

广东顺钠电气股份有限公司

2025 年年度报告



2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张译军、主管会计工作负责人魏恒刚及会计机构负责人（会计主管人员）梁小明声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营发展过程中可能会面临的风险及应对措施，敬请投资者参阅相关内容。

经北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司报表未分配利润为-558,468,085.56 元，存在未弥补亏损。鉴于公司 2025 年度母公司未分配利润为负，在充分考虑公司正常经营和持续发展的需要后，公司 2025 年度拟不派发现金红利，不送红股，不进行公积金转增股本。敬请广大投资者注意相关投资风险。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	42
第五节 重要事项	55
第六节 股份变动及股东情况	61
第七节 债券相关情况	66
第八节 财务报告	67

备查文件目录

一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

上述文件备置于公司证券法律部，以供投资者查阅。

释义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
广东证监局	指	中国证券监督管理委员会广东监管局
深交所	指	深圳证券交易所
本公司、公司或顺钠股份	指	广东顺钠电气股份有限公司
报告期、本报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
顺特电气	指	顺特电气有限公司
顺特设备、企业	指	顺特电气设备有限公司
会计师事务所	指	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
蕙富博衍	指	广州蕙富博衍投资合伙企业（有限合伙）
汇垠澳丰	指	广州汇垠澳丰股权投资基金管理有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
数据中心	指	一种物理设施，用于存储、管理和处理大量数据，并提供各种互联网服务。
岸电	指	船舶停靠港口期间，由岸基侧向船侧供电的系统。
超超临界	指	一般应用于火电厂方面的概念，当蒸汽温度不低于 593℃且主蒸汽压力不低于 25MPa 时，就称为超超临界。
盾构机	指	一种隧道掘进的专用工程机械，全称为盾构隧道掘进机。
紧耦合	指	系统中不同组件之间存在高度的耦合关系，它们之间彼此相互依赖，如有一个模块发生改变，其他相关模块也同时会受到影响。
IEC 标准	指	International Electrotechnical Commission 国际电工委员会标准，国际电工委员会是世界上成立最早的国际性电工标准化机构，负责有关电气工程和电子工程领域的国际标准化工作。
SFC	指	Static Frequency Converter 静止变频器，是利用晶闸管将工频交流电输入变成连续可调的变频交流电输出的装置。
EcoVadis	指	是一个总部位于法国的国际性企业社会责任（CSR）评估平台，其评估范围涵盖了环境、劳工和人权、商业道德和可持续采购四个方面。
VSM	指	Value Stream Mapping 价值流程图，是一种有条不紊地消除浪费、提高生产力和效率同时降低成本的方法，包含了以精益为导向的方法来改善跨价值流的工作和信息流。
干式变压器、干变	指	磁路和绕组均不浸于绝缘液体中的变压器。
箱式变电站、箱变	指	将变压器、高低压开关设备按照一定的接线方案排放组合在封闭的箱体内，构成一个独立的、公众能接近的变电站，取代了传统的土建变电站，同时集成了高、低压开关、控制保护、计量、补偿等功能，按结构可分为欧式变电站、美式变电站及华式变电站。
开关柜	指	一种电气设备，在电力系统进行发电、输电、配电和电能转换的过程中，按一定的线路方案将一次设备、二次设备组装而成的成套配电装置，作为动力、照明及配电设备的电能转换、分配、控制、保护之用。
相控	指	一种电磁装置，是由一对互补的电感和电容组成的，通过调节电感和电容的输入信号实现对电路中电流和电压的控制。其工作原理是利用电感和电容之间的互补作用，将交流电源的电流和电压的相位差通过调节电感和电容的输入信号进行控制，从而达到控制电路中电流和电压的目的。它可以改善电路的稳定性和效率，提高电力系统的功率因素和效率。
核电站	指	全称为核能发电站，是利用核分裂或核融合反应所释放的能量产生电能的发电厂。核电站一般分为两部分：利用原子核裂变生产蒸汽的核岛（包括反应堆装置和一回路系统）和利用蒸汽发电的常规岛（包括汽轮发电机系统）。

单相	指	交流电能的一种输送形式，特指只有一个回路构成的电能输送系统。
三相	指	交流电能的一种输送形式，由三个大小相等、频率相同、初相位相差 120° 的交流电势组合在一起就形成了三相交流电。
24 脉波	指	24 脉波是电力整流装置中的一种特定电路型式。该型式能在交流侧一个 360° 的输入周期内，使整流侧输出 24 个直流波形。通常整流为 6 脉波，脉波数越高电网的谐波含量就越低、电能质量就越好。
谐波	指	周期量的傅里叶级数式中阶次大于 1 的分量。电力系统中的谐波一般指谐波电压或者谐波电流。
IEA	指	International Energy Agency 国际能源署。
GWEC	指	Global Wind Energy Council 全球风能理事会，是一个专注于推动风能发展的国际行业组织。
非晶合金变压器	指	一种低损耗、高效率的电力变压器。此类变压器以铁基非晶态金属作为铁芯，由于该材料不具长程有序结构，其磁化及消磁均较一般磁性材料容易。其空载损耗比采用硅钢作为铁芯的传统变压器低 70%-80%。
Precedence Research	指	一家专注于市场研究与咨询的公司，致力于为全球客户提供行业趋势分析、市场规模预测、竞争格局评估及战略建议。
PCS	指	Power Conversion System，功率转换系统，是储能系统的关键设备之一，作用为实现直流侧电池系统与交流电网之间的电能双向转换。
BMS	指	Battery Management System，电池管理系统，在储能系统中 BMS 的功能为对电池单体、电池模组、电池簇及电池堆进行监测、控制和管理。
EMS	指	Energy Management System，能源管理系统，在储能系统中 EMS 的功能为根据储能系统自身的设备状况、荷电状态，以及不同应用场景下的调度方式及商业模式，优化响应策略并控制储能系统的充电和放电。
SVG 变压器	指	与静止无功发生器（SVG）系统配套使用的变压器，主要用于实现电网电压的平衡及补充。
ESG	指	环境（Environmental）、社会（Social）、公司治理（Governance），其代表一种衡量企业或投资可持续性和社会责任表现的框架。不仅是企业非财务绩效的核心评估标准，也是全球投资、监管和公众关注的重要议题。
能馈变压器	指	轨道交通制动再生能量回馈系统用干式变压器，是能馈式牵引供电装置的主要设备，可配合新型脉宽调制整流系统，通过 PWM 逆变器将直流电能反馈回交流电网，可以双向供电，实现能量逆变，作为升压变压器与降压变压器使用，是我国城市轨道交通跨越式发展的重要科技成果。该变压器主要用于向 6~35kV 电网回馈交流电压，可实现能量双向传输，可靠性高。不仅可以将车辆的剩余动能回馈电网，起到显著的节能效果，也可以将电网的能量输送给车辆，为车辆的牵引提供了有益的补充，提高了车辆运行可靠性。
R 级绝缘干式变压器	指	采用“R 级（220℃）”耐热绝缘材料作为绕组绝缘系统，且铁芯与绕组不浸于绝缘油中的变压器。它属于干式变压器的高耐热等级类别，核心特征是允许绕组长期运行温度更高、过载能力与热稳定性更强，适用于高温、高负荷或对可靠性要求严苛的场景。
智能无触点稳压器	指	一种利用电力电子技术实现电压稳定调节的装置，主要用于解决电网电压波动、负载变化引起的电压不稳定问题。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	顺钠股份	股票代码	000533
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	广东顺钠电气股份有限公司		
公司的中文简称	顺钠股份		
公司的外文名称	Guangdong Shunna Electric Co., Ltd		
公司的外文名称缩写	SHUNNA		
公司的法定代表人	张译军		
注册地址	广东省佛山市顺德区大良街道五沙社区新悦路 23 号之六		
注册地址的邮政编码	528300		
公司注册地址历史变更情况	报告期内，公司注册地址无变更。		
办公地址	广东省佛山市顺德区大良街道五沙社区新悦路 23 号新业楼		
办公地址的邮政编码	528300		
公司网址	www.shunna.com.cn		
电子信箱	000533@shunna.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	魏恒刚	海真茹
联系地址	广东省佛山市顺德区大良街道五沙社区新悦路 23 号新业楼	广东省佛山市顺德区大良街道五沙社区新悦路 23 号新业楼
电话	0757-22321218	0757-22321217
传真	0757-22321200	0757-22321200
电子信箱	weihg@shunna.com.cn	HAI_ZHENRU@126.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《上海证券报》、巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券法律部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	914406061903638804
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内，公司主营业务无变化。
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内，公司控股股东无变更。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区阜成门外大街 31 号 5 层 519A
签字会计师姓名	李俊、陈明

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	2,239,041,047.27	2,419,568,784.32	-7.46%	2,066,922,966.26
归属于上市公司股东的净利润（元）	101,949,448.12	94,052,453.42	8.40%	64,374,051.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	94,383,245.16	90,747,261.06	4.01%	72,113,574.13
经营活动产生的现金流量净额（元）	349,617,284.60	142,228,208.83	145.81%	198,011,931.91
基本每股收益（元/股）	0.1476	0.1361	8.45%	0.0932
稀释每股收益（元/股）	0.1476	0.1361	8.45%	0.0932
加权平均净资产收益率	11.10%	11.43%	-0.33%	8.64%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,942,752,206.80	2,972,985,220.64	-1.02%	2,659,756,143.67
归属于上市公司股东的净资产（元）	968,840,275.99	868,404,314.28	11.57%	775,389,325.18

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

不适用。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	486,489,736.09	586,017,893.56	535,956,087.05	630,577,330.57
归属于上市公司股东的净利润	19,503,995.08	20,988,515.61	40,022,420.36	21,434,517.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	18,125,844.19	19,285,095.29	38,333,672.19	18,638,633.49
经营活动产生的现金流量净额	13,554,910.73	53,598,665.42	73,016,061.32	209,447,647.13

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-176,167.02	25,524.93	-43,222.25
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,586,812.48	2,534,097.76	1,418,226.94
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		21,780.82	
委托他人投资或管理资产的损益	199,319.63		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,770,621.64	316,502.64	1,439,109.43
债务重组损益	-142,210.43		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,317,868.24	1,895,144.53	-15,967,856.35
除政府补助外的其他收益	144,114.07	115,493.51	171,962.59
减：所得税影响额	1,285,555.81	646,717.75	138,360.68
少数股东权益影响额（税后）	1,848,599.84	956,634.08	-5,380,618.16
合计	7,566,202.96	3,305,192.36	-7,739,522.16

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1、公司主营业务

公司主要业务由控股孙公司顺特设备负责运营。顺特设备致力于在全球社会经济高质量发展与能源结构绿色低碳转型的背景下，为电力生产、传输、转化、存储及使用提供节能高效的技术装备、运维服务及综合解决方案。顺特设备主要产品涵盖变压器、组合式变压器、预装式变电站、开关柜、电抗器、成套设备、分布式储能柜及储能系统等，提供电力成套工程及服务，业务广泛分布于国内外新能源（光伏、风电、储能）、智能电网、数据中心、半导体、核电、轨道交通、大工业等领域。

公司是国内较早进入干式变压器制造领域的企业，在干式变压器、箱式变电站等研发制造方面深耕多年，是变压器行业技术标准的参与制定者。目前，已生产的干式变压器规格超过 3,000 种，累计销量超过 15.9 万台。顺特设备在箱变系列产品领域已积累了 30 多年的项目经验，在常规配电、新能源升压、储能集成等方面都具备丰富的工程经验，可以满足不同行业不同客户的定制化需求。顺特设备拥有电力工程施工总承包二级、安全生产许可证和承装（修、试）电力设施三级资质，具备工程设计、工程施工等能力，可根据客户实际需求，提供产品全寿命周期服务。

公司产品及解决方案在三峡水利枢纽、大亚湾核电站、广州地铁、新加坡金沙酒店、马来西亚双子塔、迪拜水电局等众多国内外知名建筑和重点工程中运行，产品口碑与品牌价值获得国内外客户及合作伙伴的认可。此外，公司产品先后获得了欧洲 CE 认证、加拿大 CSA 认证，取得了荷兰 KEMA、匈牙利 DEKRA、意大利 CESI、德国 IABG、美国 ABS 及 UL 认证等多个国际知名专业试验室的产品认证报告，产品质量与技术实力得到业界认可。

2、公司主要产品

公司构建了从技术平台至产品线的全链条产品开发体系，形成了以干式变压器、油浸式变压器、箱式变电站（美式箱变、欧式箱变、华式箱变）、开关柜、电抗器、接地成套设备、高压直挂储能系统、储能变流升压一体机、分布式储能一体柜和集装箱式工商业储能系统为核心的多元化产品和电力工程服务矩阵，覆盖输配电领域的主要应用场景。

公司产品与服务矩阵图



(1) 干式变压器系列产品

1989 年，顺特设备生产了国内第一台薄绝缘环氧树脂浇注干式变压器，至今已先后推出共计 16 代产品。生产的干式变压器采用环氧树脂浇注薄绝缘工艺，具有安全、难燃防火、免维护、损耗低、噪声低、局部放电量低等特点，可在 100%湿度环境下运行。顺特设备在干式变压器研究上不断取得突破，已制造并投入运行产品的最大容量达 33,800kVA（空气自冷）、43,940kVA(空气强冷)，已制造并投入运行产品的最高设备电压 72.5kV。顺特设备在变压器设计方面，设计容量最大可达 50,000kVA、电压等级最大可达 110kV。

干式变压器系列产品及其应用场景



此外，顺特设备还研制了牵引整流变压器、再生制动能馈变压器、励磁变压器、冶金电炉变压器、核电用 1E 级变压器、直流融冰变压器、H 桥整流变压器、船用及采油平台变压器、非晶合金变压器、光伏发电用变压器、海上风电变压器、储能用变压器、风电机组变压器、大电流短路用变压器、数据中心用变压器等特殊用途的干式变压器。顺特设备产品通过了 1E 级核电站用干式变压器试验及认证，获得了国家民用核安全设备设计许可证和制造许可证，并通过了热老化试验，可等效运行 60 年。

(2) 箱式变电站系列产品及油浸变压器产品

箱式变电站设备产品由低压开关、变压器、高压开关等组成，是完整的户外成套变配电站。通过箱变内的变压器，升高电压以降低长距离输电时的线路损耗，或降低电压满足终端设备用电需要；通过箱变内的高低压配电柜，实现对箱变运行状况的监测以及变压器的保护功能。顺特设备箱变系列已制造并投入运行的产品最大容量达 15,400kVA，最高电压等级 69kV，设计能力最大可达变压器容量 25,000kVA、电压等级 72.5kV。

顺特设备箱变系列产品涵盖多种细分品类，包括预装式变电站（通称“欧变”）、组合式变压器（通称“美变”）、华式箱变（通称“华变”），结合了组合式变压器经济性与预装式变电站高压保护的全面性等特点，并基于不同行业和应用场景需求，衍生出集装箱式箱变、新能源（光伏、风电）发电专用箱变、盾构机箱变、光伏箱逆一体化系统、储能箱变一体机以及岸电箱变等定制化解决方案。其中，美变、华变产品采用油浸式变压器，散热效果好，占地面积小，造价成本较低；欧变既可选用干式或者油浸式变压器，高低压开关配置可按项目需求灵活定制，满足高度定制化需求。顺特设备为国内外风电整机制造商研发了机舱用油浸式变压器，目前已批量供货。

箱变及油变系列产品及其应用场景



(3) 开关柜系列产品

随着通信、节能环保、新能源、新一代信息技术产业、生物产业、高端装备制造业、新材料等产业不断发展，中低压开关柜的市场需求持续增长。该产品作为用电端必不可少的微型电力调节系统，是建设智能微电网、虚拟电厂的重要设备系统。顺特设备拥有超过 20 年的开关柜设计、制造经验，中、低压开关成套设备涵盖了电压等级 400V 至 40.5kV、电流等级 400A 至 6,300A 的主要产品系列。其中，低压开关成套设备获得 44 个 3C 认证单元；中压开关成套设备获得 31 项型式试验报告。

开关柜系列产品及其应用场景



公司先后与国际知名品牌电气企业开展深度技术与销售合作。2003 年获施耐德 BlokSeT 预智低压成套设备技术授权和销售权，2017 年获施耐德 MVnex 预智中压成套设备技术授权和销售权，2023 年获 ABB 公司 MDmax 数字化低压开关柜技术授权及销售权。顺特设备累计交付高品质授权柜超 30,000 面，广泛应用于电厂、数据中心、半导体、汽车制造、新能源、城市综合体、高速公路等多个领域，并为亚非拉等多个国外电厂和矿山提供超过 3,000 面中、低压开关成套设备。积极响应国家“双碳”政策，顺特设备通过绿色设计产品评价认证。C-GIS 充气柜自完成首单 40.5kV 海外项目的生产交付后，至今已承接多个海内外的订单。该柜型各项性能参数均满足并优于 IEC 标准要求，防腐等级达到 C4 标准，很好地满足了客户在恶劣沙漠环境和沿海环境下的安装需求。该产品体积小、重量轻、可靠性高、免维护、模块化、易于安装，可广泛应用于陆上、海上风力发电场、光伏电站、轨道交通、变电站、发电厂、冶金系统、石化系统、建筑系统等行业。2025 年，公司投入研发 10kV 中压直供一体化电力模组，并已完成样机生产。

(4) 电网系列产品

顺特设备电抗器产品已发展成为铁心式（干式/油浸式）、空心式（干式）两大类。产品涵盖并联电抗器、串联电抗器、磁控电抗器、桥臂电抗器、水冷电抗器、平波电抗器、中性点电抗器、分裂电抗器、消弧线圈、接地变压器、起动力电抗器、限流电抗器、TCR 并抗、滤波电抗器等多系列、多规格的产品体系。铁心电抗器电压等级可达 66kV，三相容量可达 60,000kvar；空心电抗器电压已从 66kV 提高至 550kV，单相容量从 32,800kvar 提升至 160,000kvar。

电网系列产品及其应用场景



顺特设备研发生产的各种类型电抗器和接地成套产品，多年来，在国内电网、国家级重点实验室、核电、地铁、钢铁、能源等行业累计应用超过 30,000 台套，出口超过 3,000 台套。特别是在特种电抗器的定制领域，顺特设备具备较强的研发能力和持续创新能力，其中紧耦合电抗器、铸造式调节电抗器、加强型全防护干式空心电抗器等产品质量可靠、运行安全稳定，解决了电抗器在工业应用中的一系列难题，得到广大用户的赞誉。

(5) 储能系列产品

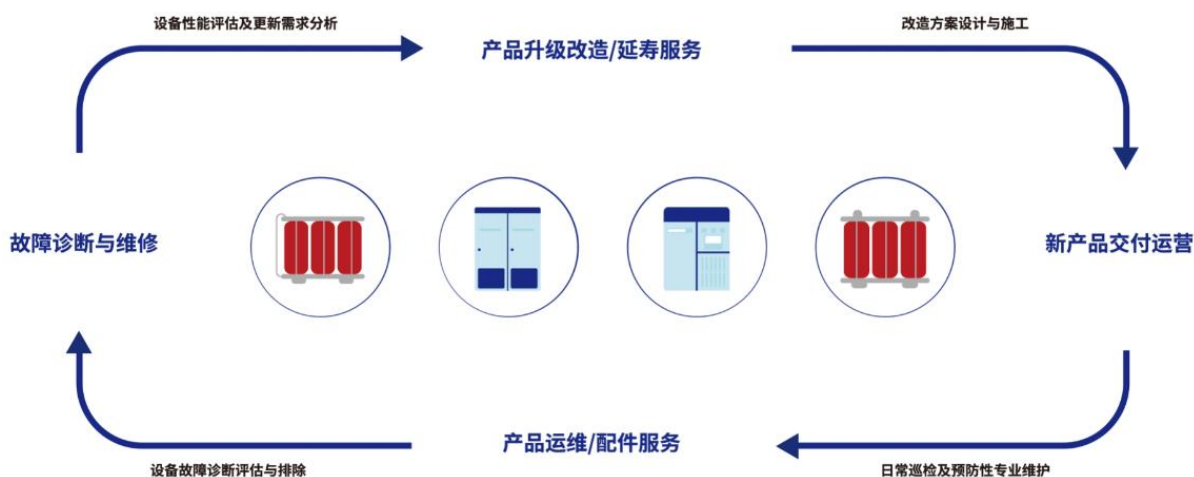
顺特设备面向大型储能电站和分布式工商业储能电站，推出了高压直挂储能系统、储能变流升压一体机、分布式储能一体柜和集装箱式工商业储能系统。顺特设备自主研发的高压直挂式储能系统，已完成样机制造、第三方试验及样机挂网运行，已通过中国电力企业联合会组织的产品技术鉴定。

储能变流升压一体机是基于大型储能电站模块化、一体化的设计理念开发定制的一体化集成并网装备。储能变流升压一体机将大功率储能变流器、升压变压器、高/低压配电单元和通讯单元集成在一个可移动的预制式机舱体中，能够满足电站快速建设的需求。顺特设备已为各地电源及电网侧大型储能电站项目供货数百台套。

分布式储能一体柜采用“All in one”的设计理念，具有模块化生产、快速部署、易于扩展的应用特点。该产品将储能电池模组、BMS、PCS、EMS、制冷、消防及保护监控系统集成于单个标准户外柜中，能够满足不同容量及场景的工商业储能电站建设需求。集装箱式工商业储能系统为中大型工商业用户定制，容量通常为 5MWh 以上，高压接入电网，采用工厂预制直流仓与电控舱布置方式。目前，顺特设备已在上述各类产品领域完成多个实际工程项目应用，取得了良好的社会与经济效益。

(6) 电力成套工程及服务

顺特设备拥有电力工程施工总承包二级、安全生产许可证和承装（修、试）电力设施三级资质，可根据客户实际需求，提供产品全寿命周期服务，包括电气系统设计、设备安装调试、预防性专业维护、全方位设备故障诊断、评估与排除、设备性能评估及更新需求分析等电力综合服务，为客户提供最优的技改升级解决方案。



顺特设备在水电、火电、抽水蓄能、新能源、半导体、医院、石油化工、智算中心等领域具有丰富的设备升级改造施工经验，获得施耐德配电服务合作伙伴认证，施工地域覆盖全国多个省市，并拓展至东南亚等境外地区。

3、主要应用领域及业务覆盖情况

(1) 风电、光伏等新能源领域行业发展趋势与公司的业务覆盖情况

① 风电是可基本实现大规模商用的清洁能源发电技术，累计装机容量保持增长

根据国家能源局统计数据：截至 2025 年末，我国风电累计装机容量为 640GW，同比增长 22.9%。2025 年国内风电新增装机规模为 120GW，占 2025 年全球风电新增装机规模 80%左右。风电场变电站主要装设有变压器、配电装置和控制设备等，用于升高电压、控制风机发出电力的汇聚和输送。为适应风力具有间歇性、风力发电输出功率不稳定、陆上/海上风电场环境恶劣等特点，风电配套变压器在成套性、高效节能、箱体机械强度、抗风化腐蚀、抗暴晒等方面进行了技术升级，风电用组合式变压器技术应运而生，获得了较快的发展。

② 光伏发电行业集中度提升，配套变电设备需求持续增长

近年来，中国光伏发电行业在“双碳”战略目标的推动下，得到了迅速发展。光伏产业作为全球可再生能源转型的核心支柱，其发展高度依赖技术迭代带来的效率提升与成本下降。2025 年，全国光伏新增装机容量 317GW，累计装机容量

量达 1200GW，其中集中式与分布式光伏保持均衡发展。全年光伏发电量 1.17 万亿千瓦时，同比增长 40%，光伏发电利用率 95%，运行效率持续保持高位。

变压器在光伏电站与电网之间主要发挥升变压、电气隔离（阻止直流分量和漏电流进入电网）和匹配电压等作用。而光伏电站所处的工作环境较为复杂，通常为高温、高寒、高湿、风沙、盐雾等恶劣环境，因此更加要求变压器性能稳定可靠。随着光伏装机快速扩张，新能源转型速度加快，光伏电站升压变压器、配套变电设备等需求不断提升。

③公司在风电、光伏等新能源领域的业务覆盖

公司在 1997 年和 2009 年开始分别为风电、光伏等新能源发电系统提供安全、可靠、优质的变压器、箱式变电站等产品。公司为风电、光伏项目提供组合式变压器和华式箱变，此类产品采用油浸式变压器，散热效果好，占地面积小，造价成本较低。应用于新能源领域的箱变产品为户外型，高低压室防护等级可达 IP54，外壳经三防处理，可适应风电、光伏项目恶劣的运行环境，如内陆风沙大，海边盐雾多等环境。截至目前，公司已有超过 22,000 台箱变在风电、光伏等新能源领域项目中运行。

在风电项目方面，公司紧密配合国内外风电整机制造厂，研发了机舱用油浸式变压器并已批量供货。机舱用油浸式变压器产品展现出了卓越的性能和稳定性，经过严格的型式试验、短路试验和振动试验验证，为产品质量的实际运行验证提供有力支持。在海外光伏项目方面，公司可提供采用集装箱外壳的预装式变电站产品，此类产品可配套干式变压器或油浸式变压器，其中集装箱外壳已通过船级社认证，可满足海运堆叠要求，大大降低海运成本。

此外，公司生产的并联电抗器、相控电抗器、滤波电抗器等产品作为无功补偿的基础设备，通过提高功率因数、降低谐波电流提升电能质量，加大安全可靠，对于光伏和风电本身波动性和间歇性引起的并网时的电能质量问题具有良好的治理效果。

（2）数据中心行业发展趋势与公司的业务覆盖情况

受益于 AI、数字经济发展及 2023 年以来人工智能的需求增加，数据中心建设处于持续增长态势。2025 年，我国以“点、链、网、面”体系化推进全国一体化算力网络建设，随着人工智能等新一代信息技术的发展，算力已成为推动科技创新、产业升级和社会进步的重要驱动力。在人工智能算力需求增长的背景下，算力设施用能将保持快速增长态势。

面向数据中心领域，公司能够提供涵盖中压配电柜到变压器、低压一级配电柜、二级配电柜、列头柜、终端动力柜、配电箱、电抗器以及配套的直流操作电源的全套配电设备解决方案。

（3）半导体制造领域行业发展趋势与公司的业务覆盖情况

①芯片制造、显示面板制造等半导体制造领域发展情况

在信息化和数字化的持续推动下，新能源汽车、消费电子、移动通信、工业电子、物联网、云计算等领域快速发展，叠加 AI 崛起催生了算力需求，为集成电路行业带来了增量空间。根据世界半导体统计组织 WSTS 数据，2025 年的全球市场价值预计将达到 6,970 亿美元，同比增长 11.2%。

随着国家产业基金的注入，国内半导体企业将在关键技术领域取得更多突破，国内集成电路产业同样维持增长。根据工信部统计数据显示，2025 年我国数字产业运行稳中向好，相比“十三五”末期（2020 年）分别累计增长 39.5%、

48.4%。受益于下游各类消费电子产品以及商显、车载、工控、医疗等专业显示产品庞大市场需求的推动，近年来全球半导体显示面板产业平稳发展。

②半导体制造对电力稳定性要求极高，公司已成为业内半导体企业供应商

半导体制造环节对电力稳定性要求极高，任何电力供应中断或电压暂降都可能导致巨大损失。产线尤其是光刻过程的耗电量增加，对供电韧性的要求也越来越高。不同的半导体及显示面板生产环节和设备对电压有特定要求，需要变压器实现不同的电压转换功能，对半导体制造相关的电力设备的性能、稳定性、高频特性等方面提出更高要求。在半导体领域，公司已与主要半导体制造商达成合作，为其集成电路生产基地提供电力支持和配电解决方案。

（4）发电领域行业发展趋势与公司的业务覆盖情况

①核电领域投资规模保持高增速，相关电力设施配套设备需求旺盛

未来 15 年将是我国核电大有作为的重要战略机遇期，也是规模化建设、跨越式发展的黄金期。到 2035 年，核能发电量在我国电力结构中的占比将达到 10%左右，相比 2023 年翻番；到 2060 年末，核电在国内电力供给结构中占比有望提升至 20%。

②公司在核电领域具有产品优势，能够满足核电领域的特殊性与高要求

核电站及核岛内变压器均采用干式绝缘结构。公司获得了国家民用核安全设备设计许可证和制造许可证，可为核电站提供安全级（含核岛级 1E/非 1E 级）、非安全级干式变压器（含 BOP 及其他干式变压器）。其中，提供的 1E 级变压器通过抗震试验及热老化试验，保证了核电站供电的安全与稳定。公司累计取得了超过 30 个核电项目的供货订单，共为 8 个核电站 18 个核岛提供了 215 台 1E 级变压器，为核电企业提供变压器超过 1,500 台。

公司研发制造的核电用配电变压器，是国内较早应用于核电领域的国产化设备，于 1993 年在深圳大亚湾核电站运行。2001 年，公司 1,000kVA 变压器通过 60 年整机加速老化试验、抗震试验和鉴定；2004 年，核电 1E 级干式变压器在秦山核电核岛运行；2017 年，公司获得“中国民用核安全设备设计许可证和制造许可证”。

（5）储能领域行业发展趋势与公司的业务覆盖情况

①中国新型储能正加速迈向规模化、市场化与多元化发展

2025 年国家发展改革委、国家能源局印发的《新型储能规模化建设专项行动方案（2025—2027 年）》指出，2027 年，新型储能基本实现规模化、市场化发展，技术创新水平和装备制造能力稳居全球前列，市场机制、商业模式、标准体系基本成熟健全，适应新型电力系统稳定运行的多元储能体系初步建成。新型储能技术路线仍以锂离子电池储能为主，压缩空气储能、液流电池储能、钠离子电池储能、飞轮储能等进一步商业化发展，重力储能、热储能、氢储能等创新技术示范应用，各类技术路线及应用场景进一步丰富。

根据 CNESA DataLink 全球储能数据库初步统计，截至 2025 年 12 月底，中国电力储能累计装机规模 213.3GW，同比增长 54%。其中，抽水蓄能占比 31.3%，以锂电池为代表的新型储能实现跨越式增长，新型储能累计装机规模占比超过 2/3，储能技术路线从单一向多元化发展。

②公司积极把握储能行业发展机遇，着力提升储能业务

为把握新型储能行业的发展机遇，公司成立数字能源系统部，依托在新能源行业的经验，结合先进电力电子技术和数字化技术，为客户提供高效、可靠的电池储能系统解决方案。

公司已推出高压直挂储能系统、储能变流升压一体机、分布式储能一体柜和集装箱式工商业储能系统；自主研发的高压直挂式储能系统，已完成样机制造、第三方试验及样机挂网运行，已通过中国电力企业联合会组织的产品技术鉴定。

（6）电网领域行业发展趋势与公司的业务覆盖情况

国家多部门密集出台电力发展政策，涉及配电、绿色电力证书、电力系统调节能力等多方面，推动智能电网行业的发展与创新。智能电网市场规模持续增长，由于新能源电力系统建设并网进展较快，配电网在整个电力系统中的作用日益凸显，配电网投资需求扩大，包括配网数智化改造、以旧换新建设等。

随着我国企业用电负荷的日益增加，电抗器在电力系统中的作用越来越重要，用途也日益广泛。多年来，公司通过电抗器与接地成套设备等产品为电网提供专业的治理与保护，电抗器产品遍及国内电网的 750kV、500kV、330kV、220kV、110kV 等各电压等级变电站，并用于±800kV、±500kV 直流换流站，产品也被用于多个电网。发展至今，公司空心电抗器与铁心电抗器产品合并年产能达到 2,300 台套，接地成套设备年产能超 360 台套。2025 年，电抗器与成套装置销量超 1,800 台套，长期稳定的品质为公司赢得了良好的口碑。

（7）盾构机等其他特殊用途领域

①盾构机领域

公司生产的盾构机箱变是专门为配合盾构隧道掘进机提供安全、稳定、可靠电源的动力和辅助电源的一种特殊结构的预装式变电站。针对盾构机箱变，公司制定了一系列技术文件，规范和指引设计、工序装配，以便更好地提高盾构机箱变产品质量，例如专用地区技术条件、外壳制作工艺方案、产品包装工艺要求、低压柜装配工艺、电容柜装配工艺等。公司为客户量身定制的盾构机专用预装式变电站至今已成功供货 500 多套，获得客户的认可。

②水电及抽水储能领域

自 1991 年向福建水口水电站提供国内首台干式励磁变压器开始，公司多年来持续为水电项目配置变压器设备，产品包括励磁变压器、厂高变压器、制动变压器、厂内配电设备等。发展过程中，公司曾为国家九五攻关项目—三峡水利枢纽工程提供的 70 万千瓦机组水电用干式励磁变压器，是当时全球容量最大、技术难度最高的干式励磁变压器；为世界最大水电站——白鹤滩水电站提供 100 万千瓦机组水电用干式励磁变压器等；还为雅砻江锦屏水电站、岩滩水电站、乌东德水电站等提供了水电用励磁变压器，赢得客户的好评。

由于抽水蓄能普遍采用励磁变压器、输入输出（SFC）变压器，公司陆续为吉林敦化、河北丰宁、山东沂蒙、内蒙古芝瑞、重庆蟠龙、河北易县等抽水蓄能项目以及南方电网储能公司提供产品和服务。截至目前，公司服务的水电和抽水蓄能用户超过 200 家，提供的各类型变压器设备超过 3,000 台，单台最大容量可达 33,800kVA。

③海上平台及石油石化领域

公司深耕海上平台、石油石化等严苛工业场景，提供具备防盐雾、防潮、抗振动、抗摇摆特性的干式变压器及成套配电解决方案，产品涵盖船用及采油平台变压器、海上平台变压器等，广泛应用于海上平台、FPSO 浮式生产储卸油装置、油气处理厂及石化炼化基地。公司产品已批量应用于中海油海上油田平台、巴西石油 FPSO 项目、国内大型石化基地等工程。

公司还可提供适用于海洋环境、具有三防功能的干式变压器，产品通过了中国船级社（CCS）、美国船级社（ABS）、法国船级社（BV）、挪威船级社（DNV）和劳氏（Lloyd）的各种认证及型式认可，并在各大海洋石油钻井平台、油船等严酷的环境中稳定运行。

④其他特殊用途业务

公司研制的特殊用途干式变压器包括励磁变压器、冶金电炉变压器、水冷却干式变压器、船舶岸电系统用变压器、船用及采油平台用干式变压器、直流融冰用变压器、72.5kV 级环氧树脂浇注干式变压器、国际热核聚变实验堆（ITER）试验平台变压器等，并可按需提供符合 CE、UL 等认证的干式变压器。干式励磁变压器已应用于 30 多个 1,000MW 超超临界装机容量项目及 500 个火电项目，累计供货 5,800 台套。

（8）轨道交通领域行业发展趋势与公司的业务覆盖情况

①城市轨道交通建设加速拓展网络布局，电力设施设备需求升级革新

近年来，北京、上海、广州、深圳、成都、重庆、杭州、武汉等主要城市均积极推进轨道交通投资建设，致力于完善轨道交通网络布局，加强区域联系与交通一体化；满足城市发展和居民出行的多元需求，增强城市的承载能力与辐射带动作用。随着铁路电气化和城市轨道交通的快速发展，牵引变压器、电抗器等轨道交通领域电力设施设备需求量同步提升。此外，不同轨道交通制式和线路对变压器等设备的规格、容量和性能也提出了更高的要求。在此趋势下，轨道交通领域的电力设施设备逐步朝着轻量化、节能化、一体化、环保化、高可靠性等方向升级发展。

②轨道交通配电领域多元产品护航，公司轨交技术产品获好评

公司主要为轨道交通供电系统提供整流变压器、配电变压器、能馈变压器、双向变流变压器、SVG 变压器等产品，为轨道交通系统中的各子系统提供供电保障。公司研发制造的轨道交通牵引整流变压器，从技术原理上领先进口技术，在行业内率先使用 24 脉波整流方案，将整流系统谐波减少一半，供电可靠性提高一倍。截至目前，公司已成功向国内外 30 多个城市的超 200 条轨道交通线路，提供超 8,000 台套的整流、动力及能馈等装备，获得广州轨道交通工程赛区“优秀供货商”、佛山地铁“开通贡献奖”、杭州地铁“优秀供货商”等荣誉称号。

4、主要经营模式

（1）采购模式

公司以业财融合为引领，构建了贯穿采购计划、招标、合同签订及验收入库的全流程数字化采购体系。公司将预算控制、成本分析等财务环节前置并嵌入业务流程，借助数字化系统固化询价、比价、供应商评审等流程规范，确保采购全程透明、可控，实现业务执行与财务数据的实时协同。

在供应商管理方面，公司推行协同采购模式，通过官网及微信公众号公开招募，以开放生态拓宽寻源渠道。依托数字化工具建立供应商数据库及动态考核机制，对供货质量与服务绩效进行跟踪评估。这种内外协同的管理体系，不仅通过规范化机制有效控制了采购成本，更在保障物料与服务优质供应的同时，驱动供应商绩效持续提升，为企业生产经营与长远发展提供了坚实支撑。

（2）研发模式

公司构建了以 PID（产品创新流程）研发模式为核心驱动力的创新体系，坚持以市场为导向，研发创新流程严格遵循 PID 各阶段要求——从概念构思、计划立项、开发验证到上市推广，确保每个环节的规范与高效。

依托技术中心、博士后工作站及国家认可实验室，公司成立创新孵化平台，以此强化 PID 前端的创意激发与项目孵化。研发部据此开展基础研究、工艺创新及战略性新兴市场的产品研发，紧密结合市场需求进行开发，保障 PID 中后端的产品落地质量。同时，通过与高校的产学研合作，公司紧跟全球电力行业趋势，前瞻性探索新业务板块，为 PID 研发模式持续注入创新动能，实现从源头创意到产业化推广的全周期闭环管理。

（3）生产模式

公司采用以销定产的订单拉动式生产模式，依托先进排产系统实现传统制造与智能制造的深度融合。面对小批量、多品种的生产特性，公司通过高级计划与排程（APS）算法动态优化生产顺序与资源分配，打通产销信息壁垒，充分发挥柔性制造优势，快速响应客户需求。

在生产运营中，公司以客户需求为起点，借助智能排产系统精准控制生产节拍，确保前后工序半成品衔接的及时性。系统实时平衡内外部物流，支持准时化（JIT）生产，以零库存为目标，降低在制品积压，消除浪费。同时，质量保障体系贯穿生产全流程，强调“质量是生产出来的而非检验出来的”，通过排产与过程质量控制的无缝集成，实现从人、机、料、法、环、测各维度的精益管理。先进的排产模式不仅保障了生产体系的高效运转，更通过数据驱动不断优化资源利用，助力企业创造更大价值。

（4）销售模式

公司经过 30 余年发展，构建了以矩阵式协同营销为核心的营销模式。依托“四大产品事业部营销组织+海外营销+电力综合服务+市场管理公共平台”的组织架构，实施区域与行业协同并行的矩阵式管理，形成了覆盖国内外的立体销售网络，产品远销 60 多个国家和地区。

在直销为主的业务体系中，公司将以客户为中心的理念贯穿全流程。通过减少中间环节，不仅有效管控渠道风险，更准确捕捉客户真实需求并及时反馈至研发生产端，推动产品结构的快速迭代。面对重大项目，公司由营销组织与市场平台牵头组建项目制团队，将客户需求获取、解决方案定制、商务流程跟踪及生产制造执行有机串联，形成端到端的快速响应体系。这种“前端协同打单、后端敏捷交付”的销售模式，提升了项目中标率与客户满意度。

二、报告期内公司所处行业情况

1、行业基本情况及发展阶段

公司专业从事输配电及控制设备的研发、生产与销售，产品可应用于电力系统的发、输、配、用等多个环节，在电力电网、新能源（风电、光伏、储能）、数据中心、半导体、轨道交通、电动汽车充电桩、工业制造、基础建设、房产建筑等领域发挥重要作用。在国家能源战略转型与基础设施建设提速的双重驱动下，行业呈现出政策利好、市场需求旺盛、技术迭代加速的发展态势。

电力系统是一个生产和提供电力能源、满足社会电力需求的复杂系统，由发电、变电、输电、配电和用电等五个环节或子系统所组成。各个环节通常采用不同的电压等级，并通过变电环节实现电压等级之间的转变与连接。以我国电力系统为例，发电机输出的中压电能需经变电环节升至 110kV~1,000kV，方能实现大规模、低线损的远距离输电，电能输送至用电区域后需降至 110kV~10kV，分配和接入各类工业企业、公建设施等用电负荷较大的终端用户，最后再降至低压 380/220V，分配和接入低压用户。

新型电力系统建设在“双碳”目标与能源规划政策驱动下加速推进，根据国家电网和南方电网发布来看，“两网”在“十五五”期间固定资产投资将近 5 万亿元，重点投向科技创新与新型电力系统建设，这一投资计划将加速电网基础设施升级，推动电力设备产业链发展。

（1）我国加快规划建设现代新型能源体系，电力系统绿色低碳转型见成效

加快构建新型电力系统是电力高质量发展的主线任务，根据国家发改委、国家能源局、国家数据局联合发布《加快构建新型电力系统行动方案（2024—2027 年）》，我国新型电力系统建设已进入全面实施阶段，绿色低碳转型的系统性、协同性不断增强，电源结构深度优化，清洁能源主导地位凸显。我国持续加大电网投资力度，配网智能化升级同步推进，科技创新成为电力系统绿色转型的核心驱动力，柔性直流、构网技术、数字孪生等新技术加速应用，推动电网从传统刚性向柔性智能升级，同时政府通过政策引导与市场监管“双轮驱动”，鼓励社会资本投入电力市场，完善绿色电力交易、碳排放权交易等配套措施，为新型电力系统建设提供经济激励。

根据国家能源局数据，截至 2025 年底，我国累计发电装机容量 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%。其中，太阳能发电装机容量 12.0 亿千瓦，同比增长 35.4%；风电装机容量 6.4 亿千瓦，同比增长 22.9%。

2025 年，规模以上工业发电量 97,159 亿千瓦时，同比增长 2.2%。其中，水电、核电、风电和太阳能发电等清洁能源发电 34,213 亿千瓦时，同比增长 8.8%，清洁能源供给占比不断提升。

（2）全球能源转型进程持续深化，国内以“双碳”目标为引领的新型电力系统建设进入关键实施阶段

2025 年，国内外相关政策密集出台，推动输配电设备向智能化、柔性化升级以适配高比例新能源并网需求。国内方面，国家能源局印发《2025 年能源工作指导意见》，明确 2025 年非化石能源发电装机占比提高到 60%左右、新增新能源发电装机 2 亿千瓦以上的核心目标。工业和信息化部、市场监管总局、国家能源局三部门联合印发《电力装备行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，提出 2025—2026 年传统电力装备年均营收增速保持 6%左右的目标，重点推进“沙戈荒”新能源基地、特高压电力外送通道等项目建设。2025 年，国内电网投资持续保持高景气度，投资结构进一步优化，

重点向特高压、配电网智能化及数字化转型倾斜。国家电网 2025 年实际完成固定资产投资额超 6,500 亿元，南方电网完成 1,750 亿元固定资产投资，“两网”合计投资 8,250 亿元创历史新高，其中超 45%投向输配电设备更新与智能化项目。

国际层面，2025 年美欧为应对电网老化、新型负荷增长等问题，密集出台电网升级专项政策并加大投资力度，为全球输配电设备市场带来确定性需求。其中，欧盟于 2025 年 12 月推出“电网一揽子计划”，计划到 2040 年累计投入近 1.2 万亿欧元推动 27 国电网现代化，以解决能源供应安全及高比例可再生能源并网问题；大不列颠能源监管机构 Ofgem 于 2025 年 12 月批准了 374 亿美元的电网投资计划，用于未来五年全国 80 个输电项目及相关工程。

(3) 输配电设备行业作为能源转型的核心支撑力量，面临历史机遇和责任担当

输配电产品不仅是保障电力系统安全稳定运行的前提，更是实现清洁能源高效传输、构建新型电力系统的基石。行业 ESG 核心议题与产品在国家能源体系中的关键角色紧密相连，贯穿于技术研发、高端制造与全球供应链管理的全链条。

公司从环境维度持续推动绿色工厂建设，通过工艺革新、能效提升与可再生能源应用，降低自身生产运营的碳足迹；同时，公司产品的能效水平直接决定了电网的损耗，研发和推广高效、节能的变压器、开关设备等，为推动国家“双碳”目标作出直接、有力的贡献。此外，原材料的绿色采购、生产废弃物的循环利用以及产品全生命周期的环境管理也是重要的环节，特别是针对变压器等设备的退役回收和再利用，已成为行业循环经济的新焦点。在社会维度，安全生产与技术创新是两大生命线，作为技术密集型行业，吸引、培养并保留高素质人才，营造包容、创新的企业文化，是驱动企业持续进步的核心动力。同时，随着智能电网、柔性直流、构网型储能等新技术加速应用，行业对复合型技术人才的需求日益迫切。在治理维度，健全的公司治理是维护企业声誉、赢得投资者长期信任的关键。

2025 年，国家能源局、工信部等多部门密集出台政策，强化电力装备行业监管与标准体系建设，推动行业规范化、高质量发展。企业需进一步完善合规管理体系，加强供应链透明度和风险管理，特别是在全球供应链重构背景下，提升国际 ESG 评级和信息披露质量，以适应欧盟“电网一揽子计划”等国际市场的高标准要求。

2、行业地位

(1) 公司是国内干式变压器领域的市场开拓者

公司是国内较早进入干式变压器制造领域的企业，在干式变压器技术研发方面具有深厚的积淀，尤其在新能源、数据中心、核电、轨道交通等高端特种应用领域较具优势。公司生产了国内第一台薄绝缘环氧树脂浇注干式变压器，这一技术突破在当时处于行业领先地位，在产品绝缘性能提升方面为行业树立了标准，其他企业在后续研发中多以此为参考标准，推动了国内干式变压器技术的发展。历年来，公司主导或参与制定国家及行业标准超过 50 项，干式变压器规格超过 3,000 种，能够满足不同客户在各种应用场景下的定制化需求。同时，公司还研制了多种特殊用途的干式变压器，凭借丰富的产品线以及生产制造经验在市场竞争中颇具优势。

(2) 公司在箱变业务领域拥有超 30 年的项目经验及行业客户解决方案的积累

公司最早于 1993 年开发出预装式变电站，产品于 1995 年通过机械部及电力部鉴定，1998 年通过武高所型式试验，2001 年通过西高所型式试验，2003 年通过西高所燃弧试验。公司于 1999 年引进美国 GE 公司技术，开发出组合式变压器，产品当年通过沈变所型式试验。多年来，凭借箱变产品在风力发电、光伏发电、电池储能、整流制氢、充电站供电、重

型盾构隧道掘进机、码头船舶岸电、集成逆变器的智能箱式变电站等多个行业应用领域的表现，公司多次荣获中国机械工业科学技术奖、广东省科学技术奖、广东省机械工程学会科学技术奖、广东省机械工业科学技术奖等多个奖项，充分展现了公司在箱变技术研发和应用方面的实力和行业认可度。

(3) 公司在国内外拥有丰富的应用案例，“顺特”品牌传播范围广泛

公司产品及解决方案在新能源（风电、光伏、核电等）、高端装备、高效节能、船舶及海上平台、工矿企业、商业民用建筑配电站、电网电力及配电系统、储能等多个领域广泛应用，极大提升了“顺特”在国内外不同行业中的品牌知名度和产品覆盖度。公司在全国 30 多个城市的 200 多条轨道交通线中，已有 8,000 多台套的整流变、动力变及能馈变压器等装备覆盖；超过 4,000 台套变电设备运行在国内主要高速公路路段；已为全国大型机场提供超过 1,500 台的干变设备；提供超过 17,000 台套升压箱变运行在光伏电站及风电场；为著名港口的岸电供电系统提供超过 100 台套的变电设备；为水电及抽水储能领域提供超过 3,000 台各类型变压器设备；火电配套厂用干变总容量超过 850 万 kVA；为核电企业提供变压器超过 1,500 台，其中共为 8 个核电站的 18 个核岛提供 215 台 1E 级变压器；为石油化工、管道、海上石油平台提供超过 2,000 台套干变和箱变设备；超过 500 台套专用盾构机配套的箱变设备运行在地铁、公路等隧道工程。

(4) 具备规模化的生产能力，在特定领域呈现优势

顺特设备干式变压器年生产能力达 2,000 万 kVA，在国内同行业中处于前列。同时，公司具有覆盖多元化产品的大规模生产能力，在提供综合电力设备解决方案方面具有更强的实力。相比于单一产品生产的企业，顺特设备可以为客户提供一站式采购服务，降低客户采购成本和协调成本。目前，公司箱变产品年产能超过 5,000 台，中低压开关成套设备年生产能力达 8,000 台套，电抗器年生产能力达 500 万 kvar。顺特设备产品在核电、数据中心、半导体、轨道交通、盾构机等对电力设备要求更加严格的特定领域具有明显优势，成为公司拓展其他应用领域的重要依托。公司产品通过了 1E 级核电站用干式变压器试验考核和认证，获得了国家民用核安全设备设计许可证和制造许可证。在城市轨道交通这一快速发展且对供电设备质量和稳定性要求极高的领域，顺特设备以其在产品质量、技术适配性以及项目实施经验等方面的优势，多年来一直占据稳定的市场份额。公司励磁变压器作为亮点产品之一，在核电、火电、水电等领域的百万机组核心发电系统中应用广泛，在这类产品细分领域占据了较大的市场份额。

(5) 多年来所获荣誉众多，彰显公司行业地位

公司在技术创新、企业管理、产品质量、市场信誉、绿色低碳等多方面获得了社会各界认可，先后荣获“重点国家级火炬计划项目证书”“中国机械工业企业核心竞争 100 强企业”“三峡工程建设先进集体”“中国守合同重信用企业”“中国实验室国家认可委员会认可证书”“中国名牌产品”“中国环境标志产品认证证书”“中国节能产品认证证书”“广东省制造业企业 500 强”“广东企业创新记录金奖”“广东省著名商标”“广东省高新技术企业”“广东省守合同重信用企业”“全国质量信得过产品”“佛山市细分行业龙头企业”“佛山市清洁生产企业”“广东省制造业单项冠军企业”等一系列荣誉，提升了企业的品牌形象，赢得客户信赖，为公司在项目招投标等市场竞争中增加了优势。

三、核心竞争力分析

1、品牌知名度

依托三十余年的深耕发展，顺特设备已形成“技术引领、规模支撑、场景深耕、生态赋能”融合的核心竞争壁垒，在电力装备领域累积了深厚的技术积淀与行业影响力。公司依托先进的研发平台与完善的生产体系，持续打造高性能的干式变压器系列产品，凭借低损耗、高可靠性、环保节能的技术优势，奠定了在行业内的地位，树立了“顺特”品牌较高的知名度和美誉度。与此同时，公司箱变系列产品顺应行业发展，持续迭代升级，深度覆盖风电、光伏、储能、盾构机等多元场景，并针对客户需求提供定制化解决方案，形成规模化应用示范效应。凭借覆盖全国的服务网络与快速响应机制，公司建立起以客户价值为核心的服务生态，逐渐积累起优质的品牌口碑与客户黏性，使“顺特制造”成为公司参与全球竞争的核心优势。

2、业务覆盖面与项目经验

公司构建了覆盖全球的销售网络体系，采用国内销售与海外销售双轨并行的矩阵式管理模式，营销队伍具备敏锐的市场分析与洞察能力。公司业务范围广泛，覆盖 60 多个国家和地区。公司积极参与国内外重大工程建设，在城市轨道交通、数据中心、水电、风电、火电、抽水蓄能、光伏、核电、岸电系统、船舶及海上平台、工矿企业、商业民用建筑配电站、国家电网与南方电网等多个领域积累了丰富的项目经验，能够为各类复杂项目提供高效、可靠的解决方案。

3、产业生态覆盖面与科研实力

公司打造了较为完整的电力系统输配电设备产业生态，并围绕丰富的产品类型与规格，持续推进工艺、装备、软件、运维等多维度的系统集成与融合，具备根据不同客户的个性化需求、应用场景与技术路径，提供专业化、高水平、易维护的一站式系统性解决方案能力，是国内输配电设备领域少数具备产品专业定制化设计、数智化生产制造和综合解决方案能力的上市公司之一。

经过多年持续投入与建设，顺特设备通过与国内外高校、跨国公司的合作，建立了完善的产学研平台和技术研发体系。现设有 6 个专业研究室，拥有超过 400 名研发人员，并拥有国家人事部批准的博士后工作站以及国家认可的变压器及电抗器实验室。多年来，顺特设备主导或参与制定国家及行业标准超过 50 项，多次为 IEC 标准的制定与修订提供建议。截至报告期末，顺特设备已拥有输配电、轨道交通、核电、风电、太阳能、储能等领域授权专利和著作权 180 多项。

4、智能制造水平与精益制造体系

公司秉持“技术为本、设备先行”的理念，高度重视自动化与智能化的投入，建设了目前国内输配电设备领域规模较大的智慧化工厂。依托 2024 年投产的“高效节能干式变压器智能工厂”实现产能与效能双提升，该工厂成功入选广东省“2025 年先进级智能工厂”名单，成为行业智能制造标杆。为进一步扩充产能，公司于 2025 年启动建设“油浸式变压器智能工厂”，工厂配备先进自动绕线机，优化绕线关键工序，大幅提升绕线加工精度与速度，预计 2026 年年中正式投产。新工厂同步配套智能物流转运系统，通过 AGV 自动导引车与四向穿梭车协同作业，实现物料存取、工序转运全自

动化，投产后将有效提升整体生产效率与物流转运效率，筑牢多品类变压器规模化生产根基。工厂深度融合物联网、数字孪生、智能排产等前沿技术，通过中央控制系统实时管控生产各环节，以绿色智造为箱变生产注入新动能。

5、服务体系与服务能力

公司始终将客户体验置于首位，坚持“客户在我心中、质量在我手中、合作立足共赢”的核心价值观，围绕售前咨询、售中服务、售后支持全流程，建立了覆盖“全周期、全场景、全维度”的销售服务体系及遍布全国的服务团队。为客户在设备采购、安装、使用过程中提供优质服务。公司销售服务团队整体具备专业的技术水平与知识技能，其中三分之一以上人员由工程师与技术人员构成，平均拥有 15 年以上行业服务经验，是体现公司专业技术服务能力的重要基础。

6、企业文化与人才培养激励机制

顺特设备独特的企业文化与高效的激励培养机制已成为核心竞争优势之一。自 1988 年创立以来，始终将“客户在我心中，质量在我手中，合作立足共赢”的核心价值观以及“诚实守信、开拓创新、群策群力、追求卓越”的企业精神融入经营管理中，通过持续优化人才结构、激励机制、培训机制等方式构建起具有凝聚力的文化生态。在激励机制方面，公司建立了多维立体化的薪酬体系，结合岗位价值、绩效贡献与技术创新进行差异化分配，充分激发员工的积极性和创造力。在人才培养方面，公司构建了校企联合培养、内部导师制、跨部门轮岗相结合的三级培养体系，并通过定期开展“质量月”“TPM（全面生产维护）培训”等专项活动，培养员工质量意识和工匠精神。这种文化与机制的深度融合，在推动公司文化建设传承的同时，也为公司发展注入持续动能。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，是国家“十四五”规划的收官之年，公司抢抓绿色转型机遇，积极“向新求变”，稳步拓展国际市场布局，在新赛道中加快探索步伐，努力把握结构性机遇。

本年度，公司紧跟国家新质生产力发展浪潮，聚焦电力装备高端化升级。公司以全球视野优化资源配置，以数智化转型为抓手，以科技创新为核心引擎，加快新产品开发、新技术攻关、新产能提升和研发平台搭建，初步构建了 ESG 管理体系，并通过组织架构的持续优化，筑牢行业地位。公司的产品与服务继续赢得客户信赖，在技术创新和经营管理上均取得了进步，践行“向新求变，提质跃升”的发展理念。

2025 年，面对复杂多变的市场环境与“内卷式”竞争，公司及时调整营销策略，推进多项降本增效措施，优化内生协同效率，全年实现营业收入 22.39 亿元，同比减少 7.46%。报告期内，实现营业利润 16,447.53 万元，同比增长 4.30%；归属于上市公司股东的净利润 10,194.94 万元，同比增长 8.40%；扣除非经常性损益的影响，归属于上市公司股东的净利润为 9,438.32 万元，同比增长 4.01%。

报告期内，公司主要利润来源为顺特设备负责运营的输配电设备业务，其具体经营情况如下：

(1) 持续开辟多元业务应用领域，海内外业务布局不断扩大

①国内业务多点突破，新赛道新业务显现成效

2025 年，公司紧扣新型电力系统建设与设备更新改造政策方向，深度布局“两网”市场，并积极拓展煤化工、绿氢等战略赛道。此外，公司在新业务培育方面成效显著，电力综合服务、数字能源、智能电源三大板块协同发力，发展动能持续增强。

②海外市场多点开花，国际化业务取得突破

全球能源转型加速，带动输配电设备国际市场空间持续扩大，欧美发达经济体电网更新改造需求不断释放，发展中国家电力基础设施建设同步提速。在此背景下，公司持续深耕海外市场，组建专业化国际团队，在重点市场派驻销售骨干；强化本地化运营与多元化合作，为业务拓展夯实基础。同时，公司紧抓“一带一路”机遇，稳步提升市场渗透力与服务保障能力，取得一系列突破。2025 年度，公司持续深化与维斯塔斯、金风科技、远景能源、通用电气等头部企业合作，进一步推动海外市场的业务发展。

(2) 深耕数智转型，赋能高质量发展

公司以数字化转型为重要抓手，持续深化数字化工具应用，稳步推动业务流程向数字化、智能化升级，数字化转型成效显著。

在研发数字化方面，公司聚焦研发高效化，构建三维设计平台与仿真设计系统，已实现干变常规产品三维设计全覆盖；仿真技术内部化能力持续增强，可广泛应用于干变、油变、电抗器、开关柜等多类产品，计算范围覆盖电场、磁场、机械场、温度场等核心物理场，有效降低研发成本，提升研发精度与效率。

在管理数字化方面，公司智慧工厂信息化建设已基本完成，智慧生产效能正逐步释放；新 CRM 系统一期投入使用，财务 BIP 项目实现单轨运行。在车间管理上，干变车间率先上线涵盖绩效、标准化与培训的“三板斧”信息化项目，促进了管理透明与沟通高效。公司即时化 OA 审批系统的全面启用，推动了移动办公，有效提升协同效率。

(3) 以技术创新筑牢发展根基，以科研进阶注入发展动能

在行业快速变革与技术迭代的浪潮中，公司始终将技术创新视作立身之本与前行之舵。2025 年，技术研发团队以扎实的科研精神与开放的创新姿态，引领核心产品迭代革新与战略能级跃升，推动增长产品的增量创新，前瞻布局未来产品，为公司在复杂环境中的稳健经营与长远发展注入了坚实的技术动能。

①研发投入保持稳定增长，技术创新产品逐步落地

新产品方面，公司依托博士后工作站及产学研平台，坚持基础研究与前沿技术探索并行。6kV—35kV 直挂式储能系统通过中国电力企业联合会权威鉴定，核心技术达到国际先进水平；大功率风机试验平台专用干式试验变压器等 4 项研发项目通过行业专家鉴定，部分技术达国际先进水平。同时，公司前瞻布局储能变流器、数据中心电力一体化模组、环保气体绝缘开关柜、磁控电抗器等前沿产品，多维度提升在新能源、数据中心、新型电力系统等关键领域的解决方案能力与产品竞争力。

新技术方面，公司持续深化气候、环境及防腐性能研究，推动产品工艺优化与核心性能升级，干式变压器产品顺利通过气候能力等级（C3）、环境能力等级（E3）和燃烧性能等级（F1）的第三方试验验证。为支撑国际市场开拓，公司研发部门牵头完成 14 项国际产品认证，包括干式变压器绝缘系统与本体 UL 认证、箱变 UL 认证、油变韩国 V-check 认证，以及非晶及硅钢干变、GCK 低压开关柜碳足迹认证，并通过中国船级社及电能产品认证中心审核，较大程度地提升了产品国际准入能力与市场认可度，持续筑牢公司核心技术护城河。

② 巩固知识产权与资质壁垒，研发体系内外兼修屡创佳绩

在知识产权体系能力建设上，公司取得了系统性提升，不仅顺利通过知识产权合规管理体系 GB/T29490 认证，还获授权发明专利 8 项、实用新型专利 17 项，进一步丰富了公司知识产权储备，强化了技术创新的核心壁垒。

公司的技术实力与创新成果也持续获得外界认可。2025 年，公司被列入“广东省制造业 500 强”，顺德区制造业百强第 29 位。高效节能干式变压器产能提升项目通过省能源局的审核和现场核查，完成了项目验收。凭借高可靠薄绝缘树脂浇注干式变压器，公司成功摘得“省级制造业单项冠军企业”荣誉；“加强型干式空心电抗器”“智能化开关设备”和“66kV 电压等级及以下预装式变电站及变压器类产品”3 个品类产品获评广东省名优高新技术产品称号；“超百万核电机组专用大电流树脂绝缘干式变压器的研究与产业化”获广东省机械工程学会/广东省机械行业协会科技进步三等奖。

（4）深耕 ESG 治理，赋能企业可持续发展升级

2025 年，公司将可持续发展理念深度融入战略布局与生产运营全流程，系统推进 ESG 管理体系规范化建设，全面呈现相关实践与成效。公司持续维护 SA8000 社会责任、ISO27001 信息安全、ISO37001 反贿赂、ISO50001 能源管理等多项关键管理体系的有效运行，并顺利通过多次客户 ESG 及社会责任专项审核，彰显了规范治理实力。

同时，公司持续探索贴合自身发展特点的 ESG 治理路径：科学制定公司碳中和中长期发展规划，系统构建碳抵消实施路径与专项方案，完成 12 个产品型号碳足迹标识认证；引入 SGS 专业课程，组织关键岗位开展商业道德专项培训；连续两年参与社区植树公益活动，积极投身乡村振兴与社区发展事业，通过结对帮扶、教育资助等方式落实惠民举措。凭借绿色低碳与智能化深度融合的现代化生产体系，结合成熟完善的信息化管理能力，公司成功获评广东省“2025 年先进级智能工厂”，并顺利通过 I 型四星零碳工厂及佛山市绿色工厂双认证，切实提升了绿色品牌形象与核心市场竞争力。

（5）推动组织变革，构筑人才高地

2025 年度，公司推行组织优化变革，效果初显。公司设立综合营销中心，统一管理国际销售部、战略客户部、海外业务部、市场营销管理部以及新设立的“两网”业务部，形成销售合力；设立工业管理中心，统筹管理检测团队和质量管理部，聚焦质量管控提升；从干变事业部试点设立干变产品部，为客户提供更为深度的技术支持；并在干变产品部下属部门成立海外业务设计室，在服务中心设立海外服务室，以支撑海外业务拓展效率提升。

2025 年，公司系统性开展战略导向人才盘点，完成 223 名员工能力测评与绩效评估，并对近百名员工启动个人发展计划培养。此外，顺特人才发展院围绕企业管理、市场营销、质量管理、生产运营等 7 大专业领域，组织开展 61 项培训，初步构建起活力充沛、持续进化的人才“蓄水池”，为公司高质量发展提供坚实的人才保障。

(6) 经营体系稳健运行，管理效能持续提升

① 聚焦降本增效，实现效益增长

2025 年，公司在研发设计、采购、生产等全供应链环节完成全年降本增效目标，实现降本与增效的双向提升。其中研发设计部门系统梳理生产工艺、优化产品设计，精简冗余环节，从源头减少材料浪费，在应用新材料、新技术提升产品性能的同时降低成本；同时，开展元器件合理选型、制定材料替换规则，降低呆滞库存。供管采购部门深化与优质供应商的长期战略合作，通过集约采购、比价甄选稳步控降原材料成本。精益聚焦生产现场，推进 8 个 VSM 课题落地，征集改善提案 821 条，以精益管理实效显著提升生产运营效率。全体员工将降本增效理念深植日常，生产部门同步强化员工技能培训与节约意识培育。公司持续深耕绿色生产与资源循环利用，推动降本与环保协同并进，为效益持续增长注入双重动能。

② 筑牢安全根基，质量精益取得新突破

公司始终将安全生产放在首位，推动各级安全生产责任制有效落地，强化员工安全意识及事故防范处置能力。通过压实主体责任，完善日常检查、隐患排查及自纠机制。全年组织开展疏散演练、触电处置等应急演练 15 项。2025 年公司损失工时事故率达年度控制目标，医疗事故率较目标值下降 21.96%，为全年稳定运营筑牢安全防线。

③ 深化“质量年”建设，全面提升质量管理水平

2025 年，公司开展“质量年”活动，从质量文化、激励制度、分级管理流程等维度，推动质量管理向纵深发展。同时，公司开展干变、油变线圈及油变 VDA6.3 专项工作，全年成品一次送检合格率 99.54%，同比提升 0.25%。公司还发挥“链长”作用，强化供应商审核、监造及源头检验，拦截重大质量隐患流入生产，全年入厂物料批次合格率达 99.29%，同比上升 0.52%。此外，公司推广 APQP、DOE 试验设计等先进质量管理工具，有效降低质量波动、提升过程管控精度。“质量年”系列活动推动质量显著提升。

④ 强化售后服务保障，赢得客户认可

公司服务中心全年服务产品 11,057 台，基本满足全部用户需求，并先后获得国家电投、国网青岛供电公司、国网南昌供电公司等多个项目的表扬信。

⑤ 推进精益管理升级，赋能生产提质增效

精益管理水平在 2025 年迈上了新台阶。公司以精益理念升级厂区道路、优化车间布局及翻新设备工装，使得厂容厂貌焕然一新，实现安全环境与行为高度统一，员工作业环境与产品质量保障水平显著提升。2025 年公司整体成熟度评分达成目标，同比提升 7.3%，客户参访体验优化明显。在巩固完善公司内部精益管理的同时，公司深化与战略客户的合作，圆满完成维斯塔斯 Lean4Wind 项目，并赴现场向客户进行成果汇报，进一步增强了战略互信，开启了精益生产新范式。

⑥ 深化品牌建设，贴近客户感知，提升国际知名度

公司积极推进数字化转型，构建“线上+线下”“国内+国外”立体化品牌推广体系，品牌影响力持续提升。公司通过微信、抖音、Facebook 等海内外新媒体矩阵进行多端发布，强化短视频专业制作，有效提升品牌曝光度。同时，公司围绕高端客户需求，完成中英文官方网站全面升级，优化品牌形象与用户体验。

同时，公司产品亮相迪拜 WETEX2025、新加坡 GITEX 数据中心展、新加坡 TECH WEEK 亚洲数据中心展三大海外专业展会，加快海外品牌认知建设。同时，公司以客户视角完成英文版企业画册、干变样本、箱变及油变样本、企业简介 PPT 等宣传资料的内容重构，信息呈现更贴合市场需求，获得客户良好反馈，有力支撑了品牌全球化推广。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,239,041,047.27	100%	2,419,568,784.32	100%	-7.46%
分行业					
工业	2,234,391,784.34	99.79%	2,416,088,628.68	99.86%	-7.52%
商业及其他	4,649,262.93	0.21%	3,480,155.64	0.14%	33.59%
分产品					
输配电系列产品	2,234,391,784.34	99.79%	2,416,088,628.68	99.86%	-7.52%
物业管理及其他	4,649,262.93	0.21%	3,480,155.64	0.14%	33.59%
分地区					
国内	1,904,717,368.33	85.07%	2,100,224,095.65	86.80%	-9.31%
国外	334,323,678.94	14.93%	319,344,688.67	13.20%	4.69%
分销售模式					
直销	2,239,041,047.27	100.00%	2,419,568,784.32	100.00%	-7.46%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	2,237,884,909.12	1,771,211,184.93	20.85%	-7.63%	-7.53%	-0.09%
分产品						
输配电系列产品	2,237,884,909.12	1,771,211,184.93	20.85%	-7.63%	-7.53%	-0.09%
分地区						
国内	1,903,561,230.18	1,547,121,165.53	18.72%	-9.50%	-8.82%	-0.61%
国外	334,323,678.94	224,090,019.40	32.97%	4.69%	2.44%	1.47%
分销售模式						
直销	2,237,884,909.12	1,771,211,184.93	20.85%	-7.63%	-7.53%	-0.09%

其他说明：上述表格为顺特设备相关数据分析。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
输配电行业	销售量	台	14,123	13,281	6.34%

	生产量	台	14,402	13,079	10.12%
	库存量	台	1,426	1,143	24.76%

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

不适用。

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业	原材料	1,409,922,926.60	79.60%	1,565,503,725.84	81.73%	-9.94%
工业	人工工资	101,633,564.48	5.74%	95,778,958.65	5.00%	6.11%
工业	其他	259,654,693.85	14.66%	254,215,086.30	13.27%	2.14%

其他说明：上述表格为顺特设备数据分析，本期销售收入较上年同期下降 7.63%，营业成本同步下降 7.53%，成本降幅与收入降幅基本同步，毛利率保持稳定。原材料占比下降主要系原材料采购价格下降及成本管控措施见效；人工工资及折旧摊销占比上升主要系员工薪酬调整及新增固定资产投入使用所致。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

不适用。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

不适用。

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	725,854,796.01
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.43%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	256,319,517.07	11.45%
2	客户二	178,359,681.09	7.97%
3	客户三	174,761,224.34	7.81%
4	客户四	61,180,268.30	2.73%
5	客户五	55,234,105.21	2.47%
合计	--	725,854,796.01	32.43%

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	347,758,685.14
-----------------	----------------

前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	24.08%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	81,788,559.41	5.66%
2	供应商二	74,012,641.46	5.12%
3	供应商三	68,796,777.40	4.76%
4	供应商四	67,091,961.81	4.65%
5	供应商五	56,068,745.06	3.88%
合计	--	347,758,685.14	24.07%

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	79,401,417.86	96,105,278.12	-17.38%	销售收入下降，销售费用相应减少
管理费用	123,118,391.98	128,041,448.96	-3.84%	
财务费用	3,676,325.67	4,913,274.55	-25.18%	利息支出下降
研发费用	94,753,827.12	94,732,560.59	0.02%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
6kV~35kV 直挂式电池储能系统研制	响应“双碳”目标下电网灵活性调节的需求，解决新能源消纳与电网峰谷差的问题；提升输配电网稳定性与可靠性；拓展公司在储能赛道的产品布局，打造新业绩增长点。	已完成。根据中国电力企业联合会组织的新产品鉴定结果：整体技术国际先进，其中控制技术国际领先。	形成具备自主知识产权的 6kV~35kV 直挂式电池储能系统，实现核心部件自主可控。强化“输配电+储能”一体化解决方案的能力。	该产品将助力公司切入电网级储能市场，拓展收入来源；助力公司在新型电力系统建设中抢占先机，提升核心竞争力。
基于新型器件的组串式 PCS 研发	采用 SiC/GaN 等新型功率器件，提升组串式 PCS 的效率、功率密度与可靠性，适配分布式光伏、工商业储能等高要求场景；巩固公司在变流器领域的技术优势，满足客户需求。	项目进行中，目前处于第二代样机迭代、性能测试与场景验证。	研发出具备自主知识产权的基于 SiC 高功率密度组串式 PCS；形成系列化产品矩阵，实现规模化量产。	1. 提升公司在分布式电源变流领域的产品竞争力，抢占工商业储能、分布式光伏等增长型市场；2. 优化产品结构，强化技术壁垒；3. 拓展海外市场空间，助力公司全球化战略落地。
节能型 24 脉波牵引整流变压器研制及城市轨道交通装备产品认证	响应轨道交通工程节能降耗需求，助力绿色轨道交通工程高质量建设，聚焦行业节能需求痛点，开发更具节能、适配轨道交通场景的 24 脉波干式牵引整流变压器，填补相关领域高效节能产品的应用空白。	项目产品已交付使用。完成科技成果鉴定，成功获得城市轨道交通装备产品认证。项目整体技术达到国际先进水平，其中非晶合金铁心牵引变压器在轨道交通领域的应用技术，处于国际领先地位。	完成节能型 24 脉波牵引整流变压器样机研制，顺利通过第三方型式试验及科技成果鉴定，获得城市轨道交通装备产品认证，实现产品批量交付及稳定运行，推动节能型牵引整流变压器在轨道交通领域的规模化应用。	该项目的落地实施，将进一步强化企业在绿色轨道交通装备市场的核心竞争力，丰富节能型轨道交通产品供给，助力客户高效实现节能减排目标，推动绿色轨道交通产业转型升级，引领行业向节能化、低碳化方向高质量发展。
大功率风机试验	聚焦风机试验平台在大功	项目进行中，目前	研制一款适配 20MW	该项目将在前期填补风机

平台用干式试验变压器关键技术研发	率输出及特殊运行工况下的研发试验核心需求，针对性开展关键技术研发，解决现有设备适配性不足的痛点，满足风机试验平台高效、稳定的试验测试要求，为大功率风机研发提供技术支撑。	已顺利完成科技成果鉴定。经权威机构评估，项目整体技术达到国际先进水平，充分彰显项目的技术壁垒与核心竞争力。	以上风机试验平台的干式试验变压器，该设备需作为发电机前端电源，具备大容量、多端口、大电流的核心特性，且系统适配性强，可稳定为大功率风机试验平台提供可靠电源支撑，助力风机试验平台升级优化。	试验平台相关领域技术空白的基础上，进一步巩固并增强企业在该领域的技术优势，提升产品核心竞争力，有效扩大市场占有率，推动大功率风机试验设备领域的技术升级与产业发展。
短路试验用大容量发电机组并联干式变压器关键技术研发	紧扣智能电网及新能源领域短路试验技术的未来发展趋势，针对性开展关键技术研发，破解行业技术发展瓶颈，满足领域内短路试验技术升级的核心需求，助力智能电网与新能源产业高质量发展。	项目进行中，目前已顺利完成科技成果鉴定，经权威机构评估，项目整体技术达到国际先进水平，构建了坚实的技术基础，为后续技术转化及市场应用提供有力支撑。	突破传统变压器仅适用于单一场景及稳态工况的局限性，建立适配“周期性”短路-开路剧烈暂态过程的电、磁、热、力多物理场动态耦合模型。基于该模型实现多物理场协同设计，形成具有自主知识产权的核心技术，并推动相关技术成果的标准化与产业化。	助力企业在短路试验领域形成领先的核心技术优势，进一步巩固原有市场份额，同时拓展新的市场空间，提升企业在智能电网及新能源配套设备领域的竞争力，引领行业技术升级。
节能型液浸式变压器/组合式变压器/预装式变电站研制	紧扣箱变类产品节能升级核心诉求，严格遵循 GB20052-2024 能效标准要求，专项开展节能型液浸式变压器、组合式变压器及预装式变电站研制工作，助力行业达成节能降耗目标，精准契合当下绿色低碳发展主流趋势。	已完成	确保节能型液浸式变压器、组合式变压器、预装式变电站各类样机均顺利通过第三方专业试验验证，保障所有性能指标全面符合节能及设计要求，具备全面市场推广条件。	该系列节能型箱变产品的成功开发，将显著提升液浸式变压器及各类箱变产品在国内项目中的核心竞争力，精准匹配市场对低损耗箱变类产品的广泛需求，进一步拓展产品市场应用空间，强化企业在相关领域的市场主动权。
出口型变压器研制	适配海外市场需求的液浸式、干式变压器，严格遵循 UL、IEEE 标准及欧盟相关指令要求，突破海外市场技术准入门槛，助力公司进一步拓展国际市场。	已完成，目前已获得 UL、CE 等认证，具备海外市场推广条件。	顺利获取 UL 认证及 CE 认证，全面打通北美、欧盟市场贸易技术壁垒，确保产品符合海外目标市场准入要求，具备规模化出口及市场推广条件。	进一步拓宽公司海外市场，提升公司在国际变压器领域的市场影响力，直接促进进出口市场业务增长。
基于微胶囊技术的自修复树脂体系的研发与应用	用于空心电抗器绝缘开裂后可以自动修复裂纹，解决行业痛点。	已完成	通过与广州电科院、香港科技大学霍英东研究院的合作，研发具有自动修复胶囊的树脂体系，让电抗器产品具有自动修复开裂问题的能力，研制样机，完成第三方试验验证电抗器电气性能。	创新性研发，提升研发能力；进一步提升空心电抗器产品的性能，提高市场竞争力。
低损磁屏蔽限流电抗器研制	开发具有磁屏蔽功能的空心电抗器，丰富产品类型，满足市场需求。	已完成	通过空心电抗器磁场的仿真设计磁屏蔽装置，使得发散在地面的磁力线被该装置吸收，最终顺利通过客户验收并完成产品的交付。	将进一步拓展电网产品的应用领域，覆盖更多的市场需求，为公司带来经济效益。
66kV 磁控电抗器研制	提升液浸式电抗器的电压等级设计、生产上限；制	已完成	完成样机的设计和生产、完成全套的第三	提升公司制造紧凑型高效低噪自励磁 66kV 液浸式

	定 66kV 铁心电抗器的设计原则。		方试验验证并获取报告，获取相关的产品专利。	磁控电抗器的能力，有利于提升公司产品的市场竞争力，开拓更广阔的市场。
环保气体绝缘成套设备研发	专项开发 24kV 环保气体绝缘柜，精准适配海上风电、陆上风电、海外 EPC 新能源等多场景市场需求，填补公司在相关领域的产品空白，拓展新能源配套设备布局。	各项研发工作按计划稳步推进，已完成前期筹备，逐步进入核心研发阶段。	顺利完成 C、V 两类样机开发，确保两款样机均通过第三方专业试验验证，各项性能指标符合设计要求及相关行业标准，具备后续市场推广及产业化条件。	将有效扩展公司开关柜产品类别，丰富新能源配套设备供给，成为公司获取订单新的增长点；同时，进一步提升公司在新能源、海外 EPC 等不同领域及行业的核心竞争力，强化公司市场布局优势，助力拓展多元市场空间。
智能型中、低压开关成套设备研发	开发具备远程监测、故障自诊断及自适应控制功能的模块化智能型中低压开关成套设备。开发具备远程监控及通信、故障预警及诊断、自适应及模块化的智能型中低压开关成套设备。	已完成	实现产品可实时采集和分析设备运行数据，进行故障诊断和预测，提供远程监控和维护等功能。获取第三方试验报告。	有效填补公司在智能型中、低压开关成套设备领域的布局空白，显著提升公司产品在各行业领域的核心竞争力，助力公司抢占智能化开关柜市场先机、扩大市场份额，进一步拓展多元市场空间，增强企业市场话语权。
一体化电力模组	研发满足数据中心、运营商需求的集成中压开关柜、变压器、低压柜、UPS 柜、母线槽的一体化电力模组。	目前样机设计、生产已完成，等待做第三方试验。	完成样机设计、生产，完成样机第三方试验验证并获取报告，各项性能指标符合设计要求及相关行业标准，具备后续市场推广及产业化条件。	整合电力系统关键设备，提升产品集成度与系统稳定性，满足数据中心、运营商等高端市场需求；增强公司技术实力与产品竞争力，拓展高附加值业务领域，为公司未来可持续发展奠定坚实基础。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	420	411	2.19%
研发人员数量占比	27.06%	28.46%	-1.40%
研发人员学历结构			
本科	294	252	16.67%
硕士	14	14	0.00%
博士	3	0	100.00%
其他	109	145	-24.83%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	185	146	26.71%
30~40 岁	66	71	-7.04%
40 岁以上	169	194	-12.89%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	94,753,827.12	94,732,560.59	0.02%
研发投入占营业收入比例	4.23%	3.92%	0.31%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

2025 年初引进 3 名博士后进入博士后工作站，致力于产品研发工作，在新能源电力电子装备研发领域充实了技术力量。部分员工在 2025 年完成了学历提升，优化公司整体人才结构。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,086,177,394.36	1,903,059,467.91	9.62%
经营活动现金流出小计	1,736,560,109.76	1,760,831,259.08	-1.38%
经营活动产生的现金流量净额	349,617,284.60	142,228,208.83	145.81%
投资活动现金流入小计	10,205,757.03	44,280.18	22,948.14%
投资活动现金流出小计	75,888,169.40	37,201,367.89	103.99%
投资活动产生的现金流量净额	-65,682,412.37	-37,157,087.71	-76.77%
筹资活动现金流入小计	187,300,000.00	220,504,683.40	-15.06%
筹资活动现金流出小计	453,042,053.08	280,066,365.43	61.76%
筹资活动产生的现金流量净额	-265,742,053.08	-59,561,682.03	-346.16%
现金及现金等价物净增加额	17,725,041.41	45,797,972.65	-61.30%

(1) 本期经营活动产生的现金流量净额为 3.50 亿元，同比增加 2.07 亿元，增幅 145.81%。主要系销售商品、提供劳务收到的现金同比增加 1.67 亿元，增幅 9.18%。

(2) 本期投资活动产生的现金流量净额为-0.66 亿元，同比减少 0.29 亿元，降幅 76.77%。主要系本期公司用闲置资金购买银行理财产品支付的现金增加所致。

(3) 本期筹资活动产生的现金流量净额为-2.66 亿元，同比减少 2.06 亿元，降幅 346.16%。主要系偿还债务支付的现金同比增加 2.05 亿元。

五、非主营业务分析

不适用。

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
货币资金	225,980,175.47	7.68%	216,956,808.96	7.30%	0.38%
应收账款	1,257,961,971.88	42.75%	1,407,706,690.82	47.35%	-4.60%
合同资产	50,256,557.68	1.71%	51,679,182.58	1.74%	-0.03%
存货	324,782,799.11	11.04%	303,182,133.52	10.20%	0.84%
投资性房地产	10,456,256.54	0.36%	10,799,878.76	0.36%	
固定资产	328,096,520.09	11.15%	289,153,729.83	9.73%	1.42%
在建工程	1,548,584.07	0.05%	28,494,932.35	0.96%	-0.91%
使用权资产	1,623,354.74	0.06%	748,255.59	0.03%	0.03%
短期借款	2,180,000.00	0.07%	141,519,880.55	4.76%	-4.69%
合同负债	96,519,371.87	3.28%	70,278,796.09	2.36%	0.92%

长期借款			71,323,331.00	2.40%	-2.40%
租赁负债	928,999.91	0.03%	58,865.91	0.00%	0.03%

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
交易性金融资产（不含衍生金融资产）		72,757.82			40,000,000.00			40,072,757.82
其他权益工具投资	87,090.98		-5,831.81					81,259.17
应收款项融资	55,488,829.83				578,232,332.53	560,745,414.89	912,514.73	72,063,232.74
上述合计	55,575,920.81	72,757.82	-5,831.81		618,232,332.53	560,745,414.89	912,514.73	112,217,249.73

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见第八节/七/31、所有权或使用权受到限制的资产。

七、投资状况分析

1、总体情况

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
43,131,575.35	72,650,369.70	-40.63%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

不适用。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因
数字化产线及其他设备	自建	是	输配电设备	27,369,219.43	57,505,955.02	自有资金及金融机构借款	75.99%			不适用

合计	--	--	--	27,369,219.43	57,505,955.02	--	--	0.00	0.00	--
----	----	----	----	---------------	---------------	----	----	------	------	----

4、金融资产投资

不适用。

八、重大资产和股权出售

不适用。

九、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
顺特电气设备有限公司	孙公司	输配电设备的生产与销售	1,090,000,000.00	2,968,796,747.24	1,451,171,270.67	2,237,884,909.12	187,437,005.46	162,987,524.93

主要控股参股公司情况说明：公司持有顺特电气 100%股权，顺特电气持有顺特设备 75%股权。公司本报告期的主要业务是输配电设备业务，由顺特设备全面负责运营，具体经营情况详见本节“四、主营业务分析”。

十、公司控制的结构化主体情况

不适用。

十一、公司未来发展的展望

1、行业格局和趋势

全球能源转型、用电增长及多国电网改造升级，共同驱动电力行业投资扩大，输配电设备行业保持景气。

国内方面，2025 年电力行业处于增量扩容与结构优化并行关键期。全社会用电量达 10.37 万亿千瓦时，同比增长约 5%；全年新增发电装机 5.5 亿千瓦，非化石能源装机占比达 61.7%，历史性突破 60%。电源结构根本性转变，新能源装机规模首超火电成为主体电源，光伏、风电保持高速增长，绿电交易快速扩容；核电、水电发电量创历史新高，承担基荷与调峰功能；火电装机占比降至 33%，通过灵活性改造向调峰服务转型。电网投资持续加大，特高压建设提速，智能电网与配网升级加快。储能进入规模化发展阶段，装机规模大幅增长，独立储能参与多市场交易，短时调频与长时储能技术同步发展。电动汽车充电需求持续扩大，V2G 技术推动移动储能参与电网调峰。氢能产业加快布局，中国绿氢产能占全球一半以上，2030 年绿氢占比提升目标明确。政策体系持续完善，设备更新改造带动投资增长，电力现货市场、容量电价、辅助服务市场化改革深化，峰谷价差扩大激活需求侧响应，虚拟电厂迎来商业化发展拐点。

海外方面，全球能源转型催生广阔市场空间，IEA 预计 2030 年全球电网投资升至约 6,000 亿美元，东南亚等地区城市化与工业化带动电力基础设施需求提升。同时市场准入壁垒抬升，美国贸易调查、欧盟碳边境机制与能效标准升级，对设备绿色化、智能化提出更高要求。国内龙头企业加快“中国+海外基地”布局，以国际认证、本地化方案与数字化服

务突破壁垒，抢占电网改造与新能源接入窗口期。全球工业氢能市场规模可观，中国企业在技术输出与产业链合作中迎来新机遇，整体呈现需求旺盛、壁垒提升、本土化竞争的格局。

2、公司总体发展战略及 2026 年度经营计划

2026 年，公司将坚持以市场为导向，实施业务战略转型，通过科技与管理创新，进一步推动新质生产力发展，提升企业核心竞争力；秉持“补短板，促规模，抓创新，控风险，提效益”的指导方针，坚定不移地走“提质增效、创新转型”之路，实现高质量、可持续发展的总体战略，努力打造受人尊重的国际一流企业。具体经营计划如下：

（1）以战略领航，绘就 2026-2030 年发展新蓝图

2026 年，是国家“十五五”规划的开局之年，也是公司承前启后、开启新一轮高质量发展的战略元年，公司将系统性优化组织绩效管理体系，统筹兼顾短期攻坚与长期布局，凝聚全员共识，确保战略有效落地。

（2）以市场为要，巩固优势、开拓新局

2026 年，公司的市场策略将坚定秉持“巩固基本盘”与“开拓新蓝海”双轮驱动。深挖护城河，巩固励磁、火电、抽水蓄能等传统优势市场；持续开拓新能源配套、煤化工、新型储能、绿氢等新赛道。深化国际市场，加强与重点大客户的战略沟通，系统有序地构建海外营销点和服务点，优化海外渠道布局，将公司部署的行动计划更快落地，使公司的产品与服务更深、更广地融入全球能源产业链。

同时，公司将强化国际化营销能力建设，采用“国内培养+海外招聘”模式，吸纳本土人才，深化与海外当地的文化融合，组建更完善的国际人才队伍；加强海外文化、财税等风险管控，强化海外市场合规性，提前做好目标市场前期布局，提高海外价值链协同。推动销售模式从“重产品”向“促方案”的方向系统升级，提升公司为客户创造综合价值的的能力。在提高现有客户保有率的基础上，公司也将积极拓展业务边界，精准开发新的核心大客户。

（3）以创新为魂，技术驱动、产品升级

公司将确立“研发一代、储备一代、探索一代”的研发路径，全方位强化技术支撑、拓宽研发边界。

在研发（重点落地）方面，公司将在风电、核电、储能、数据中心、半导体、抽水蓄能等多个领域落实研发工作。2026 年，公司将拓宽技术覆盖范围，扎实推进 R 级绝缘干式变压器和智能无触点稳压器的研发，同时完成多个试验站的升级改造，为新业务市场开拓注入动力。

在储备（技术攻坚）方面，公司将重点攻坚高电压油浸式、干式电力变压器项目的落地实施；同步推进固态变压器样机制造与第三方试验，加快环保气体开关柜的研发，抢占技术与市场先发优势。

在探索（前沿布局）方面，公司将引入 AI 技术优化检验流程、提升检验效能；着力构建多物理场仿真能力，完成相关软件引入；深入开展电力系统仿真方法研究，稳步推进仿真计算典型案例库的搭建。同时，进一步深化跨部门数据协同，打通“设计—仿真—试验”全流程闭环，加快研发数据平台统一建设，全面支撑技术部门提升研发效能。通过技术赋能实现降本增效，力争显著缩短产品交付周期。

此外，公司将充分发挥现有产品组合优势，结合数字能源产品在控制、保护、软件等二次系统的优势，以及电力工程领域的整合经验，积极推动氢能电源系统、自耦变电机启动系统、变压器低涌流控制系统等项目的研发与应用推广。

(4) 以质量为根，严守底线、筑牢基石

2026 年，公司将系统固化“质量年”成果，以更高的标准、更开阔的格局、国际化的视野，完善质量分级管理与考核机制，推动质量管控融入每一个环节。立足从质量把关向质量预防的升级，进一步完善新产品、新部门的质量管控体系，系统开展关键物料特性梳理与供应商过程管控，同步推进绿色体系认证。以优质可靠的产品赢得客户信赖，持续夯实核心竞争力。

在安全生产方面，严格落实安全生产责任制，明确各岗位安全职责；通过常态化培训、多样化宣传、实战化演练，提升全员安全意识与应急处置能力；强化对化工品管理、服务方人员等重点领域的安全监管；健全安全隐患排查治理的长效机制，定期开展全面排查与专项检查。严格落实环保要求，以“全年无安全环保事故”为目标，为公司生产经营平稳有序筑牢安全防线。

(5) 以人才为本，优化结构、提升素养

2026 年，公司将坚持“以人为本”的核心理念，围绕业务发展需求，聚焦两大核心任务精准发力：

一是深耕人才梯队建设，补齐人才短板、强化能力提升。针对当前销售人员短缺的突出问题，公司将多措并举填补人才缺口，稳步推进销售新人培养体系实施，通过系统培训、实战演练和一对一带教等方式，提升销售新人的业务能力与市场开拓能力。同时，重点加强技术骨干、管理人才以及国际化复合型人才的培养。在此基础上，完善人才梯队建设机制，打通管理、技术、业务等多维度人才晋升通道；健全人才激励机制，充分激发全员的积极性、主动性与创造性，筑牢人才梯队建设根基。

二是重点推进项目管理机制的构建与落实。通过建立标准化的全流程管理体系，强化跨部门协作机制，并配套实施项目考核激励与人才培养计划，有效打通销售与后端部门的协作堵点，为市场拓展提供扎实可靠的支撑保障。

(6) 以增效为目标，深化降本、提升竞争力

公司始终秉持“全员参与、全方位发力、全过程管控”的核心原则，在提升产品和服务质量的前提下，通过多维度、多举措系统推进降本增效工作，全面实现企业精益化运营升级。以强化供应商全流程管理为源头，以优化产品设计与工艺为抓手，以实施科学的库存动态管理为保障，持续提升生产现场精细化管理水平，推动降本增效各项举措落地见效，切实增强企业核心竞争力。

(7) 构建生态圈、激发新活力

坚守打造高品质产品的初心，主动突破发展边界，推动公司向更高维度的系统价值创造者稳步迈进。为此，公司将重点从产品、供应链、服务三大维度系统部署、协同推进：

在产品上，以拳头产品筑牢生态圈核心，构建生态化产品体系，形成协同进化的产品家族，提供一体化解决方案。

在供应链上，通过在全球范围内丰富供应商资源、优化供应商结构与供应链布局，完善应急保障机制，深化与优质供应商的战略绑定，打造开放协同的价值网络，推动上下游伙伴共生共赢。在逆全球化背景下，坚决筑牢供应链安全防线，构建韧性敏捷的供应链生态。

在服务上，公司坚持以客户为中心，前置介入客户需求环节，延伸全生命周期服务生态，整合资源提供增值服务，筑牢客户信赖纽带，用专业高效服务激活市场动能，为生态圈注入持久活力。

(8) 深化可持续发展、彰显企业担当

2026 年，公司将锚定国家“双碳”目标，把可持续发展深度融入公司战略与运营全过程：继续发布《可持续发展报告》，积极回应利益相关方关切的问题；启动全链路碳排放精细化管理，推动供应链协同减排；推进可持续发展评级工作，对标国际先进标准，梳理 ESG 核心指标，补齐管理短板；积极参与行业可持续发展实践，系统提升在环境、劳工、人权、商业道德及可持续采购四大维度的表现，强化市场准入与供应链竞争力。

(9) 以数智为翼，深化数字化建设、提升运营效能

数智化转型是制造业高质量发展的核心引擎。它不仅是顺应输配电设备行业“高端化、智能化、绿色化”发展趋势的必然选择，更是我们破解生产瓶颈、重塑运营模式、构筑面向未来的核心竞争力的战略抉择。2026 年，公司的数智化建设将迈向系统融合与价值深挖的新阶段：打通财务 BIP 系统与 CRM、ERP、OA 等核心平台的数据链，实现管理决策的科学性与前瞻性。全员主动拥抱数智化转型，将其融入工作与流程，推动数字化与业务深度融合，共同推动公司成为输配电设备领域数智制造新标杆。

3、未来面对的风险及应对措施

(1) 市场竞争风险

在国内经济增长放缓背景下，输配电设备行业面临国内产业投资扩张放缓，叠加国际品牌加速布局中国市场，形成双重挤压，部分细分领域市场容量增长有限，同业竞争日趋激烈。部分竞争对手可能采取价格战等激进策略争夺客户，进一步压缩行业利润空间，加剧企业经营压力。若公司未能及时洞察市场变化、有效调整经营策略，在市场开拓、产品结构优化、竞争地位提升等方面滞后，则可能在激烈的市场竞争中处于不利地位，对未来经营业绩产生负面影响。

公司将依托国内产业政策支持与供给优势，保持经营韧性；持续推进营销变革，集中资源打造高盈利业务板块；推动产品结构升级，加大国内外市场开拓力度，提升品牌影响力；构建差异化技术壁垒，积极拓展增值业务，以优质服务与精细化管理应对市场竞争挑战。

(2) 应收账款风险

公司产品实行质量保证金制度，且部分大型建设集团项目周期长、付款流程复杂、合同金额较大。随着主营业务持续增长，加上行业应收账龄长的特点，公司存在应收账款风险。今年以来，公司通过加强应收账款管理、优化回款流程、积极与客户协商缩短付款周期等措施，有效推动了应收账款的回收，使得期末应收账款余额较上年同期有所下降。目前主要客户信用状况良好，付款周期总体稳定。但仍需关注，若未来宏观经济环境或产业政策发生不利变化，仍可能影响部分客户付款能力，导致应收账款无法按期回收或产生坏账，进而对公司的现金流、财务状况及经营成果造成一定不利影响。

公司将严格落实逐级贷款管理责任制，强化客户信用评估与动态管理，优化审批权限与销售政策，全面加大货款回收力度，确保应收账款安全可控。

(3) 人员供求风险

受经济结构调整、城市生活成本上升、就业偏好变化等因素影响，社会用工成本持续攀升，工厂岗位对年轻劳动力吸引力下降，优质劳动力供给趋紧。公司正处于“提质增效、创新转型”关键期，虽然整体员工队伍稳定，并已实施销售新人育成与技术人才培养储备体系，但仍面临平均年龄偏大、部分部门人才梯队有待完善等挑战。同时，输配电设备行业高端技术人才供不应求，人才缺口持续扩大。随着业务全球化、生产智能化及数字化推进，公司对跨领域技术研发人才及复合型管理人才的需求日益迫切。

公司将扩大人才招聘规模，深化人才培育留用机制，持续优化人才赋能体系与生产工作环境；加速数字化、自动化、智能化转型，减少对重复性人力的依赖；加强中青年骨干培养，优化人才梯队结构；完善核心人才激励与留存机制，提升经营效率，有效降低人员供给风险。

(4) 原材料价格波动风险

公司主要原材料包括硅钢片、铜材、钢材及电子元器件等，其中硅钢片、铜材和钢材采购价格直接受大宗商品市场波动影响。若大宗商品价格出现大幅波动，将对公司经营成本与盈利能力产生不利影响。

公司将完善招标采购制度，优化供应商管理体系，降低交付风险；统一开展大宗材料、备件、半成品、辅料及设备采购的招投标工作；积极应用新技术、新材料和新设计工具，持续挖掘降本空间。

(5) 地缘冲突风险与汇率变动风险

2026年初，全球地缘政治局势的不稳定性、不确定性持续加剧，与此同时，汇率波动亦对经营业绩带来不确定性。部分国家或地区贸易保护政策升级、关税调整、贸易限制、技术封锁等可能对公司国际市场业务的开拓产生不利影响。同时，公司出口产品占主营业务收入的比例逐年上升，国际贸易主要以美元、欧元等外币进行结算，外币汇率波动产生的汇兑损益将在一定程度上影响公司经营业绩。

公司将以全球化视野统筹企业发展，深入研究各国经济贸易政策及相关法律法规；紧密关注国际形势变化，动态评估风险，科学制定应对策略；保持理性审慎态度，在巩固现有市场的基础上开拓新兴市场，依托国际认证、本地化合作突破贸易壁垒，同时通过技术创新提升产品溢价能力，实现风险防控与海外业务高质量发展的协同推进。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年09月19日	线上接待	网络平台线上交流	个人、机构	投资者	广东辖区投资者集体接待日，在线上回答投资者的相关提问。	/
2025年04月18日	线上接待	网络平台线上交流	个人	个人投资者	2024年度业绩说明会上回答投资者相关提问。	2025年4月15日披露的《关于召开2024年度业绩说明会的公告》（公告编号：2025-014）；2025年4

						月 18 日披露的《投资者关系活动记录表》
2025 年度	公司	电话沟通	个人、机构	投资者	公司经营情况、业务领域拓展、业绩情况等。	/

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司于 2026 年 1 月 23 日召开了第十一届董事会第十一次临时会议，审议通过了《关于制定、修订公司部分治理制度的议案》，其中包含《市值管理制度》，为提高公司质量、提升公司投资价值和股东回报能力提供了制度上的保障。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律、法规、规范性文件的要求，建立起责权分明、有效制衡、各司其职、协调运营、科学决策的公司治理体系，不断提高公司规范运作水平。持续深化以股东会为最高权力机构、董事会为决策机构、其他专门委员会为决策支持或监督机构、经营管理层为执行机构的治理架构。严格遵守相关法律、行政法规、部门规章及《公司章程》等规定，合法合规召集、召开股东会，保障全体股东能充分行使权利，维护上市公司和股东的合法权益。

公司董事会共由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名。董事均具备履行职责所必需的知识、技能和经验，并有足够的时间和精力履行职责。董事会下设战略与 ESG 委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会和提名委员会，专门委员会各司其职，为董事会能够更科学、高效地作出决策提供具有建设性的意见和建议。2025 年度，公司持续完善公司治理体系，全年召开股东会、董事会、专门委员会等会议共计 19 次。

报告期内，公司严格按照中国证监会、深交所的相关规定，合法合规履行审批程序和信息披露义务；严格按照相关规定完成了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等配套制度的修订与制定工作，有效提高了公司治理质量、提升公司投资价值。

报告期内，公司积极组织董事、高级管理人员参加监管部门的培训，及时掌握最新法律、法规、规则以及资本市场的动向，提高董事、高级管理人员的整体水平和履职能力；进一步强化信息披露工作，加强与投资者沟通，形成有效的投资者沟通机制。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东（公司无实际控制人）在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，具有独立性及自主经营能力。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
张译军	男	59	董事长	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
张译军	男	59	董事	现任	2013年08月01日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
黄志雄	男	64	副董事长	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
黄志雄	男	64	董事	现任	2017年03月27日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
张逸诚	男	40	董事	现任	2013年08月01日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
魏恒刚	男	45	董事	现任	2018年06月22日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
蔡惠燕	女	44	董事	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
刘燕	女	57	董事	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
叶罗沅	男	45	独立董事	现任	2022年09月29日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
肖健	男	45	独立董事	现任	2020年07月09日	2026年07月08日	0	0	0	0	0	0
陈贤凯	男	40	独立董事	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
张译军	男	59	总经理	现任	2021年04月01日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
刘燕	女	57	副总经理	现任	2024年02月19日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
魏恒刚	男	45	副总经理	现任	2023年01月11日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
魏恒刚	男	45	财务总监	现任	2021年04月01日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0
魏恒刚	男	45	董事会秘书	现任	2023年01月11日	2027年02月18日	0	0	0	0	0	0

合计	--	--	--	--	--	--	0	0	0	0	0	--
----	----	----	----	----	----	----	---	---	---	---	---	----

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事

①张译军先生，中山大学岭南学院 EMBA 毕业。主要工作经历：曾任顺特电气设备有限公司董事、副总经理、总经理、董事长兼总经理；广东顺钠电气股份有限公司副总经理；2013 年 8 月至今，任广东顺钠电气股份有限公司董事；现任广东顺钠电气股份有限公司董事长兼总经理；兼任顺特电气有限公司董事长及总经理。

②黄志雄先生，中国国籍，拥有香港永久居民身份，工商管理博士，经济师。已取得证券机构高级管理人员任职资格、证券经纪、证券代理发行、证券投资咨询、基金、期货从业资格及证券业二级水平证书，并已取得深圳证券交易所颁发的董事会秘书、独立董事资格证书。主要工作经历：曾长期任职地市区商委经委、广州人寿、粤财信托、广东证券等政府经管部门及非银行金融机构；2010 年 8 月起，在广东顺钠电气股份有限公司（原广东万家乐股份有限公司，以下简称）工作，历任董事、副董事长、副总经理、董事会秘书、总经理、代理董事长、董事长，现任广东顺钠电气股份有限公司副董事长；兼任子公司顺特电气有限公司副董事长。2014 年 7 月获聘为广东华南科技资本研究院高级顾问；2015 年 11 月至今获聘为华南理工大学 MPAcc（会计硕士）校外导师；2017 年 1 月获聘为澳门城市大学商学院顾委会委员。2023 年 5 月获聘为广东东箭汽车科技股份有限公司独立董事，2025 年 9 月获聘为广东豪美新材股份有限公司独立董事，2023 年 12 月至今获聘为广东上市公司协会第一届独立董事委员会委员。

③张逸诚先生，毕业于英国萨里大学。主要工作经历：2011 年至今，在广州三新控股集团有限公司工作，现任广州三新控股集团有限公司总裁。自 2013 年 8 月起至今，任广东顺钠电气股份有限公司董事。

④刘燕女士，华中科技大学本科毕业、清华大学企业管理硕士研究生，教授级高级电气工程师。主要工作经历：1992 年起加入顺特电气设备有限公司，历任设计员、总装车间主任、设计科长、技术部长、副总工程师、总工程师，副总经理等职位，2018 年 1 月至 2024 年 12 月任顺特电气设备有限公司总经理，2025 年 1 月至今任顺特电气设备有限公司董事长兼总经理。2022 年 12 月起，担任广东顺钠电气股份有限公司党委书记。自 2024 年 2 月起至今，任广东顺钠电气股份有限公司董事、副总经理。

⑤魏恒刚先生，毕业于广东外语外贸大学，中国注册会计师。主要工作经历：曾任毕马威华振会计师事务所（广州分所）审计经理、英氏婴童用品有限公司首席财务官和云尚智道（广州）企业管理有限公司总经理；2018 年 6 月起任广东顺钠电气股份有限公司董事；现任广东顺钠电气股份有限公司副总经理、财务总监、董事会秘书；兼任顺特电气有限公司

公司董事；顺特电气设备有限公司董事、副总经理；顺钠（广州）投资有限公司执行董事；佛山市顺钠物业管理有限公司董事长、总经理；顺钠（香港）科技发展有限公司董事。

⑥蔡惠燕女士，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于中山大学经济法专业，硕士学历。曾任浦发银行广州分行法律合规部副总经理，资产经营部副总经理，现任浦发银行广州分行特殊资产经营管理部总经理。自 2023 年 11 月起，担任皓宸医疗科技股份有限公司（002622）董事。自 2024 年 2 月起至今，任广东顺钠电气股份有限公司董事。

⑦叶罗沅先生，毕业于中山大学，中国注册会计师、中国注册税务师、美国注册会计师。主要工作经历：曾任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）广州分所高级审计师、麦楷博平（北京）财务咨询有限公司经理、广州邦维财务咨询有限公司合伙人、香榕（天津）投资管理合伙企业（有限合伙）投资总监；2014 年 4 月至今，任广东锦石投资管理有限公司创始合伙人；2017 年 8 月至今，兼任深圳市创世天联科技有限公司监事；2020 年 4 月至今，兼任呈和科技股份有限公司（688625）独立董事。自 2022 年 9 月起至今，任广东顺钠电气股份有限公司独立董事。

⑧肖健先生，厦门大学金融学博士。主要工作经历：现任华南师范大学经济与管理学院会计系教师。曾任广东惠伦晶体科技股份有限公司独立董事、广州航新航空科技股份有限公司独立董事、广州普邦园林股份有限公司独立董事。曾主持广东省自然科学基金项目“社会冲突理论视角下并购悖论的经济学分析与监管制度研究”；自 2020 年 7 月起至今，任广东顺钠电气股份有限公司独立董事。

⑨陈贤凯先生，中山大学法学学士、民商法学硕士，美国加州大学伯克利分校法学硕士，中国人民大学法学博士，执业律师。主要工作经历：2015 年 7 月至 2020 年 10 月任暨南大学法学院/知识产权学院讲师，2021 年 7 月至 2024 年 5 月任暨南大学法学院/知识产权学院知识产权系主任兼院长助理，2020 年 10 月至今任暨南大学法学院/知识产权学院副教授，曾任深圳绘王趋势科技股份有限公司独立董事、深圳市中装建设集团股份有限公司（002822）独立董事。现任中国法学会知识产权法学研究会理事、中国法学会法学教育研究会理事、中国知识产权研究会理事；深圳市南山区阳光知识产权战略研究院理事；上海市汇业（广州）律师事务所高级法律顾问、兼职律师；佛山仲裁委员会仲裁员；玉林仲裁委员会仲裁员；北京阳光知识产权与法律发展基金会副秘书长；中国电器研究院股份有限公司（688128）独立董事。自 2024 年 2 月起至今，任广东顺钠电气股份有限公司独立董事。

（2）高级管理人员

公司高级管理人员为张译军先生、刘燕女士、魏恒刚先生，简历详见本节“（1）董事”。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张逸诚	广州三新控股集团有限公司	总裁	2011年01月01日		是
黄志雄	广东东箭汽车科技股份有限公司	独立董事	2023年05月15日	2026年05月14日	是
黄志雄	广东豪美新材股份有限公司	独立董事	2025年09月12日	2028年09月12日	是
黄志雄	广东上市公司协会	独立董事委员会委员	2023年12月01日		否
蔡惠燕	浦发银行广州分行	特殊资产经营管理部总经理	2024年08月02日		是
蔡惠燕	皓宸医疗(002622)	董事	2023年11月16日		否
叶罗沅	广东锦石投资管理有限公司	创始合伙人	2014年04月01日		是
叶罗沅	深圳市创世天联科技有限公司	监事	2017年08月01日		否
叶罗沅	呈和科技(688625)	独立董事	2020年04月02日	2026年09月04日	是
肖健	华南师范大学经济与管理学院	教师	2009年07月01日		是
肖健	普邦股份(002663)	独立董事	2021年04月02日	2025年06月26日	是
陈贤凯	暨南大学法学院/知识产权学院	副教授	2015年07月20日		是
陈贤凯	上海市汇业(广州)律师事务所	兼职律师	2020年11月01日		否
陈贤凯	中国法学会法学教育研究会	理事	2021年11月01日		否
陈贤凯	中国法学会知识产权法学研究会	理事	2022年01月01日		否
陈贤凯	深圳市中装建设集团股份有限公司	独立董事	2024年05月23日	2026年01月22日	是
陈贤凯	中国电器科学研究院股份有限公司(688128)	独立董事	2025年04月07日	2028年04月06日	是
陈贤凯	中国知识产权研究会	理事	2023年02月01日		否
陈贤凯	佛山仲裁委员会	仲裁员	2023年04月01日		是
陈贤凯	玉林仲裁委员会	仲裁员	2024年11月15日		否
陈贤凯	深圳市南山区阳光知识产权战略研究院	理事	2023年12月01日		否
陈贤凯	北京阳光知识产权与法律发展基金会	副秘书长	2024年10月01日	2029年09月30日	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、决策程序：公司董事的薪酬经董事会薪酬与考核委员会审核及公司董事会审议后，由公司股东会审议确定；公司高级管理人员的薪酬经董事会薪酬与考核委员会审核后，由公司董事会审议确定。

2、确定依据：公司董事、高级管理人员的薪酬根据《董事及高级管理人员薪酬管理制度》以及两会授权董事长审核通过的相关实施细则，结合公司年度经营业绩情况进行核定发放。公司非独立董事和独立董事津贴按照股东会批准的标准执行。

3、支付情况：公司报告期内董事和高级管理人员报酬合计 1,216.33 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张译军	男	59	董事长兼总经理	现任	339.65	否
黄志雄	男	64	副董事长	现任	319.17	否
张逸诚	男	40	董事	现任	10	否
刘燕	女	57	董事、副总经理	现任	270	否
魏恒刚	男	45	董事、副总经理、财务总监、董事会秘书	现任	247.51	否
蔡惠燕	女	44	董事	现任	0	否
叶罗沅	男	45	独立董事	现任	10	否
肖健	男	45	独立董事	现任	10	否
陈贤凯	男	40	独立董事	现任	10	否
合计	--	--	--	--	1,216.33	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据经董事会及股东会审议通过的《董事及高级管理人员薪酬管理制度》等公司具体规章制度、薪酬考核体系，并结合公司经营业绩情况确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
张译军	4	3	1	0	0	否	2
黄志雄	4	3	1	0	0	否	2
张逸诚	4	2	2	0	0	否	2
魏恒刚	4	3	1	0	0	否	2
蔡惠燕	4	2	2	0	0	否	2

刘 燕	4	3	1	0	0	否	2
叶罗沅	4	2	2	0	0	否	2
肖 健	4	2	2	0	0	否	1
陈贤凯	4	2	2	0	0	否	2

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

(1) 2025年3月24日，公司召开独立董事暨第十一届董事会审计委员会2025年第二次会议，独立董事叶罗沅先生提出关于应收账款管理的优化建议，要求公司重点关注应收账款回函率问题，建议通过加强客户沟通、优化催收流程、调整客户结构来降低坏账风险，并督促会计师事务所严格执行审计程序。公司管理层采纳了上述建议，2025年通过成立专项催收小组、优化客户信用政策、拓展海外高信用客户等措施，实现了应收账款余额增速同比下降。

独立董事肖健先生就进一步强化信息披露日常管理、严格落实信息披露监管政策及公司内部控制制度提出了相关建议。公司管理层表示将进一步重视信息披露工作质量，确保信息披露及时、真实、准确、完整，切实维护广大投资者的知情权。

(2) 2025年8月7日，公司召开第十一届董事会审计委员会2025年第五次会议，叶罗沅先生提出关于财务系统升级与业财一体化的建议，建议公司加快财务系统升级，实现业财数据实时联动，提升财务透明度和核算效率。

公司2025年启动并完成了财务系统升级，实现财务数据自动归集与实时监控。推动CRM系统与财务系统对接，提升了运营效率。

(3) 2025年10月24日，在第十一届董事会审计委员会2025年第六次会议上，肖健先生通过详细了解公司产品的结构调整及下游市场变化情况，与公司管理团队进行了沟通交流，提出了相关建议，并得到管理团队的认可。

独立董事陈贤凯先生针对会议中讨论到的业务问题，介绍了目前在国际上产生的各种法律纠纷问题，以及各国法律和政策存在的差异，提醒公司注意。公司对陈贤凯先生提出的意见予以采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
战略与ESG委员会	张译军、黄志雄、叶罗沅、肖健	1	2025年03月27日	1、审议《2024年度可持续发展报告》； 2、审议《未来	认为本次公司出具的《2024年度可持续发展报告》和《未来三年股东回报规划（2025年-2027	无	无

				三年股东回报规划（2025年-2027年）》	年）》是基于目前公司的实际情况进行客观编制，内容真实、准确、完整，一致同意提交董事会审议。		
审计委员会	叶罗沅、肖健、陈贤凯	6	2025年01月17日	审议《关于公司2024年度审计工作的时间及人员安排》	同意会计师事务所关于审计工作的时间及人员安排；同意将公司编制的2024年度财务会计报表提供给会计师事务所进行审计。	无	无
	叶罗沅、肖健、陈贤凯		2025年03月24日	审议《公司2024年度财务报告》初稿，并对2024年度审计调整事项、审计结论、关注事项等进行了沟通	公司严格按照新企业会计准则以及公司有关财务制度规定编制公司财务报表，在所有重大方面公允地反映了公司2024年12月31日的财务状况以及2024年度的经营成果和现金流量，同意以此财务报告为基础编制公司2024年年度报告。	无	无
	叶罗沅、肖健、陈贤凯		2025年03月28日	1、审议《2024年年度报告全文及摘要》； 2、审议《关于拟续聘会计师事务所的议案》； 3、审议《2024年度内部控制自我评价报告》； 4、审议《关于对会计师事务所2024年度履职情况评估及审计委员会履行监督职责情况的报告》	1、《2024年年度报告全文及摘要》真实、准确、完整地反映了公司的整体情况，同意将《2024年年度报告全文及摘要》具体内容提交董事会审议； 2、提议续聘北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构； 3、公司2024年度内部控制自我评价报告客观、真实反映了目前公司内部控制的实际情况。	无	无
	叶罗沅、肖健、陈贤凯		2025年04月24日	审议《2025年第一季度报告》	公司《2025年第一季度报告》真实、准确、完整地反映了公司的整体情况，同意提交董事会审议。	无	无
	叶罗沅、肖健、陈贤凯		2025年08月07日	审议《2025年半年度报告》	公司《2025年半年度报告》真实、准确、完整地反映了公司的整体情况。财务信息真实、准确，无虚假记载，公允反映了公司2025年半年度的财务状况、经营成果和现金流量情况等，同意提交董事会审议。	无	无
	叶罗沅、肖健、陈贤凯		2025年10月24日	审议《2025年第三季度报告》	公司《2025年第三季度报告》真实、准确、完整地反映了公司的整体情况。财务信息真实、准确，无虚假记载，公允反映了公司2025年第三季度的财务状况、经营成果和现金流量情况等，同意提交公司	无	无

					董事会审议。		
薪酬与考核委员会	肖健、叶罗沅、陈贤凯		2025年03月14日	审议《关于公司董事和高级管理人员2024年度薪酬情况》	公司《2024年年度报告》中所披露的董事和高级管理人员的薪酬真实、准确。	无	无
薪酬与考核委员会	肖健、叶罗沅、陈贤凯	2	2025年10月24日	审议《关于修改〈董事和监事津贴及高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》	本次公司制度的修订是对最新修订的法律法规与监管要求的及时响应，在结合公司自身实际情况的基础上做出更为符合现有法律法规的调整。一致同意通过。	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职工的数量（人）	27
报告期末主要子公司在职工的数量（人）	1,525
报告期末在职工的数量合计（人）	1,552
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,552
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	739
销售人员	117
技术人员	410
财务人员	27
行政人员	104
其他（顾问）	2
营销商务人员	67
管理人员	86
合计	1,552
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	4
硕士	32
本科	506
大专	287
高中及以下	723
合计	1,552

2、薪酬政策

公司的薪酬采用以绩效为导向、总额授权、有效激励、结构合理的政策，按照合理体现员工劳动价值的原则，结合行业和企业的特点及实际情况，分类制订薪酬制度，强化报酬的激励作用，鼓励凭能力和贡献获取相应收入。

3、培训计划

2025 年，公司旗下顺特设备的顺特人才发展院紧紧围绕公司整体发展战略，持续优化完善人才培养体系与员工职业发展通道，通过系统性人才赋能、多元化培育实践及规范化管理推进，全面提升员工岗位专业能力与综合素养，为公司战略目标推进及组织效能提升提供了坚实的人才支撑与高效的服务保障。2025 年度，顺特人才发展院累计开展培训 5,384 人次，实现员工全覆盖（100%），累计培训总时长约 5.6 万小时，员工年度平均参训时长约 37 小时。

2026 年，公司将重点推进国际化人才培养与高潜继任者加速成长计划，为公司发展提供坚实的人才保障、支撑公司战略落地、强化人才梯队建设、提升核心竞争力。同时借力 AI 技术发展浪潮，立足岗位效能提升需求，积极引导员工运用 AI 工具推动岗位工作效率与工作质量双提升，助力公司数字化转型落地。为持续深化学习型组织建设，2026 年度，公司将进一步整合博士后科研资源，搭建专业化技术沟通与交流平台，常态化开展技术交流会、研讨会，提升技术人员的专业理论知识和实践水平，以技术领先、科技创新助力公司业务发展，提升客户满意度。

根据发展战略，公司 2026 年在持续开展及完善内部培训的同时，继续探索标准化的对外培训模式，拓宽对外培训的课程项目，提升对外培训的课程质量，在满足外部培训需求的同时，进一步树立公司的行业学术品牌。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》等相关规定，公司已在《公司章程》中制定了利润分配政策。

公司在制定和实施分红方案的过程中综合考虑公司的发展阶段、资金需求和长远发展规划，按照法律法规及《公司章程》规定和股东会决议要求，充分考虑相关方诉求，制定并实施科学、稳定的利润分配政策。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	经审计，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润为 10,194.94 万元，母公司实现的净利润为 4,582.11 万元。截至

	2025 年 12 月 31 日，公司合并报表累计未分配利润为 14,072.93 万元，母公司报表累计未分配利润为-55,846.81 万元。 因合并报表未分配利润为正值，但母公司报表未分配利润为负值，暂未达到分红条件。为确保公司正常生产经营，结合目前的资金状况及主营业务的发展，并根据相关法律法规、现行会计政策和《公司章程》的有关规定，公司 2025 年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。 为增强投资者回报水平拟采取的举措，请详见公司发布的《未来三年股东回报规划（2025 年—2027 年）》。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司依据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制基本规范》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关规定，根据所处行业、经营方式、资产结构并结合公司自身实际情况，制定并实施了一整套贯穿于公司经营管理活动各层面和各环节的较为完善的内部控制制度，包括：《股东会议事规则》《董事会议事规则》《总经理工作细则》《财务管理制度》《内部审计管理制度》《内部控制制度》《关联交易管理制度》《信息披露管理制度》《重大信息内部报告制度》《内幕信息管理制度》《董事和高级管理人员离职管理制度》《控股子公司管理制度》《互动易平台信息发布及回复内部审核制度》等规章制度，保障了公司资产的安全、完整和信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。

在内控制度实施方面，公司的经营管理均严格遵守相关法律、法规及内控制度的规定，进一步强化公司内部控制，优化业务流程，发挥董事会审计委员会和内部审计部的监督职能，确保各项制度得到有效执行。加大对全体董事、高级管理人员及员工的培训力度，强化对子公司的控制，进一步完善公司治理结构，提高公司规范运作水平。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

不适用

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 16 日	
内部控制评价报告全文披露索引	公告名称：《广东顺钠电气股份有限公司 2025 年度内部控制自我评价报告》 公告网站：巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告重大缺陷的定性标准：a、公司董事及管理层的滥用职权，发生贪污、受贿、挪用公款等舞弊行为；b、公司对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；c、公司审计委员会和内部审计机构对内部控制监督无效；d、外部审计师发现当期财务报告存在重大错报，且内部控制运行未能发现该错报。</p> <p>财务报告重要缺陷的定性标准：a、未依照公认会计准则选择和应用会计政策；b、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；c、未建立反舞弊程序和控制措施；d、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告重大缺陷的定性标准：a、公司决策程序导致重大失误；b、公司重要业务缺乏制度控制或制度体系失效；c、公司内部控制重大缺陷未得到整改；d、公司遭受证监会处罚或证券交易所处分。</p> <p>非财务报告重要缺陷的定性标准：a、公司重要业务制度或系统存在缺陷；b、公司内部控制重要缺陷未得到整改。</p> <p>非财务报告一般缺陷的定性标准：a、公司一般业务制度或系统存在缺陷；b、公司一般缺陷未得到整改；c、公司存在其他缺陷。</p>
定量标准	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量指标。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过营业收入的 1%，则认定为重大缺陷；如果超过营业收入的 0.5%但小于 1%，则认定为重要缺陷；如果小于营业收入的 0.5%，则认定为一般缺陷。</p> <p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理有关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过资产总额的 1%，则认定为重大缺陷；如果错报金额超过资产总额的 0.5%但小于 1%，则认定为重要缺陷；如果错报金额小于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷。</p>	<p>非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准参照财务报告内部控制缺陷评价的定量标准执行。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	

非财务报告重要缺陷数量（个）	0
----------------	---

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
顺钠股份于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 16 日
内部控制审计报告全文披露索引	《广东顺钠电气股份有限公司内部控制审计报告》，登载在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	顺特电气设备有限公司	全国排污许可证管理信息平台 公开端： https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/syssb/xkgg/xkgg!licenseInformation.action

十六、社会责任情况

请详见公司于同日披露的《2025 年度可持续发展报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

2025 年 7 月 17 日，公司与贵州省黔东南州剑河县革东镇辣子村开展结对帮扶；为承接国家乡村振兴、共同富裕战略，公司助力社区居民改善生活条件，全面推进乡村振兴。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他承诺	陈环、林国平	业绩承诺及补偿安排	在公司购买浙江翰晟股权和增资浙江翰晟的交易中，转让方陈环、林国平对浙江翰晟 2016-2019 年的经营业绩进行了承诺：每年度经审计后，如果浙江翰晟扣除非经常性损益后的净利润未达到承诺金额，转让方应按照约定的计算方式对受让方（即本公司）进行业绩补偿。	2016 年 01 月 01 日	2019 年 12 月 31 日	超期未履行
	陈环、林国平	其他承诺	在公司购买浙江翰晟股权和增资浙江翰晟的交易中，转让方陈环、林国平承诺：在本次交易资产交割日后的任何时间，若因资产交割日之前既存的事实或状态导致浙江翰晟及其下属企业（包括但不限于控股、参股子公司、分公司等经营实体）出现诉讼/仲裁、任何债务、或有债务、应付税款、行政处罚、违约责任、侵权责任及其他责任或损失且未在浙江翰晟交易基准日时的财务报表上体现的，本人有义务在接到书面通知之日起 10 个工作日内负责处理；若因此给受让方、浙江翰晟及其下属企业造成损失的，本人应向受让方、浙江翰晟及其下属企业按本次交易前持有浙江翰晟的股权比例作出全额补偿，补偿范围包括但不限于受让方、浙江翰晟及其下属企业直接经济损失（罚金、违约金、补缴款项等）。	2017 年 01 月 23 日	2099 年 12 月 31 日	正在履行
	陈环	同业竞争	在公司购买浙江翰晟股权和增资浙江翰晟的交易中，转让方陈环承诺：在浙江翰晟任职期间及离职后五年内，本人及本人控制的其他企业不会在受让方、浙江翰晟及其下属企业（包括但不限于控股、参股子公司、分公司等经营实体）以外，从事与受让方、浙江翰晟及其下属企业相同，或类似的业务或通过直接或间接控制的其他	2017 年 01 月 23 日	2099 年 12 月 31 日	正在履行

			经营主体从事该等业务。			
	林国平	同业竞争	在公司购买浙江翰晟股权和增资浙江翰晟的交易中，转让方林国平承诺：在浙江翰晟任职期间及离职后五年内，本人及本人控制的其他企业不会在受让方、浙江翰晟及其下属企业（包括但不限于控股、参股子公司、分公司等经营实体）以外，从事与受让方、浙江翰晟及其下属企业相同，或类似的业务或通过直接或间接控制的其他经营主体从事该等业务。	2017年 01月23 日	2025年 5月25日	履行完毕
承诺是否按时履行	否					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	<p>经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，浙江翰晟 2018 年度扣除非经常性损益后的净利润为-73,446 万元，低于业绩承诺 6,000 万元。由于未完成业绩承诺，根据《股权收购及增资协议》约定，陈环和林国平需向本公司支付业绩补偿金共计约 27,180 万元。</p> <p>根据《股权收购及增资协议》的约定，会计师事务所对浙江翰晟某一会计年度的专项审计报告出具之日后的 10 个工作日内，受让方按照《股权收购及增资协议》相关条款确定转让方应承担的补偿金额，并以书面形式进行通知，转让方应在收到前述书面通知之日起 10 个工作日内，以货币资金的方式一次性向受让方支付业绩补偿金。</p> <p>公司已于 2019 年 5 月 5 日分别以公证快递的方式向陈环和林国平发出《关于要求支付业绩补偿金的通知》。根据快递状态显示，两份快件均于 2019 年 5 月 6 日签收。截至目前，公司未收到陈环和林国平应支付的任何业绩补偿款。</p> <p>公司于 2019 年 8 月 13 日对陈环、林国平拒不履行业绩承诺事项向深圳国际仲裁院提起仲裁。深圳国际仲裁院已开庭审理，并于 2020 年 12 月 28 日出具《裁决书》，裁决陈环向本公司支付业绩补偿金 217,415,840 元；林国平向本公司支付业绩补偿金 54,353,960 元，仲裁费由陈环和林国平承担。</p> <p>直到目前，公司未执行到陈环、林国平的任何财产。公司将继续依法依规积极向陈环和林国平追讨业绩补偿金和仲裁费，力争最大限度维护公司的利益。</p>					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明□适用 不适用**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**□适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明□适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	75
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	李俊、陈明
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	李俊（2年）、陈明（4年）

当期是否改聘会计师事务所

□是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 □不适用

本年度，公司聘请北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，年度审计费用为 28 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况□适用 不适用**十、破产重整相关事项**□适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项适用 □不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况
其他诉讼	1,493.49	否	未结案	公司及控股子公司未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼共计 1,493.49 万元，占公司最近一期经审计净资产的 1.54%。	不适用

十二、处罚及整改情况

不适用。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

不适用。

十四、重大关联交易

不适用。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

不适用。

2、重大担保

单位：万元

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺特电气设备有限公司	2025年04月16日	18,000	2025年05月15日	14,473.8	连带责任担保			主债权的清偿期届满之日起3年	否	否
顺特电气设备有限公司	2025年04月16日	10,000	2025年06月09日	185.32	连带责任担保			主债权的清偿期届满之次日起3年	否	否
顺特电气设备有限公司	2024年04月16日	65,000	2025年03月21日	26,773.57	连带责任担保、抵押	详见第八节/十四/5、(4)关联担保情况		主债权的清偿期届满之日起3年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			140,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)						93,000
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			140,000	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)						41,432.69
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

日期									
公司担保总额（即前三大项的合计）									
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)	140,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)	93,000						
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	140,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)	41,432.69						
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例			42.77%						

其他说明：“实际发生日期”为担保合同签订日，因该担保在银行核定的授信额度内对应多笔业务，各笔业务主债务均未到期，具体业务发生日期分散且无法逐一确定，故以担保合同签订日作为统一确认依据。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	4007.28	0

(2) 委托贷款情况

不适用。

4、其他重大合同

不适用。

十六、募集资金使用情况

不适用。

十七、其他重大事项的说明

公司分别于 2025 年 10 月 28 日和 11 月 17 日召开了第十一届董事会第十次临时会议和 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于修改〈公司章程〉的议案》等系列议案，完成了修订《公司章程》及《股东会议事规则》《董事会议事规则》等其他配套制度的工作，取消了监事会，并由审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。具体情况详见公司于 2025 年 11 月 18 日在《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网披露的《2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-029）；

2026 年 1 月 23 日，公司召开了第十一届董事会第十一次临时会议，审议通过了《关于制定、修订公司部分治理制度的议案》，根据最新法律法规对公司相关制度进行了制定及修订，进一步完善和提高公司治理水平。具体情况详见公

公司于 2026 年 1 月 27 日在《证券时报》《上海证券报》和巨潮资讯网披露的《第十一届董事会第十一次临时会议决议公告》（公告编号：2026-001）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

顺特设备于 2025 年 3 月 3 日完成了法定代表人及经营范围的工商变更备案工作。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	5,913,600	0.86%						5,913,600	0.86%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	5,913,600	0.86%						5,913,600	0.86%
其中：境内法人持股	5,913,600	0.86%						5,913,600	0.86%
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	684,902,400	99.14%						684,902,400	99.14%
1、人民币普通股	684,902,400	99.14%						684,902,400	99.14%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	690,816,000	100.00%						690,816,000	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数	83,961	年度报告披 露日前上一 月末普通股 股东总数	118,454	报告期末表决 权恢复的优先 股股东总数	0	年度报告披露日前上 一月末表决权恢复的 优先股股东总数	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股 比例	报告期末持 股数量	报告期 内增减 变动情 况	持有有 限售条 件的股 份数量	持有无限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状 态	数量
广州蕙富博衍投 资合伙企业（有 限合伙）	境内非国 有法人	17.37%	120,000,000	0	0	120,000,000	冻结	120,000,000
邵伟华	境内自然 人	13.45%	92,902,059	0	0	92,902,059	不适用	0
张明园	境内自然 人	7.89%	54,472,109	0	0	54,472,109	不适用	0
陕西省国际信托 股份有限公司一 陕国投·聚宝盆 20 号证券投资集 合资金信托计划	其他	2.77%	19,123,505	0	0	19,123,505	冻结	19,123,505
中国银行股份有限公司广东省分 行	境内非国 有法人	0.86%	5,913,600	0	5,913, 600	0	不适用	0
香港中央结算有 限公司	境外法人	0.49%	3,358,078	+3,358, 078	0	3,358,078	不适用	0
UBS AG	境外法人	0.28%	1,961,755	+1,282, 484	0	1,961,755	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.26%	1,812,157	+793,30 7	0	1,812,157	不适用	0
#戚永强	境内自然 人	0.26%	1,797,420	- 1,203,1 00	0	1,797,420	不适用	0
刘刚	境内自然 人	0.22%	1,485,800	+30,800	0	1,485,800	不适用	0

战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知上述股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
广州蕙富博衍投资合伙企业（有限合伙）	120,000,000	人民币普通股	120,000,000
邵伟华	92,902,059	人民币普通股	92,902,059
张明园	54,472,109	人民币普通股	54,472,109
陕西省国际信托股份有限公司—陕国投·聚宝盆 20 号证券投资集合资金信托计划	19,123,505	人民币普通股	19,123,505
香港中央结算有限公司	3,358,078	人民币普通股	3,358,078
UBS AG	1,961,755	人民币普通股	1,961,755
BARCLAYS BANK PLC	1,812,157	人民币普通股	1,812,157
#戚永强	1,797,420	人民币普通股	1,797,420
刘刚	1,485,800	人民币普通股	1,485,800
#张玉春	1,471,100	人民币普通股	1,471,100
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明	戚永强除通过普通证券账户持有 94,700 股外，还通过申万宏源证券有限公司客户信用交易担保证券账户持有股票 1,702,720 股；张玉春通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有股票 1,471,100 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：控股主体性质不明确

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
广州蕙富博衍投资合伙企业（有限合伙）	吴昊	2015 年 04 月 07 日	914401013314759322	企业自有资金股权投资；企业管理咨询服务；投资咨询服务。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

自 2016 年 5 月 23 日起，惠富博衍成为公司第一大股东，持有公司股份 120,000,000 股，占公司总股本比例为 17.37%。自 2016 年 5 月 23 日以来，惠富博衍持有公司股份的数量及比例未发生过变化，始终是公司第一大股东，也是单独支配公司表决权比例最高的股东，其所持股份的表决权可以对公司股东会的决议产生重大影响。公司在 2024 年 2 月 19 日完成了第十一届董事会的换届选举工作，目前董事会成员构成中，由公司第一大股东提名并当选的董事席位为 2 名，由公司第二大股东提名并当选的董事席位为 1 名，由公司第三大股东提名并当选的董事席位为 1 名，董事会提名并当选的董事席位为 5 名。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

广州惠富博衍投资合伙企业（有限合伙）是公司的第一大股东，其执行事务合伙人为广州汇垠澳丰股权投资基金管理有限公司（以下简称“汇垠澳丰”）。汇垠澳丰为有限责任公司，注册资本为人民币 1,303.80 万元，股东为广州汇垠天粤股权投资基金管理有限公司（出资 400 万元，占注册资本的 30.68%）、广州合辉创投资有限公司（出资 303.80 万元，占注册资本的 23.30%）、广州元亨能源有限公司（出资 300 万元，占注册资本的 23.01%）及杭州宏拓贸易有限公司（出资 300 万元，占注册资本的 23.01%）。

根据汇垠澳丰公司章程规定：（1）公司股东会对所议事项做出的普通决议应由全体股东超过半数的表决权通过方为有效；（2）公司董事会成员 3 人，董事及董事长由股东会任命，董事会对所议事项做出的决定应由超过半数的董事表决通过方为有效。因此，广州汇垠天粤股权投资基金管理有限公司、广州合辉创投资有限公司、广州元亨能源有限公司与杭州宏拓贸易有限公司均无法单独对汇垠澳丰进行实际控制，故汇垠澳丰无实际控制人，即公司也无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

法人 自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
广州汇垠天粤股权投资基金管理有限公司	曹之真	2014 年 04 月 23 日	91440101304540866F	受托管理股权投资基金；股权投资；基金管理服务；企业管理咨询；投资咨询服务；投资管理服务。
广州合辉创投资有限公司	刘庆江	2011 年 06 月 13 日	91440106576027425H	企业自有资金投资；投资咨询服务；商品信息咨询；企业管理咨询；贸易咨询服务；公共关系服务；商品批发贸易（许可审批类商品除

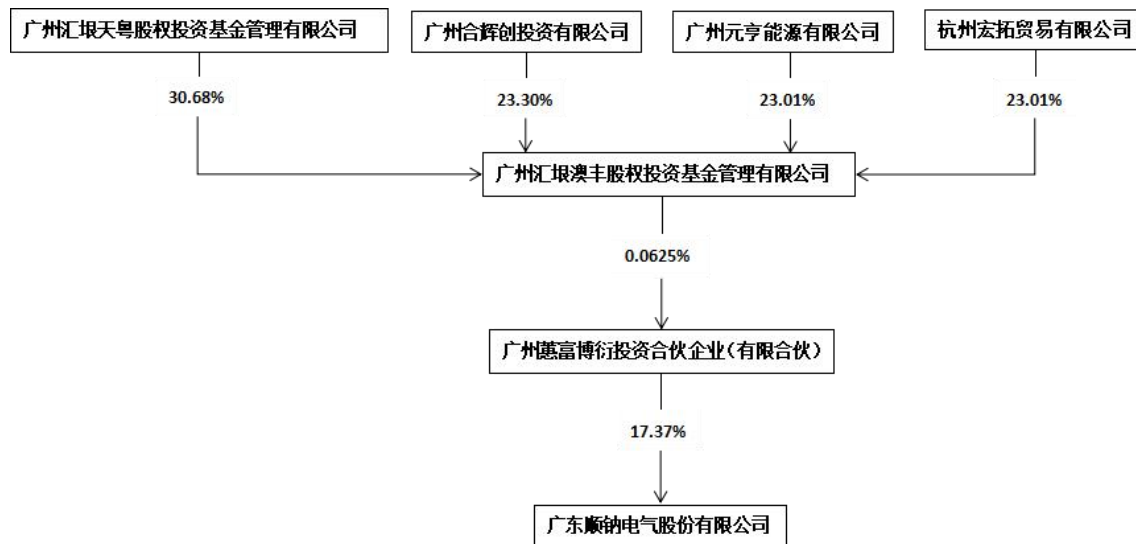
广州元亨能源有限公司	陈灿坤	2003 年 05 月 28 日	914401017 49926032D	外)；商品零售贸易(许可审批类商品除外)。保健食品(预包装)销售；食品互联网销售(仅销售预包装食品)；食品销售(仅销售预包装食品)；新兴能源技术研发；成品油批发(不含危险化学品)；石油制品销售(不含危险化学品)；化工产品销售(不含许可类化工产品)；煤炭及制品销售；国内贸易代理；国内货物运输代理；电子元器件批发；金银制品销售；石墨烯材料销售；煤炭及制品销售；润滑油销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理咨询；市场营销策划；玩具销售；服装服饰批发；水产品批发；互联网销售(除销售需要许可的商品)；玩具、动漫及游艺用品销售；日用品销售；橡胶制品销售；日用百货销售；未经加工的坚果、干果销售；谷物销售；日用品批发；鲜肉批发；新鲜蔬菜批发；化妆品批发；食用农产品批发；农副产品销售；新鲜水果批发；非金属矿及制品销售；林业产品销售；金属材料销售；金属制品销售；五金产品批发；电子产品销售；贸易经纪；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；五金产品零售；金属矿石销售；废旧沥青再生技术研发；新鲜水果零售；木炭、薪柴销售；物业管理；鲜蛋批发；企业总部管理；企业管理；企业形象策划；企业信用管理咨询服务；普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目)；农村民间工艺及制品、休闲农业和乡村旅游资源的开发经营；旅游开发项目策划咨询；食用农产品初加工；食用农产品零售；农产品的生产、销售、加工、运输、贮藏及其他相关服务；会议及展览服务；工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外)；润滑油加工、制造(不含危险化学品)；合同能源管理；游览景区管理；文化场馆管理服务；以自有资金从事投资活动；电子元器件零售；金属制品销售；鲜蛋零售；鲜肉零售；珠宝首饰零售；成品油批发(限危险化学品)；燃气经营；货物进出口；食品销售；进出口代理；技术进出口；酒类经营；互联网信息服务；音像制品制作；餐饮服务。
杭州宏拓贸易有限公司	王瑞勤	2013 年 09 月 02 日	913301050 773336391	化工产品(除危险化学品及易制毒化学品)、有色金属、金属材料、化妆品、珠宝首饰(除文物)、矿产品、建筑材料、煤炭(无储存)、燃料油(除危险化学品)、木材、木制品、纸张、纸浆、纸制品、机械设备、五金交电、机电设备、日用百货、针纺织品、家居用品、包装材料、箱包、电子产品、工艺美术品、床上用品、服装、鞋帽、皮革制品的销售；货物及技术进出口(法律、行政法规禁止经营的项目除外，法律、行政法规限制经营的项目取得许可后方可经营)；计算机软硬件、电子产品的技术开发、成果转化。
最终控制层面股东报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	上述最终控制层面股东报告期内不存在控制其他境内外上市公司股权的情况。			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 14 日
审计机构名称	北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	德皓审字[2026]00001196 号
注册会计师姓名	李俊、陈明

审计报告正文

广东顺钠电气股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了广东顺钠电气股份有限公司(以下简称顺钠股份公司)财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了顺钠股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于顺钠股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

1. 收入的确认。
2. 应收账款的减值。

（一）收入的确认

1. 事项描述

顺钠股份公司的销售收入主要来源于中国国内及海外市场，主要销售输配电系列产品。

顺钠股份公司将产品按照协议合同规定运至约定交货地点，由购买方确认接收后，确认收入。其中，内销收入在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

由于收入是公司的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将收入确认识别为关键审计事项。

相关信息披露详见第八节/五/37 收入、第八节/七/61 营业收入和营业成本。

2. 审计应对

我们对于收入的确认所实施的重要审计程序包括：

- (1) 我们了解、评估并测试了顺钠股份公司自审批客户订单至销售交易入账的收入流程以及管理层关键内部控制；
- (2) 实施分析程序判断各产品收入波动是否出现异常；
- (3) 我们通过抽样检查销售合同及与管理层的访谈，对与产品销售收入确认有关的重大风险及报酬转移时点进行了分析评估，进而评估公司的收入确认政策是否恰当；
- (4) 我们针对销售收入进行了抽样测试，核对销售合同中风险及报酬转移条款的支持性文件，包括销售订单、销售发票、出货通知单、客户签收单、运输单据、提单、海关报关数据等；
- (5) 我们根据客户交易的特点和性质，挑选样本执行函证程序以确认应收账款余额和销售收入金额，检查期后回款情况；
- (6) 我们通过检查核对重要客户信息并询问公司相关人员，以确认客户与公司是否存在关联关系；
- (7) 我们针对资产负债表日前后确认的销售收入执行截止测试，核对至风险转移时点单据，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。

基于已执行的审计工作，我们认为，顺钠股份公司收入确认符合企业会计准则和公司收入确认的会计政策。

(二) 应收账款的减值

1. 事项描述

如第八节/七、/5、应收账款所述，截至 2025 年 12 月 31 日，顺钠股份公司应收账款余额 148,765.75 万元，坏账准备 22,969.56 万元，应收账款账面价值为 125,796.20 万元，应收账款余额占资产总额的 50.55%。

管理层依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合的基础上参考历史信用损失经验，结合当前状况以及前瞻性信息的预测，通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，确认坏账准备。上述应收账款的余额重大，并且坏账准备的计提涉及重大会计估计与判断，尤其是预期信用损失率的估计，因此，我们将应收账款的减值识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对于应收账款的减值所实施的重要审计程序包括：

(1) 了解、评估及测试公司与应收账款组合划分以及预期信用损失估计相关的内部控制；

(2) 对于单项计提的应收账款，复核管理层评估信用风险及预期信用损失金额的依据，包括管理层结合客户背景、经营现状、市场环境、历史还款情况、违约记录等对信用风险作出的评估；

(3) 对于按照组合计提的应收账款，复核管理层对于信用风险特征组合的划分标准是否适当，抽样复核各组合的账期天数、历史还款情况、违约记录、逾期账龄等关键信息。同时，以信用风险特征组合为基础复核管理层评估信用风险以及预期信用损失金额的依据，包括管理层结合客户背景、经营现状、市场环境、历史还款情况、违约记录等对信用风险作出的评估；

(4) 对管理层的应收账款坏账准备计算执行重新计算；

(5) 评价管理层于资产负债表日对应收账款坏账准备的会计处理及披露。

基于已执行的审计工作，我们认为，顺钠股份公司管理层对应收账款采用预期信用损失法计提坏账准备所作出的相关判断及估计是恰当的。

四、 其他信息

顺钠股份公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

顺钠股份公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，顺钠股份公司管理层负责评估顺钠股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算顺钠股份公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督顺钠股份公司的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对顺钠股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。

我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致顺钠股份公司不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就顺钠股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：广东顺钠电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	225,980,175.47	216,956,808.96
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	40,072,757.82	
衍生金融资产		
应收票据	84,939,910.43	93,421,526.38

应收账款	1,257,961,971.88	1,407,706,690.82
应收款项融资	72,063,232.74	55,488,829.83
预付款项	45,531,237.31	39,032,003.17
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	18,102,222.93	16,973,058.50
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	324,782,799.11	303,182,133.52
其中：数据资源		
合同资产	50,256,557.68	51,679,182.58
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	69,158,716.00	47,479,988.80
流动资产合计	2,188,849,581.37	2,231,920,222.56
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	81,259.17	87,090.98
其他非流动金融资产		
投资性房地产	10,456,256.54	10,799,878.76
固定资产	328,096,520.09	289,153,729.83
在建工程	1,548,584.07	28,494,932.35
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,623,354.74	748,255.59
无形资产	220,019,201.29	220,847,132.57
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	10,677,577.24	10,677,577.24
长期待摊费用	750,786.33	669,760.89
递延所得税资产	89,873,964.98	90,140,609.27
其他非流动资产	90,775,120.98	89,446,030.60
非流动资产合计	753,902,625.43	741,064,998.08
资产总计	2,942,752,206.80	2,972,985,220.64
流动负债：		
短期借款	2,180,000.00	141,519,880.55
向中央银行借款		

拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	150,286,250.00	81,760,000.00
应付账款	703,769,485.28	726,071,962.16
预收款项		
合同负债	96,519,371.87	70,278,796.09
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	70,933,207.84	76,685,391.48
应交税费	12,762,106.16	15,015,916.59
其他应付款	507,358,189.38	508,367,132.59
其中：应付利息		
应付股利	1,244,743.68	1,244,743.68
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	703,837.64	2,603,730.29
其他流动负债	58,487,436.81	56,860,322.68
流动负债合计	1,602,999,884.98	1,679,163,132.43
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		71,323,331.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	928,999.91	58,865.91
长期应付款		
长期应付职工薪酬	9,819,781.08	9,819,781.08
预计负债	149,645,371.52	149,645,371.52
递延收益	6,070,252.18	7,495,814.26
递延所得税负债	284,787.73	311,306.16
其他非流动负债	22,842,716.68	23,349,456.98
非流动负债合计	189,591,909.10	262,003,926.91
负债合计	1,792,591,794.08	1,941,167,059.34
所有者权益：		
股本	690,816,000.00	690,816,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	40,814,421.67	40,814,421.67
减：库存股		
其他综合收益	-199,334.26	1,314,152.15
专项储备		

盈余公积	96,679,888.49	96,679,888.49
一般风险准备		
未分配利润	140,729,300.09	38,779,851.97
归属于母公司所有者权益合计	968,840,275.99	868,404,314.28
少数股东权益	181,320,136.73	163,413,847.02
所有者权益合计	1,150,160,412.72	1,031,818,161.30
负债和所有者权益总计	2,942,752,206.80	2,972,985,220.64

法定代表人：张译军

主管会计工作负责人：魏恒刚

会计机构负责人：梁小明

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	6,617,734.66	2,215,778.90
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项	127,801.39	
其他应收款	42,108,836.94	19,663,947.32
其中：应收利息		
应收股利	21,905,513.92	3,815,966.39
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	1,596,543.39	1,445,787.06
流动资产合计	50,450,916.38	23,325,513.28
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	190,437,867.96	190,437,867.96
其他权益工具投资	81,259.17	87,090.98
其他非流动金融资产		
投资性房地产	10,456,256.54	10,799,878.76
固定资产	152.95	152.95
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	843,515.89	1,117,088.67
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		

其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	201,819,052.51	202,442,079.32
资产总计	252,269,968.89	225,767,592.60
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	3,597,529.00	4,391,110.73
应交税费	20,343.64	20,854.72
其他应付款	3,425,942.11	21,681,494.27
其中：应付利息		
应付股利	1,244,743.68	1,244,743.68
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	272,464.97	263,238.29
其他流动负债		
流动负债合计	7,316,279.72	26,356,698.01
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	598,697.02	871,161.99
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	598,697.02	871,161.99
负债合计	7,914,976.74	27,227,860.00
所有者权益：		
股本	690,816,000.00	690,816,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	16,245,930.04	16,245,930.04
减：库存股		
其他综合收益	-918,740.83	-912,909.02

专项储备		
盈余公积	96,679,888.50	96,679,888.50
未分配利润	-558,468,085.56	-604,289,176.92
所有者权益合计	244,354,992.15	198,539,732.60
负债和所有者权益总计	252,269,968.89	225,767,592.60

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,239,041,047.27	2,419,568,784.32
其中：营业收入	2,239,041,047.27	2,419,568,784.32
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,085,734,691.12	2,248,921,265.99
其中：营业成本	1,768,995,849.77	1,911,112,845.94
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	15,788,878.72	14,015,857.83
销售费用	79,401,417.86	96,105,278.12
管理费用	123,118,391.98	128,041,448.96
研发费用	94,753,827.12	94,732,560.59
财务费用	3,676,325.67	4,913,274.55
其中：利息费用	3,426,188.63	5,284,690.67
利息收入	586,919.44	1,097,073.99
加：其他收益	16,267,977.14	14,981,187.54
投资收益（损失以“-”号填列）	-16,922.72	-33,622.90
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-4,572,874.61	-20,352,874.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-485,813.01	-7,626,724.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-23,409.69	72,179.83
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	164,475,313.26	157,687,663.89
加：营业外收入	5,848,673.54	3,833,455.52
减：营业外支出	1,622,312.23	1,066,215.59
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	168,701,674.57	160,454,903.82

减：所得税费用	27,209,709.93	27,652,599.18
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	141,491,964.64	132,802,304.64
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	141,491,964.64	132,802,304.64
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	101,949,448.12	94,052,453.42
2.少数股东损益	39,542,516.52	38,749,851.22
六、其他综合收益的税后净额	-2,090,748.58	1,713,434.34
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,513,486.41	1,302,420.64
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-5,831.81	-9,034.99
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-5,831.81	-9,034.99
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-1,507,654.60	1,311,455.63
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-116,682.32	-123,367.91
7.其他	-1,390,972.28	1,434,823.54
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-577,262.17	411,013.70
七、综合收益总额	139,401,216.06	134,515,738.98
归属于母公司所有者的综合收益总额	100,435,961.71	95,354,874.06
归属于少数股东的综合收益总额	38,965,254.35	39,160,864.92
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.1476	0.1361
（二）稀释每股收益	0.1476	0.1361

法定代表人：张译军

主管会计工作负责人：魏恒刚

会计机构负责人：梁小明

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,422,555.17	1,479,276.13
减：营业成本	343,622.22	1,497,900.84
税金及附加	204,576.79	211,914.90
销售费用		
管理费用	18,619,019.71	18,790,414.19
研发费用		
财务费用	280,322.50	129,458.19
其中：利息费用	35,000.23	219,241.34
利息收入	3,227.49	3,860.19
加：其他收益	69,329.35	60,671.03
投资收益（损失以“－”号填列）	63,182,102.27	54,092,773.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“－”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		

公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	580,542.98	9,248,322.29
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	45,806,988.55	44,251,354.84
加：营业外收入	14,102.81	10,666.00
减：营业外支出		
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	45,821,091.36	44,262,020.84
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	45,821,091.36	44,262,020.84
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	45,821,091.36	44,262,020.84
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-5,831.81	-9,034.99
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-5,831.81	-9,034.99
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-5,831.81	-9,034.99
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	45,815,259.55	44,252,985.85
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,988,774,174.45	1,821,586,779.86
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	5,186,288.81	4,614,859.02
收到其他与经营活动有关的现金	92,216,931.10	76,857,829.03
经营活动现金流入小计	2,086,177,394.36	1,903,059,467.91
购买商品、接受劳务支付的现金	1,135,901,289.01	1,210,214,104.14

客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	262,461,144.15	232,173,703.20
支付的各项税费	96,947,474.00	107,333,135.23
支付其他与经营活动有关的现金	241,250,202.60	211,110,316.51
经营活动现金流出小计	1,736,560,109.76	1,760,831,259.08
经营活动产生的现金流量净额	349,617,284.60	142,228,208.83
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	133,843.03	21,780.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	71,914.00	22,499.36
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	10,205,757.03	44,280.18
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	25,888,169.40	37,201,367.89
投资支付的现金	50,000,000.00	
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	75,888,169.40	37,201,367.89
投资活动产生的现金流量净额	-65,682,412.37	-37,157,087.71
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	187,300,000.00	220,504,683.40
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	187,300,000.00	220,504,683.40
偿还债务支付的现金	427,255,171.00	255,460,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	24,638,850.08	23,937,423.99
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	21,058,964.64	18,030,924.51
支付其他与筹资活动有关的现金	1,148,032.00	668,941.44
筹资活动现金流出小计	453,042,053.08	280,066,365.43
筹资活动产生的现金流量净额	-265,742,053.08	-59,561,682.03
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-467,777.74	288,533.56
五、现金及现金等价物净增加额	17,725,041.41	45,797,972.65
加：期初现金及现金等价物余额	169,225,440.55	123,427,467.90
六、期末现金及现金等价物余额	186,950,481.96	169,225,440.55

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		64,543.65
收到其他与经营活动有关的现金	38,032,737.00	38,982,622.78
经营活动现金流入小计	38,032,737.00	39,047,166.43
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	10,334,174.31	10,976,713.26
支付的各项税费	276,215.50	286,855.77
支付其他与经营活动有关的现金	22,700,519.76	19,104,105.03
经营活动现金流出小计	33,310,909.57	30,367,674.06

经营活动产生的现金流量净额	4,721,827.43	8,679,492.37
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	5,208.33	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	10,005,208.33	
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金	10,000,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	10,000,000.00	
投资活动产生的现金流量净额	5,208.33	
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		10,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		194,444.43
支付其他与筹资活动有关的现金	325,080.00	368,863.80
筹资活动现金流出小计	325,080.00	10,563,308.23
筹资活动产生的现金流量净额	-325,080.00	-10,563,308.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	4,401,955.76	-1,883,815.86
加：期初现金及现金等价物余额	2,215,778.90	4,099,594.76
六、期末现金及现金等价物余额	6,617,734.66	2,215,778.90

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	690,816,000.00				40,814,421.67		1,314,152.15		96,679,888.49		38,779,851.97		868,404,314.28	163,413,847.02	1,031,818,161.30
加：会计政策变更															
前前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	690,816,000.00				40,814,421.67		1,314,152.15		96,679,888.49		38,779,851.97		868,404,314.28	163,413,847.02	1,031,818,161.30
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-1,513,486.41				101,949,448.12		100,435,961.71	17,906,289.71	118,342,251.42
（一）综合收益总额							-1,513,486.41				101,949,448.12		100,435,961.71	38,965,254.35	139,401,216.06
（二）所有者投入和减少资本															

1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配														-	-
1. 提取盈余公积														21,058,964.64	21,058,964.64
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配														-	-
4. 其他														21,058,964.64	21,058,964.64
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股															

本)																
3. 盈余公 积弥补亏 损																
4. 设定受 益计划变 动额结转 留存收益																
5. 其他综 合收益结 转留存收 益																
6. 其他																
(五) 专 项储备																
1. 本期提 取								4,296,3 65.25					4,296,36 5.25	1,432,1 21.75	5,728,48 7.00	
2. 本期使 用								- 4,296,3 65.25					- 4,296,36 5.25	- 1,432,1 21.75	- 5,728,48 7.00	
(六) 其 他																
四、本期 期末余额	690,816, 000.00				40,814,42 1.67		- 199,334 .26		96,679, 888.49			140,729 ,300.09		968,840, 275.99	181,320 ,136.73	1,150,16 0,412.72

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股 东权益	所有者权 益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库 存股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	一般风 险准备	未分配 利润	其他				
优先股		永续债	其他													
一、上年 期末余额	690,816 ,000.00				40,814, 421.67		11,731. 51		96,679, 888.49			- 52,932,		775,389, 325.18	143,063 ,868.26	918,453, 193.44

											716.49				
加：会计政策变更															
前前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	690,816,000.00				40,814,421.67		11,731.51		96,679,888.49		-52,932,716.49		775,389,325.18	143,063,868.26	918,453,193.44
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							1,302,420.64				91,712,568.46		93,014,989.10	20,349,978.76	113,364,967.86
（一）综合收益总额							1,302,420.64				94,052,453.42		95,354,874.06	39,160,864.92	134,515,738.98
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利											-2,339.8		-2,339.88	-18,810.	-21,150.7

润分配											84.96		4.96	886.16	71.12
1. 提取盈 余公积															
2. 提取一 般风险准 备															
3. 对所有 者（或股 东）的分 配														- 18,030, 924.51	- 18,030,9 24.51
4. 其他											- 2,339,8 84.96		- 2,339,88 4.96	- 779,961 .65	- 3,119,84 6.61
（四）所 有者权益 内部结转															
1. 资本公 积转增资 本（或股 本）															
2. 盈余公 积转增资 本（或股 本）															
3. 盈余公 积弥补亏 损															
4. 设定受 益计划变 动额结转 留存收益															
5. 其他综 合收益结 转留存收 益															
6. 其他															

(五) 专项储备															
1. 本期提取								3,774,620.73					3,774,620.73	1,258,206.91	5,032,827.64
2. 本期使用								-3,774,620.73					-3,774,620.73	-1,258,206.91	-5,032,827.64
(六) 其他															
四、本期期末余额	690,816,000.00				40,814,421.67		1,314,152.15	96,679,888.49		38,779,851.97		868,404,314.28	163,413,847.02	1,031,818,161.30	

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	690,816,000.00				16,245,930.04		-912,909.02		96,679,888.50	-604,289,176.92		198,539,732.60
加：会计政策变更												
前前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	690,816,000.00				16,245,930.04		-912,909.02		96,679,888.50	-604,289,176.92		198,539,732.60
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							-5,831.81			45,821,091.36		45,815,259.55
(一) 综合收益							-5,831.81			45,821,091.36		45,815,259.55

总额												
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												

6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	690,816,000.00				16,245,930.04		918,740.83		96,679,888.50	558,468,085.56		244,354,992.15

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	690,816,000.00				16,245,930.04		903,874.03		96,679,888.50	648,551,197.76		154,286,746.75
加：会计政策变更												
前前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	690,816,000.00				16,245,930.04		903,874.03		96,679,888.50	648,551,197.76		154,286,746.75
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							-9,034.99			44,262,020.84		44,252,985.85
（一）综合收益总额							-9,034.99			44,262,020.84		44,252,985.85
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具												

持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	690,816,000.00				16,245,930.04		-912,909.02		96,679,888.50	604,289,176.92		198,539,732.60

三、公司基本情况

（一）公司注册地、组织形式和总部地址

广东顺钠电气股份有限公司于 1992 年 6 月 6 日经广东省企业股份制试点联审小组、广东省体制改革委员会“粤股审[1992]12 号”文批复，由广东万家乐集团公司、中国工商银行广东省信托投资公司、广东国际信托投资公司、广东证券公司、中国银行广州信托咨询公司联合发起，在广东万家乐集团公司部分企业的基础上进行股份制改造以定向募集方式设立。公司于 1994 年 1 月 3 日在深圳证券交易所挂牌上市交易。现持有统一社会信用代码为 914406061903638804 的营业执照。

经过历年的派送红股、配售新股、转增股本及增发新股，截至本报告期末，本公司累计发行股本总数 690,816,000 股，注册资本为 690,816,000.00 元，注册地址：广东省佛山市顺德区大良街道五沙社区新悦路 23 号之六。

（二）公司业务性质和主要经营活动

本公司属电气机械及器材制造行业，主要产品或服务为输配电系列产品等业务。

（三）合并财务报表范围

本公司本期纳入合并范围的子公司共 12 户，详见本节/十/1、在子公司中的权益。本期纳入合并财务报表范围的主体与上期相比未发生变化。

（四）财务报表的批准报出

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 14 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体企业会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）进行确认和计量，在此基础上，结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

本公司对报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

本公司根据实际生产经营特点（包括输配电产品生产销售及物业管理服务业务），依据相关企业会计准则的规定，对应收款项坏账准备计提、存货跌价准备计提、固定资产折旧、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本节/五/13 应收账款、17 存货、24 固定资产、37 收入等相关描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	单项在建工程项目金额超过资产总额的 1%
重要的单项计提的应收款项	单项应收款项金额超过资产总额的 1%
重要的账龄超过一年的其他应付款	单项其他应付款金额超过资产总额的 1%
重要的账龄超过一年的应付账款	单项应付账款金额超过资产总额的 1%
重要的非全资子公司	收入总额且利润总额占比超过 10%
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项应收款项坏账准备收回或转回金额超过资产总额 0.5%
核销的单项应收款项	单项应收款项坏账准备收回或转回金额超过资产总额 0.5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2. 同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

如果存在或有对价并需要确认预计负债或资产，该预计负债或资产金额与后续或有对价结算金额的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足的，调整留存收益。

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，长期股权投资初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。对于合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。

3. 非同一控制下的企业合并

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- ①企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。
- ②企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准。
- ③已办理了必要的财产权转移手续。
- ④本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项。
- ⑤本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，合并日之前持有的股权投资采用权益法核算的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。合并日之前持有的股权投资采用金融工具确认和计量准则核算的，以该股权投资在合并日的公允价值加上新增投资成本之和，作为合并日的初始投资成本。原持有股权的公允价值与账面价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应全部转入合并日当期的投资收益。

4. 为合并发生的相关费用

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

2. 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的单独主体）均纳入合并财务报表。

3. 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并股东权益变动表的影响。如果站在企业集团合并财务报表角度与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从企业集团的角度对该交易予以调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整

（1）增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

（2）处置子公司或业务

1) 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排的分类

本公司根据合营安排的结构、法律形式以及合营安排中约定的条款、其他相关事实和情况等因素，将合营安排分为共同经营和合营企业。

未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营；通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业；但有确凿证据表明满足下列任一条件并且符合相关法律法规规定的合营安排划分为共同经营：

- (1) 合营安排的法律形式表明，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。
- (2) 合营安排的合同条款约定，合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务。

(3) 其他相关事实和情况表明, 合营方对该安排中的相关资产和负债分别享有权利和承担义务, 如合营方享有与合营安排相关的几乎所有产出, 并且该安排中负债的清偿持续依赖于合营方的支持。

2. 共同经营会计处理方法

本公司确认共同经营中利益份额中与本公司相关的下列项目, 并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理:

- (1) 确认单独所持有的资产, 以及按其份额确认共同持有的资产;
- (2) 确认单独所承担的负债, 以及按其份额确认共同承担的负债;
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入;
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入;
- (5) 确认单独所发生的费用, 以及按其份额确认共同经营发生的费用。

本公司向共同经营投出或出售资产等 (该资产构成业务的除外), 在该资产等由共同经营出售给第三方之前, 仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的, 本公司全额确认该损失。

本公司自共同经营购买资产等 (该资产构成业务的除外), 在将该资产等出售给第三方之前, 仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的, 本公司按承担的份额确认该部分损失。

本公司对共同经营不享有共同控制, 如果本公司享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的, 仍按上述原则进行会计处理, 否则, 应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时, 将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短 (一般从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小四个条件的投资, 确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务

外币业务交易在初始确认时, 采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率折合成人民币记账。

资产负债表日, 外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算, 由此产生的汇兑差额, 除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外, 均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目, 仍采用交易发生日的即期汇率折算, 不改变其记账本位币金额。

以公允价值计量的外币非货币性项目, 采用公允价值确定日的即期汇率折算, 折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额, 作为公允价值变动 (含汇率变动) 处理, 计入当期损益或确认为其他综合收益。

2. 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用加权平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额计入其他综合收益。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目中列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

1. 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- （1）以摊余成本计量的金融资产。
- （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- （3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类，当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

- （1）分类为以摊余成本计量的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本公司将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。本公司分类为以摊余成本计量的金融资产包括货币资金、部分以摊余成本计量的应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、长期应收款等。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，按摊余成本进行后续计量，其发生减值时或终止确认、修改产生的利得或损失，计入当期损益。除下列情况外，本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。

2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

(2) 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标，则本公司将该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列报为应收款项融资，其他此类金融资产列报为其他债权投资，其中：自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

(3) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

此类金融资产的公允价值变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本公司持有该权益工具投资期间，在本公司收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本公司，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。本公司对此类金融资产在其他权益工具投资项目下列报。

权益工具投资满足下列条件之一的，属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：取得该金融资产的目的主要是为了近期出售；初始确认时属于集中管理的可辨认金融资产工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；属于衍生工具（符合财务担保合同定义的以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外）。

(4) 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

不符合分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件、亦不指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

(5) 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，可以单项金融资产为基础不可撤销地将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

混合合同包含一项或多项嵌入衍生工具，且其主合同不属于以上金融资产的，本公司可以将其整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。但下列情况除外：

1) 嵌入衍生工具不会对混合合同的现金流量产生重大改变。

2) 在初次确定类似的混合合同是否需要分拆时，几乎不需分析就能明确其包含的嵌入衍生工具不应分拆。如嵌入贷款的提前还款权，允许持有人以接近摊余成本的金额提前偿还贷款，该提前还款权不需要分拆。

本公司对此类金融资产采用公允价值进行后续计量，将公允价值变动形成的利得或损失以及与此类金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

本公司对此类金融资产根据其流动性在交易性金融资产、其他非流动金融资产项目列报。

2. 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。金融负债在初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指

定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司将满足下列条件之一的金融负债不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

本公司对此类金融负债采用公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益。除非由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（2）其他金融负债

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，对此类金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益：

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

3) 不属于本条前两类情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 类情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除担保期内的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

3. 金融资产和金融负债的终止确认

（1）金融资产满足下列条件之一的，终止确认金融资产，即从其账户和资产负债表内予以转销：

1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

2) 该金融资产已转移，且该转移满足金融资产终止确认的规定。

（2）金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，则终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

本公司与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，或对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，则终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债，账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，应当计入当期损益。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司在发生金融资产转移时，评估其保留金融资产所有权上的风险和报酬的程度，并分别下列情形处理：

（1）转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

（2）保留了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的，则继续确认该金融资产。

（3）既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬的（即除本条（1）、（2）之外的其他情形），则根据其是否保留了对金融资产的控制，分别下列情形处理：

1）未保留对该金融资产控制的，则终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债。

2）保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。继续涉入被转移金融资产的程度，是指本公司承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

（1）金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1）被转移金融资产在终止确认日的账面价值。

2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

（2）金融资产部分转移且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1）终止确认部分在终止确认日的账面价值。

2）终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场的报价确定其公允价值，除非该项金融资产存在针对资产本身的限售期。对于针对资产本身的限售的金融资产，按照活跃市场的报价扣除市场参与者因承担指定期间内无法在公开市场

上出售该金融资产的风险而要求获得的补偿金额后确定。活跃市场的报价包括易于且可定期从交易所、交易商、经纪人、行业集团、定价机构或监管机构等获得相关资产或负债的报价，且能代表在公平交易基础上实际并经常发生的市场交易。

初始取得或衍生的金融资产或承担的金融负债，以市场交易价格作为确定其公允价值的基础。

不存在活跃市场的金融资产或金融负债，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

6. 金融资产减值

本公司对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以及因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成金融负债的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司对由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收票据及应收账款，以及由租赁准则规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值以外的其他金融资产，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

(1) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，则按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(2) 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，则按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入。

(3) 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

金融工具信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面余额。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本公司在其他综合收益中确认其信用损失准备，不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在上一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

（1）信用风险显著增加

本公司利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于财务担保合同，本公司在应用金融工具减值规定时，将本公司成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

本公司在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 1) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 2) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 3) 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化，这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 4) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 5) 本公司对金融工具信用管理方法是否发生变化等。

于资产负债表日，若本公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则本公司假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

（2）已发生信用减值的金融资产

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；

6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 预期信用损失的确定

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本公司以共同信用风险特征为依据，将金融工具分为不同组合。本公司采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、逾期账龄组合等。相关金融工具的单项评估标准和组合信用风险特征详见相关金融工具的会计政策。

本公司按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 1) 对于金融资产，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 2) 对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 3) 对于财务担保合同，信用损失为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 4) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

(4) 减记金融资产

当本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

7. 金融资产及金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

12、应收票据

本公司对应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节/五/11/6. 金融资产减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的应收票据单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
银行承兑汇票组合	承兑人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强。	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
商业承兑汇票组合	按承兑人的信用评级	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收票据账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

13、应收账款

本公司对应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节/五/11、/6. 金融资产减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的应收账款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联方组合	本公司合并财务报表范围内的关联方应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。
账龄组合	包括除上述组合之外的应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

14、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列示为应收款项融资；自初始确认日起到期期限在一年以上的，列示为其他债权投资。其相关会计政策参见本节/五/11、金融工具。

15、其他应收款

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节/五/11、/6. 金融资产减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的其他应收款单独确定其信用损失。当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经

济状况的判断，依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据	计提方法
合并范围内关联方组合	本公司合并财务报表范围内的关联方应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内预期信用损失率，计算预期信用损失
账龄组合	包括除上述组合之外的应收款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

16、合同资产

本公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。

本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节/五/11/6. 金融资产减值。

17、存货

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、委托加工材料、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）、发出商品等。

2. 存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时按加权平均法计价。

3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

4. 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法进行摊销；
- (2) 包装物采用一次转销法进行摊销；
- (3) 其他周转材料采用一次转销法进行摊销。

18、持有待售资产

1. 划分为持有待售确认标准

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组确认为持有待售组成部分：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议，并已获得监管部门批准，且获得确定的购买承诺，

预计出售将在一年内完成。

确定的购买承诺，是指本公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

2. 持有待售核算方法

本公司对于持有待售的非流动资产或处置组不计提折旧或摊销，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，应当将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。

上述原则适用于所有非流动资产，但不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、递延所得税资产、由金融工具相关会计准则规范的金融资产、由保险合同相关会计准则规范的保险合同所产生的权利。

19、债权投资

不适用。

20、其他债权投资

本公司对其他债权投资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节/五/11、/6. 金融资产减值。

21、长期应收款

本公司对长期应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节/五/11、/6. 金融资产减值。

本公司对在单项工具层面能以合理成本评估预期信用损失的充分证据的长期应收款单独确定其信用损失。

当在单项工具层面无法以合理成本评估预期信用损失的充分证据时，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的判断，依据信用风险特征将长期应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

22、长期股权投资

1. 初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资，具体会计政策详见本节/五/6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法。

(2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；发行或取得自身权益工具时发生的交易费用，可直接归属于权益性交易的从权益中扣减。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

2. 后续计量及损益确认

(1) 成本法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，并按照初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。

除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润确认为当期投资收益。

(2) 权益法

本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算；对于其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的联营企业的权益性投资，采用公允价值计量且其变动计入损益。

长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；并按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。

本公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

被投资单位以后期间实现盈利的，公司在扣除未确认的亏损分担额后，按与上述相反的顺序处理，减记已确认预计负债的账面余额、恢复其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益及长期股权投资的账面价值后，恢复确认投资收益。

3. 长期股权投资核算方法的转换

（1）公允价值计量转权益法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。

按权益法核算的初始投资成本小于按照追加投资后全新的持股比例计算确定的应享有被投资单位在追加投资日可辨认净资产公允价值份额之间的差额，调整长期股权投资的账面价值，并计入当期营业外收入。

（2）公允价值计量或权益法核算转成本法核算

本公司原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控

制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

（3）权益法核算转公允价值计量

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

（4）成本法转权益法

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。

（5）成本法转公允价值计量

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- （1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- （2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- （3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- （4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，不属于一揽子交易的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

(2) 在合并财务报表中，对于在丧失对子公司控制权以前的各项交易，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益；在丧失对子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

(1) 在个别财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(2) 在合并财务报表中，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

5. 共同控制、重大影响的判断标准

如果本公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，则视为本公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。

合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断本公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断本公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，本公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司通过以下一种或多种情形，并综合考虑所有事实和情况后，判断对被投资单位具有重大影响：（1）在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；（2）参与被投资单位财务和经营政策制定过程；（3）与被投资单位之间发生重要交易；（4）向被投资单位派出管理人员；（5）向被投资单位提供关键技术资料。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。此外，对于本公司持有以备经营出租的空置建筑物，若董事会作出书面决议，明确表示将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，也作为投资性房地产列报。

本公司的投资性房地产按其成本作为入账价值，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

本公司对投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧（摊销）率（%）
土地使用权	50	0	2
房屋建筑物	20-35	5	2.71-4.75

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，本公司将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，本公司将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 年	5 %	4.75 %
机器设备	年限平均法	10 年	5 %	9.50 %
运输设备	年限平均法	5 年	5 %	19.00 %
其他设备	年限平均法	5-10 年	5 %	9.5%-19.5 %

1. 固定资产初始计量

本公司固定资产按成本进行初始计量。

(1) 外购的固定资产的成本包括买价、进口关税等相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

(2) 自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

(3) 投资者投入的固定资产，按投资合同或协议约定的价值作为入账价值，但合同或协议约定价值不公允的按公允价值入账。

(4) 购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除应予资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

2. 固定资产后续计量及处置

(1) 固定资产折旧

固定资产折旧按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额；已提足折旧仍继续使用的固定资产不计提折旧。

利用专项储备支出形成的固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

(2) 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的，在发生时计入当期损益。

(3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

25、在建工程

1. 在建工程初始计量

本公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

2. 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实

实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

26、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4. 借款费用资本化金额的计算方法

专门借款的利息费用（扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益）及其辅助费用在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态前，予以资本化。

根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

27、生物资产

不适用。

28、油气资产

不适用。

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括土地使用权、专利权及非专利技术、数据资源等。

1. 无形资产的初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

内部自行开发的无形资产，其成本包括：开发该无形资产时耗用的材料、劳务成本、注册费、在开发过程中使用的其他专利权和特许权的摊销以及满足资本化条件的利息费用，以及为使该无形资产达到预定用途前所发生的其他直接费用。

2. 无形资产的后续计量

本公司在取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。

(1) 使用寿命有限的无形资产

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销。使用寿命有限的无形资产预计寿命及依据如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50 年	法定使用年限
软件	2-10 年	技术更新换代程度
“顺特”商标权	50 年	按使用年限

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

经复核，本期期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

(2) 使用寿命不确定的无形资产

无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对于使用寿命不确定的无形资产，在持有期间内不摊销，每期末对无形资产的寿命进行复核。如果期末重新复核后仍为不确定的，在每个会计期间继续进行减值测试。

经复核，该类无形资产的使用寿命仍为不确定。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1. 划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

内部研究开发项目研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

2. 开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

30、长期资产减值

本公司在资产负债表日判断长期资产是否存在可能发生减值的迹象。如果长期资产存在减值迹象的，以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

可收回金额的计量结果表明，长期资产的可收回金额低于其账面价值的，将长期资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

在对商誉进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

31、长期待摊费用

长期待摊费用，是指本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用。长期待摊费用在受益期内按直线法分期摊销。

32、合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务部分确认为合同负债。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指本公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指本公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

本公司的离职后福利计划分类为设定提存计划。

离职后福利设定提存计划主要为参加由各地劳动及社会保障机构组织实施的社会基本养老保险、失业保险等；在职工为本公司提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司按照国家规定的标准和年金计划定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

对符合设定提存计划条件的其他长期职工福利，在职工为本公司提供服务的会计期间，将应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

1. 预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

该义务是本公司承担的现时义务；

履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

该义务的金额能够可靠地计量。

2. 预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

35、股份支付

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：（1）期权的行权价格；（2）期权的有效期；（3）标的股份的现行价格；（4）股价预计波动率；（5）股份的预计股利；（6）期权有效期内的无风险利率。

在确定权益工具授予日的公允价值时，考虑股份支付协议规定的可行权条件中的市场条件和非可行权条件的影响。股份支付存在非可行权条件的，只要职工或其他方满足了所有可行权条件中的非市场条件（如服务期限等），即确认已得到服务相对应的成本费用。

3. 确定可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

4. 会计处理方法

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

若在等待期内取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具

本公司按照金融工具准则的规定，根据所发行优先股、永续债等金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具：

1. 符合下列条件之一，将发行的金融工具分类为金融负债：

- (1) 向其他方交付现金或其他金融资产合同义务；
- (2) 在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债合同义务；
- (3) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具；
- (4) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

2. 同时满足下列条件的，将发行的金融工具分类为权益工具：

- (1) 该金融工具不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务；
- (2) 将来须用或可用企业自身权益工具结算该金融工具的，如该金融工具为非衍生工具，不包括交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；如为衍生工具，企业只能通过以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产结算该金融工具。

3. 会计处理方法

对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配都应当作为发行企业的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理，手续费、佣金等交易费用从权益中扣除；

对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配原则上按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益，手续费、佣金等交易费用计入所发行工具的初始计量金额。

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司的收入主要来源于如下业务类型：

- (1) 输配电系列产品；
- (2) 物业管理服务。

1. 收入确认的一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司在合同开始日即对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本公司按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；(3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本公司在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司根据劳务的性质，采用产出法确定恰当的履约进度。产出法是根据已转移给客户的商品对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

2. 收入确认的具体方法

本公司有两大业务类型，一是生产和销售产品，二是酒店及物业管理服务。各类业务收入确认的具体方法如下：

- (1) 生产和销售产品

公司的收入主要来源于输配电系列产品的生产和销售。

公司输配电系列产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，内销收入在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

- (2) 物业管理服务

公司提供的物业管理服务，满足客户在公司履约的同时即取得消耗公司履约所带来的经济利益，属于在某一时段内履行的履约义务，公司在履约义务履行的期间内分月确认收入。

3. 特定交易的收入处理原则

- (1) 附有质量保证条款的合同

评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。公司提供额外服务的，则作为单项履约义务，按照收入准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任按照或有事项的会计准则规定进行会计处理。

(2) 主要责任人和代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

1. 合同履约成本

本公司对于为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源。

(3) 该成本预期能够收回。

该资产根据其初始确认时摊销期限是否超过一个正常营业周期在存货或其他非流动资产中列报。

2. 合同取得成本

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本，如销售佣金等。对于摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 合同成本摊销

上述与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础，在履约义务履行的时点或按照履约义务的履约进度进行摊销，计入当期损益。

4. 合同成本减值

上述与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1. 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确补助对象的政府补助，公司根据实际补助对象划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助，相关判断依据说明详见本节/七/51、递延收益。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

3. 会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

项目	核算内容
采用总额法核算的政府补助类别	除政府贴息外的其他政府补助
采用净额法核算的政府补助类别	政府贴息

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

收到与政策性优惠贷款贴息相关的政府补助冲减相关借款费用；取得贷款银行提供的政策性优惠利率贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

1. 确认递延所得税资产的依据

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限,确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是,同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认:(1)该交易不是企业合并;(2)交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

对于与联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,同时满足下列条件的,确认相应的递延所得税资产:暂时性差异在可预见的未来很可能转回,且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

2. 确认递延所得税负债的依据

公司将当期与以前期间应交未交的应纳税暂时性差异确认为递延所得税负债。但不包括:

- (1) 商誉的初始确认所形成的暂时性差异;
- (2) 非企业合并形成的交易或事项,且该交易或事项发生时既不影响会计利润,也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)所形成的暂时性差异;
- (3) 对于与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异,该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3. 同时满足下列条件时,将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示

- (1) 企业拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;
- (2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日,除应用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外,本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

- (2) 使用权资产和租赁负债的会计政策详见本节/五、/42、其他重要的会计政策和会计估计。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

(1) 租赁的分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁 and 经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

1) 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。

2) 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。

3) 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。

4) 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。

5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，本公司也可能分类为融资租赁：

1) 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。

2) 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。

3) 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

(2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。租赁收款额包括：

1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；

2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

3) 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；

4) 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；

5) 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

1. 使用权资产

本公司对使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- (1) 租赁负债的初始计量金额；
- (2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- (3) 本公司发生的初始直接费用；
- (4) 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（不包括为生产存货而发生的成本）。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对计提了减值准备的使用权资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值参照上述原则计提折旧。

2. 租赁负债

本公司对租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：

- (1) 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- (2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- (3) 在本公司合理确定将行使该选择权的情况下，租赁付款额包括购买选择权的行权价格；
- (4) 在租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的情况下，租赁付款额包括行使终止租赁选择权需支付的款项；
- (5) 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额应当在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

3. 终止经营

本公司将满足下列条件之一的，且该组成部分已经处置或划归为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分确认为终止经营组成部分：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益在利润表中列示。

4. 安全生产费

本公司按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	境内销售；提供加工、修理修配劳务；以及进口等货物；提供有形动产租赁服务	13%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.5%、25%
房产税	按照房产原值的 70%（或租金收入）为纳税基准	1.2%（12%）
增值税	其他应税销售服务行为	6%
增值税	简易计税方法	5%或 3%
增值税	销售除油气外的出口货物；跨境应税销售服务行为	0%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	25%
顺特电气有限公司	25%
顺特电气设备有限公司	15%
顺特（广东）新能源科技有限公司	20%
佛山市顺钠物业管理有限公司	25%
顺钠（广州）投资有限公司	25%
顺特（香港）科技发展有限公司	16.50%
浙江翰晟携创实业有限公司（以下简称浙江翰晟）	25%
舟山翰晟携创实业有限公司（以下简称舟山翰晟）	25%
上海辉翰贸易有限公司	25%
舟山千晟实业有限公司	25%
杭州昱晟实业有限公司	25%
香港弘康贸易有限公司	16.50%

2、税收优惠

本公司之孙公司顺特设备申请的 2023 年度高新技术企业认定已于 2023 年 12 月 28 日获全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室批复并公示，证书编号：GR202344004047，发证日期：2023 年 12 月 28 日，有效期为三年，报告期所得税税率为 15%。

根据财政部税务总局公告 2023 年第 12 号规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司之孙公司顺特（广东）新能源科技有限公司适用上述税收优惠。

根据财政部国家税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 国家税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本公司之子公司佛山市顺钠物业管理有限公司及本公司之孙公司顺特（广东）新能源科技有限公司适用上述税收优惠。

七、合并财务报表项目注释

说明：以下合并财务报表项目注释金额单位若未特别注明者均为人民币元。

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	655,829.34	1,504,536.47
银行存款	186,509,955.75	169,831,963.25
其他货币资金	38,814,390.38	45,620,309.24
合计	225,980,175.47	216,956,808.96
其中：存放在境外的款项总额	8,228,149.52	9,294,626.94

受限货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初数
保函保证金	31,339,316.73	29,247,463.62
银行承兑汇票保证金	7,454,312.50	16,352,000.00
银行存款冻结/久悬等	236,064.28	2,131,904.79
合计	39,029,693.51	47,731,368.41

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	40,072,757.82	
其中：结构性存款	40,072,757.82	
合计	40,072,757.82	

3、衍生金融资产

不适用。

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	56,523,904.33	50,159,699.14
商业承兑票据	28,416,006.10	43,261,827.24
合计	84,939,910.43	93,421,526.38

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	86,435,489.70	100.00%	1,495,579.27	1.73%	84,939,910.43	95,698,464.66	100.00%	2,276,938.28	2.38%	93,421,526.38
其中：										
银行承兑汇票组合	56,523,904.33	65.39%			56,523,904.33	50,159,699.14	52.41%			50,159,699.14
商业承兑汇票组合	29,911,585.37	34.61%	1,495,579.27	5.00%	28,416,006.10	45,538,765.52	47.59%	2,276,938.28	5.00%	43,261,827.24
合计	86,435,489.70	100.00%	1,495,579.27	1.73%	84,939,910.43	95,698,464.66	100.00%	2,276,938.28	2.38%	93,421,526.38

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提预期信用损失的应收票据	86,435,489.70	1,495,579.27	1.73%
合计	86,435,489.70	1,495,579.27	

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提预期信用损失的应收票据	2,276,938.28		-781,359.01			1,495,579.27

合计	2,276,938.28		-781,359.01			1,495,579.27
----	--------------	--	-------------	--	--	--------------

(4) 期末公司已质押的应收票据

不适用。

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		50,140,059.07
商业承兑票据		17,730,762.24
合计		67,870,821.31

(6) 本期实际核销的应收票据情况

不适用。

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,129,400,324.21	1,232,799,476.40
1 至 2 年	79,236,829.41	141,189,330.15
2 至 3 年	78,498,873.97	50,925,250.91
3 年以上	200,521,497.78	213,299,241.35
3 至 4 年	33,527,103.52	37,730,751.18
4 至 5 年	22,764,660.75	25,079,624.71
5 年以上	144,229,733.51	150,488,865.46
合计	1,487,657,525.37	1,638,213,298.81

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	61,631,522.63	4.14%	45,874,620.45	74.43%	15,756,902.18	43,686,321.29	2.67%	33,311,120.51	76.25%	10,375,200.78
按组合计提坏账准备的应收	1,426,026,002.74	95.86%	183,820,933.04	12.89%	1,242,205,069.70	1,594,526,977.52	97.33%	197,195,487.48	12.37%	1,397,331,490.04

账款										
其中：										
账龄组合	1,426,026,002.74	95.86%	183,820,933.04	12.89%	1,242,205,069.70	1,594,526,977.52	97.33%	197,195,487.48	12.37%	1,397,331,490.04
合计	1,487,657,525.37	100.00%	229,695,553.49	15.44%	1,257,961,971.88	1,638,213,298.81	100.00%	230,506,607.99	14.07%	1,407,706,690.82

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备的应收账款	43,686,321.29	33,311,120.51	61,631,522.63	45,874,620.45	74.43%	回款存在风险
合计	43,686,321.29	33,311,120.51	61,631,522.63	45,874,620.45		

按组合计提坏账准备：账龄组合（变压器业务）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,107,453,937.40	22,149,078.75	2.00%
1-2年	75,395,833.72	7,539,583.37	10.00%
2-3年	68,690,838.22	13,738,167.64	20.00%
3-4年	27,057,915.99	8,117,374.80	30.00%
4-5年	21,566,304.37	10,783,152.19	50.00%
5年以上	40,458,137.82	36,412,324.04	90.00%
合计	1,340,622,967.52	98,739,680.79	

按组合计提坏账准备：账龄组合（其他业务）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	189,234.22	9,461.71	5.00%
2-3年	284,020.92	142,010.46	50.00%
5年以上	84,929,780.08	84,929,780.08	100.00%
合计	85,403,035.22	85,081,252.25	

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备的应收账款	33,311,120.51	17,334,121.58	-4,770,621.64			45,874,620.45
按组合计提坏账准备的应收账款	197,195,487.48		-6,486,804.51	-6,853,985.67	-33,764.26	183,820,933.04
合计	230,506,607.99	17,334,121.58	-11,257,426.15	-6,853,985.67	-33,764.26	229,695,553.49

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	6,853,985.67

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	66,416,856.99		66,416,856.99	4.32%	1,328,337.28
第二名	52,877,829.17		52,877,829.17	3.44%	1,057,556.58
第三名	46,070,772.64		46,070,772.64	2.99%	1,612,085.94
第四名	27,906,139.23	5,057,850.18	32,963,989.41	2.14%	659,279.79
第五名	25,815,247.99	1,907,928.00	27,723,175.99	1.80%	794,957.64
合计	219,086,846.02	6,965,778.18	226,052,624.20	14.69%	5,452,217.23

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
一年以内的质保金	51,282,813.96	1,026,256.28	50,256,557.68	52,733,859.78	1,054,677.20	51,679,182.58
合计	51,282,813.96	1,026,256.28	50,256,557.68	52,733,859.78	1,054,677.20	51,679,182.58

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

不适用。

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	51,282,813.96	100.00%	1,026,256.28	2.00%	50,256,557.68	52,733,859.78	100.00%	1,054,677.20	2.00%	51,679,182.58
其中：										
账龄组合	51,282,813.96	100.00%	1,026,256.28	2.00%	50,256,557.68	52,733,859.78	100.00%	1,054,677.20	2.00%	51,679,182.58
合计	51,282,813.96	100.00%	1,026,256.28	2.00%	50,256,557.68	52,733,859.78	100.00%	1,054,677.20	2.00%	51,679,182.58

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备的合同资产	51,282,813.96	1,026,256.28	2.00%
合计	51,282,813.96	1,026,256.28	

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位: 元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
一年以内的质保金		-28,420.92		
合计		-28,420.92		——

(5) 本期实际核销的合同资产情况

不适用。

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	57,774,970.04	37,821,139.69
应收账款	14,288,262.70	17,667,690.14
合计	72,063,232.74	55,488,829.83

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	72,975,747.47	100.00%	912,514.73	1.25%	72,063,232.74	55,488,829.83	100.00%			55,488,829.83
其中:										
账龄组合	72,975,747.47	100.00%	912,514.73	1.25%	72,063,232.74	55,488,829.83	100.00%			55,488,829.83
合计	72,975,747.47	100.00%	912,514.73	1.25%	72,063,232.74	55,488,829.83	100.00%			55,488,829.83

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备的应收款项融资	72,975,747.47	912,514.73	1.25%
合计	72,975,747.47	912,514.73	

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提预期信用损失的应收款项融资			-1,000,583.32		1,913,098.05	912,514.73
合计			-1,000,583.32		1,913,098.05	912,514.73

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

不适用。

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	185,843,621.42	
数字化应收账款债权组合	5,931,094.00	
合计	191,774,715.42	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

不适用。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	18,102,222.93	16,973,058.50
合计	18,102,222.93	16,973,058.50

(1) 应收利息

不适用。

(2) 应收股利

不适用。

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	11,677,714.39	15,160,404.31
备用金	2,772,267.84	2,447,906.96

往来款及货款	596,839,343.73	597,055,211.19
其他	17,625,871.47	13,049,026.01
合计	628,915,197.43	627,712,548.47

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	11,016,078.16	13,314,638.04
1 至 2 年	7,573,881.08	3,084,029.97
2 至 3 年	883,523.28	2,788,647.81
3 年以上	609,441,714.91	608,525,232.65
3 至 4 年	937,572.80	1,856,735.85
4 至 5 年	1,454,063.88	98,761.35
5 年以上	607,050,078.23	606,569,735.45
合计	628,915,197.43	627,712,548.47

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	588,086,528.61	93.51%	588,086,528.61	100.00%		588,147,558.73	93.70%	588,147,558.73	100.00%	
按组合计提坏账准备	40,828,668.82	6.49%	22,726,445.89	55.66%	18,102,222.93	39,564,989.74	6.30%	22,591,931.24	57.10%	16,973,058.50
其中：										
账龄组合	40,828,668.82	6.49%	22,726,445.89	55.66%	18,102,222.93	39,564,989.74	6.30%	22,591,931.24	57.10%	16,973,058.50
合计	628,915,197.43	100.00%	610,812,974.50	97.12%	18,102,222.93	627,712,548.47	100.00%	610,739,489.97	97.30%	16,973,058.50

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	275,030,305.62	275,030,305.62	275,030,305.62	275,030,305.62	100.00%	预计无法收回
单位二	210,901,920.00	210,901,920.00	210,901,920.00	210,901,920.00	100.00%	预计无法收回
单位三	97,045,530.00	97,045,530.00	97,045,530.00	97,045,530.00	100.00%	预计无法收回
单位四	2,748,803.11	2,748,803.11	2,687,772.99	2,687,772.99	100.00%	预计无法收回
单位五	2,070,000.00	2,070,000.00	2,070,000.00	2,070,000.00	100.00%	预计无法收回
单位六	351,000.00	351,000.00	351,000.00	351,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	588,147,558.73	588,147,558.73	588,086,528.61	588,086,528.61		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	11,016,078.16	550,803.90	5.00%
1—2 年	7,573,881.08	378,694.05	5.00%
2—3 年	883,523.28	441,761.64	50.00%
3—4 年	937,572.80	937,572.80	100.00%
4—5 年	1,454,063.88	1,454,063.88	100.00%
5 年以上	18,963,549.62	18,963,549.62	100.00%
合计	40,828,668.82	22,726,445.89	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	22,591,931.24		588,147,558.73	610,739,489.97
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	278,121.51			278,121.51
其他变动	-143,606.86		-61,030.12	-204,636.98
2025 年 12 月 31 日余额	22,726,445.89		588,086,528.61	610,812,974.50

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提预期信用损失的其他应收款	588,147,558.73				-61,030.12	588,086,528.61
按组合计提预期信用损失的其他应收款	22,591,931.24	278,121.51			-143,606.86	22,726,445.89
合计	610,739,489.97	278,121.51			-204,636.98	610,812,974.50

5) 本期实际核销的其他应收款情况

不适用。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
国商投控股有限公司	货款	275,030,305.62	5 年以上	43.73%	275,030,305.62
传化集团有限公司采购分公司	往来款	210,901,920.00	5 年以上	33.53%	210,901,920.00
万向资源有限公司	往来款	97,045,530.00	5 年以上	15.43%	97,045,530.00
上海援双电气有限公司	其他	4,612,922.05	1-2 年	0.73%	230,646.10
诗董橡胶股份有限公司	往来款	2,687,772.99	5 年以上	0.43%	2,687,772.99
合计		590,278,450.66		93.85%	585,896,174.71

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

其他说明：第一名、第二名、第三名其他应收款情况详见本节/十八/其他重要事项。

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	45,531,237.31	100.00%	39,032,003.17	100.00%
合计	45,531,237.31		39,032,003.17	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额/元	占预付款项总额的比例	预付时间	未结算原因
第一名	8,386,182.14	18.42%	2025 年	未到结算期
第二名	5,325,094.69	11.70%	2025 年	未到结算期
第三名	2,319,815.12	5.09%	2025 年	未到结算期
第四名	1,968,105.36	4.32%	2025 年	未到结算期
第五名	1,500,000.00	3.29%	2025 年	未到结算期
合计	19,499,197.31	42.82%		

10、存货

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履 约成本减值 准备	账面价值
原材料	86,740,434.95	7,177,935.78	79,562,499.17	92,402,837.15	13,246,968.25	79,155,868.90
在产品	76,351,211.20	1,580,095.62	74,771,115.58	90,837,653.96	1,020,568.89	89,817,085.07
库存商品	141,606,153.28	19,246,072.44	122,360,080.84	91,722,404.27	20,421,210.70	71,301,193.57
发出商品	11,585,983.19		11,585,983.19	29,228,485.55		29,228,485.55
自制半成品	38,892,441.47	2,389,321.14	36,503,120.33	36,080,563.39	2,401,062.96	33,679,500.43
合计	355,176,224.09	30,393,424.98	324,782,799.11	340,271,944.32	37,089,810.80	303,182,133.52

(2) 确认为存货的数据资源

不适用。

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	13,246,968.25			6,069,032.47		7,177,935.78
在产品	1,020,568.89	559,526.73				1,580,095.62
库存商品	20,421,210.70	2,846,121.59		4,021,259.85		19,246,072.44
发出商品			83,628.32	83,628.32		
自制半成品	2,401,062.96			11,741.82		2,389,321.14
合计	37,089,810.80	3,405,648.32	83,628.32	10,185,662.46		30,393,424.98

11、持有待售资产

不适用。

12、一年内到期的非流动资产

不适用。

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵扣额	68,085,113.96	46,406,386.76
以抵销后净额列示的所得税预缴税额	1,073,602.04	1,073,602.04
合计	69,158,716.00	47,479,988.80

14、债权投资

不适用。

15、其他债权投资

不适用。

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
广州民营	81,259.17	87,090.98		-5,831.81		-918,740.83		在初始确认时，

投资股份有限公司							本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
合计	81,259.17	87,090.98		-5,831.81		-918,740.83	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
广州民营投资股份有限公司			- 918,740.83		在初始确认时，本公司可以单项金融资产为基础不可撤销地将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	不适用

17、长期应收款

不适用。

18、长期股权投资

不适用。

19、其他非流动金融资产

不适用。

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	35,105,284.92	19,850,000.00	54,955,284.92
2. 本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			

4. 期末余额	35,105,284.92	19,850,000.00	54,955,284.92
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	24,178,566.20	8,195,857.02	32,374,423.22
2. 本期增加金额	6,953.33	336,668.89	343,622.22
(1) 计提或摊销	6,953.33	336,668.89	343,622.22
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	24,185,519.53	8,532,525.91	32,718,045.44
三、减值准备			
1. 期初余额	8,571,617.94	3,209,365.00	11,780,982.94
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	8,571,617.94	3,209,365.00	11,780,982.94
四、账面价值			
1. 期末账面价值	2,348,147.45	8,108,109.09	10,456,256.54
2. 期初账面价值	2,355,100.78	8,444,777.98	10,799,878.76

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	328,096,520.09	289,153,729.83
固定资产清理		
合计	328,096,520.09	289,153,729.83

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	323,339,163.49	98,172,751.65	4,641,847.07	41,264,181.15	467,417,943.36
2. 本期增加金额	1,184,035.92	54,464,633.09	1,073,911.51	6,827,607.41	63,550,187.93
(1) 购置		6,022,525.89	1,073,911.51	3,801,904.68	10,898,342.08
(2) 在建工程转入	1,184,035.92	48,442,107.20		3,025,702.73	52,651,845.85
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额		2,542,515.64	358,630.73	611,273.49	3,512,419.86

(1) 处置或报废		2,542,515.64	358,630.73	611,273.49	3,512,419.86
4. 期末余额	324,523,199.41	150,094,869.10	5,357,127.85	47,480,515.07	527,455,711.43
二、累计折旧					
1. 期初余额	83,498,975.61	57,442,222.97	3,568,030.99	32,273,081.32	176,782,310.89
2. 本期增加金额	15,075,591.71	5,894,334.15	265,405.60	3,019,191.03	24,254,522.49
(1) 计提	15,075,591.71	5,894,334.15	265,405.60	3,019,191.03	24,254,522.49
3. 本期减少金额		2,256,210.65	340,699.20	562,634.83	3,159,544.68
(1) 处置或报废		2,256,210.65	340,699.20	562,634.83	3,159,544.68
4. 期末余额	98,574,567.32	61,080,346.47	3,492,737.39	34,729,637.52	197,877,288.70
三、减值准备					
1. 期初余额	1,478,138.71		3,763.93		1,481,902.64
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额	1,478,138.71		3,763.93		1,481,902.64
四、账面价值					
1. 期末账面价值	224,470,493.38	89,014,522.63	1,860,626.53	12,750,877.55	328,096,520.09
2. 期初账面价值	238,362,049.17	40,730,528.68	1,070,052.15	8,991,099.83	289,153,729.83

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,548,584.07	28,494,932.35
合计	1,548,584.07	28,494,932.35

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
数字化产线及其他设备	463,539.82		463,539.82	26,819,669.71		26,819,669.71
生产线建设	1,085,044.25		1,085,044.25			
其他在建工程				1,675,262.64		1,675,262.64
合计	1,548,584.07		1,548,584.07	28,494,932.35		28,494,932.35

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产/无形资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	本期利息资本化率	资金来源
数字化产线及其他设备	85,518,300.00	26,819,669.71	27,369,219.43	53,725,349.32		463,539.82	75.99%	75.99%	185,279.83	3.15%	自有资金及金融机构贷款
合计	85,518,300.00	26,819,669.71	27,369,219.43	53,725,349.32		463,539.82			185,279.83		

23、生产性生物资产

不适用。

24、油气资产

不适用。

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	1,403,430.08	1,403,430.08
2. 本期增加金额	1,915,712.99	1,915,712.99
3. 本期减少金额	1,287,078.80	1,287,078.80
4. 期末余额	2,032,064.27	2,032,064.27
二、累计折旧		
1. 期初余额	655,174.49	655,174.49
2. 本期增加金额	1,040,613.84	1,040,613.84
(1) 计提	1,040,613.84	1,040,613.84
3. 本期减少金额	1,287,078.80	1,287,078.80
(1) 处置		
(2) 租赁到期	1,287,078.80	1,287,078.80
4. 期末余额	408,709.53	408,709.53
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		

3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	1,623,354.74	1,623,354.74
2. 期初账面价值	748,255.59	748,255.59

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	软件信息系统	商标权	其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	83,883,200.00	8,128,644.03	227,767,466.97	1,800,000.00	321,579,311.00
2. 本期增加金额		6,527,735.70			6,527,735.70
(1) 购置		1,992,032.79			1,992,032.79
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入		4,535,702.91			4,535,702.91
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	83,883,200.00	14,656,379.73	227,767,466.97	1,800,000.00	328,107,046.70
二、累计摊销					
1. 期初余额	18,873,725.14	7,448,341.76	72,610,111.53	1,800,000.00	100,732,178.43
2. 本期增加金额	1,677,664.44	1,292,675.54	4,385,327.00		7,355,666.98
(1) 计提	1,677,664.44	1,292,675.54	4,385,327.00		7,355,666.98
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	20,551,389.58	8,741,017.30	76,995,438.53	1,800,000.00	108,087,845.41
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	63,331,810.42	5,915,362.43	150,772,028.44		220,019,201.29
2. 期初账面价值	65,009,474.86	680,302.27	155,157,355.44		220,847,132.57

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
顺特电气设备有限公司	10,677,577.24					10,677,577.24
浙江翰晟携创实业有限公司	295,562,923.80					295,562,923.80
合计	306,240,501.04					306,240,501.04

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
浙江翰晟携创实业有限公司	295,562,923.80					295,562,923.80
合计	295,562,923.80					295,562,923.80

其他说明：

1) 本公司 2013 年 12 月 27 日以现金 171,962,395.35 元收购施耐德电气（东南亚）总部有限公司合法持有的顺特设备 10% 股权，收购后持股比例达到 60%，合并成本超过顺特设备可辨认净资产的公允价值份额的差额为 10,677,577.24 元，确认为商誉。

2) 2017 年 1 月 11 日，本公司与浙江翰晟及其全体股东签订了《广东万家乐股份有限公司与浙江翰晟携创实业有限公司及其全体股东之投资框架协议》。公司收购浙江翰晟部分股权并向其增资，本次交易分两步进行，本公司通过现金购买的方式取得浙江翰晟 50% 股权（即 2,500 万元注册资本，收购对价人民币 3.02 亿元），同时增资人民币 1.51 亿元取得浙江翰晟 10% 股权（即 1,250 万元的注册资本），收购股权和增资浙江翰晟完成后本公司持有浙江翰晟 60% 的股权。浙江翰晟已于 2017 年 3 月 17 日完成工商变更登记手续。

本公司共以现金 453,000,000.00 元收购并增资浙江翰晟 60% 股权，浙江翰晟可辨认净资产公允价值的 60% 份额为 157,437,076.20 元，差额 295,562,923.80 元确认为商誉。

鉴于浙江翰晟目前被查封、董事长陈环被逮捕、浙江翰晟已停止生产经营以及本公司董事会、监事会和股东会决议清算浙江翰晟，2018 年度对顺钠股份收购浙江翰晟产生的商誉 295,562,923.80 元全额计提减值准备。

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
ERP 系统支持-ORACLE 年费	175,669.28	702,515.96	322,026.77		556,158.47
外部邮箱租用平台及技术服务费	164,360.59		70,440.24		93,920.35
利驰 D-Hub 企业数字化协同平台费用	135,235.83		34,528.32		100,707.51
其他	194,495.19		194,495.19		0.00
合计	669,760.89	702,515.96	621,490.52		750,786.33

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	180,730,859.13	27,109,628.86	181,937,694.77	27,290,654.21
预提费用	317,780,365.04	47,667,054.76	314,012,524.71	47,101,878.71
商标权评估增值	90,571,130.40	13,585,669.56	93,485,803.40	14,022,870.51
政府补助	10,067,929.18	1,510,189.38	11,493,491.26	1,724,023.69
租赁负债	1,632,837.55	244,925.63	756,136.61	113,420.49
合计	600,783,121.30	90,117,468.19	601,685,650.75	90,252,847.61

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产公允价值变动	72,757.82	10,913.67		
固定资产折旧	1,825,827.07	273,874.06	2,075,374.39	311,306.16
使用权资产	1,623,354.74	243,503.21	748,255.59	112,238.34
合计	3,521,939.63	528,290.94	2,823,629.98	423,544.50

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	243,503.21	89,873,964.98	112,238.34	90,140,609.27
递延所得税负债	243,503.21	284,787.73	112,238.34	311,306.16

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	113,354,382.90	104,538,219.97
资产减值准备	708,793,991.18	716,676,794.82
预提费用	13,624,380.75	16,614,433.29
内部交易未实现利润	3,280,677.83	1,974,497.18
长期应付职工薪酬	9,819,781.08	9,819,781.08
应付职工薪酬	482,400.00	482,400.00
合计	849,355,613.74	850,106,126.34

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额
2024 年度		285,264.79

2025 年度	14,908,612.59	14,908,612.59
2026 年度	21,003,741.78	21,003,741.78
2027 年度	27,797,348.52	28,418,232.36
2028 年度	23,569,513.73	23,091,775.21
2029 年度	21,349,111.26	17,115,858.03
2030 年度	19,634,667.61	
合计	128,262,995.49	104,823,484.76

其他说明：因公司对于未来能否获得足够的应纳税所得额具有不确定性，依据本公司执行的相关会计政策，对于此部分可抵扣暂时性差异未确认相应的递延所得税资产及所得税费用。

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上质保金	87,671,111.03	1,925,661.48	85,745,449.55	88,549,085.95	1,770,981.72	86,778,104.23
预付长期资产款	5,029,671.43		5,029,671.43	2,667,926.37		2,667,926.37
合计	92,700,782.46	1,925,661.48	90,775,120.98	91,217,012.32	1,770,981.72	89,446,030.60

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	38,793,629.23	38,793,629.23	保证金	保函保证金、承兑汇票保证金	45,599,463.62	45,599,463.62	保证金	保函保证金、承兑汇票保证金
固定资产	317,834,032.09	224,136,035.01	抵押	抵押中	316,649,996.17	238,027,590.80	抵押	抵押中
无形资产	83,883,200.00	63,331,810.42	抵押	抵押中	83,883,200.00	65,009,474.86	抵押	抵押中
应收账款					105,567.12	100,288.76	质押	质押中
货币资金	236,064.28	236,064.28	冻结/久悬	银行存款冻结/久悬等	2,131,904.79	2,131,904.79	冻结/久悬	银行存款冻结/久悬等
合计	440,746,925.60	326,497,538.94			448,370,131.70	350,868,722.83		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款		3,000,000.00
信用借款	2,180,000.00	16,400,000.00
抵押及担保借款		122,000,000.00

未到期应付利息		119,880.55
合计	2,180,000.00	141,519,880.55

33、交易性金融负债

不适用。

34、衍生金融负债

不适用。

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	150,286,250.00	81,760,000.00
合计	150,286,250.00	81,760,000.00

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付商品采购款	9,039,447.93	8,770,074.84
应付材料款	650,534,532.24	699,285,234.92
应付工程及设备款	44,195,505.11	18,016,652.40
合计	703,769,485.28	726,071,962.16

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

不适用。

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	1,244,743.68	1,244,743.68
其他应付款	506,113,445.70	507,122,388.91
合计	507,358,189.38	508,367,132.59

(1) 应付利息

不适用。

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,244,743.68	1,244,743.68
合计	1,244,743.68	1,244,743.68

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	398,838.00	432,611.00
预提费用	357,662,926.79	352,220,755.00
应付暂收款	3,376,264.61	5,315,001.54
非金融机构款项	114,217,875.00	114,217,875.00
其他往来	30,457,541.30	34,936,146.37
合计	506,113,445.70	507,122,388.91

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	114,217,875.00	尚未结算
合计	114,217,875.00	

其他说明：1) 预提费用主要为预提合同履行成本、业务费及技术咨询费。2) 非金融机构款项：为本公司之子公司浙江翰晟收到的委托贷款资金，截至本报告期末，该款项余额为114,217,875.00元。

38、预收款项

不适用。

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收商品款	96,519,371.87	70,278,744.79
其他		51.30
合计	96,519,371.87	70,278,796.09

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	76,685,391.48	225,678,792.35	232,472,644.99	69,891,538.84
二、离职后福利-设定提存计划		29,694,016.16	29,694,016.16	

三、辞退福利		1,336,152.00	294,483.00	1,041,669.00
合计	76,685,391.48	256,708,960.51	262,461,144.15	70,933,207.84

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	44,714,987.92	194,196,838.85	198,230,186.83	40,681,639.94
2、职工福利费	6,379,325.93	10,350,678.53	12,190,469.84	4,539,534.62
3、社会保险费		8,656,395.14	8,656,395.14	
其中：医疗保险费		7,292,210.23	7,292,210.23	
工伤保险费		1,364,184.91	1,364,184.91	
4、住房公积金	425,421.00	8,780,335.15	9,205,756.15	
5、工会经费和职工教育经费	1,679,646.33	3,694,544.68	4,189,837.03	1,184,353.98
职工奖励及福利基金	23,486,010.30			23,486,010.30
合计	76,685,391.48	225,678,792.35	232,472,644.99	69,891,538.84

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		26,853,501.97	26,853,501.97	
2、失业保险费		1,333,908.27	1,333,908.27	
3、企业年金缴费		1,506,605.92	1,506,605.92	
合计		29,694,016.16	29,694,016.16	

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,587,852.95	2,788,061.02
企业所得税	7,670,003.03	10,156,193.16
个人所得税	334,741.20	299,256.51
城市维护建设税	1,035,940.26	790,680.56
房产税	13,870.68	14,219.13
印花税	375,591.56	398,566.20
教育费附加	739,938.15	564,707.14
其他	4,168.33	4,232.87
合计	12,762,106.16	15,015,916.59

42、持有待售负债

不适用。

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		1,906,459.59
一年内到期的租赁负债	703,837.64	697,270.70
合计	703,837.64	2,603,730.29

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	8,347,377.74	9,136,236.83
已背书资产负债表日尚未到期的应收票据	50,140,059.07	47,724,085.85
合计	58,487,436.81	56,860,322.68

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		7,140,000.00
保证借款		21,009,200.00
抵押及保证借款		45,015,971.00
未到期应付利息		64,619.59
一年内到期的长期借款		-1,906,459.59
合计		71,323,331.00

46、应付债券

不适用。

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	1,632,837.55	756,136.61
一年内到期的租赁负债	-703,837.64	-697,270.70
合计	928,999.91	58,865.91

48、长期应付款

不适用。

49、长期应付职工薪酬

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未缴离休职工住房公积金	9,819,781.08	9,819,781.08

合计	9,819,781.08	9,819,781.08
----	--------------	--------------

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
计提投资子公司损失拨备	149,645,371.52	149,645,371.52	
合计	149,645,371.52	149,645,371.52	

其他说明：因牵涉草根投资涉嫌非法吸收公众存款案件，浙江翰晟及子公司的多项资产及银行账户被查封、冻结，无法正常经营。本公司 2018 年 12 月 5 日董事会、监事会及 2018 年 12 月 17 日股东大会审议通过了《关于对浙江翰晟携创实业有限公司进行清算的提案》和《关于对浙江翰晟携创实业有限公司的投资及债权计提全额减值准备的议案》。2018 年由于合并原因导致本公司对浙江翰晟的应收款项损失不能全额反映在合并利润表中，对这一部分差额在合并层面计提拨备 149,645,371.52 元。

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	7,495,814.26		1,425,562.08	6,070,252.18	详见本节/十一/政府补助涉及的负债项目
合计	7,495,814.26		1,425,562.08	6,070,252.18	--

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	22,842,716.68	23,349,456.98
合计	22,842,716.68	23,349,456.98

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	690,816,000.00						690,816,000.00

54、其他权益工具

不适用。

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	25,481,370.14			25,481,370.14

其他资本公积	15,333,051.53			15,333,051.53
合计	40,814,421.67			40,814,421.67

56、库存股

不适用。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-912,909.02	-5,831.81				-5,831.81	-918,740.83
其他权益工具投资公允价值变动	-912,909.02	-5,831.81				-5,831.81	-918,740.83
二、将重分类进损益的其他综合收益	2,227,061.17	-215,669.98	1,869,246.79			1,507,654.60	577,262.17
外币财务报表折算差额	792,237.63	-215,669.98				116,682.32	98,987.66
其他	1,434,823.54		1,869,246.79			1,390,972.28	478,274.51
其他综合收益合计	1,314,152.15	-221,501.79	1,869,246.79			1,513,486.41	577,262.17

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		4,296,365.25	4,296,365.25	
合计		4,296,365.25	4,296,365.25	

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

法定盈余公积	96,679,888.49			96,679,888.49
合计	96,679,888.49			96,679,888.49

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	38,779,851.97	-52,932,716.49
调整后期初未分配利润	38,779,851.97	-52,932,716.49
加：本期归属于母公司所有者的净利润	101,949,448.12	94,052,453.42
提取职工奖励及福利基金		2,339,884.96
期末未分配利润	140,729,300.09	38,779,851.97

其他说明：根据《财政部关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》（财资〔2025〕101号）规定：外商投资企业自2025年1月1日起不再计提储备基金、企业发展基金、职工奖励及福利基金。2025年1月1日后计提的应予冲回。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,217,879,390.67	1,759,035,345.37	2,404,652,123.44	1,902,470,544.74
其他业务	21,161,656.60	9,960,504.40	14,916,660.88	8,642,301.20
合计	2,239,041,047.27	1,768,995,849.77	2,419,568,784.32	1,911,112,845.94

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	工业		商业及其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,234,391,78 4.34	1,766,462,24 2.35	4,649,262.93	2,533,607.42	2,239,041,04 7.27	1,768,995,84 9.77
其中：						
输配电系列产品	2,234,391,78 4.34	1,766,462,24 2.35			2,234,391,78 4.34	1,766,462,24 2.35
物业管理及其他			4,649,262.93	2,533,607.42	4,649,262.93	2,533,607.42
按经营地区分类	2,234,391,78 4.34	1,766,462,24 2.35	4,649,262.93	2,533,607.42	2,239,041,04 7.27	1,768,995,84 9.77
其中：						
国内	1,900,068,10 5.40	1,542,372,22 2.95	4,649,262.93	2,533,607.42	1,904,717,36 8.33	1,544,905,83 0.37
国外	334,323,678. 94	224,090,019. 40			334,323,678. 94	224,090,019. 40
按商品转让的时间分类	2,234,391,78 4.34	1,766,462,24 2.35	4,649,262.93	2,533,607.42	2,239,041,04 7.27	1,768,995,84 9.77
其中：						
在某一时点转让	2,234,391,78 4.34	1,766,462,24 2.35			2,234,391,78 4.34	1,766,462,24 2.35
在某一时段内转让			4,649,262.93	2,533,607.42	4,649,262.93	2,533,607.42
合计	2,234,391,78	1,766,462,24	4,649,262.93	2,533,607.42	2,239,041,04	1,768,995,84

	4.34	2.35			7.27	9.77
--	------	------	--	--	------	------

与履约义务相关的信息：

本公司商品销售通常仅包含与转让商品相关的履约义务，本公司作为主要责任人与客户签订商品销售合同，通常在相关商品完成交付，客户实际取得相关商品控制权时确认收入。取得无条件收款权利，本公司不承担预期将退还给客户的款项等类似义务，产品质量保证按照法定的质量保证执行。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,645,684,900.00 元，其中，879,927,700.00 元预计将于 2026 年度确认收入，226,361,700.00 元预计将于 2027 年度确认收入，539,395,500.00 元预计将于 2028-2030 年度确认收入。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	6,162,476.61	5,490,500.80
教育费附加	4,401,503.93	3,921,780.22
房产税	3,301,556.51	2,605,917.95
土地使用税	622,606.85	622,606.85
印花税	1,300,561.21	1,375,003.90
其他	173.61	48.11
合计	15,788,878.72	14,015,857.83

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	56,385,645.12	56,945,645.31
固定资产折旧	7,645,287.66	6,548,776.05
无形资产摊销	7,355,666.98	6,465,892.53
差旅费	3,512,257.27	3,083,330.47
车辆使用费	1,478,917.90	1,744,531.46
业务招待费	4,988,446.00	5,418,531.44
租赁费	1,536,790.61	2,153,443.56
修理费	3,059,438.39	4,095,994.08
咨询服务费	14,955,590.60	12,289,489.70
其他	22,200,351.45	29,295,814.36
合计	123,118,391.98	128,041,448.96

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	32,200,279.70	33,617,933.54
差旅费	8,014,928.31	13,012,584.98
会议费	582,925.92	554,771.62
技术服务咨询费及业务费	11,518,583.41	14,949,347.71

业务招待费	6,407,192.02	5,895,900.03
竞标费	4,345,473.73	4,575,740.82
仓储及租赁费用	2,436,438.00	2,369,420.57
其他	13,895,596.77	21,129,578.85
合计	79,401,417.86	96,105,278.12

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	58,709,263.88	52,175,465.59
物料消耗	20,744,184.52	25,395,997.12
其他	15,300,378.72	17,161,097.88
合计	94,753,827.12	94,732,560.59

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	3,426,188.63	5,284,690.67
利息收入	-586,919.44	-1,097,073.99
汇兑损益	-1,041,412.27	-1,647,172.74
其他	1,878,468.75	2,372,830.61
合计	3,676,325.67	4,913,274.55

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
即退税款、电子退库	5,186,288.81	4,548,786.73
其他政府补助	1,525,562.08	1,615,347.46
增值税加计抵减	9,412,012.18	8,701,559.84
个人所得税手续费返还	138,499.76	115,493.51
免征增值税	5,614.31	
合计	16,267,977.14	14,981,187.54

68、净敞口套期收益

不适用。

69、公允价值变动收益

不适用。

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
债务重组收益	-142,210.43	
已终止确认的票据贴现利息	-74,031.92	-55,403.72
理财产品收益	199,319.63	
其他		21,780.82

合计	-16,922.72	-33,622.90
----	------------	------------

其他说明：本期债务重组收益-142,210.43 元，主要系公司为加速回笼资金，与债务人协商一致，对其逾期款项进行债务重组，同意减免部分款项，由此形成的重组损失计入当期损益。

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	781,359.01	251,201.32
应收账款坏账损失	-6,076,695.43	-17,888,857.40
其他应收款坏账损失	-278,121.51	-802,120.04
应收款项融资坏账损失	1,000,583.32	-1,913,098.05
合计	-4,572,874.61	-20,352,874.17

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-359,554.17	-7,112,676.84
十一、合同资产减值损失	28,420.92	-12,058.56
十二、其他	-154,679.76	-501,989.34
合计	-485,813.01	-7,626,724.74

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-23,409.69	72,179.83
合计	-23,409.69	72,179.83

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
与企业日常活动无关的政府补助	61,250.40	918,750.30	61,250.40
非流动资产毁损报废利得		19,120.02	
违约赔偿收入	2,193,889.83	2,293,982.56	2,193,889.83
无需支付的应付款项	1,958,913.67		1,958,913.67
其他	1,634,619.64	601,602.64	1,634,619.64
合计	5,848,673.54	3,833,455.52	5,848,673.54

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	336,800.00	48,800.00	336,800.00

非流动资产毁损报废损失	152,757.33	65,774.92	152,757.33
其他	1,132,754.90	951,640.67	1,132,754.90
合计	1,622,312.23	1,066,215.59	1,622,312.23

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	26,969,584.07	32,053,413.13
递延所得税费用	240,125.86	-4,400,813.95
合计	27,209,709.93	27,652,599.18

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	168,701,674.57
按法定/适用税率计算的所得税费用	42,175,418.64
子公司适用不同税率的影响	-18,555,019.84
调整以前期间所得税的影响	-1,448,385.47
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,841,598.40
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,450,824.39
税法规定的额外可扣除费用	-1,254,726.19
所得税费用	27,209,709.93

77、其他综合收益

详见本节/七/57、其他综合收益

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	586,919.44	1,097,073.99
政府补助	161,250.40	6,498,139.56
收到往来款及其他	91,468,761.26	69,262,615.48
合计	92,216,931.10	76,857,829.03

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付费用	154,042,357.43	159,047,119.83
支付往来款及其他	87,207,845.17	52,063,196.68
合计	241,250,202.60	211,110,316.51

(2) 与投资活动有关的现金

不适用。

(3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
新租赁准则-租金	1,148,032.00	668,941.44
合计	1,148,032.00	668,941.44

筹资活动产生的各项负债变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	141,519,880.55	140,000,000.00	29,295,300.00	308,635,180.55		2,180,000.00
一年内到期的非流动负债	2,603,730.29		703,837.64	2,603,730.29		703,837.64
长期借款	71,323,331.00	47,300,000.00	1,670,085.30	120,293,416.30		
租赁负债	58,865.91		1,320,895.30	450,761.30		928,999.91
合计	215,505,807.75	187,300,000.00	32,990,118.24	431,983,088.44		3,812,837.55

79、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	141,491,964.64	132,802,304.64
加：资产减值准备	485,813.01	7,626,724.74
信用减值准备	4,572,874.61	20,352,874.17
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	24,598,144.71	18,511,864.27
使用权资产折旧	1,040,613.84	707,434.70
无形资产摊销	7,355,666.98	6,465,892.53
长期待摊费用摊销	621,490.52	638,459.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	23,409.69	-72,179.83
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	152,757.33	46,654.90
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		
财务费用（收益以“－”号填列）	3,893,966.37	4,996,157.11
投资损失（收益以“－”号填列）	16,922.72	33,622.90
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	266,644.29	-4,363,381.86
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-26,518.43	-37,432.09
存货的减少（增加以“－”号填列）	-22,043,848.08	-25,340,501.54
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	123,046,741.60	-211,662,692.98

经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	64,120,640.80	191,522,407.42
其他		
经营活动产生的现金流量净额	349,617,284.60	142,228,208.83
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产	1,915,712.99	1,403,430.08
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	186,950,481.96	169,225,440.55
减：现金的期初余额	169,225,440.55	123,427,467.90
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	17,725,041.41	45,797,972.65

（2） 本期支付的取得子公司的现金净额

不适用。

（3） 本期收到的处置子公司的现金净额

不适用。

（4） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	186,950,481.96	169,225,440.55
其中：库存现金	655,829.34	1,504,536.47
可随时用于支付的银行存款	186,273,891.47	167,700,058.46
可随时用于支付的其他货币资金	20,761.15	20,845.62
三、期末现金及现金等价物余额	186,950,481.96	169,225,440.55

应收票据贴现、背书等交易对现金流量的影响：

本公司 2025 年度票据贴现合计 29,999,971.13 元，在贴现时满足终止确认条件，贴现取得的现金流作为经营活动现金流入；

本公司 2025 年度票据背书合计 693,838,107.90 元，并未涉及现金的流出，本公司未作为现金流进行列报；

本公司 2025 年度支付承兑汇票保证金合计 18,700,312.50 元，作为经营活动现金流出；本公司 2025 年度以票据支付货款合计 284,455,250.00 元，并未涉及现金的流出，本公司未作为现金流进行列报；对于已到期的承兑汇票，银行按扣除保证金后的票据金额向本公司扣款，已支付的保证金不再退回，本公司将支付的扣除保证金后的票据金额作为经营活动现金流出。

80、所有者权益变动表项目注释

不适用。

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			13,361,994.86
其中：美元	1,306,726.34	7.0288	9,184,718.11
欧元	67,614.24	8.2355	556,837.07
港币	4,008,369.70	0.9032	3,620,439.68
应收账款			117,990,686.67
其中：美元	10,604,562.71	7.0288	74,537,350.38
欧元	4,559,727.25	8.2355	37,551,633.77
港币	6,534,069.79	0.9032	5,901,702.52
其他应收款			9,012,232.89
其中：美元	1,282,186.56	7.0288	9,012,232.89
应付账款			6,962,883.42
其中：美元	990,621.93	7.0288	6,962,883.42
其他应付款			7,691,833.31
其中：美元	1,094,330.94	7.0288	7,691,833.31

82、租赁

不适用。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	58,709,263.88	52,175,465.59
物料消耗	20,744,184.52	25,395,997.12
其他	15,300,378.72	17,161,097.88
合计	94,753,827.12	94,732,560.59
其中：费用化研发支出	94,753,827.12	94,732,560.59

九、合并范围的变更

不适用。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
顺特电气有限公司	159,220,000.00	佛山	佛山	工业	100.00%		投资设立
顺特电气设备有限公司	1,090,000,000.00	佛山	佛山	工业		75.00%	非同一控制下企业合并
顺特（广东）新能源科技有限公司	15,000,000.00	佛山	佛山	工业		100.00%	投资设立
佛山市顺钠物业管理有限公司	5,000,000.00	佛山	佛山	服务业	100.00%		投资设立
顺钠（广州）投资有限公司	10,000,000.00	广州	广州	服务业	100.00%		投资设立
顺特（香港）科技发展有限公司	9,417.40	香港	香港	商业		100.00%	投资设立
浙江翰晟携创实业有限公司	62,500,000.00	杭州	杭州	商业	60.00%		非同一控制下企业合并
舟山翰晟携创实业有限公司	100,000,000.00	舟山	舟山	商业		60.00%	非同一控制下企业合并
上海辉翰贸易有限公司	10,000,000.00	上海	上海	商业		60.00%	非同一控制下企业合并
舟山千晟实业有限公司	30,000,000.00	舟山	舟山	商业		60.00%	投资设立
杭州昱晟实业有限公司	20,000,000.00	杭州	杭州	商业		60.00%	投资设立
香港弘康贸易有限公司	32,671,000.00	香港	香港	商业		60.00%	投资设立

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
顺特电气设备有限公司	25.00%	40,066,099.80	21,058,964.64	387,483,842.64

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
顺特电气设备有限公司	2,168,448,784.34	800,347,962.90	2,968,796,747.24	1,510,341,436.75	7,284,039.82	1,517,625,476.57	2,213,948,693.08	790,492,296.40	3,004,440,989.48	1,561,226,329.78	68,881,957.33	1,630,108,287.11

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
顺特电气设备有限公司	2,237,884,909.12	162,987,524.93	161,074,426.88	375,616,662.41	2,422,756,870.90	155,992,330.69	157,905,428.74	168,328,517.04

其他说明：顺特设备作为本公司的核心业务，对合并财务报表具有显著影响，因此为本公司重要的非全资子公司。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

不适用。

2、涉及政府补助的负债项目

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	7,495,814.26			1,425,562.08		6,070,252.18	与资产相关
合计	7,495,814.26			1,425,562.08		6,070,252.18	

3、计入当期损益的政府补助

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	6,711,850.89	6,164,134.19
营业外收入	61,250.40	918,750.30
合计	6,773,101.29	7,082,884.49

其他说明：

项目	会计科目	本期发生额	上期发生额	相关
2016 年省工业企业技术改造事后奖补资金项目扶持--新厂设备财政拨款	其他收益	906,090.24	906,090.24	与资产相关
2024 年省级打好污染防治攻坚战（节能降耗）专项资金	其他收益	519,471.84	129,867.96	与资产相关
中国博士后科学基金资助经费	其他收益	80,000.00		与收益相关
2025 年一次性扩岗补助	其他收益	15,000.00		与收益相关
2023 年高企区级补助	其他收益	5,000.00		与收益相关
社保局稳岗补贴款	其他收益		209,667.26	与收益相关
2023 年创新型企业研发费用后补	其他收益		154,222.00	与收益相关
佛山市 2024 年一次性扩岗补助	其他收益		53,000.00	与收益相关
佛山市工业产品质量提升扶持资金	其他收益		150,000.00	与收益相关
工业企业增产增效奖励资金	其他收益		12,500.00	与收益相关
即退税款、电子退库	其他收益	5,186,288.81	4,548,786.73	与收益相关
残疾人达标奖补贴	营业外收入	61,250.40	65,400.30	与收益相关
新型学徒制培训补贴	营业外收入		737,000.00	与收益相关
脱贫人员政策退税	营业外收入		116,350.00	与收益相关
合计		6,773,101.29	7,082,884.49	

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、借款、应收款项、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。与这些金融工具相关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。除本节/十四/5、（1）关联担保情况所载本公司作出的财务担保外，本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测，如国家 GDP 增速、基建投

资总额、国家货币政策等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。对于长期应收款，本公司综合考虑结算期、合同约定付款期、债务人的财务状况和债务人所处行业的经济形势，并考虑上述前瞻性信息进行调整后对于预期信用损失进行合理评估。

截至本报告期末，相关资产的账面余额与预期信用减值损失情况如下：

项目	账面余额	减值准备
应收票据	86,435,489.70	1,495,579.27
应收账款	1,487,657,525.37	229,695,553.49
其他应收款	628,915,197.43	610,812,974.50
合计	2,203,008,212.50	842,004,107.26

本公司的主要客户具有可靠及良好的信誉，因此，本公司认为该等客户并无重大信用风险。由于本公司的客户广泛，因此没有重大的信用集中风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司前五名客户的应收账款及合同资产余额合计，占公司应收账款及合同资产总额的 14.69%（去年同期：13.72%），本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

2. 流动性风险

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司下属财务部门基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。截至本报告期末，本公司已拥有国内多家银行提供的银行授信额度，金额 95,000.00 万元，其中：已使用授信金额为 41,432.69 万元。

截至本报告期末，本公司金融负债和表外担保项目以未折现的合同现金流量按合同剩余期限列示如下：

项目	期末余额			
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	合计
短期借款	2,180,000.00	---	---	2,180,000.00
应付票据	150,286,250.00	---	---	150,286,250.00
应付账款	703,769,485.28	---	---	703,769,485.28
其他应付款	507,358,189.38	---	---	507,358,189.38
一年内到期的非流动负债	703,837.64	---	---	703,837.64
其他流动负债	50,140,059.07	---	---	50,140,059.07
租赁负债	---	928,999.91	---	928,999.91
合计	1,414,437,821.37	928,999.91	---	1,415,366,821.28

3. 市场风险

1) 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）依然存在汇率风险。本公司财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

截至本报告期末，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			
	美元项目	港币项目	欧元项目	合计
外币金融资产：				
货币资金	9,184,718.11	3,620,439.68	556,837.07	13,361,994.86
应收账款	74,537,350.38	5,901,702.52	37,551,633.77	117,990,686.67
其他应收款	9,012,232.89	---	---	9,012,232.89
小计	92,734,301.38	9,522,142.20	38,108,470.84	140,364,914.42
外币金融负债：				
应付账款	6,962,883.42	---	---	6,962,883.42
其他应付款	7,691,833.31	---	---	7,691,833.31
小计	14,654,716.73	---	---	14,654,716.73

2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，来降低利率风险。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		40,072,757.82		40,072,757.82
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		40,072,757.82		40,072,757.82
(1) 交易性金融资产		40,072,757.82		40,072,757.82

(三) 其他权益工具投资			81,259.17	81,259.17
应收款项融资			72,063,232.74	72,063,232.74
持续以公允价值计量的资产总额		40,072,757.82	72,144,491.91	112,217,249.73
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司第二层次公允价值计量项目包括交易性金融资产。公司将持有的银行理财产品划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值进行后续计量，期末以银行理财产品预计收益率测算预计收益，连同本金作为期末公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司第三层次公允价值计量项目包括应收款项融资、其他权益工具投资。应收款项融资系本公司持有的银行承兑汇票，由于票据剩余期限较短，账面余额与公允价值相近，所以本公司以票面金额确认公允价值。其他权益工具投资系本公司持有无控制、共同控制和重大影响的“三无股权投资”，由于被投资单位财务报表反映了该公司的经营情况、财务状况等，所以本公司按被投资单位财务报表及本公司对其投资比例确定公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

不适用。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

不适用。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

不适用。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债、长期借款。上述不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本公司无实际控制人。详见第六节/三/3、公司实际控制人及其一致行动人。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见本节/十/1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

不适用。

4、其他关联方情况

不适用。

5、关联交易情况

(1) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
顺特电气设备有限公司	180,000,000.00	2025年05月15日	2028年05月14日	否
顺特电气设备有限公司	100,000,000.00	2025年06月09日	2028年06月08日	否
顺特电气设备有限公司	650,000,000.00	2025年03月21日	2028年03月20日	否

本公司作为被担保方

不适用。

关联担保情况说明

1) 公司之孙公司顺特设备向广发银行股份有限公司佛山分行申请担保借款，截至本报告期末在该银行保函余额为 107.17 万元，已承兑未付款信用证余额为 218 万元，已使用银行承兑汇票额度 14,148.63 万元。保证人为本公司，担保金额为 18,000 万元。

2) 公司之孙公司顺特设备向中国工商银行股份有限公司佛山顺德支行申请担保借款，截至本报告期末在该银行保函余额为 185.32 万元。保证人为本公司，担保金额为 10,000 万元。

3) 公司之孙公司顺特设备向中国银行股份有限公司顺德分行签订授信业务总协议，截至本报告期末在该银行保函余额为 25,893.57 万元，已使用银行承兑汇票额度为 880 万元，为担保加抵押借款，保证人为本公司，担保金额为 6.50 亿元；并以面积 75,404.40 平方米的厂房及面积 119,750.97 平方米土地作为抵押物为其向该银行申请的最高额本金人民币 6.50 亿元综合授信额度设立抵押担保。

其他说明：“担保起始日”为担保合同签订日，因该担保在银行核定的授信额度内对应多笔业务，各笔业务主债务均未到期，具体业务发生日期分散且无法逐一确定，故以担保合同签订日作为统一确认依据。

(2) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	12,163,300.00	12,128,400.00

十五、股份支付

不适用。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至本报告期末，货币资金中作为保证金的人民币存款总额 38,793,629.23 元。

公司之孙公司顺特设备与中国银行股份有限公司顺德分行签订授信业务总协议，截至本报告期末在该银行保函余额为 25,893.57 万元，已使用银行承兑汇票额度为 880 万元，为担保加抵押借款，保证人为本公司，担保金额为 6.50 亿元；并以面积 75,404.40 平方米的厂房及面积 119,750.97 平方米土地作为抵押物为其向该银行申请的最高额本金人民币 6.50 亿元综合授信额度设立抵押担保。

除存在上述承诺事项外，截至本报告期末，本公司无其他应披露未披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1. 开出保函、信用证

截至本报告期末，本公司共开出保函余额为 26,238.82 万元，国内信用证余额为 218 万元。

2. 对外提供债务担保形成的或有事项及其财务影响

本公司关联担保情况详见本节/十四/5、关联担保情况。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

除存在上述或有事项外，截至本报告期末，本公司无其他应披露未披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

如本节/十四/5/（4）关联担保情况所述，公司之孙公司顺特电气设备有限公司（以下简称“顺特设备”）向中国银行股份有限公司顺德分行（以下简称“中国银行顺德分行”）申请综合授信额度，公司为该授信提供连带责任担保，担保金额为人民币 6.50 亿元，并以顺特设备面积 75,404.40 平方米的厂房及面积 119,750.97 平方米的土地作为抵押物设立抵押担保。2026 年 3 月 19 日，中国银行顺德分行已正式解除公司的上述担保责任。

截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1) 子公司浙江翰晟大额预付款计提减值准备

因牵涉草根投资涉嫌非法吸收公众存款案件，详见本节/七/8、（3）单项计提预期信用损失的其他应收款情况所述，浙江翰晟及其子公司对余额最高的三家供应商的其他应收款（原预付款）合计 582,977,755.62 元全额计提了减值准备。

2) 孙公司舟山翰晟提起侵权赔偿诉讼案

因牵涉草根投资涉嫌非法吸收公众存款案件，顺钠股份公司之子公司浙江翰晟于 2018 年 10 月 19 日被杭州市公安局余杭分局查封了办公场所，银行账户被冻结。浙江翰晟董事长陈环被逮捕，浙江翰晟及其子公司截至 2025 年 12 月 31 日其他应收款余额合计 595,583,825.60 元，其中其他应收款-国商投 275,030,305.62 元，其他应收款-传化 210,901,920.00 元，其他应收款-万向 97,045,530.00 元，因预计无法收回该三家供应商的预付款，2018 年末浙江翰晟及其子公司已将该余额全额计提了减值准备。为追收欠款，浙江翰晟及其子公司于 2019 年分别起诉该三家供应商。

起诉传化、万向的两起诉讼案一审法院裁决：驳回舟山翰晟的起诉，法院认为舟山翰晟与传化、万向交易为资金拆借过程中的通道业务；二审法院裁定：驳回上诉，维持原裁定。针对此案舟山翰晟拟提起再审申请。案件提及人员陈环目前仍为浙江翰晟的法定代表人、董事长及股东，持有浙江翰晟 40%的股权。

2021 年 11 月 15 日，中华人民共和国最高人民法院裁定：驳回舟山翰晟的再审申请。

综上，根据法院认为舟山翰晟与传化、万向交易为资金拆借过程中的通道业务，公司已调整与传化、万向合计 307,947,450.00 元款项的性质，由“预付款”调整为“往来款”。

舟山翰晟分别向上海市中级人民法院和舟山市中级人民法院递交了民事起诉状，起诉万向、传化、陈环对原告财产损失承担共同侵权责任，2022 年 1 月法院已受理。公司启动刑事立案工作，并已收到佛山市公安局经济犯罪侦查支队的报警回执，根据先刑事后民事的原则，公司分别启动了相关撤诉申请，并收到了法院准许撤回起诉的裁定。

2023 年 2 月，舟山翰晟就其与杭州寰亚进出口有限公司的民间借贷纠纷问题向法院提起诉讼，请求法院判令被告返还原告 307,947,450.00 元以及利息，2024 年 5 月，经法院审查认为案涉合同和款项系在舟山翰晟携创实业有限公司原法定代表人陈环的指示下进行操作和交付，陈环此行为涉嫌经济犯罪，广东省佛山市公安局经济犯罪侦查支队已受理该案，因本案涉及经济犯罪嫌疑，法院驳回起诉，并将相关材料移送公安机关。

3) 股东股份冻结情况

本公司第一大股东广州蕙富博衍投资合伙企业（有限合伙）所持有的公司全部股份（120,000,000 股）被冻结。

股东名称	冻结股数（股）	冻结日期	解冻日期	冻结执行人名称	占公司股份总额的比例	冻结类型
广州蕙富博衍投资合伙企业（有限合伙）	120,000,000.00	2018-10-26	2027-10-09	杭州市公安局余杭区分局	17.37%	司法

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

不适用。

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	21,905,513.92	3,815,966.39
其他应收款	20,203,323.02	15,847,980.93
合计	42,108,836.94	19,663,947.32

(1) 应收利息

不适用。

(2) 应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
顺特电气有限公司	21,905,513.92	3,815,966.39
合计	21,905,513.92	3,815,966.39

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	24,238.00	24,238.00
往来款及其他	309,205,814.62	305,431,015.51
合计	309,230,052.62	305,455,253.51

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	6,198,054.62	13,349,619.43
1至2年	13,084,709.63	1,715,922.30
2至3年	1,715,922.30	3,895,751.62
3年以上	288,231,366.07	286,493,960.16
3至4年	3,895,751.62	70,738,694.57
4至5年	70,738,694.57	43,960,542.47
5年以上	213,596,919.88	171,794,723.12
合计	309,230,052.62	305,455,253.51

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	309,230,052.62	100.00%	289,026,729.60	93.47%	20,203,323.02	305,455,253.51	100.00%	289,607,272.58	94.81%	15,847,980.93
其中：										
账龄组合	80,352.40	0.03%	26,437.62	32.90%	53,914.78	270,344.60	0.09%	35,937.23	13.29%	234,407.37
合并范围内关联方组合	309,149,700.22	99.97%	289,000,291.98	93.48%	20,149,408.24	305,184,908.91	99.91%	289,571,335.35	94.88%	15,613,573.56
合计	309,230,052.62	100.00%	289,026,729.60	93.47%	20,203,323.02	305,455,253.51	100.00%	289,607,272.58	94.81%	15,847,980.93

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	56,014.40	2,800.72	5.00%
1-2年	738.00	36.90	5.00%
4-5年	3,500.00	3,500.00	100.00%
5年以上	20,100.00	20,100.00	100.00%
合计	80,352.40	26,437.62	

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	6,142,040.22	1,501,900.00	24.45%
1-2年	13,083,971.63	2,412,156.03	18.44%
2-3年	1,715,922.30	1,401,394.01	81.67%
3-4年	3,895,751.62	3,865,751.62	99.23%
4-5年	70,735,194.57	66,505,194.57	94.02%
5年以上	213,576,819.88	213,313,895.75	99.88%
合计	309,149,700.22	289,000,291.98	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	35,937.23		289,571,335.35	289,607,272.58
2025年1月1日余额在本期				
本期转回	-9,499.61		-571,043.37	-580,542.98
2025年12月31日余额	26,437.62		289,000,291.98	289,026,729.60

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提预期信用损失的其他应收款	289,607,272.58		-580,542.98			289,026,729.60
合计	289,607,272.58		-580,542.98			289,026,729.60

5) 本期实际核销的其他应收款情况

不适用。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
舟山翰晟携创实业有限公司	子公司资金拆借	258,422,852.19	1-5年、5年以上	83.57%	258,422,852.19
浙江翰晟携创实业有限公司	子公司资金拆借	30,122,011.75	2-5年、5年以上	9.74%	30,122,011.75
顺特（香港）科技发展有限公司	往来款	11,927,599.55	1年以内、1-2年	3.86%	
佛山市顺钠物业管理有限公司	往来款	5,613,871.69	1-5年、5年以上	1.82%	
顺特（广东）新能源科技有限公司	往来款	2,500,000.00	1年以内	0.81%	
合计		308,586,335.18		99.80%	288,544,863.94

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	646,937,867.96	456,500,000.00	190,437,867.96	646,937,867.96	456,500,000.00	190,437,867.96
合计	646,937,867.96	456,500,000.00	190,437,867.96	646,937,867.96	456,500,000.00	190,437,867.96

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
顺特电气有限公司	180,437,867.96						180,437,867.96	
佛山市顺钠物业管		3,500,000.00						3,500,000.00

理有限公司								
浙江翰晟携创实业有限公司		453,000,000.00						453,000,000.00
顺钠（广州）投资有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
合计	190,437,867.96	456,500,000.00					190,437,867.96	456,500,000.00

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	1,422,555.17	343,622.22	1,479,276.13	1,497,900.84
合计	1,422,555.17	343,622.22	1,479,276.13	1,497,900.84

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	63,176,893.94	54,092,773.51
理财产品投资收益	5,208.33	
合计	63,182,102.27	54,092,773.51

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

单位：元

项目	金额
非流动性资产处置损益	-176,167.02
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,586,812.48
委托他人投资或管理资产的损益	199,319.63
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	4,770,621.64
债务重组损益	-142,210.43
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	4,317,868.24
除政府补助外的其他收益	144,114.07
减：所得税影响额	1,285,555.81
少数股东权益影响额（税后）	1,848,599.84
合计	7,566,202.96

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	11.10%	0.1476	0.1476
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.27%	0.1366	0.1366

广东顺钠电气股份有限公司

董事长：张译军

二〇二六年四月十五日