

证券代码：002311

证券简称：海大集团

广东海大集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
时间	2026年4月30日 15:00—17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事长及总裁薛华先生、副总裁及财务负责人杨少林先生、副总裁及董事会秘书黄志健先生、独立董事李纯厚先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>1、2025年公司饲料主业保持增长，但养殖业务承压，请问公司如何平衡周期波动与长期成长，2026年整体经营思路是怎样的？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！展望未来，公司战略清晰、目标明确：饲料业务作为第一核心业务，将持续聚焦核心能力建设与规模化扩张，中期目标是2030年销量达到5150万吨；稳步提升国内产能利用率与市场占有，加快推进海外饲料业务布局。种苗、动保业务同为公司核心业务，是动物集约化养殖的重要基础，具备显著的技术壁垒与产业价值；公司将持续加大资源投入与研发力度，抢占技术高地与产业制高点，构筑核心竞争优势。公司将紧紧围绕战略目标，坚定不移践行运营卓越、产品领先、客户亲密、全球发展的核心路径，逐步平稳推进管理架构调整，实现自身高质量成长。感谢您对公司的关注！</p>

2、海外市场拓展近年进展较快，公司如何看待海外业务的成长空间与潜在风险？中长期国际化战略如何规划？

答：尊敬的投资者，您好！公司海外饲料业务高增速发展，全球化布局成效显著。公司将持续推进海外市场拓展与产能建设，通过构建创新引领的技术研发能力、行业领先的技术服务能力、成本领先的全球采购能力，并提供苗-料-药一体化解决方案以及可复制的跨国本土化运营体系，筑起全球化竞争壁垒，为海外业务长远发展提供坚实的基础。感谢您对公司的关注！

3、生猪养殖行业波动明显，公司轻资产养殖模式的优化方向是什么？后续如何控制养殖业务风险、稳定盈利水平？

答：尊敬的投资者，您好！未来，公司持续聚焦生猪养殖团队能力建设和轻资产模式创新，着力摸索并推行“公司+家庭农场、锁定利润、对冲风险”的运营模式，打造轻资产、低风险、稳健的生猪养殖模式，合理把控生产经营节奏，把控总体养殖风险。感谢您对公司的关注！

4、公司近年分红比例较高，在股东回报与产业链扩张、研发投入之间，资金分配的核心原则是什么？

答：尊敬的投资者，您好！基于公司 2025 年度经营情况，结合公司业务规模及未来发展所需及广大投资者的合理诉求和持续回报股东，公司制定 2025 年度利润分配方案（以下简称“本分配方案”）：公司拟以“未来实施分配方案时股权登记日扣除已回购股份的总股本（即未来实施分配方案时股权登记日可参与分配股本数量）”为基数，按每 10 股派发现金股利 11.00 元（含税），拟派发现金总额不超过母公司 2025 年 12 月 31 日可供股东分配利润，剩余未分配利润结转以后年度。以截至本分配方案

披露日扣除已回购股份的公司总股本测算，预计共计派发现金分红 1,809,837,124.70 元（含税）。分配预案待股东大会通过后实施。感谢您对公司的关注！

5、公司关于“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况？

答：尊敬的投资者，您好！详见在公司指定信息披露媒体披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2026-026）。未来，公司将持续倡导并实施“质量回报双提升”行动方案的相关举措，聚焦农牧业主业，加大研发投入和创新力度，完善公司治理结构，落实“关键少数”责任，强化与投资者的沟通工作，加大现金分红强化投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，推动公司高质量发展。感谢您对公司的关注！

6、作为农牧全产业链龙头，公司在技术研发与产品创新上的核心壁垒是什么？未来重点投入方向有哪些？广东海大集团股份有限公司

答：尊敬的投资者，您好！公司在“动物遗传与育种、动物营养与饲料、动物医学与生物制药、微生物工程、生物化工、蛋白质工程、健康养殖”七大研发方向上的基础性、前瞻性、关键共性问题展开研究工作，不断完善三级研发体系，全面有效地支撑、带动和服务于集团快速发展的需求。公司技术研究储备较为丰厚，拥有庞大的研发团队，每年投入大量资金进行研发，研发人员包括动物营养、兽医、繁殖选育、养殖模式、生物工程、生物化学、机械等多学科的人才，研发成果转化速度较快，投资配套策略能够清晰快速的落地。如针对饲料配方技术，公司通过二十多年持续的研发积累，已经建立庞大的动物营养需求数据库，储备多种原材料配方技术，每年有几千组对比实验结果补充到动物核心营养需求和原料利用数据库中，以将技术转化为生产力。

感谢您对公司的关注！

7、作为独董，是如何履行独立性和勤勉义务的？

答：尊敬的投资者，您好！本人作为公司的独立董事，报告期内本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规和《公司章程》《公司独立董事工作制度》等的规定，勤勉、忠实、尽责的履行职责，充分发挥独立董事的作用，维护了公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。2025年本人任期内，公司共召开5次董事会会议和3次股东会，本人积极参加董事会及公司股东会，会议上认真听取公司股东对公司经营和管理发表的意见。在召开会议之前，本人认真仔细审阅了会议议案及相关材料，与相关人员沟通，主动了解、调查并获取作出决策所需的信息及资料；在会议上，认真审议每个议案，积极参与各项议题的讨论并提出合理建议，以谨慎的态度行使表决权，为公司董事会的正确、科学决策发挥积极作用，维护了全体股东的利益。

8、公司各类饲料的毛利率是多少？

答：尊敬的投资者，您好！2025年公司饲料产品毛利率为9.67%。公司各类饲料品种的技术含量不同，毛利率高低不同，市场特点和运营风险也各不相同。感谢您对公司的关注！

9、公司如何展望 2026 年水产运行情况？

答：尊敬的投资者，您好！当前，普水鱼运行态势良好；特水鱼因为品种众多，各个品种周期错综复杂，整体偏正常；对虾养殖在盈利线上方。感谢您对公司的关注！

10、公司种苗业务情况，种苗包括哪些，拥有哪些优势？

答：尊敬的投资者，您好！报告期内，公司种苗业务实现营业收入 14.4 亿元。在对虾育种方面，构成高遗传多样性的种质资源库，并拥有多个专业化对虾育种中心、扩繁和测试基地，保证公司对虾种苗产品的强大竞争力。公司在鱼苗产业持续坚守和投入，突破传统繁育模式，引进室内工厂化繁育；公司在无刺鱼领域取得重要阶段性成果，通过产学研深度融合，推动无肌间刺武昌鱼、草鱼品种的成果转化，助力产业升级与推广；公司罗非鱼品种在育、繁、养环节都取得较大突破，预计未来几年将快速形成产业优势；在生鱼、黄颡鱼等品种上率先实现单性苗种的规模化。感谢您对公司的关注！

11、您好，请问：1、公司 2025 年的海外销量主要分布在哪些国家/区域，是国内生产出口还是在海外生产？2、根据公司 2030 年的销量目标，国内和海外各自多少？3、当前海外产能分步情况及建设规划？

答：尊敬的投资者，您好！公司饲料业务为本地生产；公司将持续加码境外布局，扩大我们于关键战略地区的产能，以提升本地化生产能力；在具有高增长潜力的若干新兴市场扩充我们的产能。感谢您对公司的关注！

12、您好，请问 2025 年的海外销量是国内生产出口，还是海外本地生产？根据公司到 2030 年的销量规划，海外市场主要在哪些国家或区域扩张？海外工厂计划分布在哪些国家？

答：尊敬的投资者，您好！公司饲料业务为本地生产；公司将持续加码境外布局，在东南亚、非洲和拉丁美洲地区加快饲料

	<p>产能的建设与扩张。感谢您对公司的关注！</p> <p>13、领导，您好！我来自四川大决策。请问，海外饲料业务的竞争对手主要是当地企业还是国际饲料巨头（嘉吉、正大）？公司在海外市场的定价权如何？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！①公司在海外业务区域广泛，不同区域、不同品种竞争情况有所差异，例如：亚洲（不含东亚）水产料市场相对分散，但部分地区饲料市场份额呈现较高集中度；②饲料行业普遍采取成本加成的定价模式。感谢您对公司的关注！</p>
附件清单(如有)	
日期	2026年4月30日