

证券代码：300669

证券简称：沪宁股份

杭州沪宁电梯部件股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026 -001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与沪宁股份（300669）2025年度网上业绩说明会的全体投资者
时间	2026年05月06日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长兼总经理 邹家春 副总经理兼董事会秘书 陈真理 董事兼财务总监 高月琴 独立董事 孙晓鸣
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 虹剑光电今年经营情况如何？预计收入利润贡献多少？我们持股比例会有变化吗？</p> <p>答:尊敬的投资人，您好！虹剑光电我们是参股，不负责日常经营，所以具体收入、利润这些经营数据，我们不方便也没有权限对外披露，请您理解。目前它的业务在正常开展，我们会持续跟踪项目进展，有达到披露标准的重大事项，会第一时间公告。截至目前，公司持股比例没有发生变化。</p> <p>2. 公司未来研发投入会侧重哪些方向，提升技术壁垒？</p> <p>答:尊敬的投资人，您好！感谢您的关注，公司未来将把钱花在最能提升安全、最能解决行业痛点的地方：智能主动安全系统、高</p>

速梯高端安全部件、旧梯改造专用安全部件三大方向。强化系统集成、高智能化、高可靠性，巩固行业领先地位。同时在新业务光电子产业板块稳步推进，争取早日落地。

3. 请问公司未来有什么规划？

答:尊敬的投资人，您好！未来 3 年公司核心战略简单总结为以下几个方向：坚守电梯安全主业，发力旧梯更新改造，布局海外市场本土化建设，同时持续研发培育光电子新赛道。感谢您的关注！

4. 公司未来会转型吗？是否有出售公司股权的计划？

答:感谢您的关心与提问。公司始终坚守实业、深耕主业，坚持长期主义发展，聚焦为客户创造价值、为股东创造回报。关于未来发展，我们会围绕自身优势，稳步推进战略布局，夯实核心竞争力，一切决策都将基于合规、审慎、有利于公司长期健康发展的原则，切实维护全体投资者利益。目前没有应披露而未披露的信息。

5. 2026年公司海外出口业务，有没有明确的增长目标？

答:尊敬的投资人，您好！公司首个海外工厂于2025年落地欧洲，未来计划以该工厂为海外业务支点，进一步深化与全球头部电梯品牌的战略合作，实现更高层级的全球配套供应，推动公司业务从国内市场和部分海外市场，真正迈向全球化布局、全球化供应。具体项目进度如有触及信息披露要求，将及时履行披露义务。

6. 公司2026年打算怎么抓住电梯更新改造的政策红利，拓展这块业务？

答:尊敬的投资人，您好！2026年公司将全面对接老旧电梯更新改造的政策机遇。当前改造市场主要有更新更换和维修维保两种主流解决方案，分别以整机厂和维保公司为主体，公司将同步做好两类场景的方案准备，针对性研发并完善改造包、维修包产品矩阵，覆盖不同梯龄、不同场景的安全部件升级需求。同时持续优化生产供应体系，提升交付与服务效率，实现对市场需求的快速响应、快速交付，充分把握存量电梯更新改造的市场红利。

7. 2026年公司在数字化、智能制造这块，有哪些具体推进计划？

答:尊敬的投资人，您好！公司将全面拥抱智能化与 AI 趋势，先转变传统思维、再落地系统工具，把数字化、智能体深度用到研发、生产、运营全流程。一方面深化ERP 与 MES 系统深度融合，打通数据壁垒，全面提升生产与管理效率；另一方面推进AI 赋能业务场景，比如用 AI 模型优化订单非标评审效率，提升订单响应速度与准确性，以数字化能力支撑公司高质量发展。

8. 公司后续现金分红比例会保持稳定吗？

答:尊敬的投资人,您好!公司一贯重视股东回报,将保持稳定、可持续的现金分红政策,持续优化分红机制,与全体股东共享经营成果。

9. 请问新引擎的这条线,公司对它的终局形态是怎么构想的?

答:尊敬的投资人,您好!对于这条线的终局形态定位清晰,即打造公司的第二增长曲线,构建“电梯安全部件主业+光电子新引擎”双轮驱动的高端装备制造平台,最终实现“双主业、双引擎、双增长”的战略目标。

10. 布局的光电子新业务,2026年有没有阶段性的进展可以期待?

答:公司布局光电子新业务,是基于30年制造经验,以及成熟的精密加工、质量管控、规模化制造能力,能够直接赋能光电子业务产业化落地。目前我们已在光电子领域水冷、风冷系统关键零部件的加工制造上开展实质推进,相关产品与工艺验证稳步进行。公司将按照项目发展节奏,适时调配资源、加快项目落地。具体项目进度如有触及信息披露要求,将及时履行披露义务。

11. 2026年公司有没有新的产能扩建或者技改项目要落地?

答:尊敬的投资人,您好!公司在产能建设上会更注重务实与效益优先。当前公司的首要任务,是把现有产能充分利用起来、提升产能利用率,以此有效降低折旧摊销带来的盈利压力,提升整体资产效率。在此基础上,我们会根据订单结构与市场需求,稳步推进针对性技改与产线优化,后续如有重大产能计划触及信息披露要求,将及时履行披露义务。

12. 公司提出新三十年发展格局,未来3年核心战略会往哪些方向倾斜?

答:尊敬的投资人,您好!公司未来3年核心战略主要是以下几个方向:坚守电梯安全主业,发力旧梯更新改造,布局海外市场本土化建设,同时持续研发培育光电子新赛道。

13. 未来会继续聚焦电梯安全主业,还是会拓展更多相关新赛道?

答:尊敬的投资人,您好!公司始终将电梯安全主业作为发展的基本盘与核心根基,会坚定不移守牢、做强、做深主业,持续巩固在电梯安全部件领域的领先优势。在此基础上,我们会积极布局与公司能力协同、有利于长期持续发展的优质新赛道,坚持“主业稳

根基、新赛道拓空间”的发展思路，实现长期稳健增长。

14. 旧梯改造专用产品目前很火，公司会继续丰富改造类产品矩阵吗？

答:尊敬的投资人，您好！会。我们将持续迭代改造专用限速器、安全钳、缓冲器、夹绳器等产品，完善产品矩阵，覆盖更多梯型与场景，打造一站式改造解决方案，巩固市场领先优势。

15. 公司和子公司之间，未来会怎么加强业务协同、提升整体效率？

答:尊敬的投资人，您好！公司旗下各子公司始终没有脱离电梯安全主业，一直围绕主业为公司提供核心零部件配套与专业化服务，与母公司形成高度相关、高度协同的产业关系。未来我们将进一步强化研发、供应链、生产、市场、管理一体化协同，实现资源共享、优势互补、高效联动，持续提升整体运营效率与综合竞争力。

16. 公司多次提起“电梯主业+光电子新引擎”的双轮驱动战略，定位清晰。但自从提出这一战略以来，二级市场的估值并未体现这一变化，股价甚至出现一定回调。我理解转型需要时间，但作为股东更想了解：公司对于双线的未来的持续盈利和业务落地，管理层是否有足够信心？

答:尊敬的投资人，您好！首先我明确答复：管理层对电梯主业的稳健发展、以及光电子新引擎的业务落地和中长期盈利兑现，具备充足的信心。电梯主业本身是现金流稳定、客户粘性强的成熟基本盘；光电子新引擎是依托我们精密制造、创新研发、供应链管理的固有能力和产业链协同的战略布局。我们不刻意迎合短期股价和市场热点，而是踏踏实实把经营做实、把业务落地，用持续稳健的经营和新引擎的实质进展，来回馈二级市场和各位股东的长期信任。

17. 公司后续在精益生产、降本增效上，还有哪些具体落地措施？

答:投资者朋友，您好！公司精益生产将重点从子公司端切入，全面深化子公司生产体系建设，持续强化技术改造与工艺升级，进一步提升子公司精益制造水平与交付能力。同时，我们会重点加强子公司供应商管理、母子公司业务协同，打通采购、生产、供应链全链条，通过精细化管控、资源统筹与效率提升，实现全公司范围内的成本优化与盈利改善。

18. 原材料价格波动，公司未来会怎么搭建成本护城河？

答:投资者朋友,您好!近几年以黑色金属为代表的主要原材料价格整体波动趋于平稳,为我们稳定经营提供了良好外部环境。未来公司将持续强化研发创新,依托我们在新材料、新结构、新技术方面的积累,不断推出更具成本优势与性能优势的新产品,以技术升级与产品迭代,从根本上对冲未来基础原材料价格波动风险,构建可持续的成本护城河。

19. 欧洲海外工厂目前推进到哪一步,何时能实现海外本土化生产?

答:尊敬的投资人,您好!公司欧洲海外基地主体已完成设立,目前正处于国家境外投资(ODI)审批阶段,各项流程按计划正常推进中。具体项目进度如有触及信息披露要求,将及时履行披露义务。

20. 行业竞争加剧,公司怎么控制价格战带来的盈利风险?

答:尊敬的投资人,您好!公司认为,过度内卷与无序价格战对行业长期发展有害,全行业应共同形成理性竞争共识,坚守合理价格底线,拒绝恶性竞争,保障行业整体基础盈利水平,这才是行业健康可持续发展的前提。对此,公司将坚持高端化、差异化、专用化路线,聚焦智能安全、旧梯改造、高速梯等高毛利领域,避免过度卷入低端价格战,以技术创新与产品差异化构筑核心竞争力。此外,公司将积极开拓布局海外市场以及第二发展曲线,不断提升企业综合竞争力和盈利能力,保障企业的长期可持续发展。

21. 智能主动安全系统目前研发进展如何,何时能推向市场?

答:尊敬的投资人,您好!公司智能主动安全系统已完成核心技术开发,正在推进功能安全及型式试验认证。该系统将推动电梯安全从被动保护向主动干预、智能预警升级,打开新的增长空间。具体项目进度如有触及信息披露要求,将及时履行披露义务。

22. 公司在绿色制造、安全标准升级上,会怎么体现产业价值?

答:尊敬的投资人,您好!在绿色制造与安全标准升级方面,公司坚持以技术创新引领绿色发展,用产品与工艺升级体现产业价值。公司核心战略产品G系列缓冲器、GQ系列限速器,正是公司绿色制造的典型范例:两大系列均采用轻量化设计、大幅节约用料,生产过程几乎无去材工艺,材料利用率高、能耗更低、更环保。既符合国家双碳目标,又契合电梯行业绿色低碳发展趋势。同时,我们持续对标更高安全规范,强化本质安全、长寿命、高可靠设计,以更高安全标准与绿色制造水平,引领行业高质量发展,彰显头部企业责任与产业价值。

	<p>23. 电梯往智能化、主动安全发展，会给安全部件行业带来哪些新需求与变革？</p> <p>答:尊敬的投资人，您好！智能化将推动安全部件从单一零部件向系统解决方案升级，催生主动预警、预防性维保、智能联动等新需求，它将更好地守护乘客生命安全，大幅降低行业事故率。另一方面，行业集中度和技术壁垒将会更高，倒闭企业提升研发能力和系统集成能力，长期来看，这会推动行业更加规范、集中、高质量发展，真正实现技术进步与安全保障的双重升级。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	
<p>日期</p>	<p>2026年05月06日</p>