

兴业证券股份有限公司

关于深圳市则成电子股份有限公司

2025 年度持续督导跟踪报告

根据《证券发行上市保荐业务管理办法》《北京证券交易所证券发行上市保荐业务管理细则》《北京证券交易所股票上市规则》《北京证券交易所上市公司持续监管指引第 14 号——保荐机构持续督导》等有关法律法规、规范性文件等的规定，兴业证券股份有限公司（以下简称“兴业证券”、“保荐机构”）作为深圳市则成电子股份有限公司（以下简称“则成电子”、“公司”）的保荐机构，负责则成电子的持续督导工作，并出具 2025 年度持续督导跟踪报告。

一、持续督导工作概述

序号	工作内容	督导情况
1	审阅公司信息披露文件	保荐机构对公司的信息披露文件进行了及时审阅。
2	督导公司建立健全并有效执行规则制度	保荐机构督导公司按照新《公司法》及相关法律法规要求，建立健全《公司章程》《关联交易管理制度》《募集资金管理制度》等公司治理及内部控制制度并及时披露，督导期内，公司上述治理制度得到有效执行。保荐机构提示公司按照修订后的内外部制度履行内部程序、做好信息披露，不断提高公司治理及内部控制水平。
3	募集资金使用监督情况	保荐机构定期查阅公司募集资金使用台账、募集资金银行账户对账单、募集资金相关信息披露文件，了解募集资金使用情况；对公司募集资金使用情况进行现场核查，实地查看募投项目进度等。
4	督导公司规范运作	保荐机构查阅公司章程、公司治理相关制度、股东会及董事会会议资料等，同时通过日常沟通、访谈等方式，督导公司规范运作。本督导期内，公司在规范运作方面不存在重大违规情形。
5	现场核查	保荐机构于 2025 年 7 月及 12 月对则成电子开展了募集资金现场核查；于 2025 年 12 月以及 2026 年 4 月对公司进行了年度现场核查。
6	发表专项意见	保荐机构对公司募集资金等事项发表了专项核查意见。
7	其他保荐工作	根据公司 2025 年度报告，公司归母净利润较上年同期减少 40.95%，主要系：1) 报告期惠州工厂二期厂

		房转固后，折旧及房产税增加，同时由于处于深圳公司产能向惠州产能转移阶段，为了保证生产与品质稳定过渡，人员配置有所增加；2) 为了更好地服务海内外大客户，公司设立越南公司、武汉分公司，租赁厂房、新增设备投入，导致相关折旧摊销费用增加；3) 为了进一步提升综合竞争力，公司加大了对研发投入和关键人才的引进的力度，导致管理费用和研发费用增加；4) 产品结构变化，导致毛利率有所下降。保荐机构已提醒上市公司密切关注公司业务开展和经营业绩情况，持续关注经营风险，按规定履行信息披露义务和风险提示。
--	--	---

二、发现的问题及采取的措施

事项	存在的问题	采取的措施
1、信息披露	无	不适用
2、公司内部制度建立与执行	无	不适用
3、股东会、董事会运作	无	不适用
4、控制权变动	无	不适用
5、募集资金使用	无	不适用
6、关联交易	无	不适用
7、对外担保	无	不适用
8、购买出售资产	无	不适用
9、其他业务类别重要事项（包括对外投资、风险投资、委托理财、财务资助、套期保值等）	无	不适用
10、公司或者聘请的证券服务机构配合保荐工作情况	无	不适用
11、其他	无	不适用

三、公司及股东承诺履行情况

本督导期内，上市公司及股东承诺履行情况良好，不存在违反或者不履行承诺等情况。

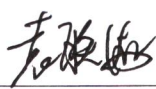
四、其他事项

序号	报告事项	说明
1	公司面临的重大风险事项	(1) 市场竞争加剧风险；(2) 单一客户重大依赖风险；(3) 原材料价格波动风险；(4) 专业人才流失风险；(5) 汇率波动风险；(6) 税收优惠被取消风险；(7) 存货减值风险；(8) 毛利率下滑

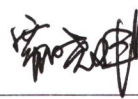
		<p>风险；（9）原材料供应风险；（10）境外子公司经营风险；（11）关税等进出口政策及国际贸易环境变化风险。</p> <p>具体详见公司 2025 年年度报告。</p>
2	<p>控股股东、实际控制人、董事、 高管股份质押冻结情况</p>	无
3	<p>交易所或保荐机构认为应当发 表意见的其他事项</p>	无

（本页无正文，为《兴业证券股份有限公司关于深圳市则成电子股份有限公司
2025 年度持续督导跟踪报告》之盖章页）

保荐代表人签字：



袁联海



贾晓斌



兴业证券股份有限公司

2026 年 5 月 12 日