

# 贵州贵航汽车零部件股份有限公司 关于 2026 年度“提质增效重回报” 行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

贵州贵航汽车零部件股份有限公司（以下简称“公司”）为维护全体股东利益，增强投资者信心，促进公司高质量发展，认真落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，结合公司实际情况，制定2026年度“提质增效重回报”行动方案，具体举措如下：

## 一、聚焦主责主业，提升经营质量

### （一）整合资源、统筹协同，扎实推进实体化改革

牢记首责、主责、主业，反哺航品单位，助推航品业务优质发展；完成“十五五”规划方案定稿，明确发展目标与路径；推进实体化运营改革，整合内外部资源，强化热管理事业部统筹职能；规划建设“长三角”第二产业基地与贵州生产基地，优化产业布局；紧跟大客户发展步伐，加快海外业务拓展；加大在民机领域的资源投入，加快民机适航体系与能力建设，推进民机产业市场开拓。

### （二）提升预算管控，夯实运营质量

承接“十五五”规划，细化预算目标，强化过程监控与预警，通过对核心财务目标的实时或定期监控，提前识别风险，深入分析实际与预算的差异原因，推动管理决策；加强“开源、节流、提速、避险”的现金流管理，持续改善经营性现金流；继续压控“两金”，夯实资产质量。

### （三）提升内部管理水平，抢占市场机遇

提升市场分析及CBA应用能力和效果，搭建交流平台，强化对标分析，加强市场作战能力；推进报价流程标准化，提升客户需求响应速度；持续推行“清单化、

动态化”的管理机制，推动重大项目全生命周期管控。

#### （四）深化质量管控升级，提升体系保障效能

结合重点产品开展正向设计与工艺研究，推进在质量控制中的深度应用，提升质量基础能力；强化质量问题分级分类督办；建立 TOP 质量问题数据库，开展技术攻关；推进三级质量管理体系建设，通过三级体系自评价；依据适航规范，推进民机适航体系与能力建设。

#### （五）强化安全环保防范，推进绿色安全数智化建设

逐级压实“区长制”，推动安全风险分级管控与隐患排查治理有效落地；持续推进“一件事”全链条整治，全面排查环境合规问题，提升环境保护风险防控水平；推进低碳环保信息化平台建设，逐级分解“双碳”考核指标融入生产经营全过程，压实主体责任；推动绿色航空企业创建工作，积极创建国家级绿色工厂。

### 二、强化创新驱动，加快发展新质生产力

#### （一）提升研发投入转化质效，助推企业发展

持续推进项目实施及核心能力建设，聚焦重点项目推进，攻坚市场定点与产业化筹备；强化正向设计能力建设，强化技术能力建设，激活内部创新动能；优化高校合作项目管理机制，借力资源提升创新效能；布局新兴领域项目攻关，提升自主创新能力。

#### （二）优化人才供给，驱动企业高质量发展

精准识别企业发展所需人才，多措并举，进一步推动高质量引才；构建分层分类培养体系，系统育才，全面夯实队伍建设根基；完善专家能力提升、服务保障、管理考核全流程机制，推动专家在技术攻关、人才带教中发挥核心作用；优化激励保障体系，激活人才内生动力；严控用工总量与人工成本，优化用工结构，提升劳动生产效率。

#### （三）锚定数字化转型，完成 IT 顶层规划

围绕公司战略，依托内外部力量，按公司战略规划编制“十五五”数字化转型子规划；全面落实现场革命性重塑要求，开展标杆场景打造，实现速赢速效，推进各园区现场整体改善；依托精益专家组与工程师队伍，持续推进精益产线建设与改善项目，夯实精益管理体系；厘清精益降本与公司运营管理的逻辑关系。

### 三、严守合规底线，完善公司治理

聚焦监督防控与合规治理，筑牢风险底线。系统推进廉洁风险防控工作，依托

流程穿行测试与信息化手段消除防控盲区，精准运用“四种形态”，切实降低廉洁问题发生率。推动年度重大风险防控措施落地，有效管控经营风险、提升经营质量。立足“一企一点”思路，锚定企业重点问题做实风险监测预警。将合规要求深度嵌入业务流程，持续推进全级次合规体系建设，开展专项法律培训，为公司改革发展重大事项提供坚实法律保障。

#### **四、强化“关键少数”，压实管理责任**

公司注重实控人、控股股东以及公司董事、高级管理人员等“关键少数”人员的引领作用，按照中国证监会、上海证券交易所等监管机构要求，强化“关键少数”人员合规意识与履职担当，常态化组织开展监管政策与法规培训，提升合规履职能力。坚持薪酬与业绩挂钩、与岗位责任匹配、短期与中长期激励相结合的薪酬制度，充分调动董事、高级管理人员的履职积极性与责任感；优化独立董事履职保障，鼓励独立董事深入调研、建言献策，发挥独立董事监督作用，提升决策专业性。

#### **五、坚持现金分红，提升投资者回报水平**

公司高度重视投资者的合理回报，持续实施积极稳定的利润分配政策，已连续多年稳定向全体股东分配现金红利，切实维护股东利益。2026年3月11日，公司召开第八届董事会第二次会议，审议通过以总股本404,311,320股为基数，向全体股东每10股派送现金1.44元（含税），合计派发现金股利5822万元，占2025年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的30.23%。

未来公司将严格按照法律法规及《公司章程》规定，在保障持续稳健经营前提下，保持现金分红政策的连续性、稳定性与可持续性，加强市值管理与价值传播，为全体股东创造持续、稳健的投资回报。

#### **六、提升信息披露质量，强化投资者关系管理**

公司严格履行信息披露义务，坚守真实、准确、完整、及时、公平原则，持续提升信息披露质量与透明度。

公司坚持以投资者为中心，在定期报告披露后开展业绩说明会、加强与投资者沟通；积极接待投资者调研；保证上证e互动、投资者热线、邮件等沟通渠道畅通，确保投资者诉求及时响应、有效回复；通过开通年度股东会“一键通”服务，便利投资者投票。不断增强投资者对企业的认同感和信任度，持续提升资本市场形象与投资者认可度。

#### **七、其他说明**

本次行动方案基于公司当前经营情况、行业环境及发展战略制定，不构成公司对投资者的实质承诺；方案中涉及的发展规划、战略目标等系前瞻性内容，可能会受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

特此公告。

贵州贵航汽车零部件股份有限公司

董 事 会

2026年5月12日