

海南海德资本管理股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2026-0513

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月13日（周三）下午 14:30-17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长蒲建平 2、副董事长、总经理梁译之 3、副总经理、财务总监王忠坤 4、董事会秘书张大伟
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、大股东及集团层面会为公司提供哪些业务协同与资源支持？</p> <p>公司所属集团深耕实业领域十余载，在能源产业、资本管理、债务重组等方面具备深厚积累与核心优势。近年来，公司依托集团相关资源禀赋，充分发挥集团在产业布局、专业人才及核心技术层面的综合优势，为项目尽调研判、价值重塑与落地实施提供专业支撑与决策参考。</p> <p>2、今年预计盈利目标和通过哪些方面的规划可达成？</p> <p>2026年公司将坚持“以稳为基、以转为要”的经营方针，整体经营业绩有望保持稳健增长态势。</p> <p>一、优化存量资产运营：强化核心资产全周期动态管理，通过多元化</p>

处置方式加快存量项目价值变现节奏，进一步提升资产运营效率，筑牢业绩基本盘。

二、审慎布局新增业务：在风险全面可控的前提下，秉持从严把关的准入原则，择优开展具备明确收益预期的优质项目，稳步增厚经营业绩。

三、稳步推进战略转型：紧扣国家产业政策导向，充分依托区位与股东资源优势，积极探索新兴优质赛道布局，加快培育新的业务增长点和盈利引擎。

3、一季度业绩向好，请问如何保障全年业绩平稳增长？

2026 年公司将坚持“以稳为基、以转为要”的经营方针，整体经营业绩有望保持稳健增长态势。

一、优化存量资产运营：强化核心资产全周期动态管理，通过多元化处置方式加快存量项目价值变现节奏，进一步提升资产运营效率，筑牢业绩基本盘。

二、审慎布局新增业务：在风险全面可控的前提下，秉持从严把关的准入原则，择优开展具备明确收益预期的优质项目，稳步增厚经营业绩。

三、稳步推进战略转型：紧扣国家产业政策导向，充分依托区位与股东资源优势，积极探索新兴优质赛道布局，加快培育新的业务增长点和盈利引擎。

4、管理层您好。面对目前行业内较为激烈的市场竞争态势，公司在今年的市场开拓（例如渠道下沉、新客户拓展或海外市场布局）上，主要有哪些侧重点或新的规划思路？

公司将充分发挥在困境资产管理领域积累的专业能力与竞争优势，稳步做好存量困境资产项目运营与价值变现，优化业务结构，夯实发展基础；同时，积极响应国家“新质生产力”发展导向，立足公司长远发展，加快推进战略转型。充分依托公司股东产业资源优势，同时深挖海南自贸港的政策优势和产业布局潜力，找准公司转型与自贸港发展的结合点、发力点。立足公司自身资源禀赋和核心能力，重点定位新质生产力相关产业、自贸港特色产业等发展方向，加快推进转型布局落地，培育新的业务增长点和盈利引擎。

5、海德股份的发展前景广阔，然而股票的走势却不尽如人意，广大

投资者也多希望公司能在企业价值管理上更能有所作为，能给与股民更大的信心，也希望在蒲董事长的带领下，借着海南自贸港的春风，能把海德股份带上一个新的高度，请问蒲董事长，后续在公司价值管理上会有什么鼓舞人心的措施？

公司未来将持续做强内在价值、做实价值传递、健全长效机制，推动公司内在价值与市场市值逐步匹配、持续成长。公司将聚焦核心赛道，放大牌照稀缺价值；强化信息披露质量与投资者沟通实效，增加业绩说明会、战略沟通会等频次，主动、及时解读公司战略规划与行业发展趋势；优化公司治理，筑牢合规根基。同时，严格执行《市值管理制度》等相关规定，确保市值管理合规、透明、可持续。

后续，公司将以更大决心、更实举措推进价值管理，深耕主业、强化投资者沟通、健全回报机制，以优异的业绩回报每一位股东的信任与支持。

6、公司在风险管控与项目质量方面，今年将重点加强哪些工作？

一、强化存量资产精细化监控与退出

公司将强化存量项目全周期动态监控与精细化管理，加快存量困境资产业务（包括对公及个贷不良资产、存量重组类项目）的处置与退出节奏。通过综合运用自行清收、委托处置、资产转让、债务重组等多元化方式，提升处置效率与资产变现能力，以稳住经营基本盘。

二、执行极致审慎的新增业务准入原则

在新增困境资产业务上，公司将秉持“极致审慎、从严把关”的原则，仅择优、限量开展退出路径清晰、退出时点明确、收益预期确定的收尾类项目，通过精准布局结果确定的资产来稳步增厚业绩，最大限度规避不确定性风险。

三、筑牢关键指标与全流程风控防线

公司将严格遵守监管规定，完善内控体系。重点强化集中度、流动性等关键风险指标的管控，并健全风险识别、预警、处置的全流程机制，确保公司经营安全、稳健。

四、加强宏观研判与差异化处置能力

面对宏观经济与信用风险变化，公司将强化宏观经济周期研判，完善资产质量动态监测体系。通过引入精细化定价模型、优化增信措施以及制

定差异化的处置策略，持续增强对不良资产的消化和缓释能力。

7、今年在业务规模与收益提升上有哪些安排？

我国经济正处于新旧动能转换的关键时期，经济发展中蕴含的困境资产业务机会明显增多，公司业务规模扩大具备可持续性。公司在上市公司困境资产业务、个贷不良业务、能源类困境资产等重点业务领域，已储备多个优质项目，正在持续研判、推进中。

8、新能源、储能等新业务目前推进情况如何，未来如何布局？

公司当前正处于战略升级的关键时期，一方面将立足自身核心优势，持续开展困境资产管理业务，夯实和提升盈利水平；另一方面将积极推进战略转型与布局，深入研究分析包括新能源、储能等在内的行业投资机会，加快培育并形成新的盈利增长点。

9、今年在区域拓展、行业聚焦上有哪些新计划？

公司将在风险全面可控、底线牢牢守住的前提下，对新增业务秉持极致审慎、从严把关的准入原则，聚焦与自身资源禀赋相匹配的项目，仅择优、限量开展具备退出路径清晰、退出时点明确、收益预期确定的收尾类项目，通过精准布局结果确定的资产，稳步增厚公司经营业绩，夯实持续稳健发展基础。

10、公司在数字化、合规管理方面有哪些提升措施？

一、数字化与科技赋能方面

（一）构建智能化业务中台

公司持续深化个贷不良资产管理业务系统的开发与迭代，并专门立项研发“全流程智能化个贷综合管理平台”，旨在加强核心操作自动化，提升数据准确率和系统稳定性。

（二）推动传统模式升级

依托共建的个人纾困平台，在合法合规前提下借助数字化工具精准触达债务人，推动传统清收模式向长效化运营与纾困帮扶转变。

二、合规管理方面

（一）完善内部制度体系

公司根据最新法律法规全面修订了《公司章程》等多项内部制度，取消监事会，改由董事会风险管理与审计委员会行使相关职权，后续将继续

发挥委员会的优势推动治理结构优化。

(二) 严守数据与业务合规

公司严格执行征信业务管理相关规定，持续完善内部征信报送机制，缩短报送周期，确保征信数据精准、及时；同时建立健全针对个贷不良业务的专项合规管理体系，规范全流程操作。

11、公司 2025 年业绩表现稳健，请问 2026 年整体经营思路与增长重点是什么？

2026 年，公司将坚持“以稳为基、以转为要”，在稳健运行中实现高质量升级与转型。公司聚焦存量核心资产的价值管理与高效退出，筑牢业绩基本盘；同时，基于市场环境变化与公司长期发展规划，审慎探索新兴优质赛道布局，稳步优化业务结构，为公司可持续高质量发展保驾护航。

一、强化管控，加快存量处置，提升资产价值

强化存量项目全周期动态监控与精细化管理，加快存量困境资产业务的处置与退出节奏，持续优化处置流程，综合运用自行清收、委托处置、资产转让、债务重组等多元化方式，进一步提升处置效率与资产变现能力。确保对公及个贷不良资产、存量重组类项目的处置工作全程高效合规，最大程度实现资产价值，稳住经营基本盘，为公司稳健运营与战略转型布局提供资金保障。

二、稳健经营，精准布局，增强业绩

公司将在风险全面可控、底线牢牢守住的前提下，对新增困境资产业务秉持极致审慎、从严把关的准入原则，仅择优、限量开展具备退出路径清晰、退出时点明确、收益预期确定的收尾类项目，通过精准布局结果确定的资产，稳步增厚公司经营业绩，夯实持续稳健发展基础。

三、聚焦转型发展，培育增长新路径

积极响应国家“新质生产力”发展导向，立足公司长远发展，加快推进战略转型。充分依托公司股东产业资源优势，同时深挖海南自贸港的政策优势和产业布局潜力，找准公司转型与自贸港发展的结合点、发力点。立足公司自身资源禀赋和核心能力，重点定位新质生产力相关产业、自贸港特色产业等发展方向，加快推进转型布局落地，培育新的业务增长点和盈利引擎。

四、夯实合规风控，筑牢发展底线

严格遵守上市公司与地方资产管理公司相关监管规定，完善公司治理与内控体系，严守经营红线与风险底线。强化集中度、流动性等关键风险指标管控，健全风险识别、预警、处置全流程机制，确保公司经营安全、稳健、可持续。

12、请问王总监：公司 2026 年第一季度高增长主要得益于海伦哲的投资收益，是不是可以这样理解，业绩这块不具有稳定性和安全性？

2026 年一季度，海德股份经营业绩实现大幅增长，核心驱动因素源于报告期内子公司海德资产所持海伦哲权益资产市值显著增值，带动公司当期收入水平大幅提升。上市公司困境资产业务是公司特色业务之一，也是公司核心业务能力的重要体现。公司将继续对海伦哲赋能，推动其业绩提升和市场价值提高，同时公司也将对相关储备项目持续发力，经营层面将主动优化业务结构、加强存量项目管理，聚焦主业提质增效；同时，公司将紧扣国家“十五五”战略发展规划布局，加快推进转型布局落地，培育新的业务增长点和盈利引擎。

13、尊敬的董事长以及海德股份的董事们你们好：

想问一：2025 年公司不分红，理由是有生产经营需要，具体需要投资什么方向可以说明一下吗？

二：公司前期投资的钒电池项目，股权转让给大股东，是对新能源电池不看好还是什么原因？有没有新的投资新能源的计划？

2025 年度利润分配方案系综合考虑宏观经济环境、行业发展态势及公司中长期战略发展规划审慎制定。留存利润将用于支持核心业务发展、优化资产结构、补充流动资金及储备战略资金，夯实公司发展基础。未来经营及资金条件满足时，公司将依规积极履行利润分配义务。

钒电池项目股权转让是基于公司整体战略布局、资源优化配置及聚焦核心主业的需要，交易价格公允。公司持续关注新能源等战略性新兴产业动态，将在风险可控前提下审慎研究相关投资机会，如有重大进展将及时履行信息披露义务。

14、未来在股东回报与分红政策上有什么考虑？

公司已制定《未来三年（2025—2027 年）股东回报规划》，未来将

	<p>坚持“优先现金分红、兼顾长远发展”的原则，建立持续稳定的股东回报机制。公司优先采用现金分红方式，可结合股票股利进行分配，在符合条件的情况下可实施中期分红；明确最近三年累计现金分红不低于最近三年年均可分配利润的 30%，并将根据自身发展阶段实行差异化现金分红比例，最低不低于 20%。利润分配方案由董事会结合公司实际经营情况拟定，充分听取中小股东与独立董事意见后，提交股东会审议批准。</p> <p>15、公司目前资金与融资渠道是否充足，如何保障业务扩张？</p> <p>根据公开披露数据，目前公司负债率处于同行业较低水平。后续将强化存量业务管理，多渠道回笼资金；同时主动与各金融机构沟通，拓宽融资渠道及持续优化债务结构，在满足公司业务发展的同时保持流动性合理充足。</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	否
附件清单（如有）	无