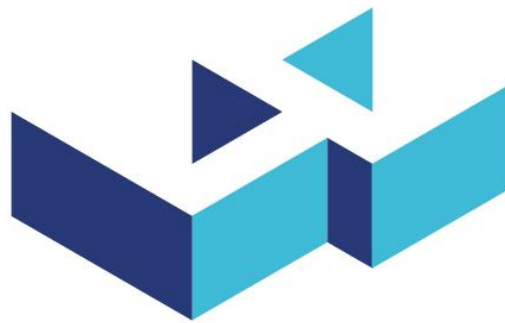


证券代码：688113

证券简称：联测科技



# 江苏联测机电科技股份有限公司

## 2025 年年度股东会会议资料

2026 年 5 月

## 目 录

|  |    |
|--|----|
| <b>2025 年年度股东会会议须知</b> .....                       | 1  |
| <b>2025 年年度股东会会议议程</b> .....                       | 3  |
| 一、会议时间、地点及投票方式 .....                               | 3  |
| 二、现场会议议程 .....                                     | 3  |
| <b>2025 年年度股东会会议议案</b> .....                       | 5  |
| 议案一： 关于《2025 年年度报告及摘要》的议案 .....                    | 5  |
| 议案二： 关于《2025 年度董事会工作报告》的议案 .....                   | 6  |
| 议案三： 关于《2025 年度财务决算报告》的议案 .....                    | 12 |
| 议案四： 关于 2025 年度利润分配预案的议案 .....                     | 15 |
| 议案五： 关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案 .....                | 16 |
| 议案六： 关于 2025 年度董事薪酬方案的议案 .....                     | 17 |
| 议案七： 关于 2026 年度申请银行综合授信并为子公司银行授信提供担保的<br>议案 .....  | 19 |
| 议案八： 关于续聘 2026 年度审计机构的议案 .....                     | 20 |
| 议案九： 关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相<br>关事宜的议案 ..... | 21 |
| 议案十： 关于公司董事会换届选举第四届董事会非独立董事的议案 .....               | 25 |
| 议案十一： 关于公司董事会换届选举第四届董事会独立董事的议案 .....               | 26 |
| 非表决事项： 听取《2025 年度独立董事述职报告》 .....                   | 27 |

# 江苏联测机电科技股份有限公司

## 2025 年年度股东会会议须知

为维护全体股东的合法权益，确保股东会会议秩序和议事效率，保证股东会的顺利召开，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、中国证监会《上市公司股东会规则》以及《江苏联测机电科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）和《江苏联测机电科技股份有限公司股东会议事规则》等有关规定，特制定江苏联测机电科技股份有限公司（以下简称“公司”）2025 年年度股东会会议须知：

一、为确认出席股东会的股东或其代理人或其他出席者的出席资格，会议工作人员将对出席会议者的身份进行必要的核对工作，请被核对者给予配合。

二、为保证本次股东会的严肃性和正常秩序，切实维护股东的合法权益，请出席股东会的股东或其代理人或其他出席者准时到达会场签到确认参会资格，在会议主持人宣布现场出席会议的股东和代理人人数及所持有的表决权数量之前，会议登记应当终止。

三、会议按照会议通知上所列顺序审议、表决议案。

四、股东及股东代理人参加股东会依法享有发言权、质询权、表决权等权利。股东及股东代理人参加股东会应认真履行其法定义务，不得侵犯公司和其他股东及股东代理人的合法权益，不得扰乱股东会的正常秩序。

五、要求发言的股东及股东代理人，应当按照会议的议程，经会议主持人许可方可发言。有多名股东及股东代理人同时要求发言时，先举手者发言；不能确定先后时，由主持人指定发言者。会议进行中只接受股东及股东代理人发言或提问。股东及股东代理人发言或提问应围绕本次会议议题进行，简明扼要，时间原则上不超过 5 分钟。

六、股东及股东代理人要求发言时，不得打断会议报告人的报告或其他股东及股东代理人的发言，在股东会进行表决时，股东及股东代理人不再进行发言。股东及股东代理人违反上述规定，会议主持人有权加以拒绝或制止。

七、主持人可安排公司董事、高级管理人员回答股东所提问题。对于可能将泄露公司商业秘密或内幕信息，损害公司、股东共同利益的提问，主持人或其指定有关人员有权拒绝回答。

八、出席股东会的股东及股东代理人，应当对提交表决的议案发表如下意见之一：同意、反对或弃权。未填、错填、字迹无法辨认的表决票、未投的表决票均视投票人放弃表决权利，其所持股份的表决结果计为“弃权”。

九、本次股东会采取现场投票和网络投票相结合的方式表决，结合现场投票和网络投票的表决结果发布股东会决议公告。

十、为保证股东会的严肃性和正常秩序，除出席会议的股东及股东代理人、公司董事、高级管理人员、聘任律师及董事会邀请的人员外，公司有权依法拒绝其他人员进入会场。

十一、本次会议由公司聘请的律师事务所执业律师现场见证并出具法律意见书。

十二、开会期间参会人员应注意维护会场秩序，不得随意走动，手机调整为静音状态，谢绝个人录音、录像及拍照，对干扰会议正常秩序或侵犯其他股东合法权益的行为，会议工作人员有权予以制止，并报告有关部门处理。

十三、股东及股东代理人出席本次股东会产生的费用由股东自行承担。本公司不向参加股东会的股东发放礼品，不负责安排参加股东会股东的住宿等事项，以平等对待所有股东。

# 江苏联测机电科技股份有限公司

## 2025 年年度股东会会议议程

### 一、会议时间、地点及投票方式

(一) 会议时间：2026 年 5 月 22 日 14:00

(二) 会议地点：江苏省南通市苏通科技产业园区海迪路 2 号南通常测机电设备有限公司四楼第二会议室

(三) 会议主持：董事长赵爱国先生

(四) 会议投票方式：本次股东会采用现场投票和网络投票相结合的方式

(五) 网络投票的系统、起止日期和投票时间

网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

网络投票起止时间：自 2026 年 5 月 22 日至 2026 年 5 月 22 日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东会召开当日的 9:15-15:00。

### 二、现场会议议程

(一) 参会人员签到、领取会议资料、股东进行发言登记

(二) 会议主持人宣布会议开始，并向股东会报告出席现场会议的股东人数及所持有的表决权数量

(三) 主持人宣读股东会会议须知

(四) 推举计票、监票成员

(五) 逐项审议会议各项议案

1. 关于《2025 年年度报告及摘要》的议案
2. 关于《2025 年度董事会工作报告》的议案
3. 关于《2025 年度财务决算报告》的议案
4. 关于《2025 年度利润分配预案》的议案
5. 关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案

6. 关于 2025 年度董事薪酬方案的议案
7. 关于 2026 年度申请银行综合授信并为子公司银行授信提供担保的议案
8. 关于续聘 2026 年度审计机构的议案
9. 关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案
10. 关于公司董事会换届选举第四届董事会非独立董事的议案
  - 10.01 关于选举赵爱国为第四届董事会非独立董事的议案
  - 10.02 关于选举郁旋旋为第四届董事会非独立董事的议案
  - 10.03 关于选举张辉为第四届董事会非独立董事的议案
  - 10.04 关于选举李辉为第四届董事会非独立董事的议案
  - 10.05 关于选举黄冰溶为第四届董事会非独立董事的议案
  - 10.06 关于选举姚海飞为第四届董事会非独立董事的议案
11. 关于公司董事会换届选举第四届董事会独立董事的议案
  - 11.01 关于选举王忠为第四届董事会独立董事的议案
  - 11.02 关于选举王涛为第四届董事会独立董事的议案
  - 11.03 关于选举兰永长为第四届董事会独立董事的议案

听取《2025 年度独立董事述职报告》

- (六) 针对股东会审议议案，股东提问与发言；
- (七) 与会股东及股东代理人对各项议案投票表决；
- (八) 休会，统计投票表决结果；
- (九) 复会，宣读投票表决结果；
- (十) 见证律师宣读关于本次股东会的法律意见书；
- (十一) 签署会议文件；
- (十二) 宣布股东会结束。

# 江苏联测机电科技股份有限公司

## 2025 年年度股东会会议议案

议案一：

### 关于《2025 年年度报告及摘要》的议案

各位股东及股东代理人：

根据中国证监会及上海证券交易所的相关规定，公司董事会编制了《江苏联测机电科技股份有限公司 2025 年年度报告》及《江苏联测机电科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要》。

以上报告已经公司第三届董事会第十八次会议审议通过，具体内容详见本公司 2026 年 4 月 28 日于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《江苏联测机电科技股份有限公司 2025 年年度报告》及《江苏联测机电科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要》。

现将上述议案提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**议案二：****关于《2025 年度董事会工作报告》的议案**

各位股东及股东代理人：

根据《公司法》和《公司章程》的规定，公司董事会编制了公司《2025 年度董事会工作报告》，报告具体内容请参见后附文件。

上述报告已经公司第三届董事会第十八次会议审议通过，现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司

董事会

2026 年 5 月 22 日

议案二附件：

## 江苏联测机电科技股份有限公司

### 2025 年度董事会工作报告

2025 年，公司董事会依据《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会议事规则》等相关制度的规定，严格履行董事会的职责，本着对公司和全体股东负责的态度，恪尽职守，勤勉尽责地完成董事会各项工作，维护公司和全体股东的合法权益，保障了公司的良好运作和可持续发展。

现在向各位汇报公司 2025 年度董事会工作报告：

#### 一、公司 2025 年度经营情况回顾

2025 年，公司经营业绩稳步提升，2025 年度公司实现营业总收入 49,747.33 万元，同比增长 0.9%；实现利润总额 10,261.13 万元，同比增长 9.20%；实现归属于上市公司股东的净利润 9,012.60 万元，同比增长 9.24%，盈利能力持续增强。具体经营情况详见《2025 年年度报告》。

#### 二、2025 年度董事会日常工作情况

##### 1、董事会会议召开情况

2025 年度，董事会的召开符合《公司章程》《董事会议事规则》及相关法律法规的要求，公司董事会共召开了 5 次会议，会议共审议通过了 31 项议案，会议基本情况如下：

| 序号 | 召开日期            | 届次           | 审议事项  |
|----|-----------------|--------------|---|
| 1  | 2025 年 4 月 25 日 | 第三届董事会第十三次会议 | 1、关于《2024 年年度报告及摘要》的议案<br>2、关于《2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》的议案<br>3、关于《2024 年度内部控制评价报告》的议案<br>4、关于《2024 年度董事会工作报告》的议案<br>5、关于《2024 年度财务决算报告》的议案<br>6、关于 2024 年度利润分配预案的议案<br>7、关于 2025 年日常关联交易预计的议案<br>8、关于 2025 年度董事薪酬方案的议案<br>9、关于 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案<br>10、关于 2025 年度申请银行综合授信并为子公司银行授信提供担保的议案<br>11、关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管 |

|   |                 |              |  |
|---|-----------------|--------------|--|
|   |                 |              | 理的议案<br>12、关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案<br>13、关于续聘 2025 年度审计机构的议案<br>14、关于公司《2025 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案<br>15、关于公司《2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的议案<br>16、关于提请股东大会授权董事会办理股权激励计划相关事宜的议案<br>17、关于《2025 年第一季度报告》的议案<br>18、关于提请召开 2024 年年度股东大会的议案<br>19、关于公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的议案<br>20、关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案<br>21、听取《2024 年度独立董事述职报告》<br>22、听取《2024 年度董事会审计委员会履职报告》<br>23、听取《2024 年度总经理工作报告》<br>24、听取《董事会对独立董事独立性自查情况的专项报告》<br>25、听取《2024 年度会计师事务所履职情况评估报告》<br>26、听取《审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》 |
| 2 | 2025 年 5 月 20 日 | 第三届董事会第十四次会议 | 1、关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案<br>2、关于公司 2022 年限制性股票激励计划首次授予部分第三个归属期不符合归属条件暨作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案  |
| 3 | 2025 年 8 月 27 日 | 第三届董事会第十五次会议 | 1、关于 2025 年半年度报告及其摘要的议案<br>2、关于 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案<br>3、关于公司取消监事会、修订《公司章程》并办理工商变更登记及修订和制定部分公司治理制度的议案<br>4、关于公司 2025 年半年度利润分配预案的议案<br>5、关于公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案半年度评估报告的议案<br>6、关于提请召开公司 2025 年第一次临时股东大会的议案  |
| 4 | 2025 年 9 月 22 日 | 第三届董事会       | 1、关于调整 2025 年限制性股票激励计划授予价  |

|   |                  |              |   |
|---|------------------|--------------|---|
|   |                  | 第十六次会议       | 格的议案<br>2、关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象预留授予限制性股票的议案 |
| 5 | 2025 年 10 月 29 日 | 第三届董事会第十七次会议 | 1、关于公司 2025 年第三季度报告的议案                        |

## 2、董事会执行股东会会议决议的情况

2025 年度，公司共召开了 2 次股东会，会议一共审议通过了 15 项议案，2024 年度股东大会及 2025 年第一次临时股东大会采用现场和网络投票相结合的会议投票方式，会议召开、表决等事宜均符合法律法规及公司章程的有关规定，对于股东会审议通过的决议，董事会认真地落实和执行，维护了股东的合法权益，推动了公司健康、稳定、可持续发展。

公司董事会严格按照《公司法》《证券法》及其他有关法律法规和《公司章程》等的规定和要求，恪尽职守，诚实守信地履行职责，努力提高规范运作水平。

董事长在履行职责时，全力加强董事会建设，严格董事会集体决策机制，全力执行股东会决议，积极督促董事会决议的执行。

## 3、独立董事履职情况

2025 年度，公司独立董事严格按照《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》及其他有关法律法规和《公司章程》《独立董事工作制度》的规定，认真履行职责，关注公司发展与经营状况，积极参加股东会、董事会及专门委员会会议，对需提交公司董事会审议的相关事项严格审核，维护公司及全体股东的合法权益，同时利用自身的专业知识和丰富的实务经验，对公司在报告期内的重大事项积极发表独立、客观、公正的意见，发挥了独立董事的独立作用。

## 4、董事会专门委员会履职情况

### (1) 董事会审计委员会

2025 年度，公司董事会审计委员会根据《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》的规定，认真履行监督职责，积极发挥其在监督和评估外部审计机构工作、审阅公司财务报告并对其发表意见、指导和监督内审部工作、评估内部控制的有效性、协调管理层及内审部与外部审计机构的沟通等方面的重要作用。报告期内，审计委员会共召开 4 次会议，对公司 2025 年度内审工作计划、定期报告、聘请外部审计机构等事项进行了审议。

## （2）董事会战略委员会

2025 年度，公司董事会战略委员会严格按照《公司章程》《董事会战略委员会工作细则》及相关法律法规的要求，积极履行职责。报告期内，战略委员会共召开 1 次会议，对公司关于提请股东大会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票的相关事宜进行了审议。

## （3）董事会薪酬与考核委员会

2025 年度，公司董事会薪酬与考核委员会严格按照《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》及相关法律法规的要求，对董事及高级管理人员的薪酬及履职情况进行审核，报告期内共召开了 3 次薪酬与考核委员会会议，对公司 2025 年董事及高级管理人员薪酬方案、《2025 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要，《2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》、关于向 2025 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票等事项进行了审议。

## 三、董事会 2026 年工作重点

2026 年，公司董事会将继续秉持对全体股东负责的原则，从维护股东尤其是中小股东利益的角度出发，继续秉承既定的发展战略，坚定不移地围绕两大核心主营业务展开布局，以确保企业能够在激烈的市场竞争中稳步前行，实现可持续发展。以下是 2026 年公司重点工作的详细规划：

### 1、聚焦经营主业提质增效，构建全场景解决方案能力

2026 年，公司坚持技术引领、市场驱动，深耕核心主业，全面提升经营质量与综合效益。依托现有技术积累与市场渠道优势，加快产品与服务创新，持续拓宽下游应用领域、丰富新产品矩阵、延伸新应用场景，面向不同行业、不同规模客户提供定制化、一体化、全生命周期解决方案，提升客户粘性与市场占有率。

同步推进实验室能力升级工程，完成现有台架智能化、适配化改造，精准匹配市场多元化测试需求；对标国际一流标准，打造高效率、高精度、高可靠的 CNAS 认可测试验证基地，配齐配强先进测试设备与专业技术人才队伍，全面提升实验室测试响应速度、专业检测能力与技术服务质量，为产品研发、质量管控、市场拓展提供硬核支撑。

### 2、深耕航空发动机及燃机板块，努力突破民用市场应用领域

2026 年，公司将聚焦航空发动机、燃气轮机国家战略产业方向，深化技术攻关与成果转化，努力突破民用市场应用领域。依托军用技术积累，优化民用领域产品适配性，打通民用市场应用推广，推动军用技术优势向民用市场竞争力转化，培育板块发展新动能。

### 3、布局海外市场，深化对外投资与协同发展

2026 年，公司将进一步深化与国外参股公司在技术联合研发、市场协同拓展、资源共享互补等领域深度合作。我们将充分依托自身技术优势，强化产业链上下游的协同联动，在生产制造环节实现资源优化配置，在售后服务领域构建高效响应机制，以此形成全方位的协同效应。在此基础上，公司将采取稳扎稳打的战略布局，积极开拓海外市场版图，持续提升在全球市场的综合竞争力与品牌影响力。

### 4、加大研发投入，加快发展新质生产力

2026 年公司将大力增加创新研发投入力度和强度，以技术创新催生、发展、壮大新质生产力，计划申请不少于 30 项专利和软件著作权，并且争取新增不低于 2 款航空航天用测功器型号。公司将强化公司航空航天用测功器技术，为公司产品在航空航天军用领域的应用提供有力支撑，进一步实现进口替代。

### 5、优化内部治理体系，建强中层管理队伍

2026 年，公司以强化内部治理、提升管理效能为核心，进一步理顺组织架构，完善中高层管理人员选拔、培养、考核、激励全链条管理机制。明确中高层岗位职责与权限，优化选人用人与晋升机制，强化目标责任与绩效考核，打造一支懂业务、善管理、敢担当、能攻坚的中坚管理力量。

2026 年，公司还将围绕公司中心工作和重点任务，开展专项内部审计，提升内部控制风险防范能力，推动公司健康持续发展。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**议案三：****关于《2025 年度财务决算报告》的议案**

各位股东及股东代理人：

公司董事会已就公司2025年度财务情况作出决算，提交了《2025年度财务决算报告》，报告具体内容请参见后附文件。

上述议案已经公司第三届董事会第十八次会议审议通过，现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026年5月22日

议案三附件：

## 江苏联测机电科技股份有限公司

### 2025 年度财务决算报告

结合公司一年来经营情况和财务状况，财务部编制了 2025 年度财务决算报告。现报告如下：

#### 一、基本财务状况

公司 2025 年度财务决算会计报表，经审定会计报表反映的主要财务数据如下：

##### （一）财务状况：

#### 1、资产结构

单位：万元

| 项 目   | 2025 年末余额  | 比重%    | 2024 年末余额  | 比重%    | 同比变动幅度% |
|-------|------------|--------|------------|--------|---------|
| 总资产   | 150,405.75 | /      | 131,144.63 | /      | 14.69%  |
| 流动资产  | 100,479.00 | 66.81% | 85,052.46  | 64.85% | 18.14%  |
| 非流动资产 | 49,926.76  | 33.19% | 46,092.16  | 35.15% | 8.32%   |

注：尾差系四舍五入所致。

公司总资产比上年同期增长 19,261.13 万元，增长幅度为 14.69%。其中：流动资产比上年同期增长 15,426.53 万元，增长幅度为 18.14%。非流动资产比上年同期增长 3,834.59 万元，增长幅度为 8.32%。

#### 2、债务结构

单位：万元

| 项 目   | 2025 年末余额 | 比重%    | 2024 年末余额 | 比重%    | 同比变动幅度% |
|-------|-----------|--------|-----------|--------|---------|
| 总负债   | 48,635.28 | /      | 36,715.33 | /      | 32.47%  |
| 流动负债  | 44,344.54 | 91.18% | 32,194.97 | 87.69% | 37.74%  |
| 非流动负债 | 4,290.74  | 8.82%  | 4,520.35  | 12.31% | -5.08%  |

2025 年末负债总额为 48,635.28 万元，资产负债率为 32.34%，与上年同期相比增加了 4.34%。其中应付账款为 12,347.31 万元，其他应付款 140.27 万元。

#### 3、股东权益

单位：万元

| 项 目    | 2025 年末余额  | 比重%    | 2024 年末余额 | 比重%    | 同比变动<br>幅度% |
|--------|------------|--------|-----------|--------|-------------|
| 股东权益合计 | 101,770.47 | /      | 94,429.30 | /      | 7.77%       |
| 股本     | 6,439.76   | 6.33%  | 6,439.76  | 6.82%  | 0.00%       |
| 资本公积   | 40,656.96  | 39.95% | 39,815.59 | 42.16% | 2.11%       |
| 盈余公积   | 3,219.88   | 3.16%  | 3,219.88  | 3.41%  | 0.00%       |
| 未分配利润  | 47,009.21  | 46.19% | 40,759.26 | 43.16% | 15.33%      |

2025 年末归属于股东权益总额为 101,770.47 万元，其中股本为 6,439.76 万元，资本公积为 40,656.96 万元，盈余公积 3,219.88 万元，未分配利润 47,009.21 万元。

## （二）经营业绩：

### 1、营业情况

单位：万元

| 项目      | 2025 年度   | 2024 年度   | 增减幅度%  |
|---------|-----------|-----------|--------|
| 营业收入    | 49,747.33 | 49,302.18 | 0.90%  |
| 营业成本    | 29,089.89 | 31,235.20 | -6.83% |
| 营业税金及附加 | 346.78    | 351.74    | -1.41% |

### 2、期间费用

单位：万元

| 项目   | 2025 年度  | 2024 年度  | 增减幅度%  |
|------|----------|----------|--------|
| 销售费用 | 2,085.17 | 1,785.93 | 17.22% |
| 管理费用 | 2,731.54 | 2,343.85 | 19.08% |
| 研发费用 | 4,110.88 | 3,651.68 | 13.17% |
| 财务费用 | -184.39  | -72.96   | 不适用    |

### 3、盈利水平

单位：万元

| 项目   | 2025 年度   | 2024 年度  | 增减幅度%  |
|------|-----------|----------|--------|
| 营业利润 | 10,253.07 | 9,434.91 | 8.67%  |
| 利润总额 | 10,261.13 | 9,396.98 | 9.20%  |
| 净利润  | 9,232.35  | 8,387.90 | 10.07% |

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**议案四：****关于 2025 年度利润分配预案的议案**

各位股东及股东代理人：

根据中国证监会、上海证券交易所及公司章程的有关规定，结合公司的实际情况，公司董事会拟定了公司 2025 年度利润分配预案：

以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.8 元（含税）。截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 64,397,559 股，扣减回购专用证券账户中股份总数 360,000 股后的股本为 64,037,559 股，以此计算合计拟派发现金红利 11,526,760.62 元（含税）。公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。加上 2025 年半年度已分派的现金红利 15,967,420.23 元（含税），公司全年累计拟派发现金红利 27,494,180.85 元（含税），占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 30.51%。

本年度以现金为对价，采用集中竞价方式已实施的股份回购金额 3,997,583.05 元，现金分红和回购金额合计 31,491,763.90 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 34.94%。其中，以现金为对价，采用集中竞价方式回购股份并注销的回购（以下简称回购并注销）金额 0 元，现金分红和回购并注销金额合计 27,494,180.85 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 30.51%。

上述议案已经公司第三届董事会第十八次会议审议通过，具体内容详见本公司 2026 年 4 月 28 日于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《江苏联测机电科技股份有限公司关于 2025 年度利润分配预案的公告》（公告编号：2026-010），现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026年5月22日

**议案五：****关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案**

各位股东及股东代理人：

为进一步规范公司董事及高级管理人员的薪酬管理，健全董事、高级管理人员激励约束机制，促进董事、高级管理人员薪酬与公司经营业绩、个人业绩相匹配，依据中国证监会颁布的《上市公司治理准则》等相关法律、行政法规、部门规章以及《公司章程》的规定，并结合公司实际情况，公司拟制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》。

上述议案已经公司第三届董事会第十八次会议审议通过，具体内容详见本公司 2026 年 4 月 28 日于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**议案六：****关于 2025 年度董事薪酬方案的议案**

各位股东及股东代理人：

为进一步规范公司董事的薪酬管理，激励和约束公司董事勤勉尽责地开展工作，促进公司效益增长和可持续发展，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》等法律法规、部门规章相关规定，结合公司经营发展实际情况，公司2026年度董事薪酬方案如下：

**一、 适用对象**

公司董事：包括独立董事、非独立董事。

**二、 适用期限**

2026年1月1日至2026年12月31日。

**三、 薪酬标准****(一) 独立董事的薪酬**

未在公司担任其他职务的独立董事领取固定津贴，标准为60,000元/年（税前），按月发放，不再从公司领取其他薪酬或享有其他福利待遇。

**(二) 公司非独立董事的薪酬**

未在公司担任经营管理职务的非独立董事不领取薪酬或津贴。在公司担任经营管理职务的非独立董事按其岗位、行政职务，以及在实际工作中的履职能力和工作绩效考核结果，结合公司业绩情况等综合确定薪酬标准，并按照公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的规定执行，不再额外领取董事薪酬。

**四、 发放办法**

(一) 独立董事津贴按月发放。

(二) 在公司担任其他职务的非独立董事薪酬发放方式

在公司担任经营管理职务的非独立董事薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等组成。其中，基本薪酬参考同行业薪酬水平，并结合其担任的职位、工作能力以及市场薪资行情综合确定，按月发放；绩效薪酬和中长期激励根据其在公

司担任的具体管理职务，按公司薪酬与绩效考核管理的相关制度进行考评后决定，实际发放金额以考评结果为准，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的50%。

## 五、 其他规定

1. 上述薪酬均为税前金额，其所涉及的个人所得税统一由公司代扣代缴；
2. 公司董事因换届、改选、任期内辞职等原因离任的，按其实际任期计算薪酬并予以发放。

上述议案涉及全体董事，基于谨慎性原则，全体董事应回避表决，直接提交2025年年度股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026年5月22日

**议案七：****关于 2026 年度申请银行综合授信并  
为子公司银行授信提供担保的议案**

各位股东及股东代理人：

为满足公司生产经营和战略实施的需要，公司及子公司 2026 年度拟向银行申请总额不超过人民币 6 亿元的综合授信额度。同时，公司拟为子公司申请的综合授信额度提供总额度不超过人民币 4 亿元的担保。授权期限自 2025 年年度股东会通过之日起 12 个月内有效，在前述额度及授权期限内，实际授信、担保额度可在授权范围内循环滚动使用。

公司及子公司申请的综合授信品种包括但不限于：短期流动资金贷款、固定资产贷款、项目贷款、银行承兑汇票、保函、信用证、抵（质）押贷款、贴现、票据池、贸易融资等，具体业务品种以相关银行审批意见为准。具体公司融资金额将视公司及子公司生产经营和战略实施的实际情况以及各家银行实际审批的授信额度来确定，在授信额度内以公司及子公司实际发生的融资金额为准。在前述额度内，具体担保金额及期限按照公司及子公司与相关银行合同约定为准。

为提高工作效率，提请董事会转授权董事长签署上述授信额度内与授信借款（包括但不限于授信、借款、担保、抵押、票据池、融资等）有关的合同、协议、凭证等各项法律文件，办理相关手续，以及接受关联方无偿为公司综合授信额度内的银行授信及贷款提供的担保。

上述议案已经公司第三届董事会第十八次会议审议通过，现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**议案八：****关于续聘 2026 年度审计机构的议案**

各位股东及股东代理人：

公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司多年审计机构，在执业过程中，能够恪尽职守，遵循独立、客观、公正的审计原则，出具的审计报告和发表的相关专项意见能够客观、真实、准确地反映公司的财务状况、经营成果等实际情况，严格履行了双方审计约定书所规定的责任和义务，现拟继续聘任公证天业会计师事务所(特殊普通合伙) 为公司 2026 年度财务报告及内控的审计机构，并提请股东会授权公司经营管理层根据 2026 年公司实际业务情况和市场情况等方面与审计机构协商确定审计费用。

上述议案已经公司第三届董事会第十八次会议审议通过，具体内容详见本公司 2026 年 4 月 28 日于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《江苏联测机电科技股份有限公司关于续聘 2026 年度审计机构的公告》（公告编号：2026-015），现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**议案九：****关于提请股东会授权董事会办理以简易程序向特定对象发行股票相关事宜的议案**

各位股东及股东代理人：

根据《上市公司证券发行注册管理办法》《上海证券交易所上市公司证券发行上市审核规则》《上海证券交易所上市公司证券发行与承销业务实施细则》等相关规定，同意提请股东会授权董事会以简易程序向特定对象发行融资总额不超过人民币 3 亿元且不超过最近一年末净资产 20% 的股票，授权期限自公司 2025 年年度股东会审议通过之日起至公司 2026 年年度股东会召开之日止。

本次授权事宜包括但不限于以下内容：

**一、确认公司是否符合以简易程序向特定对象发行股票条件**

授权董事会根据《公司法》《证券法》《科创板上市公司证券发行注册管理办法》等有关法律法规和规范性文件的规定，对公司实际情况进行自查和论证，确认公司是否符合以简易程序向特定对象发行股票条件。

**二、本次发行证券的种类和数量**

本次发行股票的种类为人民币普通股（A 股），每股面值人民币 1.00 元。发行股票募集资金总额不超过人民币 3 亿元且不超过最近一年末净资产的 20%。发行数量按照募集资金总额除以发行价格确定，不超过发行前公司股本总数的 30%。

**三、发行方式、发行对象及向原股东配售的安排**

本次发行股票采用以简易程序向特定对象非公开发行的方式，发行对象为符合中国证监会规定的证券投资基金管理公司、证券公司、信托公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者，以及符合中国证监会规定的其他法人、自然人或其他合法投资组织，发行对象不超过 35 名（含 35 名）。控股股东将根据市场情况等情形决定是否参与本次配售。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理

的二只以上产品认购的，视为一个发行对象。信托公司作为发行对象的，只能以自有资金认购。

最终发行对象将根据申购报价情况，由公司董事会根据股东会的授权与保荐机构（主承销商）协商确定。本次发行股票所有发行对象均以现金方式认购。

#### 四、定价方式或者价格区间

1、本次发行股票的定价基准日为发行期首日，发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日股票交易均价的 80%（计算公式为：定价基准日前 20 个交易日股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量）。

在定价基准日至发行日期间，若公司股票发生派息、送股、资本公积金转增股本等除息、除权事项，则本次发行底价将进行相应调整。

最终发行价格在本次向特定对象发行申请获得中国证监会的注册文件后，按照相关法律、法规的规定和监管部门的要求，由董事会根据股东会的授权与保荐人（主承销商）协商确定。根据本次发行申购报价情况，按照价格优先等原则确定，但不低于前述发行底价。

2、向特定对象发行的股票，自发行结束之日起六个月内不得转让。发行对象属于《科创板上市公司证券发行注册管理办法（试行）》第五十七条第二款规定情形的，其认购的股票自发行结束之日起十八个月内不得转让。发行对象所取得上市公司向特定对象发行的股份因上市公司分配股票股利、资本公积金转增等形式所衍生取得的股份亦应遵守上述股份锁定安排。限售期届满后按中国证监会及上海证券交易所的有关规定执行。

#### 五、募集资金用途

公司拟将募集资金用于公司主营业务相关项目建设及补充流动资金，用于补充流动资金的比例应符合监管部门的相关规定。同时，募集资金的使用应当符合以下规定：

- 1、应当投资于科技创新领域的业务；
- 2、符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律、行政法规规定；

3、本次募集资金使用不得为持有财务性投资，不得直接或者间接投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；

4、募集资金项目实施后，不会与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业新增构成重大不利影响的同业竞争、显失公平的关联交易，或者严重影响公司生产经营的独立性。

## 六、发行前的滚存利润安排

本次发行股票后，发行前公司滚存的未分配利润由公司新老股东按照发行后的股份比例共享。

## 七、上市地点

本次发行的股票将在上海证券交易所科创板上市交易。

## 八、决议的有效期限

本项授权自 2025 年年度股东会通过之日起至 2026 年年度股东会召开之日止。同时，董事会提请股东会同意董事会在获得上述授权的前提下，将上述授权事项转授予董事长或其授权人士行使，转授权有效期同上。

## 九、对董事会办理本次发行具体事宜的授权

授权董事会在符合本议案以及《科创板上市公司证券发行注册管理办法（试行）》等法律、法规以及规范性文件的范围内全权办理与本次发行有关的全部事宜，包括但不限于：

1、根据相关法律法规、规范性文件或证券监管部门的规定或要求，结合公司的实际情况，对本次发行方案进行适当调整、补充，确定本次发行的最终具体方案并办理发行方案的具体实施，包括但不限于本次发行的实施时间、发行数量、发行价格、发行对象、具体认购办法、认购比例、募集资金规模及其他与发行方案相关的事宜；

2、办理与本次发行募集资金投资项目建设与募集资金使用相关的事宜，并根据相关法律法规、规范性文件以及股东会作出的决议，结合证券市场及募集资金投资项目的实施情况、实际进度、实际募集资金额等实际情况，对募集资金投资项目及其具体安排进行调整；

3、办理本次发行申报事宜，包括但不限于根据监管部门的要求，制作、修改、签署、呈报、补充递交、执行和公告与本次发行相关的材料，回复相关监管部门的反馈意见，并按照监管要求处理与本次发行相关的信息披露事宜；

4、签署、修改、补充、递交、呈报、执行与本次发行有关的一切协议，包括但不限于股份认购协议、与募集资金相关的重大合同和重要文件；

5、设立本次发行的募集资金专项账户，办理募集资金使用的相关事宜；

6、根据相关法律法规、监管要求和本次发行情况，办理变更注册资本及《公司章程》所涉及的工商变更登记或备案；

7、在本次发行完成后，办理新增股份在上海证券交易所及中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的登记、锁定和上市等相关事宜；

8、如与本次发行相关的法律法规、规范性文件有新的规定或政策、市场发生变化或证券监管部门有其他具体要求，根据新的规定和要求，对本次发行的具体方案作相应调整；

9、决定并聘请本次发行的相关证券服务中介机构，并处理与此相关的其他事宜；

10、在出现不可抗力或其他足以使本次发行难以实施，或者虽然可以实施，但会给公司带来不利后果的情形下，酌情决定本次发行方案延期实施或提前终止；

11、在法律法规、规范性文件及《公司章程》允许的范围内，办理与本次发行相关的其他事宜。

上述议案已经第三届董事会第十八次会议审议通过，现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**议案十：****关于公司董事会换届选举第四届董事会非独立董事的议案**

各位股东及股东代理人：

鉴于公司第三届董事会任期即将届满，根据《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定，公司开展董事会换届选举工作，经董事会提名并经公司提名委员会审核同意，同意提名赵爱国、郁旋旋、黄冰溶、李辉、张辉、姚海飞为公司第四届董事会非独立董事候选人。任期自公司股东会审议通过之日起三年，本议案共以下 6 项子议案：

- 10.1 关于选举赵爱国为第四届董事会非独立董事的议案
- 10.2 关于选举郁旋旋为第四届董事会非独立董事的议案
- 10.3 关于选举张辉为第四届董事会非独立董事的议案
- 10.4 关于选举李辉为第四届董事会非独立董事的议案
- 10.5 关于选举黄冰溶为第四届董事会非独立董事的议案
- 10.6 关于选举姚海飞为第四届董事会非独立董事的议案

上述议案已经第三届董事会第十八次会议审议通过，具体内容详见本公司 2026 年 4 月 28 日于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《江苏联测机电科技股份有限公司关于董事会换届选举的公告》（公告编号：2026-020）。现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**议案十一：****关于公司董事会换届选举第四届董事会独立董事的议案**

各位股东及股东代理人：

鉴于公司第三届董事会任期即将届满，根据《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定，公司开展董事会换届选举工作，经董事会提名并经公司提名委员会审核同意，同意提名王忠先生、兰永长先生、王涛先生为公司第四届董事会独立董事候选人。任期自公司股东会审议通过之日起三年，本议案共以下 3 项子议案：

- 11.01 关于选举王忠为第四届董事会独立董事的议案
- 11.02 关于选举王涛为第四届董事会独立董事的议案
- 11.03 关于选举兰永长为第四届董事会独立董事的议案

上述议案已经第三届董事会第十八次会议审议通过，具体内容详见本公司 2026 年 4 月 28 日于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《江苏联测机电科技股份有限公司关于董事会换届选举的公告》（公告编号：2026-020），现提交股东会审议。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日

**非表决事项：****听取《2025 年度独立董事述职报告》**

各位股东及股东代理人：

公司独立董事根据 2025 年度工作情况及公司运作情况，编制了《2025 年度独立董事述职报告》。

具体内容详见本公司 2026 年 4 月 28 日于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）披露的《2025 年度独立董事述职报告（王忠）》《2025 年度独立董事述职报告（王涛）》《2025 年度独立董事述职报告（兰永长）》。

江苏联测机电科技股份有限公司  
董事会  
2026 年 5 月 22 日