

证券代码：002789

证券简称：*ST建艺

深圳市建艺装饰集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026 - 001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年度业绩说明会的投资者
时间	2026年05月12日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 石访 董事兼总经理 张有文 独立董事 顾增才 财务负责人 曾艳 董事会秘书 钟孟光
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 解决同业竞争的方式倾向：注入上市公司、对外转让、关停、或托管？有无优先级？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司控股股东正方集团将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换、业务调整等多种方式稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争问题，目前控股股东确定的推进方向为对外转让同业竞争主体股权，在证实将同业竞争主体的业务整体注入上市公司在实践中不可行后，正方集团已转而积极</p>

在外寻求合适的合作者推进同业竞争主体股权出让工作，具体规划为：一是多措并举继续寻找合适的股权受让方，一方面通过正方集团对外综合投资时与其他央国企及地方政府的系统性合作中寻找潜在受让方，另一方面基于正方集团在香洲区的后续项目中，与各家来香洲区承接项目的央国企合作中谋划股权出让机会；二是待存量项目结算办理完成，与新股东完成交割以及根据结算情况履行相关债权债务后退出同业竞争主体的经营管理；三是在延期时段，进一步清晰界定建艺集团（含建星建造）与同业竞争主体的业务界面。公司将持续关注该事项的进展情况，督促股东尽快完成上述承诺，并根据相关法律法规及时履行信息披露义务，具体详见公司在指定信息披露媒体上刊登的《关于控股股东延期履行避免同业竞争承诺的公告》（公告编号：2025-120）。感谢您对公司的关注。

2. 除已披露的债务豁免与现金捐赠外，控股股东是否还有明确的资产注入计划？涉及哪些板块、大致规模、时间窗口？

答：您好，相关信息请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告！

3. 公司目前净资产刚转正、持续经营仍有不确定性，大股东是否考虑以“资产注入+现金认购”方式进一步增厚净资产、降低不确定性？

答：您好！截至目前，公司未收到控股股东珠海正方集团有限公司关于以“资产注入+现金认购”方式进一步增厚公司净资产的任何通知，亦未获悉控股股东存在相关明确计划，不存在应披露未披露的相关信息。公司持续关注自身持续经营能力提升，目前已向深圳证券交易所提交撤销退市风险警示申请，同时积极把握建筑装饰行业结构性回暖机遇，通过中标优质项目、优化业务布局等方式稳步改善经营状况。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险，一切以公司公开披露的公告信息为准。

4. 市场传闻正方集团旗下优质基建/城市更新资产有望注入，是否属实？有无尽调、评估、进场时间表？

答：您好，相关信息请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告！

5. 原股东刘海云表决权放弃至2029年，未来股权结构是否调整？有无国资进一步增持计划？

答：您好！截至目前，公司股权及治理结构整体保持稳定，若未来股权结构发生调整，公司将按照相关法律法规的规定，及时履

行信息披露义务，敬请关注公司在指定信息披露媒体上的公告。

6. 目前公司在手订单情况如何？

答:尊敬的投资者您好，关于订单情况请留意公司后续披露的定期报告或相关公告。公司目前指定的信息披露媒体为《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网。感谢您对公司的关注。

7. 请问一季度亏损的主要原因是什么？

答:尊敬的投资者您好，根据公司2026年一季度报告披露信息，受市场环境影响，公司报告期订单减少，导致公司的收入减少，且公司仍需承担固定运营成本，导致短期亏损，感谢您对公司的关注。

8. 年内会不会加快亏损资产剥离、亏损资产处置进度，确保今年扣非净利润转正，彻底消除持续经营不确定性？

答:尊敬的投资者，您好！公司将持续关注自身持续经营能力提升，力争消除持续经营不确定性，同时积极把握建筑装饰行业结构性回暖机遇，通过中标优质项目、优化业务布局等方式稳步改善经营状况。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险，一切以公司公开披露的公告信息为准。

9. “感谢董秘的回复。想再追问三个点： 第一，对外转让同业竞争主体股权，目前是否已有潜在受让方接触？今年能否完成受让方确定？ 第二，存量项目结算和退出经营管理，预计什么时候能落地？是否会在股权交割前就通过委托管理实现业务隔离？ 第三，过渡期内是否有明确的订单隔离机制，避免新增同业竞争业务？”

答:尊敬的投资者您好，目前控股股东正方集团仍在与个别潜在意向单位推进协商出让同业竞争主体股权的相关工作，此前也已经先后和多家潜在意向单位开展了深入洽谈，部分单位已完成财务及法务尽调、股权评估相关工作，暂无法确定潜在受让方的具体确定时间，请您后续关注公司相关公告。关于存量项目结算和退出经营管理，计划待存量项目结算办理完成、与新股东完成交割且相关债权债务履行完毕后，正方集团退出同业竞争主体的经营管理，是否在股权交割前通过委托管理实现业务隔离请以公司后续公告为准。目前过渡期内已延续过往思路，清晰界定本公司（含建星建造）与同业竞争主体的业务界面，其中建星建造重点承接房建总承包业务，本公司重点开展装饰及景观业务，南粤建筑重点开展市政总承包以

及小额房建总承包业务，通过该业务划分方式实现相关隔离，避免新增同业竞争业务。若后续有相关进展，公司将按照相关法律法规的规定及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

10. 控股股东目前有没有在对旗下相关资产做注入可行性研究或论证？

答:尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关心与关注。

11. 公司经营活动产生的现金流量净额同比暴跌，主要原因是销售回款大幅下降。同时，信用减值损失又大。公司还有造血能力吗？且还在不断计提坏账。请问公司目前的资金链是否安全？

答:尊敬的投资者您好，针对您关注的问题，结合公司2025年度报告相关信息回复如下：1、公司与合作银行及其他金融机构保持着长期的业务合作关系，同时，控股股东正方集团给予大力支持（目前正方集团为本公司提供了19.5亿元的担保额度和5.48亿元的借款额度），公司能够继续与主要合作银行保持稳定存量授信，并在此基础上结合自身资产业务特点拓展多渠道增量融资合作。2、2026年及其以后年度，公司将加大现有应收账款和历史存量应收账款的回收力度，减少账龄滚动的坏账计提，以获取足够的现金流。感谢您对公司的关注。

12. 去年公司减值准备那么多，这减值到底是哪些客户造成的？如何保证不再出现新的坏账？

答:尊敬的投资者，您好！公司的减值准备主要是过去几年房地产行业深度调整带来的遗留问题，公司2025年根据《企业会计准则》及公司相关坏账政策，对应收账款等债权计提坏账准备，公司目前在选择交易对手方面更加谨慎，并基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素，诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收款项余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期，甚至诉讼等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。感谢您对公司的关心与关注。

13. 请问公司目前是否有具体的融资计划来缓解流动性压力？

答:尊敬的投资者，您好！截至目前，公司主要通过申请银行综合授信、开展应收账款保理、融资租赁及股东借款等多渠道推进融资，多措并举缓解自身流动性压力。感谢您对公司的关注！

14. 去年公司减值准备那么多，这减值到底是哪些客户造成的？如何保证不再出现新的坏账？

答:尊敬的投资者,您好!公司的减值准备主要是过去几年房地产行业深度调整带来的遗留问题,公司2025年根据《企业会计准则》及公司相关坏账政策,对应收账款等债权计提坏账准备,公司目前在交易对手方面更加谨慎,并基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素,诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收款项余额及收回情况进行持续监控,对于信用记录不良的客户,本公司会采用书面催款、缩短信用期,甚至诉讼等方式,以确保本公司不致面临重大信用损失。感谢您对公司的关心与关注。

15. 转让完成后,相关项目和客户资源是否会优先导入建星建造,助力今年扣非净利润转正?

答:尊敬的投资者,您好!感谢您对公司的关心与关注。

16. 新订单预计将在何时转化为实际营收?

答:您好,相关信息请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告。

17. 公司业务涉及石材矿山、绿色能源,甚至零售品牌和康养产业。请问管理层,这些业务最新进展如何?

答:尊敬的投资者您好,感谢您的关注。各项业务均在有序经营中,具体可以参见公司定期报告的内容。

18. 目前针对原股东应履行的业绩补偿义务,公司有没有正式追偿、诉讼、强制执行相关安排? 后续会不会通过股份处置、资金追缴等方式确保补偿足额落地,有没有明确的推进时间节点?

答:尊敬的投资者您好,针对原股东刘海云应履行的业绩补偿义务,公司已书面函告刘海云先生要求其重视原承诺内容,做好履行承诺的准备。同时,公司聘请了北京德皓国际会计师事务所(特殊普通合伙)针对公司2022-2024年度装饰施工业务业绩承诺实现情况进行专项审计。截至目前,公司与业绩承诺人刘海云先生尚未就业绩补偿事项沟通协商达成一致,公司目前正在同步与外部律师保持密切沟通,针对该事项进行全面深入的分析与评估。如上述事项协商不成或不愿协商的,公司后续将对刘海云先生提起仲裁,根据业绩承诺实现情况专项审核报告,并严格依据《战略合作协议》的相关条款,向珠海国际仲裁院提起仲裁申请。公司将切实维护公司及股东的合法权益,根据相关法律法规的规定及时履行信息披露义务。

19. 在市场竞争加剧的背景下,公司有何具体措施来稳定订单、提升项目毛利率,从而改善主营业务的盈利能力

答:尊敬的投资者您好,面对市场竞争加剧的行业环境,公司从多个方面制定了具体措施以稳定订单、提升项目毛利率、改善主营业务盈利能力: 一、强化核心业务能力,优化业务布局升级。公司打磨升级建筑主营业务核心竞争力,持续实施“产业升级、转型发展”战略规划,逐步形成了以建筑工程施工和建筑装饰施工为核心,协同发展绿色能源、商业发展等多元化业务的战略布局;建筑工程板块依托控股股东国资背景及区位优势深耕房屋建筑与基础设施建设,推进“精益建造”、打造标杆项目与“重拳产品”,力争在珠三角、长三角区域形成品牌与区域优势。同时公司积极开拓新业务空间,2024年已与平远县政府签订战略合作协议,围绕矿山开采、新能源建设、产业园建设运营等领域开展合作,还以香港为支点探索“一带一路”海外市场,挖掘新的订单增长点。 二、多维度管控降本,提升毛利率水平。公司持续推进精细化管理,以标准化、信息化、精细化管理手段化解施工、采购、人员管理痛点,搭建现代化治理体系,结合业务规模特点实行集团差异化管控,提升整体运作效能,有效降低运营成本;同时在市场开拓、项目实施、成本管理等环节加大管控力度,从调整客户类型结构、探索上下游产业、加强设计研发、提高工程施工质量等方面全方位提升管控水平,压降项目整体成本。 三、强化风险管控,保障盈利空间。公司已组建应收专项团队,联合法务及外部律师团队全面梳理存量应收款项分类催收,同时从合同签订、执行环节严格把关,从源头防范应收风险,加速资金回笼,减少资金占用成本与坏账计提,改善盈利质量。 感谢您对公司的关注。

20. 请问截至最近一期,公司最新的股东总户数是多少?

答:您好!根据证监会和深交所有关上市公司信息披露的规定,公司将在定期报告中披露报告期末普通股股东总数;对于其他各期的股东人数,投资者若需查询,可携带相关书面文件(个人投资者提供证券账户卡,身份证;机构投资者提供证券账户卡,营业执照及法人身份证)至公司现场查询,或以邮件等方式向公司提供相关文件证明,确认其公司股东身份后,公司将予以回复。谢谢!

21. 面对建筑装饰行业集中度低、竞争激烈的现状,公司未来的战略重心是继续深耕传统装饰业务,还是会加速向新能源、新基建等领域转型?

答:尊敬的投资者您好,公司当前持续实施“产业升级、转型发

展”的战略规划，优化产业布局，不会脱离自身优势盲目转型，而是在深耕升级传统核心业务的基础上，稳步向新能源等新兴领域拓展转型，逐步构建多元化的业务发展格局。感谢您对公司的关注。

22. 请问公司未来是否有拓展与主业协同的新业务（如光伏建筑、绿色建材、城市更新配套等）的计划？控股股东是否会通过资源导入，支持公司培育新的业绩增长点？

答:尊敬的投资者您好，公司目前持续实施“产业升级、转型发展”的战略规划，已经形成以建筑工程施工和建筑装饰施工为核心，协同发展绿色能源、商业发展等多元化业务的战略布局。未来公司仍会按照既定战略，拓展与主业协同的新兴业务。 控股股东珠海正方集团作为区域综合性国企，与公司建筑工程总承包及装饰业务高度契合，一直不遗余力在业务、资源、资金、管理等多维度赋能支持公司发展，后续公司也将继续依托控股股东的资源优势，推进新业务布局，培育新的业绩增长点，相关具体进展请您留意公司后续披露的定期报告及公告。感谢您对公司的关注。

23. 为确保顺利摘帽，除主业经营外，控股股东是否有后续资金支持、债务豁免等兜底预案？

答:您好，相关信息请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告！

24. 感谢回复。公司已提交摘星申请，请问目前审核进度是否正常？是否存在需要补充材料或问询的情况？预计摘星获批的大致时间节点是什么时候？

答:您好，相关信息请您关注公司在指定信息披露媒体发布的公告！

25. 请问财务总在‘开源节流’方面有哪些具体的抓手？在融资渠道受限的情况下，财务部如何安排资金计划？

答:尊敬的投资者，您好！公司持续推进开源节流、降本增效工作，全面梳理了各项业务流程，消除冗余环节，提高决策效率；同时优化内控体系、节约管理成本，致力于提高公司可持续发展能力。感谢您的关注！

26. 为了实现摘星摘帽、提升持续经营能力，今年内计划落地的重点事项及大致时间节点能否介绍一下？

答:尊敬的投资者，您好！公司将持续关注自身持续经营能力的提升，力争消除持续经营不确定性，同时积极把握建筑装饰行业结构性回暖的机遇，通过中标优质项目、优化业务布局等方式稳步改

	<p>善经营状况。敬请广大投资者理性投资，注意投资风险，一切以公司公开披露的公告信息为准。</p> <p>27. 公司脱帽今年能否解决？</p> <p>答:尊敬的投资者，您好，公司已向深圳证券交易所提交撤销退市风险警示的申请。同时公司将积极采取有效措施，全力提升业务盈利能力，压降各项经营成本；同时充分发挥国资控股的资本资源赋能优势，优化资产结构，对低效资产进行整合优化，提高公司抗风险能力及可持续发展能力，使公司尽快满足撤销其他风险警示的条件。谢谢！</p> <p>28. 董秘您好，注意到公司2025年年报被出具了带强调事项段的无保留意见，主要涉及持续经营能力的重大不确定性。请问管理层，造成这种‘不确定性’的具体财务指标主要有哪些？公司目前在改善现金流和降低负债方面有哪些实质性的举措？</p> <p>答:您好！公司2025年度审计报告被出具非标审计意见是因为建艺集团2025年度发生净亏损77,619.36万元，经营活动现金流为-31,926.17万元，且于2025年12月31日，建艺集团流动负债高于流动资产165,946.32万元。年审会计师认为，这些事项或情况存在可能导致对建艺集团持续经营能力产生疑虑的重大不确定性。因此，年度审计机构为公司2025年度财务报表出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告，感谢您对公司的关注！</p> <p>29. 请问财务部门在2026年是否有计提大额商誉减值的计划？</p> <p>答:关于公司计提资产减值情况烦请查阅相关公告。谢谢您对公司的关注！</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	
<p>日期</p>	<p>2026年05月12日</p>