

证券代码：300907

证券简称：康平科技

康平科技（苏州）股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称及人员姓名	参与公司 2025 年度暨 2026 年第一季度业绩说明会的广大投资者
时间	2026 年 5 月 12 日
地点	网络远程方式，微信小程序“投关易 IRYi”
上市公司接待人员姓名	董事长江建平先生，董事、总经理江迎东先生，董事、财务总监、董事会秘书窦蕾彬先生，独立董事柳世平女士、尹洪英女士、梁清华女士。
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、回复投资者提出的相关问题：</p> <p>1、问：留意到年末应收账款规模增长较快，想了解公司目前客户回款节奏是否稳健，后续会怎样管控应收、降低坏账风险？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！目前公司客户回款稳定，公司客户大多是行业内排名靠前的大型知名企业，信用状况良好，坏账风险较低。同时，公司通过建立客户信用管理、应收账款回款管理等相关制度等措施加大应收账款管控力度，进一步降低坏账风险。另，年末应收账款规模增长，主因系凌臣采集加入合并范围所致。感谢您的关注和支持！</p> <p>2、问：作为长期投资者，关注公司价值修复，请问管理层 2026 年最核心的 3 项经营目标（如营收、毛利、现金流）及对应的关键执行举措？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！公司会结合行业发展趋势、市场需求变化及公司自身实际情况审慎制定公司 2026 年经营目标。感谢您的关注和支持！</p> <p>3、问：请问今年公司是否有新的并购计划？主要在哪个方向？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！公司会结合市场需求及实际经营发展情况进行并购规划，若有相关并购计划，公司将依照相</p>

关规定及时履行信息披露义务。感谢您的关注和支持！

4、问：去年全年业绩明显承压，今年一季度营收大幅回暖，但利润反而有所下滑，想请教增收不增利的核心原因是什么？

答：尊敬的投资者，您好！2025年，公司归母净利润同比降低43.77%，主因系：（1）销售额同比降低10.68%；（2）综合毛利率降低1.95%。2026年第一季度，公司于2025年收购的控股子公司凌臣采集开始并表，公司总体销售额同比增加91.05%，但电动工具板块因春节等原因导致需求较弱，叠加人民币汇率升值、大宗商品价格上涨等因素的影响，公司2026年第一季度的归母净利润有所下滑。随着终端需求的恢复、工控板块业务的发展、规避人民币汇率升值、大宗商品价格上涨等因素的价格传导机制的利用，公司业绩将回归正常发展趋势。感谢您的关注和支持！

5、问：公司这两年整体毛利率出现明显回落，想了解目前毛利是否已经触底，后续准备从哪些方面稳步修复盈利空间？

答：尊敬的投资者，您好！近两年受原材料成本、汇率变动等因素影响，公司毛利有所回落。后续公司将通过优化产品结构、严控成本费用、强化研发创新、提升运营精细化水平等举措，多管齐下，稳步改善整体盈利质量。感谢您的关注和支持！

6、问：一季度经营现金流表现偏弱，和营收增长形成明显背离，想问问主要是什么因素在占用资金，后续有哪些改善现金流的安排？

答：尊敬的投资者，您好！2026年一季度经营活动现金流净额表现偏弱主要系报告期营收规模增加导致的营运资金相应增加所致。后续，公司将持续强化应收账款管理，严控费用支出、合理统筹采购与供应商付款节奏，优化营运资金周转结构，多举措并举改善现金流状况。感谢您的关注和支持！

7、问：一季度收入5.17亿，其中有多少收入是凌臣采集公司贡献的？

答：尊敬的投资者，您好！2026年一季度，凌臣采集的收入占集团总收入比例超过50%，对公司整体的业绩贡献较大。感谢您的关注和支持！

8、问：公司有息负债较往年增加较多，财务费用也随之上升，想请教后续有没有降杠杆、优化债务结构的明确规划？

答：尊敬的投资者，您好！公司有息负债增加较多，主因系：（1）收购凌臣采集；（2）营业规模扩大导致的营运资金增加。为降低财务费用，优化资本结构，公司已制定相关规划并将聚焦运营资金管理（强化应收账款回收工作、合理统筹采购与供应商付款节奏）、严控费用支出以不断改善现金流。感谢您的关注和支持！

9、问：下游电动工具行业周期波动较大，想请管理层谈谈对今年行业整体景气度的判断，订单后续复苏节奏怎么看？

答：尊敬的投资者，您好！2026年，电动工具行业整体景气度应维持稳中向好态势，公司对此持谨慎乐观的态度。感谢您的关注和支持！

10、问：一季度营收大幅增长，想了解这份增长主要来自老客户增量还是新业务拓展，后续能否维持这种增长势头？

答：尊敬的投资者，您好！2026年一季度，公司营收同比增长91.05%至5.17亿人民币，主因系2025年收购完成的凌臣采集开始并表所致。未来，公司将积极投入资源，在发展电动工具业务的同时，积极推进工控业务的发展，积极推进电动工具和工控板块的整合，充分发挥协同效应，不断提高公司整体的业务规模，不断提高公司业绩以回报广大投资者。感谢您的关注和支持！

11、问：电助力车业务目前占比仅0.9%，该业务的战略定位、技术储备、客户拓展进展、何时能成为第二增长曲线？

2026-2027年营收目标？

答：尊敬的投资者，您好！公司会根据既定战略定位，不断优化电助力车的技术储备，积极进行客户拓展，努力构建上市公司新的增长引擎。公司会结合行业发展趋势、市场需求变化及公司自身实际情况审慎制定公司2026-2027年经营目标。感谢您的关注和支持！

12、问：越南/韩国产能布局的成本优势与风险点？2026年产能利用率、扩产计划、产能转移的时间表与成本效益测算？

答：尊敬的投资者，您好！因应电动工具产业链国际化布局调整，公司陆续在韩国、越南设立子公司以更好的服务客户、壮大业务。越南具有人力成本低、关税优势显著、土地与政策优惠等优势，但存在产业链不完整、电力紧缺、政策与地缘等风险。韩国具有人才、技术等优势，但人力成本高、地缘政治风险不确定性高。鉴于此，韩国公司主要经营自有品牌产品，深耕韩国国内市场，生产占比低，而越南公司主要以生产为主。设立以来，各公司经营开展顺利。公司会根据2026年战略规划及终端需求状况，在成本效益测算的基础上，合理高效的规划产能规模及布局，提高产能利用率。感谢您的关注和支持！

13、问：站在当前时点，管理层判断2026年Q1-Q2是业绩筑底还是继续承压？核心拐点信号（毛利率回升、订单回暖、现金流改善）是什么？

答：尊敬的投资者，您好！站在当前时点，管理层判断2026年Q1-Q2以业绩筑底为主、压力逐步收敛。经营、财务等相关信息，敬请关注公司披露的相关公告。感谢您的关注和支持！

14、问：公司一直在布局工控、汽车电子等新业务板块，想问问目前业务落地和客户导入进度如何，什么时候能形成稳定业绩贡献？

答：尊敬的投资者，您好！公司已通过收购凌臣采集完成了

	<p>在工控领域的布局，目前业务发展势头良好，按 2026 年一季度的数据，凌臣采集对公司整体的业绩已产生较大贡献。在汽车领域，公司目前还在积极拓展相关的业务。感谢您的关注和支持！</p> <p>15、问：公司此前推进收购相关企业布局新赛道，想了解目前收购整合进展是否顺利，未来对整体业务有怎样的协同预期？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！公司并购凌臣采集目前整合进展顺利，预计会对公司未来整体业务产生协调效应。按 2026 年一季度的数据，凌臣采集业务发展顺利，对公司整体业绩贡献较大。康平科技深耕电机领域，凌臣采集主打工控及控制业务，双方协同效应较高。公司收购凌臣采集，可获得电控能力，更好地发展电机相关业务并可促进电动工具整机研发制造能力提升。凌臣采集也可利用其控制技术能力，在康平科技电机技术的加持下，拓展运动控制等领域的业务。感谢您的关注和支持！</p> <p>16、问：公司研发持续聚焦电机及工控相关技术，想问问今年研发重点方向有哪些，后续技术转化落地的预期如何？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！公司研发始终聚焦电机及工控核心赛道，今年重点深耕高效节能电机、智能工控算法等重点方向。感谢您的关注和支持！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 5 月 12 日