

证券代码：600763

证券简称：通策医疗

编号：临 2026-017

通策医疗股份有限公司

关于 2025 年年度暨 2026 年第一季度业绩暨

现金分红说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

通策医疗股份有限公司（以下简称“公司”）2025年年度暨2026年第一季度业绩暨现金分红说明会（以下简称“说明会”）于2026年5月11日（星期一）14:00-15:00于上海证券交易所上证路演中心以视频直播和网络互动方式召开。公司董事长兼总经理王毅女士、独立董事王绪强先生、董事会秘书张华先生、财务总监徐国喜先生等出席本次说明会，与投资者进行沟通和交流，投资者交流的主要问题及回复概要如下：

1. 2025年度公司的业绩情况说明。

2025年，在“十四五”规划圆满收官背景下，口腔医疗行业在政策重塑中淬炼韧性，在消费复苏承压中稳健前行，公司顺势战略下沉、扩大客户基数，迈入价值创造型高质量发展新阶段。面对消费需求持续分层、种植牙集采政策全面落地、行业竞争格局加速重构的外部环境，通策医疗秉持“让更多人拥有一口好牙”的初心使命，坚持从第一性原理出发，围绕“释放生产力”这一核心目标，深入推进组织架构变革与数字化转型。依托“区域总院+分院”的成熟生态，公司系统落地“One-One工程”，构建网格化运营体系，强化医生集团管理，并夯实数字化中台战略。通过这一系列顶层设计与底层逻辑的协同发力，致力于实现客户与医生资源的最优匹配，显著提升存量资源的运营效率，为打造第二增长曲线奠定坚实基础。

报告期内，公司实现营业收入 29.13 亿元，同比增长 1.37%；归属于上市公司股东的净利润 5.02 亿元，同比增长 0.19%；年门诊量达到 357.36 万人次，同

比增长 1.14%。主要经营指标基本完成年度目标，持续巩固国内口腔医疗服务龙头地位。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司旗下运营医疗机构 89 家（含新设及并购），拥有专业医护人员 4,452 名，营业面积超过 28 万平方米，开设牙椅 3,180 台。公司连续七年（2018-2024 年）获评德勤中国“中国卓越管理公司”，并于 2025 年荣膺该评选的“白金奖”、2026 年获“杭州上城区经济高质量发展先进集体”，旗下杭州口腔医院荣获 2025 年度杭州市政府质量奖，彰显了卓越的企业管理水平与持续的行业引领能力。

2. 2026年Q1公司的业绩情况说明。

2026 年一季度实现营业收入 7.55 亿元，同比增长 1.43%；归母净利润 1.87 亿元，同比增长 1.66%；扣非净利润 1.85 亿元，同比增长 1.37%；经营活动现金流 1.61 亿元，同比增长 9.07%。

2026 年一季度医疗服务收入 6.94 亿元，同比增长 1.37%；其中种植收入 1.19 亿元，同比增长 2.2%；正畸收入 1.39 亿元，同比增长 0.5%；儿科收入 1.2 亿元，同比持平；修复收入 1.12 亿元，同比增长 3.5%；大综合收入 2.04 亿元，同比增长 1.3%。

3. 2025年公司利润分配方案的情况说明。

经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《审计报告》（中汇会审[2026]6522 号），公司 2025 年度合并报表归属上市公司股东净利润为 501,945,804.29 元。公司母公司 2025 年度实现净利润 196,013,940.21 元，根据《公司章程》和有关规定，按 10%提取盈余公积后，期末累计可供分配利润 1,041,817,621.72 元。

经公司第十届董事会第十三次会议审议通过，公司拟定 2025 年度不进行现金分红，也不再进行资本公积转增股本和其他形式的分配，未分配利润及资本公积余额留存至下一年度。该方案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

4. 2025年度不进行利润分配的情况说明。

（1）公司所处行业特点及资金需求

公司系借壳上市之医疗服务公众公司且未进行其他资本运作，伴随医疗大健康产业的不断发展，公司面临更多的投资机会，新建项目较多，为给投资者带来长期的回报，公司需要留存充足资金满足发展需求，且根据《公司章程》规定，

现金分红应同时满足以下条件：

1) 公司该年度实现的可分配利润(即公司弥补亏损和提取公积金后所余税后利润)为正值；

2) 公司该年度经营活动产生的现金流量净额为正值, 且该年末公司资产负债率不高于 50%；

3) 审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；

4) 满足公司正常生产经营的资金需求, 且公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生(募集资金项目除外)。

上述重大投资计划或重大现金支出是指: 公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产、购买设备或者归还欠款的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的 30%, 且超过 5000 万元。

(2) 公司留存未分配利润计划及用途

考虑公司收购杭州存济眼镜有限公司、宁波广济眼视光科技有限公司、杭州广济眼视光科技有限公司、新昌广济眼镜有限公司, 以及省内蒲公英投资项目、杭口银湖分院, 杭口未来科技城总院等项目投入的需要。2026 年拟对外投资的累计支出将超过最近一期经审计净资产的 30%, 且超过 5000 万元。

1) 收购杭州存济眼镜有限公司、宁波广济眼视光科技有限公司、杭州广济眼视光科技有限公司、新昌广济眼镜有限公司 100% 股权, 2026 年预计支付 6 亿元；

2) 杭州口腔医院城西总部及公司总部项目建设, 2026 年预计需投入项目建设资金约 1.2 亿元；

3) 浙中口腔总院建设, 建成后的浙中口腔医院新总院将进一步覆盖义乌、金华和衢州等地, 提升医院经营能力, 增加的经营场所也利于口腔医疗经营及业务的稳定发展。2026 年预计医院装修、采购设备和支付房租需要投入约 0.5 亿元；

4) 蒲公英计划的建设和老院区的改扩建项目。嵊州、衢江等蒲公英医院将在 2026 年逐步进入建设阶段, 月湖院区、湖州院区、北仑院区等院区将会进行改扩建, 预计投资约 1 亿元；

5) 富政储出(2021)3 号地块建设项目即拟用于口腔医疗产品设计、研发中心、杭州口腔医院银湖分院、公司客服中心建设、旗下各医院互联网代运营、

专家医生 IP 运营直播，2026 年预计需投入建设资金 1 亿元；

6) 杭口未来科技城总院项目即浙江大学校友企业总部经济园物业建设。2026 年预计支付建设费用约 1.5 亿元。

7) 宁波区域总部地块项目建设，2026 年预计投入建设资金 1 亿元。

8) 存量医院设备更新支出，2026 年预计投入 0.6 亿元

综上，公司留存的未分配利润主要用于收购杭州存济眼镜有限公司、宁波广济眼视光科技有限公司、杭州广济眼视光科技有限公司、新昌广济眼镜有限公司以及省内蒲公英投资项目、杭口银湖分院，杭口未来科技城总院等项目投入的需要，共对外投资达到 12.8 亿元。为保证公司运营资金需求，保证上述项目的顺利实施和公司稳健可持续发展，提升公司的盈利能力，更好地回报投资者，符合公司股东长远利益和未来发展需要。根据《公司法》、《公司章程》规定以及公司目前的实际情况，董事会提议 2025 年不对公司股东进行利润分配，也不进行资本公积转增股本和其他形式的分配。

5. AI 技术在公司中台及前台的应用进展如何？

AI 已深入临床管理服务、医生培训等环节。临床端作为医生副驾驶，辅助提升 workflow 效率，自动生成诊疗方案；患者端提供沟通关怀，实现精细化管理；管理端通过 AI 智能管理座舱提供可视化报告、数字孪生及风险预警；医生培训端助力能力提升与效果评估。未来 AI 可能从工具升级为对商业模式、社会结构的整体改造，通过 agent 重构客户管理和医院管理，甚至用 token 替代部分人力资源。

6. 作为茅指数中的牙茅，通策医疗的业务亮点主要体现在蒲公英分院的高速增长与运营效率提升，成为公司当前业绩中为数不多的强劲增长点，接下来公司创新还将如何发力呢？

公司一方面聚焦种植牙分层定价，以“以量带质”实现规模与价值双升，另一方面推动正畸业务以隐秀“可退款”模式差异化突围，全面提升市场占有率；同时，在自建蒲公英分院之外，未来将通过收购、加盟等外延方式加速区域覆盖，持续夯实增长韧性。

7. 公司今年的蒲公英单牙椅产出预计从 70 万提升至 100 万，这个需要从哪几个角度来实现？

(1) 医疗资源拓展：通过大部制实现医生全省垂直调配，One-ID 系统动态

扩大医疗资源；(2) 扩大客户对象：网格化营销深耕社区与企业客户，会员体系与分层定价转化终身客户，持续扩大基数。医疗资源决定上限，客户规模决定下限。两端同步发力，支撑单椅产出稳定增长。

8. 贵公司未来盈利增长的主要驱动因素有哪些？

公司未来盈利增长的主要驱动因素可归纳为以下四点：(1) 人效与坪效双提升：通过“大部制”释放管理效能、OD 制度划小经营单元，驱动医生收入增长与椅均产出提升；(2) 下沉市场与网格化运营：蒲公英分院“百家百亿”战略协同网格化营销，深耕社区与企业客户，构建低成本、高粘性的自有流量护城河；(3) 分层定价与成本优化：种植牙业务“以价换量、以量带质”；(4) 数字化底座驱动智能运营：One-ID 打通全流程，AI 辅助分诊与自动结算减少人为损耗，降低管理成本。

公司对于长期以来关注、支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢。

特此公告。

通策医疗股份有限公司

2026 年 5 月 12 日