



津信科 5  
NEEQ: 400259

天津卓朗信息科技股份有限公司  
TIANJIN TROILA INFORMATION TECHNOLOGY  
CO. , LTD.



年度报告

2025

---

## 重要提示

- 一、公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
- 二、公司负责人卢辉、主管会计工作负责人李媛及会计机构负责人（会计主管人员）李媛保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 三、本年度报告已经两网公司或退市公司董事会审议通过，不存在未出席审议的董事。
- 四、立信中联会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告。

### 董事会就非标准审计意见的说明

详见公司于2026年4月30日披露的《董事会关于2025年度财务审计报告非标准意见专项说明》。

- 五、本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。
- 六、本年度报告已在“第二节会计数据、经营情况和管理层分析”之“五、公司面临的重大风险分析”对公司报告期内的重大风险因素进行分析，请投资者注意阅读。

## 目 录

第一节	公司概况 .....	5
第二节	会计数据、经营情况和管理层分析 .....	6
第三节	重大事件 .....	14
第四节	股份变动、融资和利润分配 .....	21
第五节	公司治理 .....	25
第六节	财务会计报告 .....	33
附件	会计信息调整及差异情况 .....	186

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件（如有） 报告期内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
文件备置地址	公司企业发展部

## 释义

释义项目		释义
公司、本公司、卓朗科技、天津松江、松江股份、本集团、津信科	指	天津卓朗信息科技股份有限公司（原名天津松江股份有限公司）
津诚资本	指	天津津诚国有资本投资运营有限公司
津诚金石	指	天津津诚金石资本管理有限公司
滨海控股	指	天津滨海发展投资控股有限公司
市政集团	指	天津市市政建设集团有限公司
华通置业	指	福建华通置业有限公司
华鑫通	指	华鑫通国际招商集团股份有限公司
天津市国资委	指	天津市人民政府国有资产监督管理委员会
天津卓创	指	天津卓创众城企业管理合伙企业（有限合伙）
天津卓成	指	天津卓成企业管理合伙企业（有限合伙）
天朗壹号	指	天津天朗壹号企业管理合伙企业（有限合伙）
天朗贰号	指	天津天朗贰号企业管理合伙企业（有限合伙）
天朗叁号	指	天津天朗叁号企业管理合伙企业（有限合伙）
上海沅乙	指	上海沅乙投资中心（有限合伙）
卓朗发展	指	天津卓朗科技发展有限公司
浙江卓朗	指	浙江卓朗数字科技有限公司
江西卓朗数字	指	江西卓朗数字科技有限公司
江西数据中心	指	江西卓朗数据中心有限公司
北京天朗云	指	北京卓朗天朗云计算科技有限公司
天津天朗云	指	天津卓朗天朗云科技有限公司
恒泰汇鑫	指	天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司（原名天津恒泰汇融资租赁有限公司）
云慧大数据	指	海南州云慧大数据产业园管理有限公司
云谷大数据	指	青海云谷大数据产业开发有限公司
津信科物业	指	天津市津信科物业管理有限公司（原名天津卓朗物联科技有限公司）
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日

## 第一节 公司概况

企业情况			
公司中文全称	天津卓朗信息科技股份有限公司		
英文名称及缩写	TIANJIN TROILA INFORMATION TECHNOLOGY CO., LTD.		
	TROILA TECHNOLOGY		
法定代表人	卢辉	成立时间	2001年12月21日
控股股东	控股股东为天津津诚金石资本管理有限公司	实际控制人及其一致行动人	实际控制人为天津市人民政府国有资产监督管理委员会，无一致行动人
行业（挂牌公司管理型行业分类）	信息传输、软件和信息技术服务业-软件和信息技术服务业-其他信息技术服务业-其他未列明信息技术服务业		
主要产品与服务项目	软件开发及云服务、信息系统集成、互联网数据中心建设与托管服务		
挂牌情况			
股票交易场所	全国中小企业股份转让系统有限责任公司代为管理的两网公司及退市公司板块		
证券简称	津信科5	证券代码	400259
进入退市板块时间	2025年5月12日	分层情况	每周交易五次
普通股股票交易方式	<input checked="" type="checkbox"/> 集合竞价交易 <input type="checkbox"/> 做市交易	普通股总股本（股）	3,411,394,363
主办券商（报告期内）	天风证券	报告期内主办券商是否发生变化	否
主办券商办公地址	湖北省武汉市武昌区中北路217号天风大厦2号楼21层		
联系方式			
董事会秘书姓名	刘志成	联系地址	天津市红桥区湘潭道1号
电话	022-58301588	电子邮箱	ir@troila.com
传真	022-58301578		
公司办公地址	天津市红桥区湘潭道1号	邮政编码	300133
公司网址	https://www.troila.com/		
指定信息披露平台	www.neeq.com.cn		
注册情况			
统一社会信用代码	91120000734546571Y		
注册地址	天津市市辖区红桥区湘潭道1号		
注册资本（元）	3,411,394,363	注册情况报告期内是否变更	否

## 第二节 会计数据、经营情况和管理层分析

### 一、 业务概要

#### (一) 商业模式与经营计划实现情况

##### 1. 商业模式

公司的主营业务为软件和信息技术服务业务，为政府、制造、教育、医疗、交通等客户提供安全可靠、稳定可靠、智能开放和有竞争力的产品、数智化转型服务和解决方案。公司拥有稳定的核心业务团队和较强的研发能力，报告期内，公司及控股子公司新申请及获得知识产权 24 项，其中专利 14 项、著作权 10 项；科技成果登记入库 30 项。

##### (1) 信息系统集成及软件开发业务

信息系统集成业务综合运用多种技术手段，结合行业特点与客户实际需求，对网络、设备、数据、业务流程及信息安全等进行一体化整合，构建统一协调的应用系统，实现资源高效共享与集中管理。公司整合国内外先进产品与技术，依托深厚的垂直行业经验，为客户提供定制化解决方案，服务领域覆盖政府、制造、教育、医疗、交通等多个行业，业务链条包括整体规划设计、架构设计、应用开发、产品选型部署、项目上线交付及后续运维服务等。

公司依托自主核心技术开展软件开发业务，具备丰富的行业应用定制化开发经验。可面向客户个性化需求，提供多行业、多场景的业务系统开发服务。尤其在智能制造、仓储物流管理等领域，公司充分发挥自主软件开发优势，深度融合物联网、大数据、人工智能、数字孪生等技术，实现业务流程全流程数字化管控，助力传统行业客户高质量完成数字化转型。

##### (2) IDC 建设与托管服务

公司提供数据中心全生命周期服务，涵盖规划、设计、建设、交付、运维等环节，并可根据不同层级需求提供定制化管理方案，包括基建规划、网络带宽服务、服务器托管、数据容灾备份等。IDC 托管服务分为基础服务与增值服务：基础服务包括机房租赁、机柜租赁、带宽租用、服务器托管等；增值服务包括网络监测、安全防护、系统管理、专业运维等。服务对象主要包括需要空间租赁的运营商，以及有机柜或机房空间租用需求的各类机构与企业用户。

##### 2. 经营计划实现情况

报告期内，公司资产总额为 4,655,068,825.40 元，较上年末下降 14.91%；负债总额为 5,545,958,966.71 元，较上年末增加 2.42%；归属于母公司股东权益为-944,646,174.31 元；实现营业收入 192,757,780.58 元，同比下降 79.33%；实现归属于公司股东的净利润为-881,070,616.29 元。

报告期内资产总额、归属于母公司股东权益同比下降主要原因是本报告期内亏损金额较大；归属于公司股东的净利润为负的主要原因一方面是本报告期受市场及客观环境变化，综合毛利额亏损；另一方面是本报告期计提减值损失金额较大。

## (二) 与创新属性相关的认定情况

√适用 □不适用

“专精特新”认定	<input type="checkbox"/> 国家级 <input checked="" type="checkbox"/> 省（市）级
“单项冠军”认定	<input type="checkbox"/> 国家级 <input checked="" type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	<input checked="" type="checkbox"/> 是
详细情况	1. 天津卓朗科技发展有限公司已通过“天津市专精特新中小企业”认定，有限期：2024年3月1日至2027年2月28日。 2. 天津卓朗科技发展有限公司已于2023年5月19日通过了“天津市第四批市级制造业单项冠军企业”认定，有限期为长期有效。 3. 天津卓朗昆仑云软件技术有限公司已通过了“国家级高新技术企业”认定，有限期：2024年12月3日至2027年12月3日。

## 二、 主要会计数据和财务指标

单位：元

盈利能力	本期	上年同期	增减比例%
营业收入	192,757,780.58	932,348,101.30	-79.33%
毛利率%	-53.64%	2.96%	-
归属于两网公司或退市公司股东的净利润	-881,070,616.29	-751,386,688.77	-17.26%
归属于两网公司或退市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-882,106,682.57	-691,715,453.79	-27.52%
加权平均净资产收益率%（依据归属于两网公司或退市公司股东的净利润计算）	-	-202.91%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于两网公司或退市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	-	-172.87%	-
基本每股收益	-0.26	-0.22	-18.18%
偿债能力	本期期末	上年期末	增减比例%
资产总计	4,655,068,825.40	5,470,904,140.27	-14.91%
负债总计	5,545,958,966.71	5,414,918,535.35	2.42%
归属于两网公司或退市公司股东的净资产	-944,646,174.31	-63,575,558.02	-1,385.86%
归属于两网公司或退市公司股东的每股净资产	-0.28	-0.02	-1,300.00%
资产负债率%（母公司）	42.92%	26.28%	-
资产负债率%（合并）	119.14%	98.98%	-
流动比率	0.56	0.73	-
利息保障倍数	-2.97	-3.40	-
营运情况	本期	上年同期	增减比例%
经营活动产生的现金流量净额	-38,114,826.20	-564,400,579.91	93.25%
应收账款周转率	0.34	1.67	-
存货周转率	0.16	0.52	-

成长情况	本期	上年同期	增减比例%
总资产增长率%	-14.91%	-13.08%	-
营业收入增长率%	-79.33%	72.61%	-
净利润增长率%	-8.29%	-4.40%	-

注：上年期末、上年同期数据为追溯调整之后的数据。

### 三、 财务状况分析

#### (一) 资产及负债状况分析

单位：元

项目	本期期末		上年期末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
应收票据			6,002,437.00	0.11%	-100.00%
应收账款	131,701,949.09	2.83%	431,229,847.03	7.88%	-69.46%
合同资产	32,941,085.63	0.71%	89,930,127.89	1.64%	-63.37%
使用权资产	14,359,221.32	0.31%	26,121,120.97	0.48%	-45.03%
长期待摊费用			247,573.85	0.005%	-100.00%
递延所得税资产	14,446,522.92	0.31%	35,922,256.91	0.66%	-59.78%
预收款项	232,932.22	0.01%	136,603.90	0.002%	70.52%
应付职工薪酬	7,416,089.42	0.16%	13,624,909.44	0.25%	-45.57%
应交税费	9,210,268.63	0.20%	17,277,015.10	0.32%	-46.69%
其他应付款	2,522,038,661.76	54.18%	1,574,715,230.34	28.78%	60.16%
一年内到期的非流动负债	337,018,652.12	7.24%	723,314,131.55	13.22%	-53.41%
其他流动负债	61,616,942.76	1.32%	96,404,505.50	1.76%	-36.08%
租赁负债	8,332,987.24	0.18%	17,704,583.26	0.32%	-52.93%
长期应付款	286,528,943.65	6.16%	611,241,253.40	11.17%	-53.12%
预计负债	19,038,600.00	0.41%	1,000,000.00	0.02%	1,803.86%

注：上年期末数据为追溯调整之后的数据。

#### 项目重大变动原因

1. 其他应付款较上年同期增加 60.16%，主要原因系本报告期非金融借款增加。
--

#### (二) 经营情况分析

##### 1、 利润构成

单位：元

项目	本期		上年同期		本期与上年同期金额变动比例%
	金额	占营业收入的比重%	金额	占营业收入的比重%	
营业收入	192,757,780.58	-	932,348,101.30	-	-79.33%

营业成本	296,149,353.25	153.64%	904,715,455.29	97.04%	-67.27%
毛利率%	-53.64%	-	2.96%	-	-
税金及附加	9,876,370.50	5.12%	17,177,172.81	1.84%	-42.50%
销售费用	9,128,218.56	4.74%	16,305,115.72	1.75%	-44.02%
管理费用	161,763,445.88	83.92%	173,840,990.44	18.65%	-6.95%
研发费用	65,406,615.55	33.93%	95,886,880.50	10.28%	-31.79%
财务费用	231,879,299.43	120.30%	177,123,094.49	19.00%	30.91%
其他收益	1,600,460.36	0.83%	2,000,475.90	0.21%	-20.00%
投资收益	2,607,633.68	1.35%	-3,368,987.15	-0.36%	177.40%
公允价值变动收益			-24,600,000.00	-2.64%	100.00%
信用减值损失	-257,550,176.99	-133.61%	-71,007,854.95	-7.62%	262.71%
资产减值损失	-85,965,561.58	-44.60%	-289,035,561.42	-31.00%	-70.26%
资产处置收益	79,889.25	0.04%	130,644.35	0.01%	-38.85%
营业利润	-920,673,277.87	-477.63%	-838,581,891.22	-89.94%	-9.79%
营业外收入	-25,499.20	-0.01%	5,459,861.16	0.59%	-100.47%
营业外支出	2,545,550.46	1.32%	46,003,535.51	4.93%	-94.47%
利润总额	-923,244,327.53	-478.97%	-879,125,565.57	-94.29%	-5.02%

注：上年同期数据为追溯调整之后的数据。

#### 项目重大变动原因

1. 营业收入较上期下降 79.33%，主要原因系本报告期重大项目收入减少。
2. 营业成本较上期下降 67.27%，主要原因系本报告期无重大项目。
3. 研发费用较上期下降 31.79%，主要原因系本报告期员工人数较上年同期下降。
4. 财务费用较上期增加 30.91%，主要原因系本报告期融资规模较上期增加，且无资本化利息支出。
5. 信用减值损失较上期增加 262.71%，主要原因系金融资产的信用风险状况发生变化。
6. 资产减值损失较上期减少 70.26%，主要原因系本期存货跌价准备计提金额较上年同期有所下降。
7. 毛利率为负的主要原因系一是受市场及客观环境变化，综合业务毛利空间下降；二是数据中心及算力租赁业务收入减少。

## 2、收入构成

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
主营业务收入	191,221,736.32	930,757,928.45	-79.46%
其他业务收入	1,536,044.26	1,590,172.85	-3.40%
主营业务成本	295,434,767.78	903,366,821.14	-67.30%
其他业务成本	714,585.47	1,348,634.15	-47.01%

#### 按产品分类分析

√适用 □不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比

信息服务	191,221,736.32	295,434,767.78	-54.50%	-79.46%	-67.30%	-57.44%
其他	1,536,044.26	714,585.47	53.48%	-3.40%	-47.01%	38.29%

### 按地区分类分析

√适用 □不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
天津	186,166,142.75	228,832,948.32	-22.92%	-79.85%	-71.66%	-35.55%
江西抚州	2,641,803.01	18,354,500.53	-594.77%	1.53%	-60.79%	1,104.13%
北京	1,622,030.62	40,447,279.81	-2,393.62%	-52.50%	-3.40%	-1,267.59%
河南		9,433.62			-87.00%	
青海	2,327,804.20	8,505,190.97	-265.37%	2.31%	-1.32%	13.45%
合计	192,757,780.58	296,149,353.25	-53.64%	-79.33%	-67.27%	-56.60%

注：上年同期数据为追溯调整之后的数据。

### 收入构成变动的的原因

1. 天津地区营业收入较上期下降 79.85%，主要原因系本报告期重大项目收入减少。
2. 北京地区营业收入较上期减少 52.50%，主要原因系本报告期业务减少。
3. 天津地区毛利率较上期下降 35.55%，主要原因系本报告期重大项目收入减少，导致毛利额亏损加大。
4. 北京地区毛利率较上期下降 1,267.59%，主要原因系本报告期业务减少。

### 主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	中国电信股份有限公司新疆分公司	33,962,263.90	17.62%	否
2	天津市红桥区档案馆	10,070,554.30	5.22%	否
3	营口市老边区教育局	9,595,483.30	4.98%	否
4	上海商加信息科技有限公司	8,726,415.09	4.53%	否
5	天津市红桥数智科技产业发展有限责任公司	8,231,220.18	4.27%	否
	合计	70,585,936.77	36.62%	-

### 主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	北京麦弗瑞科技有限公司	17,575,706.67	8.99%	否
2	国网汇通金财（北京）信息技术有限公司	14,126,293.97	7.22%	否
3	江西长旅数智科技有限公司	12,743,573.66	6.52%	否
4	合众思壮北斗导航有限公司	9,605,913.07	4.91%	否

5	中国电信股份有限公司廊坊分公司	8,443,396.23	4.32%	否
合计		62,494,883.60	31.96%	-

### (三) 现金流量分析

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	-38,114,826.20	-564,400,579.91	93.25%
投资活动产生的现金流量净额	-198,777.81	-14,661,609.43	98.64%
筹资活动产生的现金流量净额	49,727,370.05	153,822,873.27	-67.67%

#### 现金流量分析

1. 经营活动产生的现金流量净额变动原因：报告期内业务量下降对流动资金的需求下降。
2. 投资活动产生的现金流量净额变动原因：报告期内公司对固定资产投资下降。
3. 筹资活动产生的现金流量净额变动原因：本报告期偿还借款及利息较同期有所增加。

## 四、 投资状况分析

### (一) 主要控股子公司、参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
天津卓朗科技发展有限公司	控股子公司	信息、软件	1,000,000,000	4,778,391,069.71	868,228,667.52	188,743,459.01	-452,387,045.96
天津市津信科物业管理有限公司	控股子公司	物业管理	20,000,000	8,325,254.26	-28,180,615.28	404,476.07	-6,975,981.39
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司	控股子公司	信息服务	30,000,000 美元	84,631,369.90	8,886,059.00		-1,223,851.75
江西卓朗数字科技有限公司	控股子公司	房地产开发	1,300,000,000	3,358,137,006.17	1,272,309,605.13		-965,124.24
江西卓朗数据中心有限公司	控股子公司	信息、	700,000,000	1,271,005,364.78	-371,013,461.76	27,371,486.78	-114,323,411.12

公司		软件					
江西卓朗置业有限公司	控股子公司	房地产开发	20,000,000	1,452,157,600.41	-272,049,339.90		-125,736,602.04
浙江卓朗数字科技有限公司	控股子公司	软件和信息技术服务	50,000,000	326,182,416.65	-137,027,645.80		-25,044,825.34
天津卓朗昆仑云软件技术有限公司	控股子公司	软件开发；系统集成	10,000,000	3,229,965.18	-140,232,403.23	1,050,295.79	-13,146,105.72
北京卓朗天朗云计算科技有限公司	控股子公司	信息、软件	20,000,000	450,882,421.02	-145,447,208.45	35,584,294.58	-40,357,438.0
青海卓朗天朗云计算科技有限公司	控股子公司	信息服务	90,500,000	94,188,998.85	71,744,403.56		-362,551.83
海南州云慧大数据产业园管理有限公司	控股子公司	数据中心建设	100,000,000	345,380,128.66	42,326,803.86	10,044,417.43	-2,776,691.94
青海云谷大数据产业开发有限公司	控股子公司	信息服务	50,000,000	37,277,010.34	-22,741,167.39	2,283,386.77	-10,582,301.98

## 主要参股公司业务分析

适用 不适用

公司名称	与公司从事业务的关联性	持有目的
天津招江投资有限公司	公司原房地产为主业时期所设立公司	房地产投资开发所需
天津财富嘉绩投资合伙企业（有限合伙）	投资和主业相关项目	投资
天津虹桥天使投资有限公司	投资和主业相关项目	投资

## (二) 理财产品投资情况

适用 不适用

非金融机构委托理财、高风险委托理财或单项金额重大的委托理财

适用 不适用

(三) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

五、 公司面临的重大风险分析

重大风险事项名称	重大风险事项简要描述
政策风险	受新基建、“互联网+”、大数据战略、数字经济等国家政策支持，IDC 行业取得了长足的发展。但受“双碳”目标影响，IDC 行业政策开始以能耗控制为导向，对 PUE（数据中心能源效率）的要求逐步提高，一线城市、环京地区进入门槛呈现出持续收紧的趋势。如公司重点数据中心项目所在区域的相关政策出现变动，若公司未能及时作出技术、运营等方面的有效调整，可能会使公司业绩受到一定的不利影响。
市场风险	依托高素质的技术团队及专业的管理团队，公司在产品的安全性、可靠性及功能性，服务的专业性、及时性等方面，均具备一定的竞争优势。但随着行业内竞争对手的规模和竞争力不断提高，行业竞争日趋激烈，如公司不能紧跟行业发展趋势，满足客户需求的变化，在产品研发、技术创新和客户服务等方面进一步增强实力，有可能影响公司的市场地位和竞争优势。
经营风险	经济下行、国际贸易争端等宏观因素有可能会给公司的生产经营带来一定的不确定性，项目融资的开展、供应链的稳定性等也可能会受到一定的影响。公司的采购、生产和销售等环节有可能会出现进度不及预期的情形，从而使公司业绩受到不利影响。
重大诉讼风险	截至 2025 年 12 月 31 日，公司及控股子公司未决案件累计本金金额为 37,478.85 万元，其中公司及控股子公司作为原告/申请人的案件累计涉诉或仲裁金额为 4,486.22 万元，作为被告/被申请人的案件累计涉诉或仲裁金额为 32,992.63 万元。公司将密切关注案件情况，并根据案件进展情况及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。
本期重大风险是否发生重大变化：	本期重大风险未发生重大变化

### 第三节 重大事件

#### 一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(一)
是否存在提供担保事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(二)
是否对外提供借款	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	三.二.(三)
是否存在关联交易事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(四)
是否存在经股东会审议通过的收购及出售资产、对外投资以及报告期内发生的企业合并事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股份回购事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在已披露的承诺事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(五)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(六)
是否存在被调查处罚的事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(七)
是否存在失信情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在破产重整事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

#### 一、 重大事件详情（如事项存在选择以下表格填列）

##### （一） 诉讼、仲裁事项

##### 1、 报告期内发生的诉讼、仲裁事项

报告期内发生的诉讼、仲裁事项涉及的累计金额是否占净资产 10%及以上

是 否

单位：万元

性质	累计金额	占期末净资产比例%
作为原告/申请人	4,486.22	4.75%
作为被告/被申请人	32,992.63	34.93%
作为第三人	0	0.00%
合计	37,478.85	39.68%

##### 2、 以临时公告形式披露的重大诉讼、仲裁事项

单位：万元

临时公告索引	性质	案由	是否结案	涉案金额	是否形成预计负债	案件进展或执行情况
2025-070 2026-006	被告	建设工程施工合同纠纷	是	17,169.48	否	撤诉

### 重大诉讼、仲裁事项对公司的影响:

关于报告期内公司累计诉讼及仲裁的情况, 详见公司于 2025 年 4 月 30 日、2025 年 9 月 5 日在全国中小企业股份转让系统 (www. neeq. com. cn) 披露的相关公告, 公司将严格按照《两网公司及退市公司信息披露办法》的有关要求及时履行信息披露义务。

### (二) 公司发生的提供担保事项

两网公司或退市公司及合并报表范围内子公司存在违规担保事项, 或者报告期内履行的及尚未履行完毕的担保累计金额超过两网公司或退市公司本年度末合并报表经审计净资产绝对值的 10%

√是 □否

单位: 万元

序号	被担保人	担保金额	实际履行担保责任的金额	担保余额	担保期间		责任类型	被担保人是否为两网公司或退市公司控股股东、实际控制人及其控制的企业	是否履行必要的决策程序
					起始	终止			
1	浙江卓朗	41,000.00	0	41,000.00	2025年6月6日	2026年6月5日	连带	否	已事前及时履行
2	卓朗发展	18,700.00	0	18,650.00	2025年9月22日	2027年9月18日	连带	否	已事前及时履行
3	卓朗发展	55,000.00	0	20,000.00	2025年1月3日	2026年1月2日	连带	否	已事前及时履行
4				35,000.00	2025年1月10日	2026年1月9日	连带	否	已事前及时履行
5	卓朗发展	10,000.00	0	3,400.00	2022年5月20日	2027年5月19日	连带	否	已事前及时履行
6	卓朗发展	3,000.00	0	3,000.00	2025年3月19日	2026年3月18日	连带	否	已事前及时履行
7	天津天朗云	224.00	0	224.00	2025年9月26日	2026年9月26日	连带	否	已事前及时履行

8	卓朗发展	4,500.00	0	4,500.00	2024年9月29日	2026年3月28日	连带	否	已事前及时履行
9	卓朗发展	24,983.55	0	8,755.52	2023年12月26日	2026年12月15日	连带	否	已事前及时履行
10	江西数据中心	54,000.00	0	41,294.12	2024年3月28日	2029年3月20日	连带	否	已事前及时履行
11	津诚资本	1,000.00	0	1,000.00	2024年6月21日	2026年6月18日	连带	否	已事前及时履行
合计	-	212,407.55	0	176,823.64	-	-	-	-	-

#### 可能承担或已承担连带清偿责任的担保合同履行情况

不适用。

#### 公司提供担保分类汇总

单位：万元

项目汇总	担保金额	担保余额
报告期内两网公司或退市公司提供担保（包括对表内子公司提供担保）	212,407.55	176,823.64
公司及表内子公司为两网公司或退市公司股东、实际控制人及其关联方提供担保	42,300.00	29,100.00
公司直接或间接为资产负债率超过70%（不含本数）的被担保人提供担保	211,407.55	175,823.64
公司担保总额超过净资产50%（不含本数）部分的金额	168,210.23	132,626.32
公司为报告期内出表公司提供担保	0	0

#### 应当重点说明的担保情况

√适用 □不适用

报告期内，公司及表内子公司为公司或公司股东、实际控制人及其关联方提供担保金额为42,300万元，均是基于公司间接控股股东津诚资本为公司子公司或公司提供担保的基础上发生的反担保，是对双方承担风险的平衡，属于公平公正的商业行为，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。

#### 预计担保及执行情况

√适用 □不适用

公司于2025年4月28日、2025年5月30日分别召开第十一届董事会第二十次会议及2024年年度股东大会审议通过了《关于公司2025年对外担保额度的议案》《关于为间接控股股东及其下属子公司提供反担保暨关联交易的议案》；于2025年6月18日、2025年7月4日分别召开第十一届董事会

第二十一次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过了《关于为间接控股股东及其关联方提供担保暨关联交易的议案》；于 2025 年 12 月 3 日、2025 年 12 月 19 日分别召开第十二届董事会第三次会议及 2025 年第三次临时股东会审议通过了《关于增加向间接控股股东及其关联方申请借款额度并提供担保暨关联交易的议案》。报告期内，公司及子公司所发生的担保事项均在上述议案审议通过的额度及期限范围内。

### (三) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

### (四) 报告期内公司发生的关联交易情况

单位：元

日常性关联交易情况	预计金额	发生金额
购买原材料、燃料、动力，接受劳务		3,628,598.31
销售产品、商品，提供劳务		11,258,564.16
其他		5,379,207.60
其他重大关联交易情况	审议金额	交易金额
收购、出售资产或股权		
与关联方共同对外投资		
提供财务资助		
提供担保	3,500,000,000.00	249,753,244.13
委托理财		
借款	3,500,000,000.00	1,721,627,362.08
企业集团财务公司关联交易情况	预计金额	发生金额
存款		
贷款		

#### 重大关联交易的必要性、持续性以及对公司生产经营的影响

上述关联交易是公司业务发展需要，具有必要性和合理性，不存在损害公司及公司股东的利益，不会对公司财务状况、经营成果产生不利影响，公司的主要业务也不会因此而对关联方形成依赖。

#### 违规关联交易情况

适用 不适用

### (五) 承诺事项的履行情况

承诺主体	承诺开始日期	承诺结束日期	承诺来源	承诺类型	承诺具体内容	承诺履行情况
其他	2008 年 10 月 22 日	-	股改	与股改相关的	华通置业同意受让华通天香集团股份有限公司（公司重组前身）的资产，且华通置业承接或最终承接天香集团全部负债、或有负债。若因该等	正在履行中

				承诺	资产、负债、或有负债不能完全剥离出公司或者由于本次重大资产重组前的事宜而给本次重大资产重组完成后的公司造损失的,华通置业在该等损失实际产生之日起十日内,以现金的形式足额赔付子公司。	
重组交易方	2017年4月6日	-	重大资产重组	解决关联交易	张坤宇、李家伟、天津卓创、天津卓成承诺:1、不利用卓朗发展原股东地位谋求达成交易的优先权利。2、杜绝非法占用卓朗发展资金、资产的行为,在任何情况下,不要求卓朗科技违规提供任何形式的担保。3、如确需发生不可避免的关联交易:(1)配合按照相关规定,签署书面协议,并履行相关决策程序;(2)不利用该类交易从事任何损害卓朗发展及公司利益的行为。	正在履行中
实际控制人或控股股东	2021年10月25日	2025年2月22日	破产重整	限售承诺	控股股东津诚金石承诺,自松江股份转增股票登记至本公司名下之日起三十六个月内不减持。	已履行完毕
其他股东	2021年10月25日	2025年2月22日	破产重整	限售承诺	控股股东之一致行动人市政集团承诺,自津诚金石本次受让的转增股票登记至其名下之日起三十六个月内,不减持通过松江股份重整程序以股抵债而将受偿的股票。	已履行完毕
其他股东	2021年10月25日	2025年2月22日	破产重整	限售承诺	控股股东之一致行动人滨海控股承诺,自津诚金石本次受让的转增股票登记至其名下之日起三十六个月内,不减持截至本承诺出具之时已持有的松江股份股票,及通过松江股份重整程序以股抵债而将受偿的股票。	已履行完毕
实际控制人或控股股东	2021年12月20日	-	破产重整	其他承诺	控股股东津诚金石承诺,保证松江股份资产独立、完整;保证松江股份人员独立;保证松江股份的财务独立;保证松江股份业务独立;保证松江股份机构独立。	正在履行中
实际控制人或控股股东	2021年12月20日	-	破产重整	同业竞争承诺	控股股东津诚金石承诺:1.将采取积极措施避免并促使控制企业避免发生与公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。2.如获得从事与公司主营业务构成或可能构成同业竞争的新业务的机会时,将在条件许可的前提下,以有利于公司的利益为原则,尽最大努力促使该业务机会按合理和公平的条款和条件首先提供给公司或附属企业。3.忠实履行上述承诺,并承担相应的法律责任。	正在履行中
实际控制人或控股股东	2021年12月20日	-	破产重整	解决关联交易	控股股东津诚金石承诺:1.将尽量减少本公司及控制企业与松江股份及其附属企业之间的关联交易。2.对于无法避免或者合理存在的关联交易,将与公司签订规范的关联交易协议,并按照有关规定履行批准程序。3.关联交易按照公平的	正在履行中

					市场原则和正常的商业条件进行,保证关联交易价格的公允性,保证按照有关规定履行关联交易的信息披露义务。4. 不利用关联交易非法转移公司资金、利润,损害上市公司及非关联股东的利益。5. 忠实履行上述承诺,并承担相应的法律责任。	
其他股东	2021年12月20日	-	破产重整	其他承诺	张坤宇、天朗壹号、天朗贰号、天朗叁号承诺:保持与公司在人员、资产、业务、机构、财务方面的独立性,不从事任何影响公司人员独立、资产独立完整、业务独立、机构独立、财务独立的行为,不损害公司及其他股东的利益,切实保障上市公司在人员、资产、业务、机构和财务等方面的独立。	正在履行中
其他股东	2021年12月20日	-	破产重整	解决关联交易	张坤宇、天朗壹号、天朗贰号、天朗叁号承诺:1. 不会利用其股东地位及影响,谋求公司及下属子公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利,或谋求与公司及下属子公司达成交易的优先权利,损害公司及其他股东的合法利益;将严格避免向公司及其下属子公司拆借、占用其资金或采取由公司及其下属子公司代垫款、代偿债务等方式侵占公司资金。2. 与公司及其下属子公司之间必需的一切交易行为,均将严格遵守市场原则,本着平等互利、等价有偿的一般原则,公平合理地进行。3. 与公司及其下属子公司之间的关联交易将严格履行必要的法定程序,在公司权力机构审议有关关联交易事项时主动依法履行回避义务。4. 保证不通过关联交易取得任何不正当的利益或使公司及其下属子公司承担任何不正当的义务。5. 上述承诺在控制或影响的企业构成公司的关联方期间持续有效。	正在履行中
其他股东	2021年12月20日	2025年2月22日	破产重整	其他承诺	张坤宇、天朗壹号、天朗贰号、天朗叁号、上海沅乙承诺,不存在主动谋求松江股份控制权的意图;在根据重整计划规定受让的转增股票自登记至名下之日起三十六个月内,本人及一致行动人不增持公司股份,不增加对公司决策的表决权;在根据重整计划规定受让的转增股票自登记至名下之日起三十六个月内,不采取与第三方(津诚金石或其指定关联公司除外)签订一致行动协议或通过其他安排,协助第三方控制公司股份;在根据重整计划规定受让的转增股票自登记至名下之日起三十六个月内,本人及一致行动人不得单独或者通过与他人一致行动等方式谋求公司董事会层面的控制权,若违反上述承诺,应当撤销相关违约行为。	已履行完毕

#### 超期未履行完毕的承诺事项详细情况

不涉及。

#### (六) 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	流动资产	冻结	13,246,806.04	0.28%	涉诉冻结资金
货币资金	流动资产	其他（保证金等）	22,003,303.25	0.47%	定期存单保证金、ETC保证金、久悬账户
应收账款	流动资产	质押	42,036,021.44	0.90%	融资租赁、借款
存货	流动资产	抵押	1,592,991,720.50	34.22%	借款抵押
投资性房地产	非流动资产	抵押	20,326,396.77	0.45%	借款抵押
固定资产	非流动资产	抵押	524,161,782.31	11.26%	借款抵押
在建工程	非流动资产	抵押	11,255,722.98	0.24%	借款抵押
无形资产	非流动资产	抵押	44,624,917.90	0.96%	借款抵押
总计	-	-	2,270,646,671.19	48.78%	-

#### 资产权利受限事项对公司的影响

以上资产权利受限事项，对公司的经营成果和财务状况无重大影响。

#### (七) 调查处罚事项

2025年4月1日，中国证监会对公司原董事、高级管理人员下发了《行政处罚决定书》（〔2025〕44号），决定：“一、对张坤宇给予警告，并处以500万元罚款；二、对戴颖给予警告，并处以400万元罚款；三、对阎鹏给予警告，并处以350万元罚款；四、对王志刚、刘新林、岳洋、王超给予警告，并分别处以300万元罚款；五、对庞国栋给予警告，并处以250万元罚款；六、对于伟凯给予警告，并处以100万元罚款。鉴于当事人张坤宇、戴颖的违法行为情节特别严重，依据《证券法》第二百二十一条和《证券市场禁入规定》（证监会令第185号）第三条第一项、第七条第一款第三项的规定，我会决定：对张坤宇、戴颖采取终身证券市场禁入措施。”

## 第四节 股份变动、融资和利润分配

### 二、普通股股本情况

#### (八) 普通股股本结构

单位：股

股份性质	期初		本期变动	期末		
	数量	比例%		数量	比例%	
无限售条件股份	无限售股份总数	3,408,825,415	99.92%	-925,972,835	2,482,852,580	72.78%
	其中：控股股东、实际控制人	687,227,959	20.15%	0	687,227,959	20.15%
	董事、监事、高级管理人员	50,000,000	1.47%	-50,000,000	0	0.00%
	核心员工	0	0%	0	0	0.00%
有限售条件股份	有限售股份总数	2,568,948	0.08%	925,972,835	928,541,783	27.22%
	其中：控股股东、实际控制人	0	0%	0	0	0%
	董事、监事、高级管理人员	0	0%	50,000,000	50,000,000	1.47%
	核心员工	0	0%	0	0	0.00%
<b>总股本</b>		3,411,394,363	-	-	3,411,394,363	-
<b>普通股股东人数</b>						43,655

#### 股本结构变动情况

√适用 □不适用

因公司从上海证券交易所退市并在全中国中小企业股份转让系统有限责任公司两网及退市板块重新挂牌交易，根据相关法律法规，对公司部分股份的股份性质进行了重新登记，导致公司股本结构发生了变化。

(九) 普通股前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	期末持有的质押股份数量	期末持有的司法冻结股份数量
1	天津津诚金石资本管理有限公司	687,227,959	0	687,227,959	20.15%	0	687,227,959	0	0
2	天津松江股份有限公司破产企业财产处置专用账户	661,271,578	-88,796,306	572,475,272	16.78%	0	572,475,272	0	0
3	天津天朗叁号企业管理合伙企业（有限合伙）	400,000,000	0	400,000,000	11.73%	400,000,000	0	0	0
4	天津天朗贰号企业管理合伙企业（有限合伙）	300,000,000	0	300,000,000	8.79%	300,000,000	0	57,400,000	0
5	天津滨海发展投资控股有限公司	274,102,592	0	274,102,592	8.03%	0	274,102,592	245,572,888	274,102,592
6	天津天朗壹号企业管理合伙企业（有限合伙）	150,000,000	0	150,000,000	4.40%	150,000,000	0	0	0
7	张坤宇	50,000,000	0	50,000,000	1.47%	50,000,000	0	50,000,000	0
8	天津滨海农村商业银行股份有限公司	42,306,280	0	42,306,280	1.24%	0	42,306,280	0	0
9	上海沅乙投资中心（有限合伙）	26,582,883	0	26,582,883	0.78%	26,582,883	0	26,582,883	0
10	周云	-	-	12,041,900	0.35%	0	12,041,900	0	0
	<b>合计</b>	2,591,491,292	-88,796,306	2,514,736,886	73.72%	926,582,883	1,588,154,003	379,555,771	274,102,592

### 普通股前十名股东情况说明

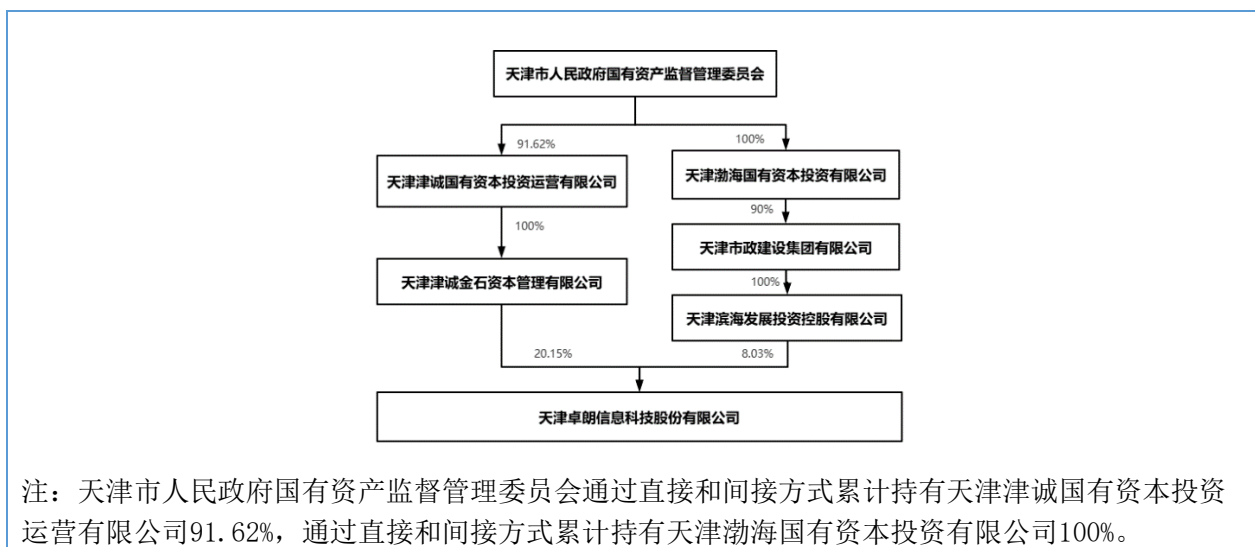
√适用 □不适用

1. 天津松江股份有限公司破产企业财产处置专用账户仅为协助重整计划执行所用的临时账户，股票登记在公司重整管理人证券账户期间，将不行使标的股份所对应的公司股东的权利，包括但不限于表决权、利益分配请求权等。
2. 天津津诚国有资本投资运营有限公司、天津滨海发展投资控股有限公司、天津市政建设集团有限公司均为公司控股股东天津津诚金石资本管理有限公司的一致行动人。
3. 天津天朗壹号企业管理合伙企业（有限合伙）、天津天朗贰号企业管理合伙企业（有限合伙）、天津天朗叁号企业管理合伙企业（有限合伙）、上海沅乙投资中心（有限合伙）均为张坤宇先生的一致行动人。
4. 根据中国结算提供的相关股东持股数据，对股东周云期初持股情况未知。

### 三、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露：

√是 □否



### 四、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

(一) 报告期内的股票发行情况

□适用 √不适用

(二) 存续至报告期的募集资金使用情况

□适用 √不适用

---

## 五、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

### (一) 转股情况

适用 不适用

### (二) 赎回和回售情况

适用 不适用

### (三) 契约条款履行情况

适用 不适用

### (四) 其他事项

适用 不适用

## 六、 权益分派情况

### (一) 报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

适用 不适用

### (二) 权益分派预案

适用 不适用

## 第五节 公司治理

### (一) 董事、监事、高级管理人员情况

#### (一) 基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例%
				起始日期	终止日期				
卢辉	董事长	男	1972年8月	2025年12月19日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
于海翔	董事	男	1982年8月	2025年7月4日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
郭伊莎	董事	女	1986年6月	2025年7月4日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
朱佳晨	董事	女	1986年11月	2025年7月4日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
张彦军	董事	男	1979年8月	2025年7月4日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
马文爽	职工代表董事	男	1989年7月	2025年7月4日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
李媛	职工代表董事	女	1983年2月	2025年3月21日	2026年4月17日	0	0	0	0.00%
李连哲	监事会主席	男	1990年3月	2025年7月4日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
李伊	监事	女	1992年5月	2025年10月17日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
王晓磊	职工代表监事	女	1987年6月	2025年12月2日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
李青	职工代表监事	女	1995年1月	2025年4月25日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
陈岩光	副总经理（代行总经理职责）	男	1985年3月	2025年12月3日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%
刘志成	董事会秘书	男	1986年11月	2025年4月28日	2028年10月16日	0	0	0	0.00%

刘德胜	财务总监	男	1969年5月	2025年8月28日	2026年4月17日	0	0	0	0.00%
谷艳秋	总法律顾问	女	1981年11月	2023年8月16日	2026年3月9日	0	0	0	0.00%
王志刚（离任）	董事长	男	1975年12月	2022年10月17日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
任小雷（离任）	董事长	男	1980年7月	2025年7月4日	2025年12月19日	0	0	0	0.00%
房玮（离任）	董事	女	1980年3月	2023年10月9日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
刘志成（离任）	董事	男	1986年11月	2023年10月9日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
张坤宇（离任）	副董事长	男	1986年3月	2022年10月17日	2025年4月1日	50,000,000	0	50,000,000	1.47%
戴颖（离任）	董事	女	1978年12月	2022年10月17日	2025年4月1日	0	0	0	0.00%
杨皓明（离任）	职工董事	男	1981年3月	2022年10月17日	2025年3月20日	0	0	0	0.00%
侯欣一（离任）	独立董事	男	1960年1月	2022年10月17日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
齐二石（离任）	独立董事	男	1953年2月	2022年10月17日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
覃家琦（离任）	独立董事	男	1977年12月	2022年10月17日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
周金阳（离任）	监事会主席	男	1985年7月	2024年5月20日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
咎英男（离任）	监事会主席	女	1983年3月	2025年7月4日	2025年10月17日	0	0	0	0.00%
周岚（离任）	监事	女	1989年7月	2022年10月17日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
岳洋（离任）	监事	男	1980年1月	2022年10月17日	2025年7月4日	0	0	0	0.00%
陈岩光（离任）	职工代表监事	男	1985年3月	2022年10月17日	2025年12月2日	0	0	0	0.00%
王超（离任）	职工代表监事	男	1984年1月	2022年10月17日	2025年4月25日	0	0	0	0.00%
彭涛（离任）	副总经理（代行总经理职责）	男	1984年9月	2024年11月27日	2025年12月2日	0	0	0	0.00%
黄元颖（离任）	财务总监	女	1978年5月	2024年9月30日	2025年8月27日	0	0	0	0.00%
谷艳秋（离任）	董事会秘书	女	1981年11月	2023年8月16日	2025年4月10日	0	0	0	0.00%

## 董事、监事、高级管理人员与股东之间的关系

报告期内，卢辉、于海翔、郭伊莎、王志刚、房玮、刘志成为公司间接控股股东津诚资本委派董事，张坤宇为公司持股 5%以上股东天朗叁号、天朗贰号的一致行动人；李连哲、李伊、周金阳、周岚、咎英男为公司间接控股股东津诚资本委派监事。

## (二) 变动情况

√适用 □不适用

姓名	期初职务	变动类型	期末职务	变动原因
卢辉	/	新任	董事长	选举
于海翔	/	新任	董事	选举
郭伊莎	/	新任	董事	选举
朱佳晨	/	新任	董事	选举
张彦军	/	新任	董事	选举
马文爽	/	新任	职工代表董事	选举
李媛	/	新任	职工代表董事	选举
任小雷	/	离任	/	注 1
王志刚	董事长	离任	/	免去
房玮	董事	离任	/	免去
刘志成	董事	离任	/	免去
张坤宇	副董事长	离任	/	个人原因
戴颖	董事	离任	/	个人原因
杨皓明	职工董事	离任	/	个人原因
侯欣一	独立董事	离任	/	免去
齐二石	独立董事	离任	/	免去
覃家琦	独立董事	离任	/	免去
李连哲	/	新任	监事会主席	选举
李伊	/	新任	监事	选举
王晓磊	/	新任	职工代表监事	选举
李青	/	新任	职工代表监事	选举
周金阳	监事会主席	离任	/	免去
周岚	监事	离任	/	免去
咎英男	/	离任	/	注 2
岳洋	监事	离任	/	免去
陈岩光	职工代表监事	离任	/	工作调整
王超	职工代表监事	离任	/	个人原因
陈岩光	/	新任	副总经理（代行总经理职责）	聘任
刘志成	/	新任	董事会秘书	聘任
刘德胜	/	新任	财务总监	聘任

谷艳秋	董事会秘书、总法律顾问	离任	总法律顾问	工作调整
彭涛	副总经理（代行总经理职责）	离任	/	个人原因
黄元颖	财务总监	离任	/	工作调整

注 1：2025 年 7 月 4 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会选举任小雷先生为公司董事，召开第十一届董事会第二十二次会议选举任小雷先生为公司董事长；2025 年 12 月 19 日，公司召开 2025 年第三次临时股东会，免去任小雷先生董事长、董事职务。

注 2：2025 年 7 月 4 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会选举咎英女士为公司监事，召开第十一届监事会第十七次会议选举咎英女士为公司监事会主席，2025 年 10 月 17 日任期届满。

### 报告期内新任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况

√适用 □不适用

#### 1. 报告期内新任董事人员

卢辉，男，1972 年生，大学学历，经济学学士，中级经济师。曾任天津滨海农村商业银行股份有限公司行长助理、滨海新区支行党委书记、行长；天津津诚资产管理有限公司党支部书记、董事长。现任天津津诚国有资本投资运营有限公司党委副书记、总经理，公司党委书记（兼）、董事长。

于海翔，男，1982 年生，九三学社社员，大学本科学历，经济学学士学位，工程硕士学位，高级会计师、高级经济师。历任天津市人民政府国有资产监督管理委员会产权管理处副主任科员，天津津诚国有资本投资运营有限公司资产管理部副部长。现任天津津诚国有资本投资运营有限公司企业管理部部长、公司董事。

郭伊莎，女，1986 年生，中共党员，研究生学历，经济学硕士学位，中级经济师。历任天津津诚国有资本投资运营有限公司资产管理部副经理。现任天津津诚国有资本投资运营有限公司企业管理部副经理、公司董事。

朱佳晨，女，1986 年生，硕士学历。曾任北京盈科（天津）律师事务所合伙人律师，现就职于北京市盈科律师事务所、律师，公司董事。

张彦军，男，1979 年生，本科学历，高级会计师。曾任潍坊阳光壹佰置业有限公司总经理助理，现任天津小橙集团有限公司财务总监、公司董事。

马文爽，男，1989 年生，研究生学历，会计硕士学位。现任公司总经理助理、资产运营部部长（兼）、职工代表董事。

李媛，女，1983 年生，中共党员，大学学历，经济学硕士学位，高级会计师、税务师。现任公司财务总监、财务融资部部长（兼），天津卓朗科技发展有限公司财务总监（兼）。

#### 2. 报告期内新任监事人员

李连哲，男，1990 年生，中共党员，会计硕士，注册会计师，拥有法律职业资格证书。曾任国泰君

安证券股份有限公司投资银行部高级经理，天津津诚金石资本管理有限公司投资业务部高级主管，天津津诚国有资本投资运营有限公司战略与投资发展部部长助理，现任天津津诚国有资本投资运营有限公司企业管理部部长助理、公司监事会主席。

李伊，女，1992年生，中共党员，研究生学历，理学硕士。历任和谐天明投资管理（北京）有限公司 IR 经理，天津津诚国有资本投资运营有限公司投资管理部、战略与投资发展部高级主管。现任天津津诚国有资本投资运营有限公司企业管理部高级主管、公司监事。

王晓磊，女，1987年生，研究生学历，法学硕士。现任公司法务合规部部长、职工代表监事。

李青，女，1995年生，大学学历，经济学学士学位，国际注册内部审计师、中级会计师。现任公司审计部部长、职工代表监事。

### 3. 报告期内新任高级管理人员

刘志成，男，1986年生，中共党员，博士研究生学历，经济学博士学位。现任公司党委副书记、董事会秘书。

刘德胜，男，1969年生，中共党员，本科学历，硕士学位，高级会计师。历任天津津诚国有资本投资运营有限公司财务融资部部长助理(主持工作)、天津津诚金石资本管理有限公司财务负责人、天津津诚国有资本投资运营有限公司审计部副部长(主持工作)。

## (三) 董事、高级管理人员的股权激励情况

适用 不适用

### 一、 员工情况

#### (一) 在职员工（公司及控股子公司）情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
销售人员	67	5	31	41
技术人员	476	5	234	247
财务人员	25	2	3	24
行政人员	165	4	95	74
管理人员	35	6	8	33
员工总计	768	22	371	419

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	1	2
硕士	85	47
本科	498	301

专科及以下	184	69
员工总计	768	419

#### 员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况

##### 1. 员工薪酬政策

依据三项制度改革的要求，公司在本年度进一步完善员工薪酬体系建设工作，构建了员工薪酬管理制度和员工绩效管理制度，进一步完善薪酬分配机制，强化绩效导向。严格遵循国资监管要求，并结合公司实际情况，建立了与岗位价值相匹配的薪酬体系，从而更有效地激发员工的积极性和创造力。

##### 2. 培训计划

培训计划执行方面，公司紧密围绕战略发展目标与各业务单元的实际需求，构建了科学的培训实施方案并稳步落地。培训范畴覆盖党的建设、规章制度、岗位技能强化、企业价值观塑造等关键维度，致力于全方位增强员工的职业素养与履职能力，为企业的长远发展夯实人才根基。后续，公司将持续强化培训培养体系，深化培训内容与业务发展的协同性，推进分层分类的精准化培训机制，为公司的持续发展提供坚实的人才支撑。

##### 3. 公司承担费用的离退休职工人数：无

#### (二) 核心员工（公司及控股子公司）情况

适用 不适用

## 二、 公司治理及内部控制

事项	是或否
投资机构是否派驻董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
内部监督机构对本年监督事项是否存在异议	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
管理层是否引入职业经理人	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
报告期内是否新增关联方	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

#### (一) 公司治理基本情况

##### 1. 关于股东与股东大会

报告期内，公司共召开 1 次年度股东会，3 次临时股东会。公司股东会提供网络投票服务，并由律师现场见证，出具法律意见书确认其合法性。会议的召集和召开程序严格遵守《公司法》《公司章程》及《股东会议事规则》，确保股东依法行使表决权。关联交易信息及时、充分披露，审议关联交易议案时，关联股东回避表决，保障了所有股东尤其是中小股东的合法权益。

##### 2. 关于董事及董事会

报告期内，公司共召开 10 次董事会，公司董事均能忠实、诚信、勤勉地履行职责，不存在连续两

次不出席董事会的情况。公司董事会的人数及人员构成符合有关法律、法规的要求。董事会的召集、召开程序完全符合《公司法》《公司章程》及公司《董事会议事规则》的相关规定。董事会下设专门委员会均严格按照其议事规则在重大事项方面提出科学合理建议。报告期内，公司修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《董事会提名与薪酬委员会工作细则》《董事会战略与投资委员会工作细则》，制定了《信息披露暂缓与豁免事务管理规则》。

### 3. 关于监事及监事会

报告期内，公司共召开 7 次监事会，公司监事会的人员数量及构成严格遵循法律法规及《公司章程》的规定。监事会的召集和召开程序完全符合《公司法》《公司章程》以及《监事会议事规则》的相关要求。监事会成员恪尽职守，秉持对公司和全体股东负责的态度，依法独立行使监督职能，确保公司财务的透明度以及公司董事和高级管理人员履职行为的合法合规性。报告期内，公司修订了《监事会议事规则》。

### 4. 关于高级管理人员

报告期内，公司高级管理人员均严格按照国家法律法规和公司治理制度的要求组织实施董事会会议决议，忠实、勤勉地履行职责。

### 5. 关于信息披露和透明度

报告期内，公司累计披露了 2 份定期报告、125 份临时公告，其中在上海证券交易所网站披露临时公告 22 次，在全国中小企业股份转让系统网站披露临时公告 103 次。公司重视投资者关系管理和维护，通过接听股东电话等形式回复投资者的问题，持续提升投资者关系管理水平。

## (二) 内部监督机构对监督事项的意见

报告期内，公司监事会根据《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的相关规定，对公司股东会、董事会会议的召开程序、决议事项，董事会对股东会决议的执行情况，公司董事、高级管理人员履职的情况等进行了监督，监事会对报告期内的监督事项无异议。

## (三) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

公司控股股东、实际控制人严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，依法行使权利并履行义务。公司在人员、资产、财务、机构和业务等五个方面均保持独立，不受控股股东、实际控制人干预。控股股东、实际控制人未越权干预公司的决策和经营活动，确保了公司运营的独立性和规范性。

#### (四) 对重大内部管理制度的评价

##### 1. 会计核算及财务管理体系

报告期内，公司严格按照国家法律法规关于会计核算的规定，从公司自身情况出发，修订完善了会计核算相关制度，并按照规定进行独立核算，保证公司正常开展会计核算工作；严格贯彻落实各项财务管理相关制度，持续完善公司财务管理体系，财务管理工作在国家政策及相关制度的指引下有序开展。

##### 2. 风险控制体系

报告期内，公司在有效分析政策风险、经营风险等的前提下，采取事前防范、事中控制、事后监督等措施，从企业规范的角度持续完善风险控制体系。

报告期内公司对内部管理相关制度及流程进行了持续优化，后续公司将结合公司实际不断更新完善相关制度建设，进一步提升公司经营管理水平及风险防范能力。

### 三、 投资者保护

#### (一) 实行累积投票制的情况

适用 不适用

2025年7月4日，公司召开2025年第一次临时股东大会选举董事、监事，审议相关议案时实行累积投票制；2025年10月17日，公司召开2025年第二次临时股东会进行董事会、监事会换届选举，审议相关议案时实行累积投票制，除此以外未实行累积投票制。

#### (二) 提供网络投票的情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开1次年度股东会，3次临时股东会，均采用现场投票和网络投票相结合的表决方式。

## 第六节 财务会计报告

### 一、 审计报告

是否审计	是			
审计意见	无保留意见			
审计报告中的特别段落	<input type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input checked="" type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明			
审计报告编号	立信中联审字[2026]A-0123 号			
审计机构名称	立信中联会计师事务所（特殊普通合伙）			
审计机构地址	天津市南开区红旗路 216 号天津中环产业园有限公司 A 楼南门二层			
审计报告日期	2026 年 4 月 28 日			
签字注册会计师姓名及连续签字年限	储佰源 1 年	周雅琴 1 年		
会计师事务所是否变更	是			
会计师事务所连续服务年限	1 年			
会计师事务所审计报酬（万元）	116			
审计报告正文：				

## 审 计 报 告

立信中联审字[2026]A-0123 号

天津卓朗信息科技股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了天津卓朗信息科技股份有限公司（以下简称津信科公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了津信科公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对

财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于津信科公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、与持续经营相关的重大不确定性

我们提醒财务报表使用者关注，如财务报表附注二、（二）所述，津信科公司 2025 年度实现的归属于母公司股东的净利润分别为-88,107.06 万元，经营活动净现金流为-3,811.48 万元；2025 年末资产总额 465,506.88 万元，负债总额 554,595.90 万元，资产总额小于负债总额 89,089.02 万元；2025 年末累计未分配利润为-784,101.55 万元；2025 年末流动资产 263,412.70 万元，流动负债 472,157.49 万元，流动资产小于流动负债 208,744.79 万元。上述情况表明存在可能导致对本公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。该事项不影响已发表的审计意见。

### 四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
（一）收入确认	
<p>津信科公司 2025 年度合并营业收入总额为 19,275.78 万元，主要为信息服务收入。基于收入确认存在舞弊风险假定，营业收入是构成利润的关键来源，从而使得营业收入存在被操控确认或确认于不正确期间以达到目标或预期水平的固有风险。因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>津信科公司本年营业收入相关会计政策及信息披露详见财务报表附注“三、（二十九）”、附注“五（四十二）”</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解、评价与收入确认相关的内部控制设计，并测试关键控制执行的有效性。</li> <li>2、审阅合同，识别合同中约定的履约义务及与商品或服务控制权转移相关的条款与条件，评估管理层对单项履约义务判断所依据的假设以及方法的合理性，判断收入类别判断是否准确，收入确认政策是否符合企业会计准则的相关规定。</li> <li>3、分别对报告期收入、毛利及毛利率变动执行分析性程序，以判断本报告期业务收入变动与毛利、毛利率变动是否具有合理性，变动趋势是否与行业变化趋势相符。</li> <li>4、根据交易规模的重要性选定重点核查业务范围，选取重要客户进行访谈、现场查看，同时结合从项</li> </ol>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
	目台账、财务账双向选择样本执行细节性测试、函证程序，以确认收入的真实性、准确性、完整性。 5、针对资产负债表日前后确认的营业收入执行截止性测试，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。 6、检查期后应收账款的减少情况以及营业收入的冲回情况，判断收入是否被记录在恰当的会计期间。 7、检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。
(二) 固定资产减值	
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，津信科公司固定资产账面余额为 292,239.83 万元，相应的固定资产减值准备 81,933.41 万元。当固定资产资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。减值迹象的判断、可收回金额的确定涉及重大会计估计，包括对预计售价、销售费用等的估计，该估计存在重大不确定性和复杂性。由于固定资产金额重大，且减值迹象的判断、可收回金额的确定涉及重大会计估计，因此我们将固定资产减值作为关键审计事项。</p> <p>津信科公司本年固定资产减值会计政策及披露信息见财务报表附注“三、(二十五)”、附注“五、(十四)”</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解并测试与期末固定减值准备计量和列报相关的内部控制制度的有效性；</li> <li>2、获取计算固定减值准备的测试资料，复核金额计算是否正确；</li> <li>3、了解公司进行固定减值准备时采用的关键估计和假设，主要包括与未来预计售价有关的关键估计和假设，并与市场可获取数据等进行比较，复核预计售价的合理性；</li> <li>4、了解公司对未来可收回金额估计时的费用项目是否完整，是否充分考虑了项目相关的税金和费用，并结合历史数据对公司预测数据合理性进行分析复核；</li> <li>5、聘请本所评估专家，对管理层做出关键估计所采用的评估报告进行复核，进一步验证管理层对固定资产减值会计估计的合理性。</li> </ol>
(二) 应收账款信用减值	
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，津信科公司应收账款账面余额为 53,066.95 万元，相应的坏账准备 39,896.75 万元。对于已发生信用减值的以及其他适用于单项评估的应收账款及合同资产，单项计提减值准备。对于未发生信用减值的应收账款及合同资产，根据以前年度具有类似信用风险特征的应收账款、合同资产组合的历史信用损失率为基础，结合当前状况以及对未来经济状况的前瞻性预测对历史数据进行调整，编制应收账款账龄天数与整个存续期预期信用损失率对照模型，计算预期信用损失，该估计存在重大不确定性和复</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解并测试与应收账款信用减值计量和列报相关的内部控制制度的有效性；</li> <li>2、获取应收账款明细表，复核金额加计是否正确；</li> <li>3、结合坏账准备科目与报表数核对是否相符；</li> <li>4、计算赊销比例、应收账款周转率及应收账款周转天数等指标，与公司以前年度指标、同行业同期相关指标对比分析，检查是否存在重大异常；</li> <li>5、实施函证程序，如果认为管理层不允许寄发询证函的原因不合理，或实施替代程序无法获取相关、可靠的审计证据，与治理层进行沟通，并确定其对审计工作和审计意见的影响。根据评估的舞弊风险等因素增加的审计程序。</li> </ol>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p>杂性。由于应收账款金额重大，且预期信用损失的确定涉及重大会计估计，因此我们将应收账款信用减值作为关键审计事项。</p> <p>津信科公司本年应收账款坏账准备的会计政策及披露信息见财务报表附注“三、(十二)”、附注“五、(四)”</p>	<p>6、检查应收账款是否已按照企业会计准则的规定在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>

## 五、其他信息

津信科公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括构成 2025 年年度报告相关文件中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 六、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估津信科公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算津信科公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督津信科公司的财务报告过程。

## 七、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理

---

预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对津信科公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致津信科公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就津信科公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构

---

成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（本页无正文）

立信中联会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国天津市

2026年4月28日

## 二、 财务报表

### (一) 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	五、（一）	79,211,326.87	83,903,350.23
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	五、（二）	2,536,544.96	2,536,544.96
衍生金融资产			
应收票据	五、（三）		6,002,437.00
应收账款	五、（四）	131,701,949.09	431,229,847.03
应收款项融资			
预付款项	五、（五）	314,955,108.04	310,451,254.48
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、（六）	241,590,996.55	341,464,638.59
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、（七）	1,663,133,960.52	1,742,280,495.09
其中：数据资源			
合同资产	五、（八）	32,941,085.63	89,930,127.89
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、（九）	168,056,023.42	196,598,097.13
<b>流动资产合计</b>		<b>2,634,126,995.08</b>	<b>3,204,396,792.40</b>
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	五、（十）		
长期股权投资	五、（十一）		
其他权益工具投资	五、（十二）	12,000,000.00	12,000,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产	五、（十三）	22,292,609.87	22,732,382.01
固定资产	五、（十四）	1,271,146,330.46	1,431,806,232.96
在建工程	五、（十五）	104,100,191.92	123,302,921.96

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、(十六)	14,359,221.32	26,121,120.97
无形资产	五、(十七)	186,162,377.24	198,219,643.38
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、(十八)		
长期待摊费用	五、(十九)		247,573.85
递延所得税资产	五、(二十)	14,446,522.92	35,922,256.91
其他非流动资产	五、(二十一)	396,434,576.59	416,155,215.83
<b>非流动资产合计</b>		2,020,941,830.32	2,266,507,347.87
<b>资产总计</b>		4,655,068,825.40	5,470,904,140.27
<b>流动负债：</b>			
短期借款	五、(二十三)	1,136,653,515.41	1,191,161,054.76
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	五、(二十四)	545,500,983.23	613,022,052.39
预收款项	五、(二十五)	232,932.22	136,603.90
合同负债	五、(二十六)	101,886,894.80	140,513,507.42
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、(二十七)	7,416,089.42	13,624,909.44
应交税费	五、(二十八)	9,210,268.63	17,277,015.10
其他应付款	五、(二十九)	2,522,038,661.76	1,574,715,230.34
其中：应付利息			
应付股利	五、(二十九)	7,228,669.74	7,228,669.74
应付手续费及佣金			

应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、(三十)	337,018,652.12	723,314,131.55
其他流动负债	五、(三十一)	61,616,942.76	96,404,505.50
<b>流动负债合计</b>		4,721,574,940.35	4,370,169,010.40
<b>非流动负债:</b>			
保险合同准备金			
长期借款	五、(三十二)	442,500,000.00	348,000,000.00
应付债券			
其中: 优先股			
永续债			
租赁负债	五、(三十三)	8,332,987.24	17,704,583.26
长期应付款	五、(三十四)	286,528,943.65	611,241,253.40
长期应付职工薪酬			
预计负债	五、(三十五)	19,038,600.00	1,000,000.00
递延收益	五、(三十六)	32,298,457.26	33,256,592.11
递延所得税负债	五、(二十)	35,685,038.21	33,547,096.18
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		824,384,026.36	1,044,749,524.95
<b>负债合计</b>		5,545,958,966.71	5,414,918,535.35
<b>所有者权益(或股东权益):</b>			
股本	五、(三十七)	3,411,394,363.00	3,411,394,363.00
其他权益工具			
其中: 优先股			
永续债			
资本公积	五、(三十八)	3,296,723,800.20	3,296,723,800.20
减: 库存股	五、(三十九)	16,941,665.80	16,941,665.80
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	五、(四十)	205,192,790.69	205,192,790.69
一般风险准备			
未分配利润	五、(四十一)	7,841,015,462.40	6,959,944,846.11

归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		-944,646,174.31	-63,575,558.02
少数股东权益		53,756,033.00	119,561,162.94
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>-890,890,141.31</b>	<b>55,985,604.92</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>4,655,068,825.40</b>	<b>5,470,904,140.27</b>

法定代表人：卢辉

主管会计工作负责人：李媛

会计机构负责人：李媛

## （二） 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		9,434,420.11	9,326,393.41
交易性金融资产		2,536,544.96	2,536,544.96
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十五、 (一)	2,089,055.99	3,856,216.25
应收款项融资			
预付款项			189,320.39
其他应收款	十五、 (二)	1,603,286,287.14	832,120,932.70
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		3,120.00	3,120.00
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
<b>流动资产合计</b>		<b>1,617,349,428.20</b>	<b>848,032,527.71</b>
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十五、 (三)	2,303,927,145.26	2,303,927,145.26
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		14,003,608.75	14,681,148.79
固定资产		1,347,479.62	1,409,382.68
在建工程			

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
<b>非流动资产合计</b>		2,319,278,233.63	2,320,017,676.73
<b>资产总计</b>		3,936,627,661.83	3,168,050,204.44
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		2,724,246.75	3,090,237.50
预收款项		169,962.77	136,603.90
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		1,620,117.00	1,795,758.68
应交税费		5,388,379.74	5,795,242.97
其他应付款		1,505,296,403.19	610,419,583.39
其中：应付利息			
应付股利			
合同负债			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		36,224,699.95	34,302,133.31
其他流动负债			3,032,108.19
<b>流动负债合计</b>		1,551,423,809.40	658,571,667.94
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		136,000,000.00	172,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		2,000,000.00	2,000,000.00
递延收益			
递延所得税负债			

其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		138,000,000.00	174,000,000.00
<b>负债合计</b>		1,689,423,809.40	832,571,667.94
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
股本		3,411,394,363.00	3,411,394,363.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		4,986,793,462.16	4,986,793,462.16
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		62,508,664.38	62,508,664.38
一般风险准备			
未分配利润		-6,213,492,637.11	-
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		2,247,203,852.43	2,335,478,536.50
<b>负债和所有者权益（或股东权益）合计</b>		3,936,627,661.83	3,168,050,204.44

### （三） 合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
<b>一、营业总收入</b>		192,757,780.58	932,348,101.30
其中：营业收入	五、（四十二）	192,757,780.58	932,348,101.30
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
<b>二、营业总成本</b>		774,203,303.17	1,385,048,709.25
其中：营业成本	五、（四十二）	296,149,353.25	904,715,455.29
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、（四十三）	9,876,370.50	17,177,172.81
销售费用	五、（四十	9,128,218.56	16,305,115.72

	四)		
管理费用	五、(四十五)	161,763,445.88	173,840,990.44
研发费用	五、(四十六)	65,406,615.55	95,886,880.50
财务费用	五、(四十七)	231,879,299.43	177,123,094.49
其中：利息费用		232,520,709.59	163,619,089.04
利息收入		4,542,779.76	2,258,597.75
加：其他收益	五、(四十八)	1,600,460.36	2,000,475.90
投资收益（损失以“-”号填列）	五、(四十九)	2,607,633.68	-3,368,987.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、(五十)		-24,600,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、(五十一)	-257,550,176.99	-71,007,854.95
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、(五十二)	-85,965,561.58	-289,035,561.42
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、(五十三)	79,889.25	130,644.35
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		-920,673,277.87	-838,581,891.22
加：营业外收入	五、(五十四)	-25,499.20	5,459,861.16
减：营业外支出	五、(五十五)	2,545,550.46	46,003,535.51
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		-923,244,327.53	-879,125,565.57
减：所得税费用	五、(五十六)	23,631,418.70	-4,702,644.54
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		-946,875,746.23	-874,422,921.03
其中：被合并方在合并前实现的净利润			
（一）按经营持续性分类：	-	-	-
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-946,875,746.23	-874,422,921.03
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-65,805,129.94	-123,036,232.26

2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		-881,070,616.29	-751,386,688.77
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>			
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
<b>七、综合收益总额</b>		-946,875,746.23	-874,422,921.03
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-881,070,616.29	-751,386,688.77
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-65,805,129.94	-123,036,232.26
<b>八、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）		-0.26	-0.22
（二）稀释每股收益（元/股）		-0.26	-0.20

法定代表人：卢辉

主管会计工作负责人：李媛

会计机构负责人：李媛

#### （四） 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业收入	十五、（四）	649,159.02	599,417.85
减：营业成本	十五、（四）	225,997.34	140,528.39
税金及附加		554,370.75	4,106,070.89
销售费用		38,936.91	434,534.97
管理费用		20,088,655.94	19,506,684.15
研发费用			
财务费用		68,848,571.06	20,474,073.65

其中：利息费用		68,828,427.69	20,718,198.84
利息收入		6,841.39	264,116.69
加：其他收益			585,794.25
投资收益（损失以“-”号填列）	十五、 （五）		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,496,283.94	-15,682,970.97
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		-90,603,656.92	-59,159,650.92
加：营业外收入		-25,640.70	41,416.18
减：营业外支出		-2,354,613.55	13,042,240.63
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		-88,274,684.07	-72,160,475.37
减：所得税费用			
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		-88,274,684.07	-72,160,475.37
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-88,274,684.07	-72,160,475.37
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
<b>六、综合收益总额</b>		-88,274,684.07	-72,160,475.37

<b>七、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

**(五) 合并现金流量表**

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		274,959,059.28	711,214,007.05
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		95,635.47	405,852.89
收到其他与经营活动有关的现金	五、（五十七）	202,831,797.32	162,138,097.89
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>477,886,492.07</b>	<b>873,757,957.83</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		187,142,880.39	845,556,194.15
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		142,843,395.40	194,437,857.28
支付的各项税费		13,239,641.24	39,329,660.27
支付其他与经营活动有关的现金	五、（五十七）	172,775,401.24	358,834,826.04
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>516,001,318.27</b>	<b>1,438,158,537.74</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>-38,114,826.20</b>	<b>-564,400,579.91</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		2,760,000.00	21,216.67
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收			

回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、(五十七)	65,302.73	1,000,000.00
<b>投资活动现金流入小计</b>		2,825,302.73	1,021,216.67
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,024,080.54	15,682,826.10
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流出小计</b>		3,024,080.54	15,682,826.10
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		-198,777.81	-14,661,609.43
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,393,698,000.00	1,190,900,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	五、(五十七)	2,139,594,575.52	1,621,672,647.10
<b>筹资活动现金流入小计</b>		3,533,292,575.52	2,812,572,647.10
偿还债务支付的现金		1,629,068,764.41	1,781,870,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		164,167,719.63	125,503,178.30
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、(五十七)	1,690,328,721.43	751,376,595.53
<b>筹资活动现金流出小计</b>		3,483,565,205.47	2,658,749,773.83
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		49,727,370.05	153,822,873.27
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-27.37	4.14
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	五、(五十八)	11,413,738.67	-425,239,311.93
加：期初现金及现金等价物余额	五、(五十八)	32,547,478.91	457,786,790.84
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	五、(五十八)	43,961,217.58	32,547,478.91

法定代表人：卢辉

主管会计工作负责人：李媛

会计机构负责人：李媛

#### (六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		768,790.09	595,611.75

收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		611,655,623.70	2,051,126.76
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>612,424,413.79</b>	<b>2,646,738.51</b>
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		10,799,702.03	13,116,083.98
支付的各项税费		588,489.69	1,137,441.87
支付其他与经营活动有关的现金		1,405,935,249.07	5,177,065.64
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>1,417,323,440.79</b>	<b>19,430,591.49</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>-804,899,027.00</b>	<b>-16,783,852.98</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		65,302.73	475,016,000.00
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>65,302.73</b>	<b>475,016,000.00</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			1,057,481,834.79
<b>投资活动现金流出小计</b>			<b>1,057,481,834.79</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>65,302.73</b>	<b>-582,465,834.79</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		1,946,786,616.67	780,071,068.10
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>1,946,786,616.67</b>	<b>780,071,068.10</b>
偿还债务支付的现金		34,000,000.00	31,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		66,970,893.26	10,501,775.02
支付其他与筹资活动有关的现金		1,041,060,000.00	167,510,856.41
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>1,142,030,893.26</b>	<b>209,012,631.43</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>804,755,723.41</b>	<b>571,058,436.67</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		<b>-78,000.86</b>	<b>-28,191,251.10</b>
加：期初现金及现金等价物余额		9,326,393.41	37,517,644.51
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>9,248,392.55</b>	<b>9,326,393.41</b>

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	3,411,394,363.00				3,296,723,800.20	16,941,665.80			205,192,790.69		- 6,012,422,838.56	247,595,478.22	1,131,541,927.75
加：会计政策变更													
前期差错更正											-947,522,007.55	- 128,034,315.28	- 1,075,556,322.83

同 一 控 制 下 企 业 合 并												
其 他												
二、本 年 期 初 余 额	3,411,394,363.0 0			3,296,723,800.2 0	16,941,665.8 0			205,192,790.6 9		6,959,944,846.1 1	- 119,561,162.9 4	55,985,604.92
三、本 期 增 减 变 动 金 额(减 少 以 “-” 号 填 列)										-881,070,616.29	- 65,805,129.94	-946,875,746.23
(一) 综 合 收 益 总 额										-881,070,616.29	- 65,805,129.94	-946,875,746.23
(二) 所 有												

者 投 入 和 减 少 资本												
1. 股 东 投 入 的 普 通 股												
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资本												
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额												
4. 其 他												

(三) 利 润 分 配												
1. 提 取 盈 余 公 积												
2. 提 取 一 般 风 险 准 备												
3. 对 所 有 者 (或 股 东) 的 分 配												
4. 其 他												
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转												

1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其												

他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益												
6. 其 他												
(五) 专 项 储 备												
1. 本 期 提 取												
2. 本 期 使 用												
(六) 其 他												
四、本 年 期 末 余 额	3,411,394,363.0 0			3,296,723,800.2 0	16,941,665.8 0			205,192,790.6 9		- 7,841,015,462.4 0	53,756,033.00	-890,890,141.31

项目	2024 年
----	--------

	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	3,411,394,363.00				3,379,359,747.45	29,752,874.80			205,192,790.69		- 5,290,979,411.02	335,336,003.20	2,010,550,618.52
加：会计政策变更													
前期差错更正											- 917,578,746.32	- 92,738,608.00	- 1,010,317,354.32
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	3,411,394,363.00				3,379,359,747.45	29,752,874.80			205,192,790.69		- 6,208,558,157.34	242,597,395.20	1,000,233,264.20
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-82,635,947.25	- 12,811,209.00					-751,386,688.77	- 123,036,232.26	-944,247,659.28
（一）综合收益总额											-751,386,688.77	- 123,036,232.26	-874,422,921.03
（二）所有者投入和减少资本													



3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					-82,635,947.25	-						-69,824,738.25
四、本年期末余额	3,411,394,363.00				3,296,723,800.20	12,811,209.00		205,192,790.69	-6,959,944,846.11	119,561,162.94		55,985,604.92

法定代表人：卢辉

主管会计工作负责人：李媛

会计机构负责人：李媛

(八) 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险	未分配利润	所有者权益合计
		优先	永续	其他								

		股	债						险 准 备			
一、上年期末余额	3,411,394,363.00				4,986,793,462.16				62,508,664.38		-6,125,217,953.04	2,335,478,536.50
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	3,411,394,363.00				4,986,793,462.16				62,508,664.38		-6,125,217,953.04	2,335,478,536.50
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)											-88,274,684.07	-88,274,684.07
(一)综合收益总额											-88,274,684.07	-88,274,684.07
(二)所有者投入和减少 资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者 投入资本												
3. 股份支付计入所有者 权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东) 的分配												
4. 其他												

(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
<b>四、本年期末余额</b>	3,411,394,363.00				4,986,793,462.16				62,508,664.38		-6,213,492,637.11	2,247,203,852.43

项目	2024年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,411,394,363.00				5,052,446,081.86				62,508,664.38		-	2,473,291,631.57

										6,053,057,477.67	
加：会计政策变更											
前期差错更正				40,434,698.85							40,434,698.85
其他											
<b>二、本年期初余额</b>	3,411,394,363.00			5,092,880,780.71				62,508,664.38		-	2,513,726,330.42
										6,053,057,477.67	
<b>三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)</b>				-106,087,318.55						-72,160,475.37	-178,247,793.92
(一) 综合收益总额										-72,160,475.37	-72,160,475.37
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 股东投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者(或股东)的分配											
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					-106,087,318.55							-106,087,318.55
<b>四、本年期末余额</b>	3,411,394,363.00				4,986,793,462.16				62,508,664.38		-6,125,217,953.04	2,335,478,536.50

# 天津卓朗信息科技股份有限公司

## 2025 年度财务报表附注

(除特别注明外，本附注金额单位均为人民币元)

### 一、公司基本情况

天津卓朗信息科技股份有限公司(原名华通天香集团股份有限公司,2009年11月18日更名为天津松江股份有限公司,2022年9月8日更为现名,以下简称“本公司”、“公司”或“津信科”,本公司及各子公司统称“本集团”),是于1992年7月30日经福建省经济体制改革委员会闽体改[1992]048号文批准,由福清市粮食局高山油厂为主改制,并联合福建宏裕粮油开发公司、福清市粮食经济开发总公司共同发起设立的定向募集股份有限公司,经福建省经济体制改革委员会闽体改[1992]131号文确认成立。本集团2000年1月27日于上海证券交易所上市,股票代码600225,现总部位于天津市红桥区湘潭道1号卓朗科技园区。根据《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定及上海证券交易所的安排,上海证券交易所于2025年3月6日对公司股票予以摘牌,公司股票终止上市,转入全国中小企业股份转让系统依托原证券公司代办股份转让系统设立并代为管理的两网公司及退市公司板块挂牌转让,证券代码为400259。

本公司组织形式:股份有限公司

本公司注册地址:天津市红桥区湘潭道1号

本公司总部办公地址:天津市红桥区湘潭道1号卓朗科技园区。

本集团所属行业为软件和信息技术服务业。

本公司及各子公司主要经营活动为提供系统集成解决方案服务、数据中心综合业务服务、自研软件产品、IT产品销售,以及房屋租赁物业服务等。

本公司母公司为天津津诚金石资本管理有限公司,间接控股股东为天津津诚国有资本投资运营有限公司,实际控制人为天津市人民政府国有资产监督管理委员会。

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月28日决议批准报出。

### 二、财务报表编制基础

#### (一) 编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定(以下合称“企业会计准则”)编制。

根据企业会计准则的相关规定,本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外,本财务报表均以历史成本为计量基础。持有待售的非流动资产,按公允价值减去预计费用后的金额,以及符合持有待售条件时的原账面价值,取两者孰低计价。资产如果发生减值,

则按照相关规定计提相应的减值准备。

## (二) 持续经营

本集团 2025 年度实现的归属于母公司股东的净利润为-88,107.06 万元，经营活动净现金流为-3,811.48 万元；2025 年末资产总额 465,506.88 万元，负债总额 554,595.90 万元，资产总额小于负债总额 89,089.02 万元；2025 年末累计未分配利润为-784,101.55 万元；2025 年末流动资产 263,412.70 万元，流动负债 472,157.49 万元，流动资产小于流动负债 208,744.79 万元。上述情况表明存在可能导致对本公司持续经营能力产生重大疑虑的重大不确定性。公司针对业务拟采取的改善措施如下：

### 1. 继续推动实施业务结构转型，为业务持续发展奠定基础

传统系统集成业务方面，针对存量业务，做好业务资金统筹，稳定关键项目团队、加强客户沟通，全力以赴确保存量项目顺利实施及验收，实现存量业务收入，保障重点项目顺利交付；对外埠业务单元新增业务进行严格风险把控，保留毛利水平较高、示范性标杆性较强的项目，重点聚焦存量项目消化和盈亏自平衡控制。

新培育业务方面，加大发展资源倾斜，强化人工智能、区块链等各类新技术在项目中应用，深化细分行业知识认知，构建公司的核心竞争力和业务基本盘。积极协调各类资源，进一步拓展市场空间及发展可能，服务好本地政企客户。

管理机制方面，针对津信科业务开展过程中，在资质信誉、资金需求、人员配置、流程运转、跨部门协同、重点项目推进保障等方面存在的问题，年初通过调研已形成 26 项重点工作任务，纳入公司重点督办，明确责任部门、时间节点和工作要求，并落实到相关部门年度经营指标中。通过具体问题整改实现共性问题的系统解决、个性问题的靶向解决和长效机制的建立健全。

### 2. 继续推动实施资产盘活，为长期发展做好保障

数据中心方面，继续大力推动现有的新疆、青海、北京等地数据中心的转让盘活工作，降低资产规模，逐步向轻资产公司转型。对数据中心，落实好前期盘活方案，推动潜在客户尽快上架，增加业务现金流，同时积极寻找意向方促成一次性出让。

闲置房产方面，结合房产特点制定差异化盘活方案，采用租售并举的策略，有针对性的向潜在目标客户进行推介，通过发布招商手册、视频推介、与专业中介机构合作等多种方式，提高资产曝光率，实现租赁签约率进一步提升。

### 3. 继续推动财务策略优化，分类施策化解债务风险和压降成本费用

债务风险化解方面，加强与各债权人的全方位协调，稳定债务规模；与上级股东保持密切沟通，持续获得股东资金支持，以进一步保障公司流动性的安全性。

成本费用压降方面，通过控制并压降各类成本费用，尽可能减少现金流出和增加现金流入，通过采取削减冗余分支机构、盘活处置存量低效资产，节约管理成本支出等举措，支撑公司的业务发展，以增强企业主导业务的市场竞争力；通过不断调整业务结构和控制经营规

模控制压降现金流出风险；持续进行人员结构调整，提升人效，降低冗余支出。

### 三、重要会计政策及会计估计

#### (一) 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### (二) 会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### (三) 营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

#### (四) 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

#### (五) 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额超过 100 万元收入
重要的坏账准备转回或转销	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额超过 100 万元收入
重要的在建工程	超过资产总额的 0.5%
重要的非全资子公司	资产或营业收入占合并报表 10% 以上
重要的合营企业或联营企业	单项投资占长期股权投资账面价值 10% 以上，且金额超过 1000 万元或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润 10% 以上
重要的超过 1 年的应付款项	超过负债总额的 0.5%
重要的投资活动	单项投资占收到或支付投资活动现金流入或流出总额的 10% 以上，且金额超过 1,000 万元

#### (六) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

##### 1. 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

---

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

## 2. 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注三、（七）2“合并财务报表编制的方法”），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注三、（十六）“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产

---

或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

## **(七) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法**

### **1. 控制的判断标准**

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

### **2. 合并财务报表的编制方法**

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按

照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注三、（十六）“长期股权投资”或本附注三、（十一）“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注三、（十六）“长期股权投资” 2.（4）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

#### （八）合营安排的分类及共同经营的会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注三、（十六）“长期股权投资” 2.（2）“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中

归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

### **(九) 现金及现金等价物的确定标准**

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起，三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

### **(十) 外币业务和外币报表折算**

#### **1. 外币交易的折算方法**

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

#### **2. 对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法**

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：（1）属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；（2）用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及（3）可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，计入其他综合收益；处置境外经营时，转入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

#### **3. 外币财务报表的折算方法**

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分

配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## **(十一) 金融工具**

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### **1. 金融工具的分类、确认和计量**

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### **(1) 以摊余成本计量的金融资产**

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### **(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产**

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

### (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

## 2. 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

### (1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### (2) 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

## 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：

- (1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- (2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- (3) 该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有

---

的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### **4. 金融负债的终止确认**

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### **5. 金融工具的减值**

本集团以预期信用损失为基础进行金融工具减值会计处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

(1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；

(2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；

(3) 对于未提用的贷款承诺，信用损失为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。本公司对贷款承诺预期信用损失的估计，与其对该贷款承诺提用情况的预期保持一致；

(4) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值；

(5) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

对于购买或源生的未发生信用减值的金融工具，每个资产负债表日，考虑合理且有依据的信息（包括前瞻性信息），评估其信用风险自初始确认后是否显著增加，按照三阶段分别确认预期信用损失。信用风险自初始确认后未显著增加的，处于第一阶段，按照该金融工具未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其账面余额和实际利率计算利息收入；处于第三阶段的金融工具，按照其摊余成本和实际利率计算确定利息收入。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备，其利息收入按照金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定。

损失准备的增加或转回，作为减值损失或利得，计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

## **6. 金融资产和金融负债的抵销**

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## **7. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法**

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转

移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

## 8. 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

### (十二) 应收款项坏账准备的确认标准和计提方法

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于已发生信用减值的以及其他适用于单项评估的应收账款及合同资产，单项计提减值准备。对于未发生信用减值的应收账款及合同资产，根据以前年度具有类似信用风险特征的应收账款、合同资产组合的历史信用损失率为基础，结合当前状况以及对未来经济状况的前瞻性预测对历史数据进行调整，编制应收账款账龄天数与整个存续期预期信用损失率对照模型，计算预期信用损失。

本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

#### 1. 应收票据组合

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为银行
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分

本集团参考历史信用损失经验，判断所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不

会因银行违约而产生重大损失，不计提坏账准备；未逾期商业承兑汇票，按组合评估预期信用损失，按应收账款同类组合的比例计提坏账准备。承兑汇票逾期后，转入应收账款按照不同组合计量损失准备。

## 2. 应收账款组合

对于不含重大融资成分的应收账款，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合一	合并范围内关联方往来
组合二	政府及其有关机构款项
组合三	合营企业、联营企业及其他关联方款项
组合四	售房款
组合五	经营租赁款、物业费、广告收入等
组合六	信息技术服务板块应收款

## 3. 其他应收款组合

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合一	合并范围内关联方往来
组合二	政府及其有关机构款项
组合三	合营企业、联营企业及其他关联方款项
组合四	保证金、押金等
组合五	备用金、代垫及暂付款项等其他款项
组合六	应收抵扣后期应付的保证金、押金及业务款项（信息技术服务板块）

## 4. 长期应收款组合

对于不适用或不选择简化处理方法的其他应收款和长期应收款，本集团依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内或整个存续期的预期信用损失的金额计量计算预期信用损失。

## 5. 应收款项融资组合

项 目	确定组合的依据
组合一-应收款项融资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年内（含一年）的部分
组合二-其他债权投资	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自取得起期限在一年以上的

## 6. 合同资产组合

项 目	确定组合的依据
组合一	保证类质量保证金
组合二	应按合同收取的业务款
组合三	PPP 项目应收款项

### (十三) 存货

#### 1. 存货的分类

存货按房地产开发产品和非房地产开发产品分类。房地产开发产品包括开发产品、开发成本。非房地产开发产品包括原材料、库存商品、合同履约成本、周转材料等。

#### 2. 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价。

原材料、库存商品领用和发出时按加权平均法。

合同履约成本按实际成本计量，包括从合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用。

周转材料包括低值易耗品和包装物，低值易耗品于领用时按五五摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

开发产品的实际成本包括土地出让金、基础配套设施支出、建筑安装工程支出、开发项目完工之前所发生的借款费用及开发过程中的其他相关费用。开发产品发出时，采用个别计价法确定其实际成本。

费用的归集分摊方法如下：

(1) 土地开发前期费用包括在地产开发前发生的费用，一般按地块归集，两个以上地块共同发生的费用根据各地块建筑面积分摊；

(2) 建筑安装工程费：根据实际业态分摊，属于共有的按建筑面积分摊；

(3) 拆迁费用：红线内拆迁费用直接计入该地块成本；红线外拆迁费用，属区间市政道路的，原则上由道路两侧的地块各分担一半；市政及公建配套设施用地、主干道及其他地带的拆迁费用，只在已开发地块中分摊（但以各地块的预计总成本为分摊上限），其中已竣工项目优先分摊。还迁商品房价值按照所有业态的建筑面积进行分摊；

(4) 市政及公建配套费用包括配套站点建造成本、市政管线的建造成本、其他成本（包括区域内非营业性文教、卫生、行政管理设施）等。上述建造成本在工程竣工验收后，只在

---

已开发地块中分摊（但以各地块的预计总成本为分摊上限），其中已竣工项目优先分摊。区域内非营业性的文教、卫生、行政管理、市政公用配套设施，无偿交付管理部门使用，其所需建设费用，计入开发成本。

### **3. 存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法**

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### **4. 存货的盘存制度**

存货的盘存制度为永续盘存制。

#### **(十四) 合同资产和合同负债**

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。合同资产是本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。合同负债是本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。

资产负债表日，对于不同合同下的合同资产、合同负债，分别列示。对于同一合同下的合同资产、合同负债，以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性分别列示为合同资产或其他非流动资产，已计提减值准备的，减去合同资产减值准备的期末余额后列示；净额为贷方余额的，根据其流动性列示为合同负债或其他非流动负债。

#### **(十五) 持有待售的非流动资产或处置组**

本集团将通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值，并同时满足以下两个条件的，划分为持有待售类别：

（1）某项非流动资产或处置组根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）本集团已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。（有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。）

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本集团初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，本集团不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：

(1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；

(2) 可收回金额。

## **(十六) 长期股权投资**

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注三、11“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### **1. 投资成本的确定**

---

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为可供出售金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。原持有股权投资为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入当期损益。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## 2. 后续计量及损益确认方法

---

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

#### （1）成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

#### （2）权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于首次执行新会计准则之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存

---

在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线摊销的金额计入当期损益。

### （3）收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### （4）处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注三、（七）2“合并财务报表编制的方法”所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩

余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

### (十七) 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计残值率 (%)	预计使用寿命	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	5.00	20-30 年	3.17-4.75

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注三、(二十五)“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

### (十八) 固定资产

#### 1. 固定资产确认条件

本集团固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

## 2. 固定资产分类及折旧方法

本集团采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本集团确定各类固定资产的年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	预计残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	5-30	5.00	3.17-19.00
机器设备	3-20	5.00	4.75-31.67
运输设备	5-10	5.00	9.50-19.00
办公设备及其他电子设备等	5-10	5.00	9.50-19.00

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧。

每年年度终了，本集团对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

### (十九) 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

本公司各类在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转固标准和时点
房屋及建筑物	满足建筑安装验收标准
需要安装调试的机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

### (二十) 借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专

---

门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

## **(二十一) 租赁**

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

### **1. 本公司作为承租人**

合同中同时包含多项单独租赁的，将合同予以分拆，分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，将租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。（新租赁准则第十二条规定了采用简化处理情形，承租人可以按照租赁资产的类别选择是否分拆合同包含的租赁和非租赁部分。选择不分拆的，将各租赁部分及其相关的非租赁部分分别合并成租赁）租赁期是本公司有权使用租赁资产且不可撤销的期间。

#### **(1) 使用权资产**

使用权资产是指本公司可在租赁期内使用租赁资产的权利。本公司租赁资产的类别主要包括房屋建筑物、机器设备、运输工具等。

在租赁期开始日，本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但属于为生产存货而发生的，适用《企业会计准则第1号——存货》。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，根据与使用权资产有关的经济利益的预期实现方式作出决定，以直线法对使用权资产计提折旧，并对已识别的减值损失进行会计处理。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

#### **(2) 租赁负债**

租赁负债反映本公司尚未支付的租赁付款额的现值。本公司按照租赁期开始日尚未支付

---

的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率时，采用增量借款利率作为折现率，以同期银行贷款利率为基础，考虑相关因素调整得出增量借款利率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的计入相关资产成本。

当购买选择权、续租选择权、终止租赁选择权的评估结果发生变化，续租选择权、终止租赁选择权实际行使情况与原评估结果不一致，根据担保余值预计的应付金额发生变动，用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，或者实质固定付款额发生变动时，重新计量租赁负债。

### （3）租赁的变更

当租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围，且增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当时，该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理。未作为单独租赁进行会计处理的，分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，重新计量租赁负债。

### （4）短期租赁和低价值资产租赁

本公司将在租赁期开始日租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过 40,000.00 元的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债，将租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关的资产成本或当期损益。

### （5）售后租回交易

对于售后租回交易，本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售，属于销售的，按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；不属于销售的，继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

## 2. 本公司作为出租人

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁，实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，此外为经营租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### (1) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本公司因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本公司提供的担保余值。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### (2) 经营租赁

租赁期内各个期间，本公司采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### (3) 售后租回交易

对于售后租回交易，本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售，属于销售的，根据适用的会计准则对资产购买和资产处置进行会计处理；不属于销售的，不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。

## (二十二) 无形资产

本公司无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命如下：

类别	使用寿命（年）	确定依据	摊销方法
----	---------	------	------

土地使用权	50	法定权证规定年限	直线法
专利权	8.33-10	预计受益年限	直线法
软件使用权	8.33-10	预计受益年限	直线法
PPP 项目运营权	29	项目运营期	直线法

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

本公司期末预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

本公司无使用寿命不确定的无形资产。

### (二十三) 研究与开发支出

本集团研究开发支出包括研发人员职工薪酬、外包合作研发等委托费用、材料费、研发资产折旧摊销费用、检验费及其他相关费用。

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

### (二十四) 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按实际支出入账，在预计受益期间按直线法摊销。

### (二十五) 长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

---

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的,按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定;不存在销售协议但存在资产活跃市场的,公允价值按照该资产的买方出价确定;不存在销售协议和资产活跃市场的,则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值,按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量,选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉,在进行减值测试时,将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值,再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认,以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## **(二十六) 职工薪酬**

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。其中:

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系,或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议,在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时,和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日,确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的,按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等,在符合预计负债确认条件时,计入当期损益(辞退福利)。

本集团向职工提供的其他长期职工福利,符合设定提存计划的,按照设定提存计划进行

---

会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

## **(二十七) 预计负债**

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本公司承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

### **1. 亏损合同**

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

### **2. 重组义务**

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

## **(二十八) 股份支付**

### **1. 股份支付的会计处理方法**

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### **（1）以权益结算的股份支付**

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

#### **（2）以现金结算的股份支付**

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的

---

公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

## **2. 修改、终止股份支付计划的相关会计处理**

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

## **3. 涉及本集团与本集团股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理**

涉及本集团与本集团股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中之一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

(1) 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

(2) 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

## **(二十九) 收入**

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：

- 
- (1) 合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；
  - (2) 合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；
  - (3) 合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；
  - (4) 合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；
  - (5) 本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司在向客户转让商品前能够控制该商品的，为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

#### **1. 系统集成解决方案服务**

本公司接受委托向客户提供系统集成解决方案服务，包括信息系统方案设计、实施部署、上线交付及运维服务等程序。信息系统方案设计、实施部署及上线交付服务，满足时段法确认条件的情况下，根据履约进度在一段时间内确认收入，履约进度不能合理确定的除外，本公司履约进度的确定方法为产出法；不满足时段法确认条件的情况下，按照在劳务已经交付并获得客户验收后，本公司在该时点确认收入实现。运维服务因在本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，根据提供服务的期间，按照从接受劳务方已收或应收的合同或协议价款分期确定服务年度当期的服务收入。

## 2. 数据中心综合业务

### (1) IDC 数据中心的托管服务

IDC 数据中心的托管服务，因在本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，根据提供服务的期间，按照从接受劳务方已收或应收的合同或协议价款分期确定服务年度当期的服务收入。

### (2) 云计算服务

本公司接受委托向客户提供以云计算技术和数据中心资源为基础，为客户提供的云计算与存储资源，因在本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，根据提供服务的计算类型和存储期间，按照从接受劳务方已收或应收的合同或协议价款分期确定服务年度当期的服务收入。

### (3) IDC 建设

本公司向客户提供建造服务，因在本公司履约的同时客户能够控制本公司履约过程中的在建商品，根据履约进度在一段时间内确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司履约进度的确定方法为产出法，具体根据累计已完成的合同工作量/合同预计总工作量的比例确定。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

## 3. 商品销售

本集团自研软件产品销售及 IT 产品销售业务通常仅包括转让商品的履约义务，在客户收到商品并签收时，商品的控制权转移，本公司在该时点确认收入实现。

## 4. 房地产销售

本集团销售房地产的业务通常仅包括转让商品的履约义务。房地产销售在房产完工并验收合格，达到销售合同约定的交付条件，在客户取得相关商品或服务控制权时点，暨取得了买方付款证明并交付使用时，确认销售收入的实现。客户接到书面交房通知，无正当理由拒绝接收的，于书面交房通知确定的交付使用时限结束后即确认销售收入的实现。

对于根据销售合同条款、各地的法律及监管要求，满足在某一时段内履行履约义务条件的房地产销售，本集团在该段时间内按履约进度确认收入。

本集团销售房地产通常为预收房款的方式，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

### (三十) 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：

(1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产

的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分,对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核,必要时进行变更;

(2) 政府文件中对用途仅作一般性表述,没有指明特定项目的,作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量;公允价值不能够可靠取得的,按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时,按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金,按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件:

(1) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认,或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算,且预计其金额不存在重大不确定性;

(2) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法,且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可申请),而不是专门针对特定企业制定的;

(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限,且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的,因而可以合理保证其可在规定期限内收到;

(4) 根据本集团和该补助事项的具体情况,应满足的其他相关条件(如有)。

与资产相关的政府补助,确认为递延收益,并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助,用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益;用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助,区分不同部分分别进行会计处理;难以区分的,将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助,按照经济业务的实质,计入其他收益或冲减相关成本费用;与日常活动无关的政府补助,计入营业外收入。

取得政策性优惠贷款贴息,区分以下两种取得方式进行会计处理:

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行,由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的,以实际收到的借款金额作为借款的入账价值,按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本集团的,将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回时,存在相关递延收益余额的,冲减相关递延收益账面余额,超出部分计入当期损益;属于其他情况的,直接计入当期损益。

### **(三十一) 递延所得税资产和递延所得税负债**

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉,或与直接计入

所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后得出。本集团根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

## **(三十二) 重要会计政策和会计估计的变更**

### **1. 重要会计政策变更**

本集团本报告期无会计政策变更事项。

### **2. 重要会计估计变更**

本集团本报告期无会计估计变更事项。

## **四、税项**

### (一) 主要税种和税率

税种	计税依据	税率(%)
增值税	一般纳税人应税收入按适用税率计算销项税额，扣除允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税	6、9、13
增值税	按应税收入简易征收	3、5
城市维护建设税	按实际缴纳流转税计缴	7
教育费附加	按实际缴纳流转税计缴	3
地方教育费附加	按实际缴纳流转税计缴	2
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15、25
契税	按土地使用权出让金额计缴	3
土地增值税	按房地产销售收入扣除扣除项目金额计缴	超率累进税率 30-60

存在不同企业所得税税率纳税主体的情况：

纳税主体名称	所得税税率
天津卓朗昆仑云软件技术有限公司	按应纳税所得额的 15% 计缴

### (二) 重要的税收优惠政策及依据

1. 本公司的三级子公司天津卓朗昆仑云软件技术有限公司被认定为高新技术企业，于 2024 年 12 月 3 日取得了天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202412001526，根据《中华人民共和国企业所得税法》的有关规定，2024 年度至 2026 年度可享受 15% 的企业所得税税率。

2. 根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）规定，公司及所属子公司在销售其自行开发生生产的软件产品，按 13% 税率缴纳增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分享受即征即退政策。

## 五、合并财务报表项目注释

### (一) 货币资金

项目	期末余额	上年年末余额
库存现金		
银行存款	56,707,263.91	60,706,265.39
其他货币资金	22,504,062.96	23,197,084.84
存放财务公司款项		
合计	79,211,326.87	83,903,350.23

项 目	期末余额	上年年末余额
其中：存放在境外的款项总额		

注：

(1) 本集团货币资金包括公司重整管理人管理的重整专用账户存款 9,074,088.63 元，管理人管理的专用账户系专门用于公司破产重整的银行账户。

(2) 本集团期末其他货币资金为证券账户余额、保证金存款及利息。

(3) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团使用权受到限制的货币资金为 35,250,109.29 元，详见附注五、(二十二)“所有权或使用权受限资产”。

## (二) 交易性金融资产

项 目	期末余额	上年年末余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,536,544.96	2,536,544.96
其中：债务工具投资	2,536,544.96	2,536,544.96
合 计	2,536,544.96	2,536,544.96

## (三) 应收票据

### 1. 应收票据分类列示

项 目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票		
商业承兑汇票		6,032,600.00
小 计		6,032,600.00
减：坏账准备		30,163.00
合 计		6,002,437.00

### 2. 按坏账计提方法分类披露

类 别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项金额计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
其中：商业承兑汇票					
合 计					

(续)

类别	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项金额计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	6,032,600.00	100.00	30,163.00	0.50	6,002,437.00
其中：商业承兑汇票	6,032,600.00	100.00	30,163.00	0.50	6,002,437.00
合计	<b>6,032,600.00</b>	<b>100.00</b>	<b>30,163.00</b>	<b>0.50</b>	<b>6,002,437.00</b>

### 3. 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	30,163.00		30,163.00			
合计	<b>30,163.00</b>		<b>30,163.00</b>			

### 4. 本公司期末无已质押的应收票据

### 5. 期末公司无已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

## (四) 应收账款

### 1. 应收账款列示

项目	期末余额	上年年末余额
应收账款	530,669,497.66	609,763,203.84
减：坏账准备	398,967,548.57	178,533,356.81
合计	<b>131,701,949.09</b>	<b>431,229,847.03</b>

### 2. 应收账款按账龄披露

#### (1) 软件信息服务

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内	56,110,810.50	255,667,711.41
其中：6个月以内	28,967,495.38	90,337,532.65
7-12个月	27,143,315.12	165,330,178.76
1至2年	154,933,184.31	155,974,844.99

账 龄	期末余额	上年年末余额
2 至 3 年	150,079,846.88	33,608,124.74
3 至 4 年	30,920,459.67	35,589,593.58
4 至 5 年	19,984,350.78	8,753,777.13
5 年以上	112,430,488.27	113,874,570.25
小 计	524,459,140.41	603,468,622.10
减：坏账准备	395,314,251.26	176,507,364.47
合 计	<b>129,144,889.15</b>	<b>426,961,257.63</b>

(2) 房地产业务

账 龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内	123,015.58	10,000.00
1 至 2 年	10,000.00	682,490.95
2 至 3 年	682,490.95	2,697,425.36
3 至 4 年	2,697,425.36	2,697,425.36
4 至 5 年	2,697,425.36	
5 年以上		207,240.07
小 计	6,210,357.25	6,294,581.74
减：坏账准备	3,653,297.31	2,025,992.34
合 计	<b>2,557,059.94</b>	<b>4,268,589.40</b>

3. 应收账款按坏账计提方法分类披露

类 别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	257,587,420.50	48.54	257,587,420.50	100.00	
按组合计提坏账准备	273,082,077.16	51.46	141,380,128.07	51.77	131,701,949.09
其中：					
合营企业、联营企业及其他关联方款项	2,025,929.22	0.38	243,081.10	12.00	1,782,848.12
经营租赁款、物业	6,178,611.41	1.16	3,637,917.07	58.88	2,540,694.34

类 别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
费、广告收入等					
信息技术服务板块应收款	264,877,536.53	49.92	137,499,129.90	51.91	127,378,406.63
<b>合 计</b>	<b>530,669,497.66</b>	<b>100.00</b>	<b>398,967,548.57</b>	<b>75.18</b>	<b>131,701,949.09</b>

(续)

类 别	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,353,120.74	0.39	2,353,120.74	100.00	
按组合计提坏账准备	607,410,083.10	99.61	176,180,236.07	29.01	431,229,847.03
其中：					
合营企业、联营企业及其他关联方款项	675,789.05	0.11	151,581.89	22.43	524,207.16
经营租赁款、物业费、广告收入等	6,066,884.67	0.99	1,921,349.45	31.67	4,145,535.22
信息技术服务板块应收款	600,667,409.38	98.51	174,107,304.73	28.99	426,560,104.65
<b>合 计</b>	<b>609,763,203.84</b>	<b>100.00</b>	<b>178,533,356.81</b>	<b>29.28</b>	<b>431,229,847.03</b>

本集团对应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(1) 按单项计提坏账准备的应收账款

项 目	账面余额	整个存续期预期信用损失率 (%)	坏账准备	理由
天津电子材料与产品交易有限公司	11,288.84	100.00	11,288.84	回收可能性
天津市电信器材有限公司	8,876,919.00	100.00	8,876,919.00	回收可能性
天津市亿人科技发展有限公司	10,780,246.54	100.00	10,780,246.54	回收可能性
上海多融科技发展有限公司	9,741,600.00	100.00	9,741,600.00	回收可能性
深圳市鹿驰科技有限公司	107,728,800.00	100.00	107,728,800.00	回收可能性

项 目	账面余额	整个存续期 预期信用损 失率 (%)	坏账准备	理由
中国移动通信集团广东有限公司广州分公司	12,477,000.00	100.00	12,477,000.00	回收可能性
江苏恒鑫网络科技有限公司	45,900,000.00	100.00	45,900,000.00	回收可能性
江西世星科技有限公司	25,257,200.00	100.00	25,257,200.00	回收可能性
沈阳万博开发建设有限公司	2,980,656.63	100.00	2,980,656.63	回收可能性
四川汉唐云分布式存储技术有限公司	18,322,800.00	100.00	18,322,800.00	回收可能性
江西省邮电建设工程有限公司	13,157,788.75	100.00	13,157,788.75	回收可能性
江西银创信息科技有限公司	2,345,178.00	100.00	2,345,178.00	回收可能性
云南星际轩逸数据科技有限公司	6,888.77	100.00	6,888.77	回收可能性
山西省黄河万家寨水务集团有限公司	1,039.00	100.00	1,039.00	回收可能性
国网浙江平湖市供电有限公司	14.97	100.00	14.97	回收可能性
<b>合 计</b>	<b>257,587,420.50</b>	<b>100.00</b>	<b>257,587,420.50</b>	

(2) 按组合计提坏账准备

组合 3-合营企业、联营企业及其他关联方款项

账 龄	账面余额	整个存续期预期 信用损失率 (%)	坏账准备	理由
1 年以内	1,606,357.53	10.08	161,840.83	
其中：6 个月以 内	90,825.69	2.65	2,406.88	回收可能性
7-12 个月	1,515,531.84	10.52	159,433.95	回收可能性
1 至 2 年	399,114.69	19.33	77,148.87	回收可能性
2 至 3 年	20,457.00	20.00	4,091.40	回收可能性
3 至 4 年				
4 至 5 年				
5 年以上				
<b>合 计</b>	<b>2,025,929.22</b>	<b>12.00</b>	<b>243,081.10</b>	

组合 5-经营租赁款、物业费、广告收入等

账龄	账面余额	整个存续期预期信用损失率 (%)	坏账准备	理由
1年以内	123,015.58	0.50	615.08	
其中：6个月以内	123,015.58	0.50	615.08	回收可能性
7-12个月				
1至2年	10,000.00	5.00	500.00	回收可能性
2至3年	650,745.11	20.00	130,149.02	回收可能性
3至4年	2,697,425.36	50.00	1,348,712.68	回收可能性
4至5年	2,697,425.36	80.00	2,157,940.29	回收可能性
5年以上				
<b>合计</b>	<b>6,178,611.41</b>	<b>58.88</b>	<b>3,637,917.07</b>	

组合6-信息技术服务板块应收账款

账龄	账面余额	整个存续期预期信用损失率 (%)	坏账准备	理由
1年以内	54,504,452.97	6.31	3,439,567.87	
其中：6个月以内	28,876,669.69	2.58	745,029.06	回收可能性
7-12个月	25,627,783.28	10.51	2,694,538.81	回收可能性
1至2年	46,015,448.08	19.30	8,878,747.82	回收可能性
2至3年	30,165,226.72	28.01	8,448,386.90	回收可能性
3至4年	18,198,203.04	41.85	7,616,167.22	回收可能性
4至5年	17,508,730.42	60.72	10,630,784.79	回收可能性
5年以上	98,485,475.30	100.00	98,485,475.30	回收可能性
<b>合计</b>	<b>264,877,536.53</b>	<b>51.91</b>	<b>137,499,129.90</b>	

4. 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	2,353,120.74	218,176,319.90			37,057,979.86	257,587,420.50
按组合计提坏账准备	176,180,236.07	20,859,211.86	18,601,340.00		-37,057,979.86	141,380,128.07
<b>合计</b>	<b>178,533,356.81</b>	<b>239,035,531.76</b>	<b>18,601,340.00</b>			<b>398,967,548.57</b>

注：其他变动为本期公司基于应收款项个别信用风险特征的重新评估，将原纳入组合计

提坏账准备的款项，调整为单项计提的坏账准备。

5. 本期无实际核销的应收账款

6. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	合计	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
深圳市鹿驰科技有限公司	107,728,800.00		107,728,800.00	8.35	107,728,800.00
江苏恒鑫网络科技有限公司	45,900,000.00		45,900,000.00	3.56	45,900,000.00
天津市公安局宁河分局	34,880,000.00		34,880,000.00	2.70	10,062,194.00
江西世星科技有限公司	25,257,200.00		25,257,200.00	1.96	25,257,200.00
四川汉唐云分布式存储技术有限公司	18,322,800.00		18,322,800.00	1.42	18,322,800.00
<b>合计</b>	<b>232,088,800.00</b>		<b>232,088,800.00</b>	<b>17.99</b>	<b>207,270,994.00</b>

7. 应收账款抵押事项

详见附注五、(二十二)“所有权或使用权受限资产”。

(五) 预付款项

1. 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		上年年末余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	15,157,863.01	4.81	125,971,973.83	40.58
1至2年	115,422,866.73	36.65	55,996,686.80	18.04
2至3年	55,959,344.04	17.77	127,221,048.02	40.98
3年以上	128,415,034.26	40.77	1,261,545.83	0.40
<b>合计</b>	<b>314,955,108.04</b>	<b>100.00</b>	<b>310,451,254.48</b>	<b>100.00</b>

2. 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	与本公司关系	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)	账龄
常州翰林网际信息技术有限公司	非关联方	84,895,367.47	26.95	1-2年
		50,431,910.88	16.01	2-3年

预付对象	与本公司关系	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)	账龄
中化学曙光建设有限公司抚州分公司	非关联方	126,761,716.20	40.25	3年以上
时代(山东)供应链管理有限公司	非关联方	24,754,740.39	7.86	1-2年
中铁六局集团有限公司建筑安装分公司	非关联方	1,200,000.00	0.38	1-2年
		2,586,801.47	0.82	2-3年
天津市国毅洪源科技有限公司	非关联方	2,347,172.00	0.75	1年以内
		699,637.39	0.22	1-2年
<b>合 计</b>		<b>293,677,345.80</b>	<b>93.24</b>	

**(六) 其他应收款**

项 目	期末余额	上年年末余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	241,590,996.55	341,464,638.59
<b>合 计</b>	<b>241,590,996.55</b>	<b>341,464,638.59</b>

**1. 其他应收款**

(1) 其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	期末余额	上年年末余额
应收税务局增值税即征即退款	692,172.43	701,267.08
经营资金拆借款	2,565,529,438.05	2,567,889,083.79
应收退货款	216,398,299.44	222,298,299.44
保证金、押金	47,602,639.69	49,567,199.01
抵扣后期应付的保证金、押金及业务款	19,986,840.00	65,626,840.00
备用金、代垫及暂付款项等其他款项	6,773,845.30	13,628,039.40
<b>合 计</b>	<b>2,856,983,234.91</b>	<b>2,919,710,728.72</b>

(2) 按账龄披露

①软件信息服务

账 龄	期末余额	上年年末余额
1年以内	745,532.74	249,511,183.94

账 龄	期末余额	上年年末余额
其中：6 个月以内	325,067.88	8,215,631.14
7-12 个月	420,464.86	241,295,552.80
1 至 2 年	236,647,555.39	58,335,795.99
2 至 3 年	46,184,786.49	17,645,518.20
3 至 4 年	758,729.80	17,695,184.81
4 至 5 年	5,009,635.11	9,635,632.55
5 年以上	3,423,053.68	2,601,758.09
小 计	292,769,293.21	355,425,073.58
减：坏账准备	51,690,667.52	15,236,397.13
<b>合 计</b>	<b>241,078,625.69</b>	<b>340,188,676.45</b>

②房地产业务

账 龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内	1,000.00	
其中：6 个月以内	1,000.00	
7-12 个月		
1 至 2 年		485.90
2 至 3 年		25,376.94
3 至 4 年	19,604.13	54,058,490.05
4 至 5 年	54,058,490.05	586,697,393.94
5 年以上	2,507,626,753.54	1,920,994,662.33
小 计	2,561,705,847.72	2,561,776,409.16
减：坏账准备	2,561,695,095.66	2,561,755,646.01
<b>合 计</b>	<b>10,752.06</b>	<b>20,763.15</b>

③融资租赁服务

账 龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内		1,152.00
其中：6 个月以内		
7-12 个月		1,152.00

账 龄	期末余额	上年年末余额
1 至 2 年		
2 至 3 年		
3 至 4 年		2,508,093.98
4 至 5 年	2,508,093.98	
5 年以上		
小 计	2,508,093.98	2,509,245.98
减：坏账准备	2,006,475.18	1,254,046.99
合 计	501,618.80	1,255,198.99

(3) 按坏账计提方法分类披露

类 别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,593,459,813.19	90.78	2,593,459,813.19	100.00	
按组合计提坏账准备	263,523,421.72	9.22	21,932,425.17	8.32	241,590,996.55
其中：					
政府及其有关机构 款项	692,172.43	0.02			692,172.43
合营企业、联营企 业及其他关联方款项	5,712,867.33	0.20	3,982,256.07	69.71	1,730,611.26
保证金、押金等	47,582,639.69	1.67	3,413,953.21	7.17	44,168,686.48
备用金、代垫及暂 付款项等其他款项	189,548,902.27	6.63	14,536,215.89	7.67	175,012,686.38
应收抵扣后期应付 的保证金、押金及业 务款项（信息技术服 务板块）	19,986,840.00	0.70			19,986,840.00
合 计	2,856,983,234.91	100.00	2,615,392,238.36	91.54	241,590,996.55

(续)

类别	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,563,310,125.92	87.79	2,563,310,125.92	100.00	
按组合计提坏账准备	356,400,602.80	12.21	14,935,964.21	4.19	341,464,638.59
其中：					
政府及其有关机构款项	701,267.08	0.02			701,267.08
合营企业、联营企业及其他关联方款项	5,499,116.36	0.19	2,435,051.70	44.28	3,064,064.66
保证金、押金等	49,567,199.01	1.70	3,717,602.36	7.50	45,849,596.65
备用金、代垫及暂付款项等其他款项	235,006,180.35	8.05	8,783,310.15	3.74	226,222,870.20
应收抵扣后期应付的保证金、押金及业务款项(信息技术服务板块)	65,626,840.00	2.25			65,626,840.00
<b>合计</b>	<b>2,919,710,728.72</b>	<b>100.00</b>	<b>2,578,246,090.13</b>	<b>88.30</b>	<b>341,464,638.59</b>

(4) 坏账准备

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	2,358,417.39	12,577,546.82	2,563,310,125.92	2,578,246,090.13
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-2,161,700.00	2,161,700.00		
——转入第三阶段	-1,000.00	-901,064.95	902,064.95	
——转回第二阶段				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
——转回第一阶段				
本期计提	15,676.31	9,051,644.20	29,312,925.05	38,380,245.56
本期转回	68,715.84	1,100,078.76	65,302.73	1,234,097.33
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	142,677.86	21,789,747.31	2,593,459,813.19	2,615,392,238.36

①处于第一阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	未来 12 个月 内预期信用损失率 (%)	坏账准备	理由
单项计提：				
其他				
<b>合 计</b>				
组合计提：				
政府及其有关机构款项	692,172.43			回收可能性
合营企业、联营企业及其他关联方款项				
保证金、押金等	2,853,557.33	5.00	142,677.86	回收可能性
备用金、代垫及暂付款项等其他款项				
应收抵扣后期应付的保证金、押金及业务款项（信息技术服务板块）	19,986,840.00			回收可能性
<b>合 计</b>	<b>23,532,569.76</b>	<b>5.00</b>	<b>142,677.86</b>	

②处于第二阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	整个存续期逾期信用损失率 (%)	坏账准备	理由
单项计提：				
其他				

项目	账面余额	整个存续期逾期信用损失率 (%)	坏账准备	理由
<b>合 计</b>				
组合计提:				
政府及其有关机构款项				
合营企业、联营企业及其他关联方款项	5,712,867.33	69.71	3,982,256.07	回收可能性
保证金、押金等	44,729,082.36	7.31	3,271,275.35	回收可能性
备用金、代垫及暂付款项等其他款项	189,548,902.27	7.67	14,536,215.89	回收可能性
应收抵扣后期应付的保证金、押金及业务款项 (信息技术服务板块)				
<b>合 计</b>	<b>239,990,851.96</b>	<b>84.69</b>	<b>21,789,747.31</b>	

③处于第三阶段的其他应收款坏账准备如下:

项目	账面余额	整个存续期逾期信用损失率 (%)	坏账准备	理由
单项计提:				
天津松江兴业房地产开发有限公司	986,499,011.96	100.00	986,499,011.96	回收可能性
天津松江恒泰房地产开发有限公司	683,259,459.24	100.00	683,259,459.24	回收可能性
天津松江创展投资发展有限公司	499,237,638.77	100.00	499,237,638.77	回收可能性
天津松江恒通建设开发有限公司	166,964,021.91	100.00	166,964,021.91	回收可能性
天津松江团泊投资发展有限公司	130,227,487.36	100.00	130,227,487.36	回收可能性
天津招江投资有限公司	76,903,695.77	100.00	76,903,695.77	回收可能性
宽禾实业发展 (杭州) 有限公司	30,192,990.00	100.00	30,192,990.00	回收可能性
天津松江市政建设有限公司	18,593,928.58	100.00	18,593,928.58	回收可能性
抚州智慧卓朗股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	639,421.11	100.00	639,421.11	回收可能性
杨晓栋	420,000.00	100.00	420,000.00	回收可能性
张行新	260,477.67	100.00	260,477.67	回收可能性
张宝	104,307.22	100.00	104,307.22	回收可能性

项目	账面余额	整个存续期逾期信用损失率(%)	坏账准备	理由
张珍娟	100,000.00	100.00	100,000.00	回收可能性
谢寿杰	20,480.00	100.00	20,480.00	回收可能性
通号工程局集团有限公司天津分公司	20,000.00	100.00	20,000.00	回收可能性
北京轻松点科技有限公司	14,293.60	100.00	14,293.60	回收可能性
天津市电信器材有限公司	2,000.00	100.00	2,000.00	回收可能性
张立	600.00	100.00	600.00	回收可能性
<b>合计</b>	<b>2,593,459,813.19</b>	<b>100.00</b>	<b>2,593,459,813.19</b>	
组合计提:				
<b>合计</b>				

(5) 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提	2,563,310,125.92	29,312,925.05	65,302.73		902,064.95	2,593,459,813.19
按组合计提	14,935,964.21	9,067,320.51	1,168,794.60		-902,064.95	21,932,425.17
<b>合计</b>	<b>2,578,246,090.13</b>	<b>38,380,245.56</b>	<b>1,234,097.33</b>			<b>2,615,392,238.36</b>

注：其他变动为本期公司基于应收款项个别信用风险特征的重新评估，将原纳入组合计提坏账准备的款项，调整为单项计提的坏账准备。

(6) 本期无实际核销的其他应收款项

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	是否关联方	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
天津松江兴业房地产开发有限公司	是	经营资金拆借款	38,294,380.35	4-5年	1.34	38,294,380.35
		经营资金拆借款	948,204,631.61	5年以上	33.19	948,204,631.61
天津松江恒泰房地产开发有限公司	是	经营资金拆借款	5,243,826.45	4-5年	0.18	5,243,826.45
		经营资金拆借款	678,015,632.79	5年以上	23.73	678,015,632.79
天津松江创展投资发展有限公司	是	经营资金拆借款	208,012.26	4-5年	0.01	208,012.26
		经营资金拆借款	499,029,626.51	5年以上	17.47	499,029,626.51

单位名称	是否关联方	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款项期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
天津松江恒通建设开发有限公司	是	经营资金拆借款	3,710,347.00	4-5年	0.13	3,710,347.00
		经营资金拆借款	163,253,674.91	5年以上	5.71	163,253,674.91
天津赛冠科技有限公司	否	应收退货款	161,805,309.44	1-2年	5.66	8,090,265.47
<b>合计</b>			<b>2,497,765,441.32</b>		<b>87.42</b>	<b>2,344,050,397.35</b>

(七) 存货

(1) 存货分类

项目	期末余额			
	账面余额	其中：借款费用资本化金额	存货跌价准备	账面价值
开发成本	1,522,940,582.26	220,330,829.61	198,124,825.04	1,324,815,757.22
周转材料	112,689.50		108,745.50	3,944.00
库存商品	318,124,151.53		1,241,902.46	316,882,249.07
合同履约成本	21,432,010.23			21,432,010.23
<b>合计</b>	<b>1,862,609,433.52</b>	<b>220,330,829.61</b>	<b>199,475,473.00</b>	<b>1,663,133,960.52</b>

(续)

项目	上年年末余额			
	账面余额	其中：借款费用资本化金额	存货跌价准备	账面价值
开发成本	1,526,874,557.00	220,330,829.61	131,027,933.04	1,395,846,623.96
周转材料	112,689.50		108,745.50	3,944.00
库存商品	318,219,255.81		1,241,902.46	316,977,353.35
合同履约成本	29,452,573.78			29,452,573.78
<b>合计</b>	<b>1,874,659,076.09</b>	<b>220,330,829.61</b>	<b>132,378,581.00</b>	<b>1,742,280,495.09</b>

(2) 开发成本明细情况

项目名称	开工时间	预计总投资(万元)	上年年末余额	期末余额
抚州卓朗云计算智慧城市-智慧城市建设项目	2021年	390,648.20	1,526,874,557.00	1,522,940,582.26
<b>合计</b>		<b>390,648.20</b>	<b>1,526,874,557.00</b>	<b>1,522,940,582.26</b>

(3) 存货跌价准备

项 目	上年年末余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
开发成本	131,027,933.04	67,096,892.00				198,124,825.04
周转材料	108,745.50					108,745.50
库存商品	1,241,902.46					1,241,902.46
<b>合 计</b>	<b>132,378,581.00</b>	<b>67,096,892.00</b>				<b>199,475,473.00</b>

(4) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团使用权受到限制的存货为 1,592,991,720.50 元，详见附注五、(二十二)“所有权或使用权受限资产”。

## (八) 合同资产

### 1. 合同资产情况

项 目	期末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
保证类质量保证金	12,766,222.90	63,831.12	12,702,391.78
应按合同收取的业务款	10,578,393.45	52,891.96	10,525,501.49
PPP 项目应收款项	735,518,431.65	3,677,592.17	731,840,839.48
减：未确认融资费用	498,130,610.56		498,130,610.56
减：计入其他非流动资产（附注五、(二十一)）	227,602,274.98	3,605,238.42	223,997,036.56
<b>合 计</b>	<b>33,130,162.46</b>	<b>189,076.83</b>	<b>32,941,085.63</b>

(续)

项 目	上年年末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
保证类质量保证金	6,221,508.06	31,107.54	6,190,400.52
应按合同收取的业务款	67,412,747.54	337,063.74	67,075,683.80
PPP 项目应收款项	752,040,884.48	3,760,204.43	748,280,680.05
减：未确认融资费用	502,052,637.88		502,052,637.88
减：计入其他非流动资产（附注五、(二十一)）	233,225,292.49	3,661,293.89	229,563,998.60
<b>合 计</b>	<b>90,397,209.71</b>	<b>467,081.82</b>	<b>89,930,127.89</b>

### 2. 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

项目	上年年末余额	本期计提	本期转回	本期转销/核销	流动性列报重分类	期末余额	原因
保证类质量保证金	31,107.54	63,831.12	11,941.28		19,166.26	63,831.12	预期信用损失
应按合同收取的业务款	337,063.74	52,891.96			337,063.74	52,891.96	预期信用损失
PPP项目应收款项	3,760,204.43		82,612.26			3,677,592.17	预期信用损失
减：计入其他非流动资产（附注五、（二十一））	3,661,293.89	86,165.36	130,025.23		12,195.60	3,605,238.42	
<b>合计</b>	<b>467,081.82</b>	<b>30,557.72</b>	<b>-35,471.69</b>		<b>344,034.40</b>	<b>189,076.83</b>	

(1) 组合计提减值准备的合同资产

项目	账面余额	整个存续期预期信用损失率（%）	坏账准备	理由
保证类质量保证金	12,766,222.90	0.50	63,831.12	回收可能性
应按合同收取的业务款	10,578,393.45	0.50	52,891.96	回收可能性
PPP项目应收款项	735,518,431.65	0.50	3,677,592.17	回收可能性
减：未确认融资费用	498,130,610.56			
减：计入其他非流动资产（附注五、（二十一））	227,602,274.98		3,605,238.42	回收可能性
<b>合计</b>	<b>33,130,162.46</b>		<b>189,076.83</b>	

3. 本报告期无重要的坏账准备转回或转销金额

4. 本期无实际核销的合同资产

(九) 其他流动资产

项目	期末余额	上年年末余额
预缴所得税	1,165,501.18	1,165,501.18
预缴其他税费	674,593.17	674,593.17
预缴增值税		19,693.91
待抵扣进项税及留抵税额等	166,215,929.07	166,647,399.78

项 目	期末余额	上年年末余额
逾期长期应收款（详见附注五、（十））		28,090,909.09
减：逾期长期应收款坏账准备		
<b>合 计</b>	<b>168,056,023.42</b>	<b>196,598,097.13</b>

(十) 长期应收款

1. 长期应收款情况

项 目	期末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
分期收款提供劳务产生的应收款项			
减：未实现融资收益			
减：逾期部分			
减：一年内到期部分			
<b>合 计</b>			

(续)

项 目	上年年末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
分期收款提供劳务产生的应收款项	28,090,909.09		28,090,909.09
减：未实现融资收益			
减：逾期部分	28,090,909.09		28,090,909.09
减：一年内到期部分			
<b>合 计</b>			

(十一) 长期股权投资

被投资单位	上年年末余额 (账面价值)	减值准备 上年年末余额	本期增减变动			
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	其他综合收益调整
一、成本法核算的子公司						
天津松江智慧城市运营管理有限公司	50,000,000.00					
二、联营企业						
天津招江投资有限公司						

被投资单位	上年年末余额 (账面价值)	减值准备上年 年末余额	本期增减变动			
			追加 投资	减少 投资	权益发下 确认的投资 收益	其他综合 收益 调整
合 计	50,000,000.00					

(续)

被投资单位	本期增减变动				期末余额 (账面价 值)	减值准备期 末余额
	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其 他		
一、成本法核 算的子公司						
天津松江智慧 城市运营管理 有限公司					50,000,000.00	50,000,000.00
二、联营企业						
天津招江投资 有限公司						
合 计					50,000,000.00	50,000,000.00

成本法核算子公司且未纳入合并范围的情况

名称	注册地址	注册资本 (万元)	控股 比例 (%)	表决 权比 例 (%)	业务性质	备注
天津松江智慧城市 运营管理有限公司	天津市	5,000.00	100.00	100.00	其他组织 管理服务	已注销
合 计		5,000.00	100.00	100.00		

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未对天津松江智慧城市运营管理有限公司（以下简称“智慧城市”）长期股权投资执行核销程序。

## (十二) 其他权益工具投资

### 1. 其他权益工具投资情况

项 目	期末余额	上年年末余额
天津虹桥天使投资有限公司	12,000,000.00	12,000,000.00
合 计	12,000,000.00	12,000,000.00

### 2. 非交易性权益工具投资的情况

项 目	确认的股 利收入	累计 利得	累计 损失	其他综合 收益转 入留存 收益的 金额	指定为以公 允价值计 量且其变 动计入其 他综合收 益的原因	其他综合 收益转 入留存 收益的 原因
天津虹桥天使投资有						战略目的

项 目	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
限公司						
合 计						

(十三) 投资性房地产

1. 采用成本模式计量的投资性房地产

项 目	房屋及建筑物	土地使用权	合 计
1. 账面原值			
(1) 上年年末余额	82,173,722.13		82,173,722.13
(2) 本期增加金额	1,327,100.01		1,327,100.01
—购置			
—固定资产转入	1,327,100.01		1,327,100.01
—其他			
(3) 本期减少金额			
—处置或报废			
—转入固定资产			
—转入无形资产			
—其他			
(4) 期末余额	83,500,822.14		83,500,822.14
2. 累计折旧			
(1) 上年年末余额	28,478,082.30		28,478,082.30
(2) 本期增加金额	1,766,872.15		1,766,872.15
—计提	1,266,875.79		1,266,875.79
—固定资产转入	499,996.36		499,996.36
—其他			
(3) 本期减少金额			
—处置或报废			
—转入固定资产			
—转入无形资产			

项 目	房屋及建筑物	土地使用权	合 计
—其他			
(4) 期末余额	30,244,954.45		30,244,954.45
3. 减值准备			
(1) 上年年末余额	30,963,257.82		30,963,257.82
(2) 本期增加金额			
(3) 本期减少金额			
(4) 期末余额	30,963,257.82		30,963,257.82
4. 账面价值			
(1) 期末账面价值	22,292,609.87		22,292,609.87
(2) 上年年末账面价值	22,732,382.01		22,732,382.01

## 2. 投资性房地产抵押情况

详见附注五、(二十二)“所有权或使用权受限资产”。

## 3. 无未办妥产权证书的投资性房地产

### (十四) 固定资产

#### 1. 固定资产及固定资产清理

项 目	期末余额	上年年末余额
固定资产	1,271,146,330.46	1,431,806,232.96
固定资产清理		
合 计	1,271,146,330.46	1,431,806,232.96

#### 2. 固定资产情况

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公及电子设备	合 计
1. 账面原值					
(1) 上年年末余额	688,356,280.70	2,189,801,224.48	2,193,421.06	42,869,530.09	2,923,220,456.33
(2) 本期增加金额		350,745.99		154,183.93	504,929.92
—购置		350,745.99		59,079.65	409,825.64
—在建工程转入					
—企业合并增加					
—投资性房地产转入					
—其他				95,104.28	95,104.28

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公及电子设备	合 计
(3) 本期减少金额	1,327,100.01				1,327,100.01
—处置或报废					
—合并范围减少					
—转入投资性房地产	1,327,100.01				1,327,100.01
—其他					
(4) 期末余额	687,029,180.69	2,190,151,970.47	2,193,421.06	43,023,714.02	2,922,398,286.24
2. 累计折旧					
(1) 上年年末余额	151,832,588.46	487,060,074.11	1,728,016.52	31,459,438.95	672,080,118.04
(2) 本期增加金额	32,820,091.76	122,419,401.18	90,395.27	5,007,840.56	160,337,728.77
—计提	32,820,091.76	122,419,401.18	90,395.27	5,007,840.56	160,337,728.77
—企业合并增加					
—投资性房地产转入					
—其他					
(3) 本期减少金额	499,996.36				499,996.36
—处置或报废					
—合并范围减少					
—转入投资性房地产	499,996.36				499,996.36
—其他					
(4) 期末余额	184,152,683.86	609,479,475.29	1,818,411.79	36,467,279.51	831,917,850.45
3. 减值准备					
(1) 上年年末余额	75,615,079.20	743,213,269.89		505,756.24	819,334,105.33
(2) 本期增加金额					
—计提					
—企业合并增加					
—其他					
(3) 本期减少金额					
—处置或报废					
—合并范围减少					

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公及电子设备	合 计
—转入投资性房地产					
—其他					
(4) 期末余额	75,615,079.20	743,213,269.89		505,756.24	819,334,105.33
4. 账面价值					
(1) 期末账面价值	427,261,417.63	837,459,225.29	375,009.27	6,050,678.27	1,271,146,330.46
(2) 上年年末账面价值	460,908,613.04	959,527,880.48	465,404.54	10,904,334.90	1,431,806,232.96

3. 本期无通过经营租赁租出的固定资产

4. 本期末无未办妥产权证书的固定资产

5. 固定资产抵押情况

详见附注五、(二十二)“所有权或使用权受限资产”。

(十五) 在建工程

1. 在建工程及工程物资

项 目	期末余额	上年年末余额
在建工程	104,100,191.92	123,302,921.96
工程物资		
合 计	104,100,191.92	123,302,921.96

2. 在建工程情况

项 目	期末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天津卓朗科技园	11,255,722.98		11,255,722.98	11,255,722.98		11,255,722.98
新疆昌吉云计算数据中心	27,869,685.04	19,202,730.04	8,666,955.00	27,869,685.04		27,869,685.04
抚州卓朗云计算智慧城-云计算数据中心	84,177,513.94		84,177,513.94	84,177,513.94		84,177,513.94
合 计	123,302,921.96	19,202,730.04	104,100,191.92	123,302,921.96		123,302,921.96

3. 重要的在建工程项目本期变动情况

项目名称	预算数	上年年末余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额
天津卓朗科技园	2.50 亿元	11,255,722.98				11,255,722.98
新疆昌吉云计算数据中心	3.50 亿元	27,869,685.04				27,869,685.04
抚州卓朗云计算智慧城-云计算数据中心	29.27 亿元	84,177,513.94				84,177,513.94

项目名称	预算数	上年年末余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额
合计		123,302,921.96				123,302,921.96

(续)

项目名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
天津卓朗科技园	130.42	99.00				自筹
新疆昌吉云计算数据中心	51.60	51.60	17,442,691.24			自筹、贷款
抚州卓朗云计算智慧城市-云计算数据中心	53.86	53.86				自筹、贷款
合计			17,442,691.24			

#### 4. 本期计提在建工程减值准备情况

项目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
新疆昌吉云计算数据中心		19,202,730.04		19,202,730.04	工程停工
合计		19,202,730.04		19,202,730.04	

#### 5. 在建工程抵押情况

详见附注五、(二十二)“所有权或使用权受限资产”。

#### (十六) 使用权资产

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
1. 账面原值			
(1) 上年年末余额	52,142,496.91	23,785,811.42	75,928,308.33
(2) 本期增加金额	645,745.23		645,745.23
(3) 本期减少金额	15,355,797.92		15,355,797.92
(4) 期末余额	37,432,444.22	23,785,811.42	61,218,255.64
2. 累计折旧			
(1) 上年年末余额	38,274,672.73	11,532,514.63	49,807,187.36
(2) 本期增加金额	7,630,600.74	2,883,128.64	10,513,729.38
—计提	7,630,600.74	2,883,128.64	10,513,729.38
(3) 本期减少金额	13,461,882.42		13,461,882.42
(4) 期末余额	32,443,391.05	14,415,643.27	46,859,034.32
3. 减值准备			

项 目	房屋及建筑物	机器设备	合 计		
3. 账面价值					
(1) 期末账面价值	4,989,053.17	9,370,168.15	14,359,221.32		
(2) 上年年末账面价值	13,867,824.18	12,253,296.79	26,121,120.97		
<b>(十七) 无形资产</b>					
<b>1. 无形资产情况</b>					
项 目	土地使用权	专利权	软件使用 权	PPP 项目运 营权	合 计
1. 账面原值					
(1) 上年年末 余额	187,580,711.34	69,143,147.00	7,636,959.96	86,798,281.56	351,159,099.86
(2) 本期增加 金额					
—购置					
(3) 本期减少 金额					
—处置					
(4) 期末余额	187,580,711.34	69,143,147.00	7,636,959.96	86,798,281.56	351,159,099.86
2. 累计摊销					
(1) 上年年末 余额	29,815,196.32	55,314,517.44	6,736,261.09	4,332,833.53	96,198,808.38
(2) 本期增加 金额	1,891,256.36	6,914,314.68	202,421.38	3,049,273.72	12,057,266.14
—计提	1,891,256.36	6,914,314.68	202,421.38	3,049,273.72	12,057,266.14
(3) 本期减少 金额					
—处置					
(4) 期末余额	31,706,452.68	62,228,832.12	6,938,682.47	7,382,107.25	108,256,074.52
3. 减值准备					
(1) 上年年末 余额	56,740,648.10				56,740,648.10
(2) 本期增加 金额					
—计提					
(3) 本期减少 金额					
—处置					
(4) 期末余额	56,740,648.10				56,740,648.10

项 目	土地使用权	专利权	软件使用 权	PPP 项目运 营权	合 计
4. 账面价值					
(1) 期末账面 价值	99,133,610.56	6,914,314.88	698,277.49	79,416,174.31	186,162,377.24
(2) 上年年末 账面价值	101,024,866.92	13,828,629.56	900,698.87	82,465,448.03	198,219,643.38

2. 本期末无未办妥产权证书的无形资产

3. 无形资产抵押情况

详见附注五、(二十二)“所有权或使用权受限资产”。

(十八) 商誉

1. 商誉账面原值

被投资单位名称	上年年末余 额	本期增加 (合并形 成)	本期减少 (处置)	期末余额
天津卓朗科技发展有限公司	464,830,932.10			464,830,932.10
合 计	464,830,932.10			464,830,932.10

2. 商誉减值准备

被投资单位名称	上年年末余 额	本期增加 (计提)	本期减少 (处置)	期末余额
天津卓朗科技发展有限公司	464,830,932.10			464,830,932.10
合 计	464,830,932.10			464,830,932.10

(十九) 长期待摊费用

项 目	上年年末 余额	本期增 加金额	本期摊销 金额	其他减少 金额	期末余额
装修装饰费	247,573.85		247,573.85		
合 计	247,573.85		247,573.85		

(二十) 递延所得税资产和递延所得税负债

1. 未经抵销的递延所得税资产

项 目	期末余额		上年年末余额	
	可抵扣 暂时性差异	递延所得税 资产	可抵扣 暂时性差异	递延所得税 资产
资产减值准备及 信用减值准备	4,133,980.97	1,033,495.23	135,036,375.39	20,759,277.06
非同一控制下企 业合并资产评估 增值			150,606.13	22,590.92
租赁事项	35,903,162.30	8,975,790.58	13,927,751.99	2,255,241.46

项 目	期末余额		上年年末余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损			50,009,963.71	10,347,392.51
预计负债	17,748,948.45	4,437,237.11	10,151,019.88	2,537,754.96
<b>合 计</b>	<b>57,786,091.72</b>	<b>14,446,522.92</b>	<b>209,275,717.10</b>	<b>35,922,256.91</b>

## 2. 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		上年年末余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值	70,423,247.40	17,605,811.86	81,859,460.43	12,297,100.30
租赁事项	14,225,473.77	3,556,368.44	26,121,121.03	5,303,583.71
PPP 项目及相关评估增值	58,091,431.76	14,522,857.91	63,785,648.61	15,946,412.17
<b>合 计</b>	<b>142,740,152.93</b>	<b>35,685,038.21</b>	<b>171,766,230.07</b>	<b>33,547,096.18</b>

## 3. 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	期末余额		上年年末余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	53,948,826.74		55,993,355.00	
递延所得税负债	53,948,826.74	14,522,857.91	55,993,355.00	15,946,412.17

## 4. 未确认递延所得税资产明细

项 目	期末余额	上年年末余额
可抵扣暂时性差异	4,195,777,987.14	3,012,468,061.46
可抵扣亏损	2,917,431,070.05	3,849,177,968.12
<b>合 计</b>	<b>7,113,209,057.19</b>	<b>6,861,646,029.58</b>

注：由于未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，因而没有确认为递延所得税资产的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损。

## 5. 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	期末余额	上年年末余额
2025		88,994,344.71
2026	1,554,168,618.75	2,865,032,732.94

年 份	期末余额	上年年末余额
2027	159,604,857.52	154,190,571.55
2028	243,303,912.62	246,896,539.65
2029	479,854,348.87	494,063,779.27
2030	480,499,332.29	
合 计	<b>2,917,431,070.05</b>	<b>3,849,177,968.12</b>

(二十一) 其他非流动资产

项 目	期末余额	上年年末余额
预付设备款	71,207,656.83	71,207,656.83
预付工程款	81,548,729.98	84,748,726.67
其他长期投资	22,761,153.22	33,714,833.73
减：其他长期投资减值准备	3,080,000.00	3,080,000.00
合同资产	721,047,683.03	732,258,777.52
减：合同资产重分类列示坏账准备金额	3,605,238.42	3,661,293.89
减：合同资产重分类列示未确认融资收益	493,445,408.05	499,033,485.03
合 计	<b>396,434,576.59</b>	<b>416,155,215.83</b>

1. 其他长期投资

项 目	期末余额	上年年末余额
天津财富嘉绩投资合伙企业（有限合伙）	22,761,153.22	33,714,833.73
减：其他长期投资减值准备	3,080,000.00	3,080,000.00
合 计	<b>19,681,153.22</b>	<b>30,634,833.73</b>

注：本期对天津财富嘉绩投资合伙企业（有限合伙）按照权益法确认投资收益金额-353,680.51 元。

(二十二) 所有权或使用权受限资产

项 目	期 末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	35,250,109.29	35,250,109.29	冻结	注 1
应收账款	200,943,585.14	42,036,021.44	质押	注 2
存货	1,791,116,545.54	1,592,991,720.50	抵押/质押/留置 /查封	注 3

项 目	期 末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
投资性房地产	80,232,746.87	20,326,396.77	抵押	注 4
固定资产	1,579,062,253.17	524,161,782.31	抵押	注 5
在建工程	11,255,722.98	11,255,722.98	抵押	注 6
无形资产	119,102,423.00	44,624,917.90	抵押	注 7
<b>合 计</b>	<b>3,816,963,385.99</b>	<b>2,270,646,671.19</b>		

#### 1. 受限货币资金

项 目	期 末 余 额
涉诉冻结资金	13,246,806.04
定期存单保证金	22,000,000.00
ETC 保证金	1,200.00
其他受限资金	2,103.25
<b>合 计</b>	<b>35,250,109.29</b>

#### 2. 受限应收账款

项 目	账面余额	减值准备	账面价值	备注
思创数码科技股份有限公司	11,010,531.24	11,010,531.24		借款
通号工程局集团有限公司天津分公司	15,982,265.62	15,982,265.62		借款
瑞立（上海）贸易有限公司	2,003,884.81	53,102.95	1,950,781.86	借款
中国移动通信集团辽宁有限公司铁岭分公司	8,778,188.57	730,247.52	8,047,941.05	借款
天津市红桥区档案馆	6,755,208.96	710,647.98	6,044,560.98	借款
大石桥市教育局	9,157,393.50	963,357.80	8,194,035.70	借款
沈阳市第三十一中学	850,000.00	164,305.00	685,695.00	借款
沈阳万博开发建设有限公司	2,980,656.63	2,980,656.63		借款
阳江市阳东区第一中学	997,992.00	279,537.56	718,454.44	借款
天津天任大数据科技有限公司	1,200,000.00	728,640.00	471,360.00	借款
天津市公安局红桥分局	2,011,284.00	2,011,284.00		借款
天津新岸创意产业投资有限公司	1,606,357.53	161,840.83	1,444,516.70	借款
中国农业银行股份有限公司天津市分行	2,212,071.76	1,471,967.50	740,104.26	借款

项 目	账面余额	减值准备	账面价值	备注
天津市红桥区房产公司营造厂	3,188,890.00	3,188,890.00		借款
天津港信息技术发展有限公司	545,177.93	14,447.22	530,730.71	借款
中共天津市红桥区委办公室	7,598,140.61	2,128,239.18	5,469,901.43	借款
中通服咨询设计研究院有限公司	6,246,190.00	6,246,190.00		借款
天津市中科君程科技有限公司	4,236,682.47	2,572,513.60	1,664,168.87	借款
营口市鲅鱼圈区教育局	3,298,719.06	347,025.25	2,951,693.81	借款
天津市滨海新区卫生健康委员会	3,027,457.64	3,027,457.64		借款
许昌市建安区公安局	2,006,977.92	209,187.99	1,797,789.93	借款
博雅软件股份有限公司	1,654,784.60	1,654,784.60		借款
中国移动通信集团河南有限公司	1,508,469.09	184,182.39	1,324,286.70	借款
余干县公安局	1,147,061.20	1,147,061.20		借款
深圳市鹿驰科技有限公司	100,939,200.00	100,939,200.00		融资租赁
<b>合 计</b>	<b>200,943,585.14</b>	<b>158,907,563.70</b>	<b>42,036,021.44</b>	

注 3: 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司之子公司江西卓朗数字科技有限公司持有的抚州高新区园纵四路以东、惠泉路以南、文昌大道以西 A1、A2、B1、B2 四宗地块土地使用权及 B1 地块地上建筑物用于借款抵押, 抵押物账面余额 1,522,612,120.47 元, 账面价值 1,324,487,295.43 元。

截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司持有的 64 台英伟达 H800 服务器于 2025 年 10 月 23 日被有权机关查封, 受限资产账面余额 138,194,690.56 元, 账面价值 138,194,690.56 元, 其中 32 台英伟达 H800 服务器用于借款质押。

本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司持有的 625 台希捷存储服务器因欠付供应商尾款, 供应商行使了留置权, 受限资产账面余额为 130,309,734.51 元, 账面价值为 130,309,734.51 元。

注 4: 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司投资性房地产中华盈大厦房产用于借款抵押, 抵押物账面余额 70,034,713.59 元, 账面价值为 14,003,608.75 元; 本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司投资性房地产用于借款抵押, 抵押物账面余额为 10,198,033.28 元, 账面价值为 6,322,788.02 元。

注 5: 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司固定资产中部分房产用于借款抵押, 抵押物账面余额为 6,435,135.19 元, 账面价值为 623,377.10 元; 本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司固定资产中部分房产及设备用于借款抵押, 抵押物账面余额为 717,439,264.63 元, 账面价

值为 248,304,966.67 元，部分设备作为融资性售后回租标的物账面余额为 103,059,830.22 元，账面价值为 7,678,720.06 元；本公司之子公司北京卓朗天朗云计算科技有限公司持有的北京亦庄数据中心部分固定资产用于借款抵押，抵押物账面余额为 169,236,001.34 元，账面价值为 69,381,107.92 元，新疆电信数据中心机器设备用于借款抵押，抵押物账面余额为 157,606,923.41 元，账面价值为 96,468,570.89 元；本公司之子公司江西卓朗数据中心有限公司部分房产和设备用于借款抵押，抵押物账面余额为 425,285,098.38 元，账面价值为 101,705,039.67 元。

注 6：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司在建工程用于借款抵押，抵押物账面余额为 11,255,722.98 元，账面价值 11,255,722.98 元。

注 7：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司之子公司江西卓朗数据中心有限公司无形资产中土地使用权用于借款抵押，抵押物账面余额为 119,102,423.00 元，账面价值 44,624,917.90 元。

注 8：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司将持有的天津卓朗科技发展有限公司 100% 股份的股权质押，注册资本 100,000.00 万元，实缴资本 100,000.00 万元。

注 9：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司将其持有江西卓朗数字科技有限公司 35% 的股权提供质押担保，注册资本 130,000.00 万元，实缴资本 130,000.00 万元。

### (二十三) 短期借款

#### 1. 短期借款分类

项 目	期末余额	上年年末余额
质押借款	20,900,000.00	20,900,000.00
抵押借款	491,159,000.00	410,000,000.00
保证借款	621,240,000.00	758,000,000.00
信用借款		
应付利息	3,354,515.41	2,261,054.76
<b>合 计</b>	<b>1,136,653,515.41</b>	<b>1,191,161,054.76</b>

#### (1) 短期借款明细

项目	借款单位	借款金融机构	本金余额	起始日	终止日
质押借款	卓朗发展	宁夏银行股份有限公司天津河西支行	11,400,000.00	2025/3/20	2026/3/13
质押借款	天津天朗云	宁夏银行股份有限公司天津河西支行	9,500,000.00	2025/3/20	2026/3/13
抵押借款	浙江卓朗	浙江民泰商业银行股份有限公司	410,000,000.00	2025/6/6	2026/6/5

项目	借款单位	借款金融机构	本金余额	起始日	终止日
抵押借款	江西数据中心	抚州农村商业银行股份有限公司高新支行	81,159,000.00	2025/7/22	2025/12/31
保证借款	卓朗发展	宁夏银行股份有限公司天津河西支行	30,000,000.00	2025/3/19	2026/3/18
保证借款	卓朗发展	天津银行股份有限公司第三中心支行	10,000,000.00	2025/6/20	2026/6/18
保证借款	卓朗发展	浙江民泰商业银行股份有限公司	200,000,000.00	2025/1/3	2026/1/2
保证借款	卓朗发展	浙江民泰商业银行股份有限公司	350,000,000.00	2025/1/10	2026/1/9
保证借款	天津天朗云	中国银行股份有限公司天津红桥支行	2,240,000.00	2025/9/26	2026/9/26
保证借款	江西数据中心	抚州农村商业银行股份有限公司高新支行	29,000,000.00	2025/7/16	2025/12/31
合 计			<b>1,133,299,000.00</b>		

## 2. 本期末已逾期未偿还的短期借款

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 111,502,032.70 元，其中：应付利息 1,343,032.70 元。已逾期未偿还的短期借款情况如下：

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
抚州农村商业银行股份有限公司高新支行	82,251,264.87	4.7500%	2025/12/31	未约定
抚州农村商业银行股份有限公司高新支行	29,250,767.83	5.6600%	2025/12/31	借款利率加收 50%
合 计	<b>111,502,032.70</b>	—		

## (二十四) 应付账款

### 1. 应付账款列示

项 目	期末余额	上年年末余额
1年以内（含1年）	92,513,546.63	161,784,103.69
1-2年	52,771,087.46	61,891,119.03
2-3年	50,087,622.11	242,031,507.99
3年以上	350,128,727.03	147,315,321.68
合 计	<b>545,500,983.23</b>	<b>613,022,052.39</b>

### 2. 账龄超过一年的重要应付账款

项 目	期末余额	占应付账款期末余额的比例(%)
中化学曙光建设有限公司抚州分公司	241,116,775.16	44.20

项 目	期末余额	占应付账款期末余额的比例(%)
浙江省建工集团有限责任公司	20,504,832.89	3.76
广东南方精典科技有限公司	16,669,707.37	3.06
江西众晶源科技有限公司	15,170,353.98	2.78
深圳市奇信建设集团股份有限公司	10,701,312.54	1.96
<b>合 计</b>	<b>304,162,981.94</b>	<b>55.76</b>

(二十五) 预收款项

1. 预收款项列示

项 目	期末余额	上年年末余额
1年以内（含1年）	232,932.22	136,603.90
1-2年		
2-3年		
3年以上		
<b>合 计</b>	<b>232,932.22</b>	<b>136,603.90</b>

本期末无账龄超过1年或逾期的重要预收款项

(二十六) 合同负债

项 目	期末余额	上年年末余额
预收货款及服务费	101,886,894.80	140,513,507.42
<b>合 计</b>	<b>101,886,894.80</b>	<b>140,513,507.42</b>

(二十七) 应付职工薪酬

1. 应付职工薪酬列示

项 目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	12,737,095.75	103,580,542.74	109,293,352.54	7,024,285.95
离职后福利-设定提存计划	320,636.69	13,892,105.40	14,054,026.62	158,715.47
辞退福利	567,177.00	18,704,415.00	19,038,504.00	233,088.00
一年内到期的其他福利				
<b>合 计</b>	<b>13,624,909.44</b>	<b>136,177,063.14</b>	<b>142,385,883.16</b>	<b>7,416,089.42</b>

2. 短期薪酬列示

项目	上年年末 余额	本期增加	本期减少	期末余额
(1) 工资、奖金、津贴和补 贴	11,985,379.40	83,093,454.51	88,361,866.45	6,716,967.46
(2) 职工福利费		363,039.08	359,665.84	3,373.24
(3) 社会保险费	194,006.80	8,649,712.71	8,747,698.19	96,021.32
其中：医疗保险费	190,110.26	8,367,894.35	8,463,873.73	94,130.88
工伤保险费	3,896.54	232,582.99	234,589.09	1,890.44
生育保险费		49,235.37	49,235.37	
其他				
(4) 住房公积金		8,969,396.80	8,969,396.80	
(5) 工会经费和职工教育经 费	385,936.74	677,971.09	857,023.90	206,883.93
(6) 短期带薪缺勤				
(7) 短期利润分享计划				
(8) 其他短期薪酬	171,772.81	1,826,968.55	1,997,701.36	1,040.00
<b>合计</b>	<b>12,737,095.75</b>	<b>103,580,542.74</b>	<b>109,293,352.54</b>	<b>7,024,285.95</b>

### 3. 设定提存计划列示

项 目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	310,914.40	13,466,321.74	13,623,369.90	153,866.24
失业保险费	9,722.29	425,783.66	430,656.72	4,849.23
企业年金缴费				
<b>合 计</b>	<b>320,636.69</b>	<b>13,892,105.40</b>	<b>14,054,026.62</b>	<b>158,715.47</b>

### (二十八) 应交税费

税费项目	期末余额	上年年末余额
增值税	5,303,121.24	11,304,673.11
企业所得税	1,508,145.45	3,508,108.83
个人所得税	58,467.07	3,913.63
城市维护建设税	594,170.37	593,441.59
教育费附加	255,239.72	254,210.17
地方教育费附加	169,442.25	168,755.88
房产税	710,447.81	710,447.81
城镇土地使用税	588,896.49	588,896.49

税费项目	期末余额	上年年末余额
印花税	18,582.10	140,811.46
防洪、粮油基金	3,756.13	3,756.13
<b>合 计</b>	<b>9,210,268.63</b>	<b>17,277,015.10</b>

**(二十九) 其他应付款**

项 目	期末余额	上年年末余额
应付利息		
应付股利	7,228,669.74	7,228,669.74
其他应付款	2,514,809,992.02	1,567,486,560.60
<b>合 计</b>	<b>2,522,038,661.76</b>	<b>1,574,715,230.34</b>

**1. 应付股利**

项 目	期末余额	上年年末余额
天物能源资源（香港）发展有限公司	7,228,669.74	7,228,669.74
<b>合 计</b>	<b>7,228,669.74</b>	<b>7,228,669.74</b>

**2. 其他应付款**

(1) 按款项性质列示

项 目	期末余额	上年年末余额
往来款	2,357,439,754.41	1,319,798,684.41
押金、保证金	37,287,563.46	39,222,583.49
未结算费用性质款项	13,422,268.94	24,899,057.69
应付长期资产购置款	99,370,473.90	168,091,965.29
其他	7,289,931.31	15,474,269.72
<b>合 计</b>	<b>2,514,809,992.02</b>	<b>1,567,486,560.60</b>

注：期末资金往来中包括非金融机构拆借款及利息余额 2,206,914,752.95 元。

(2) 账龄超过一年的重要其他应付款

项 目	期末余额	占其他应付款期末余额的比例(%)
抚州高新区发展投资集团有限公司	658,330,427.51	26.18
中国电子系统工程第四建设有限公司	118,255,191.23	4.70
天津松江集团有限公司	60,598,990.03	2.41
天津松江恒通建设开发有限公司	27,707,082.21	1.10

项 目	期末余额	占其他应付款期末余额的比例(%)
深圳市丰达置业有限公司	24,400,000.00	0.97
<b>合 计</b>	<b>889,291,690.98</b>	<b>35.36</b>

**(三十) 一年内到期的非流动负债**

项 目	期末余额	年初余额
一年内到期的长期借款（详见附注五、（三十二））	67,641,740.22	363,227,806.02
一年内到期的租赁负债（详见附注五、（三十三））	9,054,580.14	11,885,443.82
一年内到期的长期应付款（详见附注五、（三十四））	260,322,331.76	348,200,881.71
<b>合 计</b>	<b>337,018,652.12</b>	<b>723,314,131.55</b>

**(三十一) 其他流动负债**

项 目	期末余额	上年年末余额
待转销项税额	43,867,994.31	51,732,516.53
未终止确认的应收票据		6,032,600.00
期限在一年以内的预计负债	17,748,948.45	38,639,388.97
<b>合 计</b>	<b>61,616,942.76</b>	<b>96,404,505.50</b>

**(三十二) 长期借款**

项 目	期末余额	上年年末余额
质押借款	289,000,000.00	206,000,000.00
抵押借款		176,000,000.00
保证借款	220,500,000.00	328,159,000.00
信用借款		
应付利息	641,740.22	1,068,806.02
减：一年内到期的长期借款（附注五、（三十））	67,641,740.22	363,227,806.02
<b>合 计</b>	<b>442,500,000.00</b>	<b>348,000,000.00</b>

**(1) 长期借款明细**

项 目	借款单位	借款金融机构	本金余额	其中：一年内到期的长期借款	终止日
质押借款	本公司	上海浦东发展银行股份有限公司天津分行	172,000,000.00	36,000,000.00	2030/3/25

项目	借款单位	借款金融机构	本金余额	其中：一年内到期的长期借款	终止日
质押借款	云慧大数据	国家开发银行青海省分行	117,000,000.00	9,000,000.00	2037/2/2
保证借款	卓朗发展	盛京银行股份有限公司天津分行	186,500,000.00		2027/9/18
保证借款	卓朗发展	国家开发银行天津市分行	34,000,000.00	22,000,000.00	2027/5/19
合计			<b>509,500,000.00</b>	<b>67,000,000.00</b>	

### (三十三) 租赁负债

#### 1. 租赁负债明细

项目	期末余额	上年年末余额
租赁付款额	18,495,975.74	31,860,040.43
减：未确认融资费用	1,108,408.36	2,270,013.35
小计	17,387,567.38	29,590,027.08
减：一年内到期的租赁负债（附注五、（三十））	9,054,580.14	11,885,443.82
合计	<b>8,332,987.24</b>	<b>17,704,583.26</b>

### (三十四) 长期应付款

项目	期末余额	上年年末余额
长期应付款	286,528,943.65	611,241,253.40
专项应付款		
合计	<b>286,528,943.65</b>	<b>611,241,253.40</b>

#### 1. 按款项性质列示长期应付款

项目	期末余额	上年年末余额
融资租赁款	586,891,264.46	1,050,983,901.01
减：未确认融资费用	40,039,989.05	91,541,765.90
减：一年内到期的融资租赁款（附注五、（三十））	260,322,331.76	348,200,881.71
合计	<b>286,528,943.65</b>	<b>611,241,253.40</b>

融资租赁款情况如下：

融资租赁公司	融资租赁款	未确认融资费用	一年内到期金额
华融金融租赁股份有限公司	450,130,636.62	36,542,892.97	127,058,800.00
冀银金融租赁股份有限公司	90,780,627.84	2,627,096.08	88,153,531.76

融资租赁公司	融资租赁款	未确认融资费用	一年内到期金额
司			
天津津投租赁有限公司	45,980,000.00	870,000.00	45,110,000.00
<b>合 计</b>	<b>586,891,264.46</b>	<b>40,039,989.05</b>	<b>260,322,331.76</b>

(三十五) 预计负债

项 目	期末余额	上年年末余额	形成原因
未决诉讼		10,449,769.08	预计的诉讼损失
对外提供担保	1,000,000.00	1,000,000.00	融资担保
更新改造支出	17,748,948.45	10,151,019.89	PPP 项目
赔偿支出	18,038,600.00	18,038,600.00	预计的赔偿支出
<b>小 计</b>	<b>36,787,548.45</b>	<b>39,639,388.97</b>	
减：列示于“其他流动负债”部分	17,748,948.45	38,639,388.97	
<b>合 计</b>	<b>19,038,600.00</b>	<b>1,000,000.00</b>	

(三十六) 递延收益

项 目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	33,256,592.11		958,134.85	32,298,457.26	与资产相关
<b>合 计</b>	<b>33,256,592.11</b>		<b>958,134.85</b>	<b>32,298,457.26</b>	

计入递延收益的政府补助详见附注八、政府补助。

(三十七) 股本

项 目	上年年末余额	本期变动增 (+) 减 (-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总额	3,411,394,363.00						3,411,394,363.00

(三十八) 资本公积

项 目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	3,413,248,662.00			3,413,248,662.00
其他资本公积	40,812,596.20			40,812,596.20
模拟股权结构及数量产生的资本公积	-157,337,458.00			-157,337,458.00
<b>合 计</b>	<b>3,296,723,800.20</b>			<b>3,296,723,800.20</b>

(三十九) 库存股

项 目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股票	16,941,665.80			16,941,665.80
<b>合 计</b>	<b>16,941,665.80</b>			<b>16,941,665.80</b>

**(四十) 盈余公积**

项 目	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	205,192,790.69			205,192,790.69
<b>合 计</b>	<b>205,192,790.69</b>			<b>205,192,790.69</b>

**(四十一) 未分配利润**

项 目	本期金额	上期金额
调整前上年年末未分配利润	-6,012,422,838.56	-5,290,979,411.02
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-947,522,007.55	-917,578,746.32
调整后年初未分配利润	-6,959,944,846.11	-6,208,558,157.34
加：本期归属于母公司股东的净利润	-881,070,616.29	-751,386,688.77
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
其他综合收益结转留存收益		
其他转入		
期末未分配利润	-7,841,015,462.40	-6,959,944,846.11

**(四十二) 营业收入和营业成本**

**1. 营业收入和营业成本情况**

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	191,221,736.32	295,434,767.78	930,757,928.45	903,366,821.14
其他业务	1,536,044.26	714,585.47	1,590,172.85	1,348,634.15
<b>合 计</b>	<b>192,757,780.58</b>	<b>296,149,353.25</b>	<b>932,348,101.30</b>	<b>904,715,455.29</b>

**2. 主营业务按行业分类**

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
信息服务	191,221,736.32	295,434,767.78	930,757,928.45	903,366,821.14
<b>合 计</b>	<b>191,221,736.32</b>	<b>295,434,767.78</b>	<b>930,757,928.45</b>	<b>903,366,821.14</b>

### 3. 主营业务按地区分类

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
天津	184,674,515.92	228,141,548.73	922,500,553.35	806,018,033.95
江西抚州	2,641,803.01	18,354,500.53	2,602,062.28	46,808,478.32
北京	1,622,030.62	40,447,279.81	3,415,080.44	41,870,035.01
河南		9,433.62		72,566.38
青海	2,283,386.77	8,482,005.09	2,240,232.38	8,597,707.48
<b>合 计</b>	<b>191,221,736.32</b>	<b>295,434,767.78</b>	<b>930,757,928.45</b>	<b>903,366,821.14</b>

### 4. 按收入确认时间列示如下:

项目	系统集成解决方案服务	数据中心综合服务	自研软件产品销售	IT 产品分销
在某一时段内确认收入	10,648,825.35	42,191,009.50		
在某一时点确认收入	138,208,283.84			
<b>合 计</b>	<b>148,857,109.19</b>	<b>42,191,009.50</b>		

(续)

项目	其他信息服务	租赁及物业服务	房地产销售	咨询服务	合 计
在某一时段内确认收入		1,575,199.73			54,415,034.58
在某一时点确认收入	58,047.06			76,415.10	138,342,746.00
<b>合 计</b>	<b>58,047.06</b>	<b>1,575,199.73</b>		<b>76,415.10</b>	<b>192,757,780.58</b>

### (四十三) 税金及附加

项 目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	36,645.95	1,899,116.24
教育费附加	15,850.65	813,822.69
地方教育费附加	10,567.10	542,548.47
房产税	6,871,362.88	6,812,781.58

项 目	本期发生额	上期发生额
土地使用税	2,730,257.54	2,730,257.54
车船使用税	5,095.00	8,602.98
印花税	193,035.75	877,589.22
土地增值税		3,492,454.09
增值税	13,555.63	
<b>合 计</b>	<b>9,876,370.50</b>	<b>17,177,172.81</b>

**(四十四) 销售费用**

项 目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	8,199,039.68	12,204,226.23
市场推广及广告宣传费	309,483.18	2,109,533.57
销售代理费	102,301.69	50,887.16
办公费	218,064.59	363,332.01
中介机构服务费	20,891.90	1,060,576.41
业务招待费	37,891.50	402,349.77
计提摊销类、折旧费	3,210.12	3,210.12
其他	237,335.90	111,000.45
<b>合 计</b>	<b>9,128,218.56</b>	<b>16,305,115.72</b>

**(四十五) 管理费用**

项 目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	64,771,941.25	86,550,760.15
计提摊销类、折旧费	65,942,553.08	50,548,029.51
中介机构服务费	9,163,353.51	14,352,451.93
办公费	11,686,389.64	14,845,682.31
维修费	382,194.37	290,234.09
租赁费	2,081,303.30	1,093,781.48
业务招待费	218,736.01	942,520.66
差旅费	616,811.59	870,619.87
车辆费用	114,834.39	140,497.17
技术服务费	302,438.40	404,311.87

项 目	本期发生额	上期发生额
交通费	124,638.65	171,590.66
其他	6,358,251.69	3,630,510.74
<b>合 计</b>	<b>161,763,445.88</b>	<b>173,840,990.44</b>
<b>(四十六) 研发费用</b>		
项 目	本期发生额	上期发生额
研发人员人工费用	57,743,994.81	85,243,975.59
研发活动的仪器、设备、房屋等固定资产的折旧费	5,180,139.05	6,815,498.01
用于研发活动的软件、专利权、非专利技术等无形资产的摊销费用	14,676.62	20,691.08
研发成果及知识产权服务费		
直接投入费用	289,188.06	1,271,523.12
其他	2,178,617.01	2,535,192.70
<b>合 计</b>	<b>65,406,615.55</b>	<b>95,886,880.50</b>
<b>(四十七) 财务费用</b>		
项 目	本期发生额	上期发生额
利息费用	232,520,709.59	163,619,089.04
减：利息收入	4,542,779.76	2,258,597.75
汇兑损益	27.37	-4.14
融资费用	3,813,277.56	15,219,717.60
其他	88,064.67	542,889.74
<b>合 计</b>	<b>231,879,299.43</b>	<b>177,123,094.49</b>
<b>(四十八) 其他收益</b>		
产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与日常活动相关的政府补助	1,610,069.78	1,329,373.66
代扣个人所得税手续费返回	-9,609.42	671,102.24
<b>合 计</b>	<b>1,600,460.36</b>	<b>2,000,475.90</b>

政府补助的具体信息详见附注八、政府补助。

**(四十九) 投资收益（损失以“-”号填列）**

项 目	本期发生额	上期发生额	
权益法核算的长期股权投资收益	-353,680.51	-3,390,203.82	
处置交易性金融资产取得的投资收益		21,216.67	
债务重组收益	2,961,314.19		
<b>合 计</b>	<b>2,607,633.68</b>	<b>-3,368,987.15</b>	
<b>(五十) 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）</b>			
产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额	
交易性金融资产		-24,600,000.00	
其中：权益工具投资公允价值变动		-24,600,000.00	
<b>合 计</b>		<b>-24,600,000.00</b>	
<b>(五十一) 信用减值损失（损失以“-”号填列）</b>			
项 目	本期发生额	上期发生额	
应收票据减值损失	30,163.00	-30,163.00	
应收账款减值损失	-220,434,191.76	-62,167,241.31	
其他应收款减值损失	-37,146,148.23	-26,313,650.64	
长期应收款及重分类至其他流动资产的逾期长期应收款、一年内到期的其他非流动资产的长期应收款减值损失		17,503,200.00	
<b>合 计</b>	<b>-257,550,176.99</b>	<b>-71,007,854.95</b>	
<b>(五十二) 资产减值损失（损失以“-”号填列）</b>			
项 目	本期发生额	上期发生额	
合同资产及重分类至其他非流动资产的合同资产减值损失	334,060.46	-182,836.63	
存货跌价损失	-67,096,892.00	-132,269,835.50	
固定资产减值损失		-99,842,241.19	
无形资产减值损失		-56,740,648.10	
在建工程减值损失	-19,202,730.04		
<b>合 计</b>	<b>-85,965,561.58</b>	<b>-289,035,561.42</b>	
<b>(五十三) 资产处置收益（损失以“-”号填列）</b>			
项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
处置未划分为持有待售的非流动资产产生的利得或损失	79,889.25	130,644.35	79,889.25

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
其中：使用权资产	79,889.25	130,644.35	79,889.25
<b>合 计</b>	<b>79,889.25</b>	<b>130,644.35</b>	<b>79,889.25</b>

**(五十四) 营业外收入**

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常 性损益的金额
违约赔偿收入	24,787.72	5,457,270.39	24,787.72
其他	-50,286.92	2,590.77	-50,286.92
<b>合 计</b>	<b>-25,499.20</b>	<b>5,459,861.16</b>	<b>-25,499.20</b>

**(五十五) 营业外支出**

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常 性损益的金额
公益性捐赠支出	15,139.08	30,278.16	15,139.08
违约赔偿、罚款及滞纳金支 出	4,649,968.97	35,734,649.16	4,649,968.97
预计未决诉讼损失	-2,354,613.55	10,157,108.19	-2,354,613.55
其他	235,055.96	81,500.00	235,055.96
<b>合 计</b>	<b>2,545,550.46</b>	<b>46,003,535.51</b>	<b>2,545,550.46</b>

**(五十六) 所得税费用**

**1. 所得税费用表**

项 目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	17,742.68	-420,897.78
递延所得税费用	23,613,676.02	-4,281,746.76
其他		
<b>合 计</b>	<b>23,631,418.70</b>	<b>-4,702,644.54</b>

**2. 会计利润与所得税费用调整过程**

项 目	本期发生额
利润总额	-923,244,327.53
按法定[或适用]税率计算的所得税费用	-230,811,081.88
子公司适用不同税率的影响	986,408.78
调整以前期间所得税的影响	17,706.06
非应税收入的影响	-88,420.13

项 目	本期发生额
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,173,869.70
税率变动的影响对期初递延所得税余额的影响	8,076,318.93
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-340,669,404.83
转回前期递延所得税资产/负债	23,550,622.51
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	223,482,028.26
研发费加计扣除影响	-11,181,018.42
本年处置股权形成投资收益所得税的影响	
债务重组收益影响	337,094,389.72
税法规定的额外可扣除费用	
所得税费用	23,631,418.70

**(五十七) 现金流量表项目**

**1. 与经营活动有关的现金**

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本期发生额	上期发生额
收到、收回的保证金、押金以及其他经营性往来款	141,159,667.62	7,177,083.40
存款利息	59,058.66	506,418.69
政府补助	565,912.50	2,347,852.29
冻结资金解冻	60,806,479.04	1,283,111.61
收到净额法结算货款		90,793,131.52
退回的采购款	61,505.88	59,000,000.00
其他	179,173.62	1,030,500.38
<b>合 计</b>	<b>202,831,797.32</b>	<b>162,138,097.89</b>

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本期发生额	上期发生额
支付、退回的保证金、押金以及其他经营性往来款	9,170,978.86	15,404,042.31
支付净额法结算货款	64,000,460.02	89,444,975.61
罚款、滞纳金、捐赠支出	10,706,287.71	136,168.97
销售费用、管理费用、研发费用、财务费用等付现支出	43,515,919.26	41,067,997.49

项 目	本期发生额	上期发生额
冻结受限资金	44,700,717.41	28,161,577.24
需收回的采购款		167,368,435.89
退回的销售款		17,000,000.00
其他	681,037.98	251,628.53
<b>合 计</b>	<b>172,775,401.24</b>	<b>358,834,826.04</b>
<b>2. 与投资活动有关的现金</b>		
(1) 收到其他与投资活动有关的现金		
项 目	本期发生额	上期发生额
收到担保债权	65,302.73	
关联方资金往来		1,000,000.00
<b>合 计</b>	<b>65,302.73</b>	<b>1,000,000.00</b>
<b>3. 与筹资活动有关的现金</b>		
(1) 收到其他与筹资活动有关的现金		
项 目	本期发生额	上期发生额
非金融机构借款	2,138,104,616.67	674,490,000.00
处置股票收到的现金		86,564,598.55
定期存单质押到期收回本金利息		32,335,510.16
票据融资款		34,130,250.00
收回信托业保障基金及利息		8,054,351.00
资金往来		116,453,238.54
收到融资租赁款本金		613,070,000.00
定期存单到期解付	1,489,958.85	16,140,000.00
收到业绩补偿款		40,434,698.85
<b>合 计</b>	<b>2,139,594,575.52</b>	<b>1,621,672,647.10</b>
(2) 支付其他与筹资活动有关的现金		
项 目	本期发生额	上期发生额
非金融机构借款	1,232,378,000.00	172,145,792.09
保证金等		43,200,000.00
其中：银行承兑汇票保证金		

项 目	本期发生额	上期发生额
融资租赁保证金		43,200,000.00
银行承兑汇票到期解付		21,140,000.00
融资手续费及担保费	236,000.00	13,910,100.00
融资租赁支出	392,855,315.68	328,131,777.97
支付租赁款	39,114,340.86	14,953,146.57
资金往来		115,407,165.97
支付回购股票款		19,438,612.93
定期存单质押	22,000,000.00	22,000,000.00
贷款担保费	3,745,064.89	250,000.00
银行贷款担保费		300,000.00
偿付担保债权		500,000.00
<b>合 计</b>	<b>1,690,328,721.43</b>	<b>751,376,595.53</b>

**(五十八) 现金流量表补充资料**

**1. 现金流量表补充资料**

补充资料	本期金额	上期金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-946,875,746.23	-874,422,921.03
加：信用减值准备	257,550,176.99	71,007,854.95
资产减值准备	85,965,561.58	289,035,561.42
投资性房地产折旧摊销	1,266,875.79	1,261,507.92
固定资产折旧	160,337,728.77	153,213,353.54
使用权资产折旧	10,513,729.38	14,470,866.57
无形资产摊销	12,057,266.14	13,883,585.13
长期待摊费用摊销	247,573.85	333,529.52
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的 损失（收益以“－”号填列）	-79,889.25	-130,644.35
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		24,600,000.00
财务费用（收益以“－”号填列）	236,334,014.52	175,340,499.00
投资损失（收益以“－”号填列）	-2,607,633.68	3,368,987.15

补充资料	本期金额	上期金额
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	21,475,733.99	4,478,719.36
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	2,137,942.03	-8,760,466.12
存货的减少（增加以“-”号填列）	11,954,538.29	-118,020,212.68
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	228,881,062.40	-203,036,367.52
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-117,273,760.77	-111,024,432.77
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-38,114,826.20	-564,400,579.91
2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3、现金及现金等价物净变动情况		
现金的期末余额	43,961,217.58	32,547,478.91
减：现金的期初余额	32,547,478.91	457,786,790.84
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	11,413,738.67	-425,239,311.93
<b>2. 现金和现金等价物的构成</b>		
项 目	期末余额	上年年末余额
一、现金	43,961,217.58	32,547,478.91
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	43,958,343.02	32,544,606.47
可随时用于支付的其他货币资金	2,874.56	2,872.44
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	43,961,217.58	32,547,478.91

项 目	期末余额	上年年末余额
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

3. 无使用范围受限但仍属于现金和现金等价物列示的情况

4. 不属于现金及现金等价物的货币资金

项 目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	13,246,806.04	28,152,768.38	涉诉冻结资金
银行存款		7,690.54	共管账户资金
银行存款	2,103.25		其他受限资金
银行存款	1,200.00	1,200.00	ETC 保证金
其他货币资金		1,194,212.40	保函保证金
其他货币资金	22,000,000.00	22,000,000.00	定期存单保证金

(五十九) 外币货币性项目

1. 外币货币性项目

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	171.52	7.0288	1,205.58
其中：美元	171.52	7.0288	1,205.58

(六十) 租赁

1. 本公司作为承租人

项 目	金额
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,876,597.40
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用	204,705.90
租赁负债的利息费用	2,028,556.30
与租赁相关的总现金流出	10,242,335.32

2. 本公司作为出租人

(1) 作为出租人的经营租赁

项 目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房租收入	1,407,664.56	
合 计	1,407,664.56	

(2) 未来五年每年未折现租赁收款额

项 目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	上年年末余额
第一年	1,046,555.23	974,438.45
第二年	519,434.94	319,457.31
第三年	314,212.70	53,413.50
第四年	260,923.86	
第五年	227,556.09	
五年后未折现租赁收款额总额		
<b>合 计</b>	<b>2,368,682.82</b>	<b>1,347,309.26</b>

## 六、研发支出

### (一) 研发支出

项 目	本期发生额		上期发生额	
	费用化金额	资本化金额	费用化金额	资本化金额
研发人员人工费用	57,743,994.81		85,243,975.59	
研发活动的仪器、设备、房屋等固定资产的折旧费	5,180,139.05		6,815,498.01	
用于研发活动的软件、专利权、非专利技术等无形资产的摊销费用	14,676.62		20,691.08	
研发成果及知识产权服务费				
直接投入费用	289,188.06		1,271,523.12	
其他	2,178,617.01		2,535,192.70	
<b>合 计</b>	<b>65,406,615.55</b>		<b>95,886,880.50</b>	

### (二) 开发支出

1. 本期无重要的资本化研发项目
2. 本期无开发支出减值准备
3. 本期无重要外购在研项目

## 七、在其他主体中的权益

### (一) 在子公司中的权益

#### 1. 企业集团的构成

截至本报告期末，本集团纳入合并范围的二级子公司 3 户，三级子公司 8 户，四级子公司 8 户，五级子公司 2 户，共计 21 户。

本集团本报告期合并范围比上年减少三级子公司 1 户，减少六级子公司 1 户，增加四级子公司 1 户。

子公司名称	简称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
						直接	间接	
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司	恒泰汇鑫	3,000 万美元	天津市	天津市	信息服务	75.00		投资设立
天津市津信科物业管理有限公司	津信科物业	2,000 万元人民币	天津市	天津市	物业管理	100.00		投资设立
天津卓朗科技发展有限公司	卓朗发展	100,000 万元人民币	天津市	天津市	信息、软件	100.00		非同一控制下收购
江西卓朗信通科技有限公司	卓朗信通	1,000 万元人民币	江西省	抚州市	信息服务		100.00	非同一控制下收购
吉林卓朗科技有限公司	吉林卓朗	1,000 万元人民币	吉林省	长春市	信息服务		100.00	非同一控制下收购
河南卓朗达德信息技术有限公司	河南卓朗	1,000 万元人民币	河南省	郑州市	信息服务		100.00	投资设立
天津津信传媒科技有限责任公司	津信传媒	1,000 万元人民币	天津市	天津市	信息服务		100.00	投资设立
天津卓朗智通安全科技有限公司	卓朗智通	10 万元	天津市	天津市	其他技术推广服务		100.00	投资设立
庆阳卓朗数字科技有限公司	庆阳卓朗	2,500 万元人民币	甘肃省	甘肃省	信息服务		100.00	投资设立
北京卓朗智鼎科技有限公司	北京卓朗	1,000 万元人民币	北京市	北京市	信息服务		100.00	非同一控制下收购
浙江卓朗数字科技有限公司	浙江卓朗	5,000 万元人民币	浙江省	台州市	软件和信息技术服务		100.00	投资设立
天津卓朗天朗云科技有限公司	天津天朗云	3,000 万元人民币	天津市	天津市	贸易		100.00	非同一控制下收购
天津卓朗昆仑云软件技术有限公司	卓朗昆仑云	1,000 万元人民币	天津市	天津市	软件开发；系统集成		100.00	投资设立
北京卓朗天朗云计算科技有限公司	北京天朗云	2,000 万元人民币	北京市	北京市	信息、软件		100.00	投资设立
青海卓朗天朗云计算科技有限公司	青海天朗云	9,050 万元人民币	青海省	青海省	信息服务		100.00	投资设立
海南州云慧大数据产业园管理有限公司	云慧大数据	10,000 万元人民币	青海省	青海省	数据中心建设		55.00	非同一控制下收购
青海云谷大数据产业开发有限公司	云谷大数据	5,000 万元人民币	青海省	青海省	信息服务		55.00	非同一控制下收购
江西卓朗数字科技有限公司	江西数字科技	130,000 万元人民币	江西省	抚州市	房地产开发		76.00	投资设立
江西卓朗数据中心有限公司	江西数据中心	70,000 万元人民币	江西省	抚州市	信息、软件		76.00	投资设立
抚州大数据产业园建设发展有限公司	抚州产业园	15,000 万元人民币	江西省	抚州市	房地产开发		76.00	投资设立
江西卓朗置业有限公司	江西卓朗置业	2,000 万元人民币	江西省	抚州市	房地产开发		76.00	投资设立

## 2. 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司	25.00	-305,962.94		30,879,725.20
<b>合计</b>	<b>25.00</b>	<b>-305,962.94</b>		<b>30,879,725.20</b>

## 3. 重要的非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司	84,630,087.02	1,282.88	84,631,369.90	75,745,310.90		75,745,310.90
<b>合计</b>	<b>84,630,087.02</b>	<b>1,282.88</b>	<b>84,631,369.90</b>	<b>75,745,310.90</b>		<b>75,745,310.90</b>

(续)

子公司名称	上年年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司	87,392,362.91	1,282.88	87,393,645.79	77,283,735.04		77,283,735.04
<b>合计</b>	<b>87,392,362.91</b>	<b>1,282.88</b>	<b>87,393,645.79</b>	<b>77,283,735.04</b>		<b>77,283,735.04</b>

(续)

子公司名称	本期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司		-1,223,851.75	-1,223,851.75	-5,885.20
<b>合计</b>		<b>-1,223,851.75</b>	<b>-1,223,851.75</b>	<b>-5,885.20</b>

(续)

子公司名称	上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司		-13,801,096.95	-13,801,096.95	-444,593.00
<b>合计</b>		<b>-13,801,096.95</b>	<b>-13,801,096.95</b>	<b>-444,593.00</b>

### (二) 非同一控制下企业合并

本公司本期无非同一控制下的企业合并。

### (三) 同一控制下企业合并

本公司本期无同一控制下的企业合并。

### (四) 丧失子公司控制权的交易或事项

本公司本期无丧失子公司控制权的交易或事项。

#### (五) 其他原因导致的合并范围变动

##### 1. 本公司本期新设子公司

2025年9月4日，本公司之三级子公司津信传媒设立天津卓朗智通安全科技有限公司，注册资本10.00万元，认缴金额为10.00万元，章程约定出资时间2030年8月5日。

##### 2. 本公司本期注销子公司

(1) 2025年9月11日，绿电大数据产业有限公司2025年第2次股东会会议决议注销绿电大数据产业有限公司；2025年11月3日，绿电大数据产业有限公司2025年第3次股东会会议审议通过《关于绿电大数据产业有限公司清算报告》的议案；该公司于2025年11月4日完成注销。

(2) 2025年7月15日，天津卓朗信息科技股份有限公司2025年第33次总经理办公会审议通过《关于注销上海卓朗信创科技发展有限公司的议案》，该公司于2025年12月18日完成注销。

#### (六) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

本期无在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易。

#### (七) 在合营安排和联营企业中的权益

##### 1. 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业:						
联营企业:						
其中:天津财富嘉绩投资合伙企业(有限合伙)	天津市	天津市	期货市场服务	24.81		权益法

##### 2. 重要联营企业的主要财务信息

项目	天津财富嘉绩投资合伙企业(有限合伙)	
	期末余额/本期发生额	上年年末余额/上期发生额
流动资产	14,161,009.15	28,383,788.30
非流动资产	77,580,841.79	98,136,018.94
资产合计	91,741,850.94	126,519,807.24
流动负债		5,000.00
非流动负债		

项 目	天津财富嘉绩投资合伙企业（有限合伙）	
	期末余额/本期发生额	上年年末余额/上期发生额
负债合计		5,000.00
少数股东权益		
归属母公司股东权益	91,741,850.94	126,519,807.24
按持股比例计算的净资产份额	22,761,153.22	33,714,833.73
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	22,761,153.22	33,714,833.73
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润	-3,162,956.30	-12,721,740.17
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-3,162,956.30	-12,721,740.17
本期收到的来自联营企业的股利		

### 3. 合营企业或联营企业发生的超额亏损

合营企业或联营企业名称	累积未确认的前期累计损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
联营企业：			
天津招江投资有限公司	54,910,410.28	95,581.59	55,005,991.87

### 4. 与合营企业投资相关的未确认承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无与合营企业投资相关的未确认承诺。

### 5. 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无与合营企业或联营企业投资相关的或有负债。

### (八) 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

本公司不存在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益。

## 八、政府补助

### (一) 报告期末按应收金额确认的政府补助

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	账龄
国家税务总局中新天津生态城税务局	税收返还	24,915.79	1年以内
天津市红桥区国家税务局	税收返还	667,256.64	2-3年
合 计		692,172.43	

### (二) 涉及政府补助的负债项目

补助项目	上年年末余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
制造业技术服务平台建设	1,180,017.96			153,448.25		1,026,569.71	与资产相关
市级重点实验室建设项目	252,631.59			63,157.88		189,473.71	与资产相关
云计算数据中心基础设施建设项目	31,823,942.56			741,528.72		31,082,413.84	与资产相关
合 计	33,256,592.11			958,134.85		32,298,457.26	

### (三) 计入当期损益的政府补助

补助项目	本期计入损益金额	列报科目	与资产/收益相关
制造业技术服务平台建设	153,448.25	其他收益	与资产相关
市级重点实验室建设项目	63,157.88	其他收益	与资产相关
云计算数据中心基础设施建设项目	741,528.72	其他收益	与资产相关
小 计	958,134.85		
2025年第一批中小企业发展专项资金	500,000.00	其他收益	与收益相关
一次性就业补贴	2,000.00	其他收益	与收益相关
即征即退增值税	86,022.43	其他收益	与收益相关
稳岗补贴	63,912.50	其他收益	与收益相关
小 计	651,934.93		
合 计	1,610,069.78		

## 九、与金融工具相关的风险

### (一) 金融工具产生的风险

本集团的主要金融工具包括股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五相关项目。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监

---

控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

## 1. 市场风险

### (1) 利率风险

本集团面临的利率风险主要来自于金融机构借款，均为人民币借款，银行机构借款以固定借款利率为主。浮动利率借款，借款利率受到中国人民银行贷款基准利率调整的影响。信托等机构借款为固定利率借款。本集团根据金融市场环境来合理配置固定利率和浮动利率的借款比例，短期借款和长期借款的比例，以控制利率变动所产生的现金流量变动风险。

利率风险敏感性分析：

利率风险敏感性分析基于下述假设：

- 市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；
- 对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；
- 以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其他金融资产和负债的公允价值变化。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款、融资租赁款（详见本附注五、（二十三）、（三十）、（三十二）、（三十三）、（三十四））有关，本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

### (2) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本集团外币金融资产较小，无外币金融负债，无汇率风险。

### (3) 其他价格风险

本集团持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本集团承担着市场变动的风险。本集团采取多样化组合投资策略，分散权益工具的投资方向，降低权益投资的价格风险。

## 2. 信用风险

本集团面临的信用风险主要来自货币资金、应收账款、其他应收款、其他流动资产、长期应收款、其他非流动资产。公司通过制定和执行信用风险管理政策，密切关注上述金融工具的信用风险敞口。

2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括为合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团为降低信用风险，在日常债权性往来款中有明确的制度负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团因应收账款和其他应收款产生的信用风险敞口的量化数据，参见附注三、(十二)的披露。

### 3. 流动性风险

本集团通过执行资金预算管理，监控当前和未来一段时间的资金流动性需求，根据经营需要和借款合同期限的分析，维持充足的货币资金储备，降低短期现金流量波动的影响。本集团严格监控借款的使用情况，并保证借款方和贷款方均遵守贷款协议，保证长短期流动资金需求，降低资金流动性风险。

本集团各项金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析如下：

(1) 本集团流动负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债等，均预计在1年内到期偿付。

(2) 本集团非流动负债（含一年内到期的非流动负债）按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析如下：

项目	期末余额				
	一年以内	一至二年	二至三年	三年以上	合计
长期借款	86,549,006.94	260,669,630.28	55,467,217.78	157,195,600.00	559,881,455.00
租赁负债	9,054,580.14	3,572,921.00	3,780,444.99	979,621.25	17,387,567.38
长期应付款	282,542,141.15	139,319,538.50	132,835,421.98	32,194,162.83	586,891,264.46

### 4. 金融资产转移

(1) 本公司无已转移但未整体终止确认的金融资产

(2) 公司本期无已整体终止确认但转出方继续涉入已转移金融资产。

## 十、公允价值的披露

### (一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			2,536,544.96	2,536,544.96
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			2,536,544.96	2,536,544.96
（1）债务工具投资			2,536,544.96	2,536,544.96
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			12,000,000.00	12,000,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			14,536,544.96	14,536,544.96

(二) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无持续或非持续第一层次公允价值计量项目。

(三) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无持续或非持续第二层次公允价值计量项目。

(四) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

1.本集团对于持有的债权工具投资，依据债权项目的估值报告结果确定其公允价值。

2.本集团对于持有的交易性金融资产-权益工具投资，根据被投资企业的所处发展阶段，并依据普通合伙人与有限合伙人卓朗发展于 2022 年 5 月 9 日签订《天津禾众鼎鑫企业管理合伙企业（有限合伙）合伙人协议补充协议》中关于合伙企业财产份额转让价款、合伙企业清算分配款项最低承诺金额确定其公允价值。由于公司本期退市，兜底承诺可回收性存在不确定性，因此公司按照 0 确认其期末公允价值。

3.本集团持有的交易性金融资产——业绩补偿，是基于 2017 年 4 月 6 日及 2017 年 7 月 14 日分别与张坤宇、李家伟、天津卓创众城企业管理合伙企业（有限合伙）、天津卓成企业管理合伙企业（有限合伙）、天津松江财富投资合伙企业（有限合伙）、郭守德签署的《股权转让协议书》及《股权转让协议书之补充协议》的相关约定而确认的。根据协议，卓朗发展在完成前期差错更正后，2017 年度至 2019 年度累计实现的归属于母公司净利润（扣除非经常性损益）与承诺净利润（扣除非经常性损益）之间存在差异。本集团依据协议约定的计算方法，确定了业绩承诺方（张坤宇、李家伟、天津卓创众城企业管理合伙企业（有限合伙）、

天津卓成企业管理合伙企业（有限合伙）应支付的业绩补偿款的初始公允价值，但考虑到业绩承诺补偿款的可收回性存在不确定性，因此公司按照 0 确认其期末公允价值。

4.本集团对于持有的其他权益工具投资，根据被投资企业的所处发展阶段和所属行业不同，运用各种市场乘数，并综合考虑流动性折扣、担保溢价等影响因素进行调整，确定其公允价值。

## 十一、关联方及关联交易

### (一) 本公司的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	母公司对本 公司的持股 比例 (%)	母公司对本 公司的表决 权比例 (%)
天津津诚金石资本管理有限公司	天津市	资产管理公司（金融资产除外）；投资管理	100,000.00	20.15	20.15

注：天津津诚金石资本管理有限公司（以下简称“津诚金石”）系天津津诚国有资本投资运营有限公司（以下简称“津诚资本”）全资子公司，津诚资本系天津市人民政府国有资产监督管理委员会独资公司，本公司间接控股股东为津诚资本，实际控制人为天津市人民政府国有资产监督管理委员会。

### (二) 本公司的子公司情况

详见附注七、（一）“在子公司中的权益”。

### (三) 本公司的合营和联营企业情况

本公司重要的合营和联营企业详见附注七、（七）“在合营安排或联营企业中的权益”。

本年与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本公司的关系
天津招江投资有限公司	联营企业
天津财富嘉绩投资合伙企业（有限合伙）	联营企业

### (四) 其他关联方情况

注：披露的关联方是重要的关联方及有交易和往来的关联方

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
天津津诚国有资本投资运营有限公司	间接控股股东
天津滨海发展投资控股有限公司	控股股东的一致行动人
天津市政建设集团有限公司	控股股东的一致行动人
天津津融投资服务集团有限公司	间接控股股东董事长担任高管的公司
天津市松江科技发展股份有限公司	控股股东的一致行动人控制的公司

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
天津松江生态建设开发有限公司	控股股东的一致行动人控制的公司
天津滨海资产管理有限公司	控股股东的一致行动人控制的公司
天津松江地产投资有限公司	控股股东的一致行动人控制的公司
天津松江市政建设有限公司	破产清算子公司
天津松江置地有限公司	破产清算子公司
天津松江兴业房地产开发有限公司	破产清算子公司
天津松江集团有限公司	破产清算子公司
天津松江恒通建设开发有限公司	破产清算子公司
天津松江恒泰房地产开发有限公司	破产清算子公司
天津松江创展投资发展有限公司	破产清算子公司
天津松江团泊投资发展有限公司	破产清算子公司之子公司
抚州高新区发展投资集团有限公司	重要子公司之少数股东
天津禾众鼎鑫企业管理合伙企业（有限合伙）	其他对外投资公司
抚州智慧卓朗股权投资基金合伙企业（有限合伙）	已注销子公司
上海卓朗信创科技发展有限公司	已注销子公司
绿电大数据产业有限公司	已注销子公司
天津新岸创意产业投资有限公司	间接控股股东控制的企业
天津卓成企业管理合伙企业（有限合伙）	股东张坤宇担任执行事务合伙人
天津纺织集团（控股）有限公司	津诚资本原董事担任董事的企业
张坤宇	公司股东
卢辉	董事长
于海翔	董事
郭伊莎	董事
朱佳晨	董事
张彦军	董事
马文爽	职工董事
李媛	原职工董事、财务总监
李连哲	监事会主席

其他关联方名称	其他关联方与本公司的关系
李伊	监事
陈岩光	副总经理（代行总经理职责）
刘志成	董事会秘书
耿洪霞	总法律顾问
刘德胜	原财务总监
谷艳秋	原总法律顾问
李青	职工代表监事
王晓磊	职工代表监事

#### (五) 关联交易情况

##### 1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

###### 采购商品/接受劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
天津津诚国有资本投资运营有限公司	融资担保费	3,577,277.56	156,274.24
抚州高新区发展投资集团有限公司	接受劳动服务	51,320.75	86,037.72
<b>合 计</b>		<b>3,628,598.31</b>	<b>242,311.96</b>

###### 出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
天津津融投资服务集团有限公司	系统集成	7,695,253.41	
天津新岸创意产业投资有限公司	系统集成	3,533,617.43	
天津松江恒泰房地产开发有限公司	物业服务		72,792.45
天津松江地产投资有限公司	系统集成		2,397,266.97
天津津诚国有资本投资运营有限公司	系统集成	3,144.63	34,591.21
天津纺织集团（控股）有限公司	系统集成	26,548.69	15,418.55
<b>合 计</b>		<b>11,258,564.16</b>	<b>2,520,069.18</b>

##### 2. 关联租赁情况

###### 本公司作为承租人

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
抚州高新区发展投资集团有限公司	公租房	184,863.60	296,500.30

### 3. 关联担保情况

#### (1) 本集团作为担保方

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
津信科（注1）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	10,000,000.00	2024/6/21	2025/6/20	是
		10,000,000.00	2025/6/20	2026/6/18	否
津信科（注2）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	34,000,000.00	2023/8/21	2030/3/25	是
		172,000,000.00			否
津信科（注3）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	130,000,000.00	2024/1/25	2025/1/24	是
		130,000,000.00	2025/1/24	2025/12/12	是
津信科（注4）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	30,000,000.00	2024/3/20	2025/3/19	是
津信科（注5）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	30,000,000.00	2025/3/19	2026/3/18	否
津信科（注6）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	50,000,000.00	2022/12/28	2025/6/30	是
津信科（注7）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	3,650,000.00	2024/9/29	2026/3/28	是
		45,980,000.00			否
卓朗发展（注8）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	22,000,000.00	2022/5/20	2027/5/19	是
		34,000,000.00			否
卓朗发展（注9）	天津津诚国有资本投资运营有限公司	79,753,244.13	2025/4/28	2025/8/25	是
			2025/4/28	2025/9/1	
			2025/4/28	2025/11/3	
			2025/4/28	2025/12/18	
			2025/4/28	2025/12/18	

注1：2024年6月21日卓朗发展向天津银行股份有限公司第三中心支行申请借款1,000万元，借款期限为一年，由本公司间接控股股东津诚资本为该笔融资业务提供连带责任保证担保，按贷款本金1%/年的担保费率向津诚资本支付担保费用，公司以持有的卓朗发展1%的股权质押给津诚资本作为反担保措施。2025年6月18日卓朗发展向天津银行股份有限公司第三中心支行提交了借款展期书面申请，借款期限为2024年6月21日至2025年6月20日，展期期限为2025年6月20日至2026年6月18日，仍然由本公司间接控股股东津诚资本为

---

该笔融资业务提供连带责任保证担保，卓朗发展按贷款本金 1%/年的担保费率向津诚资本支付担保费用，公司以持有的卓朗发展 1%的股权质押给津诚资本，作为此笔融资业务的反担保措施。

注 2：2023 年 3 月 29 日本公司向上海浦东发展银行股份有限公司天津分行申请借款人民币 2.38 亿元，借款期限 7 年，由卓朗发展、张坤宇先生为该笔融资业务提供连带责任保证担保，本公司以所持有的卓朗发展 20%股权提供质押担保，2023 年 8 月 21 日本公司间接控股股东津诚资本为该笔融资业务追加提供连带责任保证担保，同时，本公司将持有卓朗发展 17%股权及收益质押给津诚资本，作为此笔融资业务的反担保措施。

注 3：2024 年 1 月 25 日卓朗发展向中国农业发展银行天津市北辰支行申请借款人民币 13,000 万元，借款期限为一年，由公司、公司间接控股股东津诚资本提供连带责任保证担保，公司以所持有的卓朗发展 9%股权及收益（包括但不限于质押股权项下所产生的股息、红利、配股、送股及其他收益等）质押给津诚资本，作为反担保，2025 年 1 月 24 日卓朗发展向中国农业发展银行天津市北辰支行提交了借款展期书面申请，展期期限为 2025 年 1 月 24 日至 2026 年 1 月 23 日，由公司、公司间接控股股东津诚资本提供连带责任保证担保，同时卓朗发展以所持有的江西卓朗数字科技 37%股权质押担保，以成武县教育信息化项目建设业务收入提供质押担保，并向津诚资本以本金 1%一次性支付担保费，天津津诚资产管理有限公司以 5,000 万元现金提供质押担保，并且，公司以所持有的卓朗发展 9%股权及收益（包括但不限于质押股权项下所产生的股息、红利、配股、送股及其他收益等）质押给津诚资本，作为反担保措施，同时张坤宇先生为津诚资本及津诚资管提供保证反担保。

注 4：2024 年 3 月 20 日卓朗发展向宁夏银行股份有限公司天津河西支行申请流动资金贷款 3,000 万元，期限为 12 个月，由公司、公司股东张坤宇先生、公司间接控股股东津诚资本提供连带责任保证担保，保证期间为自主合同项下债务履行期限届满之日起三年，同时，公司以所持有的卓朗发展 3%股权及收益（包括但不限于质押股权项下所产生的股息、红利、配股、送股及其他收益等）质押给津诚资本，作为反担保措施。

注 5：2025 年 3 月 19 日卓朗发展向宁夏银行股份有限公司天津河西支行申请流动资金贷款 3,000 万元，期限为 12 个月，由公司、公司股东张坤宇先生、公司间接控股股东津诚资本提供连带责任保证担保，保证期间为自主合同项下债务履行期限届满之日起三年，同时，公司以所持有的卓朗发展 3%股权及收益（包括但不限于质押股权项下所产生的股息、红利、配股、送股及其他收益等）质押给津诚资本，作为反担保措施。

注 6：2022 年 12 月 28 日卓朗发展向中国进出口银行天津分行申请借款人民币 1 亿元，借款期限不超过 5 年，由本公司提供连带责任保证担保，卓朗发展以其子公司江西数据中心名下的 1500 台 GPU 算力服务器提供抵押担保，公司间接控股股东津诚资本为该笔融资业务向中国进出口银行天津分行补充出具《全程流动性支持函》，同时，本公司将持有卓朗发展 7%股权及收益质押给津诚资本，作为津诚资本为公司控股子公司卓朗发展向中国进出口银

行天津分行申请贷款事项出具《全程流动性支持函》的反担保措施。

注 7：卓朗发展与公司控股子公司江西数据中心作为联合承租人向天津津投租赁有限公司（以下简称“津投租赁”）申请融资租赁业务，租赁本金 4,500 万元，期限为 18 个月，由公司、公司间接控股股东津诚资本及公司股东张坤宇先生提供连带责任保证担保，津诚资本以持有天津金荣投资有限公司 54.55% 股权提供质押担保，同时卓朗发展按照租赁本金 1% 的费率按月向津诚资本支付担保费，公司以其持有的卓朗发展 8.3% 的股权质押给津诚资本作为反担保措施。

注 8：2022 年 5 月 20 日卓朗发展向国家开发银行天津市分行申请借款人民币 1 亿元，借款期限不超过 5 年，由本公司及本公司间接控股股东津诚资本为该笔融资业务提供连带责任保证担保。卓朗发展以持有的江西卓朗数字 12% 股权质押给津诚资本，作为此笔融资业务的反担保措施。国家开发银行天津市分行对上述融资业务实行账户监管。

注 9：2022 年 8 月至 2023 年 9 月期间，卓朗发展与中电通商融资租赁有限公司签订 1 笔售后回租形式的融资租赁合同，后卓朗发展和江西数据中心作为联合承租人与中电通商融资租赁有限公司陆续签订 4 笔售后回租形式的融资租赁合同，共取得借款 25,000 万元，由本公司提供连带责任保证担保。2025 年 4 月 28 日，新增本公司间接控股股东津诚资本对剩余未还款 7,975.32 万元提供连带责任保证担保。卓朗发展以名下 1362 台服务器抵押、32 台服务器质押向津诚资本提供反担保，张坤宇为津诚资本提供保证反担保，同时，卓朗发展与津诚资本签订担保费协议，约定卓朗发展按照剩余未还款基数 7,975.32 万元按 2% 的费率一次性向津诚资本支付担保费。

(2) 本集团作为被担保方

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
张坤宇、天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	30,000,000.00	2024/3/20	2025/3/19	是
张坤宇、天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	30,000,000.00	2025/3/19	2026/3/18	否
天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	10,000,000.00	2024/6/21	2025/6/20	是
天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	10,000,000.00	2025/6/20	2026/6/18	否
天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	130,000,000.00	2024/1/25	2025/1/24	是
天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	130,000,000.00	2025/1/24	2025/12/12	是
张坤宇	卓朗发展	200,000,000.00	2024/1/10	2025/1/3	是

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
张坤宇	卓朗发展	350,000,000.00	2024/1/10	2025/1/10	是
张坤宇	卓朗发展	200,000,000.00	2025/1/3	2026/1/2	否
张坤宇	卓朗发展	350,000,000.00	2025/1/10	2026/1/9	否
天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	22,000,000.00	2022/5/20	2027/5/19	是
		34,000,000.00			否
张坤宇	卓朗发展	107,000,000.00	2023/10/8	2025/10/8	是
张坤宇	卓朗发展	84,000,000.00	2023/9/21	2025/9/21	是
张坤宇	卓朗发展	500,000.00	2025/9/19	2027/9/18	是
		186,500,000.00			否
张坤宇	卓朗发展	90,859,539.00	2023/12/26	2026/12/15	是
		90,780,627.84			否
张坤宇	卓朗发展	30,964,328.92	2024/9/30	2025/11/21	是
天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	79,753,244.13	2025/4/28	2025/8/25	是
			2025/4/28	2025/9/1	是
			2025/4/28	2025/11/3	是
			2025/4/28	2025/12/18	是
			2025/4/28	2025/12/18	是
天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展	50,000,000.00	2022/12/28	2025/6/30	是
张坤宇	北京天朗云	24,745,836.25	2021/5/28	2025/5/28	是
张坤宇	北京天朗云	50,701,723.04	2020/3/30	2025/3/30	是
张坤宇	北京天朗云		2021/6/29	2025/12/29	是
张坤宇、天津津诚国有资本投资运营有限公司	卓朗发展、江西数据中心	3,650,000.00	2024/9/29	2026/3/28	是
		45,980,000.00			否
张坤宇	天津天朗云	2,740,000.00	2024/6/28	2025/6/27	是
张坤宇	天津天朗云	5,260,000.00	2024/8/27	2025/8/26	是

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
张坤宇	浙江卓朗	410,000,000.00	2024/6/7	2025/6/6	是
张坤宇	浙江卓朗	410,000,000.00	2025/6/6	2026/6/5	否
张坤宇、天津津诚国有资本投资运营有限公司	津信科	34,000,000.00	2023/3/29	2030/3/25	是
		172,000,000.00			否
张坤宇	津信科	100,000,000.00	2025/4/21	2025/7/20	是
张坤宇	津信科	30,000,000.00	2025/5/23	2025/7/22	是
张坤宇	津信科	112,000,000.00	2025/6/18	2025/8/17	是
张坤宇	津信科	242,000,000.00	2025/8/22	2026/8/21	否
张坤宇	津信科	10,200,000.00	2025/7/29	2026/7/23	否
张坤宇	津信科	20,000,000.00	2025/8/15	2026/7/23	否
张坤宇	津信科	8,000,000.00	2025/8/25	2026/7/23	否
张坤宇	津信科	11,800,000.00	2025/8/27	2026/7/23	否
张坤宇	津信科	736,900,000.00	2025/9/10	2026/9/9	否
张坤宇	津信科	62,160,000.00	2025/9/19	2025/9/29	是
张坤宇	津信科	36,410,000.00	2025/9/19	2026/9/18	否
张坤宇	津信科	24,500,000.00	2025/9/23	2026/9/22	否
张坤宇	津信科	6,930,000.00	2025/9/25	2026/9/24	否
张坤宇	津信科	44,000,000.00	2025/10/21	2026/10/20	否
张坤宇	津信科	8,500,000.00	2025/10/30	2026/10/20	否
张坤宇	津信科	23,410,000.00	2025/11/21	2026/10/20	否
张坤宇	津信科	5,000,000.00	2024/6/19	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	45,000,000.00	2024/6/20	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	20,000,000.00	2024/6/28	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	30,000,000.00	2024/7/24	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	25,000,000.00	2024/8/15	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	17,000,000.00	2024/8/30	2025/8/29	是
张坤宇	津信科	3,000,000.00	2024/9/5	2025/9/4	是

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
张坤宇	津信科	19,900,000.00	2024/9/6	2025/9/5	是
张坤宇	津信科	20,000,000.00	2024/9/14	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	30,000,000.00	2024/9/19	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	12,000,000.00	2024/9/25	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	70,000,000.00	2024/10/25	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	10,640,000.00	2024/11/11	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	11,000,000.00	2024/11/12	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	20,360,000.00	2024/11/15	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	8,540,000.00	2024/11/20	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	22,260,000.00	2024/11/25	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	6,590,000.00	2024/11/28	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	10,820,000.00	2024/11/29	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	29,790,000.00	2024/12/6	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	58,700,000.00	2024/12/17	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	33,320,000.00	2024/12/26	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	27,980,000.00	2025/2/13	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	12,500,000.00	2025/6/20	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	37,500,000.00	2025/6/30	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	19,430,000.00	2025/2/28	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	22,000,000.00	2025/3/13	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	5,000,000.00	2025/3/18	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	75,130,200.00	2025/3/20	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	10,000,000.00	2025/3/25	2025/9/10	是
张坤宇	津信科	18,439,800.00	2025/3/28	2025/9/10	是

#### 4. 关联方资金拆借

关联方	上期期末余额 (含利息)	本期增加金额 (含利息)	本期偿还金额 (含利息)	期末余额(含利 息)	本期资金拆借 利息
拆入:					

关联方	上期期末余额 (含利息)	本期增加金额 (含利息)	本期偿还金额 (含利息)	期末余额(含利 息)	本期资金拆借 利息
抚州高新区发展投资集团有限公司	658,330,427.51	13,636,602.85		671,967,030.36	13,636,602.85
天津滨海发展投资控股有限公司	500,000.00			500,000.00	
天津市政建设集团有限公司	266,867.95			266,867.95	
天津松江恒通建设开发有限公司	27,707,082.21			27,707,082.21	
天津松江集团有限公司	60,598,990.03			60,598,990.03	
天津松江市政建设有限公司	2,719,420.89			2,719,420.89	
天津卓成企业管理合伙企业(有限合伙)	266,332.75			266,332.75	
天津津诚国有资本投资运营有限公司		1,734,576,088.72	327,208,726.64	1,407,367,362.08	23,048,726.64
张坤宇	3,000,000.00	10,341,111.08		13,341,111.08	241,111.08
拆出:					
天津松江创展投资发展有限公司	499,237,638.77			499,237,638.77	
天津松江地产投资有限公司	5,130,324.05	170,584.18		5,300,908.23	170,584.18
天津松江恒泰房地产开发有限公司	683,259,459.24			683,259,459.24	
天津松江恒通建设开发有限公司	166,964,021.91			166,964,021.91	
天津松江集团有限公司	65,111.19		6,258.71	58,852.48	
天津松江市政建设有限公司	18,659,231.31		65,302.73	18,593,928.58	
天津松江团泊投资发展有限公司	130,530,888.48	11,925.50		130,542,813.98	11,925.50
天津松江兴业房地产开发有限公司	986,499,011.96			986,499,011.96	
天津松江置地有限公司	280.00			280.00	
天津招江投资有限公司	76,903,695.77			76,903,695.77	
抚州智慧卓朗股权投资基金合伙企业(有限合伙)	639,421.11			639,421.11	

## 5. 关键管理人员薪酬

项 目	本期金额	上期金额
关键管理人员薪酬	5,194,344.00	7,187,855.94

(六) 关联方应收应付款项

1. 应收项目

项目名称	期末余额		上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：				
天津松江集团有限公司	20,457.00	4,091.40	20,457.00	1,022.85
天津新岸创意产业投资有限公司	1,606,357.53	161,840.83		
天津市松江科技发展股份有限公司			33,254.00	17,032.70
天津津诚国有资本投资运营有限公司			15,723.29	647.88
天津松江地产投资有限公司	399,114.69	77,148.87	399,114.69	29,258.42
天津松江生态建设开发有限公司			104,133.94	52,066.97
天津滨海资产管理 有限公司			103,106.13	51,553.07
<b>合 计</b>	<b>2,025,929.22</b>	<b>243,081.10</b>	<b>675,789.05</b>	<b>151,581.89</b>
预付款项：				
天津津诚国有资本 投资运营有限公司			79,574.82	
<b>合 计</b>			<b>79,574.82</b>	
其他应收款：				
天津招江投资有限 公司	76,903,695.77	76,903,695.77	76,903,695.77	76,903,695.77
天津松江市政建设 有限公司	18,593,928.58	18,593,928.58	18,659,231.31	18,659,231.31
天津松江恒通建设 开发有限公司	166,964,021.91	166,964,021.91	166,964,021.91	166,964,021.91
天津松江创展投资 发展有限公司	499,237,638.77	499,237,638.77	499,237,638.77	499,237,638.77
天津松江兴业房地 产开发有限公司	986,499,011.96	986,499,011.96	986,499,011.96	986,499,011.96
天津松江恒泰房地 产开发有限公司	683,259,459.24	683,259,459.24	683,259,459.24	683,259,459.24
天津松江集团有限 公司	58,852.48	47,081.98	65,111.19	30,605.10

项目名称	期末余额		上年年末余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
天津松江置地有限公司	280.00	224.00	280.00	140.00
天津津诚国有资本投资运营有限公司	37,500.00	187.50		
抚州智慧卓朗股权投资基金合伙企业（有限合伙）	639,421.11	639,421.11	639,421.11	639,421.11
抚州高新区发展投资集团有限公司	41,500.00	38,554.43	41,500.00	28,781.65
天津松江地产投资有限公司	5,300,908.23	3,711,535.81	5,130,324.05	2,267,320.80
天津松江团泊投资发展有限公司	130,542,813.98	130,450,714.14	130,530,888.48	130,364,473.16
<b>合计</b>	<b>2,568,079,032.03</b>	<b>2,566,345,475.20</b>	<b>2,567,930,583.79</b>	<b>2,564,853,800.78</b>

## 2. 应付项目

项目名称	期末余额	上年年末余额
应付账款：		
天津市松江科技发展股份有限公司		144,000.00
<b>合计</b>		<b>144,000.00</b>
合同负债：		
天津津融投资服务集团有限公司	14,475.84	1,116,275.67
<b>合计</b>	<b>14,475.84</b>	<b>1,116,275.67</b>
其他应付款：		
天津市政建设集团有限公司	266,867.95	266,867.95
天津滨海发展投资控股有限公司	500,000.00	500,000.00
天津津诚国有资本投资运营有限公司	1,407,367,362.08	
天津松江市政建设有限公司	2,719,420.89	2,719,420.89
抚州高新区发展投资集团有限公司	672,099,844.92	658,378,959.28
天津松江恒通建设开发有限公司	27,707,082.21	27,707,082.21
天津松江集团有限公司	60,598,990.03	60,598,990.03
天津卓成企业管理合伙企业（有限合伙）	266,332.75	266,332.75
天津财富嘉绩投资合伙企业（有限合伙）		7,840,000.00

项目名称	期末余额	上年年末余额
张坤宇	13,341,111.08	3,000,000.00
<b>合 计</b>	<b>2,184,867,011.91</b>	<b>761,277,653.11</b>
租赁负债：		
抚州高新区发展投资集团有限公司		34,626.24
<b>合 计</b>		<b>34,626.24</b>
一年内到期的非流动负债：		
抚州高新区发展投资集团有限公司	34,626.23	178,332.36
<b>合 计</b>	<b>34,626.23</b>	<b>178,332.36</b>

## 十二、 承诺及或有事项

### (一) 重要承诺事项

#### 1. 资本承诺

(1) 本公司之三级子公司江西数字科技于 2017 年 10 月 24 日，设立全资子公司抚州产业园，注册资本为 15,000.00 万元，认缴金额 15,000.00 万元，章程约定出资时间为 2030 年 3 月 31 日前。

截至 2025 年 12 月 31 日，江西数字科技实缴资本 10,977.00 万元，剩余 4,023.00 万元尚未出资。

(2) 本公司之二级子公司卓朗发展于 2018 年 4 月 17 日设立全资子公司河南卓朗达德信息技术有限公司，注册资本 1,000.00 万元，认缴金额 1,000.00 万元，章程约定出资时间为 2030 年 2 月 28 日前。

截至 2025 年 12 月 31 日，卓朗发展实际出资额 1,000.00 万元，未出资额 0.00 万元。

(3) 本公司之二级子公司卓朗发展于 2016 年 11 月 23 日设立全资子公司江西卓朗信通科技有限公司，注册资本 1,000.00 万元，认缴金额 1,000.00 万元，章程约定出资时间为 2029 年 9 月 17 日。

截至 2025 年 12 月 31 日，卓朗发展实际出资额 0.00 万元，未出资额 1,000.00 万元。

(4) 本公司之二级子公司卓朗发展于 2016 年 1 月 28 日设立全资子公司北京卓朗智鼎科技有限公司，注册资本 1,000.00 万元，认缴金额 1,000.00 万元，章程约定出资时间为 2025 年 12 月 1 日之前。

截至 2025 年 12 月 31 日，卓朗发展实际出资额 0.00 万元，未出资额 1,000.00 万元。

(5) 本公司之二级子公司卓朗发展于 2019 年 04 月 16 日设立全资子公司天津津信传媒科技有限责任公司（曾用名：天津卓朗安全科技有限公司），注册资本 1,000.00 万元，认缴金额 1,000.00 万元，章程约定出资时间为 2030 年 2 月 28 日之前。

---

截至 2025 年 12 月 31 日，卓朗发展实际出资额 0.00 万元，未出资额 1,000.00 万元。

(6) 本公司之三级子公司北京卓朗于 2020 年 5 月 15 日设立全资子公司浙江卓朗，注册资本 5,000.00 万元，认缴金额 5,000.00 万元，章程约定出资时间为 2030 年 7 月 31 日之前。

截至 2025 年 12 月 31 日，北京卓朗实际出资额 2,000.00 万元，未出资 3,000.00 万元。

(7) 本公司之三级子公司天津天朗云（曾用名：天津卓朗鸿业国际贸易有限公司）于 2020 年 11 月 27 日设立全资子公司天津卓朗昆仑云软件技术有限公司（曾用名：天津卓朗天朗云软件技术有限公司、天津信博创科技有限公司、天津卓朗鸿捷科技有限公司），注册资本 1,000.00 万元，认缴金额为 1,000.00 万元，章程约定出资时间 2029 年 9 月 17 日。

截至 2025 年 12 月 31 日，天津天朗云实际出资额 0.00 万元，未出资额 1,000.00 万元。

(8) 本公司之三级子公司天津天朗云（曾用名：天津卓朗鸿业国际贸易有限公司）于 2021 年 3 月 25 日建立北京天朗云，注册资本 2,000.00 万元，认缴金额为 2,000.00 万元，章程约定出资时间 2030 年 2 月 8 日。

截至 2025 年 12 月 31 日，天津天朗云实际出资额 100.00 万元，未出资额 1,900.00 万元。

(9) 本公司之二级子公司卓朗发展于 2022 年 10 月 19 日建立上海卓朗信创科技发展有限公司，注册资本 5,000.00 万元，认缴金额为 5,000.00 万元，章程约定出资时间 2052 年 10 月 1 日，已于 2025 年 12 月 18 日合并注销。

(10) 本公司之三级子公司天津天朗云（曾用名：天津卓朗鸿业国际贸易有限公司）于 2023 年 3 月 27 日建立青海天朗云，注册资本 9,050.00 万元，认缴金额为 9,050.00 万元，章程约定出资时间 2043 年 3 月 20 日。

截至 2025 年 12 月 31 日，天津天朗云实际出资额 7,294.30 万元，未出资额 1,755.70 万元。

(11) 本公司于 2022 年 2 月 11 日建立天津市津信科物业管理有限公司（曾用名：天津卓朗物联科技有限公司、天津松江恒泰物业管理有限公司），注册资本 2,000.00 万元，认缴金额为 2,000.00 万元，章程约定出资时间 2032 年 2 月 7 日。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际出资额 0.00 万元，未出资额 2,000.00 万元。

(12) 本公司之三级子公司津信传媒于 2025 年 9 月 4 日建立天津卓朗智通安全科技有限公司，注册资本 10.00 万元，认缴金额为 10.00 万元，章程约定出资时间 2030 年 8 月 5 日。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际出资额 0.00 万元，未出资额 10.00 万元。

(13) 本公司之五级子公司云谷大数据于 2020 年 7 月 8 日建立绿电大数据产业有限公司，注册资本 5,000.00 万元，认缴金额为 5,000.00 万元，章程约定出资时间 2030 年 3 月 31 日，绿电大数据产业有限公司已于 2025 年 11 月 4 日合并注销。

(14) 本公司之三级子公司江西数字科技于 2020 年 8 月 28 日建立江西卓朗置业有限公司，注册资本 2,000.00 万元，认缴金额为 2,000.00 万元，章程约定出资时间 2030 年 3 月 31 日。

---

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际出资额 1,000.00 万元，未出资额 1,000.00 万元。

## (二) 或有事项

### 1. 本期无重大未决诉讼/仲裁

### 2. 担保事项

(1) 2025 年 7 月 15 日，本公司之子公司江西卓朗数据中心有限公司向抚州农村商业银行股份有限公司高新支行申请借款，金额为人民币 2,900 万元，期限为 2025 年 7 月 15 日至 2025 年 12 月 31 日，本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司、本公司之子公司江西卓朗数字科技有限公司及抚州高新区工业与科技融资担保有限公司为该笔借款提供连带责任保证担保。同时，天津卓朗科技发展有限公司、江西卓朗数字科技有限公司为该笔借款向抚州高新区工业与科技融资担保有限公司提供反担保，担保方式为连带责任保证；本公司之子公司江西卓朗置业有限公司以其持有的四宗土地提供反担保，担保方式为抵押担保。

(2) 公司关联方之间担保情况详见本附注十一、(五) 3。

### 3. 其他或有事项及其财务影响

无。

## 十三、资产负债表日后事项

### (一) 重要的非调整事项

#### 1. 投资者诉讼

关于本公司与投资者证券虚假陈述责任纠纷，截至财务报告报出日，公司已与同意调解的投资者签署《证券期货纠纷调解书》，并合计支付损失赔偿 93,474,251.71 元。后续可能申报的投资者数量及可能产生的投资者赔付损失无法准确预计。

#### 2. 期后担保

(1) 2026 年 3 月 17 日，本公司向间接控股股东天津津诚国有资本投资运营有限公司申请不超过 17,500 万元借款，借款期限于 2027 年 3 月 16 日届满，借款年利率为 6%，担保措施为：本公司以持有的全资子公司天津卓朗科技发展有限公司 8.3% 股权向天津津诚国有资本投资运营有限公司提供质押担保，本公司全资子公司天津卓朗科技发展有限公司以其持有的部分动产提供抵押担保。

(2) 2026 年 3 月 20 日，本公司全资子公司天津卓朗天朗云科技有限公司向宁夏银行股份有限公司天津河西支行申请贷款 970 万元，期限不超过一年，由本公司全资子公司天津津信传媒科技有限责任公司提供存单质押担保。

(3) 2026 年 3 月 18 日，本公司全资子公司天津卓朗科技发展有限公司向宁夏银行股份有限公司天津河西支行申请流动资金贷款金额不超过 2,700 万元，期限为 1 年，由本公司、本公司间接控股股东天津津诚国有资本投资运营有限公司及公司股东张坤宇提供连带责任保证担保，保证期间为自主合同项下债务履行期限届满之日起三年。同时，天津卓朗科技发

展有限公司按贷款本金 1%/年的担保费率向天津津诚国有资本投资运营有限公司缴付担保费，本公司以所持有的天津卓朗科技发展有限公司 3%股权及收益（包括但不限于质押股权项下所产生的股息、红利、配股、送股及其他收益等）质押给天津津诚国有资本投资运营有限公司，作为反担保措施。

(4) 2026 年 3 月 13 日，本公司全资子公司天津卓朗科技发展有限公司向浙江民泰商业银行股份有限公司申请流动资金贷款 5.5 亿元，借款到期日为 2027 年 3 月 12 日，由本公司、本公司股东张坤宇先生提供连带责任保证担保。

(5) 2026 年 2 月 2 日，本公司全资子公司天津卓朗科技发展有限公司向间接控股股东天津津诚国有资本投资运营有限公司申请不超过 14,700 万元借款，借款期限于 2027 年 2 月 1 日届满，借款年利率为 6%，担保措施为：全资子公司天津卓朗科技发展有限公司以持有江西卓朗数字科技有限公司 37%的股权向天津津诚国有资本投资运营有限公司提供质押担保。

### 3. 诉讼事项

截至财务报表批准日，本集团无重大诉讼事项。

### 4. 高管离职及变动事项

(1) 根据《天津卓朗信息科技股份有限公司章程》的有关规定，经本公司副总经理（代行总经理职责）提名，董事会提名与薪酬委员会审查通过，公司 2026 年 3 月 19 日召开第十二届董事会第六次会议，审议通过《关于聘任公司总法律顾问的议案》，同意聘任耿洪霞女士为公司总法律顾问。

(2) 根据《天津卓朗信息科技股份有限公司章程》的有关规定，经本公司副总经理（代行总经理职责）提名，董事会提名与薪酬委员会审查通过，公司 2026 年 4 月 20 日召开第十二届董事会第七次会议，审议通过《关于聘任公司财务总监的议案》，同意聘任李媛女士为公司财务总监。

### (二) 利润分配情况

截至财务报表批准日，本公司无利润分配情况。

### (三) 其他资产负债表日后事项说明

截至财务报表批准日，本公司无其他重大资产负债表日后事项。

## 十四、 其他重要事项

### (一) 前期会计差错更正

#### 1. 追溯重述法

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累计影响数
本公司于 2024 年 12 月 25 日收到中国证券监督管理委员会下发的《行政处罚决定书》。2019 年至 2023 年，本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司虚构服务器、软件和系统	追溯重述	固定资产 在建工程 无形资产 其他非流动资产	见下表

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累计影响数
集成服务销售业务，虚增收入和利润，导致2019年度至2024年度财务报表之未分配利润等科目核算存在会计差错。本公司对该事项持续自查，根据企业会计准则的有关规定，本公司对上述事项产生的会计差错在2024年前期差错更正的基础上进行更正，本公司对该事项将保持持续更正。同时，基于前述情况，本公司发现2024年度本公司之子公司江西卓朗数据中心有限公司存在减值迹象，根据企业会计准则的有关规定，本公司对上述事项产生的会计差错进行更正		少数股东权益 未分配利润 资产减值损失 营业成本 管理费用 研发费用 营业外收入 少数股东损益 归属母公司股东的净利润	

## 2. 前期会计差错更正对2024年度合并财务报表项目及金额具体影响

### (1) 对2024年度合并资产负债表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
固定资产	2,450,621,907.69	-1,018,815,674.73	1,431,806,232.96
无形资产	254,960,291.48	-56,740,648.10	198,219,643.38
未分配利润	-6,012,422,838.56	-947,522,007.55	-6,959,944,846.11
少数股东权益	247,595,478.22	-128,034,315.28	119,561,162.94

### (2) 对2024年度合并利润表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
营业成本	992,396,587.52	-87,681,132.23	904,715,455.29
管理费用	173,877,763.96	-36,773.52	173,840,990.44
研发费用	99,512,895.53	-3,626,015.03	95,886,880.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-132,452,672.13	-156,582,889.29	-289,035,561.42
少数股东损益	-87,740,524.98	-35,295,707.28	-123,036,232.26
归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-721,443,427.54	-29,943,261.23	-751,386,688.77

## 3. 前期会计差错更正对2023年度合并财务报表项目及金额具体影响

### (1) 对2023年度合并资产负债表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
固定资产	1,549,205,327.44	-709,725,837.41	839,479,490.03
在建工程	1,117,568,216.30	-166,331,152.59	951,237,063.71
其他非流动资产	864,693,850.73	-134,260,364.32	730,433,486.41

未分配利润	-5,290,979,411.02	-917,578,746.32	-6,208,558,157.34
少数股东权益	335,336,003.20	-92,738,608.00	242,597,395.20

(2) 对 2023 年度合并利润表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
营业成本	482,815,684.26	354,205.08	483,169,889.34
资产减值损失（损失以“-”号填列）	27,666.72	-595,127,948.65	-595,100,281.93
营业外收入	124,527,919.41	-82,254,513.38	42,273,406.03
少数股东损益	-28,584,244.09	-13,377,719.40	-41,961,963.49
归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-131,223,340.38	-664,358,947.71	-795,582,288.09

4. 前期会计差错更正对 2022 年度合并财务报表项目及金额具体影响

(1) 对 2022 年度合并资产负债表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
固定资产	902,594,147.31	-166,249,534.62	736,344,612.69
在建工程	864,733,937.78	-166,331,152.59	698,402,785.19
未分配利润	-5,159,756,070.64	-253,219,798.61	-5,412,975,869.25
少数股东权益	483,840,901.71	-79,360,888.60	404,480,013.11

(2) 对 2022 年度合并利润表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
营业成本	261,549,718.96	354,205.08	261,903,924.04
营业外收入	362,039,971.00	-396,905.34	361,643,065.66
归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	401,168,372.51	-751,110.42	400,417,262.09

5. 前期会计差错更正对 2021 年度合并财务报表项目及金额具体影响

(1) 对 2021 年度合并资产负债表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
固定资产	1,000,318,580.81	-165,498,424.20	834,820,156.61
在建工程	762,628,821.23	-166,331,152.59	596,297,668.64
未分配利润	-5,560,924,443.15	-252,468,688.19	-5,813,393,131.34

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
少数股东权益	487,582,355.52	-79,360,888.60	408,221,466.92

(2) 对 2021 年度合并利润表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
营业成本	331,833,460.13	354,205.08	332,187,665.21
营业外收入	338,912,109.65	-166,483,898.91	172,428,210.74
少数股东损益	18,781,423.19	-39,919,476.62	-21,138,053.43
归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	778,421,901.25	-126,918,627.37	651,503,273.88

6. 前期会计差错更正对 2020 年度合并财务报表项目及金额具体影响

(1) 对 2020 年度合并资产负债表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
固定资产	975,445,499.67	-164,991,472.80	810,454,026.87
未分配利润	-6,336,812,731.74	-125,550,060.82	-6,462,362,792.56
少数股东权益	289,310,453.79	-39,441,411.98	249,869,041.81

(2) 对 2020 年度合并利润表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
营业外收入	309,008,263.16	-161,684,990.66	147,323,272.50
少数股东损益	-197,431,823.97	-39,441,411.98	-236,873,235.95
归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-3,918,592,979.43	-122,243,578.68	-4,040,836,558.11

7. 前期会计差错更正对 2019 年度合并财务报表项目及金额具体影响

(1) 对 2019 年度合并资产负债表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
固定资产	569,258,241.04	-3,306,482.14	565,951,758.90
未分配利润	-2,426,678,485.33	-3,306,482.14	-2,429,984,967.47

(2) 对 2019 年度合并利润表项目的影响

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
营业外收入	341,551,245.29	-3,306,482.14	338,244,763.15
归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-1,377,131,581.99	-3,306,482.14	-1,380,438,064.13

项目	调整前金额	调整金额	调整后金额
列)			

## (二) 代管资产情况

根据 2008 年 10 月 21 日华通天香集团股份有限公司与福建华通置业有限公司（以下简称“华通置业”）、天津滨海发展投资控股有限公司（以下简称“滨海控股”）签署的《关于华通天香集团股份有限公司资产出售协议》，本公司向华通置业出售全部资产、负债。由于资产登记部门转移登记期限较长等原因致使部分资产在 2009 年 7 月 31 日未能转移登记完毕，本公司和华通置业签订了《委托代管资产协议书》，华通置业委托本公司代管依据《资产出售协议》应为其所有但尚未转移过户至其名下的部分资产。协议约定，本公司应妥善代管上述代管资产且不收取代管费用，并不得将代管资产转交由第三方代管；代管期间，本公司应依照华通置业的指令对上述代管资产进行处置，无权单方处置代管资产；代管期间届满或者华通置业提前书面通知解除本协议的，本公司应当将代管资产及其孳息等全部收益归还华通置业；代管期间，因代管资产本身所产发生的费用由华通置业承担；代管期间届满或者华通置业提前书面通知解除本协议时，本公司应及时协助办理上述代管资产转移手续；代管期限自协议签署之日起至代管资产全部转移登记至华通置业名下止。

公司于 2013 年 8 月 9 日收到福建省厦门市中级人民法院民事裁定书（（2013）厦中法民清（预）字第 1 号），受理对厦门中润粮油饲料工业有限公司进行清算的申请。2014 年 12 月公司收到福建省厦门市中级人民法院（2014）厦中法民清（算）字第 1 号民事裁定书，由于股东下落不明，无法强制清算，因此终结厦门中润粮油饲料工业有限公司的清算程序。2015 年 1 月 27 日华通置业承诺，继续全力推进该公司的清算注销工作，本公司将积极配合。

2024 年 3 月 22 日本公司向厦门市中级人民法院申请指定清算组对厦门中润粮油饲料工业有限公司进行强制清算，本公司于 2024 年 4 月 9 日收到厦门市中级人民法院的受理案件通知书（2024）闽 02 清申 44 号，2024 年 4 月 25 日厦门市中级人民法院开庭审理，2025 年 7 月 1 日，厦门市中级人民法院出具民事裁定书（2024）闽 02 强清 39 号裁定终结厦门中润粮油饲料工业有限公司的清算程序，厦门中润粮油饲料工业有限公司的股东可以向控股股东等实际控制公司的主体主张有关权利。

截至财务报表批准报出日，尚由本公司代管资产情况如下：

长期股权投资	状态
厦门中润粮油饲料工业有限公司	强制清算程序终结

## (三) 债务重组事项

### 1. 天津屹晟泰商业企业管理服务有限公司

2026 年 2 月 9 日，本公司与下属子公司与天津屹晟泰商业企业管理服务有限公司（以下简称“屹晟泰公司”）签订了《费用结算协议》，约定将未结算费用合计 17,982,339.04 元，与

本公司及下属子公司应收屹晟泰公司房租及预付物业费合计 5,859,056.55 元，通过一揽子解决，最终向屹晟泰公司支付 8,800,000.00 元，该事项确认债务重组收益 3,323,282.49 元。

## 2. 玉屏侗族自治县公安局

根据（2025）津 0106 执恢 1253 号，玉屏侗族自治县公安局按执欠付款 7,186,695.60 元的 7 折，即 5,030,686.92 元支付合同款；根据（2025）津 0106 民初 7082 号，玉屏侗族自治县公安局按欠付货款本金金额 6,492,078.59 元的 7 折，即 4,544,455.01 元支付款项；该事项合计确认债务重组损失 4,103,632.26 元。

## 3. 山南远宏科技有限公司

2025 年 11 月 25 日，本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司与山南远宏科技有限公司（以下简称“远宏公司”）签署《债务重组协议》，约定远宏公司不再追偿逾期付款违约金，未支付货款 12,472,213.21 元，按 70%折扣比例，以 8,730,549.25 元结清，该事项确认债务重组收益 3,741,663.96 元。

(四) 其他对投资者决策有影响的重要事项  
无。

## 十五、 母公司财务报表主要项目注释

### (一) 应收账款

#### 1. 应收账款按账龄披露

账 龄	期末余额	上年年末余额
1 年以内	1,666.48	10,000.00
其中：6 个月以内	1,666.48	
7-12 个月		10,000.00
1 至 2 年	10,000.00	248,413.95
2 至 3 年	248,413.95	2,697,425.36
3 至 4 年	2,697,425.36	2,697,425.36
4 至 5 年	2,697,425.36	
5 年以上		207,240.07
小 计	5,654,931.15	5,860,504.74
减：坏账准备	3,565,875.16	2,004,288.49
合 计	<b>2,089,055.99</b>	<b>3,856,216.25</b>

#### 2. 应收账款按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	11,288.84	0.20	11,288.84	100.00	
按组合计提坏账准备	5,643,642.31	99.80	3,554,586.32	62.98	2,089,055.99
其中：					
合营企业、联营企业及其他关联方款项					
经营租赁款、物业费、广告收入等	5,643,642.31	99.80	3,554,586.32	62.98	2,089,055.99
<b>合计</b>	<b>5,654,931.15</b>	<b>100.00</b>	<b>3,565,875.16</b>	<b>63.06</b>	<b>2,089,055.99</b>

(续)

类别	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	5,860,504.74	103.64	2,004,288.49	34.20	3,856,216.25
其中：					
合营企业、联营企业及其他关联方款项	207,240.07	3.66	103,620.04	50.00	103,620.03
经营租赁款、物业费、广告收入等	5,653,264.67	99.97	1,900,668.45	33.62	3,752,596.22
<b>合计</b>	<b>5,860,504.74</b>	<b>103.64</b>	<b>2,004,288.49</b>	<b>34.20</b>	<b>3,856,216.25</b>

本公司对应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(1) 按单项计提坏账准备的应收账款

项目	账面余额	整个存续期预期信用损失率 (%)	坏账准备	理由
天津电子材料与产品贸易有限公司	11,288.84	100.00	11,288.84	回收可能性
<b>合计</b>	<b>11,288.84</b>	<b>100.00</b>	<b>11,288.84</b>	

(2) 按组合计提坏账准备：

组合 5-经营租赁款、物业费、广告收入等

账龄	账面余额	整个存续期预期信用损失率 (%)	坏账准备
1年以内	1,666.48	0.50	8.33
其中：6个月以内	1,666.48	0.50	8.33
7-12个月			
1至2年	10,000.00	5.00	500.00
2至3年	237,125.11	20.00	47,425.02
3至4年	2,697,425.36	50.00	1,348,712.68
4至5年	2,697,425.36	80.00	2,157,940.29
5年以上			
<b>合计</b>	<b>5,643,642.31</b>	<b>62.98</b>	<b>3,554,594.65</b>

### 3. 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备		10,724.40			564.44	11,288.84
按组合计提坏账准备	2,004,288.49	1,654,482.31	103,620.04		-564.44	3,554,586.32
<b>合计</b>	<b>2,004,288.49</b>	<b>1,665,206.71</b>	<b>103,620.04</b>			<b>3,565,875.16</b>

注：其他变动为本期公司基于应收款项个别信用风险特征的重新评估，将原纳入组合计提坏账准备的款项，调整为单项计提的坏账准备。

### 4. 本期无实际核销的应收账款

### 5. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	合计	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
天津电子材料与产品交易有限公司	11,288.84		11,288.84	0.20	11,288.84
天津冠寓商业运营管理有限公司	5,631,975.83		5,631,975.83	99.59	3,554,077.99
嘉莱（天津）商务秘书有限公司	10,000.00		10,000.00	0.18	500.00
天津津鸿伟业贸易有限公司	1,666.48		1,666.48	0.03	8.33

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	合计	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
合计	5,654,931.15		5,654,931.15	100.00	3,565,875.16

(二) 其他应收款

项目	期末余额	上年年末余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款项	1,603,286,287.14	832,120,932.70
合计	1,603,286,287.14	832,120,932.70

1. 其他应收款项

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	上年年末余额
1年以内	1,023,961,833.44	752,455,834.79
1至2年	528,954,585.42	15,721,082.25
2至3年		34,569,970.66
3至4年	20,995,823.28	83,432,535.05
4至5年	83,432,535.05	586,697,393.94
5年以上	2,507,626,753.54	1,920,994,662.33
小计	4,164,971,530.73	3,393,871,479.02
减：坏账准备	2,561,685,243.59	2,561,750,546.32
合计	1,603,286,287.14	832,120,932.70

(2) 按款项性质分类披露

款项性质	期末余额	上年年末余额
合并范围内关联方往来	1,603,286,287.14	832,120,932.70
经营资金拆借款	2,561,685,243.59	2,561,750,546.32
合计	4,164,971,530.73	3,393,871,479.02

(3) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,561,685,243.59	61.51	2,561,685,243.59	100.00	
按组合计提坏账准备	1,603,286,287.14	38.49			1,603,286,287.14
其中：按账龄组合计提					
合并范围内关联方往来	1,603,286,287.14	38.49			1,603,286,287.14
<b>合计</b>	<b>4,164,971,530.73</b>	<b>100.00</b>	<b>2,561,685,243.59</b>	<b>61.51</b>	<b>1,603,286,287.14</b>

(续)

类别	上年年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,561,750,546.32	61.51	2,561,750,546.32	100.00	
按组合计提坏账准备	832,120,932.70	19.98			832,120,932.70
其中：按账龄组合计提					
合并范围内关联方往来	832,120,932.70	19.98			832,120,932.70
<b>合计</b>	<b>3,393,871,479.02</b>	<b>81.49</b>	<b>2,561,750,546.32</b>	<b>75.48</b>	<b>832,120,932.70</b>

(4) 坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额			2,561,750,546.32	2,561,750,546.32
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	
——转回第一阶段				
本期计提				
本期转回			65,302.73	65,302.73
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余 额			2,561,685,243.5 9	2,561,685,243.59

①处于第一阶段的其他应收款坏账准备如下：

项目	账面余额	未来 12 个月 内预期信用损 失率 (%)	坏账准备	理由
单项计提：				
其他				
<b>合 计</b>				
组合计提				
合并范围内关联方往 来	1,603,286,287.14			回收可能性
<b>合 计</b>	<b>1,603,286,287.14</b>			

②处于第三阶段的其他应收款坏账准备如下：

项 目	账面余额	整个存续期 逾期信用损 失率 (%)	坏账准备	理由
单项计提：				
天津松江兴业房地 产开发有限公司	986,499,011.96	100.00	986,499,011.96	回收可能性
天津松江恒泰房地 产开发有限公司	683,259,459.24	100.00	683,259,459.24	回收可能性
天津松江创展投资 发展有限公司	499,237,638.77	100.00	499,237,638.77	回收可能性
天津松江恒通建设 开发有限公司	166,964,021.91	100.00	166,964,021.91	回收可能性
天津松江团泊投资 发展有限公司	130,227,487.36	100.00	130,227,487.36	回收可能性

项 目	账面余额	整个存续期 逾期信用损 失率 (%)	坏账准备	理由
天津招江投资有限公司	76,903,695.77	100.00	76,903,695.77	回收可能性
天津松江市政建设有限公司	18,593,928.58	100.00	18,593,928.58	回收可能性
<b>合 计</b>	<b>2,561,685,243.59</b>	<b>100.00</b>	<b>2,561,685,243.59</b>	
组合计提:				
<b>合 计</b>				

(5) 本期计提、转回或收回的坏账准备情况

类 别	上年年末余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或核 销	其他	
按单项计提坏账准备	2,561,750,546.3 2		65,302.7 3			2,561,685,243.59
<b>合 计</b>	<b>2,561,750,546.3 2</b>		<b>65,302.7 3</b>			<b>2,561,685,243.59</b>

(6) 本期无实际核销的其他应收款项

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款项情况

单位名称	是否关联方	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收 款项期末余 额合计数的 比例(%)	坏账准备期末余 额
天津卓朗科技发展有限公司	是	卓朗科技合并内关联往来款	989,960,916.67	1年以内	23.77	
			527,404,585.42	1-2年	12.66	
			20,995,823.28	3-4年	0.50	
天津松江兴业房地产开发有限公司	是	经营资金拆借款	38,294,380.35	4-5年	0.92	38,294,380.35
			948,204,631.61	5年以上	22.77	948,204,631.61
天津松江恒泰房地产开发有限公司	是	经营资金拆借款	5,243,826.45	4-5年	0.13	5,243,826.45
			678,015,632.79	5年以上	16.28	678,015,632.79
天津松江创展投资发展有限公司	是	经营资金拆借款	208,012.26	4-5年	0.01	208,012.26
			499,029,626.51	5年以上	11.98	499,029,626.51
天津松江恒通建设开发有限公司	是	经营资金拆借款	3,710,347.00	4-5年	0.09	3,710,347.00
			163,253,674.91	5年以上	3.92	163,253,674.91
<b>合 计</b>			<b>3,874,321,457.25</b>		<b>93.03</b>	<b>2,335,960,131.88</b>

(三) 长期股权投资

### 1. 长期股权投资分类

项 目	期末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,496,516,037.09	192,588,891.83	2,303,927,145.26
<b>合 计</b>	<b>2,496,516,037.09</b>	<b>192,588,891.83</b>	<b>2,303,927,145.26</b>

(续)

项 目	上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,496,516,037.09	192,588,891.83	2,303,927,145.26
<b>合 计</b>	<b>2,496,516,037.09</b>	<b>192,588,891.83</b>	<b>2,303,927,145.26</b>

### 2. 对子公司投资

被投资单位	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
天津松江智慧城市运营管理有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司	142,588,891.83			142,588,891.83
天津卓朗科技发展有限公司	2,303,927,145.26			2,303,927,145.26
<b>合 计</b>	<b>2,496,516,037.09</b>			<b>2,496,516,037.09</b>

### 3. 长期股权投资减值准备

被投资单位	上年年末余额	本期增加	本期减少	期末余额
天津松江智慧城市运营管理有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00
天津恒泰汇鑫信息技术有限责任公司	142,588,891.83			142,588,891.83
<b>合 计</b>	<b>192,588,891.83</b>			<b>192,588,891.83</b>

## (四) 营业收入和营业成本

### 1. 营业收入和营业成本情况

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	649,159.02	225,997.34	599,417.85	140,528.39
<b>合 计</b>	<b>649,159.02</b>	<b>225,997.34</b>	<b>599,417.85</b>	<b>140,528.39</b>

营业收入按收入确认时间列示如下：

项 目	租赁及物业服务	房地产销售	资金占用费/利息	合计
在某一时段内确认收入	649,159.02			649,159.02
在某一时点确认收入				
<b>合 计</b>	<b>649,159.02</b>			<b>649,159.02</b>

## 十六、 补充资料

### (一) 当期非经常性损益明细表

项 目	金额	说明
非流动性资产处置损益	79,889.25	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	565,912.50	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	2,961,314.19	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		

项 目	金 额	说 明
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,571,049.66	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小 计	1,036,066.28	
减：所得税影响额		
少数股东权益影响额（税后）		
合 计	1,036,066.28	

**(二) 净资产收益率及每股收益**

报告期利润	加权平均净资产收 益率（%）	每股收益（元）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	注	-0.26	-0.26
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润		-0.26	-0.26

注：本期加权平均净资产为负数，导致加权平均净资产收益率（ROE）指标计算结果失真，无法公允反映企业真实盈利能力，故未列示。

---

此页无正文，仅为天津卓朗信息科技股份有限公司 2025 年度财务报表附注签署页。

天津卓朗信息科技股份有限公司

法定代表人：卢辉

主管会计工作负责人：李媛

会计机构负责人：李媛

2026 年 4 月 28 日

## 附件 会计信息调整及差异情况

### 一、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

#### (一) 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

单位：元

科目/指标	上年期末（上年同期）		上上年期末（上上年同期）	
	调整重述前	调整重述后	调整重述前	调整重述后
固定资产	2,450,621,907.69	1,431,806,232.96	1,549,205,327.44	839,479,490.03
无形资产	254,960,291.48	198,219,643.38		
在建工程			1,117,568,216.30	951,237,063.71
其他非流动资产			864,693,850.73	730,433,486.41
未分配利润	-6,012,422,838.56	-6,959,944,846.11	-5,290,979,411.02	-6,208,558,157.34
少数股东权益	247,595,478.22	119,561,162.94	335,336,003.20	242,597,395.20
营业成本	992,396,587.52	904,715,455.29	482,815,684.26	483,169,889.34
管理费用	173,877,763.96	173,840,990.44		
研发费用	99,512,895.53	95,886,880.50		
资产减值损失 （损失以“-”号填列）	-132,452,672.13	-289,035,561.42	27,666.72	-595,100,281.93
营业外收入			124,527,919.41	42,273,406.03
少数股东损益	-87,740,524.98	-123,036,232.26	-28,584,244.09	-41,961,963.49
归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-721,443,427.54	-751,386,688.77	-131,223,340.38	-795,582,288.09

注：表中空白处表示该科目当年不涉及差错更正。

#### (二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

##### 1. 前期会计差错更正的原因

公司于2024年12月25日收到中国证券监督管理委员会下发的《行政处罚决定书》。2019年至2023年，本公司之子公司天津卓朗科技发展有限公司虚构服务器、软件和系统集成服务销售业务，虚增收入和利润，导致2019年度至2024年度财务报表之未分配利润等科目核算存在会计差错。本公司对该事项持续自查，根据企业会计准则的有关规定，本公司对上述事项产生的会计差错在2024年前期差错更正的基础上进行更正，本公司对该事项将保持持续更正。同时，基于前述情况，本公司发现2024年度本公司之子公司江西卓朗数据中心有限公司存在减值迹象，根据企业会计准则的有关规定，本公司对上述事项产生的会计差错进行更正。

2. 前期会计差错更正的影响

详见附注十四、（一）

## 二、 非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	金额
非流动性资产处置损益	79,889.25
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	565,912.50
债务重组损益	2,961,314.19
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,571,049.66
<b>非经常性损益合计</b>	<b>1,036,066.28</b>
减：所得税影响数	
少数股东权益影响额（税后）	
<b>非经常性损益净额</b>	<b>1,036,066.28</b>

## 三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用