

海马汽车股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月13日(周三)下午14:30~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、总经理覃铭 2、财务总监罗理想 3、董事会秘书郑立
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、贵公司一直强调加强对外合作，可是喊了这么多年口号，实质的合作却一直看不到，请问这其中的困难点主要在哪？</p> <p>感谢您的提问。公司将紧紧围绕高质量发展的经营目标，以“降成本、稳经营、提人效”为经营主线，稳固现有出口业务、坚持氢能汽车创新方向，积极寻求并拓展对外合作及多元化经营，大力降低有息负债和刚性成本，全面盘活存量资产，夯实经营内控管理，确保公司经营稳定和可持续发展。若有对外合作事项，公司将按规定及时履行信息披露义务。谢谢！</p> <p>2、公司一直强调对外寻求合作，有什么进展？</p> <p>感谢您的提问。若有您所述相关事项，公司将按规定履行信息披露义务。谢谢！</p> <p>3、股价持续下跌，公司有没有回购计划？</p>

感谢您的提问。若有您所述相关事项，公司将按规定履行信息披露义务。谢谢！

4、公司和华为有合作吗？有没有深度合作的想法？

感谢您的提问。若有您所述相关事项，公司将按规定履行信息披露义务。谢谢！

5、海马汽车与华为有合作吗

感谢您的提问。若有您所述相关事项，公司将按规定履行信息披露义务。谢谢！

6、郑州海马新能源托管航空港后，目前已经准备开始复工复产，请问海南海马目前的生产状态正常吗？

感谢您的提问。当前，海南海马正借助海南自贸港政策机遇，构建“出口基地+氢能生态”双引擎。

一是出口业务落实“出口要安全、节流要有效、不吃现金流；出口业务稳健和化解风险量化明显”的总体要求，防范资金风险，探索多渠道回款方式，保障资金安全，推进出口市场多元化。二是氢能业务加快市场布局，加强与合作伙伴的协同联动，争取海南自贸港封关运作后的首批氢能产业政策与专项支持，将先发技术优势转化为市场机会。三是积极盘活存量资产，优化组织架构，降低刚性支出，策划并实施全面降本方案，提升产品边际贡献率。谢谢！

7、如何通过产业链协同提升整车业务盈利能力？

感谢您的提问。当前，基于公司目标市场和产品种类的调整，公司将采取针对性措施调整并稳定供应体系，扩大零部件自制比例和地产化配套率。通过培育园区供应商，提高供应集中度，建设与企业发展相匹配的高效供应体系，提升整车业务盈利能力。谢谢！

8、南海氢行等出行服务业务今年如何扩大运营规模

感谢您的提问。公司目前氢能业务尚处于示范运营阶段，对业绩影响较小，敬请投资者注意投资风险。谢谢！

9、南海氢行等出行服务业务今年如何扩大运营规模？

感谢您的提问。公司目前氢能业务尚处于示范运营阶段，对业绩影响较小，敬请投资者注意投资风险。谢谢！

10、海口、郑州两大基地今年在产能与产品分工上如何安排？

感谢您的提问。公司海口基地和郑州基地现有产能规划各为15万辆/年，主要产品有7X-E、7X-H、7X、8S、S7Pro、S5Pro。谢谢！

11、公司今年在整车产销与新品投放方面有哪些重点安排？

感谢您的提问。2026年，公司在新品投放方面重点推进以下工作：一是大力推进海马EX02换电车型开发与“车电分售”模式；二是海马INJOY（EX00）系列深耕B端出行细分领域，产品涵盖大众出行、政企服务、文旅休闲、社会福祉四大场景，已完成首批合作伙伴车辆交付；三是持续推进氢能汽车的研发和产业化布局。谢谢！

12、海马汽车已经连续亏损多年，背靠海南自贸港，今年有希望扭亏吗？

感谢您的提问。作为海南本土汽车企业，公司将持续跟进海南自贸港相关优惠政策，并积极与各级政府部门密切沟通，努力寻求突破口。公司管理层及全体员工将尽最大努力扭转公司经营局面，以更好的业绩回报广大投资者。谢谢！

13、海外出口业务今年的目标市场、销量规划是怎样的？

感谢您的提问。2026年，公司海外出口业务严格落实“出口要安全、节流要有效、不吃现金流；出口业务稳健和化解风险量化明显”的总体要求，关注地缘风险是否进一步扩大和持续，重点防范资金风险，探索多渠道回款方式，保障资金安全。公司将持续深耕中东、东南亚等“一带一路”沿线市场，推进出口市场多元化。谢谢！

14、贵公司深耕氢能车多年，目前氢能车也已经试运营了很久了，请问接下来要如何转化为业绩上的成果？

感谢您的提问。目前，公司氢能汽车正依托海南自贸港政策

优势，通过示范运营积累技术经验、推动成本优化，为后续产业化发展奠定基础。目前公司氢能业务尚处于示范运营阶段，对业绩影响较小，敬请投资者注意投资风险。谢谢！

15、目前郑州海马新能源托管郑州航空港，且已经有了多项合作项目，这些项目有可能给海马汽车主体的业务带来利润吗？

感谢您的提问。目前，郑州基地锚定“保生存、谋发展、扭亏为盈”的经营目标，全力保障合作伙伴需求，实现工厂产能有效释放；积极推进 EX00 项目，开展换电车型海马 EX02 开发，探索“车电分售”模式创新。谢谢！

16、纯电车型今年将如何提升销量与市场竞争力？

感谢您的提问。2026 年，公司在新能源汽车方面一是大力推进海马 EX02 换电车型开发与“车电分售”模式；二是海马 INJOY（EX00）系列深耕 B 端出行细分领域，产品涵盖大众出行、政企服务、文旅休闲、社会福祉四大场景，已完成首批合作伙伴车辆交付；三是持续推进氢能汽车的研发和产业化布局。谢谢！

17、公司在成本控制、降本增效方面有哪些具体业务举措？

感谢您的提问。2026 年，公司以“降成本、稳经营、提人效”为经营主线，成本控制方面具体举措包括：一是全面盘活存量资产，优化组织架构，降低刚性支出；二是推进进出口业务多渠道回款，保障资金安全并防范汇率风险；三是实施全面降本方案，提升产品边际贡献率。公司将持续推动降本增效，改善经营质量。谢谢！

18、今年在新能源技术研发与专利布局上有哪些重点？

感谢您的提问。公司具有自主的纯电动汽车、插电式混合动力汽车和氢能汽车整车研发体系，配套建立严谨的质量控制体系与国内、国际结合的配套体系。截至 2025 年末，公司在国内累计申请专利 1185 项，在国外累计申请专利 63 项。谢谢！

19、今年在渠道建设与客户结构优化上有哪些计划？

感谢您的提问。公司深耕中东市场十余年，累计出口超 10 万辆，已形成较为坚实的市场基础，具有一定的品牌壁垒和稳定

的渠道体系。公司出口业务始终严格坚守“资金安全管控”这一总前提，将持续跟踪市场动态，加大订单跟踪与库存去化力度，主动控制产品出口规模以规避风险，进一步推进出口市场多元化布局，多措并举保障公司稳定经营。

20、公司押注氢能，但氢能车商业化极难、全国加氢站极少、成本高。氢能路线是真转型还是讲故事？2026 - 2027 年氢能车实际能贡献多少销量和收入？

感谢您的提问。公司氢能汽车尚处于示范运营阶段，目前正依托海南自贸港政策优势，通过示范运营积累技术经验、推动成本优化，为后续产业化发展奠定基础。公司目前氢能业务尚处于示范运营阶段，对业绩影响较小，敬请投资者注意投资风险。谢谢！

21、氢能汽车 7X-H 今年在示范运营与市场化推广有何新进展？

感谢您的提问。公司氢能汽车尚处于示范运营阶段，目前正依托海南自贸港政策优势，通过示范运营积累技术经验、推动成本优化，为后续产业化发展奠定基础。公司目前氢能业务尚处于示范运营阶段，对业绩影响较小，敬请投资者注意投资风险。谢谢！

22、2026 年公司有什么扭亏的规划吗？

感谢您的提问。2026 年，公司以“降成本、稳经营、提人效”为经营主线，借助海南自贸港政策，构建“出口基地+氢能生态”双引擎，出口业务强调资金安全与市场多元化，氢能业务加快布局并争取首批政策支持；公司大力推进海马 EX02 换电车型开发与“车电分售”模式，深耕 B 端出行细分领域，提升工厂管理与人效，严控经营风险；同时，公司积极盘活存量资产、实施全面降本，确保经营稳定和可持续发展。谢谢！

23、今年提升业绩方面有啥抓手

感谢您的提问。2026 年，公司以“降成本、稳经营、提人效”为经营主线，借助海南自贸港政策，构建“出口基地+氢能

生态”双引擎，出口业务强调资金安全与市场多元化，氢能业务加快布局并争取首批政策支持；公司大力推进海马 EX02 换电车型开发与“车电分售”模式，深耕 B 端出行细分领域，提升工厂管理与入效，严控经营风险；同时，公司积极盘活存量资产、实施全面降本，确保经营稳定和可持续发展。谢谢！

24、请问贵公司接下来的发展规划，到底是要合作开发，还是要继续自己开发，如何打破目前的困境？

感谢您的提问。2026 年，公司以“降成本、稳经营、提人效”为经营主线，借助海南自贸港政策，构建“出口基地+氢能生态”双引擎，出口业务强调资金安全与市场多元化，氢能业务加快布局并争取首批政策支持；公司大力推进海马 EX02 换电车型开发与“车电分售”模式，深耕 B 端出行细分领域，提升工厂管理与入效，严控经营风险；同时，公司积极盘活存量资产、实施全面降本，确保经营稳定和可持续发展。谢谢！

25、目前海南已经封关运行，背靠多项利好政策，面对如此机遇，公司目前都有做了哪些举措来提高自身经营能力？

感谢您的提问。2026 年，公司以“降成本、稳经营、提人效”为经营主线，借助海南自贸港政策，构建“出口基地+氢能生态”双引擎，出口业务强调资金安全与市场多元化，氢能业务加快布局并争取首批政策支持；公司大力推进海马 EX02 换电车型开发与“车电分售”模式，深耕 B 端出行细分领域，提升工厂管理与入效，严控经营风险；同时，公司积极盘活存量资产、实施全面降本，确保经营稳定和可持续发展。谢谢！

26、管理层您好。近期监管层面高度重视提高上市公司质量与投资者回报。请问公司未来三年是否有明确的提高分红比例的规划？在现金流充裕的情况下，是否会考虑增加分红频次（如中期分红）以增强中小投资者获得感？

感谢您的提问。根据《公司法》及《公司章程》规定，公司实施现金分红须以当期盈利且累计未分配利润为正为前提。截至 2025 年末，公司母公司未分配利润仍为负值，存在未弥补亏损，

	<p>暂不满足分红条件。谢谢！</p> <p>27、海马汽车与华为存在合作关系吗？</p> <p>感谢您的提问。若有对外合作事项，公司将按规定及时履行信息披露义务。谢谢！</p> <p>28、我们海马业绩这么差后面有啥改善方案吗？</p> <p>感谢您的关注和提问。公司南北基地将结合各自资源禀赋、政策环境及区位优势，分别聚焦不同的发展赛道和转型方向。海口基地聚焦出口战略和氢能战略，明确高附加值产品定位，向国际化转型，向智能与新能源汽车转型，向绿色制造和智能制造升级。郑州基地一方面将利用现有产能积极开展整车及零部件加工业务，另一方面争取通过与合作伙伴的更进一步合作，谋划B端出行新能源汽车产品及服务等细分市场。</p> <p>29、公司郑州基地生产正常吗</p> <p>感谢您的提问。郑州基地生产经营一切正常。谢谢！</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-05-13 19:02:21