

证券代码：600022

证券简称：山东钢铁

山东钢铁股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-003

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他
参与机构名称	参与山东钢铁 2025 年年度暨 2026 年一季度业绩说明会的投资者
时间	2026 年 4 月 29 日 下午 15:30-17:00
地点	上海证券交易所上证路演中心 https://roadshow.sseinfo.com
上市公司接待人员姓名	董事长：郭小龙 独立董事：孟庆春 董事、总经理：李洪建 副总经理、财务负责人、董事会秘书：唐邦秀
投资者关系活动主要内容介绍	<p>问题 1：原材料涨价背景下，公司有哪些降本增效具体措施？</p> <p>答复：2026 年，公司将紧紧围绕年度经营目标，深化全流程精益化成本管控，统筹推进成本削减，计划年度吨钢降本 80 元以上。一是以高炉稳定顺行为核心，优化焦化、烧结、球团、炼铁生产组织。动态调整原燃料结构，优化冶炼操作，严控焦比、燃料比关键指标，持续降低生铁成本。二是健全质量管控体系，提升工序制造水平，减少质量缺陷及损耗，降低质量成本。三是落</p>

实错峰用电、余热发电、低价能源采购举措，持续降低能源成本。四是打通物流全链条管控，优化铁路、汽运、水运多式联运结构，严控厂内倒运量，压降港口及短途运输费用，降低物流费用。五是开展聚量采购和生产工艺技术升级，降低合金、耐材辅料采购价格及用量。六是压降维修费、BOO/BOT 费用、生产外委等付现费用。

问题 2：2026 年一季度亏损主因是什么？全年盈利有无明确预期？

答复：2026 年一季度，公司锚定“赢战马年、骐骥向远”年度目标，加速变革求生，深耕算账经营，强化团队攻坚，全力以赴提效率、降成本、拓市场、调结构、强协同。但受大宗原燃料价格超预期上行，下游需求释放不足影响，钢材价格持续低迷，进一步挤压公司利润空间，两基地购销差价同比大幅度下降，其中钢城基地购销差价 682 元/吨，同比下降 174 元/吨，日照基地购销差价 856 元/吨，同比下降 115 元/吨；日照基地高炉计划内中修、钢城基地高炉炉况阶段性波动导致产量下降、成本上升减少利润总额约 3 亿元。2026 年，公司计划营业收入 675 亿元，成本费用总额 670 亿元。

问题 3：报告期内驱动业绩增长的核心业务/产品是什么？未来 1-3 年，新的增长引擎或战略重心在哪里？

答复：2025 年，公司聚焦变革求生，全面对标找差，强化算账经营，深化协同支撑，经营绩效同比大幅改善，实现了扭亏为盈。一是纵深推进改革攻坚，在内部业务整合、薪酬制度改革、人事效率提升等方面取得显著成效。二是稳定运行提升质效，着力优化完善“稳定、均衡、集约、一贯、高效”的生产秩序。三是深化算账经营，推动全流程降本增效。四是创新产品经营机制，产

	<p>销研运协同发力，市场开拓、新客户开发成效明显。未来，公司将坚守价值创造理念，深化一体化协同，强化科技创新驱动，优化产品结构布局，持续提升公司核心竞争力与可持续发展能力，努力实现经营业绩稳步增长。</p> <p>一是继续深化“1+6+N”变革体系落地，聚焦产线协同、资源整合、机制创新等重点领域，持续完善体制机制。</p> <p>二是紧扣钢铁行业“提质创品”发展要求，以市场需求为导向，锚定“十五五”产品规划目标，着力提升产品盈利能力。钢城基地重点培育型钢、特钢两大战略产品，厚板聚焦高端市场并强化与日照基地协同，螺纹钢坚持高效低成本路线，加快从规模导向向价值导向转型。日照基地突出厚板、补强板卷，紧盯高端板材前沿方向，构建层次清晰、竞争力强的产品矩阵。</p> <p>三是进一步完善三级成本管控体系，从原料采购、生产制造、物流运输、费用管控等全流程挖掘降本潜力，持续提升成本控制水平。</p> <p>四是深入实施科技创新驱动发展战略，加快新技术、新工艺、新产品的产业化应用；深化“AI+钢铁”场景应用，提升数智化运营水平。</p> <p>五是坚持绿色低碳发展，深化能效提升，加快推进光伏等绿电项目建设，加大绿电应用比例；加强碳管理体系建设，实现绿色低碳发展与生产经营的协同推进。</p> <p>以上如涉及对行业的预测、公司发展战略规划等相关内容，不能视作公司或管理层对行业、公司发展或业绩的承诺和保证，敬请广大投资者注意投资风险。</p>
附件清单	无