

证券代码： 300472

证券简称： *ST 新元

万向新元科技股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ <u>请文字说明其他活动内容</u> ）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月12日(周二) 下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长 总经理舒骋 2、董秘 副总经理张沿沿 3、财务总监孙洪涛 4、独立董事林希胜
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、子公司已经申请强制执行员工的欠薪和经济补偿金什么时候解决。已经一年半了。</p> <p>公司高度重视员工的合法权益。在公司（预）重整程序中，拖欠工资及经济补偿金将作为职工债权，依法获得第一优先顺位的清偿。职工债权无需催促或单独申报，由破产管理人根据劳动关系记录主动审查、确认和列入优先清偿名单，债权人委员会统一监督执行。母公司及子公司的欠薪问题有望在重整程序中统一解决。重整程序涉及债权人会议表决、重整计划制定、法院裁定批准等多个阶段，敬请关注后续（预）重整进展等相关公告。</p> <p>2、领导，您好！我来自四川大决策</p> <p>请问，公司在数字化智能装备制造领域的核心竞争力如何？</p>

全年相关业务的市场拓展规划？

1) 核心技术与研发体系优势。公司经过二十余年在轮胎制造及相关行业的深耕积累，在配料称量数字控制智能化输送装备、大型工厂用环保智能装备、智能数字显控及存储装备、硅废料循环利用智能装备、废旧轮胎热裂解循环再利用专用智能设备等领域形成了系统的研发与设计能力，自主研发的多项工艺技术与核心专利完整，能够为轮胎制造业客户及其他相关行业重点客户提供定制化数字化控制的智能装备产品和配套信息化软件服务综合解决方案。

2) 底盘稳定的核心团队优势。2025 年度，虽然公司整体经营面临严峻挑战，但核心技术人员、生产管理人员及销售团队均未发生重大流失。

3) 深入绑定的客户合作关系。公司深耕橡胶与轮胎行业多年，与国内外头部及成长型客户形成了深度合作关系。在巩固现有合作的基础上，公司主动参与各类橡胶装备及环保装备的项目投标，凭借技术优势与可靠交付能力，不断切入新客户供应链，并深化现有客户的设备升级与产线改造需求，实现存量与增量市场的双向拓展。

4) 产业投资人赋能下的协同优势。报告期内，公司已引入随锐科技作为牵头产业投资人，随锐科技作为国家高新技术企业，在通信云、人工智能、商业显示与大屏显控系统等领域拥有核心技术。双方将通过“科技+制造”的融合模式，深度赋能公司的智能装备与工业互联网平台。

2026 年公司的整体发展机遇与挑战并存，公司管理层已做好充分准备，将排除万难，坚决执行并落实各项战略部署，以经营业绩的持续改善为核心目标，力争 2026 年全面达成公司战略规划既定目标。

3、新元什么时候重整成功

公司目前处于预重整阶段，已成功引入产业及财务投资人并签署了《重整投资协议》，预重整期限已延长至 2026 年 7 月 3

日。公司及管理层在积极推进预重整事项，但重整成功时间仍存在不确定性，实际进展情况需以公司后续公告为准。

4、舒骋董事长，公司已连续多年大额亏损、资不抵债，叠加立案调查、账户冻结，2025年毛利率为负、经营现金流持续为负，核心产能停滞。请问：

您接任后，6个月内止血、12个月内恢复正常经营的具体可落地方案、关键节点与量化目标是什么？历史上多次转型与并购均未达预期，本次预重整与债务重组如何避免重蹈覆辙，保障债权人与中小股东权益？

公司2025年7月启动预重整，在抚州市中级人民法院、省市区三级政府及监管部门统筹支持下，已确定随锐科技集团股份有限公司为牵头产业投资人、绿技行（武汉）投资合伙企业（有限合伙）为联合产业投资人，并正式签署《重整投资协议》，重整程序依法有序推进。产业投资人已派驻管理团队，公司将依托产业投资人资源，布局人工智能工业巡检机器人、高端商业显示终端、新能源装备、绿色低碳等新业务，推动公司向科技型先进制造企业转型，持续盈利能力与抗风险能力显著提升。公司将提升信息披露水平，加强与投资者的沟通与交流，增进投资者对公司的了解和信任，切实维护中小投资者的合法权益。

5、请问，未来新的领导班子如何整合新元与随锐的相关业务？随锐的业务是否带入新元？

随锐科技作为公司本次预重整引入的产业投资人，其赋能和业务导入是本次重整的核心价值之一。

2025年以来，随锐科技已通过人事安排深度参与公司经营管理，形成了“科技+制造”复合型管理团队。

根据公司与产投方的重整投资协议约定，产投方已明确承诺向新元科技注入核心优质业务。

公司仍处于预重整程序中，业务注入的时间节奏和最终规模尚存在不确定性，具体以公司后续正式公告为准。

6、请问，未来新元的主业主要有哪些？

	<p>感谢您的关注!公司业务情况请以公司披露的定期报告和临时公告为准。</p> <p>7、管理层您好。在当前行业环境下，降本增效和数字化转型是很多企业的共识。请问公司今年在优化内部管理或推进业务数字化方面，大致的重点投入方向是什么?管理层预期这将在未来对公司的运营效率带来怎样的改善?</p> <p>感谢您的关注!公司业务情况请以公司披露的定期报告和临时公告为准。</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-05-12