

LONKING 龙工

LONKING HOLDINGS LIMITED

中國龍工控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：3339

2025

年報





目錄

2	公司資料
3	財務摘要
5	主席報告書
8	管理層討論及分析
15	董事及高級管理層簡歷
18	董事會報告
28	企業管治報告
42	環境、社會及管治報告
63	獨立核數師報告
68	綜合損益表
69	綜合全面收入報表
70	綜合財務狀況報表
72	綜合權益變動表
73	綜合現金流量表
75	財務報表附註
160	財務資料概要



公司資料

董事會

執行董事

李新炎先生(主席兼首席執行官)
陳超先生
鄭可文先生
尹昆崙先生

非執行董事

倪銀英女士

獨立非執行董事

錢世政博士
吳建明先生
俞太尉先生

審核委員會

錢世政博士(主席)
俞太尉先生
倪銀英女士

薪酬委員會

錢世政博士(主席)
倪銀英女士

提名委員會

俞太尉先生(主席)
倪銀英女士

執行委員會

李新炎先生(主席兼首席執行官)
陳超先生
鄭可文先生
尹昆崙先生

公司秘書

朱恂先生

總辦事處

中國上海市
松江工業區
新橋鎮民益路26號
郵編：201612

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

投資者關係

呂珍珍女士
LZZ@lonking.cn
電話：86-21-3760 2000 (5676)

香港主要營業地點

香港
干諾道中168-200號
信德中心
西座
18樓1802室

公司網址

<http://www.lonking.cn>

股份代號

3339

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A,
Block 3, Building D, P.O. Box 1586,
Gardenia Court, Camana Bay,
Grand Cayman, KY1-1100,
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

法律顧問

盛德國際律師事務所
香港中環金融街8號
國際金融中心二期39樓

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港
中環添美道1號
中信大廈22樓

主要往來銀行

中國銀行
龍岩分行
中國福建省
龍岩市龍川北路1號
中銀大廈

中國建設銀行
上海市松江支行
中國上海市
松江區
中山中路89號



財務摘要

下表列示中國龍工控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(以下統稱為「本集團」)的綜合財務概要。

本期間	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	變動 (+/-)
營業額	11,215,184	10,213,556	+9.81%
經營溢利：	1,529,694	1,232,244	+24.14%
EBITDA	1,768,376	1,490,313	+18.66%
權益母公司應佔溢利	1,300,528	1,018,639	+27.70%
每股數據	人民幣元	人民幣元	
每股基本盈利 ^{(1)#}	0.30	0.24	+27.69%
每股資產淨值 ^{(2)#}	2.68	2.50	+7.2%
關鍵業績指標	%	%	
盈利能力			
綜合毛利率	21.37	19.56	+9.24%
淨利潤率	11.60	9.97	+16.29%
EBITDA比率 ⁽³⁾	15.77	14.59	+8.06%
股本回報率 ⁽⁴⁾	11.33	9.52	+1.81%
流動資金及償債能力			
流動比率 ⁽⁵⁾	2.46	2.64	-0.18%
利息保障比率 ⁽⁶⁾	509	82	+520.73%
資產負債比率 ⁽⁷⁾	47.32%	44.57%	-2.75%
管理效率	天	天	
存貨週轉天數 ⁽⁸⁾	94	115	-21天
貿易應付款項及應付票據週轉天數 ⁽⁹⁾	164	169	-5天
貿易應收款項及應收票據週轉天數 ⁽¹⁰⁾	85	78	+7天



財務摘要

- # 根據於二零二五年十二月三十一日發行在外的4,280,100,000股(二零二四年十二月三十一日：4,280,100,000股)股份計算。
- 1 母公司股本持有人每期應佔純利除以每期期終發行在外的股份加權平均數。
- 2 股東權益除以每期期終發行在外的股份加權平均數。
- 3 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)除以每期營業額。
- 4 母公司股本持有人每期應佔純利除以每期期終母公司權益股東應佔權益。
- 5 流動資產除以每期期終流動負債。
- 6 未計利息及所得稅開支前盈利(「EBIT」)除以利息開支。
- 7 總負債除以每期期終總權益。
- 8 平均存貨除以銷售成本再乘以365天。
- 9 平均貿易應付款項及應付票據除以銷售成本再乘以365天。
- 10 平均貿易應收款項及應收票據除以營業額再乘以365天。



主席報告書

尊敬的各位股東，各位投資者：

我謹代表董事會向大家宣佈中國龍工控股有限公司(或稱中國龍工、龍工)截止2025年12月31日止的年度主席報告書。

2025年，面對全球經濟增速放緩、地緣政治複雜多變、行業競爭更加激烈的多重挑戰，龍工管理團隊和全體龍工人，專心專注，紮根於工程機械，保持戰略定力，緊緊圍繞「高質量發展」目標，奮勇拼搏，爭先向上，交出了一份較好的業績答卷。龍工實現銷售收入126.93億港元，主導產品的市場地位進一步鞏固和加強，其中出口額43.08億港元，同比增長19%。實現淨利潤14.72億港元，同比增長28%。經營活動產生的現金流量淨額14.09億港元，期末各類現金及金融資產合計為91.3億港元。期末公司資產負債率為32%，行業最佳，更加健康穩健。期末擬派息每股港幣0.20港元，派息比率達淨利潤的58%。出口額、持有現金等均創歷史新高。

過去的一年，龍工大力實施技術下沉改革，重抓產品研發。新產品開發工作在2025年取得明顯實效。各板塊眾多新產品，特別是適合國際不同區域、不同排放的新產品紛紛落地交付。這些新產品必將成為龍工今年及未來發展的新增長點。

龍工全面完善制度，全面推行KGT，把好關、守住門，全面提升產品質量。堅定不移推進三整頓、四明確、兩監控工作。2025年，龍工引進了專家組，全面對標美日歐標準，提升產品生產工藝水平。

龍工高度重視各環節降本增效工作，提升企業經營效益。在採購、運輸、投招標、物資管理、生產浪費等各環節加強管控，進一步提升產品毛利率水平，確保龍工產品具備性價比核心優勢。



主席報告書

龍工大力調整國內渠道，調整或淘汰了一大批老化代理商和不作為代理商，引進了新鮮血液，不斷激活市場活力，調動代理商搶單競單的積極性。舉集團之力，發展海外代理商渠道。

龍工高度重視海內外各方面人才的引進，加大了管理培訓生的引進、培養，持續加強技能人才及複合型人才培養。堅持以業務需求為目的，以企業發展目標為導向，推行精準式培訓，助力精益化生產。

龍工高度重視安全環保工作，確保了無重大安全生產事故發生、確保了無任何違反環境保護法律法規的事件發生。公司高度重視企業文化建設，積極營造龍工大家庭的文化氛圍；不斷降低員工勞動強度，確保關愛員工的各項舉措落到實處，提高了員工的穩定性和滿意度，讓員工在龍工有實實在在的榮譽感、歸屬感、獲得感。公司將繼續履行企業社會責任，推進企業文化建設。

各位投資者朋友，龍工董事局制定了2026年工作總綱，明確了2026年的工作目標和任務。龍工將盡全力不斷拓展國內、國際和同業合作三個市場。在抓好日常經營和管理的同時，牢固樹立全員的「四個意識」（市場意識、精品意識、成本意識、國際化意識），著力做好以下幾個方面的工作：一是努力提升龍工系列產品，集中集團的優質資源大力推動產品的電動化、智能化和高端化。加強自主創新，加大研發投入，不斷研發新品、優化和提升現有產品，豐富和完善龍工的產品組合。二是加快國際化步伐，全力開拓海外市場，不斷加大資源投入，豐富和完善海外經銷渠道，同時積極引進和培養國際化人才。三是積極開展與國內外同行的同業合作，特別是與國際知名企業的戰略合作。我們堅信，全體龍工人必將在董事局的領導下，銳意進取，不斷開拓，力爭超額完成2026年董事局制定的奮鬥目標！



主席報告書

公司上市以來，中國龍工一直致力於保持良好的企業透明度和提升企業的管治水平，我們與廣大投資者保持了良好的溝通渠道。我們願意並希望和更多投資者保持更緊密的聯繫，加強互動，促進公司的良性發展。

我們非常榮幸能擁有具備專業操守的董事會，擁有一支經驗豐富、恪於職守的管理團隊，擁有勤勞智慧的廣大員工。借此機會感謝各位董事、各位員工的辛勤努力。我們將盡最大的努力實現持續增長及增強盈利能力，全力為用戶創造價值，為股東帶來最佳回報。

中國龍工控股有限公司
董事局主席：
李新炎

二零二六年三月二十六日



管理層討論及分析

業績及業務回顧

二零二五年，中國經濟頂壓前行、向新向優發展，全年國內生產總值增長5.0%。中國工程機械國內市場呈現底部復甦態勢，主要產品國內銷售均實現增長；海外市場實現高位增長，但新興市場和成熟經濟體市場景氣度分化嚴重。集團積極應對國內國際複雜形勢，充分利用行業內需回升、出口增長的有利機遇，持續深挖國內市場的存量更新及新能源替代機會，積極拓展國際新興市場的增量機會。集團國內國際市場穩步增長，高附加值新產品市場表現出色，產品綜合毛利率持續提升，出口銷售額及佔比再創新高，實現了穩健、可持續的高質量發展。

報告期內，集團業績繼續保持增長態勢，實現營業收入總額為人民幣11,215百萬元，同比增長9.81%。集團產品結構以裝載機和叉車為主，裝載機仍是集團的拳頭產品和最主要的利潤來源。受益於電動裝載機及出口新產品銷量大幅增長，裝載機銷售額佔集團整體銷售額比重同比上升1.91個百分點至43.14%。叉車本期銷售額佔比為30.82%，較二零二四年同期下降了5.59個百分點，主要是銷售額同比下降所致。挖掘機內需結構性復甦、海外市場需求持續釋放，其銷售額佔比較二零二四年同期增長了4.73個百分點至15.07%。集團海外市場開拓效果顯著，實現海外收入人民幣3,806百萬元，同比增長19.32%，再創歷史最佳業績。報告期集團的綜合毛利率為21.37%，比二零二四年度同期的19.56%上升了1.81個百分點。全年實現淨利潤人民幣1,301百萬元，較去年同期的1,019百萬元增加了282百萬元，同比增長27.69%。淨利潤增加主要得益於國內國際銷售穩步增長，特別是出口業務對盈利貢獻進一步顯現；集團持續開發新產品，高附加值新產品成為盈利增長的主力；同時，提質、控本、增效工作效果顯著，產品綜合毛利率進一步提升。



管理層討論及分析

地區業績

於二零二五財政年度，本集團在不同地域市場的表現不一。中國國內市場整體收入錄得輕微增長，乃受部分地區強勁復甦及增長所帶動。

北部地區的銷售收入溫和增長，達約人民幣2,231百萬元，佔總收入19.89%，顯示此關鍵國內市場表現穩定。東北地區亦展現積極勢頭，銷售增長至約人民幣370百萬元，佔總收入3.30%。東部地區銷售收入約為人民幣1,589百萬元，佔整體收入14.17%。南部地區銷售額約為人民幣915百萬元，佔總額8.16%。西北地區銷售額錄得顯著增長，達約人民幣790百萬元，佔總收入7.05%。同樣，西南地區銷售額增長至約人民幣464百萬元，佔總額4.14%。中部地區表現穩健，銷售額約為人民幣1,050百萬元，佔總收入9.35%。

本集團的出口銷售持續成為主要增長動力，增至約人民幣3,806百萬元，佔營業總收入33.94%。國際市場的持續增長凸顯本集團全球擴張策略的有效性及產品競爭力的提升。此強勁的出口表現對抵銷國內市場的局部波動發揮關鍵作用。

二零二五財政年度的營業總收入達約人民幣11,215百萬元，較去年的人民幣10,214百萬元錄得健康增長。此整體增長反映本集團多元化的地域佈局及其把握國內外市場機遇的能力。

產品分析

於二零二五財政年度，本集團實現穩健的整體收入表現。本集團總收益達人民幣11,215百萬元，較二零二四年的人民幣10,214百萬元同比增長9.81%。此整體增長主要由於本集團銷售重點的戰略轉移，重型工程機械(特別是輪式裝載機及挖掘機)需求激增，成功抵銷了傳統叉車業務的萎縮。



管理層討論及分析

輪式裝載機

輪式裝載機系列繼續作為本集團最大的收入支柱，並保持其競爭力產品線的地位。於二零二五年，裝載機分部總銷售收入由去年的人民幣3,932百萬元增長16.93%至人民幣4,598百萬元，表現亮眼。因此，輪式裝載機佔本集團總銷售額的比例由二零二四年的38.50%擴大至二零二五年的41.00%。

ZL50系列仍是本集團的主要收入來源，貢獻約人民幣2,468百萬元，同比輕微增長2.44%，持續作為穩定的銷量領頭羊，佔總銷售額的22%。相比之下，ZL40系列取得非凡突破，於二零二五年飆升1,369.58%至約人民幣252百萬元，顯示市場接受度強勁及需求上升。ZL30系列表現亦強勁，增長28.32%至約人民幣982百萬元，而ZL60則增長24.06%至約人民幣724百萬元，顯示客戶仍偏愛更高容量的型號。與此同時，迷你輪式裝載機貢獻穩健的增量增長9.45%，收入達約人民幣173百萬元。綜合而言，該等業績體現出穩定的核心表現、加速的分部增長，以及產品組合良好多元化，為持續擴張做好準備。

挖掘機

挖掘機於二零二五年成為本集團最顯著的結構性增長動力。該分部錄得出色表現，收入同比激增60.11%，由去年的人民幣1,055百萬元攀升至約人民幣1,690百萬元。憑藉此亮麗業績，挖掘機對本集團總收入的貢獻顯著擴大，由二零二四年的10.34%上升至二零二五年的15.07%。挖掘機銷售的快速增長，得益於設備更新及基礎設施投資等政策推動下，中國市場需求的廣泛復甦。同時，本集團積極拓展多元化國際市場，優化市場佈局，使挖掘機在海外新興市場取得強勁表現。

叉車

然而，本集團在傳統物料搬運業務上面臨挑戰。於二零二五年，叉車業務受市場價格競爭及轉型進展緩慢影響，收入同比下跌7.04%至約人民幣3,457百萬元(二零二四年：人民幣3,718百萬元)。儘管因成本下降，毛利率逆勢上升至21.25%，但本集團在電動叉車市場的滲透率仍低於行業平均水平。整體而言，該分部呈現「量價齊跌、毛利改善」的格局。本集團將加快叉車電動化及海外拓展步伐。



管理層討論及分析

滑移裝載機

滑移裝載機的銷售額同比下跌14.05%，全年約為人民幣240百萬元。滑移裝載機銷售佔本集團總銷售額的比例較小，僅佔2.14%。

壓路機及零部件

儘管在整體產品組合中佔比較小，壓路機仍實現了26.33%的穩健增長，銷售額約為人民幣60百萬元。來自零部件的收入基本持平，略微下跌0.87%至約人民幣1,170百萬元。

財務回顧

本年度本集團現金充裕。於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有銀行結餘及現金約人民幣4,365百萬元(二零二四年十二月三十一日：約人民幣1,218百萬元)。

現金及銀行結餘

與去年比較，現金及銀行結餘增加約人民幣3,149百萬元，此乃由於經營活動現金流入淨額約人民幣1,245百萬元、投資活動現金流入淨額人民幣2,394百萬元、融資活動現金流出淨額人民幣490百萬元所致。

流動資金及財務資源

本集團致力維持穩固的財務狀況。於二零二五年十二月三十一日，資產總淨值約為人民幣11,482百萬元，較二零二四年十二月三十一日約人民幣10,704百萬元增加7.27%。於二零二五年十二月三十一日，本集團流動比率為2.46(二零二四年：2.64)。

董事認為，本集團將處於強勁及穩健的狀況，並有足夠資源支持其營運資金需求及應付其可預見的資本開支。

資本架構

年內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份及任何其他上市證券。

於二零二五年十二月三十一日，總資產負債比率(其定義為總負債除以總資產)約為32.12%(二零二四年十二月三十一日：30.83%)。



管理層討論及分析

資本開支

期內，本集團新增物業、廠房及設備約人民幣70百萬元(二零二四年：約人民幣69百萬元)，以配合本集團的一系列戰略轉型及產品轉型。

該等資本開支以本集團內部資源及一般借款撥付。

收益

收益由二零二四年約人民幣10,214百萬元增加9.81%至二零二五年約人民幣11,215百萬元，主要由於多個產品線表現強勁及海外市場拓展成功所致。

毛利

毛利於二零二五年大幅增長19.95%至約人民幣2,397百萬元(二零二四年：約人民幣1,998百萬元)，主要歸因於毛利率由19.56%提升至21.37%、銷售成本效率改善及毛利率較高產品的銷售增加。

其他收入

其他收入於二零二五年減少10.17%至人民幣116百萬元，主要由於政府補助減少所致。

其他收益及虧損

其他收入及虧損大幅增加55.72%，由二零二四年的人民幣57百萬元增加至二零二五年的人民幣89百萬元，主要由於按公平值計入損益的金融資產的公平值收益增加所致。

財務收入及成本

財務收入由二零二四年約人民幣137百萬元增加7.83%至二零二五年人民幣148百萬元。此乃主要由於定期存款的利息收入增加所致。

財務成本由二零二四年約人民幣15百萬元大幅減少80.06%至二零二五年人民幣3百萬元。此減少主要歸因於二零二四年四月償還離岸美元貸款。



管理層討論及分析

長期應收款項

長期應收款項由二零二四年約人民幣192百萬元大幅增加至二零二五年人民幣480百萬元。此乃主要由於客戶為支付價值較高的產品(如電動產品)而延長付款期，因此長期應收款項隨業務增長而增加。

貿易應收款項

貿易應收款項由二零二四年約人民幣2,377百萬元增加20.40%至二零二五年人民幣2,862百萬元。此項增加與整體收益增長及銷售活動擴張相符。

按公平值計入損益的金融資產

流動資產中按公平值計入損益的金融資產由二零二四年約人民幣3,659百萬元大幅減少93.08%至二零二五年約人民幣253百萬元。此大幅減少乃由於贖回理財產品所致。

定期存款

定期存款由二零二四年約人民幣1,059百萬元增加133.51%至二零二五年人民幣2,474百萬元。此反映本集團為獲得更高財務回報而增加持有定期存款的策略。

貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據增加11.00%，由二零二四年約人民幣3,745百萬元增至二零二五年人民幣4,157百萬元。此項增加乃由於為支持生產及銷售增長而增加採購量，以及受經濟環境影響付款週期延長所致。



管理層討論及分析

前景

二零二六年，中國政府已明確國內生產總值增長4.5% – 5%的目標，繼續實施更加積極的財政政策，繼續實施適度寬鬆的貨幣政策，強化改革舉措與宏觀政策協同。存量政策和增量政策發揮集成效應，為工程機械發展提供了良好的宏觀經濟基礎及穩定向好的市場需求。國內市場方面，儘管行業競爭內卷加劇，但在存量設備升級換代累積的更新需求逐步釋放、新能源滲透率提升帶來的更新替代需求持續上揚、資源與水利建設以及城市更新等基建項目穩步推進提升市場需求等因素的驅動下，行業有望延續復甦態勢。海外市場方面，儘管面臨貿易保護、地緣政治衝突、運輸不暢等諸多挑戰，但海外市場巨大、增長空間廣闊，「一帶一路」沿線市場總需求穩定，新興市場發展勢頭強勁，中國工程機械產品的綜合競爭力和品牌價值持續提升，出海通道持續擴寬，中國工程機械產品全球市場份額或將繼續上升。

本集團始終聚焦工程機械主業，深耕細作裝載機、叉車、挖掘機、路面機械四大類主機產品以及延伸產品製造鏈的核心零部件，始終堅持代理制營銷原則，持續鞏固「質量、服務、性價比」三大優勢。展望未來，集團將圍繞高質量發展首要任務，繼續發力全球化佈局，持續加大國際產品研發力度和海外市場資源投入，進一步提升海外收入；持續、紮實地推進提質、控本、增效工作，不斷強化核心產品在重點市場的競爭力，在營銷工作中努力實現量的持續增長及質的有效提升；始終堅持高質量發展的經營原則，牢固樹立「四個意識」（市場意識、精品意識、成本意識、國際化意識），精耕主業，穩健經營，實幹創新，堅定不移完成全年目標任務，奮力譜寫高質量發展新篇章，為股東創造長期可持續價值。



董事及高級管理層簡歷

李新炎先生，75歲，為執行董事、董事會主席及本集團創辦人之一。

李先生為非執行董事倪銀英女士的丈夫。除上文所披露者外，李先生於過去三年均無於任何其他上市公眾公司擔任董事，且與本公司任何董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無任何其他關係。李先生擁有香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部所界定的股份權益，詳情載於本年報第22頁。

鄭可文先生，51歲，為執行董事及本集團副總裁，於一九九六年九月加盟本集團。鄭先生獲授廈門大學EMBA學位。鄭先生於企業管理、銷售及市場營銷方面擁有逾20年經驗。他曾擔任龍工(上海)機械製造有限公司副總經理及總經理、龍工(上海)橋箱有限公司總經理、龍工(上海)挖掘機製造有限公司的總經理以及龍工挖掘機事業部的總經理。

除上文所披露者外，鄭先生於過去三年均無於任何其他上市公眾公司擔任董事。鄭先生與本公司任何其他董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無關連。鄭先生擁有證券及期貨條例第XV部所界定的本公司股份權益，詳情載於本年報第21頁。

陳超先生，50歲，為執行董事及本集團質量總監，於一九九七年七月加盟本集團。陳先生取得上海復旦大學行政人員工商管理碩士學位。陳先生於產品研發和質量管理方面擁有超過25年經驗，曾任龍工集團技術中心主任、上海龍工機械副總經理及總經理，中國龍工控股有限公司技術研究院院長。陳先生任全國土方機械標準化技術委員會委員、全國工業車輛標準化技術委員會委員。此外，陳先生曾獲中國機械工程學會機械設計分會委任為第五、第六、第七屆委員會委員；曾獲全國工程機械行業技術質量信息網技術質量委員會委任為合資格技術質量專家。

除上文所披露者外，陳先生於過去三年均無於任何其他上市公眾公司擔任董事。陳先生與本公司任何其他董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無關連。陳先生擁有證券及期貨條例第XV部所界定的本公司股份權益，詳情載於本年報第21頁。



董事及高級管理層簡歷

尹昆崙先生，58歲，為執行董事及本集團財務總監。尹先生於一九九零年獲授吉林大學管理學院學士學位，並於二零一零年畢業於華盛頓大學－復旦大學EMBA且取得美國華盛頓大學的工商管理碩士學位，擁有中國註冊會計師資格。彼曾擔任中國石油吉化集團工廠審計處長，以及擔任巴斯夫吉化新戊二醇有限公司、普茨邁斯特機械(上海)有限公司以及馬勒技術投資(中國)有限公司的財務總監。尹先生於企業財務及投資管理方面擁有逾28年經驗。

除上文所披露者外，尹先生於過去三年均無於任何其他上市公眾公司擔任董事。尹先生與本公司任何其他董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無關連。尹先生並無擁有證券及期貨條例第XV部所界定的本公司股份權益。

非執行董事

倪銀英女士，70歲，為本集團非執行董事、本集團副主席及本集團創辦人之一。

倪女士為董事李新炎先生的妻子。除上文所披露者外，倪女士於過去三年均無於任何其他上市公眾公司擔任董事，且與本公司任何董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無任何其他關係。倪女士擁有證券及期貨條例第XV部所界定的股份權益，詳情載於本年報第21至22頁。

獨立非執行董事

錢世政博士，74歲，於二零零五年二月獲委任為獨立非執行董事。錢世政博士自二零零五年二月起擔任獨立非執行董事。彼畢業於復旦大學，持有管理學博士學位，曾擔任復旦大學會計系副主任、教授。彼曾為上海實業控股有限公司(股份代號：363HK)的執行董事、海通證券股份有限公司(股份代號：6837HK)的副董事長。目前彼擔任景瑞控股有限公司(股份代號：1862HK)及瀚華金控股份有限公司(股份代號：3903HK)的獨立董事。彼擁有逾40年財務及會計經驗。

除上文所披露者外，錢博士於過去三年均無於任何其他上市公眾公司擔任董事。錢博士與本公司任何其他董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無關連。彼並無擁有證券及期貨條例第XV部所界定的任何本公司股份權益。



董事及高級管理層簡歷

吳建明先生，72歲，於二零一三年八月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼畢業於中國共產黨中央黨校，為經濟師。吳先生為上海市第十二屆人大代表、上海市勞動模範。在過往30多年裡，吳先生曾在上海松江政府多個部門任職，其中包括：松江縣倉橋鄉鄉長、泖港鎮黨委書記、新橋鎮黨委書記、松江區建設和交通管理委員會主任、松江工業區管理委員會主任、出口加工區管委會書記、主任、松江經濟技術發展總公司董事長、總經理等。

除上文所披露者外，吳先生於過去三年均無於任何其他上市公眾公司擔任董事。吳先生與本公司任何其他董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無關連。吳先生並無擁有證券及期貨條例第XV部所界定的任何本公司股份權益。

俞太尉先生，64歲，於二零二一年五月二十六日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼於二零零三年獲得新加坡國立大學公共管理碩士學位。一九九八年至二零零一年，彼先後擔任國家出入境檢驗檢疫局動植物檢疫監管司副司長、司長；二零零一年至二零一一年，彼先後擔任國家質量監督檢驗檢疫總局動植物檢疫監管司副司長、司長，進出口食品安全局局長；二零一一年至二零一四年，彼亦擔任上海市松江區區長；二零一四年至二零一七年，彼擔任上海出入境檢驗檢疫局局長；二零一七年，彼擔任新加坡亞太交易所總裁；二零一八年至二零一九年，彼擔任平安國際智慧城市科技股份有限公司董事長兼CEO；二零二零年迄今，彼獲聘任為平安國際智慧城市科技股份有限公司高級顧問。

除上文所披露者外，俞先生於過去三年均無於任何其他上市公眾公司擔任董事。俞先生與本公司任何其他董事、高級管理層、主要股東或控股股東概無關連。俞先生並無擁有證券及期貨條例第XV部所界定的任何本公司股份權益。



董事會報告

董事提呈截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，其主要附屬公司的業務載於綜合財務報表附註1。

業務回顧

董事會（「董事會」）已審閱本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績，並已討論本集團的財務關鍵表現指標及前景。有關回顧及分析詳情載於年報第8頁的管理層討論及分析。

業績及分配

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績載於年報第68頁之綜合損益表內。

年內，就二零二四年經營業績向股東派付末期股息每股0.13港元（相當於人民幣0.12元）共計556百萬港元（相當於人民幣512百萬元）。年內並無派付任何中期股息。

董事會建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股0.20港元。

物業、廠房及設備

本集團於年內增撥人民幣70百萬元於物業、廠房及設備。

本集團於本年內物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註13。

財務資料概要

本集團過往五個財政年度的已公佈的業績及資產、負債及少數股東權益概要，載於年報第162頁。此概要並非經審核綜合財務報表的一部分。



董事會報告

股本

本公司於本年內股本變動詳情載於綜合財務報表附註31。

本公司可分派儲備

本集團本年內的儲備變動載於年報第72頁。

本公司可分派予股東的儲備包括股份溢價、繳入盈餘及累計溢利，於二零二五年十二月三十一日的總金額為約人民幣8,669百萬元(二零二四年：人民幣7,921百萬元)。根據開曼群島公司法(經修訂)第22章，本公司可於符合其組織章程大綱及細則條文的情況下，將本公司的股份溢價用作分派或股息派發予股東，惟本公司須於緊隨派付分派或股息後，足以於債務在日常業務過程中到期時還款。根據本公司組織章程細則，股息可從本公司累計溢利或其他儲備(包括股份溢價賬)中分派。

董事

本公司於本年度及直至本報告日期的董事如下：

執行董事：

李新炎(主席兼首席執行官)	(於二零零四年五月十一日獲委任)
鄭可文	(於二零一二年五月二十五日獲委任)
陳超	(於二零零五年二月十七日獲委任)
尹昆崙	(於二零一二年五月二十五日獲委任)

非執行董事：

倪銀英	(於二零零四年五月十一日獲委任)
-----	------------------



董事會報告

獨立非執行董事：

錢世政	(於二零零五年二月十七日獲委任)
吳建明	(於二零一三年八月二十七日獲委任)
俞太尉	(於二零二一年五月二十六日獲委任)

根據組織章程細則，於每屆股東週年大會上，本公司當時三分之一董事(或倘彼等之人數並非三的倍數，則最接近但不少於三分之一)須輪席告退，規定每名董事須最少三年告退一次。李新炎先生、鄭可文先生、陳超先生、尹昆崙先生、倪銀英女士、錢世政博士、吳建明先生及俞太尉先生均須於股東週年大會上退任，且全體願意於股東週年大會上膺選連任。

董事履歷詳情載於本年報第14至17頁。

董事服務合約

擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本集團訂立於一年內毋須賠償(法定賠償除外)而不可終止的服務合約。

管理合約

於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，概無訂立或訂有任何有關管理及執行本公司全部或任何重大部份業務之合約。

董事及最高行政人員於股份及相關股份的權益

於二零二五年十二月三十一日，董事及彼等之聯繫人於本公司及其相聯法團的股份中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，須另行知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的權益如下：



董事會報告

(1) 本公司股份及相關股份的好倉

本公司每股面值0.10港元的普通股

董事姓名	身份	所持股數	佔本公司 已發行股本的 百分比
倪銀英	實益擁有人	2,436,199,188	56.92%
陳超	實益擁有人	1,596,000	0.04%
鄭可文	實益擁有人	429,900	0.01%
		2,438,225,088	56.97%

(2) 本公司相聯法團龍工(上海)機械製造有限公司之股份的好倉

本公司每股面值0.10港元的普通股

董事姓名	身份	註冊股本	佔本公司 已發行股本的 百分比
李新炎	公司(附註)	480,000	0.11%
倪銀英	公司(附註)	480,000	0.11%

附註：龍工(上海)機械製造有限公司的0.11%權益由上海龍工機械有限公司所持有，而上海龍工機械有限公司由李先生及李夫人分別持有39.5%及60.5%。

除上文所披露的權益外，於二零二五年十二月三十一日，概無本公司董事、最高行政人員或任何彼等的聯繫人士於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份及相關股份中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益。



董事會報告

收購股份或債券安排

本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司於本年內任何時間概無訂立任何安排，致使本公司的董事從購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券中獲益。

董事於重大合約的權益

本公司、其控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何於本年度結束時或本年度內任何時間有效，且本公司董事直接或間接擁有重大權益之重大合約。

董事於競爭業務的權益

年內，董事或彼等各自之聯繫人(定義見上市規則)概無於與本公司業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中擁有權益。

主要股東

於二零二五年十二月三十一日，據本公司根據證券及期貨條例第336條存置之主要股東之權益登記冊所示，除上文披露有關董事的權益外，本公司並不知悉根據證券及期貨條例第336條所記錄及存置的任何其他於本公司已發行股本的權益或淡倉，為於本公司已發行股本中擁有5%或以上的權益。



董事會報告

委任獨立非執行董事

本公司已收到各獨立非執行董事根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第3.13條所作出的有關其獨立性的年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

年內，本公司及其任何附屬公司概無於期內購買、出售或贖回本公司任何股份及任何其他上市證券。

薪酬政策

本集團僱員薪酬政策由人力資源部根據僱員的優劣、資格及能力而制定。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會根據本公司經營業績、個人表現及可比較的市場統計數據釐定。

本集團五名最高薪僱員全部為本公司董事，彼等之酬金詳情載於綜合財務報表附註8。

於二零二五年十二月三十一日，本集團僱用約8,239名員工。

環境政策

我們致力保護及改善環境、防止及減少污染物。我們的營運嚴格遵守適用的國家及本地環境規例，並致力降低於生產過程中產生的嘈音、污水、廢氣及其他工業廢料。我們規定生產設施須向相關政府環境機關取得所需許可及批准。

我們亦針對環境表現(如節能及減少嘈音特性)持續改善現有產品及研發新產品。

本集團環境表現的詳情載於本年報環境、社會及管治報告第42至62頁。



董事會報告

主要客戶及供應商

本集團五大客戶佔本年度總營業額約11%（二零二四年：12%），而本集團最大客戶則佔本年度總營業額約5%（二零二四年：5%）。本集團五大供應商則佔本年度總購貨額約31%（二零二四年：28%），而最大供應商則佔總購貨額約11%（二零二四年：10%）。

除上文所披露者外，概無本公司董事、董事之聯繫人士或本公司股東（據董事所知擁有本公司已發行股本之5%以上）於本集團任何五大供應商或客戶中擁有權益。

與權益關係者之關係

本公司的主要權益關係者為股東、供應商、客戶、僱員及財務機構。本公司致力於適當時透過良好溝通、交流意見及分享業務最新情況與本公司的業務夥伴包括供應商、客戶及財務機構維持良好關係。本公司亦致力提供具競爭力的薪酬待遇以吸引及激勵本公司僱員。

附屬公司

本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註1。

關連交易

於二零二五年十二月三十一日，本公司與龍岩市金隆機械有限公司（「金隆」，一家於中國註冊成立的有限公司，由本公司非執行董事倪銀英女士的胞兄弟倪銀欽先生擁有約82.67%權益）訂立總採購協議（「金隆總採購協議」），據此，本集團同意自二零二六年一月一日起至二零二八年十二月三十一日止期間不時向金隆採購零件。

於二零二四年二月六日，本公司與海克力斯（上海）自動化設備有限公司（「海克力斯」，一家根據中國法律成立的有限公司，由本公司執行董事、主席兼控股股東李新炎先生的女婿陳傑先生全資擁有）訂立經更新總採購協議（「海克力斯總採購協議」），據此，本公司同意或將促使其附屬公司自二零二四年一月一日起至二零二六年十二月三十一日止期間不時向海克力斯採購自動化機器人產品。



董事會報告

根據上市規則第14A.76(2)條，金隆總採購協議及海克力斯總採購協議各自項下擬進行的交易構成本公司的關連交易，惟相關金額的各項相關百分比比率(溢利比率除外)按年計算均低於5%，故可豁免遵守上市規則有關獲得獨立股東批准的規定。截至二零二五年年底，本公司根據金隆總採購協議向金隆購入約人民幣31百萬元的零件，根據海克力斯總採購協議購入約人民幣12百萬元的自動化機器人產品。

本年度本公司的關連人士交易詳情載於綜合財務報表附註37。根據香港會計準則第24號「關連人士披露」於年度財務報表披露的所有關連人士交易，均構成主板規則第14A章的關連交易或持續關連交易。董事認為，本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度已遵守主板規則第14A章的所有披露規定。獨立非執行董事確認，有關交易乃本公司於其日常業務過程中按一般商業條款訂立，符合規管該等交易的協議條款，而該等條款公平合理，符合本公司股東的整體利益。本公司已外聘核數師，遵照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「非審核或審閱過往財務資料的鑒證工作」，並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團與金隆及海克力斯訂立的持續關連交易進行審閱。董事會確認核數師已根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則第14A.56條就以上非獲豁免持續關連交易發表結論並出具無保留意見函件。本公司已將核數師函件副本呈交聯交所。

有關附屬公司及聯營公司的重大收購及出售

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無有關附屬公司及聯營公司之重大收購及出售。

結算日後事件

本公司概無任何重大結算日後事件。

優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法例均無有關優先購買權的條文，規定本公司必須按比例向現有股東發售新股。



董事會報告

遵守法律及法規

本集團概無嚴重違反或不遵守適用法例及規例的情況，致使對本集團的業務及營運造成重大影響。

建議宣派末期股息

董事會已建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.20港元(「末期股息」)。派發末期股息須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准。董事會認為，宣派及派發末期股息符合本公司既定的股息政策。本公司股息政策的詳情載於本年報第38頁。

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受到與本集團業務直接或間接相關的許多風險及不確定因素的影響。該等主要風險概述如下。

(i) 市場風險

經歷多年高速發展後，工程機械行業踏入相對穩定的期間。因此，市場上對我們產品(包括輪式裝載機、壓路機、挖掘機、起重叉車及其他基建機器)的需求或會繼續下跌。倘我們不能保證對我們產品的需求在未來持續或增加，我們的財務狀況、經營業績及前景將受到不利影響。

此外，本集團所經營的工程機械行業競爭激烈。我們面對國內外工程機械製造商帶來的市場競爭。該等製造商大多比我們較早進入市場，且目前的市場份額亦比我們高。倘我們未能對競爭者作出及時應對，市場上對我們產品的需求或會下降。



董事會報告

(ii) 財務風險

我們承擔可能對業務、財務狀況及經營業績造成不利影響的財務風險。有關詳情載於綜合財務報表附註40。

(iii) 營運風險

我們倚賴少數供應商提供若干原材料及主要零部件。概不能保證該等供應商將繼續按現有或相若條款向我們供應原材料及零部件，或該等供應商根本不會向本集團供應原材料及零部件。倘主要原材料及零部件供應中斷或供應條款被修改，則會對本集團的財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們亦倚賴銷售代理商銷售我們的產品，因為我們透過銷售代理銷售絕大部分產品，該等代理商組成我們的直接客戶基礎。倘我們未能與現有銷售代理商維持關係、吸引更多銷售或有效管理我們的銷售代理商，則我們的業務將受到不利影響。此外，我們擬擴充中國及海外銷售服務網絡，以擴大地域覆蓋範圍及提高國內外市場滲透率。倘我們未能成功擴充銷售、服務及分銷網絡，則我們的業務將受到不利影響。

足夠公眾持股量

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度內維持足夠的公眾持股量。

核數師

有關續聘安永為本公司核數師的決議案將於本公司的股東週年大會上提呈。

代表董事會

主席
李新炎先生

上海，二零二六年三月二十六日



企業管治報告

企業管治原則

本公司務求通過儘量增大其企業價值，成為一間能夠不斷贏取更多股東及所有其他權益關係者信任的公司，本公司正致力改善其管理效率、提倡企業道德及保證本集團內管理良好。為進一步改善管理層對股東及投資者的透明度，本公司於中國及香港舉行會議，解釋其業績及經營，以公平及適時的手法披露資料並主動參與促進與投資者關係的活動。本公司將努力遵守本公司營業所在地的法律法規以及香港聯合交易所有限公司及地方監管機構的規定及指引。

企業管治職能

董事會負責履行以下企業管治職責：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司於遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事適用的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守企業管治報告內所載守則及披露的情況。

遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

董事會致力維持並確保高水準的企業管治常規。

董事會強調，為維持董事會的質素，各董事須具備不同的專長，提高透明度及實施有效的問責制度，務求提升股東價值。董事認為，本公司已於截至二零二五年十二月三十一日止年度期間採納及一直遵守上市規則附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之原則及適用守則條文，惟下文所概述之若干偏離情況除外。



企業管治報告

守則條文第C.1.7條

企業管治守則的守則條文第C.1.7條列明，發行人應就其董事可能會面對的法律行動作適當的投保安排。本公司尚未作出該項投保安排，蓋因董事會認為尚未能於市場上找到保費水平合理同時又能給予董事足夠適合保障的董事責任保險產品。

守則條文第C.1.5條

企業管治守則的守則條文第C.1.5條列明，獨立非執行董事及其他非執行董事通常應出席股東大會。由於有其他重要事務在身，三位獨立非執行董事及一位非執行董事未能出席本公司於二零二五年五月二十八日舉行之股東週年大會（「二零二五年度股東週年大會」）。

守則條文第B.2.3及B.2.4條

錢世政博士及吳建明先生各自獲委任為獨立非執行董事已逾九年。根據上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文第B.2.3條，倘獨立非執行董事任職逾九年，其連任須經股東以獨立決議案通過批准。

錢博士於財務及會計領域擁有豐富的經驗。彼提供豐富的專業知識及經驗，可符合本集團業務的需求，且彼參與董事會為有關本集團策略、表現、利益衝突及管理流程之事宜提供獨立判斷，以確保股東的權益已獲妥善考慮。

吳先生在政府部門和中國內地的公共服務方面有超過30年的工作經驗。本公司重視吳先生一直以來的服務，為董事會帶來不同的觀點和見解。考慮到彼之豐富學識、專業技能及經驗，以及對本公司及本公司相關行業的透徹深入了解，董事會認為吳先生的連任將為本公司未來的可持續發展作出寶貴的貢獻，符合本公司及股東的最佳利益。

本公司已接獲錢先生及吳先生根據上市規則第3.13條作出之獨立性確認書。錢先生及吳先生各自並無參與本集團任何行政管理。經計及其於往年工作之獨立範疇，董事認為，儘管錢先生及吳先生已於本公司任職逾九年，根據上市規則其將保持獨立性。因此，錢先生及吳先生須於股東週年大會上輪席退任並以獨立決議案方式由股東批准膺選連任。於二零二五年五月二十八日舉行的本公司股東週年大會上，有關重選退任董事錢先生及吳先生為獨立非執行董事之獨立決議案已獲股東以投票方式通過。



企業管治報告

守則條文第C.2.1條

企業管治守則的守則條文第C.2.1條列明，主席與首席執行官之角色應有區分，並由不同人士擔任。本公司執行董事兼董事會主席李新炎先生（「李先生」）自二零一五年十二月二十一日起獲董事會同時委任為首席執行官。鑒於李先生兼任董事會主席及本集團首席執行官，故偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條。董事會認為李先生同時兼任兩個職位屬合適且符合本公司最佳利益，乃由於此舉有助維持本公司政策持續性及業務穩定性。故此，董事會認為偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條就此等情況屬恰當。儘管如此，董事會認為此管理架構對本集團的業務營運屬有效，並能形成充分的權力制衡。

本公司董事遵守進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認截至二零二五年十二月三十一日止年度內已遵守標準守則所規定的標準。董事會將繼續不時檢討及發展其自有企業管治常規守則。本公司將致力完善公司各項管理，努力提高監控水平，以提升本公司競爭力，促進營運效益，確保其持續發展，為股東創造更大回報。

企業管治架構

董事會負責本公司的管理工作，須以本公司及其股東的最佳利益為原則，就股東所交托的資產和資源向股東負責。董事會的主要職責包括制訂本公司的長遠發展策略和經營方針，確定管理層的目標，並監督管理層成員貫徹落實董事會決議事項和切實履行職責。目前，董事會下設四個董事委員會，分別為執行委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。所有此等委員會在其各自職權範圍內履行本身獨有的職能。



企業管治報告

董事會

董事會現時共有董事8名，其中執行董事4名，非執行董事1名及獨立非執行董事3名。每名董事應當真誠地以本公司最大利益為出發點行事。各位董事皆知悉彼等對股東的共同及個別責任。

根據上市規則第3.10(1)及(2)條的規定，其中一名獨立非執行董事錢世政博士具備相關財務管理專長。

本公司已分別接獲獨立非執行董事錢世政博士、吳建明先生及俞太尉先生按照上市規則第3.13條的規定而發出的確認書，確認彼等的獨立性。

董事會全體成員均具有相應的專業背景和豐富的經驗，對本公司發展和管理水平的提升有積極的推動作用。李新炎先生(「李先生」)同時兼任董事會主席及首席執行官。董事會主席主要負責領導董事會，讓董事會有效運作，以及為本公司作重大戰略決策。首席執行官主要負責本集團業務的日常營運管理，以及落實執行已批准的策略，以期達致本公司的整體目標。李先生身兼兩職，能為本公司帶來最佳利益，不但可維持政策貫徹一致，亦能讓本公司業務經營穩定。

董事會成員包括兩名家族成員，即董事會主席李新炎先生及其妻子倪銀英女士(本公司其中一名非執行董事)，彼等須按執行董事相同的方式輪席告退及膺選連任。本公司將會定期檢討董事會的組成，確保董事會擁有適合及必須專業知識、技術及經驗，以配合本集團業務的需要。

關於董事會成員及高級管理層的詳細資料，請參見本年報第14至17頁「董事及高級管理層簡歷」一節。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會曾舉行4次會議。召開董事會定期會議已發出不少於14天通知，使全體董事皆有機會出席。下表顯示截至二零二五年十二月三十一日止年度內各董事在董事會會議的出席情況及各成員在有關董事委員會會議的出席情況：



企業管治報告

截至二零二五年十二月三十一日止年度

出席會議次數／舉行會議次數

董事姓名	董事會	執行委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
執行董事						
李新炎先生(主席兼首席執行官)	4/4	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
陳超先生	4/4	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
鄭可文先生	4/4	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
尹昆崙先生	4/4	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
非執行董事						
倪銀英女士	4/4	不適用	2/2	1/1	1/1	0/1
獨立非執行董事						
錢世政博士	4/4	不適用	2/2	1/1	不適用	0/1
吳建明先生	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1
俞太尉先生	4/4	不適用	2/2	不適用	1/1	0/1



企業管治報告

董事委員會

作為良好企業管治常規的一部分，董事會已授予多個委員會若干權力。該等委員會成員包括非執行董事及獨立非執行董事，彼等發表的客觀意見是落實執行一家上市公司預期所需監控工作的關鍵。

執行委員會

執行委員會負責向董事會提供本公司整體政策及發展方向有關方面的意見，因此，該委員會與審核、薪酬委員會及提名委員會時有聯繫，以提交政策方面的意見。執行委員會定期審閱本公司是否需要委任所需行業具備特定業務專長的董事，藉此進一步增強本公司目前具備的技術，或增加發展該項業務所需的專業知識，以及評估本公司獨立非執行董事的獨立性。

委員會現由4名執行董事組成，分別有李新炎先生、鄭可文先生、陳超先生及尹昆崙先生。李新炎先生已獲選為主席。

在執行委員會下，本公司已成立戰略及管治委員會，並採納公司守則作為其本身的企業管治守則。戰略及管治委員會的主要角色為制定本公司的戰略、政策及業務計劃，並制定適當的政策來控制風險，務求達致本公司的戰略目標。

審核委員會

審核委員會現由1名非執行董事倪銀英女士及2名獨立非執行董事錢世政博士及俞太尉先生組成。錢世政博士已獲選為主席。

審核委員會的主要職責為協助董事會履行其監督本公司有否就財務事宜遵守法律及監管規定以及遵守香港聯合交易所有限公司上市規則以及其他監管機構的規定的責任。

審核委員會的職能包括但不限於以下各項：

作為監督本公司財務報表、申報過程及內部監控機制是否完善的獨立機構；

審閱本公司的風險管理及內部監控系統，並與管理層討論有關系統，確保管理層已履行其擁有有效系統的責任。



企業管治報告

審議有關風險管理及內部監控事宜的主要調查結果以及管理層對該等結果的應對。

審閱及評核本公司獨立核數師的審核工作；直接委任、挽留、補償、評估及解聘本公司的獨立核數師；

審閱獨立核數師的資歷、獨立性及表現；及

為本公司獨立核數師、財務及高級管理層以及董事會提供公開通訊的渠道。

審核委員會已審閱本公司二零二四年度的中期及末期業績。

審核委員會的職權範圍刊載於本公司網站。

核數師酬金

本集團外聘核數師執業會計師安永會計師事務所(「安永」)於截至二零二五年十二月三十一日止年度就核數及審閱服務收取約人民幣2.94百萬元(二零二四年：約人民幣2.94百萬元)。

薪酬委員會

薪酬委員會現由1名非執行董事倪銀英女士及1名獨立非執行董事錢世政博士組成。薪酬委員會的主要職責為協助董事會(「董事會」)決定執行董事之薪酬政策及架構、評估執行董事之表現、檢討獎勵計劃及董事之服務合約，以及釐定全體董事及高級管理層之薪酬待遇。概無董事就其本身截至二零二五年十二月三十一日止年度的薪酬參與任何討論。薪酬委員會的職權範圍刊載於本公司網站。

提名委員會

提名委員會現由1名非執行董事倪銀英女士及1名獨立非執行董事俞太尉先生組成。提名委員會的主要職責為協助董事會(「董事會」)物色具備合適資格之人士擔任董事會成員、檢討董事會之架構、人數及組成，檢討(如適用)以確保董事會成員多元化政策的成效及監察該政策的執行，並就為配合本公司之公司策略而擬對董事會作出之任何變動提出建議。提名委員會的職權範圍刊載於本公司網站。



企業管治報告

董事會獨立性

為確保董事會能獲得獨立的觀點及意見，董事會採取以下慣例：

- (i) 為符合上市規則的要求，獨立非執行董事的比例至少保持在董事會的三分之一，目前董事會由3名獨立非執行董事組成。
- (ii) 本公司已收到各獨立非執行董事關於其根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第3.13條獨立性的年度確認書。本公司認為所有的獨立非執行董事均具獨立性。
- (iii) 董事會充分考慮在本公司服務超過9年的獨立非執行董事在公司戰略、管理和業務發展方面的貢獻和獨立判斷。儘管彼等的服務年限較長，但在此期間彼等保持足夠的獨立性，並無參與本集團的任何行政管理，符合本公司及股東的最佳利益。
- (iv) 在適當情況下，獨立非執行董事可合理地尋求獨立的外部專業意見，以協助彼等作出獨立的判斷和履行其職責。
- (v) 為確保獨立觀點及意見的機制保持有效及妥為實行，本公司經充分考慮董事會的組成後認為其符合董事會的多元化政策，多元化政策的詳情載於本年報第36頁。
- (vi) 在審議的任何事項中擁有利益的任何董事應回避審議，並就有關該事項的任何決議放棄投票。

提名委員會將每年對上述機制進行審查，以確保獨立觀點及意見的機制保持有效及妥為實行。

截至二零二五年十二月三十一日止財政年度，提名委員會已經審閱並確認上述機制的實行及有效性，確保董事會可獲得獨立觀點及意見。



企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會對本集團風險管理及內部監控系統的設計、實施及有效性負有最終責任。該等系統的設計旨在讓本集團識別、評估及管理重大風險，以實現其業務目標，而非完全消除未能達致本集團業務目標的風險，故只能提供合理而非絕對的保證，以防止管理層及財務數據以及記錄出現重大誤述、財務欺詐或損失。

董事會透過審核委員會監督管理層，建立了具有有限權限的明確管理架構，並為所有營運單位制定了政策及程序，以確保系統有效性。高級管理層亦定期審閱控制程序，監察風險因素，並向審核委員會報告相關發現與解決措施。此外，本公司不斷檢視業務及營運活動，以識別並降低重大業務風險，並採取必要措施以監控及降低該等風險。

本公司根據證券及期貨事務監察委員會頒佈的「內幕消息披露指引」已制訂內幕消息披露程序，確保即時評估可能對本公司股價造成重大影響的所有相關事項及情況，亦確保本集團任何一名或多名高級職員獲悉的任何重大資料被即時識別、評估及(如適用)上報予董事會，以釐定是否須作出披露。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會及審核委員會已審閱本集團風險管理及內部監控系統(涵蓋財務、營運、合規控制及風險管理職能)的成效。除以下一項檢討事項外，董事會認為目前的系統整體上充足且有效運作，但已識別若干程序可進一步優化。

在檢討過程中，董事會及審核委員會特別評估了本年度發生的一宗有關未及時披露交易的非合規事件(詳情參閱本集團於2025年5月2日的公告)。經評估，該事件反映本集團在交易識別、上市規則判斷、內部審批及披露流程方面仍有可優化之處。為此，本集團已落實補救措施，包括建立投資及相關交易的事前審核程序、加強人員的上市規則培訓、在適當時徵詢專業意見，並完善責任分工與匯報機制。董事會認為上述補救措施已有效回應有關缺陷，並已納入本集團持續的監控框架之中。董事會將繼續監督措施的執行成效，確保系統適當有效，以防止類似事件再次發生。

本公司不斷檢視及加強其業務及經營活動，以識別重大業務風險範圍，並採取必要措施以監控及降低該等風險。



企業管治報告

內部審核

內部審核部門審閱風險管理及內部監控系統的充足性及有效性。其向董事會及審核委員會報告主要風險管理及內部審閱結果。此部門受到監管，並直接對董事會及審核委員會負責。內部審核部門就本公司的財務資料披露、經營及內部監控程序進行定期或臨時調查、監察及評估，以確保資料披露的透明度、經營效率及企業監控制度的效能。

獨立評估及建議為此部門的核心部分，內部審核人員獲授權取得任何有關本公司的資料，並向有關職員作出查詢。此外，內部審核部門將於外部審核期間協助外聘核數師，及時提供有關財務資料。

加強內部監控系統

本公司全面實施全面預算管理和逐層績效考核管理，根據預算指針不時監測本公司運營情況，及時修正經營目標和管理措施。本公司全面開展員工職位分析，清晰、合理制訂員工崗位使命、崗位職責、技能要求和關鍵績效指標，以進一步科學、有效的進行人力資源管理。

本公司的主要內部監控包括

- 訂定主要財務及人事政策、規則、程序及批核權限，以及權力轉授的規則；
- 保存主要過程及程序之內部文件；
- 妥善保存會計記錄；
- 保護本公司資產；
- 確保財務資料的可信性；
- 確保遵守適當的法律法規；及
- 擁有合資格及資深人士負責重要職務。



企業管治報告

持續專業發展

根據守則第C.1.4條守則條文，所有董事均須參與持續專業發展，以發展及更新彼等之知識及技能，以確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，所有董事已透過出席有關業務或董事職務的簡報會、會議、課程、論壇及研討會、授課、自行閱讀相關資料及參與業務相關研究等方式參與持續專業發展。

股息政策

董事會已採納股息政策。本公司在建議或派付任何股息時，須遵守所有適用法律、法規、監管規定以及本公司組織章程細則的相關規定。

本公司股息政策的目的是，在於維持本集團穩健財務狀況、充足流動資金及支持本集團長期業務發展和資本需要的前提下，為股東提供合理、穩定及可持續的回報。董事會在考慮宣派股息時，將致力於平衡股東回報與本集團的長遠發展、營運需要及未來投資計畫。

董事會在考慮是否建議派付股息及釐定股息金額時，將主要考慮以下因素：

- (i) 本集團的整體財務表現及狀況，包括盈利能力、現金流量、債務水準及資本結構；
- (ii) 本集團的營運資金需要、資本開支、投資計畫及未來業務發展需求；
- (iii) 本集團的業務狀況、經營策略及市場前景；
- (iv) 股東對合理回報的期望，以及本公司為股東創造長期價值的能力；
- (v) 派付股息可能受到的任何法律、監管、合約或其他限制；及
- (vi) 董事會認為與本集團當時情況相關的任何其他因素。



企業管治報告

本公司並不保證於任何特定期間派付任何固定金額或比率的股息，亦不承諾一定派息。董事會可根據本集團的實際經營及財務狀況，決定宣派中期股息、末期股息、特別股息，或不派發股息。

如董事會於某一財政年度決定派付股息，本公司將于相關企業管治報告及年報內說明有關股息決定，並確認有關決定是否符合本股息政策；如有偏離，本公司將說明偏離原因。倘本集團於某一財政年度的股息水準較前一相應期間出現重大變動，或倘董事會決定不派發股息，本公司亦將於相關報告中說明有關變動或不派息的原因，並於適用情況下披露董事會為提升股東回報而考慮或採取的其他措施。

董事會將不時檢討本股息政策，並可於其認為適當及必要時作出修訂。

投資者關係

資料披露及投資者關係管理

本公司相信，與投資者的有效溝通對增進投資者對本公司的認識及了解乃至關重要。為此，本公司高度重視實施促進投資者關係及溝通的積極政策。本公司通過各種方式向投資者公開、公平及公正的披露資訊，提高了本公司的透明度，有效增強投資者對本公司的認識和了解。

本公司主要通過電話會議及參觀與國內外投資者溝通，並與國際資本市場保持良好關係。截至二零二五年十二月三十一日，本公司進行了超過100次電話溝通，並多次接待來自國內外市場的到訪投資者。

股東權利

董事會深知與股東進行有效溝通的重要性。本公司透過多種渠道與股東進行溝通，包括於聯交所及本公司網站刊發中期及年度報告、公告、通函及其他企業通訊及刊物。



企業管治報告

本公司的股東大會為董事會及股東提供直接溝通機會。本公司鼓勵股東透過參加股東週年大會及其他股東大會與董事會進行會談與交流意見，及行使彼等於大會的投票權。本公司將安排向股東寄發載有提呈決議案詳情的大會通告及通函。

股東可隨時以書面方式透過本公司投資者關係部向董事會提出查詢及關注。本公司投資者關係部不時處理股東的來電及書面查詢。在適當的情況下，股東的查詢及關注將轉交董事會及／或本公司的相關董事委員會，以解答股東的提問。投資者關係部的聯絡詳情載於本年報公司資料一節。董事會認為，股東通訊政策於截至二零二五年十二月三十一日止年度屬有效。

根據本公司組織章程細則第58條，董事會可於其認為適當的任何時候召開股東特別大會，而於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有於本公司股東大會上投票權)十分之一的一名或多名股東於任何時候有權透過向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可以相同方式自發作出此舉，因遞呈要求人士因董事會未能召開大會而產生的一切合理開支均可要求本公司報銷。

根據本公司組織章程細則第85條，除非獲董事推薦參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士有資格於任何股東大會上參選董事，除非由正式合資格出席大會並於會上投票的股東(並非擬參選人士)簽署通告，其內表明建議提名該人士參選的意向，另外，由獲提名人士簽署通告，表明願意參選。該等通告須呈交總辦事處或過戶登記處，惟該等通告之最短通告期限為至少七(7)日，倘該等通告是於寄發有關該推選之股東大會通告後才呈交，則呈交該等通告之期間由寄發有關該推選之股東大會通告翌日起計至不遲於該股東大會舉行日期前七(7)日止。股東建議人士參選董事的程序刊載於本公司網站。



企業管治報告

其他權益關係者的權益

本公司在致力增大股東價值的同時，亦盡力為客戶提供高質素的产品及服務，並為員工提供發展事業的機會。本公司對股東、投資者、員工、客戶、供貨商及社會具有強烈的承擔感，並於經營時恪守誠信。本公司相信，一間公司的持續發展不能獨立於維持良好的環境。本公司於爭取盈利增長的同時，亦透過遵守有關法律及環境法例以管理業務、改善企業管治水平及提升企業的透明度以及積極參與社會公益及貢獻地區社會發展，從而回饋社會。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司的組織章程文件並無任何重大變動。

企業社會責任

本集團在業務迅速發展的同時，亦不忘回饋社會，熱心公益。本集團各附屬公司根據經營所在地的實際情況參加當地社會服務，為本公司樹立良好形象及對當地社會發展作出貢獻。

在將來，我們將繼續支持及參與多樣化的社會及公益活動。為促進本公司與投資者的良好關係，以及提高企業運作的透明度，本公司透過不同管道適時傳達本公司的業務發展信息。



環境、社會及管治報告

關於本報告

集團概覽

中國龍工控股有限公司(「本集團」、「本公司」、「我們」)於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市(香港聯交所股份代碼：3339)。我們秉承「靠人才，抓管理；上質量，創名牌；取信天下，躍居群雄」的治企方針，專心專注，穩中求進，用智慧創造價值，以效率造福人類。

報告範圍

本報告涵蓋本公司及其附屬公司自二零二五年一月一日至十二月三十一日期間(「報告期間」)與工程機械相關的環境、社會及管治(「ESG」)方面的舉措及相關表現事宜。

本環境、社會及管治報告根據香港聯交所主板上市規則附錄二十七所載之環境、社會及管治報告指引(「ESG指引」)而編製。

報告原則

重要性原則：

本報告涵蓋於各環境、社會、及管治方面對利益相關者而言重要且相關的資料，相關環境、社會及管治議題的相對重要性已透過重要性評估約定並經董事會批准。

量化原則：

本報告載列量化資料並適當附帶說明及比較數據，以助使用者理解數據並客觀評估集團的環境、社會、及管治績效。

一致性原則：

除另有指明外，本報告使用一致的方法(誠如以往報告所呈現)以編製及呈列環境、社會及管治數據。



環境、社會及管治報告

平衡性原則：

本報告力求客觀、全面體現本公司ESG管控策略和績效，提升本公司ESG信息透明度。本報告公正持平地提供資料，並無以不恰當的選擇、遺漏及呈報格式誤導使用者。

對本報告的回應

中國龍工控股有限公司高度重視各利益相關者對本集團可持續發展措施及表現的意見。如閣下對本報告有任何問題或建議，請發送電子郵件至calvin.longgonghk@gmail.com，或傳真到(852) 25878138聯絡我們。如欲瞭解更多關於本集團的環境、社會及管治發展計劃，可瀏覽本集團網站(www.lonking.cn)。

公司社會責任願景

本集團的願景是成為「令人尊敬的全球工程機械卓越運營商」。在未來的發展過程中，我們始終恪守作為負責任的企業公民應盡的責任與義務，不僅要堅持科學發展觀，實現可持續發展，致力於資源節約型、環境友好型、創新驅動型企業建設，還要在主動承擔社會整體責任，促進社會公正公平、保護自然和社會環境、支持公益慈善事業等方面堪當楷模，贏得包括用戶、代理商、運營企業的全體員工、供應商、投資者，乃至整個工程機械行業和整個社會的尊重和敬仰。

環境、社會及管治治理架構

本集團的環境、社會及管治治理架構分為三個主要組成部分，依次為董事會、環境、社會及管治工作小組及執行部門。

董事會對本集團ESG承擔整體責任並對ESG事務作整體監督。董事會提出本集團的ESG目標及方向，並將管理權限授予環境、社會及管治工作小組。董事會同時負責評估和確定集團的ESG相關風險，並確保適當和有效的ESG風險管理和內部控制系統到位。

環境、社會及管治工作小組由核心部門的主要管理人員組成，負責執行及協調所有與ESG相關的活動，就相關事宜向董事會報告。該工作小組負責處理重要性評估、ESG資訊及資料搜集以及可持續發展報告的編製。該小組同時負責協助董事會識別和評估集團ESG風險，評估集團ESG內部控制機制的有效性。



環境、社會及管治報告

執行部門推動企業內部可持續發展政策及舉措的落地實施，確保集團在環境、社會及經營管理領域制定的可持續發展目標的實現。

各執行部門根據具體分工，對照董事會提出的ESG目標不定期評估完成情況並匯報給環境、社會及管治工作小組，環境、社會及管治工作小組審核後匯報給董事會並根據董事會批示意見督促各執行部門貫徹落實。

利益相關者的溝通參與

本環境、社會及管治報告由主要利益相關者共同參與，對各項可持續發展議題進行重要性評估、辨識我們對環境和社會有重大影響的經營活動，利益相關者對各項ESG議題的重要性和相關性進行合適的分析與評判。

利益相關者	參與方式	關注事項
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none">• 日常公告及通函• 年度報告中期報告• 股東週年大會	<ul style="list-style-type: none">• 財務及業務表現• 企業管治• 合規合法
員工	<ul style="list-style-type: none">• 員工招聘• 員工培訓、會議• 工作表現考核• 意見收集• 員工活動	<ul style="list-style-type: none">• 薪酬、福利• 晉升機會• 職業健康與安全
代理商及客戶	<ul style="list-style-type: none">• 簽訂代理合作協議• 終端客戶信息• 公司網站• 年度報告中期報告	<ul style="list-style-type: none">• 產品質量• 產品研發與創新• 客戶關係管理• 財務和業務表現• 本集團可持續發展戰略



環境、社會及管治報告

利益相關者	參與方式	關注事項
供應商／業務合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> • 供應商信息 • 表現評估 • 年度續約與更新 • 公司網站 • 年度報告中期報告 	<ul style="list-style-type: none"> • 持續合作 • 財務和業務表現 • 企業管治 • 職業健康與安全
政府部門／監管部門	<ul style="list-style-type: none"> • 例行數據信息報告 • 年度報告中期報告 • 回應政府部門查詢 • 政府部門相關會議 	<ul style="list-style-type: none"> • 環境影響 • 職業安全法規 • 產品合規
媒體與公眾	<ul style="list-style-type: none"> • 公告 • 年度報告中期報告 • 公司網站 • 採訪 	<ul style="list-style-type: none"> • 企業管治 • 合規合法
社區	<ul style="list-style-type: none"> • 社區活動 • 捐助活動 • 公司網站 	<ul style="list-style-type: none"> • 本集團可持續發展戰略 • 社區支持

重要性評估

公司以環境、社會及管治為主題進行重要性評估。過程中，我們基於利益相關者對我們業務的依賴和影響，邀請不同的利益相關者以問卷調查方式對本集團的環境、社會、及管治三方面提供意見，其中外部主要利益相關點包括股東及投資者、代理商及客戶、供應商及業務合作夥伴等，而內部主要利益相關者包括基層員工與管理人員。在進行重要性評估時，利益相關者根據ESG議題對其相關性作出評分，而管理層則根據ESG議題對本集團業務的重要性作出評分。

我們將ESG議題區分為「非常重要」和「較為重要」兩個類別。「非常重要」是指那些對本集團運營密切相關且構成重大影響或風險的議題，我們將會在本報告中重點披露相關事項及所需資料。「較為重要」則指那些與本集團營運相關及其影響的議題，我們將會在本報告中對該事項做出概括描述，說明集團在當中所起的作用或受其影響的程度，以提升透明度。



環境、社會及管治報告

重要性評估結果如下：

非常重要：

- 廢氣排放
- 溫室氣體排放
- 廢水排放
- 直接能源
- 水資源
- 僱員權益
- 勞工準則
- 職業健康與安全
- 發展與培訓
- 供應鏈管理
- 產品責任
- 商業信息保密與知識產權保護
- 反貪污



環境、社會及管治報告

較為重要：

- 包裝材料的使用
- 環境和自然資源對公司的潛在影響
- 社區投資
- 氣候變化對公司的潛在影響
- 無害廢棄物排放
- 其它環境方面對公司的潛在影響

一、環境

公司根據國家法律、法規要求制定了環境保護管理制度，成立了環境保護領導小組，編製了突發環境事件應急預案，建立了ISO14001環境管理體系，並保證環境管理體系的有效運行，持續推進清潔生產和污染治理，努力減少公司生產運營對環境的影響。公司秉承「清潔生產，履行社會責任；持續改進，營造綠色企業」的環境方針，將環境管控列入公司「董事局年度工作總綱」，積極推動「清潔生產」及「污染治理」，致力做一個對社會負責的資源節約型環境友好企業。

排放物

公司嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》等法律、法規及各項污染物排放標準，積極推進資源利用率高、污染物排放量少的先進工藝和設備，從源頭減少污染物的產生，並始終保持污染治理設施的高效運行，確保污染物達標排放。



環境、社會及管治報告

公司排放的溫室氣體主要來自直接能源和間接能源的使用，直接能源主要包括天然氣、柴油等一級能源的使用，間接能源主要包括電力的使用，公司2025年溫室氣體排放(範圍一) 25993.99噸，溫室氣體排放(範圍二)113292.40噸，溫室氣體排放總量139286.39噸。

公司排放的污水主要為生產過程中金屬表面處理廢水和生活污水。公司已建有12套污水處理設施，採用酸鹼中和、混凝沉澱、生化降解等工藝對生產廢水進行處理，少量生活污水通過化糞池後進行生化處理，生產廢水、生活污水處理後達到GB/T 31962-2015《污水排入城鎮下水道水質標準》或DB 31/199-2018《污水綜合排放標準》。截至2025年12月31日止，公司2025年共向城鎮排水設施排放污水56.1990萬噸，排水達標率100%。公司制定《生產區自來水用水管理規定》，嚴格用水定額管控，工業用水重複利用率達到85%。

公司有組織排放的廢氣主要為能源燃燒(蒸汽鍋爐、常壓鍋爐、加熱爐和燃燒機等)排放的二氧化硫、氮氧化物和金屬表面處理過程產生的工藝廢氣。公司鍋爐為節能型燃氣鍋爐，二氧化硫、氮氧化物等污染物的排放達到GB 13271-2014《鍋爐大氣污染物排放標準》或DB 31/387-2018《鍋爐大氣污染物排放標準》，工藝廢氣通過酸霧吸收塔、蓄熱燃燒或活性炭吸附等措施進行處理，處理後污染物排放達到GB 16297-1996《大氣污染物綜合排放標準》或DB 31/993-2025《大氣污染物綜合排放標準》等。截至2025年12月31日止，公司2025年共排放二氧化硫0.0360噸，氮氧化物16.0249噸。



環境、社會及管治報告

公司產生的固體廢物主要包括有害廢棄物和無害廢棄物。有害廢棄物主要是廢礦物油、廢切削液、油漆渣、表面處理槽液、污泥、廢酸、廢活性炭、廢鉛蓄電池和廢包裝桶等，截至2025年12月31日止，公司2025年共產生有害廢棄物2062噸，全部委託有資質的危險廢物處置單位處置，並按要求辦理危險廢物轉移備案審批手續，危險廢物管理符合《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《國家危險廢物名錄》、《危險廢物轉移管理辦法》及《危險廢物貯存污染控制標準》等法規要求。無害廢棄物主要有廢鋼、廢鐵、廢紙皮、廢木材等可再利用廢棄物和不可再利用的工業垃圾，截至2025年12月31日止，公司2025年共產生無害廢棄物102267噸，其中可再利用廢棄物101100噸，全部由集團下鑄鍛子公司或其他資源利用公司回收綜合利用，工業垃圾1167噸，全部委託當地政府部門認可的工業垃圾處置單位處置。

資源使用

本公司從源頭控制，採用先進工藝，淘汰重污染和高能耗設備，2025年主要能源消耗天然氣899.77萬立方米，消耗電力25697.22萬千瓦時，消耗燃料柴油1451.65噸，消耗丙烷606.71噸。

公司2025年總共消耗自來水66.1165噸。

公司致力於做資源節約型企業，認真貫徹《中華人民共和國節約能源法》等法律法規和地方節約能源條例，高度重視節能降耗工作，提高能源利用效率，採取能源管理三級計量和定額管理，使用天然氣和丙烷切割氣的設備每台都安裝了流量計進行計量，根據鋼板切割實驗制定出最合理的切割參數和共邊切割，所有火焰切割類均制定消耗定額，大功率設備安裝了電度表進行計量，高耗能設備安排谷時错峰用電，鍋爐餘熱回收利用，實行以上措施後能耗降低明顯。



環境、社會及管治報告

公司貫徹執行節約用水，制定了用水管理制度和定額，安裝水表計量，提高工業用水重複利用率，產品耗水量下降明顯。

公司的包裝材料主要包括纏繞膜、木箱、打包鐵皮等。公司加強內部管理，合理使用包裝，在不影響產品的前提下，提高可重複利用包裝的利用率，降低包裝材料消耗，減少對環境的影響。公司2025年共消耗木材、塑料膜和打包鐵皮等各類包裝材料合計約469.3噸。

環境及天然資源

公司2025年投入大量資金，對有毒有害工序進行技術改造，對原有多項污染治理設施進行技術改造，採取國際、國內先進生產工藝和污染治理技術，全面提升生產和污染治理水平，各類污染物排放均達到國家或地方標準。

公司在生產經營過程中，加強對不可再生能源的使用監管，注重節約，杜絕浪費，未大量使用和浪費不可再生能源，未破壞周邊區域生態環境，不存在重大環境和天然資源的影響。

氣候變化

公司在應對全球氣候變化和氣候變化政策中積極尋求應對措施。自2025年生態環境部宣佈實施碳排放權交易管理暫行條例、碳排放權交易管理辦法(試行)以及氣候相關政策以來，公司一直重視溫室氣體排放和空氣污染物排放，確保滿足當地執行的環境排放規定。公司已採用ISO 14001環境管理體系，並設立減排目標。經評估，公司認為現階段的生產運營受長期的氣候變化影響較小。



環境、社會及管治報告

二、社會

2.1 僱員權益

員工是公司最寶貴的資源之一，是公司成長發展和價值創造的核心，公司充分尊重員工的合法權利，始終秉持「聚才用賢、能崗匹配」的人才觀，致力為所有員工締造一個公平公正、受尊重的工作環境及氛圍。

公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動合同法》、《香港勞工法例》及其他相關法律法規，並制定了人力資源相關制度，就有關薪酬福利、招聘及晉升、調動與異地流動、離職管理、工作時間、休假管理、任職資格、勞動保護、職業危害防護等方面，進行了系統化規範，反對任何基於性別、年齡、殘疾、種族、宗教信仰等因素的職業歧視，確保員工基於自己的能力素質和業績貢獻獲得公平的聘任晉升機會和薪酬福利待遇。

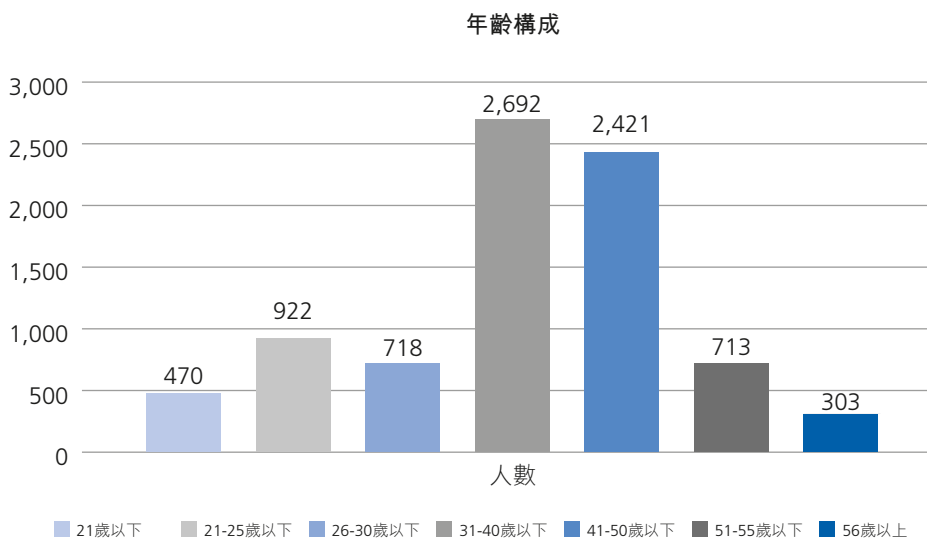
為員工提供多樣化的福利和關愛，除按國家規定繳納社會保險和住房公積金外，還為員工提供過節費、結婚賀金、生育賀金、高溫津貼等現金或實物福利，員工體檢、住宿、重大家事關愛等關愛福利，以「健康生活」為主題的系列企業文化活動類福利。

女性員工於妊娠期間及分娩時，享有懷孕產檢假、產假、哺乳假留職福利，並於員工產假期滿後，安排回任原單位與職務，積極協助員工重新融入職場，增設育兒假，解除女性員工重返職場的後顧之憂。



環境、社會及管治報告

截至2025年12月31日，公司共有員工8239人。因公司屬於製造行業，則以男性員工居多，男性員工占84%；公司員工年齡集中在30-50歲，公司員工年齡具體分佈見下表。



2.2 健康與安全

公司一直致力保障員工的健康與安全，嚴格遵照香港及中國內地的職業健康安全法規，不斷完善職業健康與安全管理體系，努力為員工提供一個安全、健康的工作環境，讓員工能夠安心工作、快樂生活。

公司重視工作環境治理，持續投入資金，對粉塵、有毒有害氣體排放進行全面治理。各種排放指標均符合國家和地方的相關標準。公司嚴格執行國家相關的法律法規，堅持「安全第一，預防為主、綜合治理」的方針，建立健全各種管理制度保護員工的安全和身心健康。如《安全生產管理制度》《安全生產應急預案》《職業健康檢查管理辦法》《安全、職業健康培訓規定》《勞保用品發放規定》等文件。安全生產標準化取得國家二級證書，安全生產操作規程100%覆蓋所有崗位。公司每年對現場職業危害因素進行檢測，為員工配置合格齊全的勞動



環境、社會及管治報告

保護用品，並日常監督檢查規範使用。每年安排接觸有毒有害物質的員工職業健康體檢，預防職業病發生。取得環境、職業健康安全體系認證，每年開展內部和外部審核，不合格項都能在規定的時間內整改到位。確保工作環境的安全與衛生條件符合標準。

2.3 發展與培訓

公司奉行「以人為本」的企業宗旨，本著「勤耕、善行、遠瞻、創新」的企業精神，始終堅持「以員工為主體」，尊重員工、關心員工、依靠員工，充分發揮員工的積極性和主觀能动性；人人都是管理者，個個都是主人翁；讓員工盡享企業快速發展的豐碩成果，倍感「龍工大家庭」的溫馨；努力營造和諧的工作和生活環境，讓每一個員工各盡其才、各顯其能，愉快工作、幸福生活。

公司定期為員工提供各種類型的培訓，以提升個人能力及專業知識。同時，提倡創新的學習形式，致力構建實用的在線學習平台，分層級開發、完善高質量的培訓教材，針對特定群體建立培訓課程。基層側重專業技能和業務知識的培訓，中層側重團隊管理與執行力的培訓，高級管理人員側重領導力的培訓。通過培訓，為本公司培育一支高素質的幹部員工團隊。

本公司每年都會在校園進行招聘，為大學生提供實習及就業機會，為莘莘學子提供合適的培訓及人才訓練。培訓會由有經驗的員工指導，協助他們累積工作經驗，從而提供職業發展機會，一展所長。

2.4 勞工準則

公司嚴格執行《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國未成年人保護法》、《禁止使用童工規定》等相關法律法規，保護未成年人的合法權益。我們禁止未成年人在任何工作場所工



環境、社會及管治報告

作，在進行公開招聘時，應聘人員須出示身份證且對正本進行核實，符合招聘條件方可辦理入職手續，禁止聘用未成年工。於2025年，公司無違反相關法例或規定。

三、運營及社會責任

3.1 供應鏈管理

本公司在對供應商及供應鏈的管理方面嚴格要求，始終以公司縱向一體化戰略為導向，合理規劃並建立符合公司發展的高效供應鏈體系。制定並落實了一系列與供應鏈相關的管理制度，包括《採購控制程序》、《採購管理制度》、《新供方／新產品推薦及供方評價管理》等，並要求所有崗位人員及管理層切實執行。通過定期評估供應商狀況及能力，不斷整合優化供應鏈，並結合內部環境及供應環境的分析，深入與供應商的協同，有選擇、有計劃的建立長期戰略合作夥伴關係，以達到供應鏈價值的提升及穩固，也是提高企業的核心競爭力所在。

在與供應商的合作與管理過程中，重點加強了對供應商風險識別與評估的管理，實施對供應商生產現場的必要監督與檢查，圍繞供應鏈「提質、控本、增效」原則進行資源信息收集、調研考察、評估及推薦試用。同時，我們對供應商產品生產環節的環境及社會風險，也通過企業的經營資質、經營風險、社會信譽、研發能力、供貨能力、質量保證能力、售後保障能力、合作意願等諸多方面，並制定了符合要求的評分方法進行考核評估。

2025年發展戰略合作供應商3家，開發新供應商132家，較大幅度降低了瓶頸產品的制約。2025年合格供方名錄供應商數量為1505家，按地區劃分為華東地區1170家，華北地區100家，華南地區48家，西南地區23家，華中地區119家，東北地區18家，西北地區14家，國外13家。



環境、社會及管治報告

(一) 政策與管理辦法

- 1、 對供應商實行優劣競爭管理，及時淘汰劣質供應商，不斷持續優化與整合供應鏈資源，建立合理和穩固的採購資源平台，貫徹「擇優」原則，構建與公司產品定位一致的供應鏈體系；
- 2、 對供應商管理平台SRM系統持續優化系統模塊及流程，運用好詢價管理、調價管理、配額管理、關鍵重要新產品等流程，利用流程控制風險並提高工作效率。打通與QMS系統的數據鏈接，使供應商在一個端口登錄多個管理系統，對供應鏈的質量提升起到關鍵作用；
- 3、 基於產品重要度分類，採用定期公開招標與SRM系統密封限時競價相結合的採購機制，同時建立共同供貨配額分配體系，根據供應商成本差異實行彈性配額調控。在確保質量達標與準時交付的基礎上，優先選擇具有顯著成本競爭優勢的優質供應商。

(二) 供應商引進標準及監管

- 1、 公司在引進所有供應商均按《採購控制程序》對採購和外包過程實施控制。對供應商的審核內容包括「3C認證」「ISO9000」「IATF16949」等。
- 2、 公司對供應商的監管辦法包括：不定期到供應現場實施監督與檢查(針對供應商原材料採購、生產過程、質量管控、技術保證能力、環境體系等過程的控制)，也在選擇供應商時關注並要求其生產過程使用環保產品及服務，以保證提供產品的環保要求。對出現質量問題的供應商定期約談(分析原因、提出改進方案及措施、重新送樣)及供應商年度績效考核管理。



環境、社會及管治報告

(三) 長週期採購件

公司部分關鍵進口零部件的採購週期較長，在公司產品營銷大幅增長的情況下面臨保供風險；在行業需求下行時會產生物資呆滯損失。對策是根據行業市場及根據市場信息及狀況，科學、合理地制定長週期採購產品滾動計劃及戰略庫存管理，並設置最高庫存量，超2個月交貨週期物資與供應商在合同簽訂時簽訂《熔断協議》或《補充協議》，約定因市場發生變化，造成產品超庫存時，雙方對已訂貨的產品採取取消訂單、延遲發貨、第三方轉售、退貨等措施。確保各項長週期按需按週期採購並適時進行調整，既保證了長週期產品採購滿足生產需求又避免了長週期物資的呆滯。

(四) 未來規劃及措施

1、 供應商戰略規劃

公司以專業的採購管理團隊和優秀的供應商隊伍為基礎，通過不斷提升採購的質量、成本、交期等方面的競爭力優勢支撐集團的採購戰略。即以「管供、管用、管效益」為採購工作方針，構建穩定、優質的供應鏈體系。



環境、社會及管治報告

2、 保障措施

- ① 產能方面：即「管供」，通過信息化(MRP)在供應鏈管理中的執行過程涉及對物料需求的精準計算與動態調整，以確保生產及市場所需的物料供應及時、高效；
- ② 質量方面：即「管用」，建立了嚴格的供應商管理體系。通過信息化手段設定供應商准入標準，明確規定所有產品必須簽訂技術協議後方可採購，從源頭把控質量。實施全流程閉環管理，涵蓋供應商准入審核、產品試用評估到售後反饋跟蹤等關鍵環節。嚴格執行“把好關、守好門”的質量方針，重點加強對供應商的全過程監管，包括原材料採購、進廠檢驗、生產製造及包裝運輸等環節，確保產品質量始終處於受控狀態。
- ③ 成本方面：即「管效益」，建立競爭性採購體系，通過公開招標、限時密封競價、密封報價等方式引進優質資源進行充分競爭，並且構建成本分析模型，通過信息化對原材料價格波動實施智能化動態監控。鼓勵供應商採用新工藝、新技術、新材料及新結構提升質量、降低成本，將降本增效轉化為雙方共同價值。

3、 利用信息化、智能化提升工作效率及管控、評價供方，形成閉環管理。



環境、社會及管治報告

3.2 產品責任

公司嚴格落實企業質量安全主體責任，明確總裁是質量安全第一責任人，按照ISO9001質量管理體系要求實施質量管理。公司在質量管理組織方面實施「條塊狀」管理，由質量管理部全面建設和落實產品質量策劃、質量控制和質量改進的組織工作。

在產品研發方面，公司建立研發體系，以制度規範為基礎建立產品研發管理制度以及新產品過程質量控制管理制度等，以便達到「新品即精品」的目標要求。同時產品研發過程中嚴格落實制度的要求，確保研發過程質量，確保研發的產品符合國家法律法規要求。

在供應商管理方面，公司建立供應商評估標準，在新供應商新產品引入以及合格供應商新產品引入前對供應商供貨質量、供貨交期等方面進行全面考察評價。並與供應商簽訂技術協議、質量保證協議、三包服務協議。當供應商產品入廠試用時嚴格「四同」檢驗要求。在與供方的配套合作過程中不斷對合格供應商採取現場督查、資料督查、遠程視頻督查、供方質量約談等多種方式，以及與供應商不定期組織開展產品交流會議。不斷改進供應商過程和產品質量。



環境、社會及管治報告

在內部質量控制上，公司持續落實「一項一卡、全程管控、顧客滿意」的質量方針，以及「用戶制」和品管系統「把好關、守住門」等管理模式，推動全員質量管理，全面開展「4M變更管理」，減少因「人、機、料、法」等變化引起的質量波動。對關鍵工序實施技術、質量、生產系統「三結合」管理模式，引進專家指導開展工藝提升活動，對「五類細節」問題進行常態化管理，保證產品的每一個細節都符合顧客要求，保證產品質量穩定可靠。同時，公司建立產品審核、過程審核、流程審核等多種審核方式，發現過程控制和產品質量中存在的潛在風險，通過QMS質量管理信息化系統、「兩嚴」、「四明確、兩監控」、「五問法分析模式」等管理手段，持續提升了公司過程和產品質量。

在產品質量改進方面，公司不斷完善質量改進層級，通過QOMT、QQPS、質量持續改進、六西格瑪、質量掛牌督辦等多層級的質量改進，實現質量改進分級管理，同時為確保全員參與質量改進，公司建立了「防呆防錯」「質量提升建議」等的管理要求，以提高全員質量參與度。

在售後服務方面，公司堅持「銷售代理制」原則，持續保持「質量、服務、性價比」優勢，嚴格執行「一項一卡」制度，進一步完善QMS、SRM、OA等的電子信息平台，結合熱線電話、電子郵件、微信等信息溝通方式和平台，準確、及時、完整的傳遞信息，並通過售後服務人員的培訓，保證了售後服務質量，不斷滿足客戶需求。

在產品質量信息收集方面，公司建立了分產品板塊和國內外市場的質量信息通報平台，對質量信息進行當日通報，確保質量信息及時處理。同時，對典型的質量案例建立質量案例手冊，不定期進行內部分享，一定程度上實現了防微杜漸，不斷提高產品質量。



環境、社會及管治報告

公司非常重視顧客滿意度建設，通過顧客滿意度調研、信息收集、分析，做出有針對性的改進，不斷滿足顧客需求，持續增加公司的競爭力。

3.3 信息保密及知識產權保護

公司關注供應方信息資料及產品知識產權保護，嚴格遵守國內政府的相關法律法規(包括但不限於《中華人民共和國民法通則》等)，本集團制定並落實《技術保密工作指引》，並嚴格要求員工遵守相關的政策及簽訂保密及不競爭協議，謹慎處理及存放與合作方相關的資料，同時設立各種控制以保護系統內合作方的數據信息，並定期對有關內部監控措施進行覆核，確保其有效性。各崗位操作人員在ERP系統中嚴格按職責設置權限，並定期檢查操作員的權限。針對所有的產品或物料清單資料，我們都與員工簽訂保密及競業禁止協議。我們於2025年度並無發現與合作方資料及知識產權保護有關及對集團的重要影響之適用法規的重大違規事宜。

3.4 反貪污

公司視防止貪污、賄賂、欺詐、勒索等行為的發生為我司應盡的社會責任及法律責任，並始終致力於公司內外部各利益相關方的廉政文化及廉政制度的建設，營造廉潔的價值觀和執業理念。



環境、社會及管治報告

公司設立了黨委紀律檢查委員會和廉政辦公室獨立開展反貪腐工作，受理各種違法、違規行為的舉報及處置工作；制定有《中國龍工控股有限公司廉政規定》、《中國龍工控股有限公司收受禮品處置辦法》、《舉報程序》、《中國龍工控股有限公司「八不准」規定》、《關鍵崗位員工廉政事項承諾書》以及《關鍵崗位員工廉政事項報告書》等相關制度，公司廉政辦、內部審計機構、財務管理部、風險管理部均能獨立對各類經濟行為實施有效審核與監督，是保障各利益相關方廉政執業的有效監督管理部門，確保公司各項廉政制度均能得到有效執行，促進了公司廉政文化的建設。

在主要的商務往來中，針對較為集中的採購供應商及銷售代理商等利益相關者，均嚴格按各項商務政策及審批程序執行，對公司的廉政制度進行宣貫並要求其簽署《廉政協議》，凡拒絕簽署《廉政協議》、及不遵從公司廉政要求的供應商、代理商必須立即停止商務合作；對於商務往來中難以避免而收受的禮節性禮品，均交由控股公司廉政辦統一處置，避免了因該等饋贈導致公司相關部門和商務經辦人員做出對公司不利的商業行為。

公司成立直屬招標辦，在非配套件資產交易環節中，除按正常的商務政策及審批程序執行外，引入必要的招投標管理機制，做到透明、公開、公正；最大限度地維護了交易秩序與充分競爭，降低了交易成本。

為了進一步降低採購成本，依託成熟的工程機械行業產業鏈配套，公司開始進一步對配套件採購進行公開招標，以引進更多質優價美的新供應商參與競爭，產生了良好的效果並不斷降低採購成本。



環境、社會及管治報告

對於科級以上幹部及關鍵崗位員工，每一年度均需簽署「廉政事項承諾書」及年度終了由本人簽署「廉政事項報告書」以約束員工行為和強化廉政執業的理念。公司組織各直屬部室及各子公司開展全員相關廉政制度的培訓、教育，以強化公司全員的廉政意識、參與到反腐敗反貪污的活動中。

內部治理結構的獨立運作，能確保各利益相關方在利益受到損害時能得到妥善解決，本年度內，內部審計機構、廉政辦、財務管理部、風險管理部均未收到利益相關方關於賄賂、勒索等違反法律及我司廉政規定的訴求。

3.5 社區投資

公司一直積極投身公益慈善事業，積極參與扶貧濟困、賑災救災、無償獻血等社會公益活動，在助困助醫、助學助教、改善貧困鄉村基礎設施條件、扶持貧困群眾發展生產、增加收入等方面做了大量的工作，多次受到當地省、市政府的表彰。樹立了良好的企業的形象，並提升了員工的社會責任感。



獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰗魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel電話：+852 2846 9888
Fax傳真：+852 2868 4432
ey.com

致：中國龍工控股有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

本核數師行已完成審核中國龍工控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第68頁至第159頁的綜合財務報表，包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況報表，以及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收入報表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會適用於公眾利益實體財務報表審計的職業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一項事宜在審計中是如何應對的描述也以此為背景。



獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節所述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為隨附的綜合財務報表發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

應收款項預期信貸虧損評估

貴集團的應收款項包括貿易應收款項、其他應收款項及長期應收款項，佔 貴集團總資產的21%。應收款項的可收回性很大程度上受整體經濟狀況影響。評估該等應收款項的減值時，需要管理層作出判斷及假設。

香港財務報告準則第9號要求 貴集團根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)計量金融資產減值。為計量應收款項的預期信貸虧損，管理層採用了重大判斷及假設，包括客戶付款模式、產品類型、信貸風險及宏觀經濟因素等前瞻性資料。

鑒於應收款項餘額的重要性以及在評估預期信貸虧損撥備時作出判斷及估計的複雜性，我們認為該領域是 貴集團的關鍵審計事項。

有關應收款項的預期信貸虧損詳情披露於綜合財務報表附註3、15、17、19及40。

我們針對應收款項預期信貸虧損評估所執行的審計程序包括：

- 了解管理層評估貿易應收款項、其他應收款項及長期應收款項減值之過程；
- 檢查有關貿易應收款項、其他應收款項及長期應收款項的預期信貸虧損撥備的假設及判斷，包括有關抵押品(尤其是賬齡較長的應收款項及具爭議的應收款項)的可變現價值的假設；
- 通過測試用於制定歷史虧損率及前瞻性資料數據的準確性及完整性，並評估客戶的歷史付款方式，評估方法及模型的適用性以及貿易應收款項及長期應收款項預期信貸虧損矩陣中所用的關鍵假設及參數；
- 按樣本法檢測證明文件內貿易應收款項、其他應收款項及長期應收款項之賬齡分析之準確性；及
- 評估綜合財務報表中貿易應收款項、其他應收款項及長期應收款項的披露是否充分。



獨立核數師報告

年報內的其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例之披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責，監督貴集團的財務申報程序。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理鑒證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體股東報告，除此以外，本報告不可用作其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理鑒證是高水平的鑒證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當修改我們的意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映有關交易和事項。
- 規劃並執行集團審計，以就 貴集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，作為對綜合財務報表發表意見之基礎。我們負責指導、監督及審查為進行集團審計而執行的審計工作。我們對審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或應用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何惠玲(執業證書編號：P05274)。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二六年三月二十六日



綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	4	11,215,184	10,213,556
銷售成本		(8,818,483)	(8,215,442)
毛利		2,396,701	1,998,114
其他收入	5	115,581	128,671
其他收益及虧損	5	89,257	57,319
銷售及分銷開支		(450,601)	(424,161)
行政開支		(240,067)	(233,974)
金融資產(減值)/減值撥回，淨額		(20,730)	17,426
研發開支		(502,439)	(447,511)
其他開支		(5,901)	(789)
財務收入	5	147,893	137,149
財務成本	6	(3,004)	(15,062)
除稅前溢利	7	1,526,690	1,217,182
所得稅開支	10	(225,942)	(198,543)
年內溢利		1,300,748	1,018,639
下列各方應佔：			
母公司擁有人		1,300,528	1,018,400
非控股權益		220	239
		1,300,748	1,018,639
母公司普通股本持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄			
一年內溢利(人民幣元)	12	0.30	0.24



綜合全面收入報表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年內溢利	1,300,748	1,018,639
換算海外業務產生的匯兌差異	(9,076)	14,447
於其後期間可能重新歸類為損益的其他全面收入淨額	(9,076)	14,447
年內其他全面收入，扣除稅項	(9,076)	14,447
年內全面收入總額	1,291,672	1,033,086
下列各方應佔：		
母公司擁有人	1,291,452	1,032,847
非控股權益	220	239
	1,291,672	1,033,086

綜合財務狀況報表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	1,584,723	1,760,226
使用權資產	14	114,302	119,476
物業、廠房及設備的預付款項		6,405	7,835
長期應收款項	15	479,780	191,772
按公平值計入其他全面收入的股本投資	21	1,000	1,000
按公平值計入損益的金融資產	22	666,080	594,138
遞延稅項資產	29	360,006	337,181
定期存款	24	590,403	-
非流動資產總額		3,802,699	3,011,628
流動資產			
存貨	16	2,256,524	2,287,310
貿易應收款項	17	2,862,266	2,377,319
應收票據	18	567,718	671,525
應收關連人士款項	36	1,525	174
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	610,773	521,363
按公平值計入其他全面收入的金融資產	20	52,663	42,640
衍生金融工具	23	4,091	27,601
按公平值計入損益的金融資產	22	253,314	3,659,338
已抵押存款	24	255,849	598,712
定期存款	24	1,883,253	1,059,336
現金及現金等價物	24	4,364,812	1,218,049
流動資產總額		13,112,788	12,463,367
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	25	4,156,705	3,744,900
其他應付款項及應計款項	26	909,587	801,633
計息銀行借款	27	20,000	-
應付關連人士款項	36	7,894	10,335
應付稅項		142,300	77,000
撥備	28	82,208	72,538
遞延收入	30	6,570	6,462
流動負債總額		5,325,264	4,712,868



綜合財務狀況報表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產淨額		7,787,524	7,750,499
總資產減流動負債		11,590,223	10,762,127
非流動負債			
融資租賃按金		37	37
遞延稅項負債	29	69,156	14,404
撥備	28	7,631	7,524
遞延收入	30	31,393	36,069
非流動負債總額		108,217	58,034
資產淨值		11,482,006	10,704,093
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	31	444,116	444,116
股份溢價及儲備	32	11,035,162	10,257,224
非控股權益		11,479,278	10,701,340
		2,728	2,753
總權益		11,482,006	10,704,093

李新炎
董事

尹昆崙
董事

綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	已發行股本 人民幣千元	股份溢價* 人民幣千元	特別儲備* 人民幣千元	不可分派 儲備* 人民幣千元	保留溢利* 人民幣千元	外匯波動 儲備* 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零二五年一月一日	444,116	854,922	420,711	1,915,561	7,557,246	(491,216)	10,701,340	2,753	10,704,093
年內溢利	-	-	-	-	1,300,528	-	1,300,528	220	1,300,748
換算海外業務的匯兌差異	-	-	-	-	-	(9,076)	(9,076)	-	(9,076)
年內全面收入總額	-	-	-	-	1,300,528	(9,076)	1,291,452	220	1,291,672
宣派的二零二四年末期股息	-	-	-	-	(513,514)	-	(513,514)	(245)	(513,759)
轉撥自保留溢利	-	-	(1,511)	54,320	(52,809)	-	-	-	-
於二零二五年十二月三十一日	444,116	854,922	419,200	1,969,881	8,291,451	(500,292)	11,479,278	2,728	11,482,006

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況報表中的綜合股份溢價及儲備人民幣11,035,162,000元(二零二四年: 人民幣10,257,224,000元)。

	已發行股本 人民幣千元	股份溢價* 人民幣千元	特別儲備* 人民幣千元	不可分派 儲備* 人民幣千元	保留溢利* 人民幣千元	外匯波動 儲備* 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零二四年一月一日	444,116	854,922	425,939	1,902,885	6,856,807	(505,663)	9,979,006	2,514	9,981,520
年內溢利	-	-	-	-	1,018,400	-	1,018,400	239	1,018,639
換算海外業務的匯兌差異	-	-	-	-	-	14,447	14,447	-	14,447
年內全面收入總額	-	-	-	-	1,018,400	14,447	1,032,847	239	1,033,086
宣派的二零二三年末期股息	-	-	-	-	(310,513)	-	(310,513)	-	(310,513)
轉撥自保留溢利	-	-	(5,228)	12,676	(7,448)	-	-	-	-
於二零二四年十二月三十一日	444,116	854,922	420,711	1,915,561	7,557,246	(491,216)	10,701,340	2,753	10,704,093

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利		1,526,690	1,217,182
調整：			
財務成本	6	3,004	15,062
利息收入	5	(147,893)	(137,149)
金融資產的減值／(減值撥回)，淨額		20,730	(17,426)
存貨撥備(撥回)／增加	5	(3,434)	7,688
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)	5	2,384	(1,779)
物業、廠房及設備折舊	13	233,508	253,185
使用權資產折舊	14	5,174	4,884
遞延收入攤銷	30	(6,774)	(6,679)
衍生工具收益	5	-	(66,942)
公平值(收益)／虧損，淨額：			
— 按公平值計入損益的金融資產	5	(104,725)	36,144
— 衍生金融工具	5	22,179	12,695
出售按公平值計入損益的金融資產項目收益	5	(3,012)	(48,341)
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	5	(7,355)	(11,385)
增值稅附加扣除	5	(56,383)	(70,271)
債務重組虧損	5	949	3,616
銀行結餘匯兌收益		(847)	(1,584)
定期存款及其他匯兌虧損／(收益)		(11,962)	30,613
		1,472,233	1,219,513
存貨減少		34,220	581,509
貿易應收款項、應收票據、預付款項、其他應收款項 及其他資產增加		(711,595)	(401,493)
應收關連人士款項(增加)／減少		(1,351)	68
貿易應付款項、應付票據、其他應付款項及應計款項 增加／(減少)		501,749	(73,451)
撥備增加／(減少)		9,777	(12,274)
應付關連人士款項(減少)／增加 (存放)／提取銀行承兌票據及其他抵押存款		(2,441)	1,564
		(57,136)	89,167
遞延收入增加		2,206	20,146
經營所得現金		1,247,662	1,424,749
已收利息		125,610	117,845
已付所得稅		(128,715)	(177,007)
經營活動所得現金流量淨額		1,244,557	1,365,587

綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
購入物業、廠房及設備項目		(61,538)	(83,455)
(存放)／提取按公平值計入損益的金融資產減 已抵押存款		400,000	(400,000)
存放原到期日超過三個月的定期存款		(2,313,923)	(315,648)
提取原到期日超過三個月的定期存款		899,603	–
出售按公平值計入損益的金融資產所得款項		3,439,038	1,165,500
購買按公平值計入損益的金融資產		–	(3,410,760)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		9,531	10,317
金融資產投資回報		14,487	304
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	5	7,355	11,385
衍生金融工具收益	5	–	12,893
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		2,394,553	(3,009,464)
融資活動所得現金流量			
已付股息		(506,928)	(330,321)
已收銀行貸款抵押存款利息		–	38,448
已付利息		(3,004)	(21,449)
提取銀行貸款的已抵押存款		–	420,292
償還銀行貸款		–	(722,396)
新增銀行貸款		20,000	–
融資活動所用現金流量淨額		(489,932)	(615,426)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		3,149,178	(2,259,303)
於年初的現金及現金等價物		1,218,049	3,470,777
外匯匯率變動的影響，淨額		(2,415)	6,575
於年末的現金及現金等價物		4,364,812	1,218,049
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		4,364,812	1,218,049
於財務狀況表呈列的現金及現金等價物		4,364,812	1,218,049
於現金流量表呈列的現金及現金等價物		4,364,812	1,218,049



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料

中國龍工控股有限公司(「本公司」)於二零零四年五月十一日根據開曼群島法例第22章公司法(二零零零年修訂本)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司非執行董事倪銀英女士為本公司的最終控制人。

本公司的註冊辦事處及主要營業地點地址於年報簡介中披露。

綜合財務報表以本公司之附屬公司(除中國龍工發展有限公司及中國龍工投資有限公司外)的功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列，而本公司、中國龍工發展有限公司及中國龍工投資有限公司的功能貨幣為港元(「港元」)。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要業務為製造及分銷輪式裝載機、壓路機、挖掘機、起重叉車及其他基建機器以及為基建機器提供融資租賃。

本公司之主要附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立/登記地點及日期以及實體類型	已發行普通股 面值/註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
龍工(上海)機械製造有限公司	二零零四年八月十三日 中華人民共和國(「中國」)中外合資企業	448,000,000港元	-	99.89%	製造及分銷輪式裝載機
龍工(上海)精工液壓有限公司(前稱為龍工(上海)橋箱有限公司)	二零零一年九月十七日 中國外商獨資企業 (「外商獨資企業」)	168,000,000港元	-	100%	製造及分銷驅動橋及變速箱

財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料(續)

名稱	註冊成立/登記地點及日期以及實體類型	已發行普通股 面值/註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
龍工(福建)機械有限公司	二零零四年九月十五日中國外商獨資企業	400,000,000港元	-	100%	製造及分銷輪式裝載機
福建龍岩龍工機械配件有限公司	一九九九年三月一日中國外商獨資企業	29,680,000港元	-	100%	製造及分銷輪式裝載機配件
龍工(上海)液壓有限公司(前稱為海克力斯(上海)液壓機械有限公司)	二零零三年九月三十日中國外商獨資企業	31,800,000美元	-	100%	製造及分銷輪式裝載機配件
龍工(上海)機械部件有限公司(前稱為銳帆德(上海)機械有限公司)	二零零三年十一月二十七日中國外商獨資企業	50,000,000港元	-	100%	製造及分銷輪式裝載機配件
龍工(江西)機械有限公司	二零零三年九月十二日中國外商獨資企業	人民幣32,500,000元	-	100%	製造及分銷輪式裝載機配件
龍工(福建)液壓有限公司	二零零七年一月十五日中國外商獨資企業	100,000,000港元	-	100%	製造及分銷輪式裝載機配件
龍工(福建)橋箱有限公司	二零零七年一月十六日中國外商獨資企業	200,000,000港元	-	100%	製造及分銷驅動橋及變速箱



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料(續)

名稱	註冊成立/登記地點及 日期以及實體類型	已發行普通股 面值/註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
龍工(上海)路面機械製造有限公司	二零零七年九月十二日中國中外合資企業	100,000,000港元	-	100%	製造及分銷輪式裝載機及壓路機
龍工(上海)挖掘機製造有限公司	二零零七年九月十二日中國外商獨資企業	260,000,000港元	-	100%	製造及分銷挖掘機
龍工(上海)叉車銷售有限公司(前稱為摩納凱(上海)機械有限公司)	二零零七年一月一日中國外商獨資企業	83,600,000港元	-	100%	分銷起重叉車
龍工(上海)叉車有限公司	二零零七年二月七日中國外商獨資企業	500,000,000港元	-	100%	製造及分銷起重叉車
龍工(上海)融資租賃有限公司	二零零八年三月二十八日中國外商獨資企業	23,000,000美元	-	100%	輪式裝載機及其他機器的融資租賃
龍工(中國)機械銷售有限公司	二零零八年九月十二日中國外商獨資企業	人民幣850,000,000元	-	100%	分銷輪式裝載機及其他機器
龍工(福建)國際貿易有限公司	二零零八年六月十九日中國外商獨資企業	人民幣80,000,000元	-	100%	分銷輪式裝載機及其他機器



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料(續)

名稱	註冊成立/登記地點及日期以及實體類型	已發行普通股 面值/註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
龍工(福建)鑄鍛有限公司	二零零八年八月十三日中國外商獨資企業	65,000,000美元	-	100%	製造及分銷輪式裝載機配件
中國龍工發展控股有限公司(附註1)	二零零四年五月三日英屬處女群島(「英屬處女群島」)	50,000美元	100%	-	投資控股
中國龍工投資控股有限公司(附註1)	二零零四年五月三日英屬處女群島	50,000美元	100%	-	投資控股
龍工(福建)挖掘機有限公司	二零一零年九月二十日中國外商獨資企業	人民幣100,000,000元	-	100%	製造及分銷挖掘機
龍工(上海)挖掘機銷售有限公司	二零一八年十二月十七日中國外商獨資企業	人民幣20,000,000元	-	100%	分銷挖掘機
工雄(上海)油品有限公司	二零二三年十月十日中國外商獨資企業	人民幣5,000,000元	-	100%	分銷石油產品

附註1：本公司直接持有中國龍工發展控股有限公司及中國龍工投資控股有限公司的權益。上述所有其他權益由本公司間接持有。

上表載列董事認為主要影響年度業績或構成本集團資產淨值主要部分的本公司附屬公司。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.1 編製基準

本財務報表按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)和詮釋)以及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟按公平值計量之投資物業、衍生金融工具、財富管理產品以及權益投資除外。除非另有說明外，本財務報表以人民幣列報，所有價值約整至最接近的千元。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對被投資公司的權力(即本集團獲賦予現有能力以主導被投資公司相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般而言，取得大多數投票權即取得控制權。倘本公司擁有少於被投資公司大多數投票的權利或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資公司的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃使用一致的會計政策，並按與本公司相同的報告期間編製。附屬公司的業績已由本集團取得控制權當日綜合入賬，並將繼續合併直至該等控制權終止當日為止。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

損益及其他全面收入的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益結餘為負數。所有集團內公司間資產及負債、股權、收入、開支及與本集團成員公司間交易有關的現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實和情況顯示上文所述有關被投資公司的三項控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資公司。於不喪失控制權情況下附屬公司的所有權權益發生變動，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及外匯波動儲備；及確認任何保留的投資的公平值及損益中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收入內確認的本集團應佔部份按倘本集團直接出售相關資產或負債時要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適當)。

2.2 會計政策及披露事項的變動

本集團於本年度財務報表中首次採納香港會計準則第21號(修訂)缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效之其他準則或修訂。

香港會計準則第21號(修訂)訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估算於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露資料以讓財務報表使用者了解貨幣不可兌換的影響。由於本集團交易的貨幣及海外附屬公司、合營公司及聯營公司換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，該等修訂對本集團財務報表並無任何影響。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則會計準則

本集團並未在該等財務報表內應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則生效後應用該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(如適用)。

香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列與披露 ²
香港財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受托責任附屬公司：披露 ²
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類與計量的修訂 ¹
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或投入 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ²
香港財務報告準則會計準則年度改進—第11冊	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號 ¹

¹ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二七年一月一日或之後開始的年度／報告期間生效

³ 仍未釐定強制生效日期，但可供採納

該等香港財務報告準則預期將於生效日期或以後開始的年度期間對本集團適用。該等新訂及經修訂香港財務報告準則預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其投資物業、衍生金融工具及股本投資。公平值為市場參與者間於計量日期進行的有序交易中，出售資產所收取或轉讓負債所支付之價格。公平值計量假設出售資產或轉讓負債的交易於該資產或負債的主要市場，或在無主要市場的情況下，則於對該資產或負債最有利的市場進行。主要或最有利市場必須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價時所用的假設計量（假設市場參與者以符合彼等最佳經濟利益的方式行事）。

非金融資產的公平值計量會計及一名市場參與者透過以最大限度使用該資產達致最佳用途，或透過將資產出售予將以最大限度使用該資產達致最佳用途的另一名市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況且具備足夠可用數據以計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察參數及盡量減少使用不可觀察參數。

於財務報表計量或披露公平值的所有資產及負債，均根據對公平值計量整體而言屬重大的最低級別參數在下述公平值等級內進行分類：

- 第1級 — 基於相同資產或負債的活躍市場報價（未經調整）
- 第2級 — 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察（直接或間接）最低級別參數的估值方法
- 第3級 — 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低級別參數的估值方法

就經常於財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過（按對公平值計量整體而言屬重大的最低級別參數）重新評估分類，釐定等級中各個級別間是否出現轉移。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

非金融資產減值

當資產出現減值跡象，或須作出年度減值測試(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)，估計有關資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值及其公平值減出售成本(以較高者為準)計算，並就各項資產個別計算，惟倘資產並不可在近乎獨立於其他資產或資產組別的情況下產生現金流入，在此情況下，將確定資產所屬現金產生單位的可收回金額。對現金產生單位進行減值測試時，倘能按合理一致基準分配，則部分公司資產的賬面值分配至個別現金產生單位，否則將分配至最小現金產生單位組別。

減值虧損僅於資產賬面值超逾可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量以可反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險評估的稅前貼現率貼現至其現值。減值虧損於產生期間自損益表內與該等減值資產的功能相應的開支類別中扣除。

於各報告期末均評估是否有跡象顯示過往已確認的減值虧損不再存在或有所減少。若出現有關跡象，則估計可收回金額。資產過往已確認的減值虧損僅於釐定資產可收回金額所用的估計有變時撥回(不包括商譽)，惟金額不得超過假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應已釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該等減值虧損撥回計入其產生期間的損益表。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

關連人士

倘適用下列情況，該方便被視為與本集團有關聯：

(a) 該方為該人士的家族人士或直系親屬，而該人士

(i) 對本集團有控制權或共同控制權；

(ii) 對本集團有重大影響力；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員；

或

(b) 該人士為一家符合以下任何一項條件的實體：

(i) 該實體及本集團同屬一個集團；

(ii) 其中一家實體為另一家實體(或該另一家實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合資企業；

(iii) 該實體與本集團為同一名第三方的合資企業；

(iv) 其中一家實體為一名第三方實體的合資企業，而另一家實體為該第三方實體的聯營公司；

(v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員的利益而設的僱傭後福利計劃；

(vi) 該實體由第(a)項所指的人士所控制或共同控制；

(vii) 第(a)(i)項所指的人士可對該實體發揮重大影響，或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理層的成員；及

(viii) 該實體或其所屬集團任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損入賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致運作狀況及地點以作擬定用途而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自損益表扣除。滿足確認條件的重大檢修開支將撥充資本計入資產賬面值作為替換。如物業、廠房及設備的重要部分需按階段替換，本集團將有關部分確認為擁有特定可使用年期的個別資產，並據此予以折舊。

各物業、廠房及設備項目的折舊乃於各項物業、廠房及設備的估計可使用年期內以直線法撇銷其成本至剩餘價值計算得出。就此而言，使用的主要年率如下：

樓宇	3%至13%
廠房及設備	9%至32%
汽車	10%至19%
傢俬及裝置	9%至32%

倘若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法最少會於各財政年度末檢討，並於適當時作出調整。

物業、廠房及設備項目(包括初步確認的任何重要部分)於出售或預期日後使用或出售不會產生任何經濟利益時終止確認。出售或廢棄的盈利或虧損於終止確認資產年度的損益表確認，為相關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程按成本減任何減值虧損入賬而不作折舊。其於竣工可用時重新分類至物業、廠房及設備的適當類別。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於首次確認時按成本計量。於業務合併中收購的無形資產的成本為取得日期的公平值。無形資產的可使用年期乃評估為有限或無限。可使用年期有限的無形資產其後於可使用經濟年期內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估有否減值。可使用年期有限的無形資產的攤銷期及攤銷方法最少於各財政年度結束時進行審閱。

研發成本

所有研究成本會於產生時列支於損益表。

開發新產品項目所產生的開支只會在本集團能夠顯示其在技術上能夠完成無形資產以能供使用或出售、打算完成資產並能夠加以使用或將之出售、資產如何產生未來經濟實益、有足夠資源以完成項目並且有能力可靠地計算開發期間的開支的情況下，才會撥作資本及遞延。倘未能符合以上準則，產品開發開支會在產生時支銷。

租賃

本集團於合約訂立時評估有關合約是否屬於或包含租賃。倘合約授予權利以代價為交換在某一時期內控制使用已識別資產，則該合約屬於或包含一項租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認用作支付租賃付款的租賃負債及代表相關資產使用權的使用權資產。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括於開始日期或之前已確認的租賃負債、所產生的初始直接成本及租賃款項減任何已收取的租賃優惠。使用權資產於租賃期及以下資產預計使用年限的較短者內按直線法計提折舊：

租賃土地 50年

倘租賃資產的所有權於租賃期屆滿前轉讓予本集團，或成本反映購買選擇權獲行使，則按資產預計使用年限計算折舊。

(b) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免適用於其短期公寓租賃(即自開始日期起租賃期為十二個月或以下，且不包含購買選擇權的租賃)。本集團亦將低價值資產租賃確認豁免適用於被視為低價值的辦公設備租賃。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租賃期內以直線法確認為開支。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時(或發生租賃變更時)將其每個租賃分類為經營租賃或融資租賃。

倘本集團實際上不轉移資產所有權附帶的絕大部分風險及回報，則該租賃分類為經營租賃。當合約包含租賃及非租賃部份，本集團按相對單獨售價基準向各部份分配合約內之代價。租金收入於租期內按直線法入賬，並因其經營性質計入損益表之收益內。磋商及安排經營租賃所產生初步直接成本計入租賃資產賬面值，並按與租金收入相同之基準於租期內確認。或然租金於賺取期間確認為收入。

轉移承租人相關資產所有權附帶的實際上絕大部分風險及回報入賬列為融資租賃。於開始日期，租賃資產的成本按租賃付款及相關付款(包括初始直接成本)的現值資本化，並按相等於租賃投資淨額的應收款項呈列。租賃投資淨額的融資收入於損益表確認，以便於租期內確認固定的定期回報。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收入及按公平值計入損益計量。

金融資產於初步確認時的分類，取決於其合約現金流量情況以及本集團管理它們的業務模式。除不包含重大融資成分的貿易應收款項，或本集團對該筆貿易應收款項已採用未經調整重大融資成分影響的權宜之計外，本集團初步以公平值計量金融資產，加上交易成本(於金融資產並非按公平值計入損益的情況下)。並不包含重大融資成分或本集團已應用權宜的貿易應收款項，乃根據香港財務報告準則第15號下釐定的交易價格計量，而此乃基於下文「收入確認」載列的該等政策。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入進行分類及計量，需就未償還本金產生僅為支付本金及未償還本金利息(「僅為支付本金及未償還本金利息」)的現金流量。現金流量並非為僅為支付本金及未償還本金利息的金融資產按公平值計入損益分類及計量，而不論業務模式。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模型釐定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售金融資產或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產按業務模式持有，目的為收取合約現金流量；而按公平值計入其他全面收入分類及計量的金融資產按業務模式持有，目的為收取合約現金流量及銷售。並非屬按上述業務模式持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

遵循相關市場中的規則或慣例須在一般期間內交付資產的金融資產買賣於交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產的日期。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量視乎其如下文所述的分類而定：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

金融資產其後使用實際利率法按攤銷成本計量，並可能出現減值。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損在損益表中確認。

按公平值計入其他全面收入的金融資產(債務工具)

就按公平值計入其他全面收入的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表確認，並按與按攤銷成本計量金融資產的相同方式計算。餘下公平值變動於其他全面收入確認。於終止確認後，於其他全面收入確認的累計公平值變動將轉回損益表。

指定按公平值計入其他全面收入的金融資產(股本投資)

於初步確認後，倘股本投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈列項下的股權定義，且並非持作買賣，本集團可選擇不可撤回地將該股本投資分類為指定按公平值計入其他全面收入的股本投資。有關分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損絕不會轉回損益表。倘股息付款權已確立，則股息會於損益表確認為其他收入，惟倘本集團受惠於該等所得款項作為收回部分金融資產成本則作別論，在此情況下，有關收益會入賬為其他全面收入。指定按公平值計入其他全面收入之股本投資無須接受減值評估。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量 (續)

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產乃於財務狀況表按公平值列賬，而公平值變動淨額則於損益表確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公平值計入其他全面收入進行分類的衍生工具及股本投資。股本投資股息在支付權確立時亦於損益表中確認為其他收益及虧損。

當嵌入混合合約(包含金融負債或非金融主合約)的衍生工具有與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；擁有與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公平值計入損益，則該衍生工具與主合約分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公平值計量，公平值的變動於損益表中確認。僅在合約條款變動大幅改變現金流量時方會按要求重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為通過損益以反映公平價值的金融資產。

終止確認金融資產

金融資產主要在下列情況下終止確認：

- 自資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓自資產收取現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任將所收取的現金流量全數付予第三方，而不得出現重大延誤；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產控制權。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

終止確認金融資產(續)

倘本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立轉付安排，則評估其有否保留資產所有權的風險及回報及保留的程度。倘本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，則本集團繼續依據本集團的持續參與程度確認該等已轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債基於本集團所保留權利及責任的基準計量。

若以本集團就已轉讓資產作出保證之形式繼續參與，則已轉讓資產乃以該項資產之原賬面值及本集團可能須償還之代價數額上限(以較低者為準)計算。

金融資產的減值

本集團確認對並非按公平值計入損益的所有債務工具預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的撥備。預期信貸虧損乃以根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準，按原有實際利率相近的差額貼現。預期現金流量將包括合約條款組成部分的自銷售所持有抵押物所得的現金流量或其他信貸加強措施。

一般方法

預期信貸虧損於兩個階段獲確認。就自初步確認起信貸風險並無顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損就因未來十二個月內可能發生的違約事件導致的信貸虧損而作出(12個月預期信貸虧損)。就自初步確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約事件，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初步確認後金融工具的信貸風險是否有大幅增加。當作出評估時，本集團比較於報告日期金融工具發生違約風險與於初步確認日期金融工具發生違約風險，並於沒有過度成本或努力的情況下考慮可得的合理及可支持資料，包括過往及前瞻性資料。本集團在合約付款已逾期時認為信貸風險大幅增加。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

金融資產的減值(續)

一般方法(續)

本集團在付款已逾期和爭議時認為金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在沒有計及本集團任何現有信貸增強措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產將會違約。

就按公平值計入其他全面收入的債務投資而言，本集團採用低信貸風險簡化方式。於各報告日期，本集團使用無須付出過度成本或精力即可獲得的所有合理有據資料評估債務投資是否被認為具有低信貸風險。在作出該評估時，本集團重新評估債務投資的外部信貸等級。本集團的政策為按十二個月基準計量該等工具之預期信貸虧損。然而，倘信貸風險自初始起已顯著增加，則撥備將根據全期預期信貸虧損確定。

金融資產於無合理預期可收回合約現金流量時撇銷。

按公平值計入其他全面收入的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產按一般方法可能會減值，且除應用簡化方法的貿易應收款項外，彼等在以下階段分類用於計量預期信貸虧損，詳情如下。

- | | |
|------|--|
| 第1階段 | — 自初步確認以來信貸風險未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按等於12個月預期信貸虧損的金額計量 |
| 第2階段 | — 自初步確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產，其虧損撥備按等於全期預期信貸虧損的金額計量 |
| 第3階段 | — 於報告日期信貸減值的金融資產(但並非購買或原始信貸減值)，其虧損撥備按等於全期預期信貸虧損的金額計量 |



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

金融資產的減值(續)

簡化方法

不包含重大融資成分的貿易應收款項，或當本集團對該筆貿易應收款項已採用未經調整重大融資成分影響的權宜之計時，本集團採納簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險之變動，而是根據每個報告日按全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其過往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境的前瞻性因素作出調整。

包含重大融資成分及應收租金的貿易應收款項，本集團選擇其會計政策以採用簡化方法計算上述政策的預期信貸虧損。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項或於有效對沖時指定為對沖工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債初步按公平值及(倘為貸款及借款以及應付款項)扣除直接應佔交易成本確認。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、應付關連人士款項、衍生性金融工具及計息銀行借款及其他借貸。

後續計量

金融負債的後續計量視乎其如下文所述的分類而定：



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

金融資產減值(續)

按攤銷成本計量的金融負債(貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計款項的金融負債、融資租賃按金、計息借款及應付關連人士款項)

初步確認後，貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計款項的金融負債、融資租賃按金、計息借款及應付關連人士款項其後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響並不重大，在此情況下則按成本計量。有關收益及虧損於負債終止確認時及透過實際利率法攤銷程序在損益表確認入賬。

攤銷成本經考慮收購的任何折讓或溢價以及為實際利率不可分割一部分的費用或成本後計算。實際利率法攤銷計入損益表的財務成本。

終止確認金融負債

當金融負債項下的義務獲解除、取消或屆滿，則終止確認該金融負債。

當現有金融負債為同一貸款人以大致上不同條款的負債取代時，或現有負債的條款有重大修改時，有關交換或修改則被視為終止確認為原有負債並確認為一項新負債，而有關賬面值的差額乃於損益表確認。

存貨

存貨按成本值與可變現淨值兩者之較低者列賬。成本值按先進先出基準釐定，若為在建工程及製成品，則包括直接物料成本、直接勞工成本及間接生產成本中的適當比例。可變現淨值乃根據估計售價扣除完成及出售時產生的任何估計成本計算。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金，以及可隨時轉換為已知數額現金及一般在三個月內到期之短期及高度流通存款，該等存款沒有重大價值變動風險及為滿足短期現金承擔而持有。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金以及上文所界定的短期存款，減須按要求償還並構成本集團現金管理方面一個完整部分的銀行透支。

撥備

當因過往事件產生現有責任(法定或推定)及日後可能需要有資源流出以履行責任時，確認撥備，惟必須能可靠估計有關責任涉及的金額。

倘本集團預計部分或全部撥備將獲得償付時，惟僅當償付款項是實際上確定時，償付款項方可確認為一項單獨資產。與撥備有關的開支於扣除任何償付款項後於損益表中列賬。

倘若折現的影響重大，則已確認的撥備金額為預期須用以履行責任的未來支出於報告期間末的現值。因時間流逝而產生的折現現值增加，計入損益表的財務成本。

本集團就特定工業產品之銷售及於保修期內發生的缺陷的一般維修提供保修。本集團授出此類保證型保修的撥備基於銷售量以及維修及退貨程度的過往經驗折現至其現值(如適用)確認。每年對與保修相關的開支進行修訂。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與在損益賬以外確認的項目相關的所得稅於損益賬以外確認，即其他全面收入或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債，乃按預期自稅務機構退回或付予稅務機構的金額根據截至報告期間末已頒佈或實際上已頒佈的稅率(及稅法)計算，並考慮本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例。

遞延稅項採用負債法就報告期末資產及負債的稅基與財務報告所列的賬面值兩者間的所有暫時性差額計提撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時性差額確認，惟下列各項除外：

- 因初步確認業務合併以外的交易(交易時並無影響會計溢利或應課稅溢利或虧損，亦無產生相同的應課稅及可扣稅暫時性差額)中的商譽或資產與負債而產生的遞延稅項負債；及
- 投資於附屬公司所涉及的應課稅暫時性差額(如能夠控制暫時性差額的撥回時間，且有關暫時性差額在可見將來不大可能撥回)。

遞延稅項資產就所有可扣稅暫時性差額、未動用稅項抵免及任何未動用稅務虧損結轉予以確認。遞延稅項資產於有可能取得應課稅溢利用以抵銷可扣稅暫時性差額、未動用稅項抵免及未動用稅務虧損結轉時確認，惟下列情況除外：

- 倘若有關可扣稅暫時性差額的遞延稅項資產乃由初步確認業務合併以外的交易(交易時並無影響會計溢利或應課稅溢利或虧損，亦無產生相同的應課稅及可扣稅暫時性差額)中的資產與負債而產生；及
- 就投資於附屬公司所涉及的可扣稅暫時性差額而言，在有可能於可見將來撥回暫時性差額及可取得應課稅溢利用以抵銷暫時性差額的情況下才確認遞延稅項資產。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

所得稅(續)

本集團會於各報告期末審閱遞延稅項資產賬面值，並於不再可能有足夠應課稅溢利以抵銷所有或部分可動用遞延稅項資產時予以調減。本集團會於各報告期末重新評估未被確認的遞延稅項資產，並在可能有足夠應課稅溢利抵銷所有或部分可收回遞延稅項資產時，確認有關遞延稅項資產。

遞延稅項資產及負債以預期適用於資產變現或負債清還期間的稅率計量，並根據於報告期末已頒佈或實際上已頒佈的稅率(及稅法)計算。

當且僅當本集團擁有合法可強制執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債相互抵銷及遞延稅項資產與遞延稅項負債與由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同的應課稅實體所徵收的所得稅有關，而該等實體有意在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準清償即期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債時，遞延稅項資產方可與遞延稅項負債互相抵銷。

政府補助

政府補助於可合理地確定將會收取補助並將符合所有附帶條件時按公平值確認。如補助涉及開支項目，則會於其擬補助的成本支銷期間系統地確認為收入。

倘該補助與資產有關，其公平值於遞延收入賬目入賬，並以等同每年分期按相關資產預期可使用年限回撥至損益表或自該項資產的賬面值中扣除並透過減少折舊開支方式回撥至損益表。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

收益確認

客戶合約收益

來自客戶合約的收益乃於商品或服務的控制權轉讓予客戶時確認，該金額反映本集團預期就交換該等商品或服務有權獲得的代價。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額於本集團向客戶轉讓商品或服務而有權獲得交換時估計。可變代價於合約開始時估計並受到約束，直至與可變代價相關的不確定因素其後得到解決時，確認的累積收益金額極有可能不會發生重大收益撥回。

當合約包含融資成分，該融資成分為客戶提供超過一年的商品或服務轉讓融資的重大利益時，收益按應收款項的現值計量，使用貼現率折現，該貼現率將反映在本集團與客戶在合約開始時的單獨融資交易中。當合約包含融資部分，該融資部分為在本集團提供了一年以上的重大財務利益時，合約項下確認的收益包括按實際利息法在合約負債上加算的利息開支。就客戶付款與轉移已承諾商品或服務之間的期限一年或以下的合約而言，交易價格並不會就重大融資部分的影響並以香港財務報告準則第15號可行權宜方法作出調整。

銷售工業產品

自銷售工業產品之收益應於該資產之控制權轉移予客戶之時間點(一般發生在工業產品交付時)確認。

其他收入

利息收入，以累計基準採用實際利息法將金融工具在預期年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率確認。

股息收入於股東收取付款的權利確立、與股息相關的經濟利益有可能流入本集團且股息金額能可靠地計量時予以確認。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

合約負債

倘客戶於本集團轉移相關貨品或服務之前付款或付款到期(以較早者為準)，則確認為合約負債。合約負債於本集團履約時(即將相關貨品或服務的控制權轉讓予客戶)確認為收益。

其他僱員福利

退休計劃

本集團於中國內地營運附屬公司的僱員須參與由地方市政府營辦的中央退休計劃。附屬公司須繳付其員工薪資成本的一定比例款項至中央退休計劃。供款自損益表扣除，乃因根據中央退休計劃規則須予支付。

股息

末期股息獲股東於股東大會批准時確認為負債。擬派末期股息於財務報表附註披露。

外幣

本財務報表以人民幣呈列，而本公司的功能貨幣為港幣。由於本集團的主要資產源自中國內地的營運，故選定人民幣作為財務報表的呈列貨幣。本集團內各實體自行釐定本身的功能貨幣，並且計入各實體財務報表的項目乃以該功能貨幣列值。本集團內實體進行的外幣交易初步按交易當日適用的功能貨幣匯率入賬。以外幣列賬的貨幣資產及負債按報告期末適用的功能貨幣匯率換算。因結算或換算貨幣項目所產生的差額均會於損益表確認。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

2.4 重大會計政策(續)

外幣(續)

以外幣歷史成本計算的非貨幣項目按最初交易當日的匯率換算。以外幣公平值計算的非貨幣項目則按計量公平值當日的匯率換算。換算按公平值計量的非貨幣項目而產生的收益或虧損，按與確認該項目的公平值變動產生的收益或虧損一致的方法處理(即其公平值收益或虧損已於其他全面收入或損益確認的項目，其換算差額亦分別於其他全面收入或損益確認)。

於終止確認預付代價相關的非貨幣資產或非貨幣負債時，為釐定初步確認相關資產、開支或收入採用的匯率，初步交易日期為本集團初步確認預付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債當日。倘存在多筆預付款或預收款，本集團就每筆預付代價之付款或收款釐定交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體及本公司的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為人民幣，其損益表則按與交易日期相若的現行率換算為人民幣。

因此而產生的匯兌差額於其他全面收入中確認，並於外匯變動儲備內累計，惟差額歸屬於非控股權益則除外。於出售海外業務時，與該項指定海外業務相關的儲備累計金額於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司及本公司之現金流量按現金流量當日之匯率換算為人民幣。海外附屬公司及本公司在整個年度內經常產生之現金流量乃按年內之加權平均匯率換算為人民幣。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團財務報表要求管理層作出影響收入、支出、資產及負債呈報金額及其相關披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。該等假設及估計的不明朗因素可能導致須對於未來受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

於應用本集團的會計政策的過程中，除涉及對財務報表內已確認金額構成最重大影響的該等估計的會計政策外，管理層已作出以下判斷：

遞延稅項資產

就未動用稅項虧損及可扣減暫時性差額而言，如日後有可能出現應課稅溢利可用作抵銷該等虧損及可扣減暫時性差額，則確認遞延稅項資產。釐定可確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據未來應課稅溢利的可能時間及水平以及未來稅務規劃策略作出重大判斷。本集團有結轉的稅項虧損及可扣減暫時性差額人民幣109,973,000元(二零二四年：人民幣202,103,000元)。該等虧損及可扣減暫時性差額與有虧損歷史、未到期及不得用於抵銷本集團其他地方應課稅收入的附屬公司有關。該等附屬公司並無任何應課稅暫時差異，亦無任何可用稅務籌劃機會可部分支持將該等虧損及可扣減暫時性差額確認為遞延稅項資產。在此基礎上，本集團釐定其不能就結轉稅項虧損確認遞延稅項資產。

倘本集團能夠確認所有未確認遞延稅項資產，溢利及權益將增加人民幣27,493,000元(二零二四年：人民幣35,148,000元)。有關遞延稅項的進一步資料將於財務報表附註29中披露。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重要會計判斷及估計(續)

判斷(續)

遞延稅項負債

本集團須就與於中國內地成立之附屬公司(須繳納預扣稅)之未匯出盈利有關的預扣企業所得稅確認遞延稅項負債。在確定遞延稅項負債的金額時，管理層須根據該等附屬公司在可預見未來可能分配的盈餘水平作出重大判斷。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，由與於中國內地附屬公司的投資相關的預扣稅產生的遞延稅項負債賬面值為人民幣37,084,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2,500,000元)。進一步詳情載於財務報表附註29。

估計的不明朗因素

涉及將來及報告期末的其他主要估計不確定性來源並很有可能引致資產及負債賬面值於下一財政年度內作出重大調整的主要假設在下文闡述。

貿易及其他應收款項預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣以計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式(即按地理位置、產品類別、客戶類別及評級及信用證和其他形式的信貸保險之覆蓋範圍)各客戶群分部的逾期天數。

撥備矩陣初步基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸虧損經驗及前瞻性資料。例如，若預測經濟狀況(如國內生產總值)預期於未來一年內惡化，從而導致製造行業的違約數量增加，歷史違約率將得到調整。於各報告日期，歷史觀察違約率將會予以更新，並分析前瞻性估計的變化。

對歷史觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性評估乃一項重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況的變化敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦可能無法表示客戶於日後的實際違約情況。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重要會計判斷及估計(續)

估計的不明朗因素(續)

貿易及其他應收款項預期信貸虧損撥備(續)

本集團按與其他應收款項全期預期信貸虧損相等的金額計量虧損撥備。於各報告日期經考慮違約概率、賬齡、是否存在糾紛、收回的可能性、近期的歷史付款模式及與對手方的信譽有關的任何其他可得資料後進行減值分析。預期信貸虧損乃基於根據合同到期的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以實際利率的近似值貼現。預期現金流量包括出售所持抵押的現金流量或組成合同條款的其他信貸提升措施。預期信貸虧損的估計未必能代表對手方未來的實際違約情況。

有關本集團貿易及其他應收款項的預期信貸虧損資料於財務報表附註17及19披露。

非金融資產(不包括商譽)的減值

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否存在任何減值跡象。其他非金融資產在有跡象顯示賬面值可能無法收回時作出減值測試。如資產或現金產生單位的賬面值超逾其可收回金額，即其公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者，則視為存在減值。公平值減出售成本的計算乃按類似資產的公平磋商交易中的具約束力銷售交易或可觀察市場價格減出售資產的額外成本計算。當計算使用價值時，管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流，並選擇合適貼現率以計算相關現金流的現值。

存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及出售同類產品的過往經驗，或會因客戶喜好轉變或競爭對手因應嚴峻的行業週期作出相應行動而有大幅改變。管理層會於各報告日期重估該等估計。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

3. 重要會計判斷及估計(續)

估計的不明朗因素(續)

保用成本撥備

誠如附註28載述，本集團就挖掘機提供十八個月保用期及就輪式裝載機(自二零二一年起，四種主要零件的保用期由十二個月延長至二十四個月)、壓路機及起重叉車提供十二個月保用期。在該保用期內，本集團就該等機器在正常使用的情況下所需的零部件維修及保養提供免費保用服務。保用期成本撥備乃基於過往經驗及數據。於二零二五年十二月三十一日，保用成本撥備的賬面值為人民幣89,839,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣80,062,000元)。

財富管理及基金投資產品的公平值

財富管理及基金投資產品乃根據基於市場的估值技術估值，詳情載於財務報表附註39。於二零二五年十二月三十一日，非上市股本投資公平值為人民幣666,080,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣4,033,672,000元)。進一步詳情載於財務報表附註22。

銷售回扣的可變代價

本集團預期銷售回扣按各客戶附有單項數量門檻的合約進行分析。釐定客戶是否有權獲得回扣取決於客戶的歷史回扣權利及至今累計購買金額。本集團每季度更新其對預期銷售回扣的評估。預期銷售回扣的估計值對環境的變化敏感，本集團過去在銷售回扣權利方面的經驗可能不代表客戶未來的實際回扣權利。於二零二五年十二月三十一日，確認為累計銷售回扣的金額為人民幣311,501,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣298,178,000元)。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團根據其產品及服務進行分類業務單位，並擁有三個呈報經營分部，詳情如下：

- (a) 銷售工程機械
- (b) 工程機械融資租賃
- (c) 金融投資

管理層單獨監察本集團經營分部的業績，旨在就資源分配及表現評估制定決策。分部表現乃根據呈報分部溢利／虧損進行評估，即計量除稅前經調整溢利／虧損。除稅前經調整溢利計量時與本集團除稅前溢利相一致，惟利息收入、非租賃相關財務成本、以及總辦事處及企業其他收入及開支不採用該計量方式除外。

分部資產不包括企業及其他未分配資產，該等資產包括遞延稅項資產、其他未分配總辦事處及企業資產，乃因該等資產按組別基準管理。

分部負債不包括企業及其他未分配負債，該等負債包括計息銀行借款、應付預扣稅項、遞延稅項負債及其他未分配總辦事處及企業負債，乃因該等負債按組別基準管理。

分部間銷售及轉讓乃經參考與第三方交易的售價，按當時通行市價進行交易。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料(續)

截至二零二五年十二月三十一日 止年度	銷售工程機械 人民幣千元	工程機械融資 租賃 人民幣千元	金融投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益	11,215,184	–	–	11,215,184
分部業績	1,308,592	(70)	92,913	1,401,435
對賬：				
利息收入				147,893
未分配其他虧損				(3,757)
企業及其他未分配開支				(15,877)
財務成本				(3,004)
除稅前溢利				1,526,690
分部資產	15,416,976	244,846	923,485	16,585,307
企業及其他未分配資產				330,180
總資產				16,915,487
分部負債	5,355,550	10,158	29,691	5,395,399
企業及其他未分配負債				38,082
總負債				5,433,481
其他分部資料				
金融資產的減值撥備，淨額	20,730	–	–	20,730
存貨撥回	(3,434)	–	–	(3,434)
折舊	238,682	–	–	238,682
資本開支*	70,360	–	–	70,360

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日 止年度	銷售工程機械 人民幣千元	工程機械融資 租賃 人民幣千元	金融投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益	10,213,556	–	–	10,213,556
分部業績	1,2041,850	(82)	77,830	1,119,598
對賬：				
利息收入				137,149
未分配其他虧損				(10,984)
企業及其他未分配開支				(13,519)
財務成本				(15,062)
除稅前溢利				1,217,182
分部資產	10,568,506	1,656	4,081,077	14,651,239
企業及其他未分配資產				823,756
總資產				15,474,995
分部負債	4,735,622	9,942	22,294	4,767,858
企業及其他未分配負債				3,044
總負債				4,770,902
其他分部資料				
金融資產的減值撥回，淨額	(17,426)	–	–	(17,426)
存貨撥備淨額	7,688	–	–	7,688
折舊	258,069	–	–	258,069
資本開支*	68,549	–	–	68,549

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料(續)

客戶合約收益

以下為本集團來自客戶合約收益的主要產品分析：

	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
輪式裝載機	4,838,119	43.2	4,211,545	41.2
叉車	3,456,613	30.8	3,718,397	36.4
挖掘機	1,690,168	15.1	1,055,621	10.3
壓路機	60,131	0.5	47,597	0.5
其他	1,170,153	10.4	1,180,396	11.6
小計	11,215,184	100.0	10,213,556	100.0

年內，概無來自單一客戶的收益佔本集團總收益10%或以上(二零二四年：無)。

收益於貨物在某個時間點轉移時確認。

地區資料

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自外部客戶之收益：		
中國內地	7,408,845	7,023,569
中國境外	3,806,339	3,189,987
總收益	11,215,184	10,213,556

本集團非流動資產位於中國內地。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

5. 其他收入、財務收入及其他收益及虧損

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務收入		
銀行結構性存款利息收入	66,527	55,618
銀行定期存款利息收入	59,083	68,186
未變現財務收入攤銷	22,283	13,345
	147,893	137,149
其他收入		
政府補助	41,825	49,952
增值稅附加扣除	56,383	70,271
銷售廢料收入	11,931	6,009
罰金收入	178	100
其他	5,264	2,339
	115,581	128,671
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他收益及虧損		
匯兌虧損	(3,757)	(10,985)
出售按公平值計入損益的金融資產項目收益	3,012	48,341
衍生金融工具收益	–	66,942
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	7,355	11,385
存貨撥回／(添置)	3,434	(7,688)
出售物業、廠房及設備項目的(虧損)／收益	(2,384)	1,779
公平值收益／(虧損)·淨額：		
按公平值計入損益的金融資產	104,725	(36,144)
衍生金融工具	(22,179)	(12,695)
債務重組虧損	(949)	(3,616)
	89,257	57,319



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

6. 財務成本

財務成本分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行貸款利息	–	13,731
其他財務成本：	3,004	1,331
	3,004	15,062



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

7. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(抵免)以下各項後達致：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已售存貨成本*	8,617,712	8,040,826
物業、廠房及設備折舊(附註13)	233,508	253,185
使用權資產折舊(附註14)	5,174	4,884
研發開支*	502,439	447,511
核數師酬金	2,938	2,938
僱員福利開支(不包括董事薪酬(附註8)):		
薪資及薪酬	788,389	713,316
退休金計劃供款	76,299	69,405
外匯差額，淨額	3,757	10,984
金融資產的減值，淨額		
— 貿易應收款項(附註17)	20,950	(17,325)
— 其他應收款項(附註19)	(220)	(101)
	20,730	(17,426)
存貨撥備(撥回)／添置	(3,434)	7,688
產品保證撥備：		
額外撥備(附註28)	99,368	82,395
銀行結構存款利息收入	(66,527)	(55,618)
銀行定期存款利息收入	(59,083)	(68,186)
未變現財務收入攤銷	(22,283)	(13,345)
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)	2,384	(1,779)
公平值虧損，淨額：		
按公平值計入損益的金融資產	(104,725)	36,144
衍生工具	22,179	12,695
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	(7,355)	(11,385)
出售按公平值計入損益的金融資產項目收益	(3,012)	(48,341)
債務重組虧損	949	3,616
政府補助	41,825	49,952
增值稅附加扣除	56,383	70,271
衍生金融工具收益	—	(66,942)

* 已售存貨成本及研發成本包括與員工成本、折舊及攤銷開支有關的費用，上述已分別單獨披露的各該類型費用的各自總額中亦已包括該等費用。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 董事及主要行政人員酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部，董事及主要行政人員年內薪酬披露如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
袍金	1,650	1,650
其他酬金：		
薪金、津貼及酌情花紅	10,740	11,754
退休金計劃供款	213	210
	10,953	11,964
	12,603	13,614

(a) 獨立非執行董事

年內支付獨立非執行董事的袍金如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
錢世政博士	200	200
吳建明先生	100	100
俞太尉先生	150	150
	450	450

年內，概無其他薪金應付予獨立非執行董事(二零二四年：無)。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 董事及主要行政人員酬金(續)

(b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	總薪酬 人民幣千元
二零二五年 首席執行官： 李新炎先生	-	7,640	-	-	7,640
執行董事： 陳超先生	-	400	600	71	1,071
鄭可文先生	-	600	600	71	1,271
尹昆崙先生	-	400	500	71	971
	-	1,400	1,700	213	3,313
非執行董事： 倪銀英女士	1,200	-	-	-	1,200
	1,200	9,040	1,700	213	12,153



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

8. 董事及主要行政人員酬金(續)

(b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員(續)

	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總薪酬 人民幣千元
二零二四年					
首席執行官：					
李新炎先生	-	6,840	1,614	-	8,454
執行董事：					
陳超先生	-	600	600	70	1,270
鄭可文先生	-	600	600	70	1,270
尹昆崙先生	-	400	500	70	970
	-	1,600	1,700	210	3,510
非執行董事：					
倪銀英女士	1,200	-	-	-	1,200
	1,200	8,440	3,314	210	13,164

9. 五名最高薪僱員

於二零二五年及二零二四年，本集團五名最高薪僱員均為本公司董事，而其薪酬詳情載於上述附註8。

財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 所得稅

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期稅項：		
年內開支	157,971	99,207
過往年度調整	1,460	454
已付預扣稅項	34,584	52,444
遞延稅項(附註29)	194,015	152,105
	31,927	46,438
年內稅項開支總額	225,942	198,543

本公司、中國龍工發展控股有限公司及中國龍工投資控股有限公司乃在開曼群島或英屬處女群島註冊的獲豁免稅項公司。由於本集團於年內的溢利並非在香港產生或源自香港，故並無作出香港利得稅撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司稅率自二零零八年一月一日起為25%。

- (a) 十三個實體已獲得高新技術企業(「高新技術企業」)資格。該等實體須根據企業所得稅法於生效年度按所得稅率15%納稅。
- (b) 由二零零八年一月一日起，企業所得稅法對本集團於中國內地的附屬公司分派予離岸控股公司的股息徵收預扣稅。於二零零九年，離岸中介控股公司已被香港稅務局認可為香港納稅居民。負責處理附屬公司的稅務局根據香港特別行政區與中國內地簽訂的稅務條約選擇對股息採用5%優惠預扣所得稅稅率。鑒於上述原因，自二零零九年一月一日起期間，5%的預扣稅稅率適用於中國附屬公司向該等離岸公司分派的股息，亦適用於二零二五年(二零二四年：5%)。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 所得稅(續)

以中國內地法定稅率按除稅前溢利計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率的對賬如下：

	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
除稅前溢利	1,526,690		1,217,182	
按法定稅率25%計算的稅項(二零二四年：25%)	381,673	25	304,296	25
毋須課稅收入	(2,723)	–	–	–
就稅項而言不可扣減的開支(i)	2,375	–	7,084	1
就過往期間即期稅項之調整	1,460	–	454	–
未確認的稅項虧損及可扣減暫時性差額	4,604	–	–	–
由符合條件的研發支出產生的稅收優惠	(34,877)	(2)	(61,838)	(5)
過往期間動用的稅項虧損	(11,962)	(1)	(1,611)	(0)
預扣稅項的影響	34,584	2	52,444	4
優惠稅率15%的影響	(149,192)	(9)	(102,286)	(8)
年內稅項開支及實際稅率	225,942	15	198,543	16

(i) 不可扣減稅項的開支一般乃指無適當扣稅文件的開支及其他雜項開支(即可予撥備稅項減免限額超出部分)，如招待開支。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 所得稅(續)

支柱二所得稅

本集團屬於支柱二示範規則的適用範圍。本集團已採用強制性例外規定，不確認及不披露因支柱二所得稅所產生的遞延稅項資產及負債，並將於發生時將支柱二所得稅列作即期所得稅處理。於二零二五年十二月三十一日，本集團營運所在的若干司法管轄區已頒佈或實質上頒佈並生效支柱二相關立法。

本集團已根據二零二五財政年度可取得的有關本集團財務表現之資料，評估其潛在風險承擔。因此，該評估未必能完全反映未來情況。根據評估結果，本集團預期可於其大部分營運所在司法管轄區受惠於過渡性安全港規定。因此，本集團預期不會承擔任何重大支柱二風險。本集團將持續關注支柱二立法的發展，隨著更多國家準備頒佈支柱二示範規則，以評估其對本集團未來財務報表的潛在影響。

11. 股息

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
擬派末期—每股普通股0.20港元 (二零二四年：0.13港元)	756,354	513,514

本年度擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

12. 母公司普通股本持有人應佔每股盈利

計算每股基本盈利金額時，乃根據母公司普通股本持有人應佔年內溢利以及年內發行在外的普通股4,280,100,000股(二零二四年：4,280,100,000股)的加權平均股數進行。於截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無發行在外的潛在攤薄普通股。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本值						
於二零二五年一月一日	1,853,713	4,174,237	50,767	184,231	22,564	6,285,512
添置	382	10,045	3,864	64	56,005	70,360
轉撥	5,341	38,767	904	11,921	(56,933)	-
出售	-	(58,748)	(5,643)	(1,603)	(2,280)	(68,274)
匯兌調整	(534)	-	-	(10)	-	(544)
於二零二五年十二月三十一日	1,858,902	4,164,301	49,892	194,603	19,356	6,287,054
累計折舊及減值						
於二零二五年一月一日	1,098,281	3,238,810	44,460	143,735	-	4,525,286
年內開支	82,554	137,923	2,710	10,321	-	233,508
出售	-	(49,549)	(5,300)	(1,511)	-	(56,360)
匯兌調整	(92)	-	-	(11)	-	(103)
於二零二五年十二月三十一日	1,180,743	3,327,184	41,870	152,534	-	4,702,331
賬面值						
於二零二五年十二月三十一日	678,159	837,117	8,022	42,069	19,356	1,584,723



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本值						
於二零二四年一月一日	1,848,094	4,167,226	51,035	175,319	15,798	6,257,472
添置	379	5,050	1,462	2,585	59,073	68,549
轉撥	4,777	37,300	356	9,770	(52,203)	-
出售	-	(35,339)	(2,086)	(3,452)	(104)	(40,981)
匯兌調整	463	-	-	9	-	472
於二零二四年 十二月三十一日	1,853,713	4,174,237	50,767	184,231	22,564	6,285,512
累計折舊及減值						
於二零二四年一月一日	1,008,295	3,117,210	43,782	136,621	-	4,305,908
年內開支	89,907	150,233	2,669	10,376	-	253,185
出售	-	(28,633)	(1,991)	(3,271)	-	(33,895)
匯兌調整	79	-	-	9	-	88
於二零二四年 十二月三十一日	1,098,281	3,238,810	44,460	143,735	-	4,525,286
賬面值						
於二零二四年 十二月三十一日	755,432	935,427	6,307	40,496	22,564	1,760,226

在建工程主要與改建廠房物業有關，該等廠房均於報告期末尚未落成。

於二零二五年十二月三十一日，本集團正申請若干樓宇的業權證，其賬面值為人民幣6,907,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣8,123,000元）。董事認為，本集團有權合法及有效佔用及使用上述樓宇。董事亦認為，上述事項將不會對本集團於二零二五年十二月三十一日的財務狀況造成任何重大影響。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的物業、廠房及設備概無抵押（二零二四年十二月三十一日：無）。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

14. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有租賃土地之租賃合約。本集團向政府預付一筆款項以收購租賃期為期50年的租賃土地，並將不會根據該等土地租賃的條款持續付款。

(a) 使用權資產

本集團於年內的使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元
於二零二四年一月一日	125,318
出售	(958)
折舊費	(4,884)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	119,476
折舊費	(5,174)
於二零二五年十二月三十一日	114,302

(b) 於損益中與租賃有關的確認金額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產折舊費	5,174	4,884



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

15. 長期應收款項

長期應收款項指根據信貸條款於一年後到期的應收款項，包括以下項目：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項(附註17)	479,780	191,772

長期貿易應收款項按年利率約3%至8%計息。

16. 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原材料	731,051	795,288
在建工程	213,685	195,937
製成品	1,311,788	1,296,085
	2,256,524	2,287,310

17. 貿易應收款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項	3,833,735	3,040,304
減值	(491,689)	(471,213)
	3,342,046	2,569,091
減：非即期部分(附註15)	(479,780)	(191,772)
	2,862,266	2,377,319



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 貿易應收款項(續)

除新客戶一般需預繳款項外，本集團主要按信貸方式與客戶交易。信貸期一般為期六至十二個月，部分客戶最高為十八至二十四個月。每位客戶均設有最高信貸限額。本集團嚴謹監察其未償還應收款項，並設有信貸監控部門務求將信貸風險減至最低。高級管理層更會定期檢討逾期欠款。鑒於以上所述及本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並無高度集中的信貸風險。一年內到期的貿易應收款項不計利息。

按發票日期計及扣除虧損撥備後，於報告期末的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三個月內	1,622,074	1,292,871
三至六個月	797,663	591,051
六個月至一年	654,650	462,892
一年以上	267,659	222,277
	3,342,046	2,569,091



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 貿易應收款項(續)

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初	471,213	489,932
減值虧損，淨額(附註7)	20,950	(17,325)
撇銷不可收回	(474)	(1,394)
年末	491,689	471,213

於各報告日期已進行減值分析。本集團根據可觀察資料(如陷入重大財務困難、違反合約規定或破產的債務人)於應收款項中識別屬信貸減值(惟並非已購買或源生信貸減值)的應收款項。預期信貸虧損根據本集團預期收取的所有現金流量計算並以實際利率貼現。於二零二五年十二月三十一日，本集團貿易應收款項信貸減值已累計預期信貸虧損為人民幣457,689,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣438,446,000元)，總賬面值為人民幣562,639,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣547,581,000元)。

本集團使用撥備矩陣以計量剩餘應收款項的預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式(即按地區、產品類別、客戶類別及評級劃分)各客戶群分部的逾期天數。該計算反映或然率加權結果、貨幣時間值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，已撇銷的貿易應收款項並不可能收回。

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

17. 貿易應收款項(續)

於二零二五年 十二月三十一日	已逾期				總計
	即期部分	六個月內	六個月 至十二個月	一年至兩年	
預期信貸虧損率	0.58%	1.43%	11.26%	40.50%	1.04%
總賬面值(人民幣千元)	2,737,165	456,535	67,711	9,685	3,271,096
預期信貸虧損(人民幣千元)	15,916	6,538	7,624	3,922	34,000
於二零二四年 十二月三十一日	已逾期				
	即期部分	六個月內	六個月 至十二個月	一年至兩年	總計
預期信貸虧損率	0.47%	1.10%	8.58%	23.04%	1.31%
總賬面值(人民幣千元)	1,494,197	882,212	74,672	41,642	2,492,723
預期信貸虧損(人民幣千元)	7,050	9,717	6,407	9,593	32,767



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

18. 應收票據

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行承兌票據	564,608	667,925
商業承兌票據	3,110	3,600
	567,718	671,525
減：減值撥備	—	—
	567,718	671,525

應收票據的預期信貸虧損於報告期末被視為微不足道。

於報告期末，本集團應收票據的到期情況如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三個月內	322,694	368,972
三至六個月	245,024	302,448
六至九個月	—	105
	567,718	671,525



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預付款項	283,086	231,724
可扣減增值稅	60,286	77,529
按金	11,159	5,735
總計	354,531	314,988
其他應收款項：		
應收貸款	443,443	443,733
減：減值	(436,950)	(437,170)
應收貸款淨額	6,493	6,563
其他應收雜項	250,447	200,510
減：減值	(698)	(698)
其他應收雜項淨額	249,749	199,812
其他應收款項總額	256,242	206,375
合計	610,773	521,363

其他應收款項減值撥備變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	437,868	437,969
減值虧損撥回(附註7)	(220)	(101)
於十二月三十一日	437,648	437,868



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

19. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產的賬面值與其公平值相若。

供應商的按金均未逾期或減值，因為近期並無拖欠記錄。

其他應收款項的大部分為借予銷售代理商供彼等購回機器的貸款。由於外部經營環境惡化，收回租賃融資銷售應收款項的難度加大。根據融資租賃協議，倘出現餘款逾期超過三個月的情況，銷售代理商須履行購回機器的義務，並向租賃公司支付餘下租賃款項。本集團提供貸款予銷售代理商以支付購回款項。轉售機器通常耗時三個月，故銷售代理商須於三個月內清償有關款項。如購回的機器已轉售，本集團將與銷售代理商訂立分期付款合約。分期付款將按介乎3厘至8厘的年利率計息，主要於18至24個月內償還。其他應收款項亦包括銷售代理商用於日常營運所需的其他借貸。

本集團認為上述金融資產屬信貸減值(惟並非已購買或源生信貸減值)，虧損撥備乃按相等於全期預期信貸虧損的金額計量。於各報告日期經考慮違約概率、賬齡、是否存在糾紛、收回的可能性、近期的歷史付款模式及與對手方的信譽有關的任何其他可得資料後進行減值分析。預期信貸虧損乃基於根據合約應付的合約現金流量與本集團預計將收到的所有現金流量之間的差額計算，並按實際利率相若的利率進行貼現。預期現金流量包括合約條款組成部分的自銷售所持有抵押物所得的現金流量或其他信貸加強措施。

按交易日期計及扣除撥備後，於報告期末的應收貸款的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
超過一年	6,493	6,563



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

20. 按公平值計入其他全面收入的金融資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收票據，按公平值計	52,663	42,640

本集團已根據香港財務報告準則第9號將為收取現金流量及出售持有的應收票據分類為按公平值計入其他全面收入的金融資產。

21. 按公平值計入其他全面收入的股本投資

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
指定按公平值計入其他全面收入的股本投資 非上市股本投資，按公平值計	1,000	1,000

由於本集團認為該等投資屬於策略性質，故上述股本投資已不可撤銷地指定按公平值計入其他全面收入。

22. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
上市股本投資，按公平值計	253,314	219,804
財富管理及基金投資產品，按公平值計	666,080	4,033,672
	919,394	4,253,476
減：非即期部分	(666,080)	(594,138)
	253,314	3,659,338



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

22. 按公平值計入損益的金融資產(續)

上述上市股本投資分類為按公平值計入損益的金融資產，此乃由於其為持作交易用途。

上述財富管理及基金投資產品由中國內地財務機構發行。產品被強制分類為按公平值計入損益的金融資產，此乃由於其合約現金流量不僅僅為支付本金及利息。

23. 衍生金融工具

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期：		
投資補償條款	4,091	27,601
	4,091	27,601

投資補償條款與按公平值計入損益的上市股本投資有關(附註22)。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

24. 現金及現金等價物、定期存款及有抵押存款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金及銀行結餘	4,364,812	1,218,049
定期存款及有抵押存款	2,729,505	1,658,048
	7,094,317	2,876,097
減：有抵押現金及銀行結餘及定期存款：		
抵押銀行承兌票據(附註25)	(226,895)	(193,234)
抵押購買的按公平值計入損益的金融資產	-	(400,000)
抵押其他	(28,954)	(5,478)
原到期日超過三個月的定期存款	(2,473,656)	(1,059,336)
現金及現金等價物	4,364,812	1,218,049

人民幣不得自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮息利率賺取利息。本集團會視乎本集團對即時現金的需求而存放短期定期存款，存款期不同，介乎一天至三個月不等，並按照不同短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及有抵押存款存放於信譽良好且無近期拖欠款項記錄的銀行。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

24. 現金及現金等價物、定期存款及有抵押存款(續)

本集團的若干現金及銀行結餘、定期存款以及有抵押銀行存款乃以各自集團實體功能貨幣以外的貨幣進行計值，詳情如下：

初始貨幣	美元 相當於 人民幣千元	港元 相當於 人民幣千元	歐元 相當於 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日	227,060	19,618	5
於二零二四年十二月三十一日	739,165	4,635	236

25. 貿易應付款項及應付票據

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款項	2,025,136	1,903,171
應付票據	2,131,569	1,841,729
	4,156,705	3,744,900

按發票日期計，於報告期末的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
六個月內	4,077,718	3,673,021
六個月至一年	24,950	16,609
一至兩年	10,477	13,605
兩至三年	4,747	6,320
超過三年	38,813	35,345
	4,156,705	3,744,900



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

25. 貿易應付款項及應付票據(續)

應付票據於報告期末的賬齡為12個月內且由有抵押銀行存款人民幣226,895,000元(二零二四年：人民幣193,234,000元)提供擔保(附註24)。

貿易應付款項及應付票據免息。

26. 其他應付款項及應計款項

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
累計銷售回佣	311,501	298,178
應付工資及薪金	157,335	142,479
合約負債	136,482	91,474
其他應付款項	98,460	96,700
其他累計開支	83,927	76,516
收購物業、廠房及設備的應付款項	17,547	10,155
增值稅及其他應付稅項	98,563	80,359
融資租賃按金	5,772	5,772
	909,587	801,633

其他應付款項免息且擁有一年內的不同信貸期。

合約負債包括交付工業產品的已收短期墊款。計入報告期初的合約負債中的本報告期確認收益金額為人民幣91,474,000元(二零二四年：人民幣121,029,000元)。截至二零二五年十二月三十一日的合約負債預期將於一年內確認為收益。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

27. 計息銀行借款

	二零二五年			二零二四年		
	實際年利率 (%)	到期	人民幣千元	實際年利率 (%)	到期	人民幣千元
即期						
銀行貸款—無抵押	1.72	二零二六年	20,000	—	—	—
			20,000			—

於二零二五年十二月三十一日，呈列為借款的貼現未到期信用證的金額為人民幣20,000,000元。

28. 撥備

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於二零二五年一月一日	80,062	92,336
額外撥備(附註7)	99,368	82,395
年內動用金額	(89,591)	(94,669)
於二零二五年十二月三十一日	89,839	80,062
撥備總額分析		
即期部分	82,208	72,538
非即期部分	7,631	7,524
	89,839	80,062

本集團就挖掘機提供十八個月保用期及就輪式裝載機(自二零二一年起四項主要部件保用期由十二個月延長至二十四個月)、壓路機及起重叉車提供十二個月保用期，以於保用期間對瑕疵產品進行一般維修。提供保用期金額根據銷量及維修及退貨水平的過往經驗進行估計。估計基準乃按持續經營基準予以檢討並於適當時候予以修訂。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 遞延稅項

本年度的遞延稅項資產及負債變動如下：

遞延稅項資產：

	呆壞賬		存貨 未變現溢利	應計銷售回佣 及其他	稅項虧損	遞延收入	按公平值計入	總計
	及存貨撥備	產品保用撥備					損益的	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	金融資產的 公平值變動	人民幣千元
於二零二四年一月一日	176,919	17,033	69,509	82,193	762	4,300	54,253	404,969
年內(扣除自)/計入損益表 (附註10)	(4,095)	87	(9,487)	(4,396)	14,675	2,080	(54,253)	(55,389)
於二零二四年十二月三十一日	172,824	17,120	60,022	77,797	15,437	6,380	-	349,580
年內(扣除自)/計入損益表 (附註10)	(12,189)	2,100	17,352	5,301	998	(685)	-	12,877
於二零二五年十二月三十一日	160,635	19,220	77,374	83,098	16,435	5,695	-	362,457



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債：

	未分派股息 預扣稅項 人民幣千元	累計利息收入 人民幣千元	按公平值計入 損益的金融 資產的 公平值變動 人民幣千元	衍生金融 工具的 公平值變動 人民幣千元	物業、廠房 及設備的 一次性稅項 扣減 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	2,500	5,211	23,937	1,904	2,202	35,754
年內扣除自/(計入)損益表 (附註10)	-	(4,472)	(5,783)	2,236	(932)	(8,951)
於二零二四年 十二月三十一日	2,500	739	18,154	4,140	1,270	26,803
年內扣除自/(計入)損益表 (附註10)	34,584	2,977	10,923	(3,526)	(154)	44,804
於二零二五年 十二月三十一日	37,084	3,716	29,077	614	1,116	71,607



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

29. 遞延稅項(續)

就呈列而言，為數人民幣2,451,000元(二零二四年：人民幣12,399,000元)的若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表抵銷。就財務報告目的之本集團遞延稅項結餘分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已於綜合財務狀況表確認之遞延稅項資產淨值	360,006	337,181
已於綜合財務狀況表確認之遞延稅項負債淨額	69,156	14,404

於報告期末，本集團若干附屬公司擁有於中國內地產生且將於一至十年屆滿的未動用稅項虧損人民幣109,973,000元(二零二四年：人民幣202,103,000元)，以抵銷未來應課稅溢利。由於產生有關虧損的附屬公司已錄得虧損一段時間，且不大可能有應課稅溢利以抵銷上述可動用稅項虧損，故概無就有關虧損確認任何遞延稅項資產。

根據中國企業所得稅法，對在中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息徵收10%的預扣稅。該項規定自二零零八年一月一日起生效，且適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國內地與外國投資者所屬司法權區訂有稅務條約，則可能採用較低的預扣稅。本集團適用稅率為5%。因此，本集團須負責為其於中國內地成立的附屬公司就自二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息根據董事會決議宣佈的派息率繳付預扣稅。於報告期末，本集團若干附屬公司擁有於中國內地產生的未分派溢利人民幣5,433,415,000元(二零二四年：人民幣4,695,887,000元)並未確認為遞延稅項負債。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

30. 遞延收入

遞延收入指就可使用年期為10年的資產接獲的政府補助。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
就促進技術改進的特殊政府補助	37,963	42,531

年內，政府補助的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	42,531	29,064
新增	2,206	20,146
年內確認為收入	(6,774)	(6,679)
於十二月三十一日	37,963	42,531

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延收入總額分析：		
即期部分	6,570	6,462
非即期部分	31,393	36,069
	37,963	42,531



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

31. 已發行股本

股份

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
法定：		
20,000,000,000股每股0.1港元之普通股	2,000,000	2,000,000
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已發行並繳足：		
4,280,100,000股每股0.1港元之普通股	444,116	444,116

32. 股份溢價及儲備

本集團的股份溢價指本公司已發行股本面值與根據二零零四年集團重組所收購的附屬公司股本面值兩者間的差額。

本集團於本年度及過往年度的儲備金額及其變動於財務報表第10至11頁綜合權益變動表內呈列。

專項儲備金指按照《企業安全生產基金計提和使用管理辦法》([2022]第136號)的要求計提的安全基金。安全基金專門用於改善和提高企業安全生產條件。安全生產支出準備金作為留存溢利向專項儲備金的撥款，相關支出僅在發生時在損益中確認。

本集團的不可分派儲備指根據中國法例及規例自於中國內地成立的附屬公司的除稅後溢利撥留的法定儲備(包括法定儲備金及盈餘儲備金)。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

33. 綜合現金流量表附註

融資活動所產生之負債及資產變動

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	銀行貸款 人民幣千元
於二零二五年一月一日	—
融資現金流量變動	20,000
於二零二五年十二月三十一日	20,000

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	銀行貸款 人民幣千元	有抵押銀行存款 人民幣千元
於二零二四年一月一日	726,556	420,292
融資現金流量變動	(722,396)	(420,292)
利息開支	13,731	—
已付利息	(21,449)	—
匯兌變動	3,558	—
於二零二四年十二月三十一日	—	—

34. 資產抵押

就本集團銀行貸款及應付票據已抵押的本集團資產詳情於財務報表附註24披露。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

35. 承擔

於報告期末，本集團擁有以下資本承擔：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已訂合約但未作出撥備： 廠房及設備	9,614	11,635

36. 關連人士交易

(a) 下表載列於截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度與關連人士所訂立交易的總金額及於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日與關連人士的結餘：

		向關連 人士出售 人民幣千元 (i)	自關連 人士購入 人民幣千元 (ii)	應收關連 人士款項 人民幣千元	應付關連 人士款項 人民幣千元
關連人士：					
龍岩市金隆機械有限公司(附註a)	二零二五年	-	31,477	-	5,721
	二零二四年	-	24,051	-	8,283
海克力斯(上海)自動化設備 有限公司(附註b)	二零二五年	-	11,740	1,525	2,064
	二零二四年	-	6,793	174	1,797
上海龍推環境科技有限公司 (附註c)	二零二五年	-	-	-	109
	二零二四年	-	136	-	255



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

36. 關連人士交易(續)

- (a) 下表載列於截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度與關連人士所訂立交易的總金額及於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日與關連人士的結餘：(續)

附註：

附註a：倪銀英女士(本公司最終控制人)的胞兄弟倪銀欽先生持有該實體的控制性權益。

附註b：海克力斯(上海)自動化設備有限公司，一間於中國成立的有限公司，由本集團執行董事兼主席李新炎先生的女婿陳傑先生全資擁有。於二零二五年十二月三十一日，本集團就向海克力斯(上海)自動化設備有限公司購買設備預付人民幣1,525,000元。

附註c：上海銳帆德機械有限公司由銳帆德控股全資擁有，而銳帆德控股由李新炎先生的兒子李斌先生全資擁有。

上海龍推機械環境科技有限公司(前稱為上海龍推機械有限公司)由李新炎先生的兒子李君先生全資擁有。

(i) 向關連人士作出的銷售乃根據向本集團主要客戶提供的報價及條件進行。

(ii) 自關連人士購入乃根據聯營公司提供予其主要客戶的報價及條件進行。

所有金額均為無抵押、免息及須按要求或根據協定信貸期限約90日償還。

- (b) 本集團主要管理層人員酬金：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期僱員福利	10,740	11,754
退休計劃供款	213	210
向主要管理層人員支付薪酬總額	10,953	11,964

財務報表附註8載有董事酬金的進一步詳情。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

37. 轉讓金融資產

已完全終止確認的金融資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團向若干供應商背書若干經由銀行接納的應收票據（「已終止確認票據」），以償還應付該等供應商賬面總額為人民幣2,371,803,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣2,068,668,000元）的貿易應付款項。於報告期末，已終止確認票據的到期期限介乎一至十二個月不等。根據中國票據法，倘該等中國銀行拖欠，已終止確認票據持有人對本集團擁有追索權（「持續參與」）。董事認為，本集團已轉移有關已終止確認票據的大部分風險及回報。因此，本集團已終止確認已終止確認票據及相關貿易應付款項的全部賬面值。本集團因持續參與已終止確認票據而承受的最高損失風險及購回該等已終止確認票據的未貼現現金流量與其賬面值相若。董事認為，本集團持續參與已終止確認票據的公平值並不重大。

於二零二五年，本集團並無於轉讓已終止確認票據日期確認任何收益或虧損。於年內或過去數年，並無就持續參與確認任何收益或虧損。背書乃於二零二五年內均勻作出。

並未完全終止確認的已轉讓金融資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團向若干供應商背書若干經由銀行及企業接納的賬面值為人民幣508,062,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣604,498,000元）的應收票據（「已背書票據」），以清償應付該等供應商的應付賬款（「背書」）。董事認為，本集團已保留大部分風險及回報，包括該等已背書票據的違約風險，因此，其繼續確認已背書票據的全部賬面值以及已清償的相關應付賬款。背書後，本集團並無保留使用已背書票據的任何權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或抵押已背書票據。於二零二五年十二月三十一日，年內以已背書票據清償而供應商有追索權的應付賬款的賬面總額為人民幣508,062,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣604,498,000元）。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

38. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，金融工具各項分類的賬面值如下：

二零二五年

金融資產

	按公平值計入損益 的金融資產		按公平值計入其他全面 收入的金融資產		按攤銷成本 計量的 金融資產	總計 人民幣千元
	於初步 確認時指定 人民幣千元	強制如此指定 人民幣千元	股權工具 人民幣千元	按公平值計入 其他全面收入 的金融資產 人民幣千元		
貿易應收款項	-	-	-	-	2,862,266	2,862,266
應收票據	-	-	-	-	567,718	567,718
按公平值計入其他全面收入 的金融資產	-	-	-	52,663	-	52,663
長期應收款項	-	-	-	-	479,780	479,780
應收關連人士款項	-	-	-	-	1,525	1,525
計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的 金融資產	-	-	-	-	266,834	266,834
按公平值計入損益的 金融資產	-	919,394	-	-	-	919,394
衍生金融工具	4,091	-	-	-	-	4,091
按公平值計入其他全面收入 的股本投資	-	-	1,000	-	-	1,000
已抵押存款	-	-	-	-	255,849	255,849
定期存款	-	-	-	-	2,473,656	2,473,656
現金及現金等價物	-	-	-	-	4,364,812	4,364,812
	4,091	919,394	1,000	52,663	11,272,440	12,249,588



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

38. 按類別劃分的金融工具(續)

二零二五年(續)

金融負債

	按攤銷成本計量的金融負債 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	4,156,705
計入其他應付款項及應計款項的金融負債	116,007
計息銀行借款	20,000
融資租賃按金	5,809
應付關連人士款項	7,894
	4,306,415



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

38. 按類別劃分的金融工具(續)

二零二四年

金融資產

	按公平值計入損益的金融資產		按公平值計入其他全面收入的金融資產			總計 人民幣千元
	於初步		按公平值計入其			
	確認時指定 人民幣千元	強制如此指定 人民幣千元	股權工具 人民幣千元	他全面收入的 金融資產 人民幣千元	按攤銷成本計量 的金融資產 人民幣千元	
貿易應收款項	-	-	-	-	2,377,319	2,377,319
應收票據	-	-	-	-	671,525	671,525
按公平值計入其他全面收入的 金融資產	-	-	-	42,640	-	42,640
長期應收款項	-	-	-	-	191,772	191,772
應收關連人士款項	-	-	-	-	174	174
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產	-	-	-	-	211,532	211,532
按公平值計入損益的金融資產	-	4,253,476	-	-	-	4,253,476
衍生金融工具	27,601	-	-	-	-	27,601
按公平值計入其他全面收入的 股本投資	-	-	1,000	-	-	1,000
已抵押存款	-	-	-	-	598,712	598,712
定期存款	-	-	-	-	1,059,336	1,059,336
現金及現金等價物	-	-	-	-	1,218,049	1,218,049
	27,601	4,253,476	1,000	42,640	6,328,419	10,653,136



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

38. 按類別劃分的金融工具(續)

二零二四年(續)

金融負債

	按攤銷成本計量的 金融負債 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	3,744,900
計入其他應付款項及應計款項的金融負債	106,855
融資租賃按金	5,809
應付關連人士款項	10,335
	<hr/>
	3,867,899

39. 金融工具的公平值及公平值等級

管理層評估現金及現金等價物、有抵押銀行存款、貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、貿易應付款項及應付票據、計息銀行借款、計入其他應付款項及應計款項的金融負債、融資租賃按金及應收／應付關連人士款項的公平值與其賬面值相若，主要是由於該等工具的短期到期所致。按攤銷成本計量的長期應收款項及融資租賃應收款項非即期部分的公平值乃基於相若剩餘到期日的類似金融工具的當前利率。該等金融工具的賬面值與其公平值之間並沒有重大差異。

本集團的公司財務團隊由財務經理領導，負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。公司財務團隊直接向財務總監及審核委員會報告。於各報告日期，公司財務團隊分析金融工具的價值變動，並釐定估值所應用的主要參數。估值由財務總監核准。本集團每年分兩次就中期及全年財務申報與審核委員會討論估值程序及結果。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

金融資產及負債的公平值乃以該工具自願交易方(強迫或清盤出售除外)當前交易下的可交易金額入賬。

已採用下列方法及假設估計公平值：

長期應收款項及融資租賃應收款項非即期部分的公平值乃透過採用同類條款、信貸風險及餘下到期日的工具現時可得利率進行貼現預期未來現金流後予以計量。於二零二五年十二月三十一日，本集團計息銀行借款的自身不履約風險所導致的公平值變動被評估為不重大。融資租賃按金的非即期部分之公平值評定為與其賬面值相若。

為收集現金流量及透過出售按公平值計入其他全面收入的金融資產而持有的應收票據，採用貼現現金流量法計量。

上市股本投資的公平值乃按市場報價計算。無活躍市場交易的非上市股本投資與資產管理公司發行的非上市理財產品的公平值以估值技術釐定。該等估值技術最大限度地利用可用可觀察市場數據並儘可能少地依賴企業特殊預測。如所有用以釐定某項工具公平值的重大參數均為可觀察參數，則該工具分類為第二級。如果一項或多項重大參數並非基於可觀察市場數據，則該工具分類為第三級。

分類為第三級的投資基金公平值乃基於該等基金經理提供的資產淨值報告。就投資基金持有的若干相關非上市股本證券而言，採用的估值技術包括使用相關被投資方最近一次籌資的最後交易價格，以及市場比較法等。該等金融工具公平值的計量可能涉及不可觀察參數，如流動性折扣。流動性折扣的增加(減少)將導致公平值降低(提高)。本集團定期審閱所有用於計量第三級金融工具公平值的重大不可觀察參數及估值調整。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

公平值等級

下表闡述本集團金融工具的公平值計量等級：

按公平值計量的資產：

於二零二五年十二月三十一日

	使用下列各項進行公平值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 參數(第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 參數(第三級) 人民幣千元	
按公平值計入其他全面收入 的金融資產	-	52,663	-	52,663
指定按公平值計入其他全面收入 的股本投資	-	-	1,000	1,000
按公平值計入損益的金融資產	253,314	-	666,080	919,394
衍生金融工具	-	4,091	-	4,091
	253,314	56,754	667,080	977,148



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

39. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

公平值等級(續)

按公平值計量的資產:(續)

二零二四年十二月三十一日

	使用下列各項進行公平值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級)	重大可觀察 參數(第二級)	重大不可觀察 參數(第三級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
按公平值計入其他全面收入的 金融資產	-	42,640	-	42,640
指定按公平值計入其他全面收入 的股本投資	-	-	1,000	1,000
按公平值計入損益的金融資產	219,804	3,439,534	594,138	4,253,476
衍生金融工具	-	27,601	-	27,601
	219,804	3,509,775	595,138	4,324,717

按公平值計量的負債:

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何按公平值計量的金融負債(二零二四年十二月三十一日：無)。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理目標及政策

除股本投資外，本集團的主要金融工具包括融資租賃應收款項、其他計息貸款以及現金及短期存款。該等金融工具主要目的乃為本集團經營業務募集資金。本集團擁有多項其他金融資產及負債，如貿易應收款項及應收票據以及貿易應付款項及應付票據，乃直接來自其經營業務。

本集團亦訂立一項衍生工具交易(即利率掉期)，旨在管理本集團融資來源所產生的利率。

本集團的金融工具所產生主要風險為信貸風險、外幣風險及流動資金風險。董事會檢討及議定政策，以管理各項風險，其概述如下。

外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。該等風險乃因經營單位以其功能貨幣以外的貨幣進行銷售而產生。本集團約17% (二零二四年：14%)的銷售是以進行銷售之經營單位功能貨幣以外的貨幣計值，而98% (二零二四年：98%)的成本是以該等單位的功能貨幣計值。

此外，本集團面臨來自計息銀行借款的貨幣風險。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險(續)

於所有其他可變因素維持不變前提下，以下表格顯示本集團除稅前溢利(因貨幣資產及負債公平值變動)的匯率合理潛在變動於報告期末的敏感度：

	匯率變動	除稅前溢利增加／(減少) 人民幣千元
二零二五年		
倘人民幣兌美元貶值	10%	76,187
倘人民幣兌美元升值	10%	(76,187)
	匯率變動	除稅前溢利增加／(減少) 人民幣千元
二零二四年		
倘人民幣兌美元貶值	10%	124,566
倘人民幣兌美元升值	10%	(124,566)

信貸風險

本集團僅與已確認及信譽良好之第三方進行交易。本集團的政策為所有擬以信貸方式進行交易的客戶均須通過信貸評核程序。此外，本集團持續監察應收賬款結餘，故承擔的壞賬風險並不重大。就未按相關經營實體功能貨幣計值的交易而言，本集團未經信貸監控總監特定批准前並無給予信貸期限。



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險及年末階段

下表載列基於本集團信貸政策之信貸質素及最高信貸風險，主要以逾期資料為基準(除非無需耗費過多成本或努力而可獲得其他資料)及於十二月三十一日年末所處階段分類。

所呈列的金額為金融資產總賬面值及金融擔保合約面臨的信貸風險。

於二零二五年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計 人民幣千元
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項	-	-	-	3,833,735	3,833,735
應收票據	567,718	-	-	-	567,718
按公平值計入其他全面收入 的金融資產	52,663	-	-	-	52,663
計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融 資產					
— 正常	261,606	-	-	-	261,606
— 呆賬	-	-	443,443	-	443,443
已抵押存款					
— 未逾期	255,849	-	-	-	255,849
定期存款					
— 未逾期	2,473,656	-	-	-	2,473,656
現金及現金等價物					
— 未逾期	4,364,812	-	-	-	4,364,812
應收關連人士款項	1,525	-	-	-	1,525
	7,977,829	-	443,443	3,833,735	12,255,007



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險及年末階段(續)

於二零二四年十二月三十一日

	12個月預期	全期預期信貸虧損			總計
	信貸虧損	第2階段	第3階段	簡化方法	
	第1階段	第2階段	第3階段	簡化方法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	-	-	-	3,040,304	3,040,304
應收票據	671,525	-	-	-	671,525
按公平值計入其他全面收入 的金融資產	42,640	-	-	-	42,640
計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融 資產					
— 正常	206,245	-	-	-	206,245
— 呆賬	-	-	443,733	-	443,733
已抵押存款					
— 未逾期	598,712	-	-	-	598,712
定期存款					
— 未逾期	1,059,336	-	-	-	1,059,336
現金及現金等價物					
— 未逾期	1,218,049	-	-	-	1,218,049
應收關連人士款項	174	-	-	-	174
融資租賃應收款項	-	-	-	473	473
	3,796,681	-	443,733	3,040,777	7,281,191



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團採用經常性流動資金計劃工具監控資金短缺的風險。該工具考慮其金融工具及金融資產(如貿易應收款項)的到期日及經營業務的預期現金流量。

本集團目標為透過動用銀行貸款及其他計息貸款維持資金持續性及靈活性間的平衡。

於報告期末，本集團基於合約未貼現付款的金融負債到期情況如下：

二零二五年

	按要求 人民幣千元	三個月內 人民幣千元	三至十二個 月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行借款	-	-	20,172	-	20,172
貿易應付款項及應付票據	78,988	1,383,254	2,694,463	-	4,156,705
其他應付款項及應計款項	116,007	-	-	-	116,007
應付關連人士款項	7,894	-	-	-	7,894
融資租賃按金	5,772	-	-	37	5,809
	208,661	1,383,254	2,714,635	37	4,306,587



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

二零二四年

	按要求 人民幣千元	三個月內 人民幣千元	十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	71,880	1,027,132	2,645,888	–	3,744,900
其他應付款項及應計款項	106,855	–	–	–	106,855
應付關連人士款項	10,335	–	–	–	10,335
融資租賃按金	5,772	–	–	37	5,809
	194,842	1,027,132	2,645,888	37	3,867,899

資本管理

本集團的資本管理主要目標為保障本集團有能力持續經營並維持健康資本比率，以支持其業務及最大化股東價值。

本集團管理其資本架構並根據經濟環境變動及相關資產風險特點進行調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整派付股東的股息、向股東返還資本或發行新股份。本集團毋須受制於任何外部施加的資本規定。於截至二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日止年度，管理資本的目標、政策或程序並無發生任何變動。

本集團採用資產負債比率監控股本，該比率乃按債務淨額除以經調整資本加債務淨額釐定。本集團實施維持資產負債比率介乎於5%至30%的政策。債務淨額包括計息銀行借款、貿易應付款項、應付票據及其他應付款項、應計款項、應付關連人士款項減現金及現金等價物。資本包括母公司擁有人應佔權益。於報告期末的資產負債比率如下：



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

40. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理(續)

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
計息銀行借款	20,000	—
貿易應付款項及應付票據	4,156,705	3,744,900
其他應付款項及應計款項	909,587	801,633
應付關連人士款項	7,894	10,335
減：現金及現金等價物	(4,364,812)	(1,218,049)
債務淨額	729,374	3,338,819
母公司擁有人應佔權益	11,479,278	10,701,340
股本及債務淨額	12,208,652	14,040,159
資產負債比率	6%	24%



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

41. 本公司的財務狀況表

有關於報告期末本公司的財務狀況表的資料如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	17,463	17,905
於附屬公司的投資	112,718	115,565
非流動資產總額	130,181	133,470
流動資產		
應收附屬公司款項	3,825,171	3,853,725
其他應收款項	901	1,742
現金及現金等價物	60,010	50,764
流動資產總額	3,886,082	3,906,231
流動負債		
計息銀行借款	–	545
其他應付款項及應計費用	573	–
流動負債總額	573	545
流動資產淨額	3,885,509	3,905,686
總資產減流動負債	4,015,690	4,039,156
資產淨額	4,015,690	4,039,156
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	444,116	444,116
股份溢價及儲備	3,571,574	3,595,040
總權益	4,015,690	4,039,156



財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

41. 本公司的財務狀況表(續)

有關於報告期末本公司的財務狀況表的資料如下:(續)

附註:

本公司的股份溢價及儲備概述如下:

	股份溢價賬 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	外匯波動儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日結餘	982,757	1,639,628	228,283	2,850,668
已宣派二零二三年末期股息	-	(310,513)	-	(310,513)
年內全面收入總額	-	974,603	80,282	1,054,885
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	982,757	2,303,718	308,565	3,595,040
已宣派二零二四年末期股息	-	(513,514)	-	(513,514)
年內全面收入總額	-	586,378	(96,330)	490,048
於二零二五年十二月三十一日	982,757	2,376,582	212,235	3,571,574

42. 審批財務報表

財務報表已於二零二六年三月二十六日獲董事會批准及授權刊發。



財務資料概要

本集團過往五個財政年度的業績、資產及負債的概要如下：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
業績					
除稅前溢利	1,452,913	438,924	772,657	1,217,182	1,526,690
所得稅抵免(開支)	(177,487)	(38,584)	(127,113)	(198,543)	(225,942)
年內溢利	1,275,426	400,340	645,544	1,018,639	1,300,748
下列各方應佔：					
母公司股本持有人	1,275,383	400,454	645,440	1,018,400	1,300,528
非控股權益	43	(114)	104	239	220
	1,275,426	400,340	645,544	1,018,639	1,300,748
股息	765,435	374,851	310,513	513,514	756,354
每股盈利－基本(人民幣元)	0.30	0.09	0.15	0.24	0.30
於十二月三十一日					
	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
資產及負債					
總資產	16,602,217	15,390,930	15,623,542	15,474,995	16,915,487
總負債	6,397,428	5,639,775	5,642,022	4,770,902	5,433,481
	10,204,789	9,751,155	9,981,520	10,704,093	11,482,006
母公司股本持有人應佔權益	10,202,265	9,748,745	9,979,006	10,701,340	11,479,278
非控股權益	2,524	2,410	2,514	2,753	2,728
	10,204,789	9,751,155	9,981,520	10,704,093	11,482,006