男性
董事會	14.29%	85.71%
高層管理層 ¹	15.38%	84.62%
全體僱員 ² (不包括高級管理層)	51.99%	48.01%

1：於二零二六年三月三十一日的高級管理層

2：於二零二五年十二月三十一日的全體僱員

董事會認為本集團董事會、高級管理層及其他僱員目前已實現性別多元化。

有關本集團性別比例的詳情及相關數據載於本公司將於同日在本公司及香港聯交所網站刊發的二零二五年環境、社會及管治報告。

問責及審計

董事就有關財務報表之財務匯報之責任

董事已確認他們就編製本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度財務報表之責任。

董事須負責監督本公司財務報表之編製，以確保財務報表真實公平地反映本集團之業務狀況以及財務報表乃按所有相關法規及適用會計準則編製。

董事會已收到高級管理層提供的管理賬目以及相關隨附解釋及所需資料，以便董事會就批准財務報表作出知情評估。

獨立核數師報告摘錄

以下為本集團獨立審計師(香港執業會計師)畢馬威會計師事務所就本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表發出的獨立審計師報告的摘錄：

意見

我們認為，該綜合財務報表真實且公允地反映了貴集團截至二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況以及截至該年度末的綜合財務業績和綜合現金流量，符合香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則，並已按照香港公司條例的披露要求作出恰當編製。

與持續經營有關的重大不確定因素

謹請垂註綜合財務報表附註1(b)，當中顯示於二零二五年十二月三十一日，貴集團有(i)一年內到期的銀行借款414,387,000美元；(ii)貴公司可發行的可換股債券215,873,000美元，其於二零二六年十二月因提早贖回而到期。此外，若干非流動銀行借款及可換股債券為750,049,000美元須待履行有關貴集團若干財務表現及比率的契諾。截至二零二五年十二月三十一日止年度，貴集團的持續經營業務產生淨虧損255,713,000美元。該等情況連同綜合財務報表附註1(b)所載的其他事項表明存在可能對貴集團持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定因素。我們的意見並無就此事項作出修改。

審核委員會已就持續經營事宜與董事會及本集團管理層進行討論，董事會、審核委員會及本集團管理層概無就核數師對持續經營事宜所持的立場存在任何異議。

審核委員會

除了在其職權範圍內的職責及責任外，審核委員會亦每年透過提供對本集團的內部控制、風險管理及管治過程是否有效益及有效率的客觀非行政審閱，協助董事會。

本公司內部審核部門的高級管理層應委員會之邀請出席審核委員會會議。

各審核委員會會議的記錄分發給其所有成員審閱，並於隨後審核委員會會議獲確認。成員可能於確認記錄前要求澄清或提出意見。

收到成員於審核委員會會議上確認後，會議主席簽署記錄作為會議程序的記錄。審核委員會的會議記錄亦提交董事會，由董事會於適當時採取進一步行動。

審核委員會於年內執行的工作載於本年度報告第69頁本企業管治報告內。

風險管理及內部控制

董事會確認其須對風險管理及內部控制系統負責，及有責任至少每年一次透過審核委員會檢討該等系統的成效。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且僅能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。於二零二五年，審核委員會檢討本集團整個財政年度的內部控制及風險管理制度及過程。

董事會全權負責評估及釐定本公司為達成戰略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立及維持適當有效的風險管理及內部控制系統。審核委員會協助董事會領導風險管理及內部控制系統的管理及監督其設計、執行及監管情況。

本公司已就實施主要業務流程及辦公功能制定及採用各種風險管理程序及指引，包括銷售、採購、財務申報、開支、固定資產、合約管理、人力資源、信息科技等，並列明權責。

通過訪談及項目數據審閱，內部審核部門定期進行獨立風險評估，以確定可能影響本集團業務及包括涵蓋所有主要附屬公司的戰略風險、財務風險、市場風險、營運風險、法律風險等在內的各個方面之風險。

內部審核部門負責對風險管理及內部控制系統之充足性及有效性進行獨立審閱。內部審核部門檢驗有關會計慣例及所有重大控制之主要事項，向受審核方提供其調查結果及改進建議及定期向審核委員會報告補救狀況。

董事會透過審核委員會協助，定期對風險管理及內部控制系統(包括財務、營運及合規控制)進行檢討，並認為有關系統為有效及充足。

本公司已制定商業行為及道德守則以及員工廉潔從業管理規定。本公司亦已建立舉報政策及機制，供本公司僱員及與本公司打交道的人士以保密及匿名方式向合規職能部門提出與本公司有關的任何事宜中可能存在的不當行為。商業行為及道德守則可於本公司網站查閱。

本公司亦已制定反賄賂及反貪污政策以防範本公司內部的貪污及賄賂行為。本公司有一個開放的內部舉報渠道，供本公司僱員舉報任何涉嫌貪污及賄賂行為。員工亦可向合規／內部審計職能部門匿名舉報，相關部分負責調查舉報事件並採取適當措施。本公司持續開展反腐反賄賂活動，培育廉潔文化，並積極組織反腐培訓和檢查，確保反腐反賄賂的落實成效。報告期內，本公司未發生有關賄賂、壟斷、敲詐、勒索、欺詐及洗黑錢且對本公司有重大影響的法律案件，亦無任何與本集團或僱員有關貪污行為的法律案件。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團為董事及全體員工組織商業行為與道德、反賄賂及反貪污方面的培訓。更多詳情，請參閱本公司將於同日刊發於本公司及香港聯交所網站的二零二五年環境、社會及管治報告。

本公司已制定其披露政策，其為本公司董事、高級職員、高級管理層及相關僱員處理機密資料、監管信息披露及回應查詢提供了一般指引。本公司已實施監控程序，以確保嚴格禁止未經授權的訪問及使用內部資料。

倘必要，本公司將委任獨立諮詢公司定期對本公司及其附屬公司的風險管理及內部控制系統進行全面檢討。

外聘核數師及核數師酬金

有關本公司外聘核數師就他們對財務報表之申報責任聲明載於本年度報告第79頁至86頁之「獨立核數師報告」。

截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，外聘核數師畢馬威會計師事務所提供的核數服務及非核數服務之費用如下：

核數師	費用 (千美元)
畢馬威會計師事務所	
核數服務	
- 審核服務	3,221
非核數服務	
- 其他鑒證服務	1,821
- 其他服務	161
	5,203

企業管治報告

截至二零二五年十二月三十一日止年度，畢馬威會計師事務所提供的非核數服務主要與稅項及若干收購相關服務有關。

公司秘書

自二零二零年一月十五日起直至二零二六年三月三十一日，獲外聘專業服務提供者卓佳專業商務有限公司提名的袁穎欣女士（「袁女士」）獲本公司委聘擔任本公司公司秘書，以符合上市規則。自二零二六年三月三十一日起，楊兆琳女士已獲委任為本公司的公司秘書，以接替袁女士。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，袁女士已各自根據上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，袁女士就公司秘書事宜而聯絡之本公司主要聯絡人員為本公司董事會秘書He Li女士，He Li女士負責董事會程序及董事與股東及管理層的交流。

與股東溝通及投資者關係

本公司認為與股東有效溝通對加強投資者關係以及讓投資者更了解本集團之業務表現及戰略甚為重要。本公司亦認同透明度和及時披露公司資料的重要性，此有助股東及投資者作出最佳投資決定。

本公司的股東通訊政策旨在促進與股東及其他持份者的有效溝通，鼓勵股東積極關注本公司，並使股東有效行使其權利。董事會已檢討股東通訊政策的實施情況及成效，並信納檢討結果。

<http://www.microport.com>為本公司官方網站，公眾人士可於該網站獲得有關本公司業務經營及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料及消息。投資者亦可致函本公司於香港或中國的主要營業地點或通過本公司網站作出查詢。本公司於中期業績及年度業績發布期間舉行雙語電話會議及非融資路演，以確保與股東及投資者進行有效且即時的溝通。一般而言，本公司亦通過安排與高級管理層的會議來應付股東及投資者的實地考察。

本公司之股東大會為董事會與股東之間提供一個論壇及一個重要的交流渠道。董事會主席以及提名委員會、薪酬委員會、審核委員會及戰略委員會主席（倘彼等未能出席會議，則為各委員會的其他成員）一般會出席股東週年大會及其他有關股東大會，以回應股東提問。

鑒於上文所述，董事會認為股東通訊政策於截至二零二五年十二月三十一日止年度有效。

股東之權利

為保障股東之利益及權利，各項重大獨立事項（如重選各董事）會於股東大會上獲提呈為獨立決議案。

所有於股東大會獲提呈的決議案將根據上市規則以投票方式表決，而投票結果會根據上市規則於各股東大會後刊登於本公司及香港聯交所網站。

股東如向本公司董事會提出任何查詢，可向本公司提交書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

根據本公司組織章程細則第12.3條，須應(1)本公司任何一名或一名以上股東；或(2)認可結算所(或其代理人)之書面請求召開股東特別大會。召開股東特別大會的請求書應寄往本公司的香港主要營業地點(香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1922室)並註明交董事會接收或(倘本公司不再設有相關香港主要營業地點)寄往本公司的註冊辦事處(PO Box 309, Uglund House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands)並註明交董事會接收。

請求書須載明股東特別大會目的並經請求人簽署，惟相關請求人於寄發請求書當日須持有本公司不少於十分之一的已繳足股本(附帶本公司股東大會投票權)。

倘董事會自請求書寄發當日起計21日內未及時行動以召開將於接下來21日內舉行的股東特別大會，請求人或佔請求人總投票權一半以上的任何請求人可以盡可能與董事會召開股東大會相同之方式召開股東特別大會，惟不得於自請求書寄發當日起計3個月屆滿之後舉行任何以該方式召開的股東特別大會，而本公司須向請求人付還其因董事會未能及時行動而產生的所有合理開支。

股息政策

本公司已就支付股息採納股息政策。建議支付股息時，本公司將考慮各種因素，包括(但不限於)本公司的策略目標、經營計劃、盈利能力、現金流及融資需求。該政策列出支付股息的考慮、程序、方法及時間間隔因素，旨在為股東提供持續、穩定及合理的投資回報，同時保持本公司的業務運營，實現其長遠發展目標。

聯絡詳情

股東可按下列詳情提交上述查詢或要求：

地址： 中華人民共和國上海張江高科技園區張東路1601號，郵編：201203(收件人：董事會秘書)
傳真： (86)(21)50801305
電子郵件： ir@microport.com

為免生疑問，股東須將經正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)寄存並交至上述地址，並提供全名、聯絡詳情及身份證明，方為有效。股東資料可按法律規定予以披露。

章程文件

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司已修訂其組織章程大綱及組織章程細則。修訂詳情載於日期為二零二五年九月三十日致股東的通函。本公司組織章程大綱及組織章程細則的最新版本亦於香港聯交所網站及本公司網站上可供閱覽。

財政年度結束後的變動

本報告已計及二零二五年結束後至本報告獲批准日期之間出現的重大變動。

承董事會命
微創醫療科學有限公司
常兆華博士
主席

中國上海
二零二六年三月三十一日



致微創醫療科學有限公司股東的獨立核數師報告
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計第87頁至212頁所載微創醫療科學有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及附註，包括重大會計政策資料及其他解釋性資料。

我們認為，綜合財務報表根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則項下的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的適用於公眾利益實體財務報表審核的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團。我們亦已根據該守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據是充分、適當的，為我們的意見提供基礎。

與持續經營有關的重大不確定因素

謹請垂注綜合財務報表附註1(b)，當中顯示於二零二五年十二月三十一日， 貴集團有(i)一年內到期的銀行借款414,387,000美元，及(ii)由 貴公司發行的215,873,000美元可換股債券，將於二零二六年十二月提前贖回。此外， 貴集團部分非流動銀行借款及可換股債券計750,049,000美元須待履行有關 貴集團若干財務表現及比率的契諾。截至二零二五年十二月三十一日止年度， 貴集團持續經營業務產生淨虧損255,713,000美元。該等情況連同綜合財務報表附註1(b)所載的其他事項表明存在可能對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定因素。我們的意見並無就此事項作出修改。

關鍵審計事項

關鍵審計事項乃根據我們的專業判斷，對本期間綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項的應對以我們審計整體綜合財務報表並就此形成意見為背景，我們不會對該等事項發表單獨的意見。除與持續經營有關的重大不確定因素一節所述事項外，我們已將下文所述事項釐定為將於本報告中進行溝通的關鍵審計事項。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

收入確認

請參閱綜合財務報表附註3及附註1(z)(i)所載會計政策。

關鍵審計事項

貴集團於貨品控制權轉移至客戶的時候確認銷售醫療器械的收入。

貴集團預期可獲得的金額可能因貴集團與客戶訂立的銷售合約所訂明授予客戶的銷售返利而有所不同。授予客戶的銷售返利主要基於數量。根據 貴集團有權獲得的代價淨額，於調整 貴集團可能需要就該等銷售向客戶提供返利的估計金額後，確認銷售收入，除非客戶很可能不會於返利期內滿足享受返利權利標準。

此外，於 貴集團若干業務中， 貴集團參與包括多項履約責任的安排。該等安排要求在銷售醫療器械履約責任及其他履約責任之間分配交易價格。

我們的審計如何處理該事項

我們就評估收入確認及計量的審計程序包括下列事項：

- 了解並評價管理層關於收入確認，包括識別與客戶訂立的合約履約責任、可變代價以及銷售返利計算複核的關鍵內部控制的設計、執行及運行有效性進行測試；
- 抽樣檢查 貴集團與客戶簽訂的合同，轉讓貨品，銷售返利的相關條款與條件，及識別履約義務，並根據現行的會計準則評估 貴集團收入確認的政策；
- 選擇年內錄得的銷售返利交易樣本，並將計算返利所用參數(包括數量及返利比率)與相關的原始文件(包括銷售發票、銷售合約及系統記錄中的累計銷售數據)進行比較，以評價銷售返利計算所採用的方法是否與相應客戶合約中所界定的條款及條件一致；

關鍵審計事項(續)

收入確認(續)

請參閱綜合財務報表附註3及附註1(z)(i)所載會計政策。

關鍵審計事項

總交易價根據每項履約義務下商品或服務的估計相對獨立銷售價格分配予每項履約義務。

我們把收入確認作為關鍵審計事項，因為(i)收入為 貴集團的關鍵業績指標，因此收入確認時點可能被人為操縱以達到目標或預期，(ii)諸多不同的銷售條款可能影響收入確認的時點；及(iii)估計銷售返利及獨立售價可能需要管理層作出重大判斷。

我們的審計如何處理該事項

- 以抽樣方式，比較本財政年度後償付的實際銷售返利與管理層於年內就此估計的可變代價調整，以評估管理層釐定 貴集團有權所享受代價的過程是否可靠，以及評估相關可變代價調整是否在恰當財政期間入賬為交易價格的減項；
- 了解用於釐定將總交易價格分配至各履約責任的方法；及評估估計獨立售價所採用的主要假設；
- 以抽樣方式，比較財政年結日前後錄得的特定收入交易與包括銷售合同下發貨單、貨運單、收貨單等相關基本單據(如適用)，以評估有關收入是否依據相應銷售合同中的銷售條款於恰當的財政期間內確認；及
- 檢查與被認為屬重大或滿足其他特定風險標準的收入相關的日記賬分錄之相關單據。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

評估商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司的潛在減值

請參閱綜合財務報表附註11、12及14及附註1(m)(iii)所載會計政策。

關鍵審計事項

於二零二五年十二月三十一日，貴集團之商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司之總賬面值為1,071.3百萬美元，佔非流動資產總值之約51.9%。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，貴集團分別就商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司確認減值虧損0.2百萬美元、19.4百萬美元及64.6百萬美元。

尚不可供使用之商譽及無形資產須每年進行減值評估。於以權益法計量的被投資公司之投資及其他無形資產須於出現減值跡象時進行減值評估。減值測試乃透過比較有關資產或資產組別之賬面值與可收回金額(即公允值減出售成本與使用價值之較高者)進行。

於評估使用價值時，管理層須作出重大判斷，尤其是評估收益增長率、毛利率、預測期以外之增長率及適當貼現率。

我們把商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司潛在減值的評估列為關鍵審計事項，因為釐定減值(如有)水平涉及管理層重大判斷，該判斷存在固有不確定性且可能受到管理層偏見的影響。

我們的審計如何處理該事項

我們評估商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司潛在減值的審計程序包括下列事項：

- 參照現行會計準則規定評價管理層用於確定及識別包含商譽結餘的各組別現金產出單元的基準及管理層減值評估中所採用的估值模型；
- 以抽樣方式，將已貼現現金流量預測的數據與相關數據(包括經董事會批准的財務預算中的預計收入、預計銷售成本及預計營運開支)及可得行業統計數據相比較，評價編製已貼現現金流量預測所採用的關鍵假設；
- 以抽樣方式，將上一年度編製的已貼現現金流量預測中的數據與本年度業績進行比較，以評估上一年度已貼現未來現金流量預測的準確性，並向管理層詢問識別出任何重大差異的原因；
- 以抽樣方式，聘請我們的內部估值專家協助我們將預測期後增長率及已貼現現金流量預測中應用的貼現率與可比公司的增長率及貼現率以及外部市場資料相比較(如適用)；
- 以抽樣方式，對關鍵假設(包括預測期後增長率及已貼現現金流量預測中應用的貼現率)進行敏感性分析，並考慮分析結果對年內減值金額的影響，以及是否存在任何管理層對於該等關鍵假設的選擇有偏見的跡象；及
- 參照現行會計準則的要求考慮在綜合財務報表中就管理層對商譽、無形資產及以權益法計量的被投資公司所作減值測試進行披露。

關鍵審計事項(續)

就出售微創腦科學有限公司(「微創腦科學」)部分股權(「該出售事項」)所產生收益的會計處理

請參閱綜合財務報表附註30(a)(i)及附註1(d)所載會計政策。

關鍵審計事項

於二零二五年十二月，貴集團將其於微創腦科學約15%股權轉讓予數名第三方投資者(「投資者」)，總現金代價約為102百萬美元，令貴集團於微創腦科學的股權由約54%減至39%。此外，由於微創腦科學於二零二五年十二月委任一名新董事，貴集團不再能夠控制微創腦科學董事會。

管理層認為貴集團已失去對微創腦科學的控制權，並因此於截至二零二五年十二月三十一日止年度的損益中確認收益277百萬美元。

我們將該出售事項的收益的會計處理作為關鍵審計事項，因為其對綜合財務報表所屬重大。

我們的審計如何處理該事項

我們就評估出售事項相關收益之會計處理的審計程序包括下列事項：

- 了解該出售事項的目標，並評估有關交易授權控制的設計及執行情況；
- 查閱股份轉讓協議，以識別任何具有會計意義的合約條款；及參照現行會計準則規定評價管理層是否已失去對微創腦科學的控制權以及失去控制權的時間點的判斷是否恰當；
- 重新執行管理層對該出售事項收益的計算；
- 查閱銀行對賬單，核對及調節貴集團於股份轉讓協議中的已收金額；及
- 參照現行會計準則規定，考慮分析綜合財務報表中有關該出售事項的披露的合理性。

獨立核數師報告

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不包括該等其他信息，且作為綜合財務報表審核工作的一部分，我們亦不發表任何形式之鑒證結論。我們已對載列於其他資料內的已披露持續關連交易開展鑒證工作，並已就此出具獨立的鑒證從業人員結論，有關結論載於其他資料內。

就綜合財務報表審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並通過閱讀該等信息考慮其是否與綜合財務報表或我們在審計過程中獲取的信息出現重大不一致，或表面上存在重大錯報。

基於我們已經執行的工作，倘我們發現該等其他信息中出現了重大錯報，我們須報告該事實。在此方面，我們並無需要報告的事項。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。本報告僅向全體股東作出，不可用作其他用途。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯報可以產生自舞弊或錯誤，當其單獨或整體上對使用者根據綜合財務報表作出經濟決策產生合理預期的影響時被視為重大錯報。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。同時，我們還：

- 識別及評估該等綜合財務報表由於舞弊或錯誤導致的重大錯報風險，設計並執行審計程序應對該等風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述，或管理層凌駕於內部控制之上，未能識別由於舞弊導致的重大錯報的風險高於由於未能發現由於錯誤導致的重大錯報風險。
- 了解與審計相關的內部控制以設計適當的審計程序，但並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用的會計政策的適當性，以及作出的會計估計及相關披露的合理性。
- 根據獲取的審計證據，對董事採用持續經營作為會計基礎的適當性做出結論，判斷可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性。如果我們認為存在重大不確定性，我們有責任在審計報告中提醒財務報表使用者關注綜合財務報表附註中對有關事項的披露，或在相關披露不夠充分時修改審計意見。我們的結論基於截至審計報告日所獲取的審計證據。但是，未來事項或情況有可能導致 貴集團終止經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於集團內實體或業務單位財務信息的充足、適當的審計憑證，作為對綜合財務報表發表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們就審計計劃範圍，時間安排以及重大審計發現(包括我們在審計過程中識別出的任何重大內控缺陷)及其他事項與審核委員會進行了溝通。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取行動或防範措施消除威脅。

根據與審核委員會溝通的事項，我們將本期綜合財務報表審計過程中最為重要的事項確定為關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規禁止公開該等事項，或在極端情形中，如果合理預期披露該等事項會對公眾利益造成不利影響，我們則決定不在報告中披露該等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是區日科(執業證書編號：P04854)。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈八樓

二零二六年三月三十一日

綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

	附註	二零二五年			二零二四年		
		持續 經營業務 千美元	已終止 經營業務 (附註30(a)(i)) 千美元	總計 千美元	持續 經營業務 千美元	已終止 經營業務 (附註30(a)(i)) 千美元	總計 千美元
收入	3	994,909	110,472	1,105,381	924,369	106,694	1,031,063
銷售成本		(441,398)	(29,399)	(470,797)	(428,048)	(28,923)	(456,971)
毛利		553,511	81,073	634,584	496,321	77,771	574,092
研究及開發成本		(135,499)	(11,005)	(146,504)	(202,958)	(13,557)	(216,515)
分銷成本		(294,601)	(23,514)	(318,115)	(285,540)	(18,614)	(304,154)
行政開支		(160,804)	(8,831)	(169,635)	(168,859)	(7,782)	(176,641)
其他收益淨額	4	47,647	7,348	54,995	22,747	6,612	29,359
其他經營成本	5(c)	(31,507)	(282)	(31,789)	(13,135)	(125)	(13,260)
融資成本	5(a)	(111,261)	(222)	(111,483)	(105,909)	(495)	(106,404)
貿易及其他應收款項及已出 具財務擔保之預期信貸虧損		(5,235)	-	(5,235)	(2,250)	-	(2,250)
可換股債券之公允值變動	27	(23,744)	-	(23,744)	(18,849)	-	(18,849)
其他金融工具之公允值變動		(491)	(692)	(1,183)	262	1,338	1,600
非流動資產減值虧損	5(d)	(98,947)	(8,303)	(107,250)	(87,864)	-	(87,864)
出售附屬公司之收益	30(a)	49,647	276,893	326,540	98,155	-	98,155
出售以權益法計量的被投資公司權益之收益		3,884	-	3,884	16,729	-	16,729
分佔以權益法計量的被投資公司溢利減虧損	14	(25,090)	(3,552)	(28,642)	(15,886)	(2,897)	(18,783)
除稅前溢利/(虧損)	5	(232,490)	308,913	76,423	(267,036)	42,251	(224,785)
所得稅	6(a)	(23,223)	(14,773)	(37,996)	(36,104)	(7,570)	(43,674)
年內溢利/(虧損)		(255,713)	294,140	38,427	(303,140)	34,681	(268,459)
以下應佔：							
本公司權益股東		(233,849)	282,368	48,519	(232,064)	18,021	(214,043)
非控股權益		(21,864)	11,772	(10,092)	(71,076)	16,660	(54,416)
年內溢利/(虧損)		(255,713)	294,140	38,427	(303,140)	34,681	(268,459)
每股盈利/(虧損)	9						
基本(美分)		(12.49)	15.08	2.59	(12.67)	0.99	(11.68)
攤薄(美分)		(12.84)	14.36	1.52	(13.14)	0.99	(12.15)

相應附註構成綜合財務報表的一部分。應付本公司權益股東之股息的詳情載列於附註29(b)。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

	二零二五年			二零二四年		
	持續 經營業務 千美元	已終止 經營業務 (附註30(a)(i)) 千美元	總計 千美元	持續 經營業務 千美元	已終止 經營業務 (附註30(a)(i)) 千美元	總計 千美元
年內溢利／(虧損)	(255,713)	294,140	38,427	(303,140)	34,681	(268,459)
年內其他全面收益，扣除稅項						
將不會重新分類至損益的項目： 設定受益負債淨額之重新計量	850	-	850	694	-	694
其後可能重新分類至損益的項目： 換算海外業務財務報表的匯兌差額， 已扣除零稅項	33,307	4,653	37,960	(15,292)	(2,335)	(17,627)
分佔以權益法計量的被投資公司 其他全面收益	235	-	235	(1,062)	-	(1,062)
年內其他全面收益	34,392	4,653	39,045	(15,660)	(2,335)	(17,995)
年內全面收益總額	(221,321)	298,793	77,472	(318,800)	32,346	(286,454)
以下應佔：						
本公司權益股東	(207,524)	284,724	77,200	(243,513)	17,522	(225,991)
非控股權益	(13,797)	14,069	272	(75,287)	14,824	(60,463)
年內全面收益總額	(221,321)	298,793	77,472	(318,800)	32,346	(286,454)

相應附註構成綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

(以美元呈列)

	附註	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
非流動資產			
投資物業	10	4,191	4,214
物業、廠房及設備	10	871,677	934,159
		875,868	938,373
無形資產	11	183,305	234,317
商譽	12	201,111	188,514
以權益法計量的被投資公司	14	686,923	382,861
以公允值計量且其變動計入當期損益 (「以公允值計量且其變動計入當期損益」)的金融資產	15	6,997	9,883
衍生金融資產	17	2,933	-
遞延稅項資產	25(b)	21,550	18,488
其他非流動資產	16	84,455	123,713
		2,063,142	1,896,149
流動資產			
以公允值計量且其變動計入當期損益的金融資產	15	19,904	51,817
存貨	18	349,199	379,288
貿易及其他應收款項	19	468,967	376,564
抵押按金及定期存款	20	111,516	213,509
現金及現金等價物	20	682,508	712,995
		1,632,094	1,734,173
分類為持作出售之資產		1,439	3,100
		1,633,533	1,737,273
流動負債			
貿易及其他應付款項	21	434,260	638,997
合約負債	22	27,489	19,863
計息借貸	23	414,387	318,066
可換股債券	27	215,873	147,133
租賃負債	24	20,874	40,143
應付所得稅	25(a)	16,129	7,311
衍生金融負債	17	-	7,500
		1,129,012	1,179,013
流動資產淨值		504,521	558,260
總資產減流動負債		2,567,663	2,454,409

綜合財務狀況表

(以美元呈列)

	附註	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
非流動負債			
計息借貸	23	779,566	757,711
租賃負債	24	30,539	47,932
遞延收益	26	40,910	51,491
合約負債	22	37,972	26,948
可換股債券	27	139,513	374,224
其他應付款項	21	13,800	24,124
衍生金融負債	17	-	5,534
遞延稅項負債	25(b)	25,190	21,601
		1,067,490	1,309,565
資產淨值			
		1,500,173	1,144,844
資本及儲備			
股本	29(c)	19	18
儲備		980,796	603,455
本公司權益股東應佔權益總額		980,815	603,473
非控股權益		519,358	541,371
權益總額		1,500,173	1,144,844

董事會於二零二六年三月三十一日批准及授權刊發。

常兆華
主席

周嘉鴻
董事

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以美元呈列)

附註	本公司權益股東應佔							非控股權益 千美元	權益總額 千美元
	股本 千美元	股份溢價 千美元	匯兌儲備 千美元	資本儲備 千美元	法定儲備基金 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元		
於二零二四年一月一日的結餘	18	677,626	(94,656)	1,418,774	136,956	(1,380,899)	757,819	645,178	1,402,997
二零二四年的權益變動：									
年內虧損	-	-	-	-	-	(214,043)	(214,043)	(54,416)	(268,459)
其他全面收益	-	-	(10,886)	(1,062)	-	-	(11,948)	(6,047)	(17,995)
全面收益總額	-	-	(10,886)	(1,062)	-	(214,043)	(225,991)	(60,463)	(286,454)
附屬公司非控股股東之注資淨額	-	-	-	27,625	-	-	27,625	29,279	56,904
向非控股股東出售於一間附屬公司的權益	-	-	-	7,562	-	-	7,562	(7,562)	-
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	3,621	3,621
收購非控股權益	-	-	-	(19,106)	-	-	(19,106)	(3,789)	(22,895)
提取法定儲備基金	-	-	-	-	2,848	(2,848)	-	-	-
以權益結算的股份支付交易	-	-	-	18,152	-	-	18,152	5,829	23,981
根據本公司購股權計劃發行的股份	29(c)(iii)	6,822	-	(1,635)	-	-	5,187	-	5,187
根據附屬公司購股權計劃發行的股份	-	-	-	1	-	-	1	17	18
根據股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃購回的股份	-	-	-	(12,632)	-	-	(12,632)	(26,994)	(39,626)
根據股份獎勵計劃授出的股份	-	-	-	3,206	-	-	3,206	586	3,792
已失效之購股權	-	-	-	(1,171)	-	1,171	-	-	-
發行可換股債券	-	-	-	42,558	-	-	42,558	-	42,558
派付予非控股權益持有人的股息	-	-	-	-	-	-	-	(43,832)	(43,832)
其他	-	-	-	(908)	-	-	(908)	(499)	(1,407)
於二零二四年十二月三十一日的結餘	18	684,448	(105,542)	1,481,364	139,804	(1,596,619)	603,473	541,371	1,144,844

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

	附註	本公司權益股東應佔						非控股權益 千美元	權益總額 千美元	
		股本 千美元	股份溢價 千美元	匯兌儲備 千美元	資本儲備 千美元	法定 儲備基金 千美元	累計虧損 千美元			總計 千美元
於二零二五年一月一日的結餘		18	684,448	(105,542)	1,481,364	139,804	(1,596,619)	603,473	541,371	1,144,844
二零二五年的權益變動：										
年內溢利／(虧損)		-	-	-	-	-	48,519	48,519	(10,092)	38,427
其他全面收益		-	-	27,961	720	-	-	28,681	10,364	39,045
全面收益總額		-	-	27,961	720	-	48,519	77,200	272	77,472
心律管理業務重組的影響	30(b)(i)	-	-	-	190,172	-	-	190,172	82,161	272,333
於不失去控制權的情況下配售及出售 附屬公司權益的影響，扣除稅項	30(b)(ii)	-	-	-	64,628	-	-	64,628	28,480	93,108
附屬公司非控股股東之注資淨額		-	-	-	(283)	-	-	(283)	14,489	14,206
向非控股股東出售於一間附屬公司的權益		-	-	-	9,987	-	-	9,987	(9,987)	-
出售附屬公司	30(a)	-	-	-	-	-	-	-	(122,744)	(122,744)
轉換可換股債券	27(b)	1	41,386	-	(6,855)	-	-	34,532	-	34,532
收購非控股權益		-	-	-	(31,821)	-	-	(31,821)	13,198	(18,623)
提取法定儲備基金		-	-	-	-	2,517	(2,517)	-	-	-
以權益結算的股份支付交易		-	-	-	23,010	-	-	23,010	8,436	31,446
根據本公司購股權計劃發行的股份	29(c)(iii)	-	44,890	-	(32,023)	-	-	12,867	-	12,867
根據股份獎勵計劃及受限制股份單位 計劃購回的股份		-	-	-	(6,556)	-	-	(6,556)	(14,546)	(21,102)
根據股份獎勵計劃授出的股份		-	-	-	3,606	-	-	3,606	188	3,794
已失效之購股權		-	-	-	(3,452)	-	3,452	-	-	-
派付予非控股權益持有人的股息		-	-	-	-	-	-	-	(21,960)	(21,960)
於二零二五年十二月三十一日的結餘		19	770,724	(77,581)	1,692,497	142,321	(1,547,165)	980,815	519,358	1,500,173

相應附註構成綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以美元呈列)

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
經營活動			
經營所得／(所用)現金	20(c)	101,189	(19,122)
收到所得稅退款		9,395	19,149
已付所得稅		(41,452)	(49,696)
經營活動所得／(所用)現金淨額		69,132	(49,669)
投資活動			
購買物業、廠房及設備的付款		(86,814)	(88,284)
收購附屬公司的付款(扣除取得的現金)		-	(63,442)
結算以前年度收購附屬公司的相關代價		(730)	(703)
出售附屬公司的所得款項(扣除已出售之現金)		60,205	13,980
出售物業、廠房及設備的所得款項		12,792	10,603
無形資產付款(包括開發成本開支)		(14,944)	(20,149)
抵押按金及定期存款減少		101,993	4,817
已收利息		8,445	9,377
出售以權益法計量的被投資公司權益的所得款項		5,410	19,392
投資以權益法計量的被投資公司之付款		(17,932)	(19,843)
投資以公允值計量且其變動計入當期損益的金融資產之付款		(1,053,629)	(723,697)
贖回以公允值計量且其變動計入當期損益的金融資產		1,032,230	716,968
貸款予以權益法計量的被投資公司	33(b)	(23,984)	(5,699)
以權益法計量的被投資公司償還貸款	33(b)	11,355	1,623
其他		(18,482)	(4,673)
投資活動所得／(所用)現金淨額		16,155	(149,730)

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度
(以美元呈列)

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
融資活動			
已付租賃租金之資本部分	20(d)	(42,034)	(40,249)
已付租賃租金之利息部分	20(d)	(4,650)	(5,526)
計息借貸所得款項，已扣除交易成本	20(d)	664,842	654,908
償還計息借貸	20(d)	(578,584)	(376,431)
發行可換股債券的所得款項，已扣除交易成本	20(d)	-	244,213
購回可換股債券之付款	20(d)	(170,080)	(461,619)
發行附帶贖回權的金融工具的所得款項		-	1,407
收購非控股權益之付款		(17,332)	(29,187)
非控股權益注資，已扣除交易成本		63,187	55,497
在不失去控制權的情況下出售附屬公司的所得款項		44,581	-
根據購股權計劃發行股份的所得款項	29(c)(iii)	12,867	5,205
已付可換股債券的利息	20(d)	(32,425)	(28,198)
已付計息借貸的利息	20(d)	(35,954)	(34,481)
根據股份獎勵計劃及受限制股份單位計劃購回股份的付款		(21,102)	(39,626)
派付予非控股權益持有人的股息		(21,960)	(43,832)
其他	13	9,534	-
融資活動所用的現金淨額		(129,110)	(97,919)
現金及現金等價物減少淨額		(43,823)	(297,318)
於一月一日的現金及現金等價物		712,995	1,019,551
匯率變動的影響		13,336	(9,238)
於十二月三十一日的現金及現金等價物		682,508	712,995

相應附註構成綜合財務報表的一部分。

1 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表已根據香港財務報告準則會計準則(該統稱包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)發佈的所有適用的個別香港財務報告準則(「香港財務報告準則」、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露要求編製。該等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定。本集團所採納的重大會計政策於下文披露。

香港會計師公會已頒佈若干新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則，該等準則於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註1(c)提供有關該等財務報表內所反映因首次應用於當前會計期間與本集團有關的該等發展所導致的任何會計政策變動的資料。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零二五年十二月三十一日止年度，綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)以及本集團於以權益法計量的被投資公司之權益。

與持續經營有關的重大不確定因素

於釐定綜合財務報表的適當編製基準時，本公司董事(「董事」)須考慮本集團是否可於可見將來持續經營。

於二零二五年十二月三十一日，本集團有(i)一年內到期的銀行借款414,387,000美元(見附註23)；(ii)本公司可發行的可換股債券215,873,000美元(於二零二六年十二月因提早贖回而到期)(見附註27(b))。

此外，若干非流動銀行借款及可換股債券為750,049,000美元(見附註23及27)須待履行有關本集團若干財務表現及比率的契諾，包括本集團的綜合淨溢利不低於(i)截至二零二六年六月三十日止半年度的45百萬美元；及(ii)截至二零二六年十二月三十一日止年度的90百萬美元(見附註31(b))。倘本集團違反契諾，該等銀行借款的借款人及可換股債券的持有人可根據相關融資協議，要求本集團立刻償還該等銀行借款及部分可換股債券。倘相關事項發生或將觸發本集團其他借款中的交叉違約條款，可能的後果是該等其他借款亦可以被要求立刻到期償還。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的持續經營業務產生淨虧損255,713,000美元。

鑒於上文所述，本集團的流動資金主要取決於(i)現有借款續期或對其進行再融資及利用本集團可獲得的現金及現金等價物(見附註20)償還其借款的能力；及(ii)上述提及的財務契諾是否可以達成。該等情況表明，存在可能對本集團持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定因素。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

1 重大會計政策(續)

(b) 財務報表的編製基準(續)

與持續經營有關的重大不確定因素(續)

鑒於該等情況，董事於評估本集團是否有足夠財務資源持續經營時，已考慮本集團的未來流動資金及其可動用財務來源。董事已審閱管理層編製的本集團現金流量預測，該預測涵蓋自二零二五年十二月三十一日起計至少十二個月期間。為減輕流動資金壓力並改善其財務狀況，本集團已採取若干計劃及措施，包括但不限於下列各項：

- (1) 本集團已計劃或執行多項提高本集團流動資金的策略，包括維持更加嚴格的成本控制措施、大幅削減經營成本預算、推遲可自由支配資本開支計劃；
- (2) 本集團計劃通過出售若干以權益法計量的被投資公司及其他資產變現額外現金；
- (3) 本集團正與多家潛在投資者磋商，以直接投資本集團的若干附屬公司／以權益法計量的被投資公司或購買本集團的若干附屬公司／以權益法計量的被投資公司的股權；及
- (4) 本集團正就重續現有銀行借款及獲得新銀行融資與銀行進行討論。

上述計劃及措施包括有關未來事件及狀況的假設。倘上述計劃及措施成功，本集團將能夠產生充足的融資及經營現金流量，以滿足其於報告期末後未來至少十二個月的流動資金需求。根據上述董事意向及現金流量預測，董事認為按持續經營基準編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表乃屬恰當。倘本集團無法繼續持續經營，則須作出調整以將資產價值撇減至其可收回金額，就可能產生的進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響並未於該等綜合財務報表反映。

編製財務報表時使用的計量基準為歷史成本基準，惟下列資產及負債如下文所載會計政策所述按其公允值列賬：

- 債務及股本證券投資(見附註1(g))；及
- 衍生金融工具(見附註1(h))。

按照香港財務報告準則會計準則編製財務報表須管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收益及開支金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及在有關情況下被認為屬合理的各種其他因素，其結果構成就不易自其他來源明顯得知的資產與負債賬面值作出判斷的基準。實際結果可能與該等估計不同。

1 重大會計政策(續)

(b) 財務報表的編製基準(續)

與持續經營有關的重大不確定因素(續)

估計及相關假設按持續基準予以審閱。倘會計估計的修訂僅對修訂估計期間產生影響，則有關修訂於該期間確認，或倘修訂對當前及未來期間均產生影響，則於修訂期間及未來期間確認。

管理層於應用對財務報表造成重大影響的香港財務報告準則會計準則時作出的判斷及估計不確定因素的主要來源於附註2中討論。

(c) 會計政策變動

本集團已將香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號外匯匯率變動之影響一缺乏可兌換性的修訂應用於當前會計期間的財務報表。由於本集團並無進行任何外幣不可兌換為其他貨幣之外幣交易，該等修訂對該等財務報表並無重大影響。

本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效之新準則或詮釋。

(d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司為由本集團控制的實體。當本集團因其參與某一實體而可獲取或有權收取可變回報並有能力透過其對該實體的權力影響該等回報，則本集團控制該實體。附屬公司的財務報表自控制權開始當日起納入綜合財務報表，直至控制權終止當日為止。

集團內的結餘及交易與集團內交易所產生的任何未變現收益及開支(外幣交易收益或虧損除外)予以撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

就各項業務合併而言，本集團可選擇按公允值或按非控股權益(「非控股權益」)佔附屬公司可識別淨資產的相應份額計量任何非控股權益。非控股權益於綜合財務狀況表之權益內呈列，獨立於本公司權益股東應佔權益。本集團業績之非控股權益乃於綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表列作本公司非控股權益及權益股東之間年內利潤或虧損總額及全面收益總額之分配結果。來自非控股權益持有人之貸款及向該等持有人承擔之其他合約責任乃根據附註1(r)、(s)、(t)及(u)視乎負債之性質於綜合財務狀況表列作金融負債。

本集團不會導致喪失控制權之附屬公司權益的變動按權益交易方式入賬。

1 重大會計政策(續)

(d) 附屬公司及非控股權益(續)

當本集團喪失對一間附屬公司的控制權時，其終止確認該附屬公司的資產及負債以及任何相關非控股權益及權益的其他組成部分。任何由此產生的收益或虧損於損益確認。任何在喪失控制權時保留於該前附屬公司的權益乃按公允價值計量。

於本公司財務狀況表內，於附屬公司的投資乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(m)(iii))。

(e) 聯營公司及合營企業

聯營公司為一間本集團或本公司對其財務及營運政策有重大影響但並無控制權或共同控制權的實體。合營企業為一項本集團或本公司對其擁有共同控制權的安排，據此，本集團或本公司擁有對該安排的淨資產的權利，而非對其資產的權利及對其債務的義務。

於聯營公司或合營企業的權益以權益法入賬。其初步按成本(包括交易成本)確認。其後，綜合財務報表計及本集團應佔該等被投資公司損益及其他全面收益(「其他全面收益」)，直至不再擁有重大影響力或共同控制權當日為止。

當本集團應佔聯營公司或合營企業的虧損超出其權益時，本集團的權益將調減至零，且不再確認其他虧損，惟倘本集團已產生法定或推定責任或代表被投資公司作出付款則除外。就此而言，本集團的權益為按權益法計算的投資賬面值加上於相關其他長期權益應用預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式後(倘適用)(見附註1(m)(i))實質上構成本集團於聯營公司或合營企業的投資淨額一部分的任何其他長期權益。

與以權益法計量的被投資公司的交易所產生的未變現收益以本集團於被投資公司的權益為限與投資予以撇銷。未變現虧損僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

於本公司財務狀況表內，於聯營公司或合營企業的投資乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(m))。

(f) 商譽

業務收購產生的商譽按成本減累計減值虧損計量，並每年進行減值測試(見附註1(m))。

1 重大會計政策(續)

(g) 於證券的其他投資

本集團有關於證券的投資(於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資除外)的政策載列如下。

於證券的投資於本集團承諾購買/出售該投資當日確認/終止確認。該等投資初步按公允值加上直接應佔交易成本(惟以公允值計量且其變動計入當期損益且其交易成本直接於損益內確認之該等投資除外)列賬。有關本集團如何釐定金融工具之公允值之說明，請參閱附註31(e)。該等投資視乎其分類其後按以下方式列賬。

(i) 非股本投資

非股本投資分類為以下其中一個計量類別：

- 按攤餘成本計量，倘持有投資旨在收取合約現金流量，且合約現金流量僅為本金及利息付款。預期信貸虧損、採用實際利率法計算的利息收入(見附註1(z)(ii)(d))、匯兌收益及虧損於損益確認。終止確認時的任何收益或虧損於損益確認。
- 以公允值計量且其變動計入其他全面收益(可重新分類)，倘投資的合約現金流量僅包括本金及利息付款，且投資以通過收取合約現金流量及出售的方式實現目標的業務模式持有。預期信貸虧損、利息收入(採用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損於損益確認，並按與猶如金融資產按攤餘成本計量相同的方式計算。公允值與攤餘成本之間的差額於其他全面收益確認。當投資終止確認時，於其他全面收益累計的金額從權益重分類至損益。
- 以公允值計量且其變動計入當期損益，倘投資不符合按攤餘成本計量或以公允值計量且其變動計入其他全面收益(可重新分類)的標準。投資(包括利息)的公允值變動於損益確認。

(ii) 股本投資

於股本證券的投資分類為以公允值計量且其變動計入當期損益，除非投資並非作交易用途，且於初始確認時本集團不可撤銷地選擇指定該投資以公允值計量且其變動計入其他全面收益(不可重新分類)，則公允值後續變動於其他全面收益確認。有關選擇乃按個別工具基準作出，但僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘有關選擇乃就特定投資作出，於出售時，於公允值儲備(不可重新分類)累計的金額將轉撥至保留利潤，且不得重新分類至損益。無論於股本證券的投資分類為以公允值計量且其變動計入當期損益或以公允值計量且其變動計入其他全面收益，其股息於損益中確認為其他收入(見附註1(z)(ii)(c))。

(h) 衍生金融工具

衍生金融工具初步按公允值計量。隨後，其按公允值計量，而公允值變動於損益確認。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

1 重大會計政策(續)

(i) 投資物業

投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(m)(iii))。折舊乃按於投資物業估計可使用年內扣除其估計殘值後以直線法撇銷其成本計算。出售投資物業的任何收益或虧損於損益確認。投資物業之租金收益按附註1(z)(ii)(a)確認。

(j) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括租賃本集團並非物業權益註冊擁有人的租賃物業產生的使用權資產(見附註1(l))按成本(包括資本化借貸成本)減累計折舊及任何累計減值虧損列賬(見附註1(m)(iii))。

出售物業、廠房及設備項目的任何收益或虧損於損益確認。任何相關重估盈餘自重估儲備轉撥至保留利潤，且不會重新分類至損益。

折舊乃按於物業、廠房及設備項目估計可使用年內扣除其估計殘值(如有)後以直線法撇銷其成本計算，且一般於損益確認。

於當前及比較期間的估計可使用年期如下：

- 永久產權土地並無折舊；
- 位於租賃土地的樓宇按尚餘租期與其估計可使用年期(即於竣工日期後不超過50年)中的較短者計算折舊；
- 租賃物業裝修按尚餘租期及其估計可使用年期(即於竣工日期起計5至10年)中的較短者計算折舊；
- 設備及機器 5至11年
- 辦公設備、傢俬及裝置 3至10年
- 汽車 4至10年

每年對折舊方法、可使用年期及殘值進行審閱並作出調整(倘適用)。

在建工程指正在建造的廠房及樓宇，以及待安裝的設備，並按成本減減值虧損列賬(見附註1(m)(iii))。在建工程於達到預定可使用狀態時轉撥至物業、廠房及設備。在建工程不計提折舊。

1 重大會計政策(續)

(k) 無形資產(商譽除外)

研究活動開支在產生時於損益確認。開發開支僅於開支能夠可靠地計量、產品或程序在技術及商業上可行、可能產生未來經濟利益及本集團有意及具備充裕資源完成開發及使用或出售由此產生的資產時予以資本化。否則，其在產生時於損益確認。資本化開發開支其後按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計量。

本集團購入且具有有限可使用年期的其他無形資產(包括專利及商標)按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損計量(見附註1(m))。

內部產生之商譽及品牌之開支在產生時於損益確認。

攤銷乃按於無形資產估計可使用年期(如有)內扣除其估計殘值後以直線法撇銷其成本計算，且一般於損益確認。

於當前及比較期間的估計可使用年期如下：

— 技術	9至20年
— 產品許可證	12至17年
— 資本化開發成本	5至10年
— 客戶合約及相關客戶關係	1.5至10年
— 商標及其他	35個月至20年

每年對攤銷方法、可使用年期及殘值進行審閱並作出調整(倘適用)。

(l) 租賃資產

本集團於合約初始時評估該合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而轉移在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約屬租賃或包含租賃。倘客戶有權主導可識別的資產的使用及自該使用獲取絕大部分經濟利益，則表示控制權已轉移。

(i) 作為承租人

倘合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不區分非租賃部分，並將各租賃部分及任何相關非租賃部分視作所有租賃的單一租賃部分列賬。

1 重大會計政策(續)

(I) 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租期為12個月或以內的短期租賃及低價值項目(如筆記本電腦及辦公室設備)的租賃除外。當本集團就低價值項目訂立租賃時，本集團按每項租賃情況決定是否將租賃資本化。倘不作資本化，則相關租賃付款在租期內按系統基準於損益確認。

當將租賃資本化時，租賃負債初始按租期內應付租賃付款的現值確認，使用租賃中隱含的利率或(倘該利率不可直接釐定)使用相關的增量借款利率貼現。初始確認後，租賃負債按攤餘成本計量，而利息開支則採用實際利率法確認。並不取決於某一指數或比率的可變租賃付款並未計入租賃負債的計量，而於產生時自損益扣除。

於租賃資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，成本包括就在開始日期或之前支付的任何租賃付款作出調整後的租賃負債的初始金額，加上產生的任何初步直接成本以及拆除及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地的估計成本，減去已收取的任何租賃優惠。使用權資產隨後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(j)及1(m)(iii))。

可退回租賃按金根據按攤餘成本計量的於非股本證券的投資所適用的會計政策與使用權資產分開入賬(見附註1(g)(i)、1(z)(ii)(d)及1(m)(i))。按金面值超出初始公允值的任何金額作為已付額外租賃付款入賬並計入使用權資產成本。

倘本集團對根據殘值擔保預期應付金額的估計發生變動，或倘本集團對其是否將行使購買、延期或終止選擇權的評估發生變動，於指數或比率變動導致未來租賃付款發生變動時，租賃負債會重新計量。按此方式重新計量租賃負債時，對使用權資產的賬面值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面值已減至零，則於損益內列賬。

於發生租賃修訂(即租賃範疇或租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變化)時，倘相關修訂並未作為單獨的租賃入賬，則亦對租賃負債進行重新計量。在此情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租期，使用經修訂貼現率在修訂生效日期進行重新計量。

於綜合財務狀況表內，長期租賃負債的流動部分釐定為須於報告期後12個月內清償的合約付款的現值。

1 重大會計政策(續)

(l) 租賃資產(續)

(ii) 作為出租人

本集團於租賃開始時釐定各租賃為融資租賃或經營租賃。倘租賃將與相關資產所有權相關的絕大部分風險與回報轉讓予承租人，則其分類為融資租賃。否則，租賃分類為經營租賃。

倘合約包括租賃及非租賃部分，本集團根據相對獨立的售價基準將合約代價分配予各部分。經營租賃產生的租金收益根據附註1(z)(ii)(a)確認。

(m) 信貸虧損及資產減值

(i) 金融工具及應收租金產生之信貸虧損

本集團就以下各項確認預期信貸虧損撥備：

- 按攤餘成本計量之金融資產(包括現金及現金等價物、貿易應收款項及其他應收款項，包括持作收取僅為本金及利息付款的合約現金流量的該等貸款予聯營公司及合營企業款項)；及
- 應收租金。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損為以概率加權估計的信貸虧損。一般而言，信貸虧損按合約與預期金額之間的所有預期現金差額的現值計量。

倘貼現的影響屬重大，則預期現金差額採用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產及貿易及其他應收款項：於初始確認時釐定的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：當前的實際利率；及
- 應收租金：計量應收租金時採用的貼現率。

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及應收租金產生之信貸虧損(續)

預期信貸虧損的計量(續)

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月的預期信貸虧損：其為於報告日期後12個月(或倘工具的預期年期少於12個月，則為較短期間)內可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損部分；及
- 整個存續期的預期信貸虧損：其為於應用預期信貸虧損模式的項目的預期年內所有可能發生的違約事件導致的預期信貸虧損。

除以下各項按12個月的預期信貸虧損計量外，本集團按相等於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量虧損撥備：

- 於報告日期被釐定為具有較低信貸風險的金融工具；及
- 信貸風險(即於金融工具的預期年內發生違約的風險)自初始確認以來並無顯著增加的其他金融工具(包括已發行貸款承擔)。

貿易應收款項的虧損撥備一直按相等於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量。

信貸風險顯著增加

於釐定金融工具(包括貸款承擔)的信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時及於計量預期信貸虧損時，本集團考慮相關且無需付出過多的成本或努力即可獲得的合理及有理據資料。其中包括基於本集團過往經驗及知情信貸評估的定量及定性資料及分析(包括前瞻性資料)。

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來是否顯著增加時會考慮以下資料：

- 未能於其合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部信貸評級(如有)的實際或預期顯著惡化；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值(續)

(i) 金融工具及應收租金產生之信貸虧損(續)

信貸風險顯著增加(續)

- 技術、市場、經濟或法律環境對債務人履行其對本集團責任的能力造成重大不利影響的現有或預測變動。

本集團於債務人不大可能向本集團悉數償還其信貸負債，且本集團並無追索權以採取變現證券(如有持有)等行動的情況下認為金融資產發生違約。

預期信貸虧損於各報告日期重新計量，以反映自初始確認以來金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化均在損益中確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，透過虧損撥備賬戶對其賬面值進行相應調整。

信貸減值金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產之估計未來現金流量造成不利影響之事件時，金融資產即出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現嚴重財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期超過90天；
- 本集團根據本集團不會另行考慮的條款對貸款或墊款進行重組；
- 債務人有可能將告破產或進行其他財務重組；或
- 發行人出現財務困難導致證券活躍市場消失。

撤銷政策

倘日後實際上無法收回款項，則撤銷金融資產或應收租金的總賬面值。該情況通常出現在本集團因其他原因確定債務人並無資產或可產生足夠現金流量的收益來源以償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷之資產於收回發生期間在損益內確認為減值撥回。

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值(續)

(ii) 已發行財務擔保產生之信貸虧損

財務擔保為要求發行人(即擔保人)支付特定款項以就擔保受益人(「持有人」)因特定債務人未能按照債務工具的條款於到期時支付款項而招致的虧損對持有人進行彌償。

已發行財務擔保初始按公允值確認，其公允值乃參考類似服務在公平交易中收取之費用(倘可獲得該等資料)釐定，或經比較在有擔保情況下貸方收取之實際利率與在沒有擔保情況下貸方估計將收取之利率(倘該等資料可作出可靠估計)，以參考利率差額的方式釐定。倘就發行擔保已收取或應收取代價，則代價根據該資產類別適用的本集團政策確認。倘並無有關已收取或應收取代價，則即時開支於損益確認。

初始確認為遞延收益之金額，其後於擔保期內在損益中攤銷為收益。

本集團監測特定債務人將違約之風險，並於確定財務擔保之預期信貸虧損高於有關擔保之賬面值時以較高的金額重新計量上述負債。

計量12個月的預期信貸虧損，除非特定債務人自擔保發出以來之違約風險顯著增加，在此情況下，則計量整個存續期的預期信貸虧損。附註1(m)(i)所述之相同違約定義及相同信貸風險顯著增加評估皆適用。

由於根據已發行擔保之工具之條款，本集團於特定債務人違約時才需要作出付款，故根據預期款項估計預期信貸虧損以就持有人蒙受之信貸虧損減去本集團預期向擔保持有人、特定債務人或任何其他人士收取之任何款項而向持有人進行彌償。有關款項隨後採用當前無風險利率進行貼現，並就現金流量特定風險作調整。

(iii) 其他非流動資產減值

本集團於各報告日期審閱其非金融資產(遞延稅項資產除外)的賬面值，以釐定是否存在任何減值跡象。

倘存在任何有關跡象，則估計該資產的可收回金額。商譽每年進行減值測試。

就減值測試而言，資產被集合為自持續使用中產生現金流入(大致上獨立於其他資產或現金產生單位(「現金產生單位」)的現金流入)的最小資產組別。業務合併產生的商譽分配至預期自合併的協同效應獲益的現金產生單位或現金產生單位組別。

1 重大會計政策(續)

(m) 信貸虧損及資產減值(續)

(iii) 其他非流動資產減值(續)

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值與其公允值減去出售成本兩者中之較高者。使用價值乃基於估計未來現金流量，並採用反映當時市場對金錢時間值及資產或現金產生單位特定風險的評估的稅前貼現率貼現至其現值。

倘資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，確認減值虧損。

減值虧損於損益確認。其分配首先減少已分配至該現金產生單位之任何商譽之賬面值，然後按比例減少該現金產生單位內其他資產之賬面值。

有關商譽的減值虧損並無撥回。就其他資產而言，減值虧損僅於由此產生的賬面值並未超過並未確認減值虧損時已釐定的賬面值(扣除折舊或攤銷)的情況下撥回。

(iv) 中期財務報告及減值

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則，本集團須遵照香港會計準則第34號中期財務報告編製財政年度首六個月的中期財務報告。於中期期間結束時，本集團應用與財政年度結束時相同的減值測試、確認及撥回標準(見附註1(m)(i)及(ii))。

中期期間就商譽確認的減值虧損不會於往後期間撥回。倘在中期期間相關之財政年度結束時才評估減值，此時即使不用確認虧損或確認較少虧損，亦不會撥回減值虧損。

(n) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者計量。

成本乃採用先進先出公式計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及變回現狀產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

1 重大會計政策(續)

(o) 合約資產及合約負債

於本集團有無條件權利根據合約內條款收取代價前，合約資產於本集團確認收入時予以確認(見附註1(z))。合約資產就預期信貸虧損進行評估(見附註1(m)(i))，並於收取代價的權利成為無條件時重新分類至應收款項(見附註1(p))。

於本集團確認相關收入前，合約負債於客戶支付不可退回代價時予以確認(見附註1(z))。合約負債亦包括可變代價，如可抵銷客戶進一步購買金額的返利。

倘合約包含重大融資成分，則合約結餘包括根據實際利率法應計之利息(見附註1(z)(ii)(d))。

(p) 貿易及其他應收款項

本集團具有無條件權利收取代價時確認應收款項。而於該代價到期支付前僅需經過一段時間。

不包含重大融資成分的貿易應收款項初步按其交易價格計量。包含重大融資成分的貿易應收款項及其他應收款項初步按公允值加交易成本計量。所有應收款項其後按攤餘成本列賬(見附註1(m)(i))。

保險報銷根據附註1(y)確認及計量。

(q) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款以及其他可隨時轉換為已知金額現金且價值改變風險不大、購入時於3個月內到期的短期、高流通性投資。須按要求償還且構成本集團現金管理不可或缺部分的銀行透支就綜合現金流量表而言亦列作現金及現金等價物的一部分。現金及現金等價物就預期信貸虧損進行評估(見附註1(m)(i))。

(r) 貿易及其他應付款項(退款責任除外)

貿易及其他應付款項初步按公允值確認。初步確認後，貿易及其他應付款項按攤餘成本列賬，除非貼現影響甚小，在此情況下，則其按發票金額列賬。

1 重大會計政策(續)

(s) 優先股

附屬公司發行的優先股按其組成部分根據合約安排內容以及金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

倘本集團不可贖回或僅可由本集團選擇贖回附屬公司發行的優先股，及任何股息乃酌情派付，則其分類為權益。分類為權益的優先股股息於權益內確認為分派。

倘優先股可於指定日期或非控股股東選擇下贖回，或在本集團無法控制的或然事件發生／未發生時，或倘股息並非酌情派付，則其分類為金融負債。負債根據附註1(t)所載本集團計息借貸政策予以確認及計量，因此，其股息按應計基準於損益中確認為融資成本的一部分。

倘選擇權將以固定金額之現金及其他金融資產換取固定數目之本集團本身股本工具進行結算，則優先股的換股特徵單獨分類為權益。權益部分為優先股整體初始公允值與負債部分初始公允值之間的差額。與發行複合金融工具有關的交易成本按所得款項分配百分比分配至負債及權益部分。

(t) 計息借貸

計息借貸初步按公允值減交易成本計量。隨後，該等計息借貸採用實際利率法按攤餘成本列賬。利息開支按照附註1(bb)確認。

(u) 已發行可換股債券／貸款

(i) 包含權益部分之已發行可換股債券／貸款

本集團發行的複合金融工具包括可按持有人選擇轉換為普通股之可換股債券／貸款，而將予發行的股份數目固定，不會因其公允值變動而有所更改。

複合金融工具的負債部分初步按並無權益兌換選擇權的類似負債的公允值確認。權益部分初步按複合金融工具整體公允值與負債部分公允值之間的差額確認。任何直接應佔交易成本按其初始賬面值百分比分配至負債及權益部分。

在初始確認後，負債部分採用實際利息法按攤銷成本計量。利息於損益內確認。在債券／貸款兌換之前，權益部分不予重新計量及於資本儲備中確認。

1 重大會計政策(續)

(u) 已發行可換股債券／貸款(續)

(i) 包含權益部分之已發行可換股債券／貸款(續)

倘債券／貸款獲兌換，則資本儲備連同兌換時負債部分之賬面值轉撥至股本及股份溢價，作為已發行股份之代價。

倘該等債券／貸款提早贖回，贖回付款分配至負債及權益部分。所使用的方法與工具於其債務及權益部分之間進行初步分配所用方法一致。負債部分於贖回日期的公允值與賬面值相比，從而產生於損益確認的贖回收益或虧損。贖回付款的剩餘部分於權益確認。

(ii) 其他可換股債券／貸款

不包含權益部分但包含若干嵌入式衍生工具的可換股債券／貸款已全部指定為以公允值計量且其變動計入當期損益的金融負債。於初步確認時，可換股債券／貸款按公允值計量。與發行可換股債券／貸款有關的交易成本即時於損益確認。可換股債券／貸款公允值的其後變動於損益確認。

倘可換股債券／貸款獲轉換，則可換股債券／貸款之公允值轉撥至股本及股份溢價，作為已發行股份之代價。倘可換股債券／貸款獲贖回，則已付金額與可換股債券／貸款賬面值之間的任何差額於損益確認。

(v) 購回及重新發行股本(庫存股份)

倘購回確認為權益之股本，則包括直接應佔成本在內之已付代價金額乃扣減自本公司權益持有人應佔權益，但購回的符合計劃資產條件的股份除外，該等股份應按公允值計量，而非呈列為自權益扣減。於報告期末持有的已購回股份乃分類為庫存股份，並於資本儲備內呈列為減少。倘庫存股份其後被出售或再次發行，已收取代價(扣除任何直接應佔交易成本)乃確認為權益增加，而換算所產生之盈餘或虧絀乃於資本儲備內呈列。

(w) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向設定提存退休計劃供款

短期僱員福利於提供相關服務時支銷。倘本集團因僱員過去所提供服務而承擔支付該款項的現時法定或推定責任，且該責任能夠可靠地估計，則就預期支付的金額確認負債。

向設定提存退休計劃供款的責任於提供相關服務時支銷。

1 重大會計政策(續)

(w) 僱員福利(續)

(ii) 設定受益退休計劃責任

本集團有關設定受益計劃之淨負債乃通過對僱員於當前及過往期間已賺取之未來福利金額進行估計並對該金額進行貼現就各項計劃單獨計算。

設定受益責任的計算乃通過使用預計單位信貸法進行。

產生自設定受益退休計劃的重新計量(包括精算收益及虧損、計劃資產回報(利息除外)及任何資產上限(利息除外)的影響)即時於其他全面收益確認。期內淨利息開支乃經計及期內設定受益負債淨額的任何變動通過將用於計量於報告期初的設定受益責任的貼現率應用至其後的設定受益負債淨額釐定。與設定受益計劃有關的淨利息開支及其他開支於損益確認。

(iii) 股份支付

授予僱員的以權益結算的股份支付於授出日期的公允值乃採用二項式點陣模式計量。該金額及相應的權益增加通常於獎勵歸屬期內確認為開支。確認為開支的金額進行調整，以反映預計滿足相關服務條件的獎勵數量，以使最終確認的金額乃基於於歸屬日期滿足相關服務條件的獎勵數量。權益金額於資本儲備確認，直至購股權獲行使(當計入就已發行股份於自身股本中確認的金額)或購股權屆滿(當直接撥入保留溢利)為止。

(iv) 其他長期僱員福利

本集團長期僱員福利淨負債為僱員於當前及過往期間作為彼等服務回報而賺取的未來福利金額。該福利進行貼現以釐定其現值。重新計量於其產生期間在損益確認。

(v) 離職福利

離職福利乃於本集團再也無法撤銷提供該等福利及本集團確認重組成本兩者中的較早者發生時支銷。

1 重大會計政策(續)

(x) 所得稅

所得稅開支包括流動稅項及遞延稅項。除非其與業務合併或直接於權益或其他全面收益確認的項目有關，否則其於損益確認。

流動稅項包括年內就應課稅收入或虧損估計應付或應收稅項以及就過往年度應付或應收稅項作出的任何調整。應付或應收流動稅項金額為對反映任何所得稅相關不確定因素預期支付或收取的稅項金額的最佳估計。其使用於報告日期已執行或實質上已執行的稅率計量。流動稅項亦包括股息產生的任何稅項。

流動稅項資產與負債僅於滿足若干標準時方可抵銷。

遞延稅項乃就用作財務報告目的的資產與負債的賬面值與用作稅務目的的金額之間的暫時差額而確認。無須就以下各項確認遞延稅項：

- 初步確認於並非業務合併且並不影響會計或應課稅利潤或虧損及並未產生相等應扣稅及可抵扣暫時差額的交易中的資產或負債的暫時差額；
- 於本集團能夠控制暫時差額撥回時間及其可能將不會於可見將來撥回的情況下與於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資相關的暫時差額；
- 初步確認商譽產生的應課稅暫時差額；及
- 與為實施經濟合作與發展組織發佈的支柱二立法模板而已執行或實質上已執行的税法所產生的所得稅有關者。

本集團就其租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

倘可能將有未來應課稅利潤可供用作抵扣，則就未使用稅項虧損、未使用稅項抵免及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。未來應課稅利潤乃根據相關應課稅暫時差額的撥回情況釐定。倘應課稅暫時差額的金額不足以悉數確認遞延稅項資產，則就撥回現有暫時差額作出調整後的未來應課稅利潤根據本集團個別附屬公司的商業計劃進行考慮。遞延稅項資產於各報告日期進行審閱，並於將不再可能變現相關稅項利益的情況下進行調減；倘未來應課稅利潤的可能性提高，則撥回相關調減。

遞延稅項計量反映採用本集團預計於報告日期收回或清償其資產及負債賬面值的方式的稅務後果。

遞延稅項資產及負債僅於滿足若干標準時方可抵銷。

1 重大會計政策(續)

(y) 撥備及或然負債

一般而言，撥備乃通過按反映當時市場對金錢時間值及負債特定風險的評估的稅前貼現率貼現預期未來現金流量釐定。

倘出售相關產品或服務，則基於過往保證數據及可能後果與彼等有關聯的可能性的權重確認保證撥備。

虧損合約撥備按終止合約的預期成本及繼續履行合約的預期成本淨額(乃根據履行該合約項下的責任的增量成本及與履行該合約直接相關的其他成本分配釐定)中的較低者的現值計量。於進行撥備前，本集團就與該合約有關的資產確認任何減值虧損(見附註1(m)(iii))。

倘將不大可能需要流出經濟利益，或無法可靠地估計有關金額，則有關責任將披露為或然負債，除非流出經濟利益的可能性甚微。僅將通過一宗或多宗未來事件發生與否方可確認其存在的可能責任亦會披露為或然負債，除非流出經濟利益的可能性甚微。

倘清償撥備所需的部分或全部開支預期將由另一方償付，則就實質確定任何預期償付款項確認個別資產。就償付款項所確認的金額僅限於撥備的賬面值。

(z) 收入及其他收益

當於本集團的日常業務過程中銷售商品、提供服務或由其他人士使用本集團之租賃資產而產生收益時，本集團將收益分類為收入。

本集團為其收益交易的委託人，並按總額基準確認收益(包括銷售外部採購的醫療器械)。於釐定本集團擔任委託人或代理時，本集團考慮其於產品轉移給客戶前是否取得產品控制權。取得控制權是指本集團能夠主導該等產品的使用並從中獲得幾乎所有剩餘利益。

本集團收入及其他收益確認政策的進一步詳情如下：

(i) 客戶合約收入

收入於產品或服務的控制權轉移至客戶時確認，金額為本集團預期將有權收取之承諾代價，不包括代表第三方收取的該等金額，例如增值稅或其他銷項稅。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

1 重大會計政策(續)

(z) 收入及其他收益(續)

(i) 客戶合約收入(續)

(a) 銷售醫療器械

產品銷售收入於客戶擁有及接受產品時視乎客戶合約所載條款確認。付款條款及條件因客戶而異，並基於與客戶簽訂的合約或採購訂單中制定的計費安排。本集團利用香港財務報告準則第15號第63段中的可行權宜方法，且並未因融資期為12個月或以下而就重大融資成分之任何影響調整代價。

對客戶的估計貼現及返利、退貨／換貨及其他調整的撥備入賬列作可變代價，並記錄為銷售減少。

於本集團若干業務中，本集團參與包括多項履約責任的安排。倘該等產品為部分履行涵蓋其他產品及／或服務的合約，則確認的收入金額為合約項下交易價格總額的合適比例，按照相對獨立的售價基準在合約項下所承諾的所有商品及服務之間分配，惟可變代價分配至合約的特定履約責任除外。一般而言，本集團參考於類似情況下獨立出售予類似客戶的產品或服務的可觀察價格制定獨立售價。倘無法獲得可觀察的獨立售價，則本集團使用預期成本加毛利方法估計獨立售價。

(b) 提供服務的收入

提供服務的收入透過計量該履約責任進度隨時間確認。

(ii) 其他來源的收入及其他收益

(a) 經營租賃租金收益

經營租賃租金收益乃於租期內以直線法於損益確認。所獲授租賃優惠乃於租期內確認為租金收益總額不可或缺部分。並非取決於指數或比率之可變租賃付款於其賺取的會計期間確認為收益。

(b) 融資租賃收入

融資租賃收入通過應用於應收租金的預期年內準確貼現估計未來現金收入至應收租金賬面總值的比率使用實際利率法按應計基準確認。

1 重大會計政策(續)

(z) 收入及其他收益(續)

(ii) 其他來源的收入及其他收益(續)

(c) 股息

股息收益於本集團收取付款的權利確立之日於損益確認。

(d) 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。「實際利率」指透過金融資產的預期年期準確貼現估計未來現金收入至金融資產賬面總值的比率。於計算利息收入時，實際利率適用於資產的賬面總值(倘資產並未出現信貸減值)。然而，就初始確認後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入通過將實際利率應用於該金融資產的攤餘成本計算。倘資產不再出現信貸減值，則利息收入的計算恢復至總額基準。

(e) 政府補助

當合理保證將收到政府補助及本集團將遵照其附帶之條件時，於財務狀況表初步確認政府補助。

補貼本集團所產生開支之補助於開支產生之同一期間系統性於損益內確認為收益。

補貼本集團資產成本之補助自資產賬面值扣除，且隨後於資產的可使用年期透過扣減折舊開支於損益內有效確認。

(aa) 外幣換算

外幣交易按交易日期之匯率換算為集團公司各自的功能貨幣。

於報告日期以外幣計值之貨幣資產及負債按當日匯率換算為功能貨幣。按公允值計量的外幣計值的非貨幣資產及負債按該公允值釐定的匯率換算為功能貨幣。以外幣列值按歷史成本計量的非貨幣資產及負債按交易當日的匯率換算。外匯差額一般於損益確認。

海外業務之資產及負債(包括收購產生之商譽及公允值調整)按報告日期之匯率換算為美元。海外業務之收入及開支按各月月底之匯率換算為美元。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

1 重大會計政策(續)

(aa) 外幣換算(續)

外匯差額於其他全面收益確認並於匯兌儲備內累計。惟外匯差額分配至非控股權益除外。

當全部或部分出售一項境外業務導致喪失對其控制權、重大影響力或共同控制權時，與該境外經營的匯兌儲備的累計金額將重新分類至損益，作為出售收益或虧損一部分。當出售涉及海外業務的附屬公司時，已歸屬於非控股權益的與該境外業務相關的匯兌差額之累計金額應取消確認，但不會重新分類至損益。當本集團出售其於附屬公司的部分權益但仍保留控制權，則累計金額的相關部分重新歸屬至非控股權益。當本集團出售聯營公司或合營企業的部分投資並保留重大影響力或共同控制權時，累計金額的相關部分重新分類至損益。

(bb) 借貸成本

收購、建造或生產需要大量時間投入擬定用途或銷售的資產直接應佔的借貸成本乃資本化為該資產成本的一部分。其他借貸成本於產生期間支銷。

(cc) 持作出售之非流動性資產及已終止經營業務

(i) 持作出售之非流動資產

倘非流動資產或由資產和負債組成的出售組別很可能主要透過出售而非透過持續使用收回，則分類為持作出售。

有關資產或出售組別一般以賬面值與公允值減銷售成本兩者間的較低者計量。出售組別的任何減值虧損首先分配至商譽，其後按比例分配至剩餘資產及負債，惟根據本集團其他會計政策持續計量之遞延稅項資產、僱員福利資產、金融資產(於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資除外)及投資物業不會獲分配任何虧損。初步分類為持作出售或持作分派的減值虧損及其後重新計量的收益及虧損乃於損益內確認。

一經分類為持作出售、無形資產以及物業、廠房及設備不再予以攤銷或折舊，而任何以權益法入賬的投資對象亦不再以權益法入賬。

1 重大會計政策(續)

(cc) 持作出售之非流動性資產及已終止經營業務(續)

(ii) 已終止經營業務

已終止經營業務為本集團業務的組成部分，其營運及現金流量可清晰地與本集團其餘業務分開及：

- 代表按業務或經營地區劃分的一項獨立主要項目；
- 是一項用以出售該業務或經營地區單一統籌計劃的一部分；或
- 是一家全為了轉售而收購的附屬公司。

倘業務被出售或符合分類為持作出售之項目(如較早發生)，則分類為已終止經營業務。

當某項業務被分類為已終止經營業務時，損益及其他全面收益的比較報表會重新呈列，相等於該業務自比較年度開始時已經終止。

(dd) 資產收購

對所收購的資產組合及所承擔的負債進行評估，以釐定其為業務或資產收購。倘所收購的總資產實質上所有公允值集中在單一的可識別資產或一組類似可識別的資產時，本集團可選擇按逐項收購基準，應用簡化評估所收購之一組活動和資產是否界定為資產收購而非業務收購。

當所收購資產組合及所承擔負債並不構成一項業務，則整體收購成本按於收購日期的相對公允值分配至個別可識別資產及負債。例外情況是，可識別資產及負債的個別公允值之和與整體收購成本不同。在這種情況下，根據本集團的政策，初始以成本以外金額計量的任何可識別資產及負債進行相應計量，餘下收購成本根據其於收購日期的相對公允值分配至餘下可識別資產及負債。

1 重大會計政策(續)

(ee) 關聯方

- (a) 該人士或與該人士關係密切的家庭成員與本集團有關聯，且該人士：
 - (i) 能夠控制或共同控制本集團；
 - (ii) 能夠對本集團行使重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員成員。
- (b) 如果適用於以下任何情況，則該實體與本集團關聯：
 - (i) 該實體與本集團為同一集團內成員公司(即是指各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此關聯)。
 - (ii) 一家實體為另一家實體的聯營公司或合營企業(或另一家實體所屬集團下一間成員公司的聯營公司或合營企業)。
 - (iii) 兩個實體均為同一第三方的合營企業。
 - (iv) 一家實體為第三方實體的合營企業，而另一家實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 該實體是以本集團或本集團關聯實體的僱員為受益人的離職後福利計劃。
 - (vi) 該實體由(a)項界定的人士控制或共同控制。
 - (vii) (a)(i)項界定的個人對該實體能夠實施重大影響，或該人士為該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員成員。
 - (viii) 該實體或該實體所屬集團之任何成員公司為本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

個人的近親家庭成員指與該實體交易時預期可能影響該個人或受該個人影響的家庭成員。

1 重大會計政策(續)

(ff) 分部報告

經營分部及財務報表呈報的各分部項目金額，乃根據為分配資料予本集團不同業務線及所在地區，並評估該等業務及所在地區的表現的目的，定期提供予本集團最高行政管理人員的財務資料而釐定。

就財務呈報而言，個別重要經營分部不會匯總呈列，除非此等分部具有類似經濟特徵以及在產品及服務性質、生產程序性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務所採用的方式及監管環境性質方面類似。倘個別並非重大的經營分部共同擁有多數上述特徵，則可匯總呈列。

2 會計判斷及估計

(a) 應用本集團會計政策之主要會計判斷

於應用本集團會計政策時，管理層已作出以下會計判斷：

(i) 合併本集團持有未過半投票權的實體

根據附註1(d)所載本集團的會計政策，於釐定本集團是否對本集團持有未過半投票權的實體擁有控制權時，管理層會評估可知的相關事實及情況，包括本集團相對持有投票權的規模、其他投票權持有人持有投票權的分散程度、該等實體過往股東大會的投票情況，以及主導相關活動的實際能力。本集團會持續重新評估所作判斷。倘管理層認為本集團對該實體並無權力，則本集團須於綜合財務狀況表中終止確認相關實體的資產及負債。

(ii) 釐定租期

誠如附註1(l)政策所述，租賃負債按照租賃期內的應付租賃款項的現值初始確認。在開始日釐定含有本集團可行使的續租選擇權之租賃的租賃期時，本集團需要考慮使本集團產生執行選擇權的經濟動機的所有相關事實和情況(包括優惠條款、已作出的租賃裝修及相關資產對本集團運營的重要性)後評估本集團行使續租選擇權的可能性。倘本集團控制範圍內的情況出現重大事件或重大變動時，需重新評估租賃期。租賃期的任何延長或縮短將影響於未來年度確認的租賃負債及使用權資產的金額。

2 會計判斷及估計(續)

(b) 估計不確定性之來源

附註5(b)、12、28及33(e)載述有關設定受益退休計劃、商譽減值、所授出股份支付獎勵之公允值以及金融工具的假設及其風險因素的資料。估計不確定因素的其他主要來源如下：

(i) 存貨之可變現淨值

存貨之可變現淨值指於一般業務過程中估計售價減估計完成成本及分銷開支後之金額。該等估計乃根據當前市況及銷售相似性質產品之歷史經驗作出。競爭者為應對市況變化所採取之行動可能令可變現淨值發生重大變動。管理層於資產負債表日期重估該等估計以確保存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

(ii) 所得稅

釐定所得稅撥備涉及對若干交易未來稅務處理的判斷。管理層謹慎評估該等交易的稅務影響，並計提相應的稅項撥備。該等交易的稅務處理須定期重新考慮，以計及稅務法規的修訂。可扣稅暫時差額確認為遞延稅項資產。由於該等遞延稅項資產僅限在可能將有未來應課稅利潤用作抵銷該等遞延稅項資產時才會確認，所以管理層判斷作出時須評估未來應課稅利潤之可能性。管理層的評估不斷覆核，如果未來應課稅利潤有可能彌補遞延稅項資產，則會確認額外的遞延稅項資產。

(iii) 非流動資產減值

於各報告期末，本集團會審閱來自內部及外部的資料以評估資產有否出現減值跡象。倘有此跡象，本集團會就該資產或其所屬之現金產生單位之可收回金額作出估計，以釐定該資產之減值虧損。事實及情況之改變可能導致對是否存在減值跡象的結論進行修訂，以及修改可收回金額的估計，這會影響未來年度之損益。即使並無減值跡象，商譽及尚不可使用的無形資產亦會每年進行至少一次減值測試。

(iv) 收入確認

如附註1(z)(i)所述，於本集團的若干業務(如心律管理業務(「心律管理業務」)及手術機器人業務)中，本集團參與包括多項履約責任的銷售安排。總交易價根據每項履約義務所依據的商品或服務的估計相對獨立售價分配予每項履約義務。本集團參考於類似情況下獨立出售予類似客戶的產品或服務的可觀察價格，釐定獨立售價。倘無法獲得可觀察的獨立售價，則本集團經考慮市場狀況、實體特定因素及有關客戶或客戶類型的資料估計單獨售價。對於心律管理業務，本集團亦考慮平均成本、提供各種售後服務的頻率及估計產品壽命。

2 會計判斷及估計(續)

(b) 估計不確定性之來源(續)

(iv) 收入確認(續)

該等估計基於歷史資料以及當前的市況作出。管理層於報告日期末根據相關所得資料重新評估該估計。事實及情況的變化可能導致修改結論，或會影響損益。

3 收入及分部報告

(a) 收入

(i) 收入分拆

按主要產品或服務項目劃分的來自與客戶訂立之合約的收入的分拆如下：

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
屬香港財務報告準則第15號範圍內之 來自與客戶訂立之合約的收入				
— 銷售醫療器械	968,675	899,773	110,202	106,415
— 其他	16,217	16,489	270	279
	984,892	916,262	110,472	106,694
其他收入來源	10,017	8,107	—	—
	994,909	924,369	110,472	106,694

按收入確認時間及地域市場劃分的來自與客戶訂立之合約的收入的分拆分別於附註3(b)(i)及3(b)(iii)披露。

來自各主要客戶(佔本集團收入10%或以上)的收入載列如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
客戶A	145,805	141,183
客戶B	117,100	不適用*

* 佔本集團於相應年度收入10%以下

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

3 收入及分部報告(續)

(a) 收入(續)

(ii) 於報告日期與現有客戶訂立的合約產生的預期於未來確認的收入

於二零二五年十二月三十一日，分配至本集團現有合約項下剩餘履約義務的交易價格總額為45,507,000美元(二零二四年：34,354,000美元)。該金額表示預計將來自提供售後服務及延期保修服務確認的收入。本集團將於未來或提供服務時確認預期收入。

本集團已應用香港財務報告準則第15號第121段的可行權宜方法，上述資料不包含本集團在履行醫療器械銷售合約項下的剩餘履約義務時將有權獲得的收入資料，有關合約的最初預定期限為一年或更短。

(b) 分部報告

本集團按不同的業務性質(產品及服務)及所在地區組織的部門管理其業務。採用與內部呈報資料予本集團最高行政管理人員以作出資源分配及表現評估的方式一致的方式，本集團已確認多個可呈報分部。並無將任何經營分部合計以構成下列可呈報分部。

心血管介入業務	銷售、生產、研究及開發(「研發」)心血管介入產品。
骨科醫療器械業務	銷售、製造、研發骨科醫療器械。
心律管理業務	銷售、製造、研發心律管理器械。
大動脈及外周血管介入業務	銷售、生產、研發大動脈及外周血管介入產品。
神經介入業務	銷售、生產、研發神經介入產品。
結構性心臟病業務	銷售、製造、研發心臟瓣膜器械。
手術機器人業務	銷售、製造、研發手術機器人器械。

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

就評估分部表現及分部間分配資源而言，本集團的高級行政管理人員乃根據以下基準監控各可呈報分部應佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有流動及非流動資產(公司資產除外)。分部負債包括個別分部活動直接應佔的負債。

收入及開支乃參考該等分部產生的銷售額及該等分部產生或另行因該等分部應佔資產的折舊或攤銷所產生的開支分配至可呈報分部。分部溢利／(虧損)包括本集團分佔各可呈報分部直接持有本集團以權益法計量的被投資公司的活動所產生的溢利／(虧損)。然而，除報告分部間銷售額外，一個分部向另一個分部提供的援助(包括分享資產及技術專業知識)則不予計量。

報告分部溢利／(虧損)所用的計量方式為「可呈報分部溢利／(虧損)淨額」。並非特別計入個別分部的項目(如未分配匯兌收益／(虧損)、未分配的公司收入及開支、未分配的以權益結算的股份支付開支及中華人民共和國(「中國」)股息預扣稅)乃自分部溢利／(虧損)淨額中扣除。

除接獲有關可呈報分部溢利／(虧損)淨額的分部資料外，管理層亦獲提供有關來自外部客戶的收入、銀行存款的利息收入、利息開支、折舊及攤銷、非流動資產減值虧損、貿易及其他應收款項之預期信貸虧損及已出具財務擔保以及經營分部業務所用的添置非流動分部資產的分部資料。

下文載列按收入確認時間劃分的來自與客戶訂立之合約的收入之分拆，以及截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度為分配資源及評估分部表現而向本集團最高行政管理人員提供的有關本集團可呈報分部之資料。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債

	二零二五年									
	持續經營業務								已終止經營業務	
	心血管介入業務 千美元	骨科醫療器械業務 千美元	心律管理業務 千美元	大動脈及外周血管介入業務 千美元	結構性心臟病業務 千美元	手術機器人業務 千美元	其他*	小計 千美元	神經介入業務 千美元	總計 千美元
按收入確認時間之折 時間點	180,251	232,400	220,221	187,855	42,717	21,393	92,728	977,565	110,202	1,087,767
隨時間	1,500	2,358	9,479	-	-	1,126	2,881	17,344	270	17,614
來自外部客戶的收入	181,751	234,758	229,700	187,855	42,717	22,519	95,609	994,909	110,472	1,105,381
分部間收入	430	397	19	1,626	8,597	55,056	-	66,125	564	66,689
可呈報分部收入	182,181	235,155	229,719	189,481	51,314	77,575	95,609	1,061,034	111,036	1,172,070
可呈報分部溢利/(虧損)淨額	28,506	(18,365)	(118,401)	77,700	(17,693)	(37,612)	(62,540)	(148,405)	25,670	(122,735)
銀行存款的利息收入	662	119	225	1,575	6,940	942	10	10,473	2,067	12,540
利息開支	6,384	4,901	28,882	284	1,144	2,661	924	45,180	172	45,352
年內折舊及攤銷	24,949	24,847	15,624	12,605	12,947	15,274	17,436	123,682	8,557	132,239
減值撥備/(撥回)：										
-物業、廠房及設備	-	-	2,054	-	-	5,091	14,000	21,145	-	21,145
-以權益法計量的被投資公司	-	-	-	-	-	(420)	16,100	15,680	8,303	23,983
-無形資產	11,000	-	6,900	-	-	-	1,497	19,397	-	19,397
-商譽	-	-	-	-	-	211	-	211	-	211
-貿易及其他應收款項	85	579	351	1,220	-	-	-	2,235	-	2,235
可呈報分部資產	479,075	555,916	331,974	660,101	338,383	189,847	444,915	3,000,211	-	3,000,211
年內添置非流動分部資產	12,127	17,553	12,469	54,232	3,557	5,603	35,328	140,869	24,718	165,587
可呈報分部負債	408,798	434,769	331,733	76,501	67,618	131,190	142,988	1,593,597	-	1,593,597

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債(續)

二零二四年(經重列)

	持續經營業務							已終止經營業務		
	心血管介入業務 千美元	骨科醫療器械業務 千美元	心律管理業務 千美元	大動脈及外周血管介入業務 千美元	結構性心臟病業務 千美元	手術機器人業務 千美元	其他* 千美元	小計 千美元	神經介入業務 千美元	總計 千美元
按收入確認時間之分拆										
時間點	160,140	249,565	212,129	167,918	48,902	22,158	47,909	908,721	106,415	1,015,136
隨時間	1,040	2,880	8,456	-	-	375	2,897	15,648	279	15,927
來自外部客戶的收入	161,180	252,445	220,585	167,918	48,902	22,533	50,806	924,369	106,694	1,031,063
分部間收入	4,555	261	28	1,619	1,795	13,489	918	22,665	287	22,952
可呈報分部收入	165,735	252,706	220,613	169,537	50,697	36,022	51,724	947,034	106,981	1,054,015
可呈報分部溢利/(虧損)淨額	(18,167)	(26,268)	(88,460)	69,238	(7,485)	(90,927)	(97,048)	(259,117)	34,968	(224,149)
銀行存款的利息收入	1,545	147	783	2,407	10,473	309	388	16,052	2,230	18,282
利息開支	5,924	10,821	32,207	232	514	2,778	5,233	57,709	496	58,205
年內折舊及攤銷	23,354	27,193	16,224	9,845	13,132	16,559	19,981	126,288	8,481	134,769
減值撥備/(撥回)：										
-物業、廠房及設備	-	-	-	-	-	-	4,428	4,428	-	4,428
-以權益法計量的被投資公司	-	-	-	-	(11,526)	16,365	-	4,839	-	4,839
-無形資產	-	-	-	-	-	-	31,339	31,339	-	31,339
-商譽	13,430	-	-	-	-	-	4,157	17,587	-	17,587
-貿易及其他應收款項	-	236	-	456	-	-	837	1,529	-	1,529
可呈報分部資產	465,775	509,802	360,720	597,017	373,009	178,488	519,604	3,004,415	284,447	3,288,862
年內添置非流動分部資產	14,431	31,795	11,165	121,202	72,875	10,126	35,062	296,656	9,885	306,541
可呈報分部負債	370,798	408,113	524,126	67,179	62,722	140,612	217,339	1,790,889	46,392	1,837,281

附註：分部報告的比較資料已重列，以反映資源分配及表現評估的變動。

* 低於量化門檻的分部收入及業績主要來自非血管介入業務、外科醫療器械業務及發酵型原料藥業務等。該等分部均未個別達到可呈報分部的任何量化門檻。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部溢利或虧損、資產及負債的對賬

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
溢利或虧損		
可呈報分部淨虧損	(122,735)	(224,149)
股份獎勵計劃	(3,417)	(2,585)
其他以權益結算的股份支付開支	(10,084)	(13,966)
本公司發行的可換股債券的利息開支	(42,930)	(33,416)
未分配匯兌虧損	(6,011)	(3,748)
非流動資產減值虧損	(42,514)	(28,358)
出售附屬公司之稅後收益	326,540	98,155
未分配開支淨額	(60,422)	(60,392)
年內綜合溢利/(虧損)	38,427	(268,459)
資產		
可呈報分部資產	3,000,211	3,288,862
對銷	(167,196)	(182,996)
未分配的公司資產：		
—現金及現金等價物	131,084	95,171
—已抵押及定期存款	1,092	30,598
—以權益法計量的被投資公司	569,653	240,296
—物業、廠房及設備	112,423	124,397
—其他	49,408	37,094
綜合資產總額	3,696,675	3,633,422

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部溢利或虧損、資產及負債的對賬(續)

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
負債		
可呈報分部負債	1,593,597	1,837,281
對銷	(120,773)	(136,033)
可換股債券	355,386	369,945
計息借貸	340,051	386,164
租賃負債	2,677	9,046
未分配的公司負債	25,564	22,175
綜合負債總額	2,196,502	2,488,578

(iii) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、商譽及於以權益法計量的被投資公司之投資(「指明非流動資產」)的地域位置之資料。客戶的地域位置以貨品發出及提供服務地點為準。指明非流動資產的地域位置以資產具體位置(就物業、廠房及設備而言)、其被分配至的業務經營所在地點(就商譽及無形資產而言)及業務經營所在地點(就於以權益法計量的被投資公司之投資而言)為準。

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
來自外部客戶的收入				
中國(經營所在國)	421,470	425,710	97,478	96,401
北美洲	79,579	90,724	2,694	1,683
歐洲	325,950	278,332	2,681	1,920
亞洲(除中國)	108,927	85,665	3,223	2,610
南美洲	42,325	29,342	4,396	4,080
其他	16,658	14,596	-	-
	994,909	924,369	110,472	106,694

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

3 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(iii) 地區資料(續)

	於二零二五年 十二月三十一日 千美元	於二零二四年 十二月三十一日 千美元
指明非流動資產		
中國(經營所在國)	1,516,995	1,285,224
北美洲	145,104	149,901
歐洲	260,128	272,621
亞洲(除中國)	22,601	35,542
南美洲	2,379	491
其他	-	286
	1,947,207	1,744,065

4 其他收益淨額

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
政府補貼*	19,547	16,960	5,066	4,234
按攤餘成本計量的金融資產之利息收入	14,577	20,229	2,142	2,519
出售物業、廠房及設備的收益/(虧損)淨額	3,921	(2,495)	-	15
匯兌收益/(虧損)淨額	8,257	(12,195)	140	(139)
其他	1,345	248	-	(17)
	47,647	22,747	7,348	6,612

* 政府補貼大部分為政府為鼓勵研發項目而提供的補助。

5 除稅前溢利／(虧損)

除稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)以下各項：

(a) 融資成本

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
可換股債券利息	43,027	33,523	-	-
計息借貸利息	36,229	36,193	-	-
附屬公司發行的優先股的利息(附註21(ii))	24,446	27,671	-	-
租賃負債利息(附註10(b))	5,204	6,637	165	325
非以公允值計量且其變動計入當期損益的 金融負債之利息開支總額	108,906	104,024	165	325
減：資本化至開發中物業之利息開支	(2,252)	(2,113)	-	-
加：手續費及其他	4,607	3,998	57	170
	111,261	105,909	222	495

(b) 僱員成本

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
設定提存退休計劃供款	20,587	24,194	2,529	2,404
就設定受益退休計劃確認之開支	773	1,207	-	-
以權益結算的股份支付開支(附註28(f))	32,603	26,042	2,637	1,731
以現金結算的股份支付開支及 其他長期職工福利	242	390	-	-
薪金、工資及其他福利	322,878	321,196	19,922	18,581
	377,083	373,029	25,088	22,716

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

5 除稅前虧損(續)

(b) 僱員成本(續)

(i) 設定提存退休計劃

中國

根據中國勞動法的規定，本集團參與由市政府及省政府為其員工組織的各種設定提存退休計劃。本集團須按符合資格的僱員薪金指定比例向退休計劃供款。本集團對計劃作出的供款不可退還，倘計劃中出現任何沒收的情況，不得用於減少本集團未來或現有供款水平。

美國(「美國」)

本集團根據國內稅收法第401(k)條的規定發起一項設定提存計劃，該計劃涵蓋21歲及以上美國僱員。根據該計劃，本集團向自願參與該計劃的僱員就其年度薪酬的前3%的部分及下一2%的部分提供100%及50%比例的供款。

(ii) 設定受益退休計劃

本集團為意大利、法國及日本的若干設定受益退休計劃作出供款。在意大利及法國，本集團維持一項離職後設定受益計劃，該計劃規定僱主有義務在僱員辭職、解僱或退休時支付遣散費。在其他司法權區，非供款設定受益計劃指定為合資格僱員提供有保障的最低退休福利。

設定受益計劃使本集團面臨各種人口及經濟風險，例如長壽風險、投資風險、貨幣及利息風險及通脹風險。在計算設定受益負債時，本集團參考精算估值估計主要假設。於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得供款義務現值約7,793,000美元(二零二四年十二月三十一日：7,691,000美元)，截至二零二五年十二月三十一日止年度確認的精算收益755,000美元(二零二四年十二月三十一日：收益649,000美元)計入其他全面收益。

5 除稅前虧損(續)

(b) 僱員成本(續)

(iii) 長期設定受益計劃

本集團採納一項長期設定受益計劃，據此，本集團於中國的合資格僱員將於30年服務期屆滿或退休後按預先釐定的公式計算獲取一次性福利。該計劃由本集團供款，並由獨立受託人管理，其資產與本集團的資產分開持有。受託人須以信託契約規定的方式購回及持有本公司股份作為投資。

該計劃使本集團面臨利率風險、投資風險、股權價格風險及其他經濟風險。於二零二五年十二月三十一日，本集團錄得供款義務現值約2,512,000美元(二零二四年十二月三十一日：2,493,000美元)，截至二零二五年十二月三十一日止年度確認的精算收益95,000美元(二零二四年十二月三十一日：虧損45,000美元)計入其他全面收益。

(c) 其他經營成本

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
法律及專業服務費用	10,243	1,632	-	-
捐款	4,540	5,734	282	125
其他	16,724	5,769	-	-
	31,507	13,135	282	125

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

5 除稅前虧損(續)

(d) 其他項目

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
無形資產攤銷*(附註11)	23,096	18,956	2,426	2,305
折舊費用*				
—自有物業、廠房及設備(附註10)	79,133	90,415	2,696	2,866
—使用權資產(附註10)	39,913	42,264	3,409	3,487
減：資本化為開發成本的款項	(576)	(547)	(392)	(234)
攤銷及折舊總額	141,566	151,088	8,139	8,424
非流動資產減值虧損：				
—物業、廠房及設備	23,079	5,741	—	—
—無形資產(附註11)	19,397	31,339	—	—
—商譽(附註12)	211	17,587	—	—
—以權益法計量的被投資公司(附註14)	56,260	33,197	8,303	—
	98,947	87,864	8,303	—
研發開支	147,791	223,176	15,207	21,277
減：資本化開發成本攤銷	(9,050)	(11,068)	—	—
資本化至無形資產之成本	(12,292)	(20,218)	(4,202)	(7,720)
	126,449	191,890	11,005	13,557
存貨成本*(附註18(b))	456,217	442,787	31,252	34,530
核數師薪酬				
—核數服務	2,934	2,834	287	280
—其他鑒證服務	1,690	612	131	112
—其他服務	158	108	3	4
	4,782	3,554	421	396

* 存貨成本包括與員工成本及折舊及攤銷開支有關的147,164,000美元(二零二四年：133,743,000美元)，該金額亦計入上文或附註5(b)分開披露的各項開支總額中，其中11,593,000美元(二零二四年：9,808,000美元)與持續經營業務有關。

6 綜合損益表中的所得稅

(a) 綜合損益表中的稅項指：

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
當期稅項－中國企業所得稅(「企業所得稅」)				
年度撥備	19,829	16,184	15,631	8,617
過往年度(超額撥備)／撥備不足	(26)	11,583	-	-
	19,803	27,767	15,631	8,617
當期稅項－其他司法權區	5,018	5,648	-	-
當期稅項總額	24,821	33,415	15,631	8,617
遞延稅項				
暫時性差異的產生及撥回(附註25(b))	(1,598)	2,689	(858)	(1,047)
	23,223	36,104	14,773	7,570

根據中國企業所得稅法，本公司所有中國附屬公司均須按25%之稅率繳納中國企業所得稅，惟有權享有15%的所得稅優惠稅率的該等附屬公司除外，乃因彼等獲認證為「高新技術企業」(「高新技術企業」)。根據國稅函[2009]第203號文，倘若一間實體獲認證為高新技術企業，其於認證期內有權享有15%的所得稅優惠稅率。

海外附屬公司之稅項同樣採用相關司法權區預期適用之估計年度有效稅率計算。

(b) 支柱二所得稅

自二零二四年一月一日起，許多國家(包括日本及許多歐盟成員國)已根據經濟合作與發展組織(「經合組織」)發佈的支柱二框架採用15%的全球最低有效稅率。自二零二五年一月一日起，根據香港《二零二五年稅務(修訂)(跨國企業集團的最低稅)條例》，本集團須就其於香港特別行政區及若干尚未實施本地最低補足稅的其他司法權區(包括中國內地)的盈利繳納支柱二所得稅。本集團開展業務所在的其他國家亦積極考慮採納該框架，或正處於將該框架納入該國法律的不同階段。本集團持續監測各國立法採納支柱二規則的情況以及經合組織的進一步指導。本集團認為採納全球最低有效稅率的現時影響並不重大。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

6 綜合損益表中的所得稅(續)

(c) 所得稅開支與按適用稅率計算的會計虧損的對賬：

	持續經營業務		已終止經營業務	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
持續經營業務				
除稅前虧損	(232,490)	(267,323)	308,913	42,538
除稅前虧損的名義稅項(按於相關國家 利潤的適用稅率計算)	(7,456)	(19,784)	11,518	11,159
中國優惠稅率的影響	(12,336)	(16,964)	(4,949)	(5,013)
其他不可扣減開支的影響	16,144	10,806	1,195	2,132
研究及開發開支加計抵扣的影響	(5,438)	(7,117)	(1,188)	(1,242)
未確認稅項虧損及暫時性差異的影響	34,915	56,339	43	534
毋須扣稅收入的影響	(3,562)	(5,015)	-	-
預扣稅	2,598	4,438	8,154	-
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(1,327)	11,954	-	-
其他	(315)	1,447	-	-
實際稅項開支	23,223	36,104	14,773	7,570

7 董事酬金

根據香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事酬金如下：

	二零二五年						
	董事袍金 千美元	薪金、津貼 及實物利益 千美元	酌情花紅 千美元	退休 計劃供款 千美元	小計 千美元	以權益結算 的股份支付 (附註) 千美元	總計 千美元
執行董事							
常兆華	-	-	-	-	-	4,243	4,243
非執行董事							
谷峰(於二零二五年九月三十日獲委任)	-	-	-	-	-	-	-
門慶兵(於二零二五年九月三十日獲委任)	-	-	-	-	-	-	-
孫維琴	-	-	-	-	-	-	-
蘆田典裕(於二零二五年九月三十日辭任)	53	-	-	-	53	-	53
白藤泰司(於二零二五年九月三十日辭任)	50	-	-	-	50	-	50
獨立非執行董事							
周嘉鴻	70	50	-	-	120	-	120
劉國恩	70	8	-	-	78	-	78
邵春陽	70	6	-	-	76	-	76
	313	64	-	-	377	4,243	4,620

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

7 董事酬金(續)

	二零二四年						總計 千美元
	董事袍金 千美元	薪金、津貼 及實物利益 千美元	酌情花紅 千美元	退休 計劃供款 千美元	小計 千美元	以權益結算 的股份支付 (附註) 千美元	
執行董事							
常兆華	-	-	200	-	200	4,930	5,130
非執行董事							
蘆田典裕	70	-	-	-	70	-	70
白藤泰司	66	-	-	-	66	-	66
孫維琴	-	-	-	-	-	-	-
羅七一(於二零二四年五月二十二日辭任)	28	-	-	-	28	329	357
彭博(於二零二四年五月二十二日辭任)	28	-	-	-	28	364	392
獨立非執行董事							
周嘉鴻	70	46	-	-	116	-	116
劉國恩	70	7	-	-	77	-	77
邵春陽	70	4	-	-	74	-	74
	402	57	200	-	659	5,623	6,282

附註：

該等金額表示根據本集團購股權計劃授予董事的購股權的估值及根據本公司股份獎勵計劃授出受限制股份的估值。該等購股權及受限制股份的價值乃根據本集團以股份支付交易的會計政策(載於附註1(w)(iii))計量，根據有關政策，該估值包括在歸屬前作廢的權益工具授出於過往年度產生金額的撥回調整。

該等實物利益的詳情(包括主要條款及已授出的購股權數目)披露於董事會報告「購股權計劃」一段及附註28。

8 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中有一名(二零二四年：一名)為董事，其薪酬披露於附註7。其餘四名(二零二四年：四名)人士的薪酬總額如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
薪金及其他福利	878	1,184
酌情花紅	274	53
以權益結算的股份支付	3,619	3,483
	4,771	4,720

四名(二零二四年：四名)最高薪酬人士的薪酬範圍如下：

	二零二五年 人數	二零二四年 人數
5,000,001港元至5,500,000港元	-	1
5,500,001港元至6,000,000港元	1	-
6,000,001港元至6,500,000港元	1	-
7,000,001港元至7,500,000港元	-	1
8,500,001港元至9,000,000港元	1	-
9,500,001港元至10,000,000港元	1	-
11,500,001港元至12,000,000港元	-	1
12,500,001港元至13,000,000港元	-	1

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

9 每股盈利／(虧損)

(a) 每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)基於本公司普通權益股東應佔溢利48,519,000美元(二零二四年：虧損214,043,000美元)及按以下方式計算的年內已發行普通股加權平均數1,872,418,000股(二零二四年：1,831,792,000股)計算：

(i) 普通股加權平均數

	二零二五年 千股	二零二四年 千股
於一月一日已發行的普通股	1,846,725	1,834,477
已行使購股權的影響	9,867	2,261
持有庫存股的影響	(1,952)	(4,946)
轉換可換股貸款的影響	17,778	-
於十二月三十一日普通股加權平均數	1,872,418	1,831,792

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)乃經根據可能以本公司普通股結算的授予Sino Rhythm Limited(「SRL」)的認沽期權對可發行普通股潛在攤薄影響進行調整後基於按以下方式計算的本公司普通權益股東應佔溢利29,888,000美元(二零二四年：虧損222,591,000美元)及普通股加權平均數1,966,530,000股(二零二四年：1,831,792,000股)計算。

(i) 本公司普通權益股東應佔溢利／(虧損)(攤薄)

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
普通權益股東應佔溢利／(虧損)	48,519	(214,043)
就股份購回義務而視作行使授予SRL的認沽期權之影響(附註17)	(18,631)	(8,548)
普通權益股東應佔溢利／(虧損)(攤薄)	29,888	(222,591)

9 每股盈利／(虧損)(續)

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)(續)

(ii) 普通股加權平均數(攤薄)

	二零二五年 千股	二零二四年 千股
於十二月三十一日的普通股加權平均數	1,872,418	1,831,792
就股份購回義務而視作行使授予SRL的認沽期權之影響	94,112	-
於十二月三十一日的普通股加權平均數(攤薄)	1,966,530	1,831,792

(iii) 本公司普通權益股東應佔綜合溢利／(虧損)(攤薄)：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
普通權益股東應佔綜合溢利／(虧損)(攤薄)		
—來自持續經營業務	(252,480)	(240,612)
—來自已終止經營業務	282,368	18,021
	29,888	(222,591)

(iv) 每股盈利／(虧損)(攤薄)：

	二零二五年	二零二四年
每股盈利／(虧損)(攤薄)(美分)		
—來自持續經營業務	(12.84)	(13.14)
—來自已終止經營業務	14.36	0.99
	1.52	(12.15)

除上文所披露者外，截至二零二五年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利／(虧損)金額的計算並未包括根據本公司採納的購股權計劃(見附註28(a)(i))視作發行股份及年內本公司發行的可換股債券／貸款(見附註27(b))視作轉換為普通股的潛在影響，亦不包括本集團附屬公司及以權益法計量的被投資公司持有或發行的潛在普通股的影响，此乃由於其對每股基本盈利／(虧損)金額具反攤薄影響。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

10 投資物業及其他物業、廠房及設備

(a) 賬面值對賬

	於持作自用的 土地及樓宇的 擁有權益 千美元	租賃 物業裝修 千美元	設備及機器 千美元	辦公設備、 傢俬及裝置 千美元	汽車 千美元	使用權資產 千美元	在建工程 千美元	小計 千美元	投資物業 千美元	總計 千美元
成本										
於二零二四年一月一日	370,525	114,831	396,203	95,446	3,298	307,919	227,539	1,515,761	8,593	1,524,354
匯兌調整	(5,140)	(3,360)	(9,398)	(1,599)	(82)	(7,153)	(2,715)	(29,447)	(12)	(29,459)
轉撥	73,296	13,252	13,175	1,799	-	-	(101,522)	-	-	-
添置	-	4,458	27,555	3,412	1,351	12,202	74,209	123,187	-	123,187
轉撥至分類為持作出售之資產	(1,359)	-	-	-	-	-	-	(1,359)	(2,522)	(3,881)
處置	(223)	(6,363)	(24,417)	(3,691)	(662)	(25,339)	(1,516)	(62,211)	-	(62,211)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	437,099	122,818	403,118	95,367	3,905	287,629	195,995	1,545,931	6,059	1,551,990
匯兌調整	(7,916)	(12)	26,138	8,106	74	9,304	5,172	40,866	-	40,866
轉撥	5,954	6,757	9,534	1,347	28	-	(23,620)	-	-	-
添置	20,004	878	20,792	2,503	-	12,924	91,734	148,835	-	148,835
轉撥至分類為持作出售之資產	(5,028)	-	(35)	(841)	-	-	-	(5,904)	-	(5,904)
處置	(3,675)	(5,417)	(17,098)	(2,507)	(2,224)	(16,881)	(405)	(48,207)	-	(48,207)
出售附屬公司(附註30(a))	(8,019)	(16,565)	(20,974)	(3,236)	(200)	(33,677)	(19,682)	(102,353)	-	(102,353)
於二零二五年十二月三十一日	438,419	108,459	421,475	100,739	1,583	259,299	249,194	1,579,168	6,059	1,585,227

10 投資物業及其他物業、廠房及設備(續)

(a) 賬面值對賬(續)

	於持作自用的 土地及樓宇的 擁有權權益 千美元	租賃 物業裝修 千美元	設備及機器 千美元	辦公設備、 傢俬及裝置 千美元	汽車 千美元	使用權資產 千美元	在建工程 千美元	小計 千美元	投資物業 千美元	總計 千美元
累計折舊、攤銷及減值：										
於二零二四年一月一日	59,220	48,544	199,815	66,938	2,675	133,996	-	511,188	2,337	513,525
匯兌調整	(900)	(2,180)	(5,079)	(1,255)	(33)	(3,745)	-	(13,192)	67	(13,125)
年內支出	14,932	22,023	48,380	13,325	189	45,751	-	144,600	172	144,772
轉撥至分類為持作出售之資產	-	-	-	-	-	-	-	-	(781)	(781)
於處置時撥回	(100)	(3,394)	(9,808)	(2,670)	(608)	(14,195)	-	(30,775)	-	(30,775)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日	73,152	64,993	233,308	76,338	2,223	161,807	-	611,821	1,795	613,616
匯兌調整	5,208	(2,877)	24,860	7,890	(46)	5,173	-	40,208	-	40,208
年內支出	13,154	20,375	59,337	9,724	191	45,376	-	148,157	73	148,230
轉撥至分類為持作出售之資產	(3,675)	-	(35)	(755)	-	-	-	(4,465)	-	(4,465)
於處置時撥回	(1,504)	(846)	(12,638)	(2,196)	(855)	(12,920)	-	(30,959)	-	(30,959)
出售附屬公司(附註30(a))	(7,309)	(10,055)	(8,498)	(2,316)	(200)	(28,893)	-	(57,271)	-	(57,271)
於二零二五年十二月三十一日	79,026	71,590	296,334	88,685	1,313	170,543	-	707,491	1,868	709,359
賬面淨值：										
於二零二五年十二月三十一日	359,393	36,869	125,141	12,054	270	88,756	249,194	871,677	4,191	875,868
於二零二四年十二月三十一日	363,996	57,825	169,810	19,029	1,682	125,822	195,995	934,159	4,214	938,373

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

10 投資物業及其他物業、廠房及設備(續)

(b) 使用權資產

按相關資產類別劃分的使用權資產賬面淨值的分析如下：

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
以折舊成本列賬的土地使用權	42,507	44,028
以折舊成本列賬以供自用租賃物業及其他	46,249	81,794
	88,756	125,822

於損益確認的與租賃相關的開支項目分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊費用：		
— 土地使用權	995	1,007
— 以供自用租賃物業及其他	42,327	44,744
	43,322	45,751
租賃負債利息(附註5(a))	5,369	6,962
短期租賃以及租賃低價值資產有關的開支	1,747	1,900

租賃現金流出總額及租賃負債的到期分析詳情分別載於附註20(e)及31(b)。

(i) 土地使用權

本集團於若干製造設備所在地中國取得土地使用權。土地使用權通常獲授30至50年年期，屆滿時相關土地歸國有。租賃土地的款項通常於土地使用權期間開始時悉數支付。

(ii) 以供自用租賃的物業

本集團透過租賃協議獲得作為製造設備、倉庫及辦公樓宇的其他物業的使用權。租期通常初始為1至10年。該等租賃並無包括可變租賃付款。

11 無形資產

	技術 千美元	產品 許可證 千美元	資本化 開發成本 千美元	客戶 合約及相關 客戶關係 千美元	商標及其他 千美元	總計 千美元
成本						
於二零二四年一月一日	109,994	21,491	181,434	23,278	16,430	352,627
匯兌調整	(3,721)	(510)	(2,870)	(816)	(522)	(8,439)
透過收購附屬公司添置	-	-	4,918	23,689	-	28,607
添置	191	166	27,938	-	264	28,559
處置	(166)	(4)	-	-	(195)	(365)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	106,298	21,143	211,420	46,151	15,977	400,989
匯兌調整	7,133	928	5,157	1,553	1,241	16,012
添置	12	120	16,680	-	765	17,577
處置	(17)	(1,850)	-	-	(166)	(2,033)
出售附屬公司(附註30(a))	-	(139)	(46,788)	-	(296)	(47,223)
於二零二五年十二月三十一日	113,426	20,202	186,469	47,704	17,521	385,322
累計攤銷及減值：						
於二零二四年一月一日	29,375	14,916	50,811	16,455	6,635	118,192
匯兌調整	(1,974)	(391)	(812)	(426)	(265)	(3,868)
年內攤銷支出	6,043	1,217	11,068	1,696	1,237	21,261
年內減值支出	28,111	-	3,228	-	-	31,339
於處置時撥回	(166)	(3)	-	-	(83)	(252)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	61,389	15,739	64,295	17,725	7,524	166,672
匯兌調整	5,291	799	1,623	373	353	8,439
年內攤銷支出	4,271	934	15,748	3,953	616	25,522
年內減值支出	-	1,497	11,000	-	6,900	19,397
於處置時撥回	(10)	(1,843)	-	-	(135)	(1,988)
出售附屬公司(附註30(a))	-	(190)	(15,548)	-	(287)	(16,025)
於二零二五年十二月三十一日	70,941	16,936	77,118	22,051	14,971	202,017
賬面淨值：						
於二零二五年十二月三十一日	42,485	3,266	109,351	25,653	2,550	183,305
於二零二四年十二月三十一日	44,909	5,404	147,125	28,426	8,453	234,317

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

11 無形資產(續)

可予資本化的開發成本主要涉及心血管介入產品及大動脈及外周血管介入產品候選產品，其中33,786,000美元(二零二四年：37,046,000美元)於二零二五年十二月三十一日尚不可使用。

無形資產攤銷已按以下所示自綜合損益表扣除：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
銷售成本	5,192	5,113
研究及開發成本	14,807	13,999
分銷成本	4,038	1,709
行政開支	1,485	440
	25,522	21,261

於二零二五年十二月三十一日，管理層識別出若干資本化開發成本及其他無形資產的減值跡象。根據所進行的減值測試，減值虧損19,397,000美元(二零二四年：31,339,000美元)已於損益中確認。

12 商譽

	千美元
成本：	
於二零二四年一月一日	310,195
透過收購附屬公司添置	62,953
匯兌調整	(8,922)
	364,226
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	21,816
	386,042
累計減值虧損：	
於二零二四年一月一日	160,802
年內支出	17,587
匯兌調整	(2,677)
	175,712
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	211
	9,008
	184,931
賬面值：	
於二零二五年十二月三十一日	201,111
於二零二四年十二月三十一日	188,514

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

12 商譽(續)

含有商譽的現金產生單位的減值測試

商譽乃分配至本集團按營業地點及以下經營分部認定的現金產生單位：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
心律管理業務	109,371	102,248
大動脈及外周血管介入產品業務	66,191	60,637
關節重建業務	19,907	19,907
血管內影像業務	5,642	5,516
並無重大商譽的多個單元	-	206
	201,111	188,514

本集團透過比較現金產生單位之可收回金額與其賬面值就商譽進行減值測試。現金產生單位之可收回金額為公允值減出售成本與使用價值之較高者。根據減值測試計算現金產生單位之可收回金額使用之關鍵假設如下：

心律管理業務現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算釐定，其乃基於涵蓋九年期間(二零二四年：九年期間)之財務預算。預測期間以外之增長率及稅前貼現率分別為2%(二零二四年：2%)及15%至16%(二零二四年：14.5%)。於二零二五年十二月三十一日，可收回金額高於現金產生單位之賬面值。

大動脈及外周血管介入業務現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算釐定，其乃基於涵蓋九年期間之財務預算。預測期間以外之增長率及稅前貼現率分別為0%(二零二四年：0%)及10.6%(二零二四年：11.7%)。於二零二五年十二月三十一日，可收回金額估計較現金產生單位之賬面值超出14,982,000美元。

關節重建業務現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算釐定，其乃基於涵蓋六年期間(二零二四年：五年期間)之財務預算。預測期間以外之增長率及稅前貼現率分別為2%(二零二四年：2%)及17.6%(二零二四年：16%)。於二零二五年十二月三十一日，可收回金額估計較現金產生單位之賬面值超出6,540,000美元。

血管內影像業務現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算釐定，其乃基於涵蓋十年期間(二零二四年：十年期間)之財務預算。預測期間以外之增長率及稅前貼現率分別為2%(二零二四年：2%)及19.4%(二零二四年：19.4%)。於二零二五年十二月三十一日，可收回金額估計較現金產生單位之賬面值超出1,851,000美元。

12 商譽(續)

含有商譽的現金產生單位的減值測試(續)

已就其他現金產生單位確認減值虧損211,000美元，並無重大商譽。

管理層已辨識出，有關假設發生合理可能的變動可能導致下列現金產生單位賬面值超過其可回收金額。

倘主要假設變更為下列比率，則各現金產生單位的可收回金額將等於其賬面值：

	二零二五年		二零二四年	
	預測期後的增長率	除稅前貼現率	預測期後的增長率	除稅前貼現率
大動脈及外周血管介入產品業務	-2.7%	12.0%	-3.6%	12.1%
關節重建業務	1.6%	18.0%	1.4%	16.3%
血管內影像業務	1.3%	19.7%	不適用	不適用

13 於附屬公司的投資

下表僅載列對本集團業績、資產或負債有主要影響的附屬公司詳情。除非另有訂明外，所持股份類別為普通股：

公司名稱	註冊成立及業務地點	已發行／註冊資本	擁有權益比例		主要活動
			於二零二五年十二月三十一日	於二零二四年十二月三十一日	
上海微創醫療器械(集團)有限公司 (「上海微創」)(i)	中國	350,000,000美元	100.00%	100.00%	製造、分銷及研發醫療器械
微創投資控股有限公司(「微創投資控股」)(i)	中國	人民幣 4,714,028,763元／ 人民幣 5,000,000,000元	100.00%	100.00%	投資控股、管理服務及研發醫療器械

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

13 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立及 業務地點	已發行/ 註冊資本	擁有權益比例		主要活動
			於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日	
蘇州微創骨科學(集團)有限公司 (「蘇州微創骨科學」)(iii)	中國	389,118,286美元	91.08%	86.41%	製造、分銷及研發骨科醫療器械
蘇州微創關節醫療科技有限公司(ii)	中國	人民幣20,000,000元	91.08%	86.41%	製造、分銷及研發骨科醫療器械
上海微創骨科醫療科技有限公司 (「上海微創骨科」)(ii)	中國	人民幣 2,480,000,000元	74.95%	86.41%	製造、分銷及研發骨科醫療器械
蘇州微創骨科醫療工具有限公司(ii)	中國	人民幣20,000,000元	91.08%	86.41%	製造、分銷及研發骨科醫療器械
MicroPort Scientific S.R.L.	意大利	2,000,000歐元	74.95%	86.41%	分銷醫療器械
MicroPort Orthopedics Japan K.K.	日本	100,000,000日元	74.95%	86.41%	分銷醫療器械
MicroPort Scientific Ltd.	英國	1英鎊	74.95%	86.41%	分銷醫療器械
MicroPort Scientific Cooperatief U.A.	荷蘭	330,283,000美元	74.95%	74.95%	投資控股
上海微創心脈醫療科技(集團)股份有限公司 (「心脈醫療」)(iii)及(iv)	中國	人民幣123,262,117元	41.12%	40.74%	製造、分銷及研發大動脈及外周血管 介入產品

13 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立及 業務地點	已發行/ 註冊資本	擁有權益比例		主要活動
			於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日	
Optimum Medical Device Inc (「OMD」) (iv)	英屬處女群島	38,799,990美元	41.12%	40.74%	製造、分銷及研發大動脈及外周血管介入產品
微創心通醫療科技有限公司(「微創心通」)(iv)	開曼群島	12,018美元/ 50,000美元	45.12%	47.77%	投資控股
上海微創心通醫療科技有限公司(i)及(iv)	中國	人民幣 2,270,000,000元/ 人民幣 1,780,000,000元	45.12%	47.77%	製造、分銷及研發心臟瓣膜器械
上海微創醫療機器人(集團)股份有限公司 (「微創醫療機器人」)(iii)及(iv)	中國	人民幣971,493,831元	43.98%	48.08%	製造及研發手術機器人
上海微創生成生物技術有限公司 (「微創生成」)(ii)	中國	人民幣 104,880,000元/ 人民幣105,000,000元	95.35%	95.35%	製造、分銷及研發活性藥物成分
福建科瑞藥業有限公司(「科瑞藥業」)(ii)及(vii)	中國	人民幣25,000,000元	49.58%	49.58%	製造、分銷及研發活性藥物成分
深圳微創蹤影醫療裝備有限公司 (「深圳微創蹤影」)(i)	中國	人民幣 306,734,375元/ 人民幣312,500,000元	72.68%	69.53%	製造、分銷及研發血管內影像器械
蘇州微創阿格斯醫療科技有限公司 (「蘇州阿格斯」)(ii)及(vi)	中國	人民幣 13,153,929元/ 人民幣13,587,242元	50.30%	48.11%	製造、分銷及研發血管內影像器械
嘉興微創醫療科技有限公司(「嘉興微創」)(i)	中國	人民幣415,000,000元	100.00%	100.00%	研發醫療器械

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

13 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立及 業務地點	已發行/ 註冊資本	擁有權益比例		主要活動
			於二零二五年 十二月三十一日	於二零二四年 十二月三十一日	
Sorin CRM SAS (viii)	法國	171,576,128歐元	45.12%	76.88%	製造心律管理器械
Sorin Group DR, S.R.L (viii)	多米尼加共和國	26,502,400美元	45.12%	76.88%	製造心律管理器械
MicroPort CRM S.R.L (viii)	意大利	3,932,700歐元	45.12%	76.88%	製造、分銷及研發心律管理器械
MicroPort Cardiac Rhythm B.V. (viii)	荷蘭	133歐元	45.12%	76.88%	投資控股
MicroPort Cardiac Rhythm Management Limited (「CRM Cayman」) (viii)	開曼群島	50,000美元	45.12%	76.88%	投資控股
MicroPort CRM B.V. (viii)	荷蘭	1歐元	45.12%	76.88%	分銷醫療器械

附註：

- (i) 該等附屬公司為外商獨資企業。
- (ii) 該等附屬公司為內資企業。
- (iii) 該等附屬公司為中外合資企業。該等實體因由本集團控制而入賬列為本集團的附屬公司。
- (iv) 管理層認為，儘管本集團持有心脈醫療、微創心通及微創醫療機器人少於一半的投票權，但其仍擁有彼等的控制權。於作出本判斷時，本集團已考慮本集團繼續為心脈醫療、微創心通及微創醫療機器人之唯一主要股東，並在總體上擁有比其他分散公眾股東相對更多的投票權。
- (v) 誠如附註30(b)(ii)所披露，本集團於微創醫療機器人之股權由48.08%攤薄至43.98%。此外，上海擎禎企業管理諮詢中心(有限合夥)(「上海擎禎」)(僱員股份購買平台)與本集團為一致行動人士。於二零二五年十二月三十一日，本集團於微創醫療機器人之投票權為45.63%。
- (vi) 於二零二五年十二月三十一日，本集團持有深圳微創蹤影之72.68%股權，而深圳微創蹤影直接持有蘇州阿格斯之69.20%股權。因此，本集團於蘇州阿格斯之實際權益50.30%。
- (vii) 於二零二五年十二月三十一日，本集團持有微創生成之95.35%股權，而微創生成直接持有科瑞藥業之52%股權。因此，本集團於科瑞藥業之實際權益為49.58%。
- (viii) 誠如附註30(b)(i)所披露，由於在二零二五年完成重組，本集團於微創心通之股權由47.77%攤薄至45.12%。

13 於附屬公司的投資(續)

下表載列有關於二零二五年十二月三十一日擁有重大非控股權益(「非控股權益」)之本集團附屬公司之資料。下文呈列之財務資料概要指於任何公司間對銷前之金額。

	二零二五年					總計 千美元
	心脈醫療 千美元	微創 醫療機器人 千美元	微創心通 千美元	微創腦科學 千美元	其他個別非 重大附屬公司 千美元	
非控股權益百分比	58.88%	56.02%	54.88%	不適用 (附註30(a)(ii))		
流動資產	398,653	147,337	373,195	-		
非流動資產	261,652	42,538	296,474	-		
流動負債	(58,224)	(64,049)	(147,780)	-		
非流動負債	(18,977)	(68,928)	(265,657)	-		
資產淨值	583,104	56,898	256,232	-		
非控股權益賬面值	344,632	28,852	140,620	-	5,254	519,358
收入	189,481	77,575	57,044	111,036		
年內溢利/(虧損)	77,700	(37,612)	(18,824)	25,670		
全面收益總額	81,462	(37,233)	(16,645)	30,323		
分配至非控股權益 之溢利/(虧損)	46,765	(20,278)	(9,239)	11,772	(39,112)	(10,092)
已付非控股權益股息	(16,580)	-	-	(5,380)	-	(21,960)
經營活動所得現金流量	80,317	(3,328)	(3,318)	28,314		
投資活動所得現金流量	(54,248)	507	51,925	(9,411)		
融資活動所得現金流量	(49,043)	6,969	5,696	(19,615)		

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

13 於附屬公司的投資(續)

	二零二四年					總計 千美元
	心脈醫療 千美元	微創 醫療機器人 千美元	微創心通 千美元	微創腦科學 千美元	其他個別非 重大附屬公司 千美元	
非控股權益百分比	59.26%	51.92%	52.23%	45.67%		
流動資產	381,193	119,157	232,942	190,595		
非流動資產	215,824	58,774	139,291	93,548		
流動負債	(47,165)	(70,037)	(60,360)	(36,383)		
非流動負債	(18,097)	(72,047)	(2,808)	(10,317)		
資產淨值	531,756	35,846	309,066	237,443		
非控股權益賬面值	312,560	20,094	158,934	108,679	(58,896)	541,371
收入	169,537	36,022	50,697	106,981		
年內溢利／(虧損)	69,238	(90,927)	(7,485)	34,968		
全面收益總額	67,088	(91,089)	(3,462)	36,095		
分配至非控股權益之 溢利／(虧損)	42,106	(44,709)	(3,679)	16,661	(64,795)	(54,416)
已付非控股權益股息	(37,916)	-	-	(5,916)		(43,832)
經營活動所得現金流量	52,497	(41,891)	(15,692)	39,964		
投資活動所得現金流量	(103,017)	(6,689)	(112,201)	(22,559)		
融資活動所得現金流量	(75,172)	63,226	(7,913)	(31,792)		

14 以權益法計量的被投資公司

投資於以權益法計量的被投資公司
應收以權益法計量的被投資公司的款項及以權益法計量的
被投資公司發行的其他可轉換債務證券

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
投資於以權益法計量的被投資公司	679,850	369,890
應收以權益法計量的被投資公司的款項及以權益法計量的 被投資公司發行的其他可轉換債務證券	7,073	12,971
	686,923	382,861

下表僅載列於二零二五年十二月三十一日本集團持有的主要以權益法計量的重大被投資公司詳情：

以權益法計量的被投資公司之名稱	業務結構形式	註冊成立及 業務地點	已發行及 繳足股本詳情	擁有權益比例			主要業務
				本集團的 實際權益	本公司 所持有	一間附屬 公司所持有	
上海微創電生理醫療科技股份 有限公司(「微創電生理」)(i)	註冊成立	中國	人民幣4.71億元	32.7%	-	32.7%	製造、分銷及研發電生理醫療 器械
上海華瑞銀行(「上海華瑞銀行」)(ii)	註冊成立	中國	人民幣30億元	13.8%	-	13.8%	提供批發及零售銀行產品及服 務的商業銀行
微創優通醫療科技(嘉興) 有限公司(「微創優通」)	註冊成立	中國	人民幣1.05億元	49.4%	-	49.4%	製造、分銷及研發醫療器械
微創腦科學有限公司 (「微創腦科學」)(附註30(a)(ii))	註冊成立	開曼群島	9,228美元/ 50,000美元	39.2%	-	39.2%	製造、分銷及研發醫療器械

附註：

- (i) 微創電生理於上海證券交易所科創板上市。於二零二五年十二月三十一日，本集團持有的微創電生理的股份的公允價值約為507百萬美元，乃參考所報市價得出(二零二四年十二月三十一日：408百萬美元)。
- (ii) 微創腦科學於香港聯合交易所有限公司主板上市。於二零二五年十二月三十一日，本集團持有的微創腦科學的股份的公允價值約為316百萬美元，乃參考所報市價得出。
- (iii) 上海華瑞銀行及微創優通為非上市企業實體，無法公開獲得其所報市價。
- (iv) 於評估是否存在任何跡象顯示以權益法計量的被投資公司可能減值時，會考慮以權益法計量的被投資公司的外部及內部資料來源，包括有關該等以權益法計量的被投資公司的財務狀況及業務表現的資料。本集團對存在減值跡象的該等投資進行減值評估及該等投資各自之可收回金額乃經參考公允價值減出售成本及使用價值之較高者釐定。截至二零二五年十二月三十一日止年度，已就存在減值跡象的以權益法計量的被投資公司於損益確認減值虧損總額(扣除被投資公司的減值虧損撥回)64,563,000美元(二零二四年：33,197,000美元)。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

14 以權益法計量的被投資公司(續)

本集團於以權益法計量的被投資公司之全部投資乃使用權益法於綜合財務報表入賬。

主要以權益法計量的被投資公司的財務資料概要(已就收購時的公允價值調整以及任何會計政策差異進行調整)及與綜合財務報表內所列賬面值的對賬披露如下：

	微創電生理	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
總額		
流動資產	220,946	219,453
非流動資產	59,335	47,641
流動負債	(22,603)	(15,062)
非流動負債	(4,565)	(6,076)
權益	253,113	245,956
收入	57,888	57,173
年內溢利	5,605	5,674
其他全面收益	723	-
全面收益總額	6,327	5,675
與本集團於以權益法計量的被投資公司的權益對賬		
以權益法計量的被投資公司淨資產總額	253,113	245,956
本集團的實際權益	32.7%	32.7%
本集團應佔以權益法計量的被投資公司淨資產	82,768	80,428
商譽	33,103	32,695
以權益法計量的被投資公司股份支付安排的攤薄影響	(2,765)	(2,577)
於綜合財務報表的賬面值	113,106	110,546

14 以權益法計量的被投資公司(續)

	上海華瑞銀行	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
總額		
資產總額	8,977,544	7,959,006
負債總額	(8,330,822)	(7,362,707)
權益	646,722	596,299
營業收入淨額(附註)	324,467	267,453
年內溢利	35,894	30,955
其他全面收益	318	(7,694)
全面收益總額	36,212	23,261
與本集團於以權益法計量的被投資公司的權益對賬		
以權益法計量的被投資公司淨資產總額	646,722	596,299
本集團的實際權益	13.8%	13.8%
本集團應佔以權益法計量的被投資公司淨資產	89,248	82,289
商譽	-	1,192
本集團應佔以權益法計量的被投資公司淨資產的減值	(14,893)	-
本集團於綜合財務報表的賬面值	74,355	83,481

附註：營業收入淨額指各報告期間以權益法計量的被投資公司的淨利息收入、手續費及佣金收入淨額及其他淨收入之和。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

14 以權益法計量的被投資公司(續)

	微創優通	
	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
總額		
資產總額	21,550	17,072
負債總額	(10,054)	(5,943)
權益	11,496	11,129
收入	5,216	868
年內虧損	(11,557)	(667)
其他全面收益	-	-
全面收益總額	(11,557)	(667)
與本集團於以權益法計量的被投資公司的權益對賬		
以權益法計量的被投資公司淨資產總額	11,496	11,129
本集團的實際權益	45.4%	49.4%
本集團應佔以權益法計量的被投資公司淨資產	5,224	5,498
商譽	30,225	56,674
本集團於綜合財務報表的賬面值	35,449	62,172
		微創腦科學
		二零二五年 千美元
總額		
資產總額(已就暫定性公允價值調整進行調整)		524,660
負債總額		(44,796)
權益		479,864
與本集團於以權益法計量的被投資公司的權益對賬		
以權益法計量的被投資公司淨資產總額		479,864
本集團的實際權益		39.2%
本集團應佔以權益法計量的被投資公司淨資產		188,203
商譽		125,865
於綜合財務報表的賬面值		314,068

14 以權益法計量的被投資公司(續)

個別並不重大的以權益法計量的被投資公司的整體資料：

於個別而言並不重大的以權益法計量的被投資公司之投資總賬面值

本集團應佔以權益法計量的被投資公司的總金額
 年內虧損
 其他全面收益
 全面收益總額

二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
142,872	113,691
(30,177)	(24,586)
(41)	19
(30,218)	(24,567)

15 以公允值計量且其變動計入當期損益的金融資產

非流動資產
 香港以外之非上市股本證券

流動資產
 金融機構發行之結構性存款及貨幣市場基金

二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
6,997	9,883
19,904	51,817

16 其他非流動資產

租賃及質押按金(附註)
 可收回所得稅(附註25(a))
 應收租金
 可收回增值稅
 非流動資產預付款項
 其他

二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
37,432	46,849
6,344	8,538
15,626	11,543
11,162	16,589
2,693	30,114
11,198	10,080
84,455	123,713

附註：租賃及質押按金通常為租賃物業支付，於租賃屆滿後可予退還。本集團就若干作製造設施、倉庫及辦公樓用途的租賃物業與上海回青橙投資管理有限公司(「回青橙投資」)訂立五年期租賃協議(「租賃協議」)。於二零二五年十二月三十一日，向回青橙投資支付的租賃及質押按金的賬面值為38,613,000美元(二零二四年十二月三十一日：43,816,000美元)。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

17 衍生金融工具

衍生金融(資產)/負債

出售認沽期權予SRL(「SRL認沽期權」)(附註)
有關可換股貸款之提早贖回選擇權(附註27(b))

二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
-	7,500
(2,933)	5,534
(2,933)	13,034

附註：

根據CRM Cayman與其股東訂立的最新股東協議，倘首次公開發售或出售心律管理業務並未於二零二三年四月三十日或之前發生，則SRL有權要求本公司購回部分或全部SRL所持CRM Cayman A輪優先股，收購價為原投資成本(即50百萬美元)加年化內部回報率8%的利息。

於收到SRL行使SRL認沽期權的通知時，本公司可全權決定是否以現金或以向SRL發行本公司新股份之方式，或現金及本公司股份相結合的方式支付代價。SRL認沽期權被視為衍生金融負債，按公允值計量。

誠如附註30(b)(i)所披露，由於重組，SRL認沽期權已終止且各項衍生工具於二零二五年終止確認。

18 存貨

(a) 於綜合財務狀況表的存貨包括：

原材料
在製品
製成品

二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
99,419	129,141
80,736	84,747
169,044	165,400
349,199	379,288

18 存貨(續)

(b) 確認為開支且於損益中入賬的存貨金額分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
持續經營業務		
已售存貨的賬面值	427,045	404,717
撇減存貨	11,397	12,851
直接確認為研發成本及分銷成本的存貨成本	17,775	25,219
	456,217	442,787
已終止經營業務		
已售存貨的賬面值	25,722	27,878
撇減存貨	3,677	1,045
直接確認為研發成本及分銷成本的存貨成本	1,853	5,607
	31,252	34,530

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

19 貿易及其他應收款項

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
應收以下各方的貿易應收款項：		
— 第三方客戶	333,182	278,568
— 關聯方	14,475	8,075
	347,657	286,643
減：虧損撥備(附註31(a))	(19,587)	(21,007)
貿易應收款項，扣除虧損撥備	328,070	265,636
其他應收賬款	44,458	39,064
就非流動資產轉讓應收關聯方款項	795	777
就出售附屬公司應收之代價	498	7,167
可收回所得稅(附註25(a))	5,716	930
按金及預付款項	89,430	62,990
	468,967	376,564

所有上述貿易及其他應收款項預期將於一年內收回或確認為開支。

賬齡分析

截至報告期末，基於發票日期及扣除虧損撥備後的貿易應收款項(已計入貿易及其他應收款項)的賬齡分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
一個月內	148,861	126,052
一至三個月	108,158	79,739
三至十二個月	57,297	53,045
超過十二個月	13,754	6,800
	328,070	265,636

本集團信貸政策及貿易應收款項及應收租金產生的信貸風險的進一步詳情載於附註31(a)。

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料

(a) 抵押按金及定期存款

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
原始期限超過三個月的存款	108,135	209,669
抵押按金	3,381	3,840
	111,516	213,509

(b) 現金及現金等價物

於二零二五年十二月三十一日，心脈醫療於指定銀行賬戶的存款餘額為**141,581,000**美元(二零二四年：181,422,000美元)，該存款餘額不可用於一般用途，僅可用於心脈醫療首次公開發售及配售招股章程所規定用途。

除上文所述者外，於二零二五年十二月三十一日，位於中國大陸的現金及現金等價物為**377,520,000**美元(二零二四年：434,054,000美元)，不可自由匯予本公司，因為將該等資金匯出中國內地受限於外匯管制的相關規則及規例。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(c) 除稅前溢利／(虧損)與經營所得／(所用)現金的對賬：

	附註	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
除稅前溢利／(虧損)		76,423	(224,785)
就以下各項作出調整：			
攤銷及折舊	5(d)	149,705	159,512
非流動資產減值虧損	5(d)	107,250	87,864
融資成本	5(a)	106,819	102,236
利息收入		(8,445)	(9,377)
出售附屬公司之收益		(326,540)	(98,155)
可換股債券之公允值變動		23,744	18,849
其他金融工具之公允值變動		1,183	(1,600)
出售物業、廠房及設備的(盈利)／虧損淨額	4	(3,921)	2,480
出售以權益法計量的被投資公司之收益		(3,884)	(16,729)
分佔以權益法計量的被投資公司溢利減虧損		28,642	18,783
以權益結算的股份支付開支	5(b)	35,240	27,773
其他		8,397	-
營運資金變動：			
存貨減少		7,189	35,580
貿易及其他應收款項增加		(139,363)	(83,407)
貿易及其他應付款項增加／(減少)		20,504	(50,141)
合約負債增加		17,414	2,045
遞延收益增加		832	9,950
經營所得／(所用)現金		101,189	(19,122)

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(d) 融資活動所產生的負債對賬

下表載列本集團來自融資活動的負債之變動詳情，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債為於本集團綜合現金流量表中分為融資活動現金流量的現金流量或將來現金流量的負債。

	計息借貸 (附註23) 千美元	可換股債券 (附註27) 千美元	附屬公司發行 的股份購回義務 (附註21) 千美元	租賃負債 (附註24) 千美元	總計 千美元
於二零二五年一月一日	1,075,777	521,357	246,948	88,075	1,932,157
融資現金流量變動：					
計息借貸所得款項，已扣除交易成本	664,842	-	-	-	664,842
償還計息借貸	(578,584)	-	-	-	(578,584)
已付計息借貸的利息	(35,954)	-	-	-	(35,954)
已付可換股債券的利息	-	(32,425)	-	-	(32,425)
購回可換股債券之付款	-	(170,080)	-	-	(170,080)
已付租賃租金之資本部分	-	-	-	(42,034)	(42,034)
已付租賃租金之利息部分	-	-	-	(4,650)	(4,650)
融資現金流量變動總額	50,304	(202,505)	-	(46,684)	(198,885)
匯兌調整	7,458	28	(136)	1,985	9,335
公允值變動	-	32,211	-	-	32,211
其他變動：					
利息開支(附註5(a))	36,229	43,027	24,446	5,369	109,071
有關出售附屬公司之終止確認	-	(4,200)	(6,425)	(7,848)	(18,473)
有關重組CRM業務之終止確認(附註30(b)(i))	-	-	(264,833)	-	(264,833)
年內訂立新租賃產生的租賃負債增加	-	-	-	11,838	11,838
終止租賃導致租賃負債減少	-	-	-	(1,322)	(1,322)
轉換可換股貸款(附註(b)(ii))	-	(34,532)	-	-	(34,532)
其他	24,185	-	-	-	24,185
其他變動總額	60,414	4,295	(246,812)	8,037	(174,066)
於二零二五年十二月三十一日	1,193,953	355,386	-	51,413	1,600,752

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(d) 融資活動所產生的負債對賬(續)

	計息借貸 (附註23) 千美元	可換股債券 (附註27) 千美元	附屬公司發行 的股份購回義務 (附註21) 千美元	租賃負債 (附註24) 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日	803,768	762,737	239,780	132,242	1,938,527
融資現金流量變動：					
計息借貸所得款項，已扣除交易成本	654,908	-	-	-	654,908
發行可換股債券的所得款項淨額，已扣除交易成本	-	244,213	-	-	244,213
發行附帶贖回權的金融工具的所得款項	-	-	1,407	-	1,407
償還計息借貸	(376,431)	-	-	-	(376,431)
已付計息借貸的利息	(34,481)	-	-	-	(34,481)
已付可換股債券的利息	-	(28,198)	-	(28,198)	-
購回可換股債券之付款	-	(461,619)	-	-	(461,619)
已付租賃租金之資本部分	-	-	-	(40,249)	(40,249)
已付租賃租金之利息部分	-	-	-	(5,526)	(5,526)
融資現金流量變動總額	243,996	(245,604)	1,407	(45,775)	(45,976)
匯兌調整	(7,365)	(56)	(350)	(5,352)	(13,691)
公允值變動	-	19,262	-	-	19,262
其他變動：					
利息開支(附註5(a))	36,193	33,523	27,671	6,962	104,349
金融工具權益部分及衍生工具部分之變動	-	(48,505)	-	-	(48,505)
年內訂立新租賃產生的租賃負債增加	-	-	-	11,061	11,061
終止租賃導致租賃負債減少	-	-	-	(11,063)	(10,495)
有關出售一間附屬公司之終止確認	-	-	(21,560)	-	(21,560)
其他	(815)	-	-	-	(815)
其他變動總額	35,378	(14,982)	6,111	6,960	34,035
於二零二四年十二月三十一日	1,075,777	521,357	246,948	88,075	1,932,157

20 抵押按金及定期存款、現金及現金等價物以及其他現金流量資料(續)

(e) 租賃現金流出總額

就租賃計入現金流量表的金額包括以下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
屬於經營現金流量	1,747	1,900
屬於投資現金流量	46,684	45,775
已付租賃租金	48,431	47,675

21 貿易及其他應付款項

流動

應付以下各方的貿易應付款項：

- 第三方供應商
- 關聯方

貿易應付款項總額(i)及(iv)

- 股份購回義務(ii)
- 有關收購附屬公司的應付代價(iii)
- 其他應付款項及應計費用

非流動

- 股份購回義務(ii)
- 有關收購一間附屬公司的代價(iii)
- 設定受益義務淨額(附註5(b))
- 其他應付款項

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
	152,734	150,134
	23,917	24,446
	176,651	174,580
	–	240,690
	5,879	952
	251,730	222,775
	434,260	638,997
	–	6,258
	–	4,935
	10,305	10,184
	3,495	2,747
	13,800	24,124

所有流動貿易及其他應付款項預期將於一年內結清或按要求償還。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

21 貿易及其他應付款項(續)

附註：

- (i) 截至報告期末，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
一個月內	102,463	93,869
一個月後但三個月內	33,378	24,925
三個月後但六個月內	14,399	19,652
六個月後但一年內	15,430	4,249
一年以上	10,981	31,885
	176,651	174,580

- (ii) 股份購回義務

CRM Cayman承擔的股份購回義務因附註30(b)(i)披露的重組而終止。

該等股份產生的股份購回義務之變動如下：

	CRM Cayman 發行的優先股 千美元	其他附屬公司 發行的贖回權 千美元	總計 千美元
於二零二五年一月一日	240,690	6,258	246,948
計入融資成本(附註5(a))	24,143	303	24,446
因出售一間附屬公司而終止確認	-	(6,425)	(6,425)
有關重組CRM業務之終止確認(附註30(b)(i))	(264,833)	-	(264,833)
匯兌調整	-	(136)	(136)
於二零二五年十二月三十一日	-	-	-

- (iii) 業務合併中的代價

就收購附屬公司應付的代價主要包括應付Hemovent前任股東的或然代價，惟須於自二零二一年十月起計5年內達成若干里程碑及條件。該或然代價按公允值計量且後續變動計入損益。

21 貿易及其他應付款項(續)

附註：(續)

(iv) 供應商融資安排

本集團參與供應商融資安排，據此，供應商可選擇從銀行提前收取發票付款。根據該安排，銀行同意就本集團所欠發票支付應付參與供應商之款項，並由本集團在較晚日期償還銀行。此安排的主要目的乃促進高效的付款處理，並為自願供應商提供比相關發票付款到期日較早的付款期限。

本集團並未終止確認與該安排相關的原貿易應付款項，原因為於訂立該安排時，既未獲得合法解除，原負債亦未出現重大修改。

從本集團的角度來看，該安排並未大幅延長付款期限，以致超出與其他未參與供應商協定的正常期限；然而，該安排確實為自願供應商提供了提前收取付款的利益。此外，本集團不會就應付供應商款項向銀行承擔任何額外利息。因此，本集團將受限於該安排的金額納入貿易應付款項中，原因為有關應付款項的性質和功能與其他貿易應付款項相同。

於二零二五年十二月三十一日，供應商融資安排項下於流動貿易應付款項內呈列之金融負債之賬面值為14,225,000美元，其中概無供應商已自銀行收到付款之金額。

受供應商融資安排規限之金融負債之賬面值並無重大非現金變動。

向銀行支付的款項計入經營現金流，原因為該等付款繼續屬於本集團正常經營週期的一部分，且其主要性質仍為經營性付款，即購買商品及服務的付款。銀行向供應商支付的款項15,650,000美元被視為非現金交易。

有關影響本集團流動資金風險之該等安排之進一步詳情載於附註31(b)。

22 合約負債

流動

未完成履約義務
就銷售醫療器械來自客戶的預收款項
其他

非流動

未完成履約義務
其他

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
	5,737	6,142
	14,513	6,281
	7,239	7,440
	27,489	19,863
	30,196	25,501
	7,776	1,447
	37,972	26,948

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

22 合約負債(續)

合約負債變動：

於一月一日的結餘
匯兌調整
由於年內確認收入導致計入一月一日合約負債的合約負債減少
銷售折扣的淨變動
年內收到預付款導致合約負債增加
由於產生預收款項的利息開支導致合約負債增加

於十二月三十一日的結餘

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
於一月一日的結餘	46,811	46,439
匯兌調整	2,866	(1,673)
由於年內確認收入導致計入一月一日合約負債的合約負債減少	(22,638)	(20,464)
銷售折扣的淨變動	6,304	5,478
年內收到預付款導致合約負債增加	28,152	13,751
由於產生預收款項的利息開支導致合約負債增加	3,966	3,280
於十二月三十一日的結餘	65,461	46,811

23 計息借貸

截至報告期末，應償還計息借貸如下：

一年內或按要求

一年後但兩年內
兩年後但五年內
五年後

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
一年內或按要求	414,387	318,066
一年後但兩年內	335,449	321,805
兩年後但五年內	360,596	331,492
五年後	83,521	104,414
	779,566	757,711
	1,193,953	1,075,777

23 計息借貸(續)

截至報告期末，計息借貸的抵押情況如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
銀行貸款		
—有抵押	750,157	556,319
—無抵押	443,796	519,458
	1,193,953	1,075,777

於二零二五年十二月三十一日，銀行貸款合共750,157,000美元(二零二四年十二月三十一日：556,319,000美元)由(i)賬面淨值分別為12,931,000美元及234,127,000美元的土地使用權及持作自用樓宇(二零二四年十二月三十一日：土地使用權及持作自用樓宇分別為12,585,000美元及267,903,000美元)；(ii)本集團於多家附屬公司的股權，及(iii)本集團持有的若干專利(該等專利的賬面值為零，因為該等專利未資本化作無形資產)作抵押。

本集團部分非流動銀行貸款610,536,000美元(二零二四年十二月三十一日：439,851,000美元)須待履行有關若干財務目標或比率的契諾後，方可作實，此乃與金融機構的貸款安排中常見的現象。倘本集團違反契諾，已提取融資將按要求償還。倘相關事項發生或將觸發本集團其他借款中的交叉違約條款，可能的後果是該等其他借款亦可以被要求立刻到期應付。本集團定期監控其遵守該等契諾的狀況。本集團管理流動資金風險的進一步詳情載於附註31(b)。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，概無有關已提取融資的契諾遭違反。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

24 租賃負債

下表載列本集團租賃負債的餘下合約到期情況：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
一年內或按要求	20,874	40,143
一年後但兩年內	5,556	24,640
兩年後但五年內	9,835	7,835
五年後	15,148	15,457
	30,539	47,932
	51,413	88,075

25 於綜合財務狀況表的所得稅

(a) 於綜合財務狀況表的流動稅項指：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
流動可收回所得稅	(5,716)	(930)
非流動可收回所得稅	(6,344)	(8,538)
應付所得稅	16,129	7,311

可收回所得稅主要指來自法國政府的可抵扣稅項9,784,000美元(二零二四年：9,468,000美元)，其為一個獎勵稅項計劃(「法國CIR」)，旨在支持法國附屬公司的研發項目。法國CIR可用於扣除未來3年的所得稅，或倘沒有足夠的利潤可用於扣除此研發成本，則可於3年後自法國政府退還。於二零二五年十二月三十一日，法國CIR分類為流動及非流動應收款項，分別為3,440,000美元及6,344,000美元(二零二四年：930,000美元及8,538,000美元)。

25 於綜合財務狀況表的所得稅(續)

(b) 已確認的遞延稅項(資產)/負債：

年內綜合財務狀況表內確認的遞延稅項(資產)/負債的組成部分及其變動如下：

	應計開支 千美元	中國附屬 公司保留利潤 的預扣稅 千美元	就業務 合併中所收購 資產淨值所作 之公允值調整 千美元	未使用稅項 虧損及其他 千美元	總計 千美元
產生遞延稅項的項目：					
於二零二四年一月一日	(12,181)	3,589	19,564	(16,668)	(5,696)
匯兌調整	278	-	(515)	254	17
收購附屬公司(附註31)	-	-	7,150	-	7,150
於損益扣除/(計入損益)(附註6(a))	3,228	-	(10,907)	9,321	1,642
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	(8,675)	3,589	15,292	(7,093)	3,113
匯兌調整	(49)	-	670	(1,150)	(529)
有關出售附屬公司的終止確認	2,549	-	-	963	3,512
於損益扣除/(計入損益)(附註6(a))	(3,523)	-	(2,022)	3,089	(2,456)
於二零二五年十二月三十一日	(9,698)	3,589	13,940	(4,191)	3,640

與綜合財務狀況表對賬：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	(21,550)	(18,488)
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	25,190	21,601
	3,640	3,113

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

25 於綜合財務狀況表的所得稅(續)

(c) 尚未確認的遞延稅項資產

根據附註1(x)所載的會計政策，由於在有關稅務司法權區及實體，董事認為不大可能有未來應課稅利潤以抵銷可供動用的虧損，故本集團於二零二五年十二月三十一日尚未就若干附屬公司應佔累計稅項虧損1,794,022,000美元(二零二四年：1,817,299,000美元)確認遞延稅項資產。

中國附屬公司產生的稅項虧損1,140,636,000美元將於二零二六年至二零三四年期間到期。稅項虧損653,385,000美元由附屬公司於稅項虧損可無限期結轉的其他司法權區(主要為美國及法國)產生。

(d) 尚未確認的遞延稅項負債

於二零二五年十二月三十一日，與中國附屬公司未分配利潤有關的暫時差額為253,546,000美元(二零二四年：317,520,000美元)。就將於分派該等保留利潤時支付的稅項而言，遞延稅項負債25,355,000美元(二零二四年：31,752,000美元)並無獲確認，原因為本集團控制該等附屬公司的股息政策，並已釐定該等利潤不大可能於可見將來予以分派。

26 遞延收益

	研發項目 政府補助 千美元
於二零二四年一月一日	42,344
添置	16,468
確認為其他收益的政府補助	(6,518)
匯兌調整	(803)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	51,491
添置	5,776
確認為其他收益的政府補助	(4,944)
因出售附屬公司而終止確認	(12,611)
匯兌調整	1,198
於二零二五年十二月三十一日	40,910

27 可換股債券

CRM Cayman發行的可換股債券
本公司發行的可換股債券／貸款
附屬公司發行的可換股債券

呈列為

流動部分
非流動部分

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
	-	147,133
	355,386	369,945
	-	4,279
	355,386	521,357
	215,873	147,133
	139,513	374,224
	355,386	521,357

(a) CRM Cayman發行的可換股債券(「CRM可換股債券」)

於二零二二年十月，CRM Cayman向多名外部投資者發行本金為90百萬美元的CRM可換股債券。CRM可換股債券到期日為二零二五年十月十四日，且各債券持有人可全權酌情行使一次選擇權，將到期日延長兩年。持有人有權於發行日期或之後隨時按CRM Cayman的企業價值(即12.5億美元，金額可能有所調整)將CRM可換股債券的任何部分轉換為CRM Cayman的股份。根據附註1(u)所載會計政策，CRM可換股債券被指定為以公允值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

於二零二五年，CRM Cayman以現金代價170,080,000美元悉數贖回未償還的CRM可換股債券。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

27 可換股債券(續)

(a) CRM Cayman發行的可換股債券(「CRM可換股債券」)(續)

年內CRM可換股債券的變動情況如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
於一月一日的結餘	147,133	92,836
年內於損益確認的公允值變動	32,211	19,262
已付利息	(9,264)	(10,661)
年內發行	-	45,696
年內贖回	(170,080)	-
於十二月三十一日的結餘	-	147,133

(b) 本公司發行的可換股債券／貸款

(i) 本公司發行於二零二八年到期的可換股債券(「二零二八年可換股債券」)

於二零二三年十二月，本公司發行本金額220百萬美元的二零二八年可換股債券，其已於聯交所上市。二零二八年可換股債券的年利率為5.75%，且利息須每半年支付。

根據二零二八年可換股債券的條款，債券持有人可選擇按初始轉換價每股12.7790港元將部分或全部未償還債券結餘轉換為本公司已繳足普通股，惟可根據若干條款及條件按固定匯率7.8148港元兌1美元於到期日前作出調整。

二零二八年可換股債券的到期日為二零二八年十二月十九日，而本公司應按其本金額連同應計及未付利息贖回二零二八年可換股債券。此外，債券持有人亦有權要求本公司於二零二六年十二月二十一日按其本金額連同應計但未付利息贖回全部或部分二零二八年可換股債券。

二零二八年可換股債券入賬列作複合金融工具，其包括負債部分及權益部分，會計處理與二零二六年可換股債券類似。

於二零二四年及二零二五年十二月三十一日，二零二六年可換股債券的未償還本金額為220百萬美元。於二零二五年十二月三十一日，二零二八年可換股債券負債部分的賬面值為215,873,000美元。

截至二零二五年十二月三十一日，二零二八年可換股債券尚未獲轉換。

27 可換股債券(續)

(b) 本公司發行的可換股債券／貸款(續)

(ii) 本公司發行於二零二九年到期的可換股貸款(「二零二九年可換股貸款」)

於二零二四年四月，本公司與四位貸款人(「原始貸款人」)訂立一份可換股融資協議(「可換股融資協議」)，據此，原始貸款人同意向本公司提供本金總額為150百萬美元的可換股定期貸款融資，並享有增加總承擔不超過50百萬美元本金總額的彈性選擇權。

二零二九年可換股貸款按年利率5.75%計息。貸款人可按初始兌換價每股7.46港元將部分或全部未償還債券餘額兌換為本公司已繳足普通股，惟可根據若干條款及條件按固定匯率7.8285港元兌1美元於到期日前作出調整。

本公司須於二零二九年償還二零二九年可換股貸款，連同所有利息、溢價(即40%未償還本金)以及應付予貸款人的所有應計但未支付款項。

此外，根據二零二九年可換股貸款的條款，於二零二七年五月，貸款人有權要求本公司贖回所有二零二九年可換股貸款，連同所有利息、溢價(即30%未償還本金)以及應付予貸款人的所有應計但未支付款項。於二零二七年五月之後任何時間，本公司可贖回所有二零二九年可換股貸款，連同所有利息、溢價(即40%未償還本金)以及應付予貸款人的所有應計但未支付款項，惟本公司普通股在連續30個交易日(最後一個交易日發生在該通知發佈日期前5個交易日內)內任何20個交易日中的每日收盤價至少須為兌換價的130%，但可進一步調整。

本公司亦應實現特定績效目標，倘若未能實現該等目標，貸款人可能要求本公司利用一筆相當於50,000,000美元的金額來預付二零二九年可換股貸款，支付預付金額的所有應計利息和溢價(即30%的預付金額)。

二零二九年可換股貸款入賬列為複合金融工具，其包括債務部分、衍生工具部分及權益部分。債務部分初始按未來現金流量的現值計量，並於初始確認時按不具兌換選擇權的類似負債適用的市場利率貼現。衍生工具部分指授予貸款人及本公司的上述提早贖回權，初步按公允值計量。所得款項超出初始確認為債務部分及衍生工具部分的金額的部分作為權益部分確認。債務部分其後按攤餘成本列賬。就債務部分於損益確認的利息開支按實際利率法計算。衍生工具部分的公允值變動於損益確認。權益部分於資本儲備中確認，直至二零二九年可換股貸款獲兌換或贖回為止。

於二零二四年十二月三十一日，二零二九年可換股貸款的未償還本金額為200百萬美元。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

27 可換股債券(續)

(b) 本公司發行的可換股債券／貸款(續)

(ii) 本公司發行於二零二九年到期的可換股貸款(「二零二九年可換股貸款」)(續)

於二零二五年，本金總額為41.5百萬美元之部分二零二九年可換股貸款已根據可換股融資協議的條款及條件轉換為43,549,965股本公司新發行普通股。

於二零二五年十二月三十一日，二零二九年可換股貸款的未償還本金額為158.5百萬美元。於二零二五年十二月三十一日，二零二九年可換股貸款負債部分的賬面值為139,513,000美元。

二零二九年可換股貸款以(i)本公司以抵押方式轉讓若干公司間貸款；(ii)位於美國的一項物業(於二零二五年十二月三十一日賬面值約為44.8百萬美元)的抵押；及(iii)兩間附屬公司全部已發行普通股的股份抵押作抵押。

(iii) 年內本公司發行的可換股債券／貸款的變動

	衍生部分 千美元	負債部分 千美元	權益部分 千美元	總計 千美元
於二零二五年一月一日	5,534	369,945	83,651	459,130
利息開支	-	42,930	-	42,930
已付利息	-	(22,957)	-	(22,957)
年內於損益確認的公允值變動	(8,467)	-	-	(8,467)
年內轉換	-	(34,532)	(6,855)	(41,387)
於二零二五年十二月三十一日	(2,933)	355,386	76,796	429,249

28 以股份為基礎的支付交易

(a) 股份計劃(以權益結算)

(i) 本公司採納的股份計劃

二零一零年九月三日及二零二零年六月十八日，本公司已採納股份計劃(分別指「二零一零年購股權計劃」及「二零二零年購股權計劃」)，據此，董事會可酌情授權向本集團的行政人員、僱員、外部顧問或業務聯繫人發出購股權。每份購股權賦予持有人認購一股本公司普通股的權利。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(i) 本公司採納的股份計劃(續)

於授出日期之條款、條件及公允值如下：

	購股權數目	公允值 千美元	每份購股權 的加權 平均公允值 美元	加權 平均行使價 美元
於以下日期授予行政人員及 董事的購股權：				
二零一四年一月二十一日	650,000	184	0.28	0.69
二零一四年八月二十八日	500,000	118	0.24	0.61
二零一五年一月二十日	29,400,000	4,459	0.15	0.41
二零一五年六月三十日	300,000	53	0.18	0.41
二零一五年十二月七日	2,000,000	306	0.15	0.39
二零一六年三月三十日	40,970,000	6,737	0.16	0.45
二零一六年六月二十七日	700,000	122	0.17	0.50
二零一七年一月二十三日	23,340,000	7,308	0.31	0.73
二零一七年三月三十日	3,277,472	950	0.29	0.75
二零一七年八月二十五日	2,000,000	559	0.28	0.96
二零一八年三月二十九日	2,451,474	1,100	0.45	1.10
二零一八年十二月二十四日	30,739,346	8,425	0.27	0.99
二零一九年一月二十三日	4,570,994	292	0.06	1.00
二零一九年四月一日	4,061,604	1,283	0.32	0.96
二零一九年八月三十日	500,000	131	0.26	0.90
二零二零年三月三十一日	1,417,997	1,354	0.96	2.26
二零二一年三月三十一日	795,383	1,676	2.11	5.61
二零二一年五月十四日	17,118,723	49,405	2.89	7.39
二零二一年八月三十一日	6,500,000	20,945	3.22	6.17
二零二一年十一月二日	1,740,000	4,095	2.35	4.72
二零二二年一月二十一日	696,003	936	1.35	3.57
二零二二年四月一日	743,757	658	1.13	2.31
二零二二年五月十六日	15,763,657	10,991	0.70	1.82
二零二三年十月十日	17,840,780	11,666	0.65	1.48
	208,077,190	133,753		

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(i) 本公司採納的股份計劃(續)

	購股權數目	公允值 千美元	每份購股權 的加權 平均公允值 美元	加權 平均行使價 美元
於以下日期授予僱員的購股權：				
二零二零年三月三十一日	345,225	251	0.73	2.26
二零二零年八月二十八日	750,000	1,018	1.36	4.48
二零二零年十二月二十八日	1,150,000	1,922	1.67	5.44
二零二一年三月三十一日	654,003	1,287	1.97	5.61
二零二二年一月二十一日	3,420,334	4,645	1.35	3.57
二零二二年四月一日	10,233,893	10,979	1.41	2.31
二零二二年五月十六日	3,356,598	2,340	0.70	1.82
二零二二年六月二十三日	300,000	375	1.25	2.54
二零二三年三月三十一日	18,027,634	17,352	0.96	2.56
二零二三年九月十二日	200,000	142	0.71	1.65
二零二四年四月八日	10,980,116	5,167	0.47	0.84
二零二五年四月一日	3,408,502	1,784	0.52	1.07
二零二五年六月二十七日	3,700,000	2,141	0.58	1.10
	56,526,305	49,403		
於以下日期授予顧問及業務 聯繫人的購股權：				
二零一六年九月一日	750,000	199	0.27	0.64
二零一八年十月八日	500,000	280	0.56	1.29
二零二三年九月十二日	1,115,322	794	0.71	1.65
二零二四年四月八日	668,692	71	0.11	0.84
	3,034,014	1,344		

上述購股權按1個月至7年的訂明歸屬期分期歸屬。每期視作一次單獨的以股份支付酬金安排。購股權的合約期限為十年。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(i) 本公司採納的股份計劃(續)

購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零二五年		二零二四年	
	加權 平均行使價 港元	購股權數目	加權 平均行使價 港元	購股權數目
年初尚未行使	16.27	172,879,795	16.42	179,566,120
年內授出	8.48	7,108,502	6.58	11,648,808
年內行使	4.48	(22,671,935)	3.30	(12,248,341)
年內作廢	20.27	(3,090,429)	27.67	(3,592,451)
年內屆滿	10.87	(8,734,772)	20.27	(2,494,341)
年末尚未行使	18.08	145,491,161	16.27	172,879,795
年末可行使	18.39	110,864,142	16.28	120,831,716

所有已授出購股權於歸屬後可由承授人行使，且將於二零二六年一月起至二零三五年四月止整個期間屆滿。於二零二五年十二月三十一日，根據二零二零年及二零二零年購股權計劃授出的購股權的加權平均餘下合約期限為5.41年(二零二四年：5.58年)。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(i) 本公司採納的股份計劃(續)

為換取購股權而接受的服務之公允值經參考已授出購股權的公允值計量。已授出購股權的公允值估計基於二叉樹模型計量。購股權合約期限用作為此模型輸入數據。提前行使的預期已納入此二叉樹模型。

購股權的公允值及假設	二零二五年	二零二四年
於計量日期之公允值	0.43美元至0.61美元	0.37美元
股價	7.78港元至8.61港元	6.58港元
行使價	8.34港元至8.61港元	6.58港元
預期波幅(根據二叉樹模型在建模時以加權平均波幅表示)	48.5%至48.7%	56%
購股權年期	10年	10年
次優行使因素	2.4	1.4
預期股息率	0.00%	0.00%
平均無風險利率	3.03%至3.35%	3.87%

預期波幅乃參考本公司歷史波幅釐定。主觀輸入假設的變動可能對公允值估計造成重大影響。預期股息率乃基於過往股息釐定。

就二零二五年及二零二四年內所授出的購股權而言，所獲服務於授出日期的公允值計量計及服務條件。該等購股權並無附帶市場條件。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為9,345,000美元(二零二四年：12,828,000美元)。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(ii) 微創心通採納的股份計劃

於二零二零年三月，微創心通採納其股份計劃(「微創心通股份計劃」)。微創心通股份計劃為合資格人士提供獲得微創心通之專有權益的購股權。每份購股權賦予持有人認購一股微創心通普通股之權利。

購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零二五年		二零二四年	
	加權 平均行使價 港元	購股權數目 千份	加權 平均行使價 港元	購股權數目 千份
年初尚未行使	2.33	84,511	2.68	80,294
年內授出	1.11	8,138	1.00	14,324
年內行使	1.24	(114)	1.24	(115)
年內取消	2.21	(7,240)	2.62	(7,690)
年內作廢	2.85	(5,103)	5.14	(2,302)
年末尚未行使	2.19	80,192	2.33	84,511
年末可行使	2.37	52,740	2.35	38,356

上述購股權按五年的訂明歸屬期分期歸屬。每期視作一次單獨的以股份支付酬金安排。購股權的合約期限為十年。

所有已授出購股權於歸屬後可由承授人行使，且將於二零二零年三月起至二零三三年八月止整個期間屆滿。於二零二五年十二月三十一日，根據購股權計劃授出的購股權的加權平均餘下合約期限為6.14年(二零二四年：6.95年)。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(ii) 微創心通採納的股份計劃(續)

為換取購股權而接受的服務之公允值經參考已授出購股權的公允值計量。股價乃根據微創心通股份於授予日期的收市價釐定。購股權合約期限用作為此模型輸入數據。提前行使的預期已納入此二叉樹模型。

購股權的公允值及假設	二零二五年	二零二四年
於計量日期之公允值	0.05美元	0.06美元
股價	1.00港元	0.90港元
行使價	1.106港元	1.00港元
預期波幅	38.54%	60.00%
購股權年期	10年	10年
預期股息率	0.00%	0.00%
無風險利率	3.52%	3.87%

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為423,000美元(二零二四年：1,197,000美元)。

(iii) 心脈醫療採納的受限制股份單位計劃

於二零二一年十月，心脈醫療採納受限制股份單位計劃(「二零二一年心脈受限制股份單位計劃」)。二零二一年心脈受限制股份單位計劃為合資格人士提供心脈醫療受限制股份單位(「心脈受限制股份單位」)。各心脈受限制股份單位賦予持有人以指定行使價認購一股心脈醫療普通股的權利。

於二零二五年十二月三十一日，尚未行使的心脈受限制股份單位數目為529,269份(二零二四年十二月三十一日：560,729份)，行使價為每股心脈醫療股份人民幣184.55元。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無新授予。

根據二零二一年心脈受限制股份單位計劃授出的心脈受限制股份單位按五至六年的訂明歸屬期分期歸屬。每期視作一次單獨的以股份支付酬金安排。購股權合約期限為七年。

為換取心脈受限制股份單位而接受的服務之公允值經參考二零二一年已授出心脈受限制股份單位的公允值計量。所授出心脈受限制股份單位的公允值估計基於二叉樹模型計量。心脈受限制股份單位合約期限用作為此模型輸入數據。提前行使的預期已納入此二叉樹模型。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為1,706,000美元(二零二四年：1,893,000美元)。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，心脈醫療以代價16,834,000美元(二零二四年：16,813,000美元)購回1,154,975股(二零二四年：1,266,068股)自身股份。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(iv) 蘇州微創骨科學採納的購股權計劃

於二零二一年四月，蘇州微創骨科學採納購股權計劃(「骨科學購股權計劃」)，向合資格僱員提供獲得蘇州微創骨科學專有權益的購股權。各購股權賦予持有人認購蘇州微創骨科學1美元註冊資本之權利(「骨科學註冊資本單位」)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，2,771,000份購股權根據骨科學購股權計劃授出，行使價為每個骨科學註冊資本單位1.58美元。於二零二五年十二月三十一日，骨科學購股權計劃項下的未行使購股權總數為6,695,643個單位，行使價為每個骨科學註冊資本單位1.58美元。

該等購股權將分期歸屬，並僅可於蘇州微創骨科學完成公開發售後，方可行使。倘蘇州微創骨科學未能於若干購股權持有人(「有擔保的購股權持有人」)發售函件所指定日期之前完成公開發售，授予有擔保的購股權持有人的購股權將被沒收，而有擔保的購股權持有人可收取現金付款合共約631,000美元。購股權的合約期限為十年。

(v) 微創腦科學採納的股份計劃

於二零二三年七月，微創腦科學採納其股份計劃(「微創腦科學股份計劃」)。微創腦科學股份計劃為合資格人士提供獲得微創腦科學之專有權益的購股權。每份購股權賦予持有人認購一股微創腦科學普通股之權利。

購股權的數目及加權平均行使價如下：

	二零二五年		二零二四年	
	加權 平均行使價 港元	購股權數目 千份	加權 平均行使價 港元	購股權數目 千份
年初尚未行使	25.24	4,250	26.16	4,239
年內授出	-	-	6.58	146
年內行使	11.00	(19)	-	-
年內屆滿	20.14	(100)	20.14	(50)
年內作廢	48.15	(50)	35.82	(85)
年末尚未行使	24.73	4,081	25.24	4,250
年末可行使	25.15	2,711	16.71	2,870

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(a) 股份計劃(以權益結算)(續)

(v) 微創腦科學採納的股份計劃(續)

上述購股權按五年的訂明歸屬期分期歸屬。購股權的合約期限為十年。

所有已授出購股權於歸屬後可由承授人行使，且將於二零二八年十二月起至二零三二年五月止整個期間屆滿。於二零二五年十二月三十一日，授出的購股權的加權平均餘下合約期限為5.51年(二零二四年：6.53年)。

為換取已授出購股權而接受的服務之公允值經參考已授出購股權的公允值計量。已授出購股權的公允值估計基於二項式點陣模式計量。購股權合約期限用作為此模式輸入數據。提前行使的預期已納入此二項式點陣模式。

購股權的公允值及假設

	二零二五年	二零二四年
於計量日期之公允值	0.26美元至0.53美元	0.19美元至0.37美元
股價	10.40港元至12.85港元	6.91港元至8.38港元
行使價	10.68港元至14.53港元	6.99港元至8.50港元
預期波幅(根據二項式點陣模式在建模時以加權平均波幅表示)	38.4%至40.5%	37.20%至50.00%
購股權年期	10年	10年
預期股息率	1%至1.8%	1.60%
無風險利率	3.11%至4.30%	3.66%至4.28%

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(b) 股份獎勵計劃(以權益結算)

(i) 本公司採納的股份獎勵計劃

根據董事會於二零二一年採納並批准的本公司股份獎勵計劃(經修訂)，本公司可購買其自身股份並以零代價向本集團若干僱員授出該等股份。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司授予本集團行政人員及僱員3,889,869股(二零二四年：3,123,202股)股份，公允值為3,417,000美元(二零二四年：2,585,000美元)。

購買本公司股份所支付的代價反映為本公司資本儲備減少。換取授出股份所收取僱員服務公允值於損益內確認為員工成本，連同於資本儲備的相應增加，其乃基於本公司於授出日期的股價計量。

(ii) 微創心通採納的股份獎勵計劃

根據微創心通於二零二二年採納的股份獎勵計劃，微創心通可購買其自身股份並向若干合資格人士授出該等股份。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，微創心通以125,000美元(二零二四年：5,498,000美元)代價購買1,415,000股(二零二四年：37,982,000股)自身股份，並授出3,626,804股(二零二四年：3,254,407股)微創心通股份，公允值為358,000美元(二零二四年：373,000美元)。

(iii) 微創腦科學採納的股份獎勵計劃

根據微創腦科學於二零二四年採納的股份獎勵計劃，微創腦科學可購買其自身股份並向若干合資格人士授出該等股份。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，微創腦科學以代價4,168,000美元購買3,218,000股自身股份，並授出1,132,000股微創腦科學股份，公允值為1,393,000美元(二零二四年：834,000美元)。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(c) 職工購股計劃(「職工購股計劃」)(以權益結算)

自二零一四年起，本集團已採納多項職工購股計劃，據此，合夥公司(其有限合夥人包括本集團僱員)以認購目標公司新發行股權或收購本集團股權之方式投資於本集團附屬公司及以權益法計量的被投資公司(統稱為「目標公司」)。上述職工購股計劃的所有參與者均已按各自合夥協議內列明的金額購買各自合夥公司的股權。

所有職工購股計劃均含有服務條件。倘本集團於歸屬期內終止與彼等的僱傭關係，參與計劃的僱員須將彼等股權轉讓予合夥企業之普通合夥人指定的人士或當事方，且價格不得高於各自合夥協議內列明的金額。職工購股計劃於授出日期的公允值(即代價與已認購股本權益的公允值之間的差額)應於歸屬期內分攤，並於損益中確認為僱員成本。

所認購股權公允值乃經參考(i)第三方投資者對該等目標公司注資價格或(ii)外部估值師所編製並由管理層審閱及批准的估值報告而計量。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為6,268,000美元(二零二四年：7,190,000美元)。

(d) 長期激勵計劃(以權益結算)

於二零二零年，CRM Cayman已採納長期激勵計劃(「CRM長期激勵計劃」)，據此，本集團向對或將對CRM業務發展作出貢獻之本集團合資格參與者授予以業績為基礎的受限制股份單位(「二零二零年CRM受限制股份單位」)。各受限制股份單位將以CRM Cayman或本公司的一股普通股結算(視乎情況而定)。

於二零二零年，為換取二零二零年CRM受限制股份單位而接受的服務之公允值經參考CRM Cayman及本公司相關普通股的公允值計量。使用倒推法釐定CRM Cayman普通股的股權公允值。

於二零二五年，在CRM業務重組完成前，本集團根據CRM長期激勵計劃，向本集團內合資格參與者額外授予受限制股份單位(「二零二五年CRM受限制股份單位」)。二零二五年CRM受限制股份單位的公允價值參照CRM Cayman相關普通股的公允價值計量。CRM Cayman普通股的公允價值採用權益分配法釐定，而其股權價值則採用倒推法釐定。

CRM長期激勵計劃項下尚未歸屬的受限制股份單位已於二零二五年歸屬，相關開支即時確認。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就上述交易於綜合損益表確認的總開支為10,164,000美元(二零二四年：以往年度確認的累積公允值之調整1,075,000美元計入損益)。

28 以股份為基礎的支付交易(續)

(e) 花紅分派計劃(以權益結算)

於二零二二年三月三十日，本公司董事會批准一項花紅分派計劃，據此，本公司可購買指定附屬公司的股份及以零代價向本集團行政人員及僱員授出有關股份。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，以總現金代價560,000美元(二零二四年：788,000美元)購買微創心通1,702,000股(二零二四年：3,620,000股)普通股及微創腦科學272,000股(二零二四年：320,000股)普通股。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，微創心通1,827,577股(二零二四年：3,672,283股)普通股、微創醫療機器人254,178股(二零二四年：149,585股)普通股及微創腦科學291,607股(二零二四年：475,636股)普通股按公允值1,018,000美元(二零二四年：1,138,000美元)授出。

(f) 本年度及過往年度於綜合損益表中確認的以權益結算的股份支付開支：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
研究及開發成本	8,441	9,207
分銷成本	6,840	6,073
行政開支	18,995	12,058
銷售成本	964	435
	35,240	27,773

產生自該等以權益結算計劃的薪酬開支於綜合損益表內反映為以權益結算的股份支付開支，且主要於本集團權益內相應增加。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

29 資本、儲備及股息

(a) 權益組成部分的變動

本集團綜合權益各組成部分的開始及結束結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司個別權益組成部分於年初及年末間的變動詳情載列如下：

	附註	股本 千美元	股份溢價 千美元	資本儲備 千美元	累積虧損 千美元	總計 千美元
於二零二四年一月一日的結餘		18	677,626	147,206	(77,553)	747,297
二零二四年權益變動：						
虧損及全面收益總額		-	-	(45)	(23,924)	(23,969)
發行可換股債券	27(b)	-	-	42,558	-	42,558
以權益結算的股份支付交易	27(b)	-	-	12,854	-	12,854
根據股份獎勵計劃購回的股份		-	-	(1,522)	-	(1,522)
已失效購股權		-	-	(717)	717	-
根據購股權計劃發行的股份	29(c)(iii)	-	6,822	(1,635)	-	5,187
根據股份獎勵計劃授出的股份	28(b)(i)	-	-	2,585	-	2,585
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日之結餘		18	684,448	201,284	(100,760)	784,990
二零二五年權益變動：						
溢利及全面收益總額		-	-	95	79,248	79,343
轉換可換股債券		1	41,386	(6,855)	-	34,532
以權益結算的股份支付交易		-	-	9,066	-	9,066
已失效購股權		-	-	(2,696)	2,696	-
根據購股權計劃發行的股份	29(c)(iii)	-	44,890	(32,023)	-	12,867
根據股份獎勵計劃授出的股份	28(b)(i)	-	-	3,417	-	3,417
於二零二五年十二月三十一日之結餘		19	770,724	172,288	(18,816)	924,215

(b) 股息

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事概無提議就過往年度派付任何末期股息(二零二四年：無)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事概無提議派付任何末期股息(二零二四年：無)。

29 資本、儲備及股息(續)

(c) 股本

(i) 普通股

	二零二五年		二零二四年	
	股份數目 千股	金額 千美元	股份數目 千股	金額 千美元
法定： 每股面值0.00001美元的普通股	5,000,000	50	5,000,000	50
已發行且已繳足的普通股：				
於一月一日	1,846,725	18	1,834,477	18
根據股份計劃發行股份(附註29(c)(iii))	22,672	-	12,248	-
就轉換可換股貸款發行股份 (附註27(b))	43,550	1	-	-
於十二月三十一日	1,912,947	19	1,846,725	18

普通股持有人有權獲得不時宣派的股息及於本公司的大會上享有一股一票的權利。所有普通股就本公司剩餘資產享有同等地位。

(ii) 購回自身股份

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並未根據股份獎勵計劃透過指定受託人購買其自身普通股(二零二四年：1,877,400股普通股)(附註28(b)(i))。

於報告期末根據股份獎勵計劃持有的購回股份乃分類為庫存股份，並於資本儲備內呈列為減少。

於二零二五年十二月三十一日，長期福利計劃項下的受託人持有本公司172,000股普通股(二零二四年十二月三十一日：172,000股普通股)。該等股份被視為計劃資產，並經參考本公司普通股的股價按公允值列賬，並呈列為扣除非即期設定受益義務。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

29 資本、儲備及股息(續)

(c) 股本(續)

(iii) 根據股份計劃發行的股份

截至二零二五年十二月三十一日止年度，22,671,935份(二零二四年：12,248,341份)購股權獲行使，以總代價12,867,000美元(二零二四年：5,187,000美元)認購本公司22,671,935股(二零二四年：12,248,341股)普通股，其中零美元(二零二四年：零美元)及12,867,000美元(二零二四年：5,187,000美元)已分別入賬至股本及股份溢價。此外，根據附註1(w)(iii)所載會計政策，32,023,000美元(二零二四年：1,635,000美元)已由資本儲備轉至股份溢價賬。

(d) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價賬的應用須受開曼群島公司法的規限。

(ii) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算本集團內若干附屬公司之財務報表所產生的所有外匯差異。有關儲備根據附註1(aa)所載會計政策處理。

(iii) 資本儲備

資本儲備主要包含以下內容：

- 本集團行政人員、僱員及外部顧問根據就附註1(w)(iii)中以股份為基礎支付所採納的會計政策獲授的實際或估計未行使購股權數目及其他以權益結算的股份支付交易(附註28)的公允值；
- 就根據股份獎勵計劃(附註28(b)(i))購買本公司股份所支付的代價(扣除授予本集團行政人員的股份之公允值)；
- 分配至未行使可換股債券(附註1(u)(i))及優先股(附註1(s))的權益部分的金額及分配至到期前屆滿時或提前贖回時可換股債券的權益部份的金額；
- 收購或攤薄於附屬公司之權益之收益／虧損而本集團於附屬公司的權益增加／減少不會導致失去控制權(附註1(d))及扣除直接稅務影響；及
- 設定福利計劃所產生的重新計量收益／虧損。

29 資本、儲備及股息(續)

(d) 儲備的性質及目的(續)

(iv) 法定一般儲備

根據中國會計規則及規定，本公司的中國附屬公司須每年按其淨利潤的10%向法定一般儲備撥付其保留利潤，直至儲備餘額達至其實收資本的50%。該儲備轉撥須於向權益持有人分派股息前作出。法定儲備金可用作抵銷過往年度虧損或轉為實收資本。

(e) 資本管理

本集團資本管理的目標是為保障本集團有能力按持續經營基準營運，以為股東帶來回報及為其他利益相關方帶來利益並維持最佳的資本架構，從而降低資本成本。

本集團的「資本」包括權益的所有成分、租賃負債、可換股債券、非流動計息借貸(包括流動部分)及其他非流動負債，減去基於二零二五年十二月三十一日之普通股數目之非累計擬派股息。在此基礎上，於二零二五年十二月三十一日的資本額為2,937,481,000美元(二零二四年：2,698,669,000美元)。

本集團積極且定期審閱及管理其資本架構，以在較高股東回報可能伴隨較高借貸水平與穩健資本狀況所帶來的裨益及保障之間維持平衡，並根據經濟狀況變動對資本架構作出調整。

本集團受根據其有關資本規定之財務比率而由計息借貸的貸方及二零二九年可換股貸款持有人簽立的契約所規限。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團已遵守施加的有關契約。除上文所述者外，本公司或其任何附屬公司概無受限於外部施加的資本規定。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

30 出售或攤薄於附屬公司的權益

(a) 導致失去控制權的出售或攤薄

(i) 微創腦科學

於二零二五年十二月，本集團向數名第三方投資者轉讓微創腦科學的若干股權，於完成後，本集團於微創腦科學的股權約39%。此外，由於微創腦科學於二零二五年十二月委任一名新董事，本集團無法再控制微創腦科學的董事會。管理層認為本集團已失去對微創腦科學的控制權，故不再將微創腦科學的財務報表綜合入賬。

由於微創腦科學的業務被視為獨立主要業務線，管理層根據附註1(cc)所載的會計政策，於截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表中將微創腦科學的業務作為已終止經營業務入賬。

已終止經營業務所得現金流量

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
經營活動所得現金淨額	28,314	39,964
用於投資活動現金淨額	(9,411)	(22,559)
用於融資活動現金淨額	(19,615)	(31,792)
已終止經營業務所得現金淨額	(712)	(14,387)

30 出售或攤薄於附屬公司的權益(續)

(a) 導致失去控制權的出售或攤薄(續)

(i) 微創腦科學(續)

出售組別的資產淨值

	於視作出售日期 千美元
物業、廠房及設備	31,498
投資物業	1,741
無形資產	28,830
於聯營公司之權益	7,114
按公允值計入損益之金融資產	57,873
定期存款	7,410
遞延稅項資產	3,512
其他非流動資產	6,571
存貨	16,882
貿易及其他應收款項	51,503
現金及現金等價物	86,964
總資產	299,898
貿易及其他應付款項	29,144
合約負債	859
租賃負債	1,984
應付所得稅	3,503
租賃負債	284
遞延收益	6,676
其他非流動負債	2,346
總負債	44,796
資產淨值	255,102
減：非控股權益	(116,375)
本公司股東應佔資產淨值	138,727

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

30 出售或攤薄於附屬公司的權益(續)

(a) 導致失去控制權的出售或攤薄(續)

(i) 微創腦科學(續)

該等交易根據附註1(d)所載會計政策入賬。於損益中確認視作出售收益276,893,000美元，而本集團於微創腦科學的餘下股權則確認為以權益法計量的被投資公司。視作出售收益對賬載列如下：

	於視作出售日期 千美元
現金代價	101,552
微創腦科學餘下股權之公允值	314,068
	415,620
本公司股東應佔微創腦科學之資產淨值	(138,727)
	276,893
出售微創腦科學之收益	276,893
現金流入淨額對賬	
現金代價	101,552
減：於出售日期微創腦科學的現金及現金等價物	(86,964)
	14,588
二零二五年出售一間附屬公司產生之現金流入淨額	14,588

(ii) MicroPort Neuronal Corporation (「MP Neuronal」)

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團以代價人民幣24.5百萬元向一名投資者轉讓MP Neuronal部分股權。股權轉讓後，MP Neuronal一名原投資者注資人民幣50百萬元並認購MP Neuronal新發行股份。上述交易完成後，本集團於MP Neuronal之股權由二零二四年十二月三十一日之約57%降至約43%。管理層認為本集團已失去對MP Neuronal的控制權。

因此，截至二零二五年十二月三十一日止年度，於損益中確認出售收益28,840,000美元，本集團於MP Neuronal的剩餘股權被確認為以權益法計量的被投資公司。

30 出售或攤薄於附屬公司的權益(續)

(a) 導致失去控制權的出售或攤薄(續)

(iii) 深圳外科

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團與深圳外科的現有投資者訂立協議，據此，(i)本集團及其中一名投資者分別向深圳外科增資人民幣40百萬元及人民幣80百萬元；及(ii)本集團向深圳外科的數名現有投資者轉讓其所持深圳外科的部分股權。轉讓及增資為關連交易。上述交易完成後，本集團於深圳外科的股權由二零二四年十二月三十一日的約60%減至約36%。

該等交易按出售深圳外科入賬，因此，截至二零二五年十二月三十一日止年度，於損益中確認出售收益25,970,000美元，本集團於深圳外科的餘下股權確認為以權益法計量的被投資公司。

(iv) 其他附屬公司

於二零二五年，本集團亦完成多項出售，失去對有關數項非核心業務的其他附屬公司的控制權，並因該等出售產生淨虧損5,163,000美元及現金流入淨額42,202,000美元。

(b) 不失去控制權的重大出售或攤薄

(i) 心律管理業務重組

於二零二五年十二月，本集團完成心律管理業務的重組。據此，CRM Cayman所有已發行普通股及優先股已予註銷，以換取微創心通新發行的普通股。重組完成後，CRM Cayman成為微創心通的全資附屬公司，而本集團於微創心通的股權由二零二四年十二月三十一日的約48%減少至約45%(考慮庫存股份的影響)。誠如附註13所披露，董事認為本集團保留對微創心通的控制權。

心律管理業務的重組被視為權益交易。(i)優先股(於附註21披露)與衍生金融負債(於附註17披露)的賬面價值之和；與(ii)按在微創心通中的攤薄股權比例計算的淨資產賬面金額之間的差額，乃計入本集團的資本儲備。

有關重組的進一步詳情載於本公司日期為二零二五年七月十六日、二零二五年九月二十九日及二零二五年十二月十五日的公告。

30 出售或攤薄於附屬公司的權益(續)

(b) 不失去控制權的重大出售或攤薄(續)

(ii) 微創醫療機器人

於二零二五年五月，微創醫療機器人完成配售，以每股15.5港元的價格發行25,136,500股股份。自配售收取的所得款項淨額約為48,981,000美元。同時，本集團以每股15.5港元的價格向第三方投資者出售30,163,500股微創醫療機器人股份，並收取現金代價59,449,000美元。完成上述交易後，本集團於微創醫療機器人的股權由二零二四年十二月三十一日的48.08%減至43.98%。誠如附註13所披露，管理層認為本集團仍保留對微創醫療機器人的控制權。

上述交易所收取所得款項淨額與攤薄或出售微創醫療機器人股權比例資產淨值賬面值的差額(扣除有關出售的稅項)，入賬列為本集團資本儲備。

31 財務風險管理及金融工具之公允值

本集團在日常業務過程中承受信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團亦因本身股本股價變動而面臨股本價格風險。

下文呈列本集團所承受的上述風險及本集團管理該等風險所採用的財務風險管理政策和慣例。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手未履行其合約責任而導致本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項。由於交易對手為本集團認為信貸風險低的銀行及金融機構，因此本集團承擔來自現金及現金等價物及已抵押及定期存款之信貸風險有限。計及餘下租期及租賃按金所涵蓋的期限，本集團認為承擔來自可退還租賃按金之信貸風險較低。

除了附註33(b)載列本集團授出的擔保外，本集團並無提供任何其他致使本集團須承擔信貸風險之擔保。於報告期末有關擔保的最高信貸風險披露載於附註31(b)。

貿易應收款項

本集團已建立信貸風險管理政策，根據該政策對需要信貸期的所有客戶進行個別信貸評估。該等評估側重於客戶過往到期付款的記錄及現時付款能力，並計及客戶以及客戶經營所處經濟環境有關的特定資料。貿易應收款項自賬單日期起30至360天內到期。在授予任何額外信貸前，尚有逾期結餘之債務人須結清所有未償還結餘。本集團不會收取客戶的抵押品。

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(a) 信貸風險(續)

貿易應收款項(續)

本集團於客戶經營所在國家並無重大信貸集中風險。重大信貸集中風險主要由於本集團與個別客戶往來時須承受重大風險所致。於報告期末，貿易應收款項總額中的16%(二零二四年：14%)及33%(二零二四年：36%)乃分別由本集團最大客戶及五大客戶所結欠。

本集團按相當於整個存續期預期信貸虧損的金額來計量貿易應收款項的虧損撥備，乃採用撥備矩陣計算。由於不同業務的虧損模式不同，本集團根據業務條線對其貿易應收款項細分。

下表提供有關本集團所面臨的信貸風險及貿易應收款項預期信貸虧損的資料：

	二零二五年		
	預期虧損率 %	賬面值總額 千美元	虧損撥備 千美元
即期及逾期1年以內	1.7%	320,005	5,292
逾期1至3年	9.8%	13,947	1,365
逾期3年以上	94.3%	13,705	12,930
		347,657	19,587
	二零二四年		
	預期虧損率 %	賬面值總額 千美元	虧損撥備 千美元
即期及逾期1年以內	2.1%	264,527	5,498
逾期1至3年	39.8%	10,713	4,239
逾期3年以上	99.2%	11,403	11,270
		286,643	21,007

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(a) 信貸風險(續)

貿易應收款項(續)

預期虧損率乃根據過去三年的實際虧損經驗得出。此等比率為反映收集往績數據期間內的經濟狀況差異、目前狀況及本集團對應收款項預期存續期的經濟狀況之意見，而加以調整。年內有關貿易應收款項的虧損撥備賬戶的變動如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
於一月一日的結餘	21,007	20,193
年內撇銷金額	(3,717)	(1,529)
年內減值撥備	2,235	2,250
匯兌調整	62	93
於十二月三十一日的結餘	19,587	21,007

管理層評估截至二零二五年十二月三十一日止年度，應收租金、其他應收款項及應收聯營公司款項信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。因此，管理層已根據各報告日期十二個月內可能出現的違約事件採納十二個月預期信貸虧損方法。本公司管理層預期，交易對手不履約而導致損失的可能性輕微，虧損撥備並不重大。

(b) 流動資金風險

本集團的政策是定期監察其流動資金需求及遵守借款契約的規定，以確保其維持充裕的現金儲備，同時獲主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足其短期和較長期的流動資金需求。附註2(b)進一步闡述管理層管理本集團流動資金需求以令其可持續滿足其到期義務的計劃。

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(b) 流動資金風險(續)

下表列示本集團的非衍生金融負債於報告期末的尚餘合約期限，其依據合約未貼現的現金流量(包括按合約利率計算的利息付款，或倘為浮動利率，則按於報告期末的當前利率)及本集團須付款的最早日期：

	二零二五年合約未貼現現金流出					於十二月三十一日 賬面值 千美元
	一年以內或 按要求償還 千美元	一年以上 但兩年以內 千美元	兩年以上 但五年以內 千美元	五年以上 千美元	總計 千美元	
計息借貸	441,477	351,904	376,546	90,913	1,260,840	1,193,953
可換股債券	248,089	215,164	-	-	463,253	355,386
租賃負債	23,738	8,568	17,478	19,180	68,964	51,413
貿易及其他應付款項	330,161	-	-	-	330,161	330,161
	1,043,465	575,636	394,024	110,093	2,123,218	1,930,913
已發行財務擔保： 最大擔保金額#	10,225	2,494	9,331	20,487	42,537	3,000

	二零二四年合約未貼現現金流出					於十二月三十一日 賬面值 千美元
	一年以內或 按要求償還 千美元	一年以上 但兩年以內 千美元	兩年以上 但五年以內 千美元	五年以上 千美元	總計 千美元	
計息借貸	348,843	341,938	359,944	120,874	1,171,599	1,075,777
可換股債券	137,253	244,150	270,369	-	651,772	521,357
租賃負債	45,162	27,519	14,775	20,329	107,785	88,075
貿易及其他應付款項	559,441	7,682	8,072	-	575,195	558,791
	1,090,699	621,289	653,160	141,203	2,506,351	2,244,000
已發行財務擔保： 最大擔保金額#	10,309	7,050	4,873	21,160	43,392	-

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(b) 流動資金風險(續)

如附註21(iv)所披露，本集團參加供應商融資安排，主要目的乃促進供應商發票高效的付款處理，並為自願供應商提供較相關發票付款到期日為早的付款期限。

從本集團的角度來看，該安排並未大幅延長付款期限，以致超出與其他未參與供應商協定的正常期限。

誠如附註23及27所披露，本集團的部分銀行融資及二零二九年可換股貸款須遵守契諾。若干與本集團財務指標有關者會定期進行測試，此於金融機構的借貸安排中很常見。倘本集團違反契諾，根據協議，全部或部分有關借款將按要求的償還。誠如附註1(b)所披露，本集團能否實現財務契諾存在不確定性。有關於報告期末獲分類為非流動借款的契諾資料載列如下：

借款	於二零二五年 十二月三十一日 之賬面值 千美元	契諾	遵守契諾的 時間安排
銀團貸款項下的銀行 貸款	155,259	<ul style="list-style-type: none">截至二零二六年十二月三十一日止三個年度，本集團的綜合現金及現金等價物減少淨額不超過合共700百萬美元(於二零二五年十二月三十一日的現金結餘約為730百萬美元(未經審核)，現金結餘減少淨額的緩衝金額約為190百萬美元)；截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的綜合虧損淨額不超過55百萬美元；本集團的綜合溢利淨額(i)於截至二零二六年六月三十日止六個月不低於45百萬美元；及(ii)截至二零二六年十二月三十一日止年度不低於90百萬美元；及截至二零二四年十二月三十一日及其後的財政年度，本集團的銀行貸款即期部分在任何時候均不得超過本集團不受限制現金的100%。	每半年一次
二零二九年可換股貸 款	139,513	<ul style="list-style-type: none">截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的綜合虧損淨額不超過55百萬美元；及本集團的綜合溢利淨額(i)於截至二零二六年六月三十日止半年度不低於45百萬美元；及(ii)於截至二零二六年十二月三十一日止年度不低於90百萬美元。	於貸款期內 任何時間

金額為455,277,000美元的其他銀行貸款(於二零二五年十二月三十一日獲分類為非流動負債並由本集團附屬公司借入)包含財務契諾，包括本集團或附屬公司之資產負債率、流動比率、或然負債與淨資產的比率、現金及現金等價物、淨虧損、淨資產等要求，並分別規定每年直至到期的適用測試日期。

本集團於截至二零二五年十二月三十一日遵守相關融資協議的契諾。

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(c) 利率風險

利率風險指金融工具的公允值或未來現金流量將因市場利率變動而波動的风险。

本集團主要面臨按固定利率發行的銀行存款(附註20)、貸款予以權益法計量的被投資公司(附註14)、計息借貸(附註23)及本公司發行的可換股債券／貸款(附註27(b))產生的公允值利率風險以及按浮動利率發行的銀行存款(附註20)及計息借貸(附註23)產生的現金流量風險。

於二零二五年十二月三十一日，估計利率普遍上升／下降100個基點，而所有其他變數保持不變，本集團年內溢利將分別減少／增加約14,440,000美元(二零二四年：虧損減少／增加2,618,000美元)及累計虧損增加／減少約10,949,000美元(二零二四年：累計虧損減少／增加2,122,000美元)。

上述敏感度分析表明本集團除稅後虧損(及累計虧損)基於以下假設而可能產生的即時變動，即假設利率的變動於報告期末發生，及已用於重新計量本集團於報告期末持有而使本集團面臨公允值利率風險的金融工具。就於本集團於報告期末持有的浮息非衍生工具所產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後虧損(及累計虧損)的影響的估計為該等利率變動對全年利息開支或收入的影響。於二零二四年的分析乃按同一基準進行。

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自(i)買賣所產生以外幣(即交易相關業務功能貨幣以外的貨幣)計值的應收款項及應付款項。產生該風險的貨幣主要為歐元及美元，及(ii)中國附屬公司(其功能貨幣為人民幣)及海外附屬公司(其功能貨幣為港元或美元)的集團內以人民幣計值的借貸。

(i) 貨幣風險承擔

下表詳列本集團於報告期末所面臨以相關實體功能貨幣以外貨幣計值的已確認資產或負債而產生的貨幣風險。就呈報目的而言，所承受風險的金額已按年結日的即期匯率換算為美元。此並不包括將實體的財務報表換算為本集團的呈報貨幣所產生的差額。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(i) 貨幣風險承擔(續)

	外幣風險(以美元列值)			
	二零二五年		二零二四年	
	美元 千美元	人民幣 千美元	美元 千美元	人民幣 千美元
貿易及其他應收款項	45,218	351	19,590	230
現金及現金等價物	31,648	11,927	48,983	2,790
計息借貸	-	(415,303)	-	(299,981)
貿易及其他應付款項	(2,921)	(203)	(4,743)	-
應收/(應付)集團公司款項	38,222	922	19,286	(27,097)
應收關聯方款項	572	-	971	-
已確認資產及負債產生的風險承擔淨額	112,739	(402,306)	84,087	(324,058)

(ii) 敏感度分析

下表列示假設所有其他風險變數保持不變，倘於報告期末對本集團有重大風險的匯率於該日出現變動，本集團的除稅後虧損(及累計虧損)可能出現的即時變動。

	二零二五年		二零二四年	
	外匯匯率 上升/(下跌)	對除稅後 虧損及累計 虧損的影響 千美元	外匯匯率 上升/(下跌)	對除稅後 虧損及累計 虧損的影響 千美元
人民幣(兌美元)	3%	12,069	3%	9,722
	(3)%	(12,069)	(3)%	(9,722)

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 敏感度分析(續)

上表呈列的分析結果表示本集團各個實體以各自的功能貨幣計量的除稅後虧損及權益的即時合併影響，於報告期末就呈報目的按當前匯率換算為美元。

敏感度分析假設外匯變動已用於重新計量本集團所持有並於報告期末令本集團面臨外匯風險的金融工具，包括本集團內以並非借方或貸方的功能貨幣計值的公司間應付款項及應收款項。此分析不包括將實體的財務報表換算成本集團的呈列貨幣所產生的差額。於二零二四年的分析按同一基準進行。

(e) 公允值計量

(i) 按公允值計量之金融資產及負債

公允值等級

下表呈列本集團金融工具之公允值，該等金融工具於報告期末按經常性基準計量，並分類為香港財務報告準則第13號公允值計量所界定之三級公允值等級。將公允值計量分類之如下等級乃經參考估值技術所用的輸入數據之可觀察性及重要性後釐定：

- 第一級估值：公允值只採用第一級輸入數據計量，即在計量日於活躍市場中相同資產或負債之未經調整報價
- 第二級估值：公允值採用第二級輸入數據，即未能符合第一級之可觀察輸入數據，且並未採用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據為無法取得市場數據之輸入數據
- 第三級估值：利用重大不可觀察輸入數據計量之公允值

本集團擁有一個由外部估值師協助的團隊，對金融工具(包括分類為公允值等級第三級的非上市股本證券、認購期權、認沽期權及其他金融工具)進行估值。該團隊直接向首席財務官報告。載有公允值計量變動分析的估值報告由團隊於各中期及年度報告日期編製，並由本集團管理層審批。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

公允值等級(續)

	於二零二五年十二月三十一日公允值計量之分類			
	於二零二五年 十二月三十一日 之公允值 千美元	第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元
經常性公允值計量				
金融資產：				
非上市債券及股本證券(附註15)	6,997	-	-	6,997
結構性存款(附註15)	14,280	-	-	14,280
本公司發行之可換股票據附帶之 換股權(附註27(b))	2,933	-	-	2,933
金融機構發行之貨幣市場基金 (附註15)	5,624	-	5,624	-
金融負債：				
業務合併中的或有負債(附註21)	(5,879)	-	-	(5,879)

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

公允值等級(續)

	於二零二四年 十二月三十一日 之公允值 千美元	於二零二四年十二月三十一日公允值計量之分類		
		第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元
經常性公允值計量				
金融資產：				
非上市債券及股本證券(附註15)	9,883	-	-	9,883
以權益法計量的被投資公司發行的可換股債券	12,971	-	-	12,971
結構性存款(附註15)	51,817	-	-	51,817
金融負債：				
業務合併中的或有負債(附註21)	(4,935)	-	-	(4,935)
附屬公司發行的可換股債券(附註27(a))	(147,133)	-	-	(147,133)
本公司發行之可換股票據附帶之換股權(附註27(b))	(5,534)	-	-	(5,534)
出售認沽期權予SRL認沽期權(附註17(ii))	(7,500)	-	-	(7,500)

截至二零二四年及二零二五年十二月三十一日止年度，第一級與第二級之間並無轉撥，亦無轉入或轉出第三級。

本集團的政策為在轉撥發生的報告期末確認公允值等級之間的轉撥。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

有關第三級公允值計量的資料

	估值技術	重大不可觀察輸入數據	範圍
非上市股本證券	權益分配模型(附註a)	預期波幅	61%
		事項發生的預期概率	55%
或有負債	概率加權貼現現金流法(附註b)	實現里程碑及條件的預期概率	100%
結構性存款	資產淨值(附註c)	預期回報率	0.65%至2.20%
有關可換股債券之提早贖回選擇權	二叉樹模型(附註d)	預期波幅	30%
		事項發生的預期概率	20%

附註a 於二零二五年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，事項發生的預期概率上升/下降10%將導致本集團虧損增加/減少272,000美元/273,000美元及預期波幅上升/下降5%將導致本集團虧損減少/增加75,000美元/77,000美元。

附註b 於二零二五年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，實現里程碑及條件的預期概率下降10%將導致本集團虧損減少568,000美元。

附註c 於二零二五年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，預期回報率上升/下降100個基點將導致本集團虧損減少/增加163,000美元/92,000美元。

附註d 於二零二五年十二月三十一日，我們估計，倘所有其他變數維持不變，預期波幅上升/下降5%將導致本集團虧損增加19,939,000美元/12,291,000美元及事項發生的預期概率上升/下降10%將導致本集團虧損減少/增加15,841,000美元/15,422,000美元。

31 財務風險管理及金融工具之公允值(續)

(e) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

年內第三級公允值計量結餘的變動如下：

	金融資產 千美元	金融負債 千美元
於二零二五年一月一日	74,671	(165,102)
添置	977,715	-
年內於損益確認的公允值變動	(298)	(24,688)
結算	(961,881)	177,580
有關出售附屬公司的終止確認	(57,012)	-
轉入一間聯營公司的優先股	(12,108)	-
已付利息	-	9,264
匯兌調整	190	-
於二零二五年十二月三十一日	21,277	(2,946)

(ii) 並非按公允值列賬的金融資產及負債的公允值

於二零二五年十二月三十一日，二零二八年可換股債券的市場報價約為243.4百萬美元。

除二零二八年可換股債券外，於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團按成本或攤餘成本列賬的其他金融工具的賬面值與其公允值並無重大差異。

32 承擔

尚未於財務報告作出撥備的於二零二五年十二月三十一日未履行的資本承擔如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
已訂約	37,868	48,902
已授權但尚未訂約	68,077	85,824
	105,945	134,726

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

33 重大關聯方交易

(a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括於附註7披露的支付予本公司董事之款項以及於附註8披露的支付予若干最高薪酬人士之款項)如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
薪金及其他福利	8,278	5,718
酌情花紅	1,217	1,067
退休計劃供款	293	169
以權益結算的股份支付開支	9,678	11,377
以現金結算的股份支付開支	37	108
	19,503	18,439

薪酬總額包括於員工成本內(附註5(b))。

(b) 融資安排

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
貸款予以權益法計量的被投資公司	23,984	5,699
以權益法計量的被投資公司償還的貸款	11,355	1,623
貸款予以權益法計量的被投資公司的利息收入(附註)	598	49
來自以權益法計量的被投資公司的貸款	10,231	2,057
向以權益法計量的被投資公司償還借款	1,958	2,370

此外，本集團就若干以權益法計量的被投資公司的銀行借款向其提供財務擔保。於二零二五年十二月三十一日，該等以權益法計量的被投資公司所提取金額為42,537,000美元的銀行貸款乃由本集團作擔保(二零二四年十二月三十一日：43,392,000美元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團計提了3,000,000美元的財務擔保撥備。除已計提的個別撥備外，本集團管理層認為，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，財務擔保違約風險並不重大，且概無就此確認預期信貸虧損。已出具財務擔保產生的流動資金風險於附註31(b)披露。

誠如附註27(b)所披露，本集團向原始貸款人發行二零二九年可換股貸款。原始貸款人之一Jumbo Glorious Limited(「Jumbo Glorious」)由本公司一名董事的家族成員全資擁有，並向本集團提供本金總額20,000,000美元的二零二九年可換股貸款。

附註：於二零二五年十二月三十一日，貸款予本集團以權益法計量的被投資公司按年利率0.10%至7%(二零二四年：年利率1.35%至7.00%)計息。

33 重大關聯方交易(續)

(c) 向關聯方銷售產品

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團與以下關聯方訂立銷售交易：

關聯方名稱	關係
泰國大眾製藥有限公司	本公司前主要股東的控股方大眾控股有限公司(「大眾控股」)的附屬公司(附註)
Otsuka (Philippines) Pharmaceutical, Inc.	大眾控股的附屬公司
P.T. Otsuka Indonesia	大眾控股的附屬公司
Otsuka Pakistan Ltd.	大眾控股的附屬公司
KISCO Co., Ltd.	大眾控股的附屬公司
浙江脈通智造科技(集團)有限公司(「脈通」)	本集團以權益法計量的被投資公司
Purple Medical Solutions Private Limited(「Purple Medical」)	本集團以權益法計量的被投資公司
蘇州傑皓醫療技術有限公司(「傑皓」)	本集團以權益法計量的被投資公司
EndoPhix Medtech Corporation(「EndoPhix」)	本集團以權益法計量的被投資公司
深圳微創外科醫療(集團)有限公司(「深圳外科」)	本集團以權益法計量的被投資公司
微創優通醫療科技(嘉興)有限公司(「優通」)	本集團以權益法計量的被投資公司
Lombard Medical Limited(「Lombard」)	本集團先前以權益法計量的被投資公司(附註)

附註：誠如本公司日期為二零二五年七月二十五日的公告所披露，大眾同意向若干投資者出售本公司合共290.7百萬股股份。該交易於二零二五年完成後，大眾不再為本公司的主要股東，亦不再為本集團的關聯方。

Lombard為本集團先前以權益法計量的被投資公司，自二零二四年八月起成為本公司的附屬公司。

本集團與該等關聯方銷售交易的詳情如下：

	二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
大眾控股的附屬公司	1,488	219
脈通	3,967	5,216
Purple Medical	2,526	1,548
傑皓	1,595	1,683
EndoPhix	1,207	1,650
深圳外科	1,194	-
優通	1,045	288

誠如附註19所披露，應收關聯方的貿易應收款項為無抵押、免息及預期於一年內收回。

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

33 重大關聯方交易(續)

(d) 與關聯方的其他交易

本集團與關聯方的其他交易詳情如下：

關聯方名稱	關係
微創電生理	本集團以權益法計量的被投資公司
脈通	本集團以權益法計量的被投資公司
Endophix Medtech Corporation	本集團以權益法計量的被投資公司
蘇州諾潔醫療技術有限公司(「蘇州諾潔」)	本集團以權益法計量的被投資公司
蘇州悅膚達醫療科技有限公司(「悅膚達」)	本集團先前以權益法計量的被投資公司(附註)
上海微創生命科技有限公司	本集團以權益法計量的被投資公司
Brian Yale Chang(「Brian博士」)	一名董事之直系親屬

附註：悅膚達為本集團先前以權益法計量的被投資公司，自二零二五年四月起成為本集團的附屬公司。

Brian博士於二零二五年六月獲委任為本公司首席醫療官，其後其薪酬已計入附註33(a)。

以權益法計量的被投資公司購買
以權益法計量的被投資公司的服務費收入
來自一間以權益法計量的被投資公司的股息收入
本集團代表以權益法計量的被投資公司支付款項
非流動資產轉撥至以權益法計量的被投資公司
Brian博士收取的服務費

二零二五年 千美元	二零二四年 千美元
60,466	38,823
9,373	9,824
1,025	-
1,610	1,736
613	1,268
84	236

(e) 與關連交易有關的上市規則的應用

根據上市規則第14A章，與大眾控股附屬公司的關聯方交易構成關連交易或持續關連交易。上市規則第14A章規定的披露載於董事會報告「關連交易」一段。

34 公司層面的財務狀況表

	二零二五年 十二月三十一日 千美元	二零二四年 十二月三十一日 千美元
非流動資產		
於附屬公司的投資	1,437,812	1,356,388
以權益法計量的被投資公司	793	3,793
衍生金融資產	2,933	-
	1,441,538	1,360,181
流動資產		
其他應收款項	10,413	5,659
已抵押及定期存款	-	30,185
現金及現金等價物	84,148	38,817
	94,561	74,661
流動負債		
應付附屬公司款項	1,672	1,672
其他應付款項	3,021	1,111
衍生金融負債	-	7,500
可換股債券	215,873	-
計息借貸	94,033	18,687
	314,599	28,970
流動(負債)/資產淨值	(220,038)	45,691
總資產減流動負債	1,221,500	1,405,872
非流動負債		
可換股債券	139,513	369,945
計息借貸	155,259	242,907
衍生金融負債	-	5,534
其他應付款項	2,513	2,496
	297,285	620,882
資產淨值	924,215	784,990
資本及儲備(附註29(a))		
股本	19	18
儲備	924,196	784,972
權益總額	924,215	784,990

財務報表附註

(除非另有註明，否則以美元呈列)

35 截至二零二五年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效之修訂本、新訂準則及詮釋可能構成的影響

直至該等財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效且並未於該等財務報表採納的新訂或經修訂準則。其中可能與本集團相關的發展如下。

	於下列日期或之後開始 之會計期間生效
香港財務報告準則第9號之修訂， <i>金融工具</i> 及香港財務報告準則第7號， <i>金融工具</i> ： <i>披露</i> – 涉及依賴自然能源生產電力的合約	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第9號之修訂， <i>金融工具</i> 及香港財務報告準則第7號， <i>金融工具</i> ： <i>披露</i> – <i>金融工具的分類與計量</i> 之修訂	二零二六年一月一日
香港財務報告準則會計準則之年度改進 – 第11冊	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第18號， <i>財務報表之呈列及披露</i>	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號， <i>非公共受託責任附屬公司</i> ：披露	二零二七年一月一日
香港會計準則第21號之修訂， <i>換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣</i>	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂， <i>投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資</i>	待釐定

本集團正評估該等修訂於首次應用期間之預期影響。迄今，其已得出結論認為採納該等修訂不大可能對綜合財務報表產生重大影響，除下列修訂外：

香港財務報告準則第18號，*財務報表之呈列及披露*

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號，*財務報表列報*，旨在提升實體財務報表資料的透明度及可比性。香港財務報告準則第18號將於二零二七年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並須追溯應用。

在其他變動中，根據香港財務報告準則第18號，實體須在損益表中將所有收益及開支分為五類，即經營類、投資類、融資類、已終止經營業務類及所得稅類。實體關於管理層界定的業績指標亦須在財務報表中以單獨的附註具體披露。

本集團不計劃提早採納香港財務報告準則第18號，目前仍在評估有關採納的影響。

 **MicroPort** 微创[®]