

股票代码：300295

股票简称：*ST 三六五

江苏三六五网络股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与三六五网 2025 年年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 04 月 30 日（星期四）下午 15:00-17:00
地点	约调研平台微信小程序
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：胡光辉先生 董事会秘书：凌云女士 独立董事、审计委员会召集人：刘希彤女士 财务副总监：王朵女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、问：咱们公司每次年报货币资金比季报少，比如每次年报只有一亿多，季报三四亿，是什么原因呢？能细说吗，谢谢~</p> <p>答：您好，货币资金金额的变动主要是由于公司资金在营运周转所致，特别是公司金服部门对客户的贷款和垫款变动有较大影响，一般到年末时银行信贷相对较紧，市场对非银行渠道的资金需求增加，而年初则由于银行信贷相对宽松，资金返还相对多，这导致了账面上货币资金的变动；但这种情况也不是绝对的，公司以往也有过年报货币资金比季报多的情况的。</p> <p>2、问：公司较年初减少了 1.9 亿交易性金融资产，原因是回收资金，不再购买理财产品，但货币资金也没见</p>

较年初增加多少，请问能说说资金去向吗？

答：您好，公司年报中在管理层分析相关章节对资产结构的变动进行了分析，2025 年期末公司资产主要减少项是交易性金融资产，主要增加项是其他非流动资产，其他非流动资产增加主要是由于公司金服部门超过 1 年期的给客户的贷款和垫款增加所致。

3、问：公司其他流动资产 5.78 亿，其他非流动资产 2.51 亿，这些主要是金服业务资产吗，请问公司对可能收不回的小额贷款的计提政策和计提规模在年报哪一部分中有体现？

答：您好，其他流动资产和其他非流动资产主要都是公司金服业务对客户的贷款和垫款，对相关资产的计提政策在年报第八节财务报告的第五部分重要会计政策和会计估计的金融工具等相关部分有披露，而明细情况在第七部分的合并财务报表项目注释的”其他流动资产“和”其他非流动资产“部分有列出，敬请查阅了解。

4、问：公司的其他非流动资产暴增至 2.52 亿，而往年同期仅十几万，其主要构成是 1 年以上的小额放贷本金及利息对吗？为什么今年突然增加这么多？和以前的放贷及催收政策有什么不同吗？这一块减值准备是否充分？

答：您好，2025 年末其他非流动资产增加主要是由于借款期限为 1 年以上的发放贷款和垫款本金和利息增加所致。这主要是由于金服业务适应市场变化进行产品调整所致，由于利率下行，金服业务的一些短期资金需求有所减少，利润空间被压缩，因此金服部门调整产品结构，增加了部分借款期限超过 1 年的产品。在金服贷款管理方面，公司重点加强了事前审核以及合作方审核，并完善了协议确保资金安全；对该部分资产的减值准备均是

按照有关会计准则标准确定的。

5、问：公司已经被 * ST 了，2026 年能不能确保营收 ≥ 1 亿、不继续亏损？有没有具体目标和硬措施？

答：您好，很遗憾由于外部环境因素以及公司内部转型阵痛的因素，公司因 2025 年度财务指标触及相关指标，股票被实施退市风险警示，公司也一直在努力扭转下滑态势，并已初步取得进展；至于后续举措，公司已在年报及退市风险警示相关公告中进行了披露，主要包括在稳固基本盘的基础上，大力发展存量房线上线下一体化业务，推进 AI 新产品的落地，并持续推进技术研发增强竞争力，当然也会积极寻求其他可能的发展机会。具体内容敬请查阅相关公告。

6、问：2025 年亏损 5000 多万，主要是房产减值和金服下滑，2026 年还会有大额资产减值吗？风险敞口有多大？

答：您好，公司 2025 年度的亏损主要是由于两方面因素所致，一是年末因房价下跌，对在手的房产计提减值以及投资性房地产公允价值变动；另一方面是金服业务收入同比下滑。至于 2026 年是否存在资产减值，抱歉目前无法预估，需要等期末后专业评估机构评估后才能知道。

7、问：您好，问下公司作为优质壳资源的有没有进一步被并购的可能，有没有接触券商或者意向的公司？

答：您好，在合规且符合公司、股东长远利益的框架内公司会评估一切有利于公司长期发展的可能性。如果有需要披露的重要事项，公司会根据有关法规要求在证监会指定信息披露平台及时进行披露的。请广大投资者注意辨别。

8、问：传统新房广告收入一直跌，现在主要靠什么赚

钱？

答：您好，在淘房业务方面，公司这几年一直在进行业务战略转型，目前已从单纯的网络信息平台向 AI 驱动的私域房产服务和交易撮合平台转型，其业务收入包括存量房线上线下一体化收入、新房客户的数据运营服务收入、网络广告收入、其他房产营销服务收入等。

9、问：可以详细介绍一下公司 AI 产品的推进进度吗？

目前已推广到哪些城市？盈利情况如何？

答：您好，公司这两年重点打造以人工智能技术为核心的平台升级，2025 年公司完成了 AI 基础设施建设，根据行业和公司特点自研了 AI Agent 系统框架和 Agent 运营工作平台；并已打造多个 AI 智能体，实现了对购房者、经纪人运营服务的各个环节全覆盖，极大地提升了判客和推荐的准确率；公司已在合肥开启了乐屋线上线下一体化试点，通过“AI+私域”模式跑通了业务闭环，实现效能飞跃，这也正是 2025 年下半年淘房业务收入扭转下滑趋势的重要原因之一。

10、问：2026 年 Q1 刚扭亏赚 66 万，能不能持续？全年有没有明确盈利目标？

答：您好，公司一直在进行业务战略调整，在行业环境持续低迷的情况下努力扭转下滑趋势，并初步取得一定成果，2026 年 Q1 有所体现，公司还将持续奋斗，力争重回增长轨道。

11、问：公司新增了住房租赁、自有资金投资等经营范围，后续是想转型么？

答：您好，公司是因为业务开展和发展需要才修订了经营范围的表述。

12、问：AI 房产服务说了很久，合肥试点效果如何？什么时候能大规模贡献营收和利润？

答：您好，公司相关产品在合肥试点跑通了业务闭环，实现效能飞跃，有效线索量和有效率均大幅提升，优于传统方式，并对淘房业务在 2025 年度扭转下滑趋势发挥了关键作用。公司正在研究将相关试点扩大，并稳步推广到其他站点。

13、问：房地产市场还在低迷，政策放松对你们订单和收入影响大不大？

答：您好，正如您所说房地产市场仍处于筑底过程中，我们认为，所有政策的支持都会对房地产市场早日稳定有所帮助，从而也间接的对公司所在的房地产相关服务行业有所助益，但房地产市场的最终实现均衡预计还需时。

14、问：现在开发商都自己直播卖房，公司和贝壳、安居客比，还有什么优势？

答：您好，在房地产市场仍在艰难筑底的大环境下，各种营销手段都是积极的尝试，公司所确定的战略是拥抱技术特别是 AI 技术的最新进展，以技术和数据为核心来打造专业的服务，构建 AI 驱动的私域房产服务和交易撮合平台。

15、问：公司股价目前一直在低位，管理层后续有没有回购或增持计划？

答：您好，公司暂无回购或增持计划。公司会根据市场情况以及公司发展需要等综合考虑相关计划。

16、问：公司房产金融（小贷）收缩了，这块是彻底不做了还是等市场好再恢复？

答：您好，公司金服业务是根据市场情况进行的产品结构调整，以房产交易场景为基础的贷款出于风险控制等考量相对减少，但还是有的，后续也会根据市场情况等因素进行调整。

	<p>17、问：公司领导好！公司年报曾经在公告里面明确说有转型并购的可能，请问具体准备向哪些行业并购？</p> <p>答：您好，您的表述恐怕有误，公司并未在公告里说过公司有转型并购的可能，公司只是说依托公司在技术和数据方面的积极积累积极探索新行业的机会，请投资者注意辨别，防范风险。</p> <p>18、问：尊敬的董秘你好，请问一下谢恺谢总还有没有进一步增持公司股份的计划，公司近期有没有什么重组计划，公司对扭亏为盈，明年年报达标有没有信心？谢谢。</p> <p>答：您好，抱歉关于股东谢恺的后续意向，公司并不清楚。</p> <p>公司已将重回增长轨道、撤销退市风险警示作为 2026 年的工作核心，管理层当然也充满信心。但最终结果还需要等 2026 年度业绩审计结果才能确定。</p> <p>19、问：请问贵公司有没有直播带货打 PK 等服务布局，从而增加公司的收入。</p> <p>答：您好，由于公司主要是从事房地产网络服务，房产的高价值慢决策等特性使得直播带货等营销方式匹配性不是很好，而且公司专长是通过技术和数据为核心开展服务，因此暂无您所说这方面的布局。</p>
附件清单（如有）	
日期	2026 年 04 月 30 日