

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2402)

截至2025年12月31日止年度之 全年業績公告

財務摘要

- 於報告期營業總收入為約人民幣25,854萬元，同比下降約29.49%。
- 於報告期歸屬於上市公司所有者的淨虧損為約人民幣61,850萬元，上年同期歸屬於上市公司所有者的淨虧損為約人民幣45,180萬元。
- 於報告期每股基本虧損為人民幣2.67元，上年同期每股基本虧損為人民幣1.95元。

北京億華通科技股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「報告期」)按照國際財務報告準則會計準則編製之經審計全年業績。本公告中的經審計全年業績已經本公司審計委員會審閱及確認，並經與本公司核數師協定同意。

合併損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	4	258,537	366,671
銷售及服務成本		<u>(203,887)</u>	<u>(364,956)</u>
毛利		54,650	1,715
其他收入及收益淨額		116,006	106,976
金融資產減值虧損淨額		(256,527)	(202,391)
非流動資產減值虧損淨額		(134,718)	(8,171)
按公允價值計入損益的金融資產 公允價值變動		(5,382)	22,529
銷售及分銷費用		(59,258)	(58,604)
研發費用		(47,841)	(97,014)
行政費用		<u>(223,992)</u>	<u>(226,697)</u>
經營虧損		(557,062)	(461,657)
財務成本		(23,014)	(17,807)
應佔採用權益法核算的投資業績		<u>(56,328)</u>	<u>(48,875)</u>
除稅前虧損		(636,404)	(528,339)
所得稅費用	5	<u>(73,244)</u>	<u>(8,690)</u>
年內虧損		<u>(709,648)</u>	<u>(537,029)</u>

合併損益及其他全面收益表(續)

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅後其他全面虧損：			
將不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動		(157,847)	(37,663)
所得稅影響		14,361	5,649
將不會重新分類至損益的項目：			
海外業務換算所產生的匯兌差額		<u>6</u>	<u>(6)</u>
年內其他全面虧損(扣除稅項)		<u>(143,480)</u>	<u>(32,020)</u>
年內全面虧損總額		<u>(853,128)</u>	<u>(569,049)</u>
應佔年內虧損：			
本公司所有者		(618,498)	(451,798)
非控股權益		<u>(91,150)</u>	<u>(85,231)</u>
		<u>(709,648)</u>	<u>(537,029)</u>

合併損益及其他全面收益表(續)

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以下人士應佔年內全面虧損總額：			
本公司所有者		(761,978)	(483,818)
非控股權益		<u>(91,150)</u>	<u>(85,231)</u>
		<u>(853,128)</u>	<u>(569,049)</u>
本公司所有者應佔每股虧損	6		
基本(人民幣)		<u>(2.67)</u>	<u>(1.95)</u>
攤薄(人民幣)		<u>(2.67)</u>	<u>(1.95)</u>

合併財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2024年 1月1日 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備		396,574	528,213	538,854
按權益法核算的投資		274,888	283,799	318,755
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		-	157,847	195,510
按公允價值計入損益的金融資產		4,300	4,097	2,800
無形資產		214,286	287,103	271,677
使用權資產		34,522	56,358	63,507
預付款項、按金及其他應收款		37,328	37,587	44,170
合約資產		15,897	21,735	14,009
遞延稅項資產		75,319	125,501	155,403
非流動資產合計		<u>1,053,114</u>	<u>1,502,240</u>	<u>1,604,685</u>
流動資產				
貿易應收款及應收票據	8	1,104,980	1,564,580	1,703,766
合約資產		1,121	1,249	16,711
預付款項、按金及其他應收款		57,164	68,276	89,829
存貨		95,808	192,963	231,176
按公允價值計入損益的金融資產		715,557	727,426	690,330
受限制銀行存款		1,552	-	2,618
已抵押銀行存款		275,446	2,842	14,580
現金及現金等價物		372,983	719,393	592,026
流動資產合計		<u>2,624,611</u>	<u>3,276,729</u>	<u>3,341,036</u>
流動負債				
貿易應付款及應付票據	9	599,407	688,887	612,222
合約負債		21,958	62,510	6,445
其他應付款及應計費用		258,552	215,171	83,143
銀行及其他借款		442,654	762,628	606,030
租賃負債		26,513	21,297	14,218
應付所得稅		3,637	4,076	54
流動負債合計		<u>1,352,721</u>	<u>1,754,569</u>	<u>1,322,112</u>
流動資產淨值		<u>1,271,890</u>	<u>1,522,160</u>	<u>2,018,924</u>

合併財務狀況表(續)

於2025年12月31日

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2024年 1月1日 人民幣千元
附註			
總資產減流動負債	<u>2,325,004</u>	<u>3,024,400</u>	<u>3,623,609</u>
非流動負債			
銀行及其他借款	-	9,810	-
其他應付款	-	2,062	5,912
遞延收入	104,077	108,418	111,274
撥備	46,263	45,448	44,776
租賃負債	2,178	12,330	21,299
遞延稅項負債	<u>2,905</u>	<u>2,987</u>	<u>33,204</u>
非流動負債合計	<u>155,423</u>	<u>181,055</u>	<u>216,465</u>
資產淨值	<u>2,169,581</u>	<u>2,843,345</u>	<u>3,407,144</u>
權益			
本公司所有者應佔權益			
股本	240,532	231,652	165,466
儲備	<u>1,737,798</u>	<u>2,329,382</u>	<u>2,879,386</u>
	<u>1,978,330</u>	<u>2,561,034</u>	<u>3,044,852</u>
非控股權益	<u>191,251</u>	<u>282,311</u>	<u>362,292</u>
權益合計	<u>2,169,581</u>	<u>2,843,345</u>	<u>3,407,144</u>

1 一般資料

北京億華通科技股份有限公司(「本公司」)系於2012年7月成立，於2015年8月由原北京億華通科技有限公司全體股東共同發起以整體變更方式設立的股份有限公司。本公司統一社會信用代碼：911101080514468626。2020年8月在上海證券交易所(「上交所」)科創板上市及2023年1月在香港聯交所(「港交所」)主板上市。

於2026年3月31日，本公司的註冊辦事處地址為北京市海淀區西小口路66號中關村東昇科技園B-6號樓C座七層C701室。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國內地銷售燃料電池系統、燃料電池部件及技術開發與服務。

2 合規聲明及財務報表編製基準

合規聲明

合併財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)及相關詮釋編製。此等報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有說明外，所有數值均四捨五入至最接近的千位(人民幣千元)。此外，合併財務報表亦包含香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港《公司條例》(「公司條例」)所規定的適用披露資料。

財務報表編製基準

截至2025年12月31日止年度之合併財務報表包括本集團以及本集團於聯營公司及合營企業的權益。

編製合併財務報表所使用的計量基準為歷史成本基準，惟金融資產按公允價值列賬則除外。

- 按公允價值計入損益的金融資產
- 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

編製符合國際財務報告準則的合併財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入及開支的呈報金額。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及在有關情況下相信為合理之多項其他因素而作出，其結果構成對未能從其他來源確定之資產及負債之賬面值作出判斷之基準。實際結果可能有別於該等估計。

本集團會持續檢討有關估計及相關假設。倘修訂僅影響當期，會計估計的修訂於修訂的期間確認；倘修訂同時影響當期及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

採納國際財務報告準則

本公司以往乃根據中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(「**中國會計準則**」或「**過往一般公認會計準則**」)編製其合併財務報表。自2025年1月1日起，本公司已採納由國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則作為其財務報告框架。應用的準則包括：

- 國際財務報告準則；
- 國際會計準則；
- 國際財務報告準則解釋委員會詮釋；及
- 常設解釋委員會詮釋。

過渡至國際財務報告準則反映本公司對全球財務報告常規的承諾，並支持其作為國際化綜合企業的未來發展。

截至2025年12月31日止財政年度之本合併財務報表為本集團根據國際財務報告準則編製的首套合併財務報表。

該採納已根據國際財務報告準則第1號作追溯應用，本公司過渡至國際財務報告準則之日期為2024年1月1日。

由於兩種框架在報告慣例及分組常規上的差異，本集團按照國際財務報告準則編製的合併財務報表及按照中國會計準則編製的合併財務報表在某些項目的分類及列報方面可能有所不同。此等差異僅為列報相關的重新分類，其本身並不代表兩套會計準則在計量或確認上的差異。由於首次採納國際財務報告準則，下文列示根據國際財務報告準則及中國會計準則報告的金額之間的對賬以及因兩套會計準則差異而產生的有關調整(「**一般公認會計準則調整**」)。

(a) 2024年1月1日之合併財務狀況表

	根據中國會計 準則編製 人民幣千元	重新分類 (附註i) 人民幣千元	根據 國際財務報告 準則編製 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	524,888	13,966	538,854
長期股權投資	318,755	-	318,755
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	-	195,510	195,510
其他權益工具投資	195,510	(195,510)	-
按公允價值計入損益的金融資產	-	2,800	2,800
其他非流動金融資產	2,800	(2,800)	-
無形資產	261,715	9,962	271,677
開發支出	35,605	(35,605)	-
使用權資產	37,864	25,643	63,507
預付款、按金及其他應收款	-	44,170	44,170
合約資產	-	14,009	14,009
遞延稅項資產	155,403	-	155,403
長期待攤費用	36,864	(36,864)	-
其他非流動資產	35,281	(35,281)	-
	<hr/>		<hr/>
非流動資產合計	1,604,685		1,604,685
流動資產			
應收賬款及應收票據	1,703,766	-	1,703,766
合約資產	16,711	-	16,711
預付款、按金及其他應收款	89,829	-	89,829
存貨	231,176	-	231,176
按公允價值計入損益的金融資產	-	690,330	690,330
交易性金融資產	690,330	(690,330)	-
受限制銀行存款	-	2,618	2,618
已抵押銀行存款	-	14,580	14,580
現金及現金等價物	609,224	(17,198)	592,026
	<hr/>		<hr/>
流動資產合計	3,341,036		3,341,036

	根據中國會計 準則編製 人民幣千元	重新分類 (附註i) 人民幣千元	根據 國際財務報告 準則編製 人民幣千元
流動負債			
應付賬款及應付票據	612,222	-	612,222
合約負債	6,445	-	6,445
其他應付款項及應計費用	69,644	13,499	83,143
銀行及其他借款	586,612	19,418	606,030
租賃負債	-	14,218	14,218
應交稅費	2,935	(2,935)	-
應付所得稅	-	54	54
一年內到期的非流動負債	37,746	(37,746)	-
其他流動負債	6,508	(6,508)	-
流動負債總額	<u>1,322,112</u>		<u>1,322,112</u>
流動資產淨值	<u>2,018,924</u>		<u>2,018,924</u>
資產總值減流動負債	<u>3,623,609</u>		<u>3,623,609</u>
非流動負債			
其他應付款	5,912	-	5,912
遞延收入	111,274	-	111,274
撥備	44,776	-	44,776
租賃負債	21,299	-	21,299
遞延稅項負債	33,204	-	33,204
非流動負債總額	<u>216,465</u>		<u>216,465</u>
淨資產	<u><u>3,407,144</u></u>		<u><u>3,407,144</u></u>
權益			
本公司所有者應佔權益			
股本	165,466	-	165,466
儲備	2,879,386	-	2,879,386
非控股權益	<u>3,044,852</u>		<u>3,044,852</u>
權益總額	<u><u>3,407,144</u></u>		<u><u>3,407,144</u></u>

(b) 截至2024年12月31日止年度之合併損益及其他全面收益表

	附註	根據 中國會計 準則編製 人民幣千元	重新分類 (附註 i) 人民幣千元	一般公認 會計準則 調整 人民幣千元	根據國際 財務報告 準則編製 人民幣千元
收入		366,671	-	-	366,671
銷售及服務成本		<u>(320,955)</u>	(44,001)	-	<u>(364,956)</u>
毛利		45,716			1,715
其他收入及收益淨額	(ii)	51,772	55,284	(80)	106,976
金融資產減值虧損淨額		(201,142)	(1,249)	-	(202,391)
非流動資產減值虧損淨額		(70,171)	62,000	-	(8,171)
按公允價值計入損益的金融資產公 允價值變動		19,923	2,606	-	22,529
銷售及分銷費用		(58,604)	-	-	(58,604)
研發費用		(97,014)	-	-	(97,014)
行政費用	(iii)	(224,690)	(5,322)	3,315	(226,697)
稅項及附加費		(3,243)	3,243	-	-
投資收益		6,148	(6,148)	-	-
資產處置收益		<u>713</u>	(713)		<u>-</u>
營業虧損		(530,592)			(461,657)
財務費用		(1,982)	(15,825)	-	(17,807)
應佔採用權益法核算的投資業績		-	(48,875)	-	(48,875)
營業外收入		3,060	(3,060)	-	-
營業外費用		<u>(2,060)</u>	2,060	-	<u>-</u>
除稅前虧損		<u>(531,574)</u>			<u>(528,339)</u>
所得稅費用		<u>(8,690)</u>	-	-	<u>(8,690)</u>
年內虧損		<u>(540,264)</u>			<u>(537,029)</u>

	附註	根據 中國會計 準則編製 人民幣千元	重新分類 (附註 i) 人民幣千元	一般公認 會計準則 調整 人民幣千元	根據國際 財務報告 準則編製 人民幣千元
除稅後其他全面虧損：					
其後不會重新分類至損益的項目：					
按公允價值計入其他全面收益的金 融資產		(37,663)	-	-	(37,663)
所得稅影響		5,649	-	-	5,649
其後可能重新分類至損益的項目：					
換算海外營運業務產生的匯兌差額		<u>(6)</u>	-	-	<u>(6)</u>
年內其他全面虧損(扣除稅項)		<u>(32,020)</u>			<u>(32,020)</u>
年內全面虧損總額		<u><u>(572,284)</u></u>			<u><u>(569,049)</u></u>
應佔年內虧損：					
本公司所有者	(ii)、(iii)	(456,433)	-	4,635	(451,798)
非控股權益	(ii)、(iii)	<u>(83,831)</u>	-	<u>(1,400)</u>	<u>(85,231)</u>
		<u><u>(540,264)</u></u>			<u><u>(537,029)</u></u>
應佔年內全面虧損總額：					
本公司所有者	(ii)、(iii)	(488,453)	-	4,635	(483,818)
非控股權益	(ii)、(iii)	<u>(83,831)</u>	-	<u>(1,400)</u>	<u>(85,231)</u>
		<u><u>(572,284)</u></u>			<u><u>(569,049)</u></u>

(c) 2024年12月31日之合併財務狀況表

	根據 中國會計 準則編製 人民幣千元	重新分類 (附註i) 人民幣千元	根據 國際財務報告 準則編製 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	512,111	16,102	528,213
長期股權投資	283,799	-	283,799
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	-	157,847	157,847
其他權益工具投資	157,847	(157,847)	-
按公允價值計入損益的金融資產	-	4,097	4,097
其他非流動金融資產	4,097	(4,097)	-
無形資產	262,424	24,679	287,103
開發支出	49,753	(49,753)	-
使用權資產	31,284	25,074	56,358
預付款、按金及其他應收款	-	37,587	37,587
合約資產	-	21,735	21,735
遞延稅項資產	125,501	-	125,501
長期待攤費用	32,384	(32,384)	-
其他非流動資產	43,040	(43,040)	-
非流動資產合計	<u>1,502,240</u>		<u>1,502,240</u>
流動資產			
應收賬款及應收票據	1,564,580	-	1,564,580
合約資產	1,249	-	1,249
預付款、按金及其他應收款	68,276	-	68,276
存貨	192,963	-	192,963
按公允價值計入損益的金融資產	-	727,426	727,426
交易性金融資產	727,426	(727,426)	-
已抵押銀行存款	-	2,842	2,842
現金及現金等價物	722,235	(2,842)	719,393
流動資產合計	<u>3,276,729</u>		<u>3,276,729</u>

	根據 中國會計 準則編製 人民幣千元	重新分類 (附註i) 人民幣千元	根據 國際財務報告 準則編製 人民幣千元
流動負債			
應付賬款及應付票據	688,887	-	688,887
合約負債	62,510	-	62,510
其他應付款項及應計費用	196,692	18,479	215,171
銀行及其他借款	762,428	200	762,628
租賃負債	-	21,297	21,297
應交稅費	6,743	(6,743)	-
應付所得稅	-	4,076	4,076
一年內到期的非流動負債	26,456	(26,456)	-
其他流動負債	10,853	(10,853)	-
	<u>1,754,569</u>		<u>1,754,569</u>
流動負債總額	<u>1,754,569</u>		<u>1,754,569</u>
流動資產淨值	<u>1,522,160</u>		<u>1,522,160</u>
資產總值減流動負債	<u>3,024,400</u>		<u>3,024,400</u>
非流動負債			
銀行及其他借款	9,810	-	9,810
其他應付款	2,062	-	2,062
遞延收入	108,418	-	108,418
撥備	45,448	-	45,448
租賃負債	12,330	-	12,330
遞延稅項負債	2,987	-	2,987
	<u>181,055</u>		<u>181,055</u>
非流動負債總額	<u>181,055</u>		<u>181,055</u>
淨資產	<u>2,843,345</u>		<u>2,843,345</u>
權益			
本公司所有者應佔權益			
股本	231,652	-	231,652
儲備	2,329,382	-	2,329,382
	<u>2,561,034</u>		<u>2,561,034</u>
非控股權益	282,311	-	282,311
	<u>2,843,345</u>		<u>2,843,345</u>
權益總額	<u>2,843,345</u>		<u>2,843,345</u>

(d) 合併權益變動表

	附註	2024年12月31日 人民幣千元	2024年1月1日 人民幣千元
根據中國會計準則報告的權益		2,843,345	3,407,144
國際財務報告準則調整：			
資本儲備			
- 視作出售長期股權投資	(ii)	(2,148)	(770)
專項儲備			
- 安全生產費撥備	(iii)	(2,487)	(7,708)
保留盈餘			
- 視作出售長期股權投資	(ii)	(80)	770
- 安全生產費撥備	(iii)	3,315	7,708
非控股權益			
- 視作出售長期股權投資	(ii)	2,228	-
- 安全生產費撥備	(iii)	(828)	-
根據國際財務報告準則報告的權益		<u>2,843,345</u>	<u>3,407,144</u>

附註：

- (i) 根據國際財務報告準則及中國會計準則列報的金額之間的若干差異僅與分類及列報有關。這些差異主要包括將金融資產重新歸入國際財務報告準則類別、分別列報使用權資產及租賃負債、重新分類土地使用權、開發成本、合約資產、所得稅餘額、受限制及已抵押銀行存款，以及重新歸類損益表中的若干收支項目。該等項目僅代表列示或明細項目映射差異，並不影響總資產、總負債、總權益、年內溢利或全面收益總額。
- (ii) 根據中國會計準則，倘本集團採用權益法核算的被投資方所有權權益因被投資方增發股份而遭攤薄，但本集團仍保留重大影響力或共同控制權，則由此產生的影響於權益確認。根據國際財務報告準則，此類攤薄入賬列作視作部分出售投資，由此產生的損益於損益賬確認。
- (iii) 根據中國會計準則，本集團依照相關中國法規在權益中預留專項儲備金額，用於簡單的生產維護、安全生產及其他相關支出。相關支出產生時，依照適用的中國會計準則規定進行會計處理。根據國際財務報告準則，本集團不確認相應的專項儲備，相關支出在產生時於損益賬確認，除非該等支出符合相關國際財務報告準則規定的資本化條件。

3 採納新訂及經修訂的國際財務報告準則

本公司在所有呈列期間內，始終一貫採納編製其於2024年1月1日之國際財務報告準則期初財務狀況表時所採納的會計政策，視同該等政策自始即已生效。

尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

若干新訂會計準則及對會計準則的修訂經已發佈，但於2025年12月31日報告期間尚未強制應用，且本集團並未提早採納。

	於以下日期 開始的會計 期間生效
國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則 第7號金融工具：披露的修訂－金融工具的分類及計量的修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第7號的修訂－國際財務報告準則會計準則 的年度改進－第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則 第7號金融工具：披露的修訂－依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號－財務報表的呈報及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號－無公眾問責性的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際會計準則第21號－換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂－ 投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資	待定

國際財務報告準則第18號 – 財務報表的呈報及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表之呈列，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號並不影響財務報表項目的確認或計量，但預期其對呈列及披露的影響廣泛，尤其是與財務業績報表及在財務報表內提供管理層界定的業績衡量相關的影響。

管理層目前正在評估應用新訂準則對本集團合併財務報表的詳細影響。本集團預計將自其強制生效日期2027年1月1日起應用該新訂準則。由於需要追溯應用，故將會根據國際財務報告準則第18號重列截至2026年12月31日止財政年度的比較資料。

除上述呈列及披露的變動外，該等修訂預計不會對本集團的業績或財務狀況產生重大影響。

4 收入

(a) 本集團的主要業務為生產及銷售燃料電池系統、燃料電池部件以及技術開發及服務。

(i) 收入劃分

按主要產品或服務類別劃分的客戶合約收入明細如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶 合約之收入		
按主要產品或服務類別劃分		
- 生產及銷售燃料電池系統	121,960	272,660
- 生產及銷售燃料電池部件	6,940	35,004
- 提供技術開發服務	120,039	51,031
- 其他	9,598	7,976
	<u>258,537</u>	<u>366,671</u>
收入確認的時點		
於某一時間點	257,296	365,605
隨時間	1,241	1,066
	<u>258,537</u>	<u>366,671</u>

(ii) 分部資料

經營分部之呈報方式與向主要營運決策者(「主要營運決策者」)提供之內部報告一致。本集團管理層根據內部組織架構、管理要求及內部報告制度，檢討本集團作為單一經營分部的表現。無需按可呈報分部對分部業績進行獨立分析。

(iii) 產生自於報告日期現存與客戶所訂合約並預計於未來確認的收入

交易價格分配至與客戶所訂合約的剩餘履約義務

於2025年12月31日，交易價格分配至與客戶所訂合約的剩餘履約義務(未履行或部分履行)的總金額為約人民幣96,155,000元(2024年：人民幣57,420,000元)。該金額呈列為預計未來將從技術開發服務中確認的收入。

於12月31日分配至剩餘履約義務(未達成或部分未達成)之交易價格如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預計確認為收入的金額		
一年以內	92,201	54,679
一年後	<u>3,954</u>	<u>2,741</u>
	<u><u>96,155</u></u>	<u><u>57,420</u></u>

分配至剩餘履約義務的交易價格金額預計將於一年後確認為收入，涉及技術開發服務，其中履約義務將於兩年內完成。分配至履約義務的所有其他交易價格的金額預計將於一年內確認為收入。上述披露的金額不包括受限制的可變對價。

(iv) 有關地理區域的資料

本集團於各報告期的收入及溢利大多來自中國的銷售，且本集團於各報告期末使用的所有主要資產均位於中國。

(v) 有關主要客戶的資料

對本集團總收入貢獻超過10%的相應年度客戶收入如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
客戶A	94,340	不適用
客戶B	47,168	119,977
客戶C	不適用	94,344
客戶D	不適用	40,940

不適用 相關客戶的收入低於報告期內本集團總收入的10%

5 所得稅費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	10,013	2,622
過往年度撥備(超額)/不足	(1,230)	734
遞延稅項	64,461	5,334
	<u>73,244</u>	<u>8,690</u>

6 每股虧損

每股基本虧損乃按歸屬於本公司所有者虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計算每股基本虧損所用的歸屬於本公司所有者年內虧損	<u>(618,498)</u>	<u>(451,798)</u>
股份數目：	2025年	2024年
計算每股基本虧損所用的年內已發行普通股的加權 平均數*	<u>231,871,040</u>	<u>231,193,563</u>

* 用於計算每股基本虧損的2024年度已發行普通股加權平均數，已就2024年度發行的普通股紅股進行調整。

由於截至兩個年度末，均無潛在的攤薄普通股，截至2025年及2024年12月31日止年度的每股普通股攤薄虧損等於每股普通股基本虧損。

7 股息

截至本公告日期，本公司尚未就截至2025年12月31日止年度宣派末期股息(2024年：無)。

8 貿易應收款及應收票據

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2024年 1月1日 人民幣千元
貿易應收款	1,988,350	2,198,174	2,106,761
應收票據	<u>20,114</u>	<u>14,478</u>	<u>50,827</u>
	2,008,464	2,212,652	2,157,588
減：貿易應收款減值撥備	<u>(903,484)</u>	<u>(648,072)</u>	<u>(453,822)</u>
	<u>1,104,980</u>	<u>1,564,580</u>	<u>1,703,766</u>

貿易應收款及應收票據根據發票日期的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2024年 1月1日 人民幣千元
1年以內	178,522	382,347	917,909
1-2年	273,532	777,239	660,902
2-3年	740,590	498,178	228,959
3-4年	336,029	225,802	38,573
4-5年	152,196	18,337	224,311
5年以上	<u>327,595</u>	<u>310,749</u>	<u>86,934</u>
	2,008,464	2,212,652	2,157,588
減：減值準備	<u>(903,484)</u>	<u>(648,072)</u>	<u>(453,822)</u>
	<u>1,104,980</u>	<u>1,564,580</u>	<u>1,703,766</u>

9 貿易應付款及應付票據

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2024年 1月1日 人民幣千元
貿易應付款	20,000	19,261	39,683
應付票據	579,407	669,626	572,539
	<u>599,407</u>	<u>688,887</u>	<u>612,222</u>

截至報告期末，貿易應付款及應付票據按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元	2024年 1月1日 人民幣千元
1年以內	115,568	355,605	411,110
1-2年	261,180	286,384	166,372
2-3年	194,398	35,197	30,725
3-4年	19,093	8,422	4,015
4-5年	4,530	1,579	-
5年以上	4,638	1,700	-
	<u>599,407</u>	<u>688,887</u>	<u>612,222</u>

貿易應付款及應付票據為不計息。

管理層討論與分析

業務回顧

2025年，氫燃料電池行業仍處於商業化初期，行業整體面臨市場競爭加劇、產品價格承壓等發展挑戰。本公司圍繞既定發展戰略與經營目標推進各項工作，持續開展燃料電池技術產業化攻關，推進產品技術更新迭代，佈局新業務領域培育增長動能；同時在經營管理中聚焦核心業務、優化資產結構、強化產業鏈協同，並基於資金週轉實際狀況採取審慎的市場拓展策略，保障本公司經營穩健性。

本公司於報告期經營情況主要如下：

- 1、 在經營業績方面，2025年本公司實現營業收入約人民幣2.59億元，同比下降約29.49%；2025年燃料電池系統銷量545台，銷量總功率56,370kW，同比下滑約26.55%。業績下滑主要原因包括氫燃料電池行業尚處於商業化初期，市場競爭加劇導致產品價格持續承壓，同時受資金週轉壓力影響，本公司採取審慎拓展的市場策略，導致報告期內燃料電池系統銷量下滑，整體盈利能力受到影響。
- 2、 在國際市場開拓方面，100kW燃料電池發電機組順利交付澳大利亞客戶，將應用於布里斯班分佈式發電項目。該產品是本公司迭代推出的第三款成熟發電類產品，也是本公司發電業務首個海外落地項目，提升了本公司在全球氫能發電領域的品牌影響力。
- 3、 在區域協同與產業鏈佈局方面，本公司採用「1+2+1+N」產業佈局，整合北京研發資源與張家口綠色能源，探索出「以電養氫、以氫促產、氫電協同」的區域協同模式。在河北「張承唐氫能區域試點」項目中，本公司計劃將張家口、承德的風光資源轉化為綠氫，通過規劃中的輸氫管道輸送給工業消納端，形成完整全鏈條示範，為「京津冀氫能走廊」從藍圖走向現實貢獻企業力量。

- 4、在技術研發及產品開發方面，本公司始終堅守「預研一代、開發一代、推廣一代」的研發理念，聚焦燃料電池系統環境適應性、耐久性、可靠性等核心技術指標持續攻堅，不斷提升產品性能與一致性。即便面臨經營承壓的行業環境，本公司仍保持核心技術研發的穩步推進，持續獲得技術成果，儲備核心能力。2025年，本公司獲評為「製造業單項冠軍企業」，並獲評中國汽車工程學會科學技術獎科技進步獎二等獎、三等獎，福建省科學技術廳頒發的科學技術進步獎一等獎，北京市科學技術委員會授予的「北京市重點實驗室」等獎項和榮譽。
- 5、在融資方面，2025年公司成功根據一般授權完成新H股配售事項。本次配售共發行888萬股H股，扣除相關費用後的所得款項淨額約為1.98億港元。本次配售體現了資本市場對公司長期價值的認可，優化了公司的資本結構、緩解資金週轉壓力。

對本公司未來發展的展望

2026年3月，工業和信息化部、財政部、國家發展改革委聯合發佈《關於開展氫能綜合應用試點工作的通知》，顯示我國對氫能產業政策支持正從單一場景，向交通、工業等多元領域拓展，為燃料電池行業帶來切實有利的發展空間，形成「1+N+X」的綜合應用生態，為氫能產業注入強勁動能。同時，《節能減排補助資金管理暫行辦法》將實施期限延長至2030年，並新增「氫能綜合應用試點」作為重點支持範圍。這一系列政策表明，如同本公司一直堅信的，作為氫能產業的重要應用領域，燃料電池行業擁有巨大的發展潛力。

本公司將繼續以先進的氫燃料電池技術為切入點，為中國「碳達峰、碳中和」目標作出貢獻，並致力於成為世界領先的燃料電池系統供應商和全球氫能技術的引領者。未來，本公司打算通過實施以下戰略來實現這一目標：

1) 緊抓政策機遇，深化試點應用

本公司將積極參與氫能綜合應用城市群試點，依託本公司在燃料電池系統領域的技術優勢，結合京津冀、張家口等區域資源稟賦，推動中重型商用車、冷鏈物流等場景的規模化應用。

2) 拓展多元場景，培育增長動能

圍繞「1+N+X」應用生態，在鞏固交通領域優勢的同時，本公司將積極佈局相關工業及創新應用場景，完善「制儲輸用」全鏈條。

3) 強化技術攻關，築牢產品競爭力根基

持續聚焦燃料電池系統的環境適應性、耐久性、可靠性等核心技術指標。通過縱向一體化研發路徑，不斷優化產品設計、工藝與集成方案，在提升產品性能的同時，推動系統成本的進一步優化，不斷提升本公司在燃料電池系統及核心零部件領域的技術優勢與市場競爭力。

4) 優化資本結構，提升經營韌性

基於行業仍處於商業化初期、資金週轉壓力持續存在的客觀實際，本公司將持續加強資本結構管理，統籌運用股權融資、供應鏈金融等多種工具，合理匹配資金需求與使用節奏。未來，本公司將進一步加強現金流管理，優化應收週期，嚴格控制經營風險，增強在複雜市場環境下的抗風險能力與經營韌性，為穩健經營和可持續發展建立堅實基礎。

本公告所載財務數據的審計和審閱情況

本公司尚未取得年度審計核數師出具的審計報告，但本公告所載財務數據已經與核數師協定同意。本公司之審計委員會已審閱及確認截至報告期之全年業績公告。

企業管治守則

於本報告期內，除下文所披露外，董事會認為本公司已遵守(於適用及容許的範圍內)香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1之《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載的守則條文。

根據企業管治守則第C.2.1條守則條文，主席與行政總裁的職責應予以區分並不應由一人同時兼任。張國強先生為我們的總經理，因於燃料電池系統行業擁有逾十年經驗而兼任董事長。董事會認為由同一人擔任董事長及總經理有利於保證本集團領導一致，使本集團整體戰略策劃更有效及高效。

董事會致力於實現高標準的企業治理。董事會相信，高標準的企業治理對本集團提供框架以保障本公司股東(「股東」)權益及提升企業價值及問責性至關重要。本公司將繼續檢討並監控其企業管治常規，確保遵守企業管治守則。

董事及監事進行證券交易的標準守則

於本報告期內，本公司就董事及本公司監事(「監事」)的證券交易，已採納一套不低於上市規則附錄C3所載的標準守則(「標準守則」)所規定的標準行為守則。經特別與全部董事及監事(直至本公司監事會撤銷之日)作出查詢後，本公司確認，於報告期內，各董事及監事(直至本公司監事會撤銷之日)已遵守該標準守則所規定有關董事進行證券交易的標準。

股本

於2025年12月16日，本公司(作為發行人)與國泰君安證券(香港)有限公司(「配售代理」)(作為配售代理)訂立一份配售協議，據此，配售代理已有條件同意按盡力基準促使不少於六名承配人認購最多8,880,000股新H股(「配售股份」)，每股配售股份的配售價(「配售價」)為22.68港元(「配售事項」)。配售事項已於2025年12月23日完成(「完成」)，據此，配售代理已根據配售協議，按配售價成功向不少於六名承配人(彼等的實益擁有人均為獨立第三方)配售合共8,880,000股配售股份，相當於本公司於緊接完成前全部已發行股本約3.83%，以及本公司於緊接完成後全部已發行股本約3.69%。詳情請參閱本公司日期為2025年12月16日及2025年12月23日的公告。

截至2025年12月31日，本公司註冊股本為人民幣240,532,081元，包括：(i)195,787,119股每股面值人民幣1.0元的A股；及(ii)44,744,962股每股面值人民幣1.0元的H股。

購買、出售或贖回

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股(定義見上市規則))。截至2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股。

股息

董事會建議不就截至2025年12月31日止年度派發末期股息(2024年度：無)。

北京興華鼎豐會計師事務所的工作範圍

本集團的核數師，北京興華鼎豐會計師事務所已就本集團初步業績公告中有關本集團於報告期的合併財務狀況表、合併損益及其他全面收益表及相關附註所列數字與本集團於報告期的經審計合併財務報表所列載數額符合一致。北京興華鼎豐會計師事務所就此執行的工作不構成鑒證業務，因此北京興華鼎豐會計師事務所並未對初步業績公告發出任何意見或鑒證結論。

重大期後事項

自2025年12月31日起及直至本公告日期，並無發生影響本集團的重大事件。

刊發全年業績公告及年報

本公告刊載於本公司網頁(<http://www.sinohytec.com/>)及聯交所網頁(www.hkexnews.hk)。本公司整份年報將於適當的時候刊載於上述網頁。

恢復買賣

應本公司要求，本公司股份自2026年4月1日(星期三)上午九時正起暫停於聯交所買賣。本公司已向聯交所申請本公司股份自2026年5月4日(星期一)上午九時正起於聯交所恢復買賣。

承董事會命
北京億華通科技股份有限公司
董事長
張國強

中國北京
2026年5月3日

截至本公告日期，董事會成員包括執行董事張國強先生、宋海英女士及戴東哲女士；非執行董事宋峰先生；職工代表董事張紅黎女士；以及獨立非執行董事紀雪洪先生、陳素權先生及李志杰先生。