

江苏中天科技股份有限公司
2025 年年度股东会会议资料



二〇二六年五月二十一日

江苏中天科技股份有限公司

2025 年年度股东会议程

时间：2026 年 5 月 21 日(星期四)下午 2:30

地点：江苏省南通经济技术开发区中天路三号中天黄海宾馆会议室

参会人员：江苏中天科技股份有限公司（以下简称“中天科技股份”或“公司”）股东及股东代表、董事、高级管理人员及公司聘请的见证律师

会议议程：

一、主持人宣布会议开始

二、介绍股东到会情况

三、介绍本次会议见证律师

四、推选监票人

五、宣读会议审议和听取事项：

议案一：关于变更部分募集资金投资项目的议案 4

议案二：关于开展 2026 年度期货和衍生品交易的议案 7

议案三：关于制定《江苏中天科技股份有限公司董事和高级管理人员薪酬管理制度》的议案 8

议案四：江苏中天科技股份有限公司 2025 年度董事会工作报告 9

议案五：江苏中天科技股份有限公司 2025 年年度报告及摘要 47

议案六：江苏中天科技股份有限公司关于 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告 47

议案七：江苏中天科技股份有限公司 2025 年度独立董事述职报告 48

议案八：江苏中天科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告 48

议案九：江苏中天科技股份有限公司 2025 年度利润分配方案 49

议案十：关于续聘中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2026 年度审计机构的议案 50

议案十一：关于公司董事 2025 年度薪酬确认及 2026 年度薪酬方案的议案 .. 53

议案十二：关于选举公司第九届董事会非独立董事的议案 55

听取报告：关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬确认及 2026 年度薪酬方案的议案 57

六、股东提问和咨询

七、进行投票表决

八、统计并宣布议案的表决结果

九、宣读股东会决议

十、由见证律师宣读为本次股东会出具的法律意见书

十一、宣布本次股东会闭会

议案一

关于变更部分募集资金投资项目的议案

尊敬的各位股东及股东代表：

经中国证券监督管理委员会证监许可[2018]1626号文《关于核准江苏中天科技股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》核准，江苏中天科技股份有限公司面向社会公开发行面值总额3,965,120,000.00元可转换公司债券，期限6年，发行价格为100元/张，共计39,651,200张，募集资金总额为人民币3,965,120,000.00元，扣除承销及保荐费用人民币42,396,560.00元，公司实际收到主承销商高盛（中国）证券有限责任公司汇入的募集资金为人民币3,922,723,440.00元。募集资金已经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并出具中兴华验字（2019）第020009号《验资报告》。

根据募集资金投资项目的实际进展情况，公司拟变更“工商业储能电站项目”（以下简称“原项目”）。原项目拟使用募集资金投资40,000万元，已经使用13,357.86万元，剩余26,642.14万元。公司拟变更20,000万元募集资金投向“新型储能低碳智造项目”（以下简称“新项目”），剩余募集资金6,642.14万元将继续用于原项目建设。

本次变更募集资金金额共20,000万元，占公司2019年度募集资金总额比例为5.04%。本次变更募集资金投资项目不构成关联交易。

一、原项目计划投资和实际投资情况

原项目“工商业储能电站项目”实施主体为中天储能科技有限公司（以下简称“中天储能科技”）及其子公司，总投资额4亿元，计划使用募集资金4亿元，拟在国内各地区工业园区建成容量约为315MWh工商业储能电站，其中设备材料费约29,512.27万元，施工费约10,487.73万元。

2024年10月16日，公司第八届董事会第二十五次会议审议《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，并经2024年11月6日召开的2024年第二次临时股东大会审议通过。原项目预计建设期为36个月，预计达产时间为2027年9月，预计财务内部收益率（税后）为9.34%，投资回收期为8.32年。

截至2026年3月31日，原项目已使用募集资金13,357.86万元，占拟投入募集资金金额的33.39%，尚未使用的募集资金余额为26,642.14万元。原项目

在部分园区已建成 140.78MWh 工商业储能电站，并完成江东科技园区 50MWh 工商业储能电站项目备案，待后续实施。

二、变更的具体原因

本次拟变更部分募集资金投向是因为工商业储能电站项目收益受电价政策影响，不确定性增加。当前全国分时电价政策呈现区域分散、调整频繁的特点，2025 年以来，部分地区优化分时电价政策，调整峰谷时段、缩小价差。鉴于未来电价政策仍可能进一步调整。公司虽已积极在其他园区探索工商业储能电站建设可行性，但结合当前电价政策及实际情况，暂未发现明确、可落地的建设需求。

为进一步优化募集资金使用效率、提升资金使用效益，公司拟将 20,000 万元募集资金变更投向“新型储能低碳智造项目”。在全球“双碳”目标与我国新型电力系统加速建设的背景下，储能已成为促进新能源消纳、保障电网安全稳定运行的关键支撑。随着《新型储能规模化建设专项行动（2025—2027 年）》等政策陆续出台，明确提出大力发展新型储能，到 2027 年全国新型储能装机规模将达 1.8 亿千瓦以上。此次变更投向，旨在加快年产 20GW 新型储能的产能建设，保障对客户订单的支持能力，快速提升产品交付能力。

三、新型储能低碳智造项目具体内容

（一）项目内容：新项目将新增建筑面积 5.17 万平方米，新增自动物流仓储系统、模组堆叠台、簇级充放电测试设备等关键设备，项目建成后形成新型储能系统产品 20GWh/年。新项目拟投入募集资金 20,000 万元，其中厂房等建筑工程费用 10,158 万元，设备 7,090 万元，铺底流动资金 2,752 万元。

（二）项目实施进度及预计经济效益：新项目预计达产时间为 2027 年 10 月。财务内部收益率(税后)为 6.22%，投资回收期为 9.66 年。

（三）新项目可行性分析：

1、多项政策支持，促进储能系统发展

新能源配置储能已成为全球能源转型的核心路径。中国通过《新型储能制造业高质量发展行动方案》等多项政策，持续优化新能源配储模式，大力支持独立储能电站参与电力市场交易，并通过容量电价、辅助服务、峰谷套利等市场化机制提升储能经济性；美国、欧洲则依托补贴与容量补偿、辅助服务等市场化手段增强储能投资收益。多层次政策支持有效降低项目投资风险，为储能规模化高质量发展奠定坚实基础。

2、掌握系统集成核心能力，构建全链条竞争优势

中天储能科技立足于成为一流的电力储能电池制造企业，在储能领域深耕十余年，拥有一支专业化的技术研发队伍，建立了具有国内外一流技术水平的工程技术研究中心。公司自建集成产线可实现电芯—模组—簇—舱—站全流程质量管控，优化 BMS/PCS/EMS 协同算法，提升热管理与消防可靠性，降低交付成本与周期，形成技术、成本、交付与服务的综合壁垒，增强企业市场竞争力与抗风险能力。

3、增加高端集成产能，满足客户的不同需求

在供给侧，高端智能集成产能集中于头部企业，中小厂商产能利用率不足、加速出清，优质供给严重不足。在需求侧，独立储能、工商业储能、海外出口三重拉动，系统集成订单饱满。新项目聚焦高端系统集成产能缺口，契合技术趋势与客户需求，依托自动化产线、全流程品控、成本与交付优势，致力于为客户量身定制完整的系统集成解决方案。

本议案具体内容详见 2026 年 4 月 15 日公司刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《江苏中天科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：临 2026-009）。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案二

关于开展 2026 年度期货和衍生品交易的议案

尊敬的各位股东及股东代表：

本议案内容详见公司于 2026 年 4 月 15 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《江苏中天科技股份有限公司关于开展 2026 年度期货和衍生品交易的公告》(公告编号:临 2026-010)。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案三

关于制定《江苏中天科技股份有限公司董事和高级管理人员薪酬管理制度》的议案

尊敬的各位股东及股东代表：

为规范江苏中天科技股份有限公司董事、高级管理人员的薪酬管理，建立科学有效的激励与约束机制，保障公司董事、高级管理人员有效履行职责与义务，充分调动其工作积极性，提高公司经营管理效率，促进公司持续稳定发展。根据《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的有关规定，制定本制度。具体内容详见公司于2026年4月15日刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站www.sse.com.cn的《江苏中天科技股份有限公司董事和高级管理人员薪酬管理制度》。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026年5月21日

议案四

江苏中天科技股份有限公司 2025 年度董事会工作报告

尊敬的各位股东及股东代表：

下午好！下面我代表中天科技董事会将2025年度董事会各项工作开展情况及经营成果向各位汇报如下：

一、经营情况讨论与分析

报告期内，公司聚焦信息通信与能源互联产业布局，抢抓人工智能产业升级和全球新能源变革机遇，践行“守正创新、贡献驱动”经营方针，构建起以未来产业为先导、智能电网再牵引、海洋产业再冲刺、新能源再提质、通信产业再焕新的发展格局。2025年，公司实现营业收入525.00亿元，同比增长9.24%；实现归母净利润29.02亿元，同比增长2.25%，具体经营成果如下：

（一）光电跨界融合积蓄发展势能，全球多维深耕构筑价值生态

公司紧扣“光-电-算”综合能力建设主线，持续强化技术攻关与资源统筹能力，加速向算力基础设施全生命周期服务商转型。报告期内，受益于数字经济深化、算力基建提速及光通信行业复苏，公司业务转型成效初显，技术创新多点突破，全球布局纵深推进。

1、锚定算力赛道，构建光电协同全栈式服务能力

以“光电协同赋能 AI 发展”为方向，公司成立数据中心建设服务所，聚焦通信网络、算力基础设施配套、绿色节能等关键领域，**依托光电智连、绿能智配、风液同源三大系统，推出绿色光电一站式解决方案。**

光电智连系统聚焦高速网络互联，公司提供弯曲不敏感光纤(T级超大容量)、224G铜缆、800G光模块及超大芯数光缆等创新产品与技术，赋能AI万卡集群与高密算力场景，为算电协同、算网融合与规模化部署提供坚实底座。



图：光电智连系统典型产品（依次为网状光纤带光缆、800G 光模块、224G 高速铜缆）

绿能智配系统构建低碳柔性供电，融合新能源、储能及配电技术，形成集风光储协同、削峰填谷、应急备电于一体的解决方案，适配 AI 集群高功率、高波动供电要求，降低峰值用电成本与能耗，提升供电韧性，助力客户构建低碳可持续的算力支撑体系。



图：算力中心一体化电力模组

风液同源系统依托高效智能温控技术，以超低 PUE 为核心竞争优势，打造一体化风液协同智能温控解决方案，保障高密度算力设备长期稳定可靠运行。配套智能模块化等基础设施产品，构筑高密算力专属硬件底座。搭载全域智能管理平台，实现设备全要素实时监测、智能预警与动态能效调优，全面提升算力基础设施节能水平与运维管理效率。



图：算力中心温控产品

基于三大系统支撑，公司已形成产品定制化、方案标准化、功能模块化、服务系统化、实施集成化的核心能力。未来，公司将继续锁定算力基础设施主航

道，加速向全栈式服务商转型，为 AI 时代数字经济提供有力支撑。

2、深耕光通信与无线技术创新，加速成果转化与产业升级

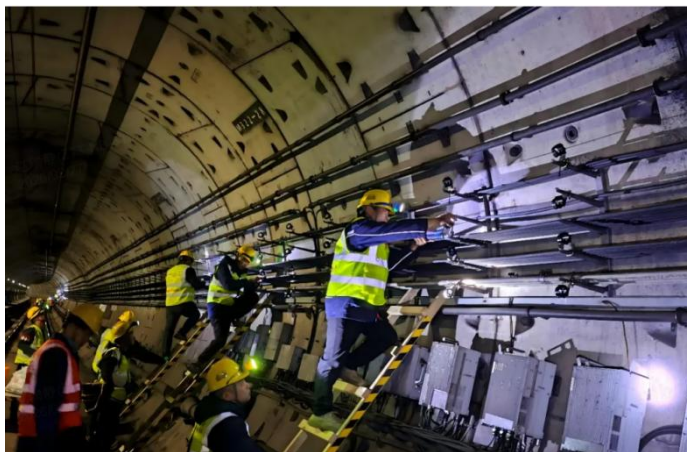
公司立足通信主营业务，核心技术研发与产业化稳步推进，创新体系持续夯实；同时通过战略并购，布局高成长性赛道，积极拓展新的增长空间。

紧盯全球光通信技术演进趋势，公司前瞻布局多场景应用的新型光纤产品矩阵。聚焦空芯光纤核心技术攻关，公司突破全链条关键瓶颈，自主构建起覆盖光纤设计、预制棒制备、光纤拉制及综合性能测试的完整研发与生产体系，技术实力达行业领先水平。报告期内，顺利完成四川电信量子通信网络空芯光缆交付，联合中国电信、电子科技大学建成全球首例长距离低损耗空芯光纤量子通信网络；与国内通信设备商合作实现国内首次 0 波段反谐振空芯光纤在数据中心内部连接应用，满足 AI 智算数据中心对高速、低时延、高稳定传输的需求。**高温宽域通感用光纤**形成耐温 150°C/200°C/300°C 等不同等级的系列化产品，广泛应用于油气勘探、航空航天、机器人传感等领域。**单纤 3000W 以上双包层掺镱有源光纤**实现规模化量产，批量应用于激光加工、精密制造等下游领域。



图：高性能掺镱有源系列光纤（左）、高温宽域通感用系列光纤（右）

公司深耕无线技术领域频段拓展与能效优化，成功将地铁漏缆应用频段从 3.7GHz 扩展至 4.9GHz，并在郑州地铁 1 号线完成行业首次开通测试，标志着我国在高频漏缆技术研发与场景应用方面取得关键性突破。同时，创新研发绿色天线技术，有效提升辐射效率、降低基站功耗，已规模化应用于运营商 5G 网络。



图：郑州地铁 1 号线扩频漏缆应用现场

依托持续增强的技术积累与产业化能力，公司同步加强创新体系建设。报告期内，公司制修订标准 52 项，获得发明专利 86 件，借助两个省级重点实验室推进产学研协同创新，强化在信息通信领域的科技创新主体地位。系列成果加速转化，研发新产品 41 项，发布新技术成果 8 项（其中 4 项国际领先），重要技术成果荣获国家技术发明二等奖、湖北省技术发明一等奖、中国电子元件行业协会科学技术奖一等奖等多项奖励，相关成果在深海科考、油气井监测等国家重大工程中实现应用。



图：江苏省先进光传输与交换网络重点实验室及江苏省先进光电子集成芯片重点实验室

在巩固既有优势的同时，公司积极驱动产业升级，通过战略并购切入广阔的新兴市场，系统培育增长引擎。报告期内，公司成功收购重庆长秦汽车配件有限公司，该公司是国内多家头部车企 Tier 1 供应商，年产各类汽车线束超 100 万套。此次收购标志着公司挺进新能源汽车领域，加速从线缆制造向智能化、集成化汽车电子解决方案延伸。以此为基础，公司延伸布局车用高、低压电缆业务，已完成产品矩阵搭建与规模化产能建设。

3、重大项目筑牢业绩根基，海外版图拓展成效显著

报告期内，公司坚持国内国际协同发力，以核心项目巩固行业领先地位，以

技术创新突破高端市场，经营质量与行业影响力持续提升。

国内市场核心优势稳固，新兴领域突破成绩斐然。面对 AIDC 行业爆发机遇，公司成立政企事业部，围绕数据中心机电总包、金融数据中心、互联网算力等核心领域持续发力。**互联网客户市场**，公司跻身阿里、腾讯等头部大厂数据中心线缆高速互联核心供应商行列，光模块、MPO 连接器等产品实现批量供货，自主研发的万兆多模光纤规模应用于阿里云全球数据中心。**政企及能源领域**，接连中标长乐机场智算中心机电总承包工程、国有四大银行数据中心建设项目等标杆工程，提供机房建设、机电安装、配套设施搭建等全流程服务，助力金融行业数字化转型与国家“东数西算”“算电协同”战略实施。**运营商集采领域**，获得中国移动 2025 年普缆、蝶缆集采双第一，彰显公司在光通信领域的深厚积淀与市场认可度。

国际高端市场持续深耕，创新产品引领未来布局。公司积极拓展全球业务版图，光缆产品连续中标欧洲、拉美地区多国大型运营商项目，光电复合缆成功进入大洋洲运营商供应链，大芯数柔性带状光缆切入北美算力领域，体现公司核心产品在国际高端市场的竞争优势稳步提升。同时，公司在创新产品方面的前瞻布局取得里程碑式进展，空芯光纤成功助力阿联酋电信运营商在中东地区首次完成技术试点，充分验证了该技术在低延迟与大容量传输方面的优异性能，为下一代光通信解决方案全球推广开辟了新路径。



图：阿联酋空芯光纤项目

客户认可积蓄品牌势能，战略互信共筑合作生态。报告期内，公司凭借卓越的产品技术实力与可靠的交付服务能力，获得多家核心客户的高度肯定，荣膺中国移动供应链核心供应商、中国移动一级集采优秀供应商（A 级）、中国国家铁路集团有限公司 A 类供应商、华为技术有限公司 P 类优选供应商等荣誉，同时获评中国铁塔甘肃省分公司及宁波市轨道永盈供应链“年度优秀供应商”等。



图：公司获得运营商颁发的荣誉证书

4、厚植品牌国际影响力，主办全球盛会凝聚产业共识

报告期内，公司以更高站位、更广视野推进品牌国际化战略，通过深度参与全球顶级展会和主办行业旗舰峰会，持续提升在全球通信产业链的影响力与话语权。

深化全球品牌沟通，对齐国际运营商价值体系。报告期内，公司精心筹划并深度参与巴塞罗那 MWC、德国 ANGACOM、新加坡 CommunicAsia、中东 GITEX 通信展等全球知名展会，全面展示公司在光通信、算力网络、绿色通信等领域的最新技术成果与解决方案，有效加深国际客户对公司产品技术实力的认知，促进了在新领域的合作机会。其中，面向英国运营商举办的“科技日”专场活动中，首次在海外运营商层面发布 ESG 年度报告，系统阐述公司在环境、社会及治理领域的实践与承诺，获得客户高度认可，为深化与国际头部运营商的战略互信注入新动能。



图：公司参加巴塞罗那 MWC 展会、新加坡 CommunicAsia 展会、中东 GITEX 通信展会

主办全球行业峰会，锻造技术创新与产业链引领力。报告期内，公司与 APC 联合主办 2025 年全球光纤光缆大会，以“纤引全球，数驭未来”为主题，汇聚全球 30 多个国家和地区的 600 余位行业专家、运营商高管及产业链精英，共商光纤光缆技术创新路径，共促产业高质量发展。大会的成功举办，集中展现了公司技术实力与行业影响力，标志着公司正从产业参与者向生态构建者稳步迈进。



图：2025 年全球光纤光缆大会

（二）科技创新引领海洋产业升级，全球布局开拓深远海发展空间

海洋产业以超高压交直流海缆巩固国内领军地位，深化全球布局。整合光电传输、智能连接、深海观测及海洋工程全产业链能力，构建覆盖能源互联、深海开发、海洋油气、海洋探测与感知的系统化解决方案体系，为海洋强国建设与全球低碳发展提供核心装备与技术方案支撑。2025 年全球海上风电建设步伐加快，多个重大项目落地实施，公司海洋板块实现营业收入 63.49 亿元，同比增长 74.25%。

1、构建“研发-制造-运维”全球网络，打造区域能源互联新高地

秉持“海洋产品系统化、工程运维全球化”战略，形成国内国际双轮驱动的产业布局。报告期内，国内完成江苏、广东、山东、浙江等区域的五个海缆研发制造基地布局，山东乳山、浙江温州基地顺利建成投产。国际层面以德国分公司、中东海缆运维中心、沙特海缆生产基地为支点，搭建海外生产与运维服务网络，实现欧洲、中东、亚洲重点区域全覆盖，为海外客户提供全链条服务，构建全球海洋能源与信息互联服务体系。



图：海洋产业全球布局图

凭借深厚技术积淀与重大工程经验，成功实现超高压交流、直流海缆“双五

百”工程应用的历史性突破。报告期内，公司先后中标南方电网阳江三山岛±500kV 直流输电工程、浙江海风±500kV 柔直工程、中广核阳江帆石二 500kV 交流海缆等五大标志性项目，并积累了复杂海洋环境下的工程经验，为后续订单获取奠定基础。同时顺利交付丹麦、越南、巴西等跨国电力互联项目，以及国内多个重大海上风电海缆系统项目，欧洲海上风电工程有序推进；打造南海海缆有限公司作为第二增长品牌，稳步提升国际化运营能力与全球市场影响力。



图：中广核阳江帆石二项目出厂和南方电网阳江三山岛首段直流海缆生产完工

深耕海洋工程领域，实现海上风电主体工程与风机运维的里程碑式跨越。

报告期内，圆满完成三峡大丰、国信大丰等标杆工程，全年累计交付机位 162 台，完工工程量跃居国内第二；高效完成 130 台风机运维，形成运维一体化的服务能力。通过多个项目的锤炼，实现深远海风电场施工、浅水大风机施工、超长桩斜跨吊装、海上大型模块吊装等技术批量化应用，持续夯实技术体系建设，为深远海业务发展提供坚实支撑。



图：三峡大丰项目成功并网

2、技术突破赋能深远海开发，创新成果筑牢行业领先

公司聚焦深海能源领域核心技术攻关，攻克超高压、大水深、长距离、复杂海域工况下关键核心技术，多款产品实现国产化替代与世界级性能突破。研发的±525kV XLPE 绝缘光纤复合直流海缆系统，传输容量达 3.3GW，获评国家能源局首台套重大技术装备；千米级水深 500kV 三芯交流海缆填补国内空白，斩获绿色设计国际大奖；攻克全场景海缆接头技术瓶颈，275kV 三芯铝导体海缆实现国际工程落地，全面彰显深远海输电技术领先优势。



图：国家卓越级智能工厂和国家科学技术进步一等奖荣誉

依托在深远海输电、跨海联网、高效能源传输领域的技术积淀与自主创新能力，公司充分发挥国家科学技术进步奖一等奖积累的研发经验与技术优势，持续开展系统性技术攻关。报告期内，4 项新产品通过技术鉴定，综合性能均达国际领先水平，相继荣获江苏省科技进步奖一等奖、中国电力技术市场协会一等奖等多项省部级及行业重要科技奖励。此外，中天海缆获评国家级绿色工厂、卓越级智能工厂等荣誉，全方位巩固行业领军地位。

3、聚力深海科技攻关，深拓海洋油气业务

持续深化深海科技布局，以技术创新赋能海洋经济发展，经营成果稳步落地。

报告期内，公司中标国内首个 66kV 电压等级规模化动态海缆工程——中电建万宁漂浮式海上风电项目，实现漂浮式风电输电电压升级突破；成功交付首根超百公里大芯数、低损耗海底光缆，助力海外油气平台数字化升级，并斩获新一批超百公里大芯数海缆订单。此外，公司深度参与国家巨灾防范工程建设，助力江苏、福建、海南等省份建成海洋地震实时在线监测系统，巩固了公司在海洋观测与防灾减灾领域的领先地位。

海洋油气业务实现技术与市场双突破。报告期内，顺利交付越南、印度油田开发项目，深水 IWOCs 脐带缆系统完成 2000 米深海海试，多款水下油气产品通过 DNV 认证并投入海外作业；中标 1.2 亿元海工油气电缆项目，为国内最大 FLNG 装置供应全系列电缆产品。海洋油气业务规模持续提升，已成为公司发展的重要

增长极。

（三）服务全球能源网络建设，助力电网可持续发展

公司响应新型电力系统坚强、智能需求，深耕特高压技术与复杂场景应用研发，加快融合大数据分析、大模型等前沿技术，以产品创新和数智化转型推动电网产业升级。夯实国内市场根基，持续深化核心客户战略合作，多维发力拓展国际市场，以“双循环”发展格局驱动业绩增长。受益于电网建设需求增加，2025年实现电网业务收入 222.64 亿元，同比增长 12.53%。

1、坚持自主创新，服务重大工程

报告期内，攻坚高压电缆核心技术，成功研发世界最高电压等级 750kV 交联聚乙烯绝缘电力电缆，输送容量实现大幅提升；研发 220kV 交联聚乙烯绝缘电缆，攻克高压电缆“绝缘材料国产化”难题并实现成功投运。

强化线路金具系列产品创新，首创高海拔十分裂快速自锁间隔棒，已应用于 1000kV 川渝及阿坝特高压工程；成功开发特高压防风偏绝缘拉锁，增强特高压输电工程的抗灾韧性；顺利研制±800kV / 8GW 特高压换流站金具，保障特高压换流站安全运转。

巩固光纤复合架空地线 OPGW 技术优势，为智能电网建设提供关键支撑，已覆盖全球 160 余个国家和地区，市场占有率领先。报告期内，高性能 G.654E 光纤 OPGW 中标陕北—安徽、甘肃—浙江、大同一天津南等国家重点特高压工程，为全球能源转型设施建设提供能源信息传输支撑。

开展变压器高端技术研发，研制大型风力发电用上置式机舱干式变压器，实现核心技术突破，中标国家能源两江口风电、大唐桂冠等风电项目；开展高端铜合金技术研发，攻克紧凑型核聚变实验装置的核心导电关键材料，支撑超导磁体系统与能量传输链路建设。



图：报告期内部分新产品、新技术成果鉴定（依次为 750kV 超高压电力电缆、

换流站金具、高性能架空导线)

报告期内，公司 14 项新技术通过中国电力企业联合会成果鉴定，9 项创新成果鉴定为国际领先，5 项创新成果鉴定为国际先进，电力新特产品销售额同比增长 100%以上。

2、数智化创新，服务电网智能化

强化智能化产品研发，助力提升电力系统数智水平。创新研发输电线路智能光纤多态感知监测系统，建立多态感知大模型，实现输电线路覆冰及风舞状态的全时全域感知与预警，全面提升线路状态感知能力和安全运行水平。聚焦高能效算力中心变配电设备开发，推出高能效变压器作为供配电核心设备、电力模组，服务西宁华为数据中心、中国电信贵州数据中心等项目，实现高效变配电和节能降耗水平提升。



图：输电线路智能光纤多态感知监测系统

3、坚持以销定研，驱动业务增长

深化与电网公司、科研院所等合作伙伴的战略协作。持续提升核心产品的技术先进性，成为电网公司的主力供应商，支撑陕北—安徽、阿坝—成都东、甘肃—浙江等特高压线路建设。通过“强链、补链、延链”系统布局，完善电力全产业链体系，构建“输配融合”一体化综合解决方案，为新型电力系统建设提供全方位支撑。

拓宽业务领域，打造新的业绩增长点。重点推进与“五大六小+两建”的深度合作，实现从“产品交付”到“战略协同”的升级。加大水电、抽水蓄能等新兴领域的参与力度，凭借技术攻关与系统化服务能力，构筑差异化发展优势。报告期内，首次中标中国华电集团金沙江上游拉哇水电站的 500kV 高压电缆项目，标志着公司成功切入能源企业高端市场，实现阶段性突破。

多措并举推动海外业务实现高质量增长与结构性跃升。参与全球核心电力能源展会，亮相中东 MEE、西班牙 GENERA 等行业标杆展会，集中展示电力系统解决方案及 EPC 工程能力。在 50 余国开展重大营销推广活动，精准触达全球核心客户及合作伙伴，行业认可度显著提升。与中东、拉美、欧洲等国电网公司、工程承包商等建立战略合作，核心产品通过 DNV、KEMA 等国际权威认证，推动高端产品全球落地，电力海外业务同比增长 30% 以上。

（四）全链协同深耕新能源赛道，多点突破夯实经营成果

公司新能源坚持技术引领、全链协同、场景落地、全球拓展，在储能、氢能、综合能源服务、电子核心材料四大板块均实现持续突破，核心技术、标杆项目与产业竞争力稳步提升。受“136 号文”政策调控及原材料价格波动影响，2025 年新能源业务实现收入 56.97 亿元，业绩阶段性承压。面对复杂外部环境，公司及时优化经营策略，强化供应链管控与项目精细化运营，持续夯实经营质量。

1、全场景储能系统解决方案落地见效，双循环布局加速

公司以全场景储能系统解决方案为核心，深耕技术创新、智能制造、产能交付与全球市场拓展，以重大标杆项目带动规模化发展。

持续推进产品创新升级，拓展系统解决方案业务，高效服务内外双循环发展格局。报告期内，依托技术优势，相继推出 7MWh+ 中长时储能、工商业欧标版 261KWh 户外一体化并离网储能、火电机组联合调频超容储能等核心方案；面向海外发布 6 项新能源系统解决方案，完成 IEC、UL 全套认证，成功进入海外高端市场。同时在东欧、东南亚等区域搭建本地化售前售后技术团队，构建全链路服务体系，支撑海外业务快速拓展。在短时储能领域，基于超级电容开发调频储能系统、储能电源柜、高功率脉冲电源、特种电源及智能储能单元等产品，为特殊场景提供灵活便捷的系统解决方案。

市场端系统集成业务出货量稳步增长，获得海内外客户广泛认可。报告期内，公司内外双循环业务协同发力，储能系统累计出货量逾 9GWh。国内业务持续扩容，据北极星储能网统计，当期储能系统中标排名跻身行业 TOP10。报告期内承建全球单站点容量最大的超容+锂电混合电化学储能电站中核嘉峪关 500MW/1GWh 项目，深度参与中节能察哈尔右翼前旗 200MW/800MWh 独立储能项目，助力区域能源低碳转型；超级电容储能产品应用于中科院电磁弹射、新疆华电等多个混合调频储能项目，在特种电源及电网调频领域实现重大突破。海外拓展成

效显著，蝉联 BloombergNEF 全球储能“一级厂商”认证。报告期内中标柬埔寨国家电网 I 期 62.5MW/125MWh 储能 EPC 项目，获业主高度认可后成功获得项目增补；联合中标布基纳法索 25MW/28MWh 储能项目，在保加利亚等东欧高端市场实



现工商业储能破冰，海外市场渗透加快。

图：嘉峪关 500MW/1000MWh 独立储能项目和柬埔寨构网型 62.5MW/125MWh 储能项目

2、氢能核心技术突破，装备升级与示范项目双丰收

中天华氢聚焦氢能“制、加”关键环节，以碱性电解水制氢装备为主攻方向，围绕电解槽结构创新、工艺控制与系统优化、运维安全监测三大维度开展技术升级。报告期内，新一代高性能碱性电解水制氢设备通过氢能联盟“领跑者”计划检测，电解槽单槽产能也实现了从 1000 标方到 2000 标方的重大跨越，行业领先优势稳固。



图：氢能领跑者行动评价证书

中天华氢积极拓展国内外产学研合作网络，推动技术创新与产业应用深度融合。国内联合南京大学、南京赛宝等机构，成功申报江苏省前沿技术项目，聚焦“电-氢-电-热”多能耦合混合储能系统创新；国际上，与英国 Cranfield University 联合研发光伏制氢系统并实现稳定运行，有效降低能耗、提升制氢效率，助力可再生能源制氢技术落地。



图：英国光伏制氢项目

公司坚持以示范项目引领业务突破。报告期内，深度参与江苏省首个融合光伏发电、储能“本地调峰”与绿色制氢技术的创新示范工程，成功交付盐城大丰光储氢离网制氢项目。同时，全力推进江苏省首个光氢储一体化项目审批落地，该项目作为省内首个化工园区外可再生能源制氢项目，紧扣氢能与新能源耦合发展趋势，抢抓政策机遇与两会契机，深入贯彻关于深化改革、破除制约新质生产力发展的重要指示精神，联动省、市、县三级部门协同攻坚，突破体制机制障碍，为江苏氢能产业高质量发展、打造长三角氢能产业基地提供关键支撑与示范经验。



图：盐城大丰光储氢离网制氢项目

3、以技术创新破局光伏内卷，推进综合能源战略转型

光伏行业依托《反不正当竞争法》修订及系列政策引导，告别非理性价格战，迈入以技术创新、产品品质为核心的高质量发展新阶段。公司以技术引领打破低价内卷循环，力争在本轮行业产能出清过程中“轻装上阵”。报告期内布局新一代钙钛矿光伏电池技术研发，深化产学研协同创新；同步坚持差异化技术创新路线，立足 Topcon 技术量产优势，成功推出首款海上光伏专用组件，强化在海洋场景的技术覆盖与领先优势。

面对光伏行业变革与电力市场化改革双重机遇，公司启动由光伏 EPC 总包商向综合能源服务商的战略转型。依托数字化平台，构建“源-网-荷-储”一体化综合能源能力，延伸“规划、投资、建设、运营”全生命周期服务，实现从“工程建设”向“价值创造”的战略跃升。报告期内，公司零碳园区、虚拟电厂、微电网、售电业务协同推进，综合能源服务体系加速成型。零碳园区以自有园区为试点，一体化落地光伏、储能、节能改造及智能能碳管理，形成可复制模式的面向工业片区、产业集群提供全流程解决方案。虚拟电厂完成运营平台搭建，实现分布式电源、储能、可调负荷集中管控与市场化响应，打通技术与商业模式。微电网聚焦园区、算力中心等场景，构建多能互补系统，提升供电可靠性与绿电消纳率，落地多个项目并形成标准化解决方案。售电业务实现从 0 到 1 突破，完成资质申领、团队组建与市场准入，在江苏区域开展多品种电力交易。

通过与绿电、储能、虚拟电厂等业务深度协同，有效衔接发用电两侧，补齐业务关键环节，构建“发储用售”闭环生态，进一步完善综合能源服务体系。

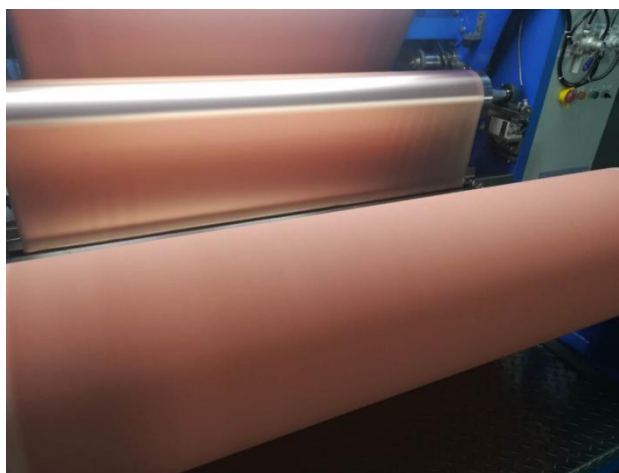


图：中天零碳园区建设示意图

4、高端电子材料布局完善，国产替代能力稳步提升

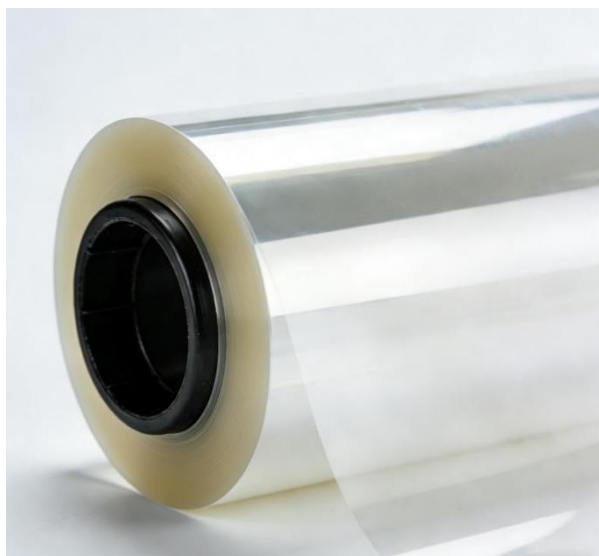
为抢抓高端电子材料发展机遇，强化核心竞争力，公司深耕 PCB 铜箔与 PI 膜领域，持续补齐高新材料生态链条，在国产替代浪潮中抢占发展先机。

公司 PCB 铜箔围绕高频高速、超厚、定制化方向实现技术与业绩双突破，在高端产品进口替代中抢占先机。报告期内标箔总出货量突破两万吨，位居国内前十。超厚铜箔性能稳定，加速高端进口替代；高端系列产品已批量供货，适配高端服务器、工业控制、精密通讯等高频场景。公司与国内头部 CCL 厂商建立长期稳定合作，客户覆盖消费电子、汽车电子、AI 服务器、AIDC 电源、车载板、光模块、交换机等领域，高端产品客户认证稳步推进。



图：HTE 铜箔

中天 PI 膜聚焦高端市场、深耕核心技术，实现技术与产能双突破。在 FCCL 市场基础上，拓展补强板、半导体封装等应用领域，凭借优质产品与服务获得终端龙头企业认可，构筑核心竞争力。公司锚定前沿研发，深化产学研合作，报告期内完成无色透明 PI 膜（CPI）大线试制，成为国内首家具备化法 CPI 量产能力的企业；自主研发的无色透明聚酰亚胺薄膜、耐高温聚酰亚胺袋膜获评国际先进水平，打破进口依赖，为我国柔性显示等产业提供关键材料支撑。



图：无色透明聚酰亚胺薄膜产品

公司通过 PCB 铜箔与高端 PI 膜两大核心业务协同发力，成功构建起多元化新兴业务矩阵，有效补齐了高新电子材料生态链条。未来，随着两大板块技术持续迭代、市场不断拓展，公司将进一步强化核心优势，深化国产替代进程，为我国电子信息产业升级提供有力支撑。

（五）前瞻布局未来产业，创新引领高端跃升

锚定国家战略，确立未来发展布局。面向国家海洋强国、网络强国、能源强国、数字中国等重大战略，公司确立了“以未来产业为先导”的发展战略，以中央研究院为核心牵引，系统布局“三大未来赛道+五大未来产业”创新集群，通过技术突破与产业协同，推动四大主营产业向高端化、智能化、绿色化跃升，实现高质量可持续发展。



图：公司三大未来赛道

三大未来赛道，筑牢长远发展根基。未来海洋聚焦深远海工程，构建全球总包能力：深度承接海洋强国战略，围绕海洋能源、深海通信等领域，推进从材料、产品、系统到工程应用的全链技术攻关，抢占超高压海缆、水下湿插拔光电连接器动态连接等技术制高点，推进沙特、欧洲、中东海外工厂建设及运维业务落地，稳步构建全球总包交付能力。**未来通信支撑数据中心建设，突破高端材料：**精准承接网络强国战略，推动发展逻辑向“AI 核心基础设施+高端材料”转变，建成空芯光纤全链条研发体系，在 AI 数据中心、量子通信等前沿场景持续突破；形成绿色天线、隐身振子、空地 3D 立体天线等系统研发能力，推动核心技术海外输出。**未来能源协同光储氢与储能开发，迭代核心产品：**积极践行能源强国战略，重点开发“光储氢”与大型储能系统，持续迭代超高压电缆、高频超低轮廓铜箔及特种薄膜等关键材料与部件，巩固行业技术领先优势，助力全球清洁低碳的新型能源体系建设。



图：公司五大未来产业

五大未来产业，培育新质发展动能。公司依托研究院“一院八所+五中心”架构，协同布局智能机器人、人工智能、无人机、健康医疗、先进光电五大未来产业，2025 年累计推进与规划项目 13 项。联合智元机器人等单位建设具身智能创新中心，立足“具身智能+工业”应用，推进运输四足机器人、工业场景人形机器人等系统开发。自主开发“天玑”工业垂类大模型等平台及“AI+制造”场景智能体库等平台与生态库，引领制造业数字化转型。搭建创新检测平台与实验室，开发生物医药关键装备及试剂，稳步推进心梗快速检测等产品研发。

升级智造能力，打造数字转型标杆。公司持续升级制造业数字化底座，深化“AI + 智能制造”全域布局，夯实数字技术基座、推进规模化应用落地、打造标杆示范项目，全面提升生产效率、制造精度与运营效益，致力成为全国制造业智能化升级典范。已获评 2 家国家卓越级工厂、17 家先进级工厂，形成“卓越引领、多点开花”的智能制造格局，智能制造成效位居行业前列。

公司始终坚持前瞻布局、抢抓先机，积极规划建设海外技术中心，持续拓展全球创新版图，不断夯实行业领军地位，在服务国家战略、引领产业升级的过程中，为企业高质量发展注入源源不断的新动能。

（六）锻造全链质量竞争力，绿色智造共建低碳生态

品质为基，铸就尊严。坚持以卓越品质为立身之本，将“以品质立尊严”贯穿研发、制造、交付全流程。构建“质量前移、严实精细、双轮驱动”管理模式，推行“精确制造-六精”全球卓越品质模型，聚焦柔性制造、优质交付、制造技术三大核心竞争力。主营产品一次合格率持续提升，客户端质量信誉稳步巩固。全链质量竞争力为企业稳健运营与可持续发展筑牢根基。

绿色深耕，低碳致远。公司以绿色低碳制造为抓手，推动能源优化、资源循环、能碳数字化管理。报告期内，立项绿色低碳项目 380 项，减排二氧化碳逾 2.51 万吨当量，在废料再生、包装循环使用、用水净化技术等方面成效显著。搭建“能碳管理平台”，实现能源与碳排放数据全生命周期追溯，大力推动供应链碳减排行动，供应商协同减排二氧化碳 555 吨当量。已建成国家级绿色工厂 18 家、省级零碳工厂 1 家、省级近零碳工厂 3 家，推出绿色设计产品 5 款、绿色供应链 1 家，绿色制造体系持续完善。

（七）构建长效价值生态，共享高质量发展成果

公司高度重视股东回报，通过实施现金分红、股份回购以及完善市值维护方案等措施，致力于打造长效股东回报体系。

高比例现金分红，共享成长红利。公司持续完善分红制度，兼顾短期回报与长期发展。近三年累计现金分红 26.55 亿元，占近三年平均净利润 89.95%；2025 年度利润分配预案拟每 10 股派发现金红利 2.60 元（含税），合计分红约 8.86 亿元，占 2025 年度归母净利润 30.54%（尚需股东会审议）。

股份回购，提振市场信心。公司已完成五期股份回购计划，累计回购金额 8.79 亿元，回购股份 8,506.52 万股，占当前总股本 2.48%。其中，2025 年完成第五期股份回购，共计回购 1,879.08 万股，回购金额 2.52 亿元。所回购股份全部用于员工持股计划，不仅有利于充分调动骨干员工的积极性，更向市场传递了对公司长期发展前景的坚定信心。

强化市值维护方案，实现价值提升。公司根据证监会相关指引并结合自身经营情况，制定市值管理制度，联动现金分红、股份回购等长效举措，助力公司价

值有效彰显。重视投资者关系管理，搭建透明、畅通的沟通渠道，高效传递企业内在价值，荣获“2025 年度投关创新奖”。凭借扎实的主业根基和健全的治理体系，公司成功入选沪深 300、中证 A500 及上证 180 等核心宽基指数。

未来，公司将持续提升经营质效，坚守股东中长期利益导向，健全可持续的投资者回报机制，把发展成果转化为股东收益，增强投资者获得感，共筑健康投资生态。

二、报告期内主要经营情况

2025年度，公司深耕信息通信和能源互联两大领域，紧扣数字经济与新型能源体系建设机遇，聚焦主业提质增效，深化全产业链协同发展，实现营业收入 525.00 亿元，归母净利润 29.02 亿元，经营活动产生的现金流量净额为 47.51 亿元。

(一) 主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	52,499,857,493.34	48,060,544,207.57	9.24
营业成本	45,215,118,845.40	41,143,937,734.95	9.89
销售费用	1,273,833,162.51	1,248,551,643.86	2.02
管理费用	846,335,181.36	754,372,826.82	12.19
财务费用	-105,430,079.46	12,930,309.76	不适用
研发费用	2,079,458,442.74	1,943,531,597.03	6.99
经营活动产生的现金流量净额	4,751,329,244.08	4,138,335,453.16	14.81
投资活动产生的现金流量净额	-2,222,762,843.33	-883,166,889.76	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-1,639,037,451.87	-1,499,473,442.32	不适用

营业收入变动原因说明：主要是电网建设和海洋系列以及铜产品等板块营业收入增加。

营业成本变动原因说明：主要是营业收入增加导致营业成本增加。

管理费用变动原因说明：主要是增加新公司导致职工薪酬、办公费用、咨询费用等发生额增加。

财务费用变动原因说明：主要是利息支出下降、利息收入和汇兑收益增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是销售商品、提供劳务收到的现金增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是收回投资收到的现金减少和投资支付的现金增加所致。

2、收入和成本分析

(1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
制造业	51,793,201,273.97	44,773,945,011.89	13.55	9.55	10.21	减少0.52个百分点
光伏发电	272,107,175.67	186,209,301.53	31.57	-8.25	-14.25	增加4.8个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
光通信及网络	7,369,852,952.61	5,705,497,543.63	22.58	-8.94	-5.83	减少2.56个百分点
电网建设	22,263,812,346.32	18,941,326,721.42	14.92	12.53	12.83	减少0.23个百分点
海洋系列	6,348,794,221.43	4,835,903,780.02	23.83	74.25	75.67	减少0.62个百分点
新能源	5,697,208,731.14	5,380,544,739.75	5.56	-18.65	-17.10	减少1.76个百分点
铜产品	9,521,080,247.77	9,314,339,953.75	2.17	13.61	13.97	减少0.31个百分点
汽车零部件	324,905,862.85	292,862,290.41	9.86			不适用
其他	539,654,087.52	489,679,284.44	9.26	-19.66	-16.08	减少3.89个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	42,979,899,973.87	37,518,799,474.76	12.71	6.78	7.22	减少0.35个百分点
境外	9,085,408,475.77	7,441,354,838.66	18.10	23.97	27.15	减少2.04个百分点

(2) 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
制造业		44,773,945,011.89	99.59	40,628,189,762.59	99.47	10.2	
光伏发电		186,209,301.53	0.41	217,165,076.53	0.53	-14.25	

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
光通信及网络	直接材料	4,469,686,775.68	78.34	4,771,929,800.67	78.76	-6.33	
光通信及网络	直接人工	446,740,457.67	7.83	438,658,859.28	7.24	1.84	
光通信及网络	燃料动力	263,593,986.52	4.62	284,764,729.09	4.70	-7.43	
光通信及网络	制造费用	525,476,323.77	9.21	563,470,634.16	9.30	-6.74	
电力传输	直接材料	17,382,455,532.25	91.77	15,276,310,928.93	91	13.79	
电力传输	直接人工	596,651,791.72	3.15	553,976,110.61	3.30	7.70	
电力传输	燃料动力	375,038,269.08	1.98	352,530,252.21	2.10	6.38	
电力传输	制造费用	587,181,128.36	3.10	604,337,575.21	3.60	-2.84	
海洋系列	直接材料	4,236,251,711.30	87.60	2,283,443,208.39	82.95	85.52	
海洋系列	直接人工	111,225,786.94	2.30	83,409,679.58	3.03	33.35	
海洋系列	燃料动力	91,882,171.82	1.90	66,617,631.88	2.42	37.92	
海洋系列	制造费用	396,544,109.96	8.20	319,324,185.86	11.60	24.18	
新能源	直接材料	4,662,242,016.99	86.65	5,448,723,920.49	83.95	-14.43	
新能源	直接人工	95,773,696.37	1.78	90,866,152.34	1.40	5.40	
新能源	燃料动力	154,421,634.03	2.87	217,429,721.66	3.35	-28.98	
新能源	制造费用	468,107,392.36	8.70	733,419,658.15	11.30	-36.17	
铜产品	直接材料	9,097,919,187.81	97.68	7,938,870,161.63	97.14	14.60	
铜产品	直接人工	59,611,775.70	0.64	55,573,725.65	0.68	7.27	
铜产品	燃料动力	64,597,024.70	0.69	65,380,853.71	0.80	-1.20	
铜产品	制造费用	92,211,965.54	0.99	112,781,972.65	1.38	-18.24	
汽车零部件	直接材料	217,576,607.38	74.29				
汽车零部件	直接人工	47,605,189.99	16.26				
汽车零部件	燃料动力	26,418,636.53	9.02				
汽车零部件	制造费用	1,261,856.52	0.43				
其他		489,679,284.44		583,535,076.97	100	-16.08	

(二) 资产、负债情况分析

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
衍生金融资产	691,673,118.38	1.11	3,733,446.12	0.01	18,426.40	期末持仓套期合约的浮盈增加
预付款项	508,907,129.17	0.82	727,618,129.51	1.25	-30.06	期末原材料和在产品等存货较充足, 采购付款相对减少
存货	7,844,016,945.67	12.63	5,719,339,987.28	9.79	37.15	在手订单增加, 期末原材料、库存商品和在产品等余额增加
一年内到期的非流动资产	21,172,247.28	0.03	337,786,143.67	0.58	-93.73	新增一年内到期保证金减少, 应收融资租赁款转入应收

						账款
长期应收款			59,493,352.24	0.10	-100.00	融资租赁业务提前终止
其他非流动金融资产	81,730,000.00	0.13	240,429,330.96	0.41	-66.01	出售江苏银行股票
使用权资产	176,575,850.62	0.28	95,590,521.14	0.16	84.72	租入的长期资产增加
商誉	74,346,711.81	0.12	5,558,534.52	0.01	1,237.52	新增非同一控制下企业合并的对价大于应享有的可辨认净资产
其他非流动资产	1,236,868,935.23	1.99	409,852,544.99	0.70	201.78	定期存单及预付长期资产款项增加
短期借款	986,540,093.82	1.59	2,266,873,513.38	3.88	-56.48	期末借款余额及内部票据贴现的余额减少
衍生金融负债	8,110,370.00	0.01	103,685,446.55	0.18	-92.18	期末持仓套期合约的浮亏减少
应付票据	6,528,168,715.83	10.51	4,867,259,013.56	8.33	34.12	未到期票据余额增加
一年内到期的非流动负债	777,583,743.34	1.25	395,066,832.71	0.68	96.82	一年到期的长期借款余额增加
其他流动负债	247,636,658.37	0.40	480,419,490.83	0.82	-48.45	应收票据背书未终止确认的负债大幅减少
租赁负债	151,114,028.16	0.24	84,495,534.12	0.14	78.84	长期资产的租入业务增加
长期应付款	325,951,820.04	0.52	180,022,194.15	0.31	81.06	收到的专项应付款增加
递延所得税负债	430,421,793.78	0.69	292,086,783.25	0.50	47.36	衍生金融资产大幅增加导致应纳税暂时性差异确认的递延所得税负债增加

三、报告期内核心竞争力分析

公司始终恪守“以品质立尊严、以客户为中心、以奋斗者为本”的核心价值观，坚持差异化创新引领，坚守高质量绿色发展。在加快培育和发展新质生产力的时代征程中，公司持续锻造核心优势，夯实竞争底座，核心竞争力凝练为五大支柱：全球化运营、创新驱动、可持续发展、卓越组织能力、深厚文化底蕴。

1、深化“三个全球”布局，构筑增长新动能

全球营销体系布局，实现市场全覆盖。公司深度布局海外市场，现已构建起以 14 个海外营销中心为战略支点、40 多个海外办事处为服务触角的全球运营网络，业务覆盖 160 多个国家和地区，高效服务全球 200 余家运营商。为进一步融入全球产业价值链、提升区域供应链韧性与响应速度，公司坚定推进“制造本地化”战略，在印尼、印度、巴西、摩洛哥、土耳其、沙特等多个核心战略市场布局生产基地，实现对重点区域的深度渗透与高效辐射，提升订单交付能力与全球客户服务水平。2025 年实现境外收入 90.85 亿元，同比增长 23.97%。



图：公司全球布局

专业化组织变革，推进全球化发展新格局。公司聚焦核心业务，设立专业化事业部，推动销售团队与主营产品深度绑定，助力海外市场从“综合统筹”向“产业深耕”转型。持续优化境外工厂管理体系，打通境内外在人员调配、资源协同、生产调度及供应链环节的壁垒，实现高效统筹衔接，有效促进跨板块沟通和资源协调，形成“纵向贯通、横向协同”的运营格局。组织变革与优化显著提升了市场端到端运营效率与综合竞争力，强化资源配置与效能，为公司全球化发展战略落地筑牢组织根基。

高标准履约体系，筑牢客户信赖根基。公司秉承“质量为本、信誉为魂、客户为先”的价值导向，构建覆盖研发、生产、交付、售后全流程的全球高标准履约体系，精准适配海内外客户多元化需求，建立“第一时间响应、第一时间反馈、第一时间落实”的高效服务机制，强化快速协同与应急保障能力。报告期内，公司针对德国电信提出的消防安全升级需求，通过完整的产品改造与性能验证实现

高标准交付，赢得客户高度认可；在越南昆岛 110kV 海缆突发通电故障中，公司多部门协同作战，仅用 10 天完成抢修任务，保障越南国庆节前顺利通电，荣获“信赖伙伴”奖章。

2、光电智造提质增效，体系赋能创新升级

面对全球科技竞争与国内数智化转型机遇，公司立足“三个全球”格局，以体系化创新应对变局，在创新布局、知识产权与标准引领、研发投入三个维度实现突破，驱动产业向高端化、国际化、智能化迈进。

健全体系化创新机制。以国家企业技术中心为核心，联动 40 余个省市级研发平台，构建全链条创新生态，践行“生产一代、研发一代、储备一代”战略。推行“五步法”管理模式，建成科创一体化平台打通创新数据流与业务流，使得创新效率提升 30%，研发项目平均周期缩短 20%。明确清晰发展路径，推动四大主营产业高端创新跃升，培育五大未来新质创新领域，同步拓展全球创新布局。



图：部分发明专利证书

强化知识产权与标准引领。2025 年，提交专利申请 522 件，PCT 国际专利申请 62 件，获发明专利授权 192 件，筑牢技术护城河。深度参与 70 余个国内外标准化组织，选派 20 位行业专家任职国内标准化组织委员，牵头或参加制修订并已发布的国际标准 9 项，国家、行业标准 70 余项，显著提升行业话语权，以标准创新赋能产业升级。

加大研发投入效能释放。2025 年研发费用达 20.79 亿元，同比提升 6.99%，完成 83 项集团级自立项目验收，35 项新产品、新技术通过权威鉴定。攻克±525kV 直流海缆等关键技术，建成空芯光纤研发体系，推出应用于不同波段的系列化空芯光纤产品，加速钠电池产业化，固态电池完成 216Ah A 样开发，开发世界最高电压等级 750kV 交联聚乙烯绝缘电力电缆、国产料 220kV 交联聚乙烯绝缘电缆，核心竞争力持续领跑。

深化技术合作巩固主业培育新质。公司与北京大学、浙江大学等多所顶尖高

校院所开展技术合作，建立战略合作关系。全年在研产学研合作项目 195 项，投入经费近 2 亿元，技术攻关与成果转化成效显著。主动对接国家创新发展战略，精准承接各级科技计划与专项支持，实现企业自主投入与外部资源良性循环，持续优化创新生态。

未来，公司将巩固创新优势，推动科技与产业深度融合，聚焦主营产业升级与新质领域培育，强化核心竞争力，为光电智造高质量发展提供支撑。

3、聚焦零碳长远战略，夯实可持续发展优势

战略统领，全域赋能。公司坚持可持续发展理念，将 ESG 全面融入战略顶层与运营。完善 ESG 治理架构，将可持续发展议题纳入董事会核心决策，设立“ESG 专班”，形成“总部统筹、部门协同、各子公司落实”的高效机制。建立 39 项量化绩效体系，将公司治理、碳达峰、能效提升等目标纳入“十五五”规划。2025 年全年纳税近 13 亿元，切实履行企业公民责任，荣获“ESG 金牛奖”，华证 ESG 评级由 AA 提升至 AAA 级，商道融绿 ESG 评级 A- 级。摩洛哥工厂获 EcoVadis 金牌认证，多家子公司加入 SBTi 并开展 CDP 碳披露，3 款产品通过 EPD 认证，ESG 治理成效显著。



图：可持续发展荣誉

零碳战略，锚定未来。公司以“零碳战略”为引领，制定“十大行动方案”，推动能源结构向可再生能源主导转型，构建从能碳平台、资源循环到绿色创新的国际一流绿色竞争力。面向“十五五”，深化绿色技术创新，突破欧盟等国际绿色贸易壁垒，打造无废企业典范，使绿色低碳成为企业与客户、社会共建可持续未来的坚实桥梁。



图：绿色产业协同框架

4、揽全球人才，助创新引领

公司始终坚守人才强企战略，系统性推进人才队伍建设，为企业长远发展、国际化布局及核心竞争力提升筑牢人才根基。

深化外循环战略，布局国际化人才生态。聚焦战略性新兴产业、AI 数字、绿色制造及核心技术领域人才，出台《高端人才新政》，设立首期 5000 万元未来产业高端人才基金，引进 130 多名行业领军人才、博士人才、外籍人才，多人获批国家及省市人才项目荣誉；深化与上海交大、南京大学等顶尖高校合作，引进优质应届大学生 500 余名，夯实青年人才根基；开展外籍人才来华培训，推进海外本土化人才建设，为企业长远发展和国际化发展提供坚实人才、智力支撑。

全链条人才培育，激活人才发展活力。创新推行“高潜人才”“两青人才”“双创人才”等核心骨干梯队锻造，通过竞聘上岗、导师制、轮岗制等培养机制，储备未来企业所需要骨干人才千余名，多位年轻骨干走上领导岗位。与知名高校深度合作，推进员工本硕博学历提升计划；通过内部人才市场和中天科技学院线上学习平台，满足员工多元、多样化学习发展需求；公司获批“国家级高技能人才培训基地”和高级职称自主评审权，完善职业技能等级认定与专业技术职称评审互通通道，新增高级职称人才 44 人、高技能等级人才 102 人。

深化价值激励，凝聚奋斗共识。坚守“以奋斗者为本”核心价值观，践行“大挑战催生大贡献，大贡献必有大激励”的人才价值理念，开展“十大奋斗者”、“十朵金花”、“劳模”等荣誉评选，为在岗 30 周年的员工每人颁发价值 10 万元的纪念奖，鼓励员工长期在企奋斗；连续实施“奋斗者激励计划”，启动第三

期员工持股计划，覆盖核心岗位骨干，强化核心人才归属感。

坚守以人为本，关爱员工成长。投资 1 亿元升级“人才安居工程”，为员工提供高品质人才公寓；营造员工“八小时班外生活圈”，丰富文体生活；精准帮扶解决员工子女入学、就医体检等实际生活问题。公司获评“全国就业与社会保障先进民营企业”等多项雇主品牌荣誉，彰显企业温度与社会责任。



图：全国就业与社会保障先进民营企业

5、赓续文化基因，聚力向善同行

立足全球化发展新阶段，公司用文化涵养昂扬奋发精气神，激发全体员工干事创业的力量，坚定朝着建设“国际化的中国公司”这一目标稳步迈进。

文化传承，强化思想引领。公司将“毫不动摇坚守使命、愿景、价值观，文化传承”置于发展理念首位，以持续传承与创新凝聚发展合力。

公司根植江海文化底蕴，传承弘扬张謇企业家精神，始终恪守勤俭节约、艰苦奋斗的精神底色，逐步形成“敢为人先，聚力向善”的组织文化。

“十四五”末，企业文化在传承中实现迭代升级。使命优化为“光、电网联美好生活”，愿景升级为“全球服务，人人受益”。三十余载砥砺前行，企业文化每一次演进，都饱含对时代的洞察、对初心的坚守。

凝心聚力，激活发展动能。公司持续开展“贡献决定地位”理念宣讲活动，依托《精神家园报》等宣传阵地，深入报道“默默坚守一线岗位员工”等 70 余名典型。

组织首届十朵“中天金花”、第四届“中天张謇杯”企业家评选，举行“文化通心 传递爱心”精神家园专题活动，进一步凝聚情感共识。通过中天品牌日“海外文化宣讲”等特色活动，增强海外员工的认同感。



图：评选弘扬首届十朵“中天金花”

2025 年，“中天爱心基金”帮扶 400 多个内部困难员工家庭，累计资助超 210 万元，《新华日报》赞誉公司：“把员工当成家人，这不仅是责任、更是远见。”

品牌焕彩，彰显责任担当。公司持续创新宣传模式，紧跟“苏超”热点，参与江苏电视台直播节目、球赛现场品牌展出，策划制作中天球队加油视频。组织首届短视频大赛，鲜活展现不同国家员工的精神风貌。

联合主办 APC 全球光纤光缆大会，首次创新推出直播形式，引爆线上流量。通过参加第三届链博会、世界移动通信大会等具有国际影响力展会，展示 ZTT “中国方案”与“中国质量”。

公司坚守社会责任，紧急驰援贵州榕江洪涝灾区，捐赠 3000 万元支持河口小学易地新建，获评“长三角慈善之星”“江苏慈善之星”爱心单位。

新时代新征程，公司持续优化文化体系建设，厚植向上向善的文化根基，为企业高质量发展提供坚实支撑。

四、完善公司治理结构

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《股票上市规则》等法律法规和相关规定的要求，持续完善公司法人治理结构，健全和执行公司现代治理体系，提升规范运作水平。

1、权责边界明确

公司和控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面严格实行“五分开”，各自独立核算，独立承担责任和风险。公司股东会、董事会、经营层之间权责清晰，形成相互分离、有效制衡的治理架构。报告期内，公司按照监管要求，适时修订《江苏中天科技股份有限公司章程》《江苏中天科技股份有限公司股东会议

事规则》《江苏中天科技股份有限公司董事会议事规则》等核心治理文件，不断优化治理机制与配套制度体系，切实提升治理效能与运作规范性。

2、董事会专业高效

公司严格按照《公司章程》规定的程序选举董事。公司董事会由9名董事组成（含2名女性，1名职工代表董事），其中3名独立董事分别为会计、法律和电力行业的专业人士，董事会的人员构成符合法律、法规的要求。各位董事以认真负责的态度出席董事会和股东会，积极参加有关培训，熟悉有关法律、法规，积极履行董事的权利、义务和责任。董事会下设战略与ESG委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会，专门委员会中均有独立董事参与，其中审计委员会中有1名独立董事是会计专业人士，并担任主任委员。专门委员会分别在投资战略、审计、人事和薪酬等方面协助董事会履行决策职能，运作良好，充分发挥专业优势，保证了董事会决策的合法性、科学性、正确性，降低了公司运营风险。报告期内各位董事勤勉尽职，认真审阅董事会的各项议案，并提出有益的建议，为公司科学决策提供强有力的支持。

3、内控与监督有效

公司严格按照监管要求，不断完善内部控制体系，建立健全内部控制制度和业务流程。报告期内，公司取消了监事会，相关职能由董事会审计委员会承接，并修订《江苏中天科技股份有限公司关联交易管理制度》《江苏中天科技股份有限公司募集资金管理办法》《江苏中天科技股份有限公司期货套期保值业务管理制度》等一系列内控制度，进一步实现对全业务、全层级的覆盖。

为有效落实内部控制体系，公司通过专项审计与内外部监督相结合的方式，对发现的问题及时整改，持续提升内部管理水平。报告期内，公司对内部控制设计与运行情况的有效性进行全面评价，形成内部控制评价报告，认为不存在内部控制重大缺陷。审计机构认为公司在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。公司将持续推进内控制度建设，强化监督职能，保障公司治理规范、有效运行。

4、信息披露及时规范

公司指定董事会秘书负责信息披露及接待投资者来访及咨询工作，证券部是信息披露事务管理部门。公司严格按照法律、法规和《公司章程》的规定，真实、准确、完整、及时地披露定期报告、临时公告，并做好披露前的保密工作，切实

履行上市公司信息披露义务，保证信息披露的公开、公平、公正，积极维护投资者尤其是中小投资者的合法权益。公司设立了投资者咨询电话，并通过上证 e 互动、公司投资者交流平台、电子信箱、传真等各种方式，确保与投资者有效沟通。报告期内，公司修订了《江苏中天科技股份有限公司信息披露管理制度》《江苏中天科技股份有限公司投资者关系管理制度》《江苏中天科技股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》，并予以切实执行，确保信息披露的及时、公平、真实、准确和完整。

5、绩效与激励机制完备

公司建立和实施了按岗位定职、定酬的体系和管理目标考核责任体系，并以此对公司员工及高级管理人员的业绩和绩效进行考评和奖励，有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合。报告期内，公司严格执行《高级管理人员激励薪酬管理办法》和员工持股计划的有关规定，根据年度经营情况对核心技术人员和业务骨干进行激励，及时完成员工持股计划的股份解锁工作。

6、合规诚信团结利益相关方

公司充分尊重并积极维护员工、客户、供应商、社区等利益相关者的合法权益，坚持可持续发展理念，积极履行社会责任，致力于在与各利益相关方的和谐合作中，实现企业经济效益与社会效益的同步提升。

公司将继续严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和规范性文件的要求，结合公司自身情况，不断完善公司治理结构，健全内部控制制度，提高公司规范运作水平，严格按照相关规则履行信息披露义务，切实维护公司和股东的合法权益，提升市场形象。

五、公司发展战略和经营计划

（一）公司发展战略

“十五五”时期，全球新能源革命与数字经济迈入转型纵深推进的关键阶段，公司立足自身产业根基与核心竞争力制定战略定位——以可持续发展为宗旨的创新引领。为锚定战略目标、凝聚发展共识，公司接续传承并深化发展理念，将“守正创新，贡献驱动”作为经营指导方针，主营高度契合国家战略，从行业领军者向国家战略核心支撑者跃迁，将自身发展融入国家发展蓝图。

围绕战略定位与指导方针，公司明确“十五五”时期关键实施路径，以“三个全球”“三个第一”战略理念为引领，聚焦“三个发力”（主营向“链”发力、

投资向“外”发力、创新向“新质”发力)精准破局,持续打造韧性强劲的产业链供应链,确保战略落地见效、行稳致远。

(二) 经营计划

1、以“光电算”技术筑牢发展根基,以价值共创升维全球运营

2026 年,公司将持续依托“光-电-算”核心技术积淀,突破关键技术、提升产业化能力;深化运营商战略协同,加速政企解决方案规模化落地,实现从集采份额到生态共创的跨越;坚定不移推进全球化布局,优化产能、本土运营、品牌输出,构建韧性国际业务体系,向国际化数字基础设施引领者迈进。

①夯实算力设施核心能力底座,推进关键技术突破与产业化能力提升

作为光通信与无线技术的深耕者,公司巩固光传输、无线传输的核心能力基础,推动高端器件研发与智能制造协同升级。面向新一代通信网络演进,前瞻布局空天地海一体化通信、6G 前沿技术,重点进行卫星通信终端、空地 3D 立体天线、C+L 波段空芯光纤、O 波段空芯光纤跳线等产品的研制与升级,形成具有战略纵深的技术储备。

紧扣人工智能与算力经济快速发展机遇,公司强化高速互连、智能配电、高效能源与系统集成等技术积累,加快拓展 AI 算力、绿色通信等新兴赛道。重点围绕高效温控、智能供电、高压直流三大方向,推进液冷智能控制及电气驱动等核心部件自研,布局数据中心高效电能路由器、800V 直流配电柜等关键产品,不断优化绿色光电一站式解决方案,加速业务模式向系统解决方案和全生命周期服务延伸。

依托光电材料与器件领域的技术积累,公司积极推动核心能力向战略性新兴产业辐射,为具身智能机器人、新能源汽车、高端装备等提供关键材料与解决方案支撑,推动在全球数字基础设施产业链中实现价值延伸。

②深化政企与运营商核心市场,共创协同发展新生态

着力拓展政企市场,加速解决方案规模化落地。2026 年,公司将依托智算中心基础设施、企业级全光网络、特种场景通信等核心能力,精准拓展互联网、金融、能源、交通等关键行业头部客户。利用全光网技术构建安全高效的数字化底座,迭代矿山、交通等特种场景定制方案。通过挖掘行业智能化共性需求,推动方案从标杆试点走向规模化复制,打造可持续增长的新引擎。

深度经营运营商市场,深化战略协同与价值共创。2026 年,公司将紧密融

入三大运营商及中国铁塔的战略转型，聚焦算力网络、5G-A 应用、绿色低碳等领域，强化技术前置与方案支撑。通过联合创新破解网络演进痛点，推动合作从产品供应升级为技术共研、方案共创、服务共维的全方位战略协同，在运营商数字化转型中占据更关键的生态位。

③提速全球扎根进程，构建本土运营与品牌输出新格局

优化全球产能布局，锻造敏捷韧性供应链。面向 AI 算力基础设施带来的需求增长，公司聚焦光纤光缆、光模块、液冷智用系统等核心产品及解决方案，在优化境内外工厂运营的基础上，加速构建覆盖更广、响应更快、抗风险能力更强的全球供应网络。同时，系统评估东南亚、中东、非洲等潜力市场，积极推动新产能布局与多元化合作，为全球业务增长提供坚实支撑。

夯实营销服务本地化，强化全球经营自主能力。公司深化贯彻“三个第一”服务理念，提升销售、技术、项目管理团队本地化比例，赋予本地分支机构更大经营自主权与快速决策能力，优化响应效率与服务深度。同时，构建以“ZTT”主品牌为引领、本地化子品牌及服务体系为支撑的立体化营销体系，精准触达区域需求，高效提供定制化方案，全面实现从“走进市场”向“扎根市场”转型。

推动品牌深度融入，从项目交付迈向生态共建。公司面向重点客户开展精准技术推广活动，系统传递技术创新、质量管控与可持续发展理念，持续提升品牌美誉度。同时，依托境外经营单元深化品牌与本地社会的价值链接，积极履行社会责任，参与公益事业与社区建设，为全球化业务可持续发展注入深层动力。

2、打造国际一流产业格局，引领全球海洋战略发展

公司抢抓全球能源转型与国家海洋强国机遇，紧扣海上风电深远海、规模化、多元化发展方向，以技术创新与全球布局为双轮，构建国际一流海洋产业体系。通过持续升级海缆技术、推进高端装备国产化、突破深海油气技术、完善全球布局与生态建设，力争成为国家经略海洋的核心科技力量，以先进海洋能源与信息传输解决方案，服务全球海洋开发与高质量发展。

①深耕海缆技术迭代升级，拓展全球海洋能源市场

公司已全面掌握超高压交直流海缆、动态海缆等核心技术，并持续推动迭代升级。未来重点攻坚±800kV 柔性直流海缆技术，攻克更高电压、更大截面难题，巩固远海大容量输电全球领先地位；同时聚焦漂浮式风电关键配套，研发更深海域、更轻量化、智能化监测的新一代动态海缆，助力漂浮式风电规模化应用。

依托成熟的交流海缆技术与总承包能力，公司正拓展岛屿电网互联、海上油气、海上光伏等多元场景，提供全球海洋能源完整系统解决方案。全球化方面，深耕欧洲高端市场，深挖亚太增长潜力，参与当地风电与岛屿互联建设；并通过与国内外顶级 EPC 合作，共同开拓中东、非洲新兴市场，推动中国方案与标准走向世界。

②聚焦高端装备国产替代，布局深海战略新兴领域

公司锚定深海通信、深海观测、防灾减灾以及深海采矿等领域，针对海光缆通信系统、海洋能源与信息传输系统、深海观测装备进行产业布局。依托浙江海工工厂补齐海底光缆系统集成短板，通过国产化原材料研发、设备联合研制，构建系统交付能力，支撑国家信息安全与全球数字经济。

围绕海洋强国战略，构建“观测—传输—装备”三位一体生态，突破深海采矿、海洋地震监测等场景下的传输技术，打造设计制造到部署运维的全链条能力。聚焦深海关键装备国产化，建立深海连接器失效机理体系，攻克高水压、高电压动态连接瓶颈，实现高端装备市场全面突破，形成覆盖深远海的完整产品矩阵，致力于成为国家经略海洋的战略科技力量。

③突破深海油气装备，构建全链系统服务能力

针对深海油气开发关键环节，公司打造自主可控核心装备，填补国内技术空白。在动态光电液复合钢管脐带缆、挠性管集束管缆、脐带缆系统附件集成、全电采油树、IWOCs 脐带缆系统及深海油气运维等领域持续深耕，成功从单一产品供应商，转型为“技术自研+产品定制+工程总包+系统集成+运维保障”全产业链系统解决方案服务商。

公司以建设国际一流海工产业集群为愿景，在巩固主体工程施工、海上运维核心业务的同时，深化与金风科技、海力风电等产业链伙伴的协同，筑牢运营壁垒。全球化布局聚焦东南亚，推进菲律宾、越南风电场施工落地，探索海外油气工程机遇；并突破业务边界，拓展海上光伏、固化土、大部件运维等品类，培育新增长极。

未来，公司将以专业化、规模化、国际化为方向，持续升级业务能力与服务水平，打造全球领先的海洋信息与能源传输解决方案，为全球能源传输与海洋综合开发贡献力量。

3、赋能全球能源体系升级，共筑长效发展根基

紧抓新型电力系统建设机遇，细化研发颗粒度，迭代升级现有产业布局，服务输配电高质量建设需求。深化产学研合作，增强产业链韧性，以“三个发力”为牵引，健全全球研产销体系，为全球电力基础设施建设提供坚实支撑。

①立足新型电力系统，拉动公司技术创新

聚焦新型电力系统建设安全可靠，研发新型特高强度钢芯铝合金绞线，导线防腐寿命可提升 50%以上。研发长寿命复合绝缘子、高湿型复合绝缘子，突破多维恶劣工况下运行寿命 40 年瓶颈。

聚焦新型电力系统建设低碳绿色，致力于 220kV 聚丙烯绝缘材料国产化研究，为我国环保型高压绝缘材料来源可控提供保障。开展点击化学交联型聚乙烯材料的关键技术研究，为我国绝缘材料的绿色发展提供新思路。

聚焦新型电力系统建设柔性灵活，研发新型增容导线，解决新能源间歇性、波动性、周期性的负荷送出问题，解决城市电网走廊紧缺、线路输送容量瓶颈等问题。

聚焦新型电力系统建设智慧融合，研发导线、电缆及配网线路故障精准定位与智能诊断技术，解决故障特征辨识难、定位精度低的难题，提升供电自愈能力。研发数字化配电变压器，实现运行状态实时监测、故障精准预判与远程智能调控，提升配电环节智能化管控水平。

②坚持“外循环向上思维”，加快全球产业布局

加速全球投资布局，构建属地化运营。坚持投资向外发力，优化全球生产、研发与营销网络，提升本地化供给与服务能力。规划在欧洲、美洲、非洲、中东、东南亚等地建设电力产品制造基地。推行属地化人才战略，吸纳海外行业精英，为全球化产业布局提供坚实人才支撑。

4、聚焦新能源核心赛道，多领域赋能零碳转型

公司新能源将继续锚定智慧能源生态系统构建者战略定位，深耕核心技术、做强核心装备、完善全链条生态、拓展全球市场，助力新型电力系统与“双碳”目标实现。

①技术引领价值竞争，全链布局抢占储能高地

公司依托十余年电力储能技术积淀，聚焦固态储能、长时储能、特种高安全储能三大方向，以技术突破、系统集成、产业链整合及全球化布局构建核心竞争力。

以固态电池为核心攻坚方向，筑牢技术壁垒。承担江苏省科技重大专项，全力推进半固态量产与全固态研发，突破循环寿命、本质安全、成本控制关键指标，力争循环寿命突破万次并实现低成本规模化，构建电芯到系统的全链条技术体系；同步布局锂离子电容器、固态超级电容，形成多层次技术矩阵。

聚焦长时储能与特种场景，打造特色产品体系。推出 7MWh+液冷储能系统，覆盖 4h-8h 中长时储能需求，前瞻布局“十五五”长时储能市场；研发全液浸没式储能系统，以高安全、低成本优势为算力中心等场景提供零风险解决方案。

统筹国内外市场，加快业务全球化拓展。国内深耕独立储能、电网共享储能项目，向“设备 + 运营优化”综合服务商转型；海外加快 UL、IEC 等国际认证，以高安全高性能方案切入欧美、中东市场，依托全球网络实现订单突破，培育新增长极。

公司紧抓行业转型机遇，以核心技术为引领、全链条能力为支撑，持续优化产品与市场布局，稳步提升储能领域综合竞争力与行业领先地位。

②深耕氢能装备全链条，打造国际一流氢能方案供应商

公司锚定国际一流氢能装备整体解决方案供应商定位，聚焦绿氢制备、氢能应用、智能装备差异化赛道，构建全链条核心竞争力。

攻坚氢能核心技术，强化产学研用协同创新。公司聚焦行业关键瓶颈，重点攻关低成本电解槽、PEM（质子交换膜）、AEM（阴离子交换膜）制氢等核心技术，优化电极结构、提升电解效率，推动核心指标行业领先。积极融入长三角氢能产业体系，与沪浙顶尖高校、科研院所及产业链伙伴共建研发平台，加速关键技术联合攻关与成果转化。同步推进产品与产线数字化升级，运用智能传感、大数据实现生产可视化、运维智能化，以智能制造提质降本。

做强特色拳头产品，拓展全球应用场景。巩固碱性电解水制氢系统、加氢站成套装备核心优势，依托技术迭代与规模化降本，围绕新能源发电配套、工业制氢、交通加氢等场景打造定制化方案，积极参与江苏及长三角区域的重点示范项目，培育工商业氢储能热电联供系统等新兴业务，加快技术优势转化为市场优势。推进全球化布局，完成核心产品国际认证，在欧美、东南亚等区域打造标杆项目、搭建服务网络，提增全球市场份额。

公司以技术为根基、以市场为导向，抢抓产业机遇，持续强化全链条能力，助力全球氢能规模化应用。

③深化综合能源服务，系统整合赋能零碳转型

公司以全链条资源整合为核心优势，以智慧化、定制化、国际化为发展方向，构建集研发制造、系统集成、工程总包、运维服务于一体的“源网荷储”一体化产业生态。

面向国内外客户提供定制化清洁能源整体方案。国内聚焦深远海风电、光氢储一体化等领域打造标杆示范项目，精准满足工业、园区、电网等多场景绿色转型需求；海外深耕欧洲、东南亚等区域，推出适配本地电网的清洁能源传输与并网解决方案。依托 AI 云端能源管理平台实现智能调度与高效协同，产业链响应与交付效率稳居行业前列，以技术创新与场景落地助力绿色低碳转型。

以自有园区为示范样板，打造可复制推广的零碳园区标杆。深度整合光伏供电、储能调峰、智能能碳管理系统等核心技术与资源，实现自有园区 100%绿电供应，年减碳 3500 吨，形成可复制、可推广的零碳园区范式，并对外提供全流程综合服务，助力区域产业绿色升级。同时搭载虚拟电厂管控平台，攻坚运行调度多目标控制、复杂故障紧急控制两大关键技术，实现源荷储协同调控、市场化交易收益最大化与园区安全稳定运行，构筑差异化技术壁垒。

公司将以全链整合能力为根基，以定制化解决方案为抓手，以零碳园区示范为引领，持续深化综合能源服务，不断巩固国内领先地位，加快欧洲、中东、东南亚等海外市场突破，以优质综合能源服务赋能全球客户绿色转型。

④攻坚电子材料核心短板，争做高端材料国产替代主力军

公司聚焦电子铜箔、PI 薄膜两大核心电子材料领域，全力补齐行业核心材料短板，提升在电子材料领域的核心竞争力与行业影响力。

电子铜箔深耕高频高速赛道，以产品高端化为发展主线，打造国产高端铜箔标杆。聚焦 RTF、HVLP 系列高频高速核心特色产品，加快研发攻坚与规模化量产，同步布局埋阻铜箔、载体铜箔等特色前瞻产品，构建“高端主力+前瞻储备”的差异化产品矩阵，成为高端印制电路板、高频高速应用领域国产替代主力军。**PI 薄膜聚焦高性能特种材料，开辟新兴应用赛道。**做强化学法电子级 PI 薄膜主业，迭代升级 ZI-H 型系列高性能 PI 薄膜专属产品，拓展保护膜、电磁屏蔽膜及航空航天线缆等高附加值应用场景；加速特色新产品研发及产业化，精准布局柔性显示、高阶电子、COF 封装等新兴赛道，在新能源汽车、5G 通信等高端领域，构建安全韧性的全球化供应体系。

公司持续聚焦两大核心业务，统筹研发创新、生产制造、市场拓展、供应链保障协同发力，夯实特色产业优势，助力我国电子材料产业自主可控与高质量升级。

请各位股东及股东代表审议。

董事长：薛驰

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案五

江苏中天科技股份有限公司 2025 年年度报告及摘要

尊敬的各位股东及股东代表：

本议案内容详见公司于 2026 年 4 月 25 日刊登在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《江苏中天科技股份有限公司 2025 年年度报告》和《江苏中天科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要》。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案六

江苏中天科技股份有限公司关于 2025 年度募集资金存放、 管理与实际使用情况的专项报告

尊敬的各位股东及股东代表：

本议案内容详见公司于 2026 年 4 月 25 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《江苏中天科技股份有限公司关于 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案七

江苏中天科技股份有限公司 2025 年度独立董事述职报告

尊敬的各位股东及股东代表：

本议案内容详见公司于 2026 年 4 月 25 日刊登在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《江苏中天科技股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告(沈洁)》《江苏中天科技股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告(王益民)》《江苏中天科技股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告(王军)》《江苏中天科技股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告(吴大卫已离任)》《江苏中天科技股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告(郑杭斌已离任)》。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案八

江苏中天科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告

尊敬的各位股东及股东代表：

本议案内容详见公司于 2026 年 4 月 25 日刊登在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的《江苏中天科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案九

江苏中天科技股份有限公司 2025 年度利润分配方案

尊敬的各位股东及股东代表：

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，江苏中天科技股份有限公司（以下简称“公司”）母公司报表中期末未分配利润为人民币 12,305,659,970.98 元。经董事会决议，公司 2025 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本（扣除回购专用证券账户中已回购股份数）为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 2.60 元（含税）。截至 2026 年 4 月 23 日，公司总股本 3,412,949,652 股，回购专用账户股份 3,680,100 股，以扣除回购专用账户持有股份后的 3,409,269,552 股测算，预计合计派发现金红利 886,410,083.52 元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例为 30.54%。本次利润分配不送股、不进行资本公积转增股本。

如在利润分配公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股、回购股份、股权激励授予股份回购注销、重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案十

关于续聘中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2026 年度审计机构的议案

尊敬的各位股东及股东代表：

在 2025 年度的审计工作中，中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“中兴华会计师事务所”）在专业胜任能力、投资者保护能力、独立性和诚信情况等方面均能满足相关法律法规的规定及公司的实际需求，顺利完成了公司 2025 年度财务报表审计和内部控制审计工作，表现了良好的职业操守和业务素质。

根据目前公司业务开展的实际需要，建议续聘中兴华会计师事务所为公司 2026 年度财务审计及内部控制审计机构。

拟续聘会计师事务所的基本情况如下：

（一）机构信息

1、基本信息

机构名称：中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）

成立日期：1993 年（2013 年改制为特殊普通合伙）组织形式：特殊普通合伙企业

注册地址：北京市丰台区丽泽路 20 号院 1 号楼南楼 20 层

首席合伙人：李尊农

执行事务合伙人：李尊农、乔久华

截至 2025 年末合伙人数量：212 人

截至 2025 年末注册会计师人数：1084 人

截至 2025 年末签署过证券服务业务审计报告的注册会计师人数：532 人中
兴华会计师事务所 2025 年收入总额（未经审计）219,612.23 万元，审计业务收入（未经审计）155,067.53 万元，证券业务收入（未经审计）33,164.18 万元。
2025 年度上市公司审计客户 197 家，2025 年度上市公司审计收费总额 24,918.51 万元。这些上市公司涉及的行业包括制造业；信息传输、软件和信息技术服务业；批发和零售业；房地产业；采矿业等。本公司同行业上市公司审计客户 119 家。

2、投资者保护能力

中兴华会计师事务所计提职业风险基金 10,450 万元，购买的职业保险累计赔偿限额 10,000 万元，计提职业风险基金和购买职业保险符合相关规定。

近三年存在执业行为相关民事诉讼：在青岛亨达股份有限公司证券虚假陈述责任纠纷案中，中兴华会计师事务所被判定在 20% 的范围内对亨达公司承担责任部分承担连带赔偿责任。上述案件已完结，且中兴华已按期履行终审判决，不会对中兴华履行能力产生任何不利影响。

3、诚信记录

中兴华会计师事务所近三年因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚 7 次、行政监管措施 17 次、自律监管措施 4 次、纪律处分 3 次。43 名从业人员近三年因执业行为受到刑事处罚 0 次、行政处罚 15 次、行政监管措施 34 人次、自律监管措施 11 人次、纪律处分 6 人次。

（二）项目成员信息

1、基本信息

项目合伙人及签字会计师：许剑辉先生，2004 年开始从事上市公司审计，2009 年开始在中兴华会计师事务所执业，主要从事 IPO 审计和上市公司年报审计等业务，近三年签署 2 家上市公司审计报告。

签字会计师：杨兵先生，2018 年开始从事注册会计师审计工作，主要从事 IPO 审计和上市公司年报审计等业务，2024 年开始在中兴华会计师事务所执业，近三年签署 2 家上市公司客户的审计报告。

项目质量控制复核人：赵国超先生，2009 年成为注册会计师、2010 年开始从事上市公司审计，2023 年开始在中兴华会计师事务所执业，2024 年开始为本公司提供审计服务；近三年复核 9 家上市公司审计报告。

2、诚信记录

项目合伙人许剑辉、签字注册会计师杨兵、质量控制复核人赵国超最近三年无刑事处罚、行政处罚、行政监管措施和自律监管措施的记录。

3、独立性

中兴华会计师事务所及上述人员不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》对独立性要求的情形。

4、审计收费

公司 2026 年财务报告审计费用为 290 万元，内部控制审计费用为 90 万元，

合计 380 万元，较上一期支付的审计费用无变化。公司董事会提请股东会授权公司经营管理层根据 2026 年度的审计工作量及公允合理的定价原则确定 2026 年度具体审计费用。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案十一

关于公司董事 2025 年度薪酬确认及 2026 年度薪酬方案的议案

尊敬的各位股东及股东代表：

根据《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规和《公司章程》的规定，现将公司董事 2025 年度薪酬和 2026 年度薪酬方案报告如下：

一、董事 2025 年度薪酬情况

在公司兼任其他职务的董事，根据公司年初与各位董事签署的目标，综合其履职情况、业绩水平等因素，确定报酬标准；不在公司兼任其他职务的董事，薪酬为年度津贴。公司董事 2025 年薪酬拟定如下：

姓名	职务	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)
薛驰	董事长	212.88
沈一春	副董事长	235.59
沈洁	独立董事	16.00
王益民	独立董事	8.00
王军	独立董事	8.00
陆伟	董事、总经理	268.27
薛建林	董事	231.44
曹珊珊	董事	102.23
缪永华	职工董事	157.11
薛济萍	董事长（已卸任）	194.81
吴大卫	独立董事（已卸任）	8
郑杭斌	独立董事（已卸任）	8
何金良	董事（已卸任）	0
谢毅	董事（已卸任）	0

二、董事 2026 年度薪酬方案

根据法律法规和公司薪酬管理相关制度规定，结合所处行业和地区薪酬水平情况，公司制定了董事 2026 年度薪酬方案。董事薪酬由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等组成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的 50%，标准如下：

（一）独立董事和外部董事（外部董事是指不在公司担任除董事外其他职务的非独立董事）：

- 1、独立董事和外部董事领取固定津贴；
- 2、独立董事和外部董事不参与公司内部与薪酬挂钩的绩效考核。

（二）内部董事（内部董事是指在公司担任除董事外其他职务的董事）：按

其岗位对应的薪酬与考核管理办法执行。

公司董事因任期内辞任、改选、新聘等原因变化的，按其实际任期计算并予以发放。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日

议案十二

关于选举公司第九届董事会非独立董事的议案

尊敬的各位股东及股东代表：

公司董事会收到非独立董事陆伟先生、薛建林先生、曹珊珊女士的书面辞职报告。因工作调整，上述人员不再担任公司第九届董事会董事。

上述人员在任职期间恪尽职守、勤勉尽责，充分利用自身专业能力及丰富管理经验，为公司可持续健康发展发挥了积极作用，对各位作出的贡献表示衷心感谢！

为完善公司治理结构，提升董事会独立性，根据《公司法》《公司章程》等规定，经公司董事会推荐，董事会提名委员会审查，现提名吕廷杰先生、来小康先生和张翼先生为公司第九届董事会非独立董事候选人，任期自公司股东会审议通过之日起至第九届董事会届满之日止。

请各位股东及股东代表审议。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026年5月21日

附：非独立董事候选人简历

吕廷杰，毕业于北京邮电大学管理工程专业，后取得日本京都大学系统工程专业博士学位。北京邮电大学经济管理学院教授、博士生导师。2015年6月至今，任中国通信服务股份有限公司独立董事；2013年8月至今，任北京迪信通商贸股份有限公司独立董事；2014年9月至今，任哇棒移动传媒股份有限公司董事。2023年8月起任北京东方通科技股份有限公司独立董事。

来小康，硕士学历，教授级高工、中国电力科学研究院资深专家、中国电机工程学会会士。1984年至今，在中国电力科学研究院工作，曾任高电压研究所副所长、电工所所长、新能源与储能运行控制国家重点实验室副主任。“十三五”能源领域科技发展战略专题研究专家，国家重点研发计划重点专项智能电网技术与装备实施方案及指南编写专家。现任国家智能电网重大专项责任专家、国家重点研发计划储能与智能电网项目责任专家。中国能源研究会储能专业委员会副主任委员、中国电机工程学会电力储能专业委员会、中国化工学会储能工程专业委

员会顾问。主要从事电能存储与转换技术、超导电力技术和电动汽车技术等前沿学科及技术的研究与开发工作，先后主持并参与了多项国家项目、国家电网公司项目和奥运科研课题，以及张北储能试验基地和国家电网公司电池储能技术实验室的建设工作。2016 年起，在储能和智能电网领域，任“国家重大专项、重点研发计划重点专项二十余个项目的责任专家；参加国家电网公司储能与电动汽车领域的指南编制工作及项目督导工作。2022 年 7 月起任浙江南都电源动力股份有限公司独立董事，2022 年 8 月起任许昌智能继电器股份有限公司独立董事，2023 年 5 月起任欣旺达动力科技股份有限公司独立董事。

张翼, 正高级经济师，现任中国电力建设企业协会风电分会名誉会长。2010 年 6 月至 2014 年 6 月任中国电力投资集团公司江苏电力公司综合部主任。2014 年 6 月至 2018 年 6 月任国家电投江苏海上风电公司总经理。2018 年 6 月至 2020 年 6 月任国家电投广东公司党委委员、总工程师。2020 年 6 月至 2022 年 6 月任国家电投集团风电产业创新中心副主任。

听取报告

关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬确认及 2026 年度薪酬方案的议案

尊敬的各位股东及股东代表：

根据《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规和《公司章程》的规定，现将公司高级管理人员 2025 年度薪酬和 2026 年度薪酬方案报告如下：

一、高级管理人员 2025 年度薪酬情况

根据公司年初与各位高级管理人员签订的《年度绩效合约》，综合其履职情况、业绩水平等因素，确定报酬标准。公司高级管理人员 2025 年薪酬拟定如下：

姓名	职务	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)
陆伟	总经理	268.27
刘志忠	副总经理	178.38
冯爱军	副总经理	155.40
刘丽君	副总经理	117.39
高洪时	财务负责人	194.20
杨栋云	董事会秘书	100.81
曲直	副总经理(已卸任)	174.25
肖方印	副总经理(已卸任)	220.65
滕仪	副总经理(已卸任)	255.84

二、高级管理人员 2026 年度薪酬方案

公司高级管理人员实行年薪制，年薪由基本薪酬、绩效薪酬和中长期激励收入等组成。其中，绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的50%。基本薪酬结合行业薪酬水平、岗位职责、绩效表现、履职情况等确定。绩效薪酬以年度个人绩效目标结果为基础，并与公司年度经营结果相挂钩。公司高级管理人员因任期内辞任、新聘等原因变化的，按其实际任期计算并予以发放。

请各位股东及股东代表审阅。

江苏中天科技股份有限公司董事会

2026 年 5 月 21 日