

证券代码：920208

证券简称：青矩技术

公告编号：2026-052

青矩技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、投资者关系活动类别

特定对象调研

业绩说明会

媒体采访

现场参观

新闻发布会

分析师会议

路演活动

其他

二、投资者关系活动情况

活动时间：2026年5月8日

活动地点：全景网“投资者关系互动平台”(<https://ir.p5w.net>)

参会单位及人员：通过网络方式参加公司2025年度业绩说明会的投资者

上市公司接待人员：董事长张超先生，董事、总裁徐万启先生，董事会秘书杨林栋先生，财务负责人秦溪女士，中信建投证券保荐代表人苏华椿先生

三、投资者关系活动主要内容

问题 1：请介绍公司的重点布局领域及成果，以及“十五五”期间面临的发展机遇。

回答：2025 年，公司持续深耕能源化工、先进制造等热点领域，相关领域年末在手订单余额均实现 10%以上的增长。同时，公司重点布局工程争议化解、信息系统监理与咨询、工程管理数智化等新兴业务领域，通过多领域协同开拓，培育新增长点，支撑公司业绩稳健增长。

“十五五”期间，根据国家发改委提出的“三个六”战略布局（六大新兴支柱产业、六大未来产业、六张基础设施网），目标到 2030 年打造三个 10 万亿级新增长极。对工程咨询行业而言，该战略有望带动新建项目、技术改造及设施升级等需求的释放，为工程咨询专业服务提供潜在市场空间。公司作为全过程工程咨询机构，将密切关注上述领域的业务机会，紧跟产业演进前沿需求，积极把握国家战略可能带来的发展机遇。

上述重点领域的业务增长及“十五五”机遇的实现程度，受宏观经济环境、固定资产投资实际进度、市场需求变化、行业竞争格局等多种因素影响，存在不确定性，敬请投资者充分关注相关风险。

问题 2：请介绍公司在抽水蓄能业务方面的竞争优势。

回答：抽水蓄能是构建新型电力系统的关键环节，市场前景广阔。公司已在该领域建立起规模化的项目执行能力和项目数据，形成了显著的先发优势和品牌效应。2025 年，公司紧抓抽水蓄能市场机遇，为湖北松滋、安徽霍山、江西洪屏、内蒙古太阳沟、湖北远安、深圳岑田等 30 多个重大抽水蓄能电站提供了工程咨询等专业技术服务。

问题 3：请介绍公司战略客户拓展、新签订单主要来源及金额、在手订单余额情况，并说明收入增速缓于订单增速的原因。

回答：2025 年，公司深化与战略客户的合作，成功入围国家管网、南方电网、中国电建、工商银行、农业银行、中国一汽、中国节能、中国稀土、中国资环、中国电气装备等多家央国企集团的服务机构库。受益于此，全年战略客户（含央国企集团）实体合同签约额同比增长 10%，占全体客户总签约额的 44%，较上年提升 2 个百分点。

从整体订单情况来看，公司的业务订单主要来源于公开招标或邀请招标。

2025 年公司实体项目签约额为 13.19 亿元，同比增长 5.31%；期末在手订单余额为 29.53 亿元，较期初增长 3.31%。

2025 年，公司实现营业收入 9.67 亿元，同比增长 0.83%。营业收入增速缓于订单增速，主要系新获取订单需完成相应服务并经客户或其他方确认后方可转化为收入，订单增长与收入确认之间存在时间性差异。对此，公司将持续优化内生业务结构，推进精细化管理，深耕核心业务，加速产品创新，加强市场拓展，同时提高业务实施效率，以促进营业收入实现高质量增长。

问题 4：请介绍公司 2025 年经营现金流情况，并说明应收账款与合同资产占营业收入比重超 68%，在行业内是否合理？

回答：2025 年，公司销售商品、提供劳务收到的现金为 9.41 亿元，同比增长 6.27%；经营活动产生的现金流量净额为 1.79 亿元，同比增长 47.53%。现金流增长主要系本期业务回款增加所致。

关于应收账款与合同资产占比，工程咨询行业普遍存在该类资产占比较高的现象。公司统计了工程咨询行业 43 家上市公司 2025 年年报数据，上述公司应收账款与合同资产合计占营业收入比重的中位值超 80%。据此可判断，公司相关指标合理，现金流健康稳定。

问题 5：2025 年度公司权益分派方案何时实施？现金分红政策是否会保持稳定？

回答：公司《2025 年度权益分派预案》将于 2026 年 5 月 18 日经股东会审议。如股东会审议通过，公司将在股东会结束后两个月内实施完毕，敬请关注后续公告。公司 2024 年度现金分红总额为 9,557.47 万元，2025 年度预计现金分红总额为 10,648.70 万元，现金分红总额同比增长 11.42%。公司在保证日常经营有序开展、研发投入合理增长以及合法合规的前提下，公司将保持持续、稳定、与经营业绩相匹配的分红政策，切实维护广大投资者的合法权益。

问题 6：公司业绩良好，请问后续有何市值管理计划？

回答：扎实的经营业绩、可持续的盈利能力和清晰的成长战略是支撑公司

长期价值的根本。公司在不断优化基本面的同时，会主动、适时采取稳健分红、股权激励、股份回购、投资并购以及加强与投资者的沟通交流等措施，合法合规的做好市值管理工作，不断为投资者创造更大的价值。后续公司如有相关市值管理计划，将严格按照法律法规和监管要求履行决策程序和相关信息披露义务。

问题 7：注意到公司在北交所发行科创债券 4 亿元，对于募集资金有何用途规划？

回答：公司本次在北交所公开发行规模不超过 4 亿元的科技创新公司债券，募集资金拟用于股权投资、补充营运资金及偿还有息债务。该发行事项已于 2026 年 3 月获得证监会批复同意，尚需经股东会审议通过相关担保事项后方可正式发行。本次债券发行期限 2 年，可分期发行，各期债券的期限最长均为 3 年（以各期债券实际期限为准），募集资金应在相应债券的存续期内使用完毕。由于募集资金的使用进度与公司经营规划及资金需求情况相关，因此实际发行时间存在一定的不确定性。具体情况请以公司后续公告为准，敬请投资者注意投资风险。

问题 8：请介绍公司在造价咨询行业排名第二对公司获取重大项目的实际意义，以及“专业+科技+资本”三轮驱动战略的落地规划。

根据中国建设工程造价管理协会 2025 年 9 月 17 日发布的《2024 年度单位会员发展情况公报》（最新官方排名数据），公司全资子公司青矩顾问的造价咨询收入位列行业第 2 名，连续十余年位居全国前三。该排名体现了公司在专业实力和品牌信誉方面的积累，有助于增强客户信任度，是公司入围多家战略客户服务机构库及承接国家级、区域级重大项目的重要基础。

“专业+科技+资本”三轮驱动的经营方针是公司可持续发展的重要理念和核心战略。在专业端，公司深化事业部建设与服务网络下沉，推动造价咨询与设计、监理等业务的融合，以全过程工程咨询模式形成集成优势；在科技端，公司推进业务数字化，构建赋能行业从业者的技术平台，以数据和创新提升服务能力；在资本端，公司将利用上市平台的先发优势，对行业内优质企业资源

进行审慎的并购整合。公司战略的推进与落地受宏观经济环境、行业政策变化、技术迭代速度、市场竞争格局等多种因素影响，公司将根据实际情况进行动态调整，具体实施情况存在一定的不确定性，请投资者关注相关风险。

问题 9：公司股权较为分散且无实际控制人，请问如何保障决策效率及公司治理的稳定性？

回答：基于所属行业特性以及有效治理经验，公司当前的股权结构对决策高效性和经营稳定性并无实际负面影响，并且有利于促进公司经营发展。首先，公司股权结构分散、无控股股东及实际控制人符合行业特性，股权和表决权的分散反映出这些企业的经营系依托团队整体而非大股东个人，不容易遭受单点风险，并且有利于人才更迭，因此能够使企业得以更加稳定、长久地发展。其次，通过持续建设和优化法人治理机制，公司运作规范、稳健经营，目前已形成了科学、合理、有效的治理架构，权责清晰、运行顺畅。同时，公司核心团队稳定，管理层及核心员工以公司为个人事业平台，具备相近的专业背景、职业经历和核心价值观，且高度认同公司的发展战略，能够保障决策效率与经营稳健，为全体股东创造持续价值。

问题 10：请介绍公司计划推进并购整合的总体安排，包括标的筛选标准、资金来源与风险控制措施，以及收购北京求实股份事项的进度。

回答：公司计划充分发挥在品牌、规模、技术等方面的优势，适时寻找互补性强的优质资源进行有效整合。资金来源主要为自有资金、公司债等。公司将通过加强标的甄选、尽职调查、交易架构及整合方案设计等措施，严格防范并购风险。由于并购事项的具体实施受到市场环境、标的资产状况、交易双方谈判进展等多种因素影响，存在一定的不确定性，请投资者注意相关风险。后续公司如有并购相关事项，将严格按照法律法规和监管要求履行决策程序和相关信息披露义务。

关于收购北京求实股份事项的进度。目前，北京求实 2025 年度的审计工作尚在收尾，待审计结果出具后方可开展后续磋商、审批等工作。相关事项如发生重大进展，公司将及时履行信息披露义务。

青矩技术股份有限公司

董事会

2026年5月11日