

三博脑科医院管理集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-001

<p>投资者关系活动类别</p>	<p><input type="checkbox"/>特定对象调研 <input type="checkbox"/>分析师会议 <input type="checkbox"/>媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/>业绩说明会 <input type="checkbox"/>新闻发布会 <input type="checkbox"/>路演活动 <input type="checkbox"/>现场参观 <input type="checkbox"/>其他（请文字说明其他活动内容）</p>
<p>参与单位名称及人员姓名</p>	<p>投资者网上提问</p>
<p>时间</p>	<p>2026年5月12日15:00-16:30</p>
<p>地点</p>	<p>公司通过全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）采用网络远程的方式召开业绩说明会</p>
<p>上市公司接待人员姓名</p>	<p>董事、总经理：徐向英 财务总监：乔明浩 独立董事：杨争媛 副总经理、董事会秘书：胡卫卫 保荐代表人：赵陆胤</p>
<p>投资者关系活动主要内容介绍</p>	<p>Q1：对于脑机接口公司有什么布局呢</p> <p>A1：您好！公司是以神经专科为特色的医疗服务集团，下属院区主要为患者提供以高精尖神经外科为主的综合医疗服务。在脑科学发展方面，公司下属院区北京三博与清华大学（生物医学工程学院）开展合作，双方共同成立脑机精准医学联合研究中心，目前合作在持续推进中；除此外，公司通过参与设立脑科学创新基金，进行相关产业投资和业务协同布局，不断提升公司的临床诊疗水平，进一步增强公司的科技赋能。公司提请投资者注意：目前神经调控技术带来的收入占公司营业收入比重较小，对公司业绩影响不大。感谢您的关注。</p> <p>Q2：领导，您好！我来自四川大决策 请问，公司与清华合作的</p>

北脑一号 脑机接口系统已完成国内首例临床植入，目前入组患者数量及治疗效果如何？全年脑机接口业务的商业化落地时间表？

A2：您好！公司下属北京院区与清华大学（生物医学工程学院）共同成立了脑机精准医学联合研究中心，目前双方合作在持续推进中。感谢您的关注。

Q3：三博脑科未来一年的业绩增涨率是多少？

A3：您好！公司未来的业绩情况请以公司在指定信息披露媒体发布的公告为准。感谢您的关注。

Q4：按照目前的进度，昆明新院区和西安新院区预计在哪个时间点能够实现盈利？

A4：您好！昆明三博预计在未来3-5年实现盈利；西安三博目前正在进行医保资质的办理过程中，预计在取得医保资质后5年左右。感谢您的关注。

Q5：请问公司目前在脑机接口领域，是否有较为明确的商业化落地场景？

A5：您好！目前应用端相对处于初步的实验验证阶段，包括招募实验患者、做课题和适应症研究。公司依托在神经外科领域中积累的临床场景与诊疗经验，为手术提供支撑。感谢您的关注。

Q6：目前“北脑一号”及其他脑机接口相关临床试验的入组进度如何？

A6：您好！公司除下属福建院区此前完成的一例介入式脑机接口手术外，集团内暂无其他手术。公司后续若有相关信息，将在官方平台发布。敬请注意投资风险，感谢您的关注。

Q7：最近有没有减持打算

A7：您好！目前未收到大股东减持意向的通知，未来若大股东拟进行减持，公司将督促其按照规定及时履行信息披露义务，感谢您

的关注。

Q8: 请问贵司关于人脑工程的最新进展及即将迎来的重大技术突破？

A8: 您好！公司是以神经专科为特色的医疗服务集团，下属院区主要为患者提供以高精尖神经外科为主的综合医疗服务。在脑科学发展方面，公司下属院区北京三博与清华大学（生物医学工程学院）开展合作，双方共同成立脑机精准医学联合研究中心，目前合作在持续推进中；除此外，公司通过参与设立脑科学创新基金，进行相关产业投资和业务协同布局，不断提升公司的临床诊疗水平，进一步增强公司的科技赋能。目前三支脑科学基金已完成基金备案手续，部分基金已投资相关项目。公司提请投资者注意：目前神经调控技术带来的收入占公司营业收入比重较小，对公司业绩影响不大。感谢您的关注。

Q9: 董秘您好，市场认为三博的核心壁垒是“专家团队 医教研一体化 脑机临床入口”。请问公司未来 12 个月，在人才激励、科研转化、脑机接口商业化这三点上，最关键的落地动作分别是什么？

A9: 您好！（1）人才激励：公司实施多元化的薪酬体系，对于核心人员采用基本工资+奖金+股权激励的多元化激励体系，在行业内具有一定竞争力。2024年，公司回购股份2,997,183股，未来将根据市场行情、公司经营等情况择机实施股权激励或员工持股计划。

（2）科研转化：随着北京新院区建设完工和2026年一季度正式投入运营，北京三博在规模、场地、硬件等方面得到全面提升，同时北京三博为国家药物/器械临床试验机构，因此新院区设置了部分研究性病房，用于开展临床研究，验证新药、新技术、新器械的安全性和有效性。

（3）脑机接口商业化：目前应用端相对处于初步的实验验证阶段，包括招募实验患者、做课题和适应症研究。公司依托在神经外科领域中积累的临床场景与诊疗经验，为手术提供支撑。感谢您的关注。

Q10: 三博脑科2026年业绩会进入正常发展期吗？西安，重庆，河南等地分院的业绩会改善吗？能赢利吗？会增发或发行债转股吗？北京新院区的床位使用率能>95%吗？4级手术量能增加至多少

	<p>呢？2，3级手术量能大幅增加吗？</p> <p>A10：您好！2026年度受北京新院区搬家、昆明及西安三博开业的影响，开业运营后需要一定的业务爬坡时间，同时因新建院区的房产、装修及设备摊销在一定程度上会影响上述院区的盈利。重庆及河南三博在医保支付及物价方面没有重大政策调整的情况下预计能够稳步增长。北京新院区原有亚专业科室的床位使用率提升较快，一些新业务科室床位周转率会随着业务的逐步开展相应增加，门诊量和手术量都实现了较快增长，未来北京三博将充分发挥资源优势，保持旗舰医院的持续快速发展。关于增发或发行可转债，公司将根据发展实际需求做出合理决策，并按照法律法规和监管要求及时做好信息披露工作。感谢您的关注。</p> <p>Q11：公司业务与脑机接口有多大关联？</p> <p>A11：您好！公司是以神经专科为特色的医疗服务集团，下属院区主要为患者提供以高精尖神经外科为主的综合医疗服务。公司坚持“医教研”一体化发展理念，脑机接口技术在神经医疗领域有比较大的应用空间，公司始终关注该技术的发展并参与研究。目前应用端相对处于初步的实验验证阶段，包括招募实验患者、做课题和适应症研究。公司依托在神经外科领域中积累的临床场景与诊疗经验，为手术提供支撑。感谢您的关注。</p> <p>Q12：您好，公司2026年一季度利润承压，主要受新院区爬坡影响；同时脑机接口被列为未来产业、医保也在推进。请问：西安、昆明、东坝三家新院区，预计分别在什么时候实现盈亏平衡？关键爬坡指标（门诊量 / 手术量）是否有内部目标？</p> <p>A12：您好！昆明三博预计在未来3-5年内实现盈利；西安三博目前正在进行医保资质的办理过程中，预计在取得医保资质后5年左右；北京三博东坝新院区持续处于盈利状态，随着新院区的设备设施和床位规模的实质性提升，未来业务量将迎来持续快速增长的状态。三博脑科集团每年度末就下一年度经营情况编制预算，并对下一年度各院区药占比、耗占比、营收等重要指标提出考核要求。感谢您的关注。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026年5月12日