

证券代码：300025

证券简称：华星创业

# 杭州华星创业通信技术股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2026 - 001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与华星创业（300025）2025年度网上业绩说明会的全体投资者
时间	2026年05月11日 15:00-17:00
地点	价值在线（ <a href="https://www.ir-online.cn/">https://www.ir-online.cn/</a> ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理 朱东成 董事、副总经理 王志刚 独立董事 宋广华 副总经理 屈振胜 董事会秘书 张艳 财务总监 方军
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 4月成立子公司，有没有布局算力AI的想法，目前公司提升股价的措施有什么，重组收购注入算力AI的想法有没有，跟三体的官司什么时候好，赔来的钱有没有想法注入新业务比如AI算力这块</p> <p>答：1、公司2026年4月新投资公司杭州星津汇科技有限公司，主营业务系给行业客户提供数据处理应用服务。2、公司与三体宇宙的诉讼仍在审理中，结果存在不确定性；若公司成功胜诉获得赔偿，资金用途将根据公司战略规划决定。</p> <p>2. 请问贵公司有自主研发能力吗？</p>

答:公司拥有独立完整的研发体系,并围绕主业及周边开展研发工作,服务公司业务需要。

**3. 请问贵公司未来三到五年方向是如何规划的?**

答:公司将继续深耕移动通信服务领域,基于持续创新的网络服务整体解决方案,塑造行业服务品牌,努力打造中国一流的“一体化移动通信技术服务商”,同时公司将积极把握移动通信行业的发展机遇。2026年是十五五规划的开局之年,是通信行业从5G向5G-A/6G演进、传统网优向智能网优转型的关键期。公司将继续深耕运营商、主设备商等核心客户,紧跟5G-A商用与网络建设节奏,以高质量交付、全流程服务巩固市场份额。另外依托无线通信技术优势,公司会积极关注新兴市场机遇。公司还会加大市场拓展力度,推动海外业务从项目交付向本地化服务、长期运维转型,构建国内国际双循环业务格局,夯实中长期成长动能。

**4. 近几年公司经营得非常不好,业绩连续亏损,股价暴跌,投资者损失惨重,请问公司管理层有没有责任?会引咎辞职吗?**

答:尊敬的投资者,感谢您对公司的深切关注,我们深知近期公司经营业绩承压、股价波动给各位投资者带来的困扰与损失。二级市场股价受宏观经济环境、行业周期波动及市场情绪等多重因素综合影响,公司业绩提升与价值修复需要时间,管理层始终与全体股东利益一致,将努力做好经营管理。

**5. 从2017年至今8年多,公司从没分过红,一毛不拔,股价创新低,毫无回报,给中小股东造成严重损失。主业连续亏损5年,已证明主业没前(钱)景,应该转型或投资其他产业,该反思知耻而后勇。请问:2026年公司有什么投资计划?如何扭亏?如何发展?**

答:感谢您的鞭策!在业务方面,2026年公司会努力做好各项经营管理工作,持续优化成本结构,争取开拓新的业务市场。在投资方面,若有重大的投资计划,公司将根据要求进行信息披露。

**6. 面对跌跌不休的股价,公司是否应该增持一些股份,来维护股民的利益**

答:您好,若有相关的计划,我们会及时履行信息披露义务,感谢您的关注!

**7. 董事长你好,您从2020年11月担任董事长以来,5年多了,请问您对自己的经营业绩满意吗?有什么收获?给股东创造了什么价值呢?谢谢**

答:近年来通信行业市场竞争日趋加剧,行业整体毛利率持续承

压。公司持续推进管理优化、降本增效等各项措施，以应对行业竞争带来的盈利压力。公司和管理层将总结复盘过往经验与不足，对未来投资布局及新项目立项，秉持更为审慎的投资策略，实施精细化研判与风险管控，稳健推进公司经营发展，努力为公司和股东创造价值。

**8. 您好，请问贵司连续亏损多年，贵司的管理层是否有持续经营的能力？否则是否花钱聘请能人管理公司？**

答：公司近年来受移动通信业务竞争格局影响导致利润承压，但业务主要客户为大型企业，业务现金流正常，资产负债率维持在健康水平，根据2025年审计报告，审计机构未对公司持续经营能力提出疑虑，管理层亦在积极寻找行业机遇以改善业绩。感谢您对公司的关注！

**9. 国家一直鼓励上市公司融资增持自己的公司股份，并提供低息贷款，请问贵司为何迟迟不响应国家号召？**

答：感谢您对公司的关注。增持公司股份，需匹配公司中长期战略、研发投入、现金流储备等实际经营需求。现阶段公司正集中资源保障核心业务，优先确保经营基本面持续向好。公司若有相关计划将进行公告。

**10. 1、公司效益逐年下降，请问管理层将采取什么样的措施来改变这种状况以提升业绩？ 2、在AI时代，公司有无相关AI技术和市场的投入，目前实施情况如何？ 3、公司是否有计划与AI技术和应用的企业展开合作，尤其是与杭州本地的众多优秀的企业？ 4、三体IP的项目目前什么状态？公司对诉讼结果有无预案？公司未来是否在AR技术和应用上做继续的投入？ 5、公司在资本市场上有哪些市值管理的措施？未来有无收并购的计划？**

答：尊敬的投资者，您好！相关问题回复如下：1、公司已制定增效降本专项计划，涵盖优化组织架构、搭建数字化管理平台、完善人才激励机制、推进财务精细化管理等措施。目前数字化管理平台已落地应用于各项目，有效实现项目成本压降；同时业务端持续深耕并拓展海外市场布局，积极关注新兴市场带来的发展机遇。2、公司现有业务已引入AI工具赋能运营，助力优化整体成本结构。后续将持续跟踪人工智能技术发展趋势，积极探索产业融合及业务新机遇。3、截至目前，公司暂无与外部企业开展相关业务合作的情形。4、公司与三体宇宙相关诉讼案件仍在正常审理过程中，诉讼结果存

在不确定性。若后续胜诉并获得赔偿款项，公司将结合整体战略规划统筹安排资金使用。5、公司将市值管理作为长期系统性工作稳步推进，一方面深耕主业、持续改善经营业绩，另一方面提升信息披露质量、强化投资者关系管理，增强市场及投资者对公司内在价值的认可。未来如有重大经营及资本运作计划，公司将严格依规及时履行信息披露义务。

**11. 三体已死，官司赢的概率大不大，证据充不充分，目前判决要何时下来，如果赢了，多了这么多资金，公司下一步朝什么方向发展，有没有结合AI落地新业务或整合现有客户资源落地AI这方面的计划，上海的分公司成立目前看不到什么用处，4月成立的公司我看业务很广，都是高大上的，有什么计划落地哪块业务，比如AI加气象或者AI加检测，降低人工成本，储存算力ai公司计划往哪发展，提高收入扭亏**

答:公司与三体宇宙的诉讼仍在审理中，结果存在不确定性；公司2026年4月新投资公司杭州星津汇科技有限公司，主营业务系给行业客户提供数据处理应用服务，业务发展处于起步阶段，存在不确定性。

**12. 最近说的智能体，星津汇经营范围我看跟这个很搭边，公司有没有想过利用主业往这方面开辟第二赛道的，成为利润新增点的想法，我感觉公司的理念是先进的，但是想法要落地去实施，比如三体官司赢了，那是不是资金多了往这个新增点去收购新的公司注入或定增 现金收购**

答:感谢你对公司业务发展的关注，星津汇是新近为行业客户提供数据处理应用服务而设立的公司，与智能体不存在关联关系。

**13. 请问，一年多以来，贵司股票被量化恶意做空，跌幅居前，请问贵司有什么措施防止量化基金恶意做空？**

答:尊敬的投资者您好，公司拟采取以下措施：一方面控股股东坚决不出借股份、不提供做空券源；另一方面公司专心经营、做实业绩，做好价值传递和投资者沟通，用扎实基本面稳定股价、对冲非理性做空行为。

**14. 请问，创业板指数3928点，马上创4037的历史纪录，贵司股价从历史高位20多跌到现价5元多，请问什么原因？**

答:尊敬的投资者您好，感谢您的关注！近期创业板指数再创阶段新高，主要由权重龙头及热门赛道拉动，市场呈现显著结构性分化行情。公司前期股价高位含有行业情绪与业务溢价，后续受市场

风格切换、行业周期波动及相关诉讼事项等综合因素影响，股价回落。当前公司生产经营稳健有序，正扎实推进降本增效、市场拓展等重点工作，提升经营质量与内在价值，争取以稳健经营和良好业绩回馈广大投资者。

**15. 请问贵司的财务是否健康？谢谢**

答:投资者您好，公司2025年末资产负债率45.25%、全年经营性现金流净额3123.24万元，有息负债规模及现金流持续优化、稳健，公司将持续优化资本结构、严控财务风险，保持公司稳健经营。

**16. 请问2025年您基于什么原因6月多减持贵司股份？**

答:本人减持公司股票的原因系个人资金需求，与公司经营状况以及长期前景发展无关。感谢您的关注！

**17. 连续几年亏损，2026是否可以正盈利。公司有何措施。业务布局如何规划。**

答:投资者您好，感谢您对公司发展的关注，2026年公司将持续加大业务的拓展力度，将遵循技术创新和风险控制平衡的原则，加强管理层和主要业务人员激励、考核力度，努力增强公司经营效益。

**18. 经查，多年没有机构来公司考察了，请问你们会邀请相关基金和机构来公司考察吗？**

答:尊敬的投资者您好，公司欢迎机构投资者预约现场调研和参观考察，若有相关调研，公司会进行披露。感谢您的关注！

**19. 请问贵司作为公众公司如何处理投资者关系？**

答:尊敬的投资者，您好！公司作为公众上市公司，始终高度重视投资者关系管理工作。一是常态化做好信息披露，严格依规及时、真实、准确、完整披露各类经营及重大事项，保障全体投资者知情权；二是畅通多元沟通渠道，及时回应市场及投资者关切；三是持续做好市值与价值管理，积极传递公司经营战略、业务布局，切实维护广大中小投资者合法权益。

**20. 董事长你好！我们建议您和您的团队带头增持公司股份，稳定股价预期，给我们2万多投资者增加持股信心，谢谢**

答:尊敬的投资者您好，公司管理层始终高度重视全体股东利益，对股价表现保持密切关注。关于增持股份的建议，我和管理层将根据公司实际情况进行考虑。若有相关计划，公司将严格按照信息披露规则及时履行披露义务，感谢您对公司的关注与建议！

**21. 移动网络持续向智能化和自动化演进，同时运营商大幅提升自主优化能力，请问在两个因素的影响下，三方优化业务是否会有**

	<p><b>大幅下降趋势?</b></p> <p>答:感谢您对公司业务的关心,移动通信网络优化智能化、自主化程度在逐步提高,公司也不断在研发优化应用软件适应这种趋势。网络优化工作作为一项持续进行的工作,多年来已经形成比较稳定的模式,包括哪些内容适合软件处理,哪些需要现场工程师处理,运营商对此也有成熟的分工模型,因此短期内不会大幅度下降。</p>
<p><b>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</b></p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p><b>附件清单(如有)</b></p>	
<p><b>日期</b></p>	<p>2026年05月11日</p>