

## 国新健康保障服务集团股份有限公司投资者关系活动 记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ <u>请文字说明其他活动内容</u> ）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月8日(周五)下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、总经理袁洪泉 2、财务总监金津 3、董事会秘书刘新星 4、证券事务代表王垚
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;"><b>投资者提出的问题及公司回复情况</b></p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p><b>1、刚刚关于 AI 的回复中包括设立 AI 中心、外出参赛，看起来前期的比较多。请问有签署相关实施协议或实现收入的案例吗？大概占比是多少？</b></p> <p>      尊敬的投资者您好。目前已落地多项标杆项目。如深度支撑某省医保局“AI + 智能复审”业务落地、承建某市医保局医保人工智能应用服务平台、某医院 AI 运营管理平台、某药监局医疗器械智能辅助审评系统等，均已签署合同。感谢您对公司的关注。</p> <p><b>2、公司在 2025 年报中“公司未来发展的展望”章节提到“推动业务从项目制向“产品化服务运营”转型”，请问当前的实施情况。谢谢。</b></p>

尊敬的投资者您好。近年来，公司持续推动业务从项目制向“产品化+服务运营”转型，一是成立产品部门，推动基线产品研发，不断提高公司业务的产品化水平。二是积极推动平台运营类业务发展，如“益康管家”健康管理平台、基于追溯码的药智链平台、电子首营平台等，均已上线运营。感谢您对公司的关注。

### **3、公司 23 年增发的新股资金没有投资项目而存银行，为什么？**

尊敬的投资者您好。在不影响募集资金投资计划正常进行、确保资金安全的前提下，公司合理利用暂时闲置募集资金进行现金管理，提高募集资金使用效率，增加公司收益，为公司和股东获取更多的投资回报。公司募集资金使用及披露符合《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规、规范性文件、监管规则及公司《管理制度》等有关规定。感谢您对公司的关注。

### **4、请问公司在各地医保局审核软件中标金额都是几十万元，这个金额定的很低，是将来通过审核单量来收费吗，请介绍一下。**

尊敬的投资者您好。公司医保智能审核业务是结合项目服务范围、实施落地及运维保障等的市场化定价。公司以专业落地能力和优质运维服务赢得客户认可，持续实现存量客户复购、业务场景延伸，保障业务稳健长效发展。感谢您对公司的关注。

### **5、公司的 ai 应用现在有不少落地的产品，请详细介绍一下目前的具体效果和 ai 板块公司期望达到的前景。**

尊敬的投资者您好。公司始终紧跟医疗健康行业发展，持续加大 AI 投入，通过 AI 赋能公司战略布局和应用落地。一是公司设立 AI 中心，持续攻关，2025 年 6 月 28 日发布自研的“天枢·三医”大模型与“灵犀”智能体开发平台，持续从医保、医疗、医药、健康管理四个方向推进场景落地，目前已落地多项标杆项目。如深度支撑某省医保局“AI + 智能复审”业务落地、承建某市医保局医保人工智能应用服务平台、某医院 AI 运营管理平台、某药监局医疗器械智能辅助审评系统等。同时面向 C 端打造益康管家 AI 健康管理产品。二是公司在 2025 全国智慧医保

大赛中斩获佳绩，8支参赛队伍全员获奖，参赛项目覆盖医保智能监管、支付体系创新等核心领域，由公司联合多地医保局、知名医院协同研发，深度融合大数据与AI技术，兼具创新性与实用性。未来，公司将持续深化AI技术在全业务、全链条的研发迭代与价值转化，以AI赋能业务高质量发展。感谢您对公司的关注。

**6、市场传闻“国家数据集团”即将挂牌，请介绍对公司的影响，是否会对公司业务形成巨大压力？**

尊敬的投资者您好。公司始终密切关注国家数据要素顶层规划、公共数据授权运营体系建设等政策导向与行业动态，国新健康深耕三医专业赛道多年，与国家层面公共数据统筹规划高度契合，行业规范化发展也将为公司合规开展业务带来长期利好。感谢您对公司的关注。

**7、请问贵公司。每年营收都在退市边缘。股价一直跌跌不休。2026年一季报营收收入基本上是收入多少亏损多少？公司每年都在说市值管理请问管理到哪里的？这让投资者怎么能来相信，怎么来投资贵公司！**

尊敬的投资者您好，股价受到宏观经济环境、行业周期波动等多重因素综合影响，近期市场表现有所波动，但公司持续经营能力较好。公司将在努力提升经营业绩和不断提升内在价值的同时，加强投资者交流，积极向投资者传递公司价值。感谢您对公司的关注。

**8、医保数据要素商用化进展程度。**

尊敬的投资者您好。公司长期服务国家及地方医保主管部门，始终严格恪守数据安全、保密管理及行业合规相关规定，依规开展数据治理与专业服务工作。公司积极顺应公共数据规范化、合规化发展趋势，参与公共数据授权运营相关试点探索。感谢您对公司的关注。

**9、请问国新健康业务收入才3个多亿元，增收不多，成本越来越多，国新健康什么时候才能盈利？国新健康市值管理有什么办**

**法措施确保保值增值？**

尊敬的投资者您好。股价受到宏观经济环境、行业周期波动等多重因素综合影响，近期市场表现有所波动，但公司持续经营能力较好。公司将在努力提升经营业绩和不断提升内在价值的同时，加强投资者交流，积极向投资者传递公司价值。感谢您对公司的关注。

**10、请谈谈公司在 ai in all 的具体布局，投入和成果？**

尊敬的投资者您好。公司始终紧跟医疗健康行业发展，持续加大 AI 投入，通过 AI 赋能公司战略布局和应用落地。一是公司设立 AI 中心，持续攻关，2025 年 6 月 28 日发布自研的“天枢·三医”大模型与“灵犀”智能体开发平台，持续从医保、医疗、医药、健康管理等四个方向推进场景落地，目前已落地多项标杆项目。如深度支撑某省医保局“AI + 智能复审”业务落地、承建某市医保局医保人工智能应用服务平台、某医院 AI 运营管理平台、某药监局医疗器械智能辅助审评系统等。同时面向 C 端打造益康管家 AI 健康管理产品。二是公司在 2025 全国智慧医保大赛中斩获佳绩，8 支参赛队伍全员获奖，参赛项目覆盖医保智能监管、支付体系创新等核心领域，由公司联合多地医保局、知名医院协同研发，深度融合大数据与 AI 技术，兼具创新性与实用性。未来，公司将持续深化 AI 技术在全业务、全链条的研发迭代与价值转化，以 AI 赋能业务高质量发展。感谢您对公司的关注。

**11、请问公司控股股东及实际控制人，后续是否有优质医疗健康类资产注入、资产重组、业务整合的明确规划和时间节点？未来在做大做强上市公司主业上有哪些实质性布局？**

尊敬的投资者您好，非常感谢您对公司重大事项的关注，如有资产注入、资产重组等方面的信息，公司会严格按照相关法律法规履行信息披露义务。公司后续将通过 AI 赋能稳收提效、深化流程精益改革、创新业务规模化盈利、业务模式转型升级等举措，扎实推进经营提质，多管齐下推动高质量发展。感谢您对公

司的关注。

**12、公司多年亏损，是否有扭亏为盈的具体计划？**

尊敬的投资者您好。公司将通过 AI 赋能稳收提效、持续深化改革、创新业务规模上量、业务模式转型升级等举措，扎实推进经营提质，多管齐下推动高质量发展。感谢您对公司的关注。

**13、同是国新系央企，ST 国化的遭遇，你们有什么想法和触动？**

尊敬的投资者您好。国新健康将坚持战略定位，持续合规经营。感谢您对公司的关注。

**14、控股股东对 ST 国化退市有什么反思，对国新健康不重蹈覆辙，有哪些战略上的安排？**

尊敬的投资者您好。国新健康将坚持战略定位，持续合规经营。感谢您对公司的关注。

**15、今年业绩会有较大提升吗 AI 会用来赋能吗？**

尊敬的投资者您好。AI 正在全面赋能公司发展，依托“天枢三医”大模型和“灵犀”智能体开发平台，高效构建智能体应用，助力医疗提质增效、医保基金合理控费、医药监管创新等。2025 年斩获国家疾控“人工智能+”优秀案例、国家智慧医保大赛等多个奖项。公司将持续加快 AI 技术在公司的战略布局与落地应用。感谢您对公司的关注。

**16、益康管家的健康管理服务什么时候能向社会大众提供服务？**

尊敬的投资者您好，益康管家的服务主要是 ToBToC 的商业模式，目前已服务多家央企和区域工会。关于益康管家中的 AI 智能体服务，目前免费向 C 端用户提供，欢迎各位投资者体验（搜索：益康管家微信小程序）并反馈宝贵意见。感谢您对公司的关注。

**17、为什么公司主营业务会连年亏损？什么时候可以扭亏？具体措施是什么？**

尊敬的投资者您好。公司部分主营业务亏损，主要受业态影响。一是财政预算收紧、市场竞争激烈。二是战略转型前期投入刚性较强。公司后续将通过 AI 赋能稳收提效、持续深化改革、

创新业务规模上量、业务模式转型升级等举措，持续优化人才与成本结构，扎实推进经营提质，多管齐下推动高质量发展。感谢您对公司的关注。

18、十几二十几元大股东都出于看好公司的长远发展，对公司进行了增持，鉴于\*st 国化的退市，公司大股东内部是否对坚决支持国新健康的发展达成了共识，希望大股东对公司的扶持能更早落地，年年在退市的边缘挣扎万一哪天搞不好万亿国新连手下唯一的上市公司都保不住，就太对不起自己的地位了！

感谢您对公司的关注。

19、国新资本有限公司（以下简称“国新资本”）与国新健康保障服务有限公司、中国太平洋财产保险股份有限公司签署三方战略合作协议，三方将聚焦保险资源整合、医疗健康管理、保险经纪顾问等领域，充分发挥各自优势，为社会提供“保险 健康管理 专业服务”的一体化健康保障解决方案，深入落实“健康中国”战略。涉及公司的合作协议具体是什么内容？

尊敬的投资者您好。本次合作依托国新健康在三医场景资源整合、数据治理及应用能力及旗下国新益康健康管理服务等核心优势，开展多维度深度合作：一是联合研发推广惠民险、专项医疗险等创新健康保险产品；二是共建健康险数据建模、风险风控、产品定价、一站式结算等智能化数据服务体系；三是深耕政府、医院、企业端三医综合服务场景，打造定制化健康保障整体解决方案；四是依托国新益康扩面开展国央企健康保障委托管理业务；五是联合落地早癌筛查、健康管理增值服务等创新业务，并协同开展市场品牌联合推广。国新健康将充分发挥自身优势，通过战略合作拓展业务场景、强化核心竞争力，助力公司深化产业布局，实现业务高质量发展。感谢您对公司的关注。

20、公司的医保数据资产什么时候才能大量进入数交所交易？目前的产品交易情况怎么样？

尊敬的投资者您好。公司长期深耕医保领域，持续为国家及各省市医保主管部门提供专业服务，在服务过程中，始终严格遵

	<p>从国家及地方医保数据安全、保密管理等相关要求，严格按照政府主管部门的规定规范处理各类相关数据。在长期服务中，公司积累了扎实的数据应用服务能力，积极参与公共数据授权使用相关工作，如 2025 年公司以杭州卫健公共数据授权运营项目为基础，完成杭州商业健康险核保核赔场景上架交易。感谢您对公司的关注。</p>
--	--