

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。



JD.com, Inc.

京東集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立並以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))

2026年第一季度業績公告

我們謹此公佈截至2026年3月31日止三個月的未經審計業績(「2026年第一季度業績」)。2026年第一季度業績公告可於香港聯交所網站www.hkexnews.hk及我們的網站<http://ir.jd.com>查閱。

承董事會命
JD.com, Inc.
劉強東先生
董事局主席

中國北京，2026年5月12日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事許冉女士、獨立董事Caroline SCHEUFELE女士、李恩祐女士、丁琨女士、余雅穎女士、黃明先生、謝東螢先生及許定波先生。

京東集團公佈2026年第一季度業績

中國北京 — 2026年5月12日 — JD.com, Inc. (納斯達克代碼：JD及香港聯交所代號：9618 (港幣櫃台)及89618 (人民幣櫃台)，「本公司」或「京東集團」)，領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業，今日公佈截至2026年3月31日止三個月的未經審計財務業績。

2026年第一季度摘要

- 2026年第一季度收入為人民幣3,157億元(458億美元¹)，較2025年第一季度增加4.9%。
- 2026年第一季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣51億元(7億美元)，2025年第一季度為人民幣109億元。2026年第一季度非美國通用會計準則下²歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣74億元(11億美元)，2025年第一季度為人民幣128億元。
- 2026年第一季度，每股美國存託股³攤薄收益為人民幣3.54元(0.51美元)，2025年第一季度為人民幣7.19元。2026年第一季度非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣5.12元(0.74美元)，2025年第一季度為人民幣8.41元。
- 京東零售2026年第一季度錄得經營利潤人民幣150億元(22億美元)，2025年第一季度為人民幣128億元。京東零售經營利潤率2026年第一季度為5.6%，2025年第一季度為4.9%。

「我們很高興看到2026年第一季度業績穩健，為全年奠定良好開端，」京東集團首席執行官許冉女士表示。「我們的用戶規模和購物頻次實現了強勁增長，年度活躍用戶數創歷史新高，這充分證明了我們業務生態內的協同效應正在不斷深化。京東零售在本季度保持了極強的韌性，盈利能力達到歷史最高水平。與此同時，新業務穩步推進，損益表現較上季度取得顯著改善。憑藉這一堅實基礎，我們對全年的發展趨勢和京東的長期價值創造充滿信心。」

1 除實際以美元結算的交易金額外，本公告中披露的美元金額僅為方便閱讀而呈列。本公告中的人民幣兌美元匯率乃根據美國聯邦儲備委員會截至2026年3月31日的H.10統計數據所載之匯率(即人民幣6.8980元兌1.00美元)換算。本公告所述百分比乃基於人民幣金額計算。

2 有關本公告中所述非美國通用會計準則下指標的更多資料，請參閱「非美國通用會計準則下指標」及「未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節」章節。

3 「美國存託股」指本公司的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股。

「第一季度，京東集團總收入同比增長4.9%，非美國通用會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤達到人民幣74億元，兩者均體現環比增強勢頭，」京東集團首席財務官單甦先生表示。「這得益於京東零售的穩健發展，其中日用百貨品類及包括平台及廣告服務在內的高利潤率業務表現突出，同時在京東外賣的帶動下新業務虧損環比大幅收窄。依託紮實的財務基礎，我們繼續兌現對股東回報的承諾。第一季度，我們回購股數佔流通在外普通股的約1.6%，回購金額達到6.31億美元，並於四月如期完成了年度股息支付。未來，我們將繼續通過健康的業務發展與可持續的股東回報為股東創造價值。」

股份回購計劃的最新情況

根據本公司於2024年8月採納並至2027年8月有效的最高達50億美元的股份回購計劃，截至2026年3月31日止三個月，本公司回購共計約44.5百萬股A類普通股（相當於22.3百萬股美國存託股），總額為6.31億美元。截至2026年3月31日止三個月，本公司回購的股份總數約為其截至2025年12月31日流通在外普通股⁴的1.6%。

所有該等普通股均根據股份回購計劃自納斯達克及香港聯交所回購。截至2026年3月31日，股份回購計劃項下的剩餘金額為14億美元。

業務亮點

- 京東零售：

2026年第一季度，京東與美的、海爾、海信、TCL等家電品牌廠商深化戰略合作，圍繞服務體驗升級、產品共建創新、渠道深耕拓展與營銷運營協同等方面持續發力，共同推動家電各品類銷售增長，攜手為消費者創造更大的用戶價值，滿足不同消費者的品質生活需求。

- 京東物流：

2026年第一季度，京東物流發佈自主研發的升級版具身智能設備「異狼」機械臂，依託京東物流超腦大模型，專為包裹抓取和碼籠設計，有助於提升包裹的分揀效率，是繼去年首次推出「異狼」後的又一次關鍵迭代。目前，京東物流「狼族」系列機器人已覆蓋物流全鏈路，並在全球範圍內規模化應用。

⁴ 截至2025年12月31日流通在外普通股數目約為2,742百萬股。

- **京東健康：**

第一季度，京東健康首發了包括諾華旗下全球首個獲批治療慢性自發性蕁麻疹的口服靶向藥瑞普多[®]、國內首款獲批用於治療白癜風的創新藥百盧妥[®]等超30款新藥，繼續鞏固「新藥全網首發第一站」的優勢能力。另外，第一季度，京東健康與歐加隆、科赴、華潤江中及首兒藥業等多家知名藥企達成戰略合作，進一步強化了京東健康在醫藥健康領域的供應鏈整合能力與生態協同優勢。

- **京東工業：**

第一季度，京東工業繼續提升工業供應鏈能力，深化與世達工具、3M中國、林德(中國)叉車等頭部供應商戰略合作，通過整合產業鏈資源與拓展品類，京東工業深化與供應商的合作並形成銷售協同，持續為客戶提供更高效率的數字化採購解決方案。

- **新業務：**

2026年第一季度，京東外賣繼續健康發展，得益於運營效率的提升和收入的多元化，單均損益持續改善，總投入規模環比進一步明顯收窄。同時，京東外賣也持續釋放與核心零售業務的協同效應，特別是用戶增長、購頻提升、跨品類購買等方面。此外，七鮮小廚不斷獲得消費者的認可，截至第一季度末，七鮮小廚已覆蓋北京、上海、廣州、深圳、天津等多個中國的城市。

3月16日，京東正式在歐洲推出線上零售品牌Joybuy，進一步拓展在歐洲市場的零售與物流供應鏈佈局，目前已在英國、德國、荷蘭、法國、比利時和盧森堡市場上線。依託京東超級供應鏈能力和本地化運營體系，Joybuy為消費者提供優質品牌商品、有競爭力的價格與極致的服務。京東物流的自有快遞品牌JoyExpress為消費者提供專業、快速的送貨上門服務，並將京東「211」速度複製到歐洲市場。截至第一季度末，「211」服務已覆蓋歐洲30餘個主要城市和超4,000萬人口。

- 環境、社會及治理

隨著京東對創造更多就業機會及為社會做出貢獻的堅定承諾，截至2026年3月31日，包括本公司的員工、兼職人員和實習生，以及本公司關聯公司的人員，京東生態系統⁵下的人員總數超過90萬名。截至2026年3月31日止十二個月，京東生態系統的人力資源總支出(包括本公司的自有員工和外部人員)達到了人民幣1,664億元。

2026年第一季度財務業績

收入。收入由2025年第一季度的人民幣3,011億元增加4.9%至2026年第一季度的人民幣3,157億元(458億美元)。2026年第一季度較2025年第一季度，商品收入增加1.0%，服務收入增加20.6%。

營業成本。營業成本由2025年第一季度的人民幣2,532億元增加3.7%至2026年第一季度的人民幣2,627億元(381億美元)。

履約開支。履約開支主要包括採購、倉儲、配送、客戶服務及支付處理開支，由2025年第一季度的人民幣197億元增加18.5%至2026年第一季度的人民幣234億元(34億美元)。履約開支佔收入的百分比，2026年第一季度為7.4%，2025年第一季度為6.6%，主要由於本公司持續優化履約能力並加大人力投入以提升用戶體驗。

營銷開支。營銷開支由2025年第一季度的人民幣105億元增加45.8%至2026年第一季度的人民幣154億元(22億美元)。營銷開支佔收入的百分比，2026年第一季度為4.9%，2025年第一季度為3.5%，主要是由於用於新業務推廣活動的支出增加。

研發開支。研發開支由2025年第一季度的人民幣46億元增加48.6%至2026年第一季度的人民幣69億元(10億美元)。研發開支佔收入的百分比，2026年第一季度為2.2%，2025年第一季度為1.5%，主要由於本公司持續投入技術能力和人才。

5 京東生態系統是一個緊密整合的商業網絡，為客戶提供綜合服務，並由本公司及若干共享「京東」品牌名稱的關聯公司組成，目前包括京東科技控股股份有限公司及京東安聯財產保險有限公司。

一般及行政開支。一般及行政開支由2025年第一季度的人民幣24億元增加48.7%至2026年第一季度的人民幣36億元(5億美元)。一般及行政開支佔收入的百分比，2026年第一季度為1.1%，2025年第一季度為0.8%，主要是由於中華人民共和國國家市場監督管理總局(「國家市監局」)處以的罰款金額約為人民幣6億元(1億美元)⁶。

經營利潤及非美國通用會計準則下經營利潤。經營利潤2026年第一季度為人民幣38億元(6億美元)，2025年第一季度為人民幣105億元。經營利潤率2026年第一季度為1.2%，2025年第一季度為3.5%。非美國通用會計準則下經營利潤2026年第一季度為人民幣56億元(8億美元)，2025年第一季度為人民幣117億元。非美國通用會計準則下經營利潤率2026年第一季度為1.8%，2025年第一季度為3.9%。該減少主要是由於對新業務的戰略投入增加。

京東零售經營利潤2026年第一季度為人民幣150億元(22億美元)，2025年第一季度為人民幣128億元。京東零售經營利潤率2026年第一季度為5.6%，2025年第一季度為4.9%。

非美國通用會計準則下EBITDA。2026年第一季度非美國通用會計準則下EBITDA為人民幣80億元(12億美元)，2025年第一季度為人民幣137億元。非美國通用會計準則下EBITDA利潤率2026年第一季度為2.5%，2025年第一季度為4.6%。

歸屬於本公司普通股股東的淨利潤及非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤。歸屬於本公司普通股股東的淨利潤2026年第一季度為人民幣51億元(7億美元)，2025年第一季度為人民幣109億元。歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2026年第一季度為1.6%，2025年第一季度為3.6%。2026年第一季度非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣74億元(11億美元)，2025年第一季度為人民幣128億元。非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2026年第一季度為2.3%，2025年第一季度為4.2%。

每股攤薄收益及非美國通用會計準則下每股攤薄收益。每股美國存託股攤薄收益2026年第一季度為人民幣3.54元(0.51美元)，2025年第一季度為人民幣7.19元。非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益2026年第一季度為人民幣5.12元(0.74美元)，2025年第一季度為人民幣8.41元。

⁶ 2026年4月17日，京東集團收到國家市監局的通知，對京東集團的一家關聯併表實體以及其他電商平台運營方進行了行政處罰。就京東集團而言，該處罰事項與在電商平台銷售裱花蛋糕的第三方店鋪及提供轉單服務的第三方服務商存在的合規瑕疵有關。國家市監局認定，京東集團沒有適當履行對上述店鋪資質的審查義務，且未對上述店鋪及服務商的行為採取必要措施，導致違反了《中華人民共和國食品安全法》及其他相關規定。罰沒款總金額約為人民幣6.35億元(「國家市監局處以的罰款」)。

現金流量及營運資金

截至2026年3月31日，本公司的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資總計人民幣2,157億元(313億美元)，截至2025年12月31日為人民幣2,254億元。本公司於2026年第一季度的自由現金流如下：

	截至以下日期止三個月		
	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣 (以百萬計)	美元
經營活動(所用)／產生的現金流量淨額	(18,262)	555	80
減：消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響	(1,018)	(1,973)	(286)
減：資本性支出，經扣除相關出售所得款項	(2,323)	(5,063)	(734)
開發物業的資本性支出	(915)	(3,498)	(507)
其他資本性支出*	(1,408)	(1,565)	(227)
自由現金流	(21,603)	(6,481)	(940)

* 包括本公司北京總部相關的資本性支出及其他所有資本性支出。

2026年第一季度，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣279億元(40億美元)，主要包括購買定期存款及理財產品支付的現金淨額以及資本性支出，部分被收到償還貸款的現金淨額所抵銷。

2026年第一季度，融資活動所用的現金流量淨額為人民幣54億元(8億美元)，主要包括回購普通股及收購非全資子公司的額外股權支付的現金，部分被債務所得款項淨額所抵銷。

本公司於截至2026年3月31日止十二個月的自由現金流如下：

	截至以下日期止十二個月		
	2025年 3月31日 人民幣	2026年 3月31日 人民幣 (以百萬計)	2026年 3月31日 美元
經營活動產生的現金流量淨額	51,148	37,808	5,481
加／(減)：消費信貸應收款項計入 經營活動現金流量的影響	131	(735)	(107)
減：資本性支出，經扣除相關出售 所得款項	(13,666)	(15,475)	(2,243)
開發物業的資本性支出	(6,841)	(6,681)	(968)
其他資本性支出	(6,825)	(8,794)	(1,275)
自由現金流	37,613	21,598	3,131

補充資料

本公司呈報三個報告分部：京東零售、京東物流及新業務。京東零售(包括京東健康及京東工業)主要從事中國的自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。新業務主要包括京東外賣、京東產發、京喜及海外業務。

2025年10月31日，京東物流收購了原屬於新業務的本地即時配送業務。隨著京東物流整合全職和眾包配送能力，提升其即時配送服務質量，自2026年1月起，京東物流的即時配送服務從服務內部業務分部，例如京東外賣，轉向直接服務本公司平台上的第三方商家。受此業務變化影響，2026年第一季度，京東物流原有內部即時配送服務收入相應減少，轉化為外部收入，同時，新業務外部即時配送服務收入相應減少。

截至以下日期止三個月

	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
	(以百萬計，百分比數據除外)		
收入：			
京東零售	263,845	268,588	38,937
京東物流	46,967	60,581	8,783
新業務	5,753	6,279	910
分部間抵銷*	(15,483)	(19,754)	(2,864)
合併總收入	<u>301,082</u>	<u>315,694</u>	<u>45,766</u>
減：營業成本：			
京東零售	(219,395)	(218,629)	(31,694)
京東物流	(43,785)	(55,851)	(8,097)
新業務	(4,586)	(4,434)	(643)
分部間抵銷*	14,539	16,267	2,358
減：經營費用：			
京東零售	(31,604)	(34,999)	(5,074)
京東物流	(3,037)	(3,710)	(538)
新業務	(2,494)	(12,197)	(1,768)
分部間抵銷*	944	3,487	506
經營利潤／(損失)：			
京東零售	12,846	14,960	2,169
京東物流	145	1,020	148
新業務	(1,327)	(10,352)	(1,501)
分部經營利潤總額	<u>11,664</u>	<u>5,628</u>	<u>816</u>
未分配項目**	(1,131)	(1,821)	(264)
合併經營利潤總額	<u>10,533</u>	<u>3,807</u>	<u>552</u>
權益法核算的投資損益	1,330	1,636	237
利息費用	(600)	(686)	(99)
其他淨額	<u>2,079</u>	<u>2,333</u>	<u>338</u>
稅前合併利潤總額	<u><u>13,342</u></u>	<u><u>7,090</u></u>	<u><u>1,028</u></u>

截至以下日期止三個月

	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元

(以百萬計，百分比數據除外)

收入同比變動：

京東零售	16.3%	1.8%
京東物流	11.5%	29.0%
新業務	18.1%	9.1%

經營利潤率：

京東零售	4.9%	5.6%
京東物流	0.3%	1.7%
新業務	(23.1)%	(164.9)%

* 分部間抵銷主要包括京東物流向京東零售及新業務提供供應鏈解決方案及物流服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務。

** 未分配項目包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響以及國家市監局處以的罰款。

下表載列收入資料：

截至以下日期止三個月

	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日	同比變動
	人民幣	人民幣	美元	

(以百萬計，百分比數據除外)

電子產品及家用電器商品收入	144,295	132,171	19,161	(8.4)%
日用百貨商品收入	98,014	112,648	16,330	14.9%
商品收入	242,309	244,819	35,491	1.0%
平台及廣告服務收入	22,320	26,517	3,844	18.8%
物流及其他服務收入	36,453	44,358	6,431	21.7%
服務收入	58,773	70,875	10,275	20.6%
總收入	301,082	315,694	45,766	4.9%

近期發展

截至2026年5月12日，京東健康、京東物流、京東工業及京東產發的董事會均已批准授予劉強東先生限制性股份單位(將以各子公司的現有股份支付)，該等股份單位分別佔各相應子公司於授予時已發行股本的約2%，旨在激勵劉先生繼續引領各子公司的未來發展，進一步加強京東集團多元化佈局的長期價值。限制性股份單位歸屬期預期為四年且授予須於遵守相關規則及法規後作出。

電話會議

京東管理層將於美國東部時間2026年5月12日上午八時(北京／香港時間2026年5月12日下午八時)舉行電話會議，以討論2026年第一季度的財務業績。

請使用下文所提供鏈接於會議開始前登記，然後使用登記後所提供參與者撥號、密碼及獨有訪問登記編號，於電話會議開始前15分鐘撥號。完成此程序後，閣下將自動連接至即時電話，除非因地區限制而須提供以下會議編號。

預先登記鏈接：<https://s1.c-conf.com/diamondpass/10054511-yugw1e.html>

會議編號：10054511

電話重播可於2026年5月19日截止的一週內收聽。撥號詳情如下：

美國：	+1-855-883-1031
國際：	+61-7-3107-6325
中國內地：	400-120-9216
中國香港：	800-930-639
密碼：	10054511

此外，電話會議的網上直播或錄音亦可於京東投資者關係網站<https://ir.jd.com>收聽。

關於京東

京東(JD.com)是領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業。其尖端的零售基礎設施使消費者可以隨時隨地購買所需的任何商品。公司向合作夥伴、品牌商和多個領域開放了技術和基礎設施，提供零售即服務的解決方案推動各行各業生產效率的提升和創新。

非美國通用會計準則下指標

評估業務時，本公司考慮及使用非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)、非美國通用會計準則下經營利潤率、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率、自由現金流、非美國通用會計準則下EBITDA、非美國通用會計準則下EBITDA利潤率、非美國通用會計準則下每股收益／(損失)及非美國通用會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等非美國通用會計準則下指標，作為檢驗及評估經營表現的補充指標。呈列該等非美國通用會計準則下財務指標並不意味著可以僅考慮該等指標，或認為其可替代遵照美利堅合眾國通用會計準則(「**美國通用會計準則**」)編製及呈列的財務資料。本公司將非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)定義為經營利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響、出售開發物業的收益、商譽與長期資產減值以及國家市監局處以的罰款。本公司將非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)定義為歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排及競業禁止協議的影響、處置／視同處置投資收益／(損失)、權益法核算的投資的調整項目、長期投資與衍生工具的公允價值變動產生的收益／(損失)、商譽、長期資產及投資減值、出售開發物業的收益、國家市監局處以的罰款以及非美國通用會計準則下調整的所得稅影響。本公司將自由現金流定義為經營現金流量，並調整消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響以及經扣除相關出售所得款項的資本性支出。資本性支出包括購入物業、設備及軟件、在建工程支付的現金、購入無形資產、土地使用權及資產收購。本公司將非美國通用會計準則下EBITDA定義為非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)加上折舊及攤銷，不包括資產及業務收購產生的無形資產攤銷。非美國通用會計準則下每股基本收益／(損失)按非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股加權平均數計算。非美國通用會計準則下每股攤薄收益／(損失)按非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股及潛在攤薄普通股加權平均數計算，包括根據庫存股法釐定的股權激勵及可轉換優先票據攤薄影響。非美國通用會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等於非美國通用會計準則下每股收益／(損失)乘以二。

本公司呈列該等非美國通用會計準則下財務指標是由於管理層用其評估經營表現及制訂業務計劃。非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)及非美國通用會計準則下EBITDA反映了本公司的持續經營情況，從而能夠進行更有意義的期間比較。自由現金流使管理層能夠在計及消費信貸應收款項計入經營現金流量的影響與基礎設施和技術平台擴張對財務資源的需求的同時，評估流動性與現金流量。本公司認為，採用非美國通用會計準則下財務指標可方便投資者以與管理層相同的方式了解和評估本公司當前的經營表現和未來前景。非美國通用會計準則下財務指標剔除了某些開支、收益／損失和其他項目，它們預期不會產生未來的現金支付，或性質上為非經常性，亦或可能無法反映本公司的核心經營成果及業務前景，我們相信該等指標能夠向管理層和投資者提供有用信息。

非美國通用會計準則下財務指標用作分析工具存在局限性。本公司的非美國通用會計準則下財務指標並未反映影響本公司經營的所有收入及開支項目，亦不代表可用作酌情支出的剩餘現金流量。此外，該等非美國通用會計準則下指標可能有別於同行等其他公司使用的非美國通用會計準則資料，因此可比性有限。為彌補可比性的局限，本公司將非美國通用會計準則下財務指標調節至最貼近的美國通用會計準則下業績指標，所有指標均應於評估業績時予以考慮。本公司敦請閣下審閱本公司財務資料時應整體考慮，不應僅依賴單一財務指標。

聯繫方式：

投資者關係

張世彪

+86 (10) 8912-6804

IR@JD.com

有關媒體

+86 (10) 8911-6155

Press@JD.com

安全港聲明

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明系根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「期望」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。本公告內的業務前景和引述的管理層表述，以及京東集團的戰略和運營計劃，均包含了前瞻性聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會(簡稱「美國證交會」)提交的定期報告、在香港聯交所網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料、以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。這類前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東集團向美國證交會提交的文件中以及在香港聯交所網站上發佈的公告。本公告中提供的所有信息系截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團不承擔更新任何前瞻性聲明的義務。

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2025年 12月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	137,488	101,829	14,762
受限制現金	12,137	13,540	1,963
短期投資	75,744	100,304	14,541
應收款項淨值(包括消費信貸 應收款項分別截至2025年12月31日 及2026年3月31日的人民幣17億元 及人民幣5億元) ⁽¹⁾	27,333	25,430	3,687
預付供應商款項	5,856	7,104	1,030
存貨淨值	95,428	96,166	13,941
預付款項及其他流動資產	17,898	18,888	2,738
應收關聯公司款項	2,142	1,006	146
持有待售資產	395	395	57
流動資產總額	374,421	364,662	52,865
非流動資產			
物業、設備及軟件淨值	91,349	93,920	13,616
在建工程	6,503	5,516	800
無形資產淨值	7,723	7,453	1,081
土地使用權淨值	36,878	36,817	5,337
經營租賃使用權資產	31,128	31,464	4,561
商譽	26,291	26,291	3,811
股權投資	51,978	52,964	7,678
有價證券及其他投資	51,840	51,061	7,402
遞延稅項資產	5,237	5,636	817
其他非流動資產	11,853	9,938	1,441
非流動資產總額	320,780	321,060	46,544
資產總額	695,201	685,722	99,409

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2025年 12月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
負債			
流動負債			
短期債務	8,014	8,274	1,200
應付款項	188,379	187,215	27,141
客戶預付款項	36,408	39,257	5,691
遞延收入	2,684	2,573	373
應交稅金	7,008	4,047	587
應付關聯公司款項	624	1,565	227
無擔保優先票據	3,511	3,459	501
預提費用及其他流動負債	50,045	53,151	7,705
經營租賃負債	9,399	9,486	1,375
流動負債總額	306,072	309,027	44,800
非流動負債			
無擔保優先票據	20,798	20,494	2,971
遞延稅項負債	8,019	8,006	1,161
長期債務	41,675	42,162	6,112
經營租賃負債	23,708	24,145	3,500
其他非流動負債	1,146	1,158	168
非流動負債總額	95,346	95,965	13,912
負債總額	401,418	404,992	58,712

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2025年 12月31日 人民幣	2026年 3月31日 人民幣	2026年 3月31日 美元
股東權益			
歸屬於JD.com, Inc.的股東權益總額 (每股面值0.00002美元；100,000百萬 股已授權；截至2026年3月31日2,797 百萬股股份已發行，其中2,701百萬 股流通在外)	225,040	216,486	31,384
非控制性權益	68,743	64,244	9,313
股東權益總額	<u>293,783</u>	<u>280,730</u>	<u>40,697</u>
負債及股東權益總額	<u>695,201</u>	<u>685,722</u>	<u>99,409</u>

- (1) 京東科技為消費信貸應收款項業務提供信用風險評估服務，並吸收消費信貸應收款項相關信用風險。借助於京東科技，本公司定期將消費信貸應收款項轉移至證券化工具，通過賣斷式資產證券化安排終止確認相關的消費信貸應收款項。

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併經營狀況表**

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月		
	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
收入			
商品收入	242,309	244,819	35,491
服務收入	58,773	70,875	10,275
總收入	301,082	315,694	45,766
營業成本	(253,234)	(262,667)	(38,079)
履約開支	(19,737)	(23,393)	(3,391)
營銷開支	(10,543)	(15,372)	(2,229)
研發開支	(4,621)	(6,866)	(995)
一般及行政開支	(2,414)	(3,589)	(520)
經營利潤⁽²⁾⁽³⁾	10,533	3,807	552
其他收入／(開支)			
權益法核算的投資損益	1,330	1,636	237
利息費用	(600)	(686)	(99)
其他淨額 ⁽⁴⁾	2,079	2,333	338
稅前利潤	13,342	7,090	1,028
所得稅費用	(2,063)	(1,260)	(183)
淨利潤	11,279	5,830	845
歸屬於非控制性權益股東的淨利潤	389	728	105
歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	10,890	5,102	740
每股收益：			
基本	3.76	1.86	0.27
攤薄	3.59	1.77	0.26
每股美國存託股收益：			
基本	7.51	3.72	0.54
攤薄	7.19	3.54	0.51

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併經營狀況表**

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月		
	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
(2) 包括股權激勵費用如下：			
營業成本	(7)	(20)	(3)
履約開支	(71)	(116)	(17)
營銷開支	(62)	(72)	(10)
研發開支	(217)	(236)	(34)
一般及行政開支	(410)	(469)	(68)
總計	(767)	(913)	(132)
(3) 包括業務合作安排的攤銷和資產及業務收購產生的無形資產攤銷如下：			
履約開支	(49)	(49)	(7)
營銷開支	(279)	(188)	(28)
研發開支	(36)	(36)	(5)
總計	(364)	(273)	(40)
(4) 「其他淨額」包括利息收入；無重大影響的長期投資相關的收益／(損失)，包括：公允價值變動、收購或處置收益／(損失)及減值；政府補助；匯兌收益／(損失)；和其他非經營利潤／(損失)。			

JD.com, Inc.**未經審計非美國通用會計準則下每股收益及每股美國存託股收益***(以百萬計，每股數據除外)*

	截至以下日期止三個月		
	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
非美國通用會計準則下歸屬於 本公司普通股股東的淨利潤	12,758	7,379	1,070
非美國通用會計準則下每股收益：			
基本	4.40	2.69	0.39
攤薄	4.21	2.56	0.37
非美國通用會計準則下 每股美國存託股收益：			
基本	8.80	5.39	0.78
攤薄	8.41	5.12	0.74
加權平均股數：			
基本	2,898	2,740	
攤薄	3,035	2,865	

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流**

(以百萬計)

	截至以下日期止三個月		
	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
經營活動(所用)／產生的現金流量淨額	(18,262)	555	80
投資活動產生／(所用)的現金流量淨額	16,236	(27,855)	(4,038)
融資活動所用的現金流量淨額	(7,288)	(5,445)	(789)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	(345)	(1,511)	(219)
現金、現金等價物及受限制現金的淨減少	(9,659)	(34,256)	(4,966)
期初現金、現金等價物及受限制現金，包括分類為持有待售資產的現金及現金等價物	115,716	149,625	21,691
減：期初分類為持有待售資產的現金、現金等價物及受限制現金	—*	—*	—*
期初現金、現金等價物及受限制現金	115,716	149,625	21,691
期末現金、現金等價物及受限制現金，包括分類為持有待售資產的現金及現金等價物	106,057	115,369	16,725
減：期末分類為持有待售資產的現金、現金等價物及受限制現金	—*	—*	—*
期末現金、現金等價物及受限制現金	106,057	115,369	16,725
經營活動(所用)／產生的現金流量淨額	(18,262)	555	80
減：消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響	(1,018)	(1,973)	(286)
減：資本性支出，經扣除相關出售所得款項	(2,323)	(5,063)	(734)
開發物業的資本性支出	(915)	(3,498)	(507)
其他資本性支出	(1,408)	(1,565)	(227)
自由現金流	(21,603)	(6,481)	(940)

* 絕對值少於人民幣1百萬元或1百萬美元。

JD.com, Inc.**補充財務資料及業務指標**

(以人民幣十億計，周轉天數數據除外)

	2025年 第一季度	2025年 第二季度	2025年 第三季度	2025年 第四季度	2026年 第一季度
現金流及周轉天數					
經營現金流 — 過去12個月(「TTM」)	51.1	24.8	23.0	19.0	37.8
自由現金流 — TTM	37.6	10.1	12.6	6.5	21.6
存貨周轉天數 ⁽⁵⁾ — TTM	32.8	34.1	35.8	37.8	38.3
應付款項周轉天數 ⁽⁶⁾ — TTM	57.6	59.0	58.0	60.0	59.7
應收款項周轉天數 ⁽⁷⁾ — TTM	6.4	7.4	8.3	8.7	8.7

(5) 過去12個月存貨周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均存貨除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(6) 過去12個月應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(7) 過去12個月應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均應收款項除以過去十二個月總收入的商，再乘以360天。所呈列的應收款項周轉天數不包括來自消費信貸應收款項的影響。

JD.com, Inc.

未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節
(以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月		
	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
經營利潤	10,533	3,807	552
加：股權激勵費用	767	913	132
加：資產及業務收購產生的 無形資產攤銷	252	273	40
加：業務合作安排的影響	112	—	—
加：國家市監局處以的罰款	—	635	92
非美國通用會計準則下經營利潤	<u>11,664</u>	<u>5,628</u>	<u>816</u>
加：折舊及其他攤銷	<u>2,038</u>	<u>2,390</u>	<u>346</u>
非美國通用會計準則下EBITDA	<u><u>13,702</u></u>	<u><u>8,018</u></u>	<u><u>1,162</u></u>
總收入	301,082	315,694	45,766
非美國通用會計準則下經營利潤率	<u>3.9%</u>	<u>1.8%</u>	
非美國通用會計準則下EBITDA利潤率	<u>4.6%</u>	<u>2.5%</u>	

JD.com, Inc.

未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節
(以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月		
	2025年 3月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	10,890	5,102	740
加：股權激勵費用	650	828	120
加：資產及業務收購產生的無形資產 攤銷	186	222	32
加：權益法核算的投資的調整項目 ⁽⁸⁾	964	31	4
加：商譽、長期資產及投資減值	437	9	1
加：長期投資與衍生工具的公允價值 變動產生的損失	874	501	73
轉回：處置／視同處置投資的 收益	(1,172)	(16)	(2)
加：業務合作安排的影響	112	—	—
加：國家市監局處以的罰款	—	635	92
(轉回)／加：非美國通用會計準則 調整的所得稅影響	(183)	67	10
非美國通用會計準則下歸屬於 本公司普通股股東的淨利潤	12,758	7,379	1,070
總收入	301,082	315,694	45,766
非美國通用會計準則下歸屬於 本公司普通股股東的淨利潤率	4.2%	2.3%	

(8) 不包括權益法核算的投資損益中的美國通用會計準則與非美國通用會計準則的調整項目，以及應佔未列入權益法核算的被投資企業賬冊的無形資產攤銷。