

证券代码：301073

证券简称：君亭酒店

君亭酒店集团股份有限公司

2026年5月9日投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（电话会议）
参与单位名称及人员姓名	详见附件
时间	2026年5月9日
地点	线上
上市公司接待人员姓名	董事长、总裁朱晓东女士；董事、副总裁兼董事会秘书施晨宁先生；董事、副总裁兼财务总监张勇先生；独立董事孙晓鸣先生。
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本次投资者关系活动的主要内容如下：</p> <p>一、2025年度和2026年第一季度主要财务数据介绍</p> <p>2025年，公司实现营业收入67,310万元，较上年同期减少0.41%；实现归属于上市公司股东的净利润2,308万元，较上年同期减少8.39%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润1,814万元，较上年同期下降16.42%；2025年12月31日，归属于上市公司股东的净资产为87,900万元，较上年同期减少9.75%，2025年度，公司实现经营活动产生的现金流量净额27,065万元，较上年同期增长3.53%。全年直营酒店平均出租率为64.68%，平均房价为446.49元，RevPAR为288.80元。修复趋势逐季显现，经营数据迎来正向改善，经营底部回暖信号明确。</p> <p>2026年第一季度，本公司实现营业收入16,582万元，比上年同期增长2.24%，实现归属于上市公司股东的净利润672万元，比上年同期增长135.24%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润611万元，比上年同期增长227.56%。经营活动产生的现金流量净额5914万元，比上年同期下降6.23%。26Q1直营酒店平均出租率为59.91%，平均房价为473.70元，RevPAR为283.77元。</p>

二、公司 2025 年度整体经营发展与战略布局情况

2025 年国内酒店行业整体仍然处于调整期，行业从增量扩张转向存量竞争阶段。一方面供给持续增加、价格“内卷”加剧，行业整体投资回报率有所下行；另一方面轻资产运营成为行业主流发展共识，头部品牌加速剥离重资产业务，优化盈利结构。同时，伴随国家一系列服务消费鼓励政策落地，酒店行业将迈入高质量发展新阶段。

2025 年，公司经营稳健，**季度经营数据逐季向好**，华南区域（珠三角及海南）商务酒店及度假目的地酒店表现突出，商务、会展及休闲度假需求复苏带动区域业绩提升。**国际化合作落地见效**，公司与精选国际酒店集团深化战略合作，在会员互通、全球分销渠道对接及品牌落地层面达成实质成果，本土化产品打造能力获得合作方认可。**轻资产转型成效显著**，2025 年作为加盟业务首年，公司已建立完整加盟业务平台，委托管理、加盟服务等轻资产业务收入占比提升，业务结构持续优化。截至 2025 年底，公司管理酒店总数突破 500 家，客房总数超 10 万间，在高端酒店市场的国内占有率稳居头部。公司持续**深化降本增效**，优化内部人员架构，提升精细化管理水平，成本管控能力进一步增强。**品牌价值持续跃升**，公司 ESG 评级稳居行业前列，可持续发展能力获得市场认可，综合品牌实力不断提升。

展望未来，公司将深化精细化运营，以数智化技术深度赋能，将中高端产品迭代及休闲度假市场拓展作为重要抓手，并通过文商旅融合发展挖掘新的盈利增长点，力争实现更优业绩。

三、Q&A 环节

Q：请介绍公司国际化战略进展及长期目标？

A：国际化是公司核心战略，目前整体推进成效显著、布局持续落地。一是与精选国际达成深度战略合作，完成两大国际品牌本土化设计、样板间搭建及全国品牌发布，获得合作方认可，双方进一步拓展供应链合作新空间。二是加盟业务赋能，借力国际头部品牌成熟的加盟运营体系，完善自身加盟业务专业化体系建设，吸收国际先进运营经验。三是客源渠道打通，公司多品牌酒店接入精选国际中央预订系统，持续获取全球会员客源，订单导入常态化。四是入境市场布局领先，完成海外主流 OTA 平台全域直连，一线口岸城市国际客源占比大幅提升，有效对冲国内市场内卷压力。五是品牌出海稳步筹备，已完成亚洲、中东等区域前期调研与沟通，将依托国内产业出海趋势推进品牌海外落地。

公司将把握中国入境游增长窗口，构建“引进来+走出去”的国际化战略布局，打造具有全球竞争力的综合型酒店运营商。

Q：2026 年“五一”假期经营情况如何？

A：今年“五一”假期市场呈现市场下沉、注重体验化等特征，消费者更加关注性价比突出的产品及服务，国内长途游与周边短途游均有亮点，演艺及非遗体验项目带动局部热点。公司旗下三大品牌总体经营平稳。受 4 月下旬多地推行春假影响，部分出行需求提前释放，公司 4 月份业绩超过去年同期，假期前段（1-3 日）表现良好，后段（4-5 日）有所回落。公司已召开专项经营分析会复盘客群结构、渠道来源及价格策略，为暑期及国庆假期制定针对性策略。

Q: 公司与湖北文旅股权合作及要约收购的最新进展？后续如何依托合作提升股东收益？

A: 目前相关尽职调查和湖北文旅集团内部决策审批流程已完成，并提交湖北省国资委审批，双方按既定方案推进中。

双方团队保持紧密沟通，持续梳理项目、资产及未来业务合作方向。本次合作落地后，湖北文旅将成为公司控股股东，将为公司导入优质文旅资源、跨界合作机会及为公司资本运作赋能，助力公司在营收规模、盈利能力及市值规模上产生质的突破。

Q: 2026 年公司加盟业务开店计划及差异化竞争优势？

A: 2025 年加盟业务实现从 0 到 1 突破，落地项目超 30 家，在广东省我们落地了六大品牌，形成很好的示范效应，并新进入贵阳、石家庄、拉萨等城市，加快全国化布点。2026 年目标开店数量翻番，持续加密核心城市布局。

竞争优势上，公司坚持多品牌矩阵覆盖不同细分需求，注重产品研发创新与溢价能力提升，去年，有些很好的方向，例如：君澜针对“银发客群”研发康养、旅居产品；北京夜泊君亭入选全国仅 11 个的文旅“中国服务·优秀案例”；成都景澜青棠项目创新融合街区餐饮（甜品铺）；Pagoda 产品即将呈现更年轻、更具时尚感和运动感的产品。同时，公司正在推进 AI 赋能及项目全生命周期数字化管理，通过流程重塑、渠道创新及绩效量化，力争实现运营效率的不断提升。

Q: 酒店公募 REITs 政策放开后公司有何规划？

A: 公司高度重视酒店公募 REITs 政策机遇，持续跟进行业政策动态与已申报项目审核要点。目前已与湖北文旅围绕 REITs 业务开展合作，稳步推进酒店公募 REITs 落地。公募 REITs 为酒店投资者提供了全新的退出渠道，公司长期以来亦通过产业基金等多种方式积极开展酒店资产管理业务，未来将不断深化“投融建管退”的全链条资产管理能力。

Q: OTA 渠道反垄断政策落地后，公司经营渠道是否出现明显变化？

A: 公司提前布局渠道多元化并在一些门店调整，根据各门店区位、客群特征，主动优化单一渠道依赖的状况。

短期渠道调整或带来小幅流量波动，但公司通过提前布局多渠道补充、强化自有会员体系、拓展国际渠道、线下直销等方式，已实现平稳过渡。长期来看，渠道反垄断有利于行业健康生态构建，公司将进一步强化自有会员体系建设，降低对单一渠道的依赖，提升整体抗风险能力。

接待过程中，公司接待人员与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照有关制度规定，没有出现未公开重大信息泄露等情况。

附件清单

参会单位名称及人员姓名表

日期

2026 年 5 月 9 日

证券代码：301073

证券简称：君亭酒店

君亭酒店集团股份有限公司

2026年5月9日投资者参会单位名称及人员姓名表

序号	机构名称	参会者姓名
1	中信证券资产管理有限公司	周雨山
2	上海朗程投资管理有限公司	董效良
3	国金证券股份有限公司	于健
4	同系（北京）资本管理有限公司	蒲正东
5	上海万纳私募基金管理有限公司	杨君弈
6	个人	林志毅
7	东吴证券股份有限公司	王琳婧
8	方正证券股份有限公司	李珍妮
9	上海国际信托有限公司	吴杏
10	个人	张指路
11	方正证券股份有限公司	王雪尼
12	中国银河证券股份有限公司	顾熹闽
13	工银瑞信基金管理有限公司	马丁
14	幸福人寿保险股份有限公司	王伟
15	华西证券股份有限公司	许光辉
16	国盛证券有限责任公司	陈天明
17	华西证券股份有限公司	刘文正
18	天风证券股份有限公司	周杰
19	长江证券股份有限公司	杨会强
20	东北证券股份有限公司	赵涵真
21	华创证券有限责任公司	饶临风
22	东吴证券股份有限公司	杜玥莹
23	财通证券股份有限公司	周诗琪
24	国信证券股份有限公司	杨玉莹
25	中信证券股份有限公司	王诗然
26	个人	马思聪
27	东吴证券股份有限公司	王琳婧
28	深圳犀牛之星信息股份有限公司	麦培浩
29	耕霖（上海）投资管理有限公司	莫莉
30	华富基金管理有限公司	卞美莹
31	广发证券股份有限公司	嵇文欣
32	中信建投证券股份有限公司	陈如练
33	海南羊角私募基金管理合伙企业（有限合伙）	解睿
34	上海名禹资产管理有限公司	刘宝军
35	长江证券股份有限公司	马健轩
36	玄卜投资（上海）有限公司	夏一
37	南京双安资产管理有限公司	童嘉伟

38	广发证券股份有限公司	罗艺
39	华西证券股份有限公司	徐晴