

证券代码：300266

证券简称：兴源环境

## 兴源环境科技股份有限公司投资者关系活动记录表

|               |   |
|---------------|---|
| 投资者关系活动类别     | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）  |
| 参与单位名称及人员姓名   | 投资者网上提问   |
| 时间            | 2026年5月13日(周三)下午 13:00~17:00  |
| 地点            | 公司通过全景网“投资者关系互动平台”( <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> )采用网络远程的方式召开业绩说明会   |
| 上市公司接待人员姓名    | 1、董事长（代行董秘）邬永本<br>2、财务总监董志霞<br>3、独立董事肖炜麟  |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p><b>1、终止定增之后，股价持续下跌，面对中小投资者的意见，公司高管会引咎辞职吗？</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！公司董事、高级管理人员均系严格按照《公司法》《公司章程》及上市公司治理相关规定，经法定程序选举产生或聘任，任职程序合法有效。相关人员在任职期间始终勤勉尽责、忠实履职，不存在《公司法》《上市规则》等法律法规及规范性文件规定的不得担任董事、高级管理人员的情形，亦不存在被监管部门认定为不适合任职的情形。感谢您的关注！</p> <p><b>2、你司2023年开始寻求定增，申请了三年时间却在近日终止定增，是不是在忽悠式定增，损害中小投资者利益？</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！公司定增事项自启动至终止，均严格履行了决策程序和信息披露义务。终止系综合考虑当前资本市场环境变化及公司实际情况后作出的审慎决策，审议程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，不存在损害中小股东利益的</p> |

情形。感谢您的关注！

**3、管理层您好。在当前行业环境下，降本增效和数字化转型是很多企业的共识。请问公司今年在优化内部管理或推进业务数字化方面，大致的重点投入方向是什么？管理层预期这将在未来对公司的运营效率带来怎样的改善？**

尊敬的投资者，您好！公司将重点从内部管理精益管控、全流程降本增效以及业务经营数字化转型等方向发力投入。一方面通过优化费用管控、供应链及人力配置压缩运营成本；另一方面依托数智能碳业务布局推进业务数字化、管理系统线上化。后续将逐步提升整体运营效率、资金周转水平与内部协同能力，进一步改善公司经营基本面。感谢您的关注！

**4、公司为啥跨界做算力？**

尊敬的投资者，您好！公司于 2025 年度首次承接人工智能算力中心项目，承担其中部分算力服务器及配套设备的硬件交付与安装调试服务。该业务属于公司数智能碳板块中数智能能源业务的自然延伸，与公司在能源数字化、智慧环保等领域积累的技术能力与项目经验具有协同性，是在现有业务基础上所做的探索，并非脱离主业的跨界。公司将继续聚焦装备制造、数智能碳、环境治理三大板块业务发展。感谢您的关注！

**5、后期有啥子措施回笼资金，会不会退市**

尊敬的投资者，您好！公司目前不存在被实施退市风险警示的情形。公司将依托国家化债与清欠政策机遇，通过加快竣工结算、优化收款机制、积极争取专项支付资金等措施，持续推进历史项目回款。感谢您的关注！

**6、买了你们公司的股票都亏成这个德行，公司后期有啥子措施改善一下公司的经营状况吗**

尊敬的投资者，您好！公司将继续统筹发力装备制造、数智能碳、环境治理三大主业，力争早日实现经营发展根本性好转；同时公司管理层将通过优化融资结构、降低融资成本、盘活存量资产、加快项目回款等多重措施改善财务状况，持续推进债务结

构优化与报表修复工作。感谢您的关注！

**7、公司对这场1669万元诉讼:1. “资金划转发生在哪一年？当时子公司是否有独立审批记录？” 2. “败诉风险多大？是否已计提预计负债？” 3. “如果败诉，公司是否有足够资金返还1483万？”**

尊敬的投资者，您好！为优化集团资金资源配置、提升资金整体使用效益，并强化集团资金集约化、规范化风险管控，公司对合并报表范围内子公司实施集团资金集中统一管理，与内部余缺统筹调拨。相关案件尚未开庭审理，暂无法评估其对公司财务的具体影响。公司已申请对相关主体进行财务审计，以固定案件证据。后续公司将根据案件进展，依规及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

**8、公司长年长期股价维持在低价低市值，如何去保护中小投资者利益？**

尊敬的投资者，您好！公司始终重视资本市场表现，并将维护市场稳定与投资者信心作为长期工作重点。公司将通过降本增效、聚焦主业、加速回款等经营举措努力改善经营基本面；同时，在符合监管规定及公司资金状况的前提下，适时运用资本工具回报投资者，加强投资者关系管理。感谢您的关注！

**9、买了你公司的股票都要成股东了，一直很亏呀，公司后期财务有好转吗**

尊敬的投资者，您好！股价受宏观经济环境、资本市场资金状况、大盘走势、市场情绪等多种因素影响，敬请注意投资风险。公司管理层将持续推进债务结构优化与报表修复工作，具体经营业绩请关注公司在指定信息披露媒体上发布的定期报告信息。感谢您的关注！

**10、请兴源环境介绍一下去年业绩及未来发展规划**

尊敬的投资者，您好！2026年，公司将紧紧围绕“凝心聚力、全力以赴、扭转局面”核心主题，牢固树立“订单为王、项目为王”经营理念，统筹发力装备制造、数智能碳、环境治理三

大主业，力争早日实现经营发展根本性好转。主要经营规划体现在四个方面：一是聚焦主业攻坚，推进业务拓展；二是推进报表修复，优化财务状况；三是强化作风建设，提升执行能力，持续践行“高效、务实、真诚、团结”价值观；四是严守合规底线，持续完善现代企业治理体系，深化内控与风险管理，严格履行信息披露义务，保障企业稳定发展。感谢您的关注！

#### **11、后期公司资金有啥子安排**

尊敬的投资者，您好！本年度，公司将继续通过压降财务成本、盘活存量资产、加快项目回款等方式保障资金需求，稳步推进债务结构优化与报表修复工作。感谢您的关注！

#### **12、坏账与回款风险控制措施？**

尊敬的投资者，您好！目前，公司的历史工程项目已由建设阶段转入收尾与回款的战略转换期，工程建设任务基本完成。公司将依托国家化债与清欠政策机遇，通过加快竣工结算、优化收款机制、积极争取专项支付资金等措施，持续推进历史项目回款。2025年，公司累计实现收款约5.29亿元，助力改善公司现金流状况。感谢您的关注！

#### **13、定增最新进展、价格与发行时间？**

尊敬的投资者，您好！鉴于当前资本市场环境发生了诸多变化，并综合考虑公司实际情况及发展规划等因素，经审慎分析并与中介机构沟通论证，公司已终止2025年度向特定对象发行A股股票事项并撤回申请文件。感谢您的关注！

#### **14、创业板涨成这样，你的股价相比创业板股价打了七折，请问公司对股票的市值是怎么管理的？**

尊敬的投资者，您好！公司始终重视资本市场表现，并将维护市场稳定与投资者信心作为长期工作重点。公司将通过降本增效、聚焦主业、加速回款等经营举措努力改善经营基本面；同时，在符合监管规定及公司资金状况的前提下，适时运用资本工具回报投资者，加强投资者关系管理。感谢您的关注！

#### **15、储能/双碳业务今年收入与订单目标？**

尊敬的投资者，您好！公司今年将继续大力发展数智能碳业务，努力将其打造成第二增长极，集中资源突破，围绕数智能源、虚拟电厂、碳资产开发等方向打造项目产品，并深化与控股股东协同，推动市场机会转化为订单。本年度具体经营业绩情况，请关注公司在指定信息披露媒体上发布的定期报告信息。感谢您的关注！

#### **16、今年一季报现金流是否持续改善**

尊敬的投资者，您好！公司正在通过压降财务成本、盘活存量资产、加快项目回款等方式努力改善现金流，具体经营业绩情况请以公司在指定信息披露媒体发布的定期报告及相关公告为准。感谢您的关注！

#### **17、请说明一下终止定增之后如何解决高负债和流动性？如何保障中小投资者的利益？**

尊敬的投资者，您好！公司管理层将继续采取优化融资结构、降低融资成本、盘活存量资产、加快项目回款等多重措施改善财务状况，持续推进债务结构优化与报表修复工作，保障中小投资者的利益。感谢您的关注！

#### **18、请公司高管对 2024 年 11 月股东公布的备忘录做出正面回应，每个举措现有进度怎么样了？包括但不限于定增，债权股，股东回购等等**

尊敬的投资者，您好！《合作备忘录》中各相关事项在有序推进中，并已取得多项实质性进展。股权转让方面，2024 年 12 月 24 日，新希望投资集团有限公司已将其持有的 10%股份转让给宁波锦奉智能科技有限公司，锦奉科技成为公司控股股东，宁波奉化国有资产管理中心成为公司实际控制人。资金支持方面，股份转让价款已以合法合规的方式向上市公司提供借款。同时为稳定公司现金流，新投集团保持存量借款不变，对上市公司有息债权的对应年化利率调整为 4%，且不收取 2024 年度、2025 年度借款利息。再融资方面，2025 年 5 月公司已披露了向控股股东锦奉科技定向发行股票的预案，目前本次发行事项已撤回。在担

保与业务赋能方面，间接控股股东兴奉国业已为公司提供3亿元担保，奉化区相关部门已与公司签署《战略合作协议》，推进虚拟电厂和双碳领域合作，积极进行业务赋能。公司将积极关注相关事项的进展情况，及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

**19、邬董，请问贵公司目前有哪些举措维护资本市场稳定呢？**

答：尊敬的投资者，您好！公司始终重视资本市场表现，并将维护市场稳定与投资者信心作为长期工作重点。公司将通过降本增效、聚焦主业、加速回款等经营举措努力改善经营基本面；同时，在符合监管规定及公司资金状况的前提下，适时运用资本工具回报投资者，加强投资者关系管理。感谢您的关注！

**20、公司业绩如何**

尊敬的投资者，您好！公司业绩情况请以公司在指定信息披露媒体发布的定期报告及相关公告为准，感谢您的关注！

**21、公司定增失败，后续怎么保证公司资金需求发展新能源**

尊敬的投资者，您好！公司管理层将继续采取优化融资结构、降低融资成本、盘活存量资产、加快项目回款等多重措施改善财务状况，持续推进债务结构优化与报表修复工作。感谢您的关注！

**22、请问控股股东在如此低的价格有没有计划在二级市场增持公司股票，公司有没有更名计划，奉化区虚拟电电厂项目进展如何？**

尊敬的投资者，您好！如有控股股东增持、公司更名等重大事项，公司将依规及时披露。公司已于2024年7月与奉化区相关部门签署战略合作框架协议，明确推进虚拟电厂和双碳领域的合作，项目的具体进展请以公司指定信息披露媒体刊登的正式公告为准。感谢您的关注！

**23、为啥股票天天跌？你们公司高管都减持了吗？**

尊敬的投资者，您好！股价受宏观经济环境、资本市场资金状况、大盘走势、市场情绪等多种因素影响，敬请注意投资风险。截至目前，公司未收到控股股东、持股5%以上的股东及公司董

高的股份减持计划。后续如有减持计划或安排，公司将依规披露，请以公司指定信息披露媒体刊登的正式公告为准。感谢您的关注！

#### **24、公司在算力服务器方面有哪些新的订单和新的布局？**

尊敬的投资者，您好！公司于 2025 年度首次承接了人工智能算力中心项目，承担了部分算力服务器及配套设备的硬件交付与安装调试服务。相关业务进展请关注公司在指定信息披露平台发布的定期报告及临时公告。感谢您的关注！

#### **25、公司股权变更后，股价持续下跌，目前已成为创业板股价最低的公司之一。公司有没有具体的操作来提振股东信心的举措？**

尊敬的投资者，您好！2025 年，公司董事会在国资实控人与民营大股东的协同支持下，统筹开展各项经营管理工作，努力夯实公司发展基础。治理体系方面，公司逐步构建起党建引领、合法合规、权责明晰的现代公司治理体系。风险化解方面，积极推进债务和解、债权转让等工作，对多个历史工程项目进行债权债务重组，并推动国资实控人与民营大股东及其关联方直接豁免公司及子公司近 2 亿元债务利息与担保费，存量负债结构得到优化，短期财务压力得到减轻。2026 年，公司将紧紧围绕“凝心聚力、全力以赴、扭转局面”核心主题，牢固树立“订单为王、项目为王”经营理念，统筹发力装备制造、数智能碳、环境治理三大主业，力争早日实现经营发展根本性好转。感谢您的关注！

#### **26、股价一直跌，公司没有市值管理制度吗？**

尊敬的投资者，您好！二级市场股价受宏观经济、行业周期、市场情绪及公司基本面等多重因素影响，敬请注意投资风险。公司管理层始终致力于持续改善经营业绩，加强市值管理，提升公司投资价值。感谢您的关注！

#### **27、请问定增撤回，公司怎么自救**

尊敬的投资者，您好！公司将继续通过优化融资结构、压降财务成本、盘活存量资产、加快项目回款等方式保障资金需求，

稳步推进债务结构优化与报表修复工作。感谢您的关注！

**28、定向增发终止之后为什么股价一路下跌？你们公司如何保障中小投资者的利益？**

尊敬的投资者，您好！二级市场股价受宏观经济、行业周期、市场情绪及公司基本面等多重因素影响，敬请注意投资风险。公司管理层始终致力于持续改善经营业绩，加强市值管理，提升公司投资价值。感谢您的关注！

**29、请问国资入驻控制公司这么久了，业绩改善也不明显，有什么更新的举措？负债率这么高，又把增发撤回了，后续用什么降低负债，增加净资产，股价持续下跌，有没有做市值管理措施，一轮牛市指数都新高了，兴源环境股价还在奔着新低，有没有为中小投资者考虑，投资贵公司是对你们新的管理有信心，但是你们入驻这段时间并没有让投资者得到任何回报，请明确回答下一步有没有资产注入计划，有没有购买资产改善基本面的计划**

尊敬的投资者，您好！国资控股后，公司努力夯实经营基础、消化历史包袱、强化主业聚焦，后续将更坚决地推动提质增效，力争让经营逐步改善。公司始终关注并积极研究通过内生增长与外延并购等方式提升公司价值，后续将结合市场环境等因素，择机再次启动向特定对象发行股票事项。截至目前，公司不存在应披露而未披露的重大事项。请广大投资者以公司在指定媒体发布的正式公告为准。感谢您的关注！

**30、请问董事长，公司已终止了向特定对象发行股票事宜，公司后续有何措施解决净资产即将为负的问题，确保年底不会被ST，谢谢**

尊敬的投资者，您好！公司高度重视净资产安全问题，目前不存在被实施退市风险警示的情形。公司管理层将继续采取优化融资结构、降低融资成本、盘活存量资产、加快项目回款等多重措施改善财务状况，持续推进债务结构优化与报表修复工作。感谢您的关注！

**31、如何解决 92% 资产负债率下的偿债压力”**

尊敬的投资者，公司将通过加强应收账款催收、优化债务期限结构、降低融资成本等方式改善资产负债结构，提升公司抗风险能力与持续经营能力。感谢您的关注！

**32、你们不是 ppp 化债的么，怎么你们一直都在吃官司跟化别人债一样，别人到底欠不欠你们的钱？**

尊敬的投资者，您好！公司及子公司涉及的历史工程项目相关纠纷，公司已就重大诉讼、仲裁事项进行及时披露并审慎评估风险，相关事项不影响公司核心业务正常开展。公司将积极应诉，依法保护公司及广大投资者的合法权益。感谢您的关注！

**33、请问兴源环境的负责人，定增失败后，是否有新的纾困措施？**

尊敬的投资者，您好！鉴于公司实际情况及发展规划等因素，经审慎分析与中介机构沟通论证，公司决定终止本次向特定对象发行股票事项，该事项不会对公司当前生产经营造成重大不利影响。公司将结合市场环境及战略部署，持续通过优化融资结构、加快项目回款、盘活存量资产等方式保障资金需求。感谢您的关注！

**34、每个季度都亏损，公司不能重组一下改善下业绩吗**

尊敬的投资者，您好！感谢您的建议与关注。

**35、每个月都跌，公司出现了退市危机吗**

尊敬的投资者，您好！公司目前不存在被实施退市风险警示的情形。二级市场股价受宏观经济、行业周期、市场情绪及公司基本面等多重因素影响，敬请投资者注意投资风险。感谢您的关注！

**36、目前公司资产负债率高达 92.41%，归母净资产仅 6000 多万元。请问：管理层有没有明确的降负债计划？如果 2026 年继续亏损，是否存在资不抵债甚至退市风险？**

尊敬的投资者，您好！公司目前不存在被实施退市风险警示的情形。公司将通过加强应收账款催收、优化债务期限结构、降低融资成本等方式改善资产负债结构，提升公司抗风险能力与持

续经营能力。2026年，公司将继续全力推进经营改善、报表修复和现金流改善工作。具体财务数据请以公司披露的定期报告为准，敬请投资者注意相关风险。感谢您的关注！

**37、年报披露数智能碳业务 2025 年营收增长了 119.66%，达到近亿元。请问：这块业务 2026 年的营收目标是多少？毛利率水平如何？是否已开始贡献正向利润？**

尊敬的投资者，您好！2025 年度数智能碳业务板块营收为 9447 万元，毛利润为 29.39%。数智能碳业务是重点培育的新兴方向，公司正力争将其打造为第二增长极。感谢您的关注！

**38、2026 年一季度营收虽然微增 4.24%，但亏损额较去年同期扩大了。请问：公司对 2026 年全年扭亏有没有明确的时间表和路径？主要依靠哪块业务带动？**

尊敬的投资者，您好！公司主要业务范围为装备制造、数智能碳、环境治理。2026 年公司将以装备制造为压舱石，重点把数智能碳业务打造为第二增长极，同时推动环境治理业务提质回款，三大板块协同发力，力争早日实现营收与利润指标改善。感谢您的关注！

**39、关于福建诏安城东污水厂 BOT 项目回购，补充协议约定 4 月 9 日前支付第一笔约 1158 万元，请问这笔款项是否已按时到账？第二笔约 1737 万元的银行保函是否已开具？**

尊敬的投资者，您好！感谢您对项目具体进展的关注。公司正在积极跟进协议约定事项的执行情况。感谢您的关注！

**40、公司在 4 月 29 日终止了近 5 亿元的定增计划，这笔钱原本全部用于补充流动资金及偿还借款。请问管理层：目前是否有明确的替代融资方案？比如新的银行授信、大股东借款、资产出售或其他引入战投的计划？预计何时能落地？**

尊敬的投资者，您好！公司将根据经营发展、项目投入和偿债的实际节奏，结合资本市场政策环境及自身情况，对有关途径保持开放和关注，并就重大事项的发生与进展情况及时履行信息披露义务。公司也将继续通过压降财务成本、盘活存量资产、加

|          |  |
|----------|--|
|          | <p>快项目回款等方式保障资金需求，稳步推进债务结构优化与报表修复工作。感谢您的关注！</p> <p><b>41、具体目标，市值计划，如何实现，时间节点。</b></p> <p>尊敬的投资者，您好！2026年公司树立“订单为王、项目为王”经营理念，将围绕“凝心聚力、全力以赴、扭转局面”核心主题，统筹发力装备制造、数智能碳、环境治理三大主业，力争早日实现经营发展根本性好转。在市值管理方面，公司将更主动地开展投资者沟通，促进价值合理体现。有关具体目标及时间节点，可参阅公司《2025年年度报告》“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分内容。同时，公司将在符合信息披露规则的前提下，通过定期报告、临时公告等渠道依法依规向市场传递经营动态。公司将依托股东资源和自身积淀，积极抢抓发展机遇、整合产业链资源，稳步夯实主营业务、培育新兴产业，推动企业高质量发展。感谢您的关注！</p> |
| 附件清单(如有) |  |
| 日期       | 2026年5月13日   |