

浙江方正电机股份有限公司投资者关系活动记录表

编号： 2026-01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月13日(周三) 下午 13:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董秘黄成伟 2、财务总监卢美玲
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、你们好，请问贵公司与哪些人形机器人公司有业务合作关系 你好，公司客户由于保密原因，目前尚无法对外披露，谢谢。 2、管理层你好，请问新能源电驱 2025 年和 2026 年都没有新的定点项目吗？ 你好，公司客户情况已在年报中进行披露，请关注年报披露情况，谢谢。 3、管理层您好。面对目前行业内较为激烈的市场竞争态势，公司在今年的市场开拓（例如渠道下沉、新客户拓展或海外市场布局）上，主要有哪些侧重点或新的规划思路？ 公司今年市场开拓重点包括已有客户新项目的承接，以及新客户的突破，谢谢。

4、智能控制器业务成功切入护电器、激光设备等新赛道，还通过了国际品牌审核。这块业务的高附加值转型进展怎么样？

你好，公司智能控制器业务由于下游市场竞争，近两年处于增收不增利的状态，公司积极寻求产品和客户结构的转型，目前新项目和新客户导入正在进行之中，个别客户项目已开始小批量生产，谢谢。

5、上海海能的氢气、甲醇发动机控制器在商用车领域建立了差异化优势。清洁能源电控这个方向的市场空间有多大？

你好，今年政府工作报告提到，加快推动全面绿色转型。设立国家低碳转型基金，培育氢能、绿色燃料等新增长点，氢气、甲醇等在交通领域的应用是其中一部分。目前上述绿色燃料的应用还处于行业培育阶段，该市场空间还无法估计，谢谢。

6、公司把核心供应商引入产业园，提升了物流效率、降低了成本。这种供应链协同模式未来还会有哪些深化？

您好，随着公司业务的发展，以及与供应商的合作深化，将根据实际业务需求继续引入优质供应商进入园区，充分保障来料供应，努力实现更进一步的降本增效。

7、黄董，诉讼案件不影响公司融资，是不是意味着公司可以通过证券市场实施定向增发、配股等来募集发展资金？

你好，公司是否可以实施定向增发，取决于公司是否符合证监会和交易所相关规定，目前评估公司因2024年2月受证监会行政处罚，在处罚后3年内存在实施条件的障碍，谢谢。

8、公司之前提到驱动电机业务还没到盈亏平衡点，随着新项目陆续量产，预计什么时候能实现这个板块的盈利？

你好，公司驱动电机业务板块的盈利取决于下游市场和客户销量，如新项目量产后销量符合客户预期，该业务板块有望在今年实现盈利，谢谢。

9、电动摩托车业务的商业化节奏大概是什么样的？

公司电动摩托车驱动电机业务目前正在进行客户和产品开

发，谢谢。

10、公司成立专门的控股子公司做机器人关节电机，现在已经小批量供货了，还应用到了多款人形机器人上。这块业务今年有没有可能看到更明显的收入贡献？

你好，该业务的收入贡献占比今年预计仍然较低，谢谢。

11、上海研发总部项目主体施工在全面推进，预计年内完成。这个研发总部未来主要承担什么职能？对公司的研发能力提升有多大帮助？

您好，公司研发总部将继续聚焦电机轻量化、高可靠性、高环境适应性、高效热管理、高压高速油冷、电磁兼容等技术领域深耕研发，持续加固技术壁垒；同时加快高压集成化电驱系统的技术迭代与市场拓展，力争在集成电驱领域实现更多项目与客户突破。

12、贵公司的人形机器人业务进展如何，大概什么时候量产

公司机器人关节电机目前已实现部分产品小批量量产，更多产品正在和客户密切配合，进行开发和样机制造等过程之中，大规模量产时间需要根据客户需求而定，目前无法估计，谢谢。

13、想问一下，大众、理想、零跑这些新客户今年的放量节奏大概是什么样的？

您好，大众、理想、零跑等客户项目此前已经量产，具体放量节奏视客户车型订单需求而定，谢谢！

14、一季度净利润又增长了 177%，开门红势头很猛。这个增长态势今年能一直保持下去吗？

您好，公司将始终致力于深耕电驱核心赛道，拓展多元增长空间，为股东创造回报，为客户创造价值。

15、公司在低空飞行器驱动系统这个领域的定位是什么？主要瞄准哪些应用场景？

公司在低空飞行器驱动系统领域定位是作为核心零部件供应商，主要瞄准电动飞行器，谢谢。

16、2025 年公司成功扭亏为盈，净利润增长了 174%，这个“翻身仗”打得非常漂亮。请问管理层，业绩反转最主要的驱动力是什么？

您好，2025 年，公司紧紧围绕年度经营目标，以三十周年为新起点，聚焦电机与智能控制器核心主业，推动传统优势业务提质增效、新能源核心业务规模与质量双提升、新兴赛道从技术储备逐步走向批量落地，全面优化经营管理、技术研发、产能布局、市场开拓、供应链协同体系，成功抵御外部市场波动，实现经营态势企稳向好、核心竞争力持续增强的良好局面。

17、德清基地二期 220 万台产能已经逐步投产了，加上一期和丽水基地，公司总产能布局是怎样的？这些产能跟得上订单增长吗？

公司目前驱动电机产能布局方面，丽水基地约 100 万台/年，德清基地已规划 300 万台/年产能，截止目前已形成约 150 万台/年的产能，现有产能和客户需求以及订单增长是匹配的，谢谢。

18、公司 2025 年报中，投资者诉讼涉案金额 500 万元，形成预计负债 500 万元。1、请详述诉讼案件具体原由；2、诉讼案件何时开庭审判？3、此诉讼案件是否影响上市公司融资发债？影响的时长是多久（或截止到哪年哪天）？

2024 年 2 月，公司及相关当事人收到中国证券监督管理委员会浙江监管局下发的《行政处罚决定书》，由于该处罚事项引起了投资者民事赔偿。截至 2026 年 4 月 13 日，其中个别案件已开庭审理，剩余案件尚未开庭。根据预估金额和影响判断，该事项不会影响公司融资，谢谢。

19、海外市场这块，除了东南亚，有没有考虑在欧美布局产能？

您好，公司暂无具体计划，谢谢！

20、公司在 800V 高压电机、扁线电机、油冷技术这些前沿方向上都取得了突破。和同行比，咱们的技术优势主要体现在哪里？

您好，公司持续加大核心技术研发投入，重点围绕 800V 高压电机、扁线电机、油冷电机、高压三合一集成电驱等前沿方向

	<p>深化攻关，在八层扁线定子、高效绝缘、精密成型、激光焊接等关键工艺上实现突破，电机功率密度、运行效率、工作电压、NVH性能等核心指标达到国际先进水平。</p> <p>21、公司经历了前几年的调整，2025年交出了一份不错的成绩单。请问未来三年公司希望在新能源电驱领域达到什么样的行业地位？</p> <p>新能源电驱业务是公司的战略核心业务，公司在该领域的发展目标一直是成为行业龙头之一，谢谢。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026-05-13