

中信证券股份有限公司
关于南京莱斯信息技术股份有限公司
2025 年度持续督导跟踪报告

中信证券股份有限公司（以下简称“中信证券”或“保荐人”）作为南京莱斯信息技术股份有限公司（以下简称“莱斯信息”或“公司”或“上市公司”）首次公开发行股票并在科创板上市的保荐人。根据《证券发行上市保荐业务管理办法》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关规定，中信证券履行持续督导职责，并出具本持续督导年度跟踪报告。

一、持续督导工作概述

1、保荐人制定了持续督导工作制度，制定了相应的工作计划，明确了现场检查的工作要求。

2、保荐人已与公司签订保荐协议，该协议已明确了双方在持续督导期间的权利义务，并报上海证券交易所备案。

3、本持续督导期间，保荐人通过与公司的日常沟通、现场回访等方式开展持续督导工作，并于 2026 年 4 月 27 日、2026 年 5 月 6 日对公司进行了现场检查。

4、本持续督导期间，保荐人根据相关法规和规范性文件的要求履行持续督导职责，具体内容包括：

（1）查阅公司章程、股东会及董事会议事规则等公司治理制度、股东会及董事会会议材料；

（2）查阅公司财务管理、会计核算和内部审计等内部控制制度，查阅公司 2025 年度内部控制评价报告、2025 年度内部控制审计报告等文件；

（3）查阅公司与控股股东、实际控制人及其关联方的资金往来明细及相关内部审议文件、信息披露文件，查阅会计师出具的 2025 年度审计报告、关于 2025 非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项审计说明；

(4) 查阅公司募集资金管理相关制度、募集资金使用信息披露文件和决策程序文件、募集资金专户银行对账单、募集资金使用明细账、会计师出具的 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况鉴证报告；

(5) 对公司高级管理人员进行访谈；

(6) 对公司及其控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员进行公开信息查询；

(7) 查询公司公告的各项承诺并核查承诺履行情况；

(8) 通过公开网络检索、舆情监控等方式关注与发行人相关的媒体报道情况。

二、保荐人和保荐代表人发现的问题及整改情况

基于前述保荐人开展的持续督导工作，本持续督导期间，保荐人和保荐代表人未发现公司存在重大问题。

三、重大风险事项

本持续督导期间，公司主要的风险事项如下：

(一) 业绩大幅下滑或亏损的风险

报告期内公司业绩较上年同期下降，主要系本年城市道路交通管理领域收入规模较去年同期下降较多所致。公司主营业务、核心竞争力未发生重大不利影响，公司具备持续经营能力。但受宏观经济、行业竞争态势等因素影响，公司经营业绩或将有所波动。

(二) 核心竞争力风险

1、技术研发风险

公司所处的民航空中交通管理行业、城市道路交通管理行业及城市治理行业均属于技术密集型行业，行业迭代及客户要求的提升将对公司的研发、技术提出更高的要求。公司将持续对技术研发进行投入，但公司能否顺应未来市场发展趋势，保持技术的领先性，推出更受客户认可的产品具有一定不确定性，存在一定风险。

2、技术人员流失风险

公司为需求和技术驱动型的高新技术企业，技术人员是公司持续进行技术创新的基础。但随着行业竞争的日趋激烈，对优秀人才的争夺亦趋于激烈，若未来行业环境、研发办公所在地的经济社会环境、其他公司的人才引进计划等发生对公司不利的变化，公司不能有效留住现有技术人才、吸引新技术人才，将会对公司未来的持续经营造成不利影响。

3、核心技术泄密风险

核心技术是公司保持竞争优势的有力保障，核心技术保密对公司的发展尤为重要。如果公司在经营过程中因核心技术信息管理不善导致核心技术泄密，将对公司的竞争力造成不利影响。

（三）经营风险

1、业绩波动风险

公司业绩存在一定波动性，系公司主要业务采用终验法确认收入，金额较大的项目在确认收入的时点对当期该业务板块收入占比的影响较大所致。同时，公司主营业务收入的季节性较为明显，主要集中在第四季度确认收入。如果未来公司技术迭代无法跟上行业发展步伐、满足客户要求，或下游民航、道路交通、城市治理等行业政策发生变化或产业发展不及预期等导致市场需求萎缩，则公司未来存在业绩波动的风险。

2、产品质量控制风险

公司产品主要应用于民航空中交通管理、城市道路交通管理及城市治理领域，对于产品的技术性能、可靠性等方面有着较高的要求。在公司经营规模稳步拓展、技术迭代不断提速、客户对产品质量要求日趋严苛的态势下，倘若不能持续且高效地施行全方位的质量管控举措，一旦产品质量出现纰漏，势必会给公司的品牌和经营收益带来不良冲击。

3、被美国商务部列入“实体清单”的风险

2022年12月15日，美国商务部宣布将包括公司在内的多家中国公司及机

构列入“实体清单”，该行为不会对公司日常对外销售和客户拓展等产生重大不利影响，但可能对公司研发和项目交付过程中采购境外厂商的打印机、显示屏等器件产生一定限制。尽管公司已制定国产器件替代的产品方案且有部分产品已完成国产替代，但由于方案落地需要一定验证时间、客户对使用替代器件的产品认可具有不确定性等因素，可能会对公司的生产经营产生一定影响。同时可能会对公司未来在民用指挥信息系统前沿理论及学术研究和国际学术交流以及境外业务拓展产生一定不利影响。

（四）财务风险

1、毛利率波动的风险

报告期内，公司主营业务毛利率为 32.16%，较上年同期有所增长，毛利率整体存在波动。公司主要采用终验法一次性确认项目收入，根据其所属行业及具体执行内容的差异，不同项目之间的毛利率差异较大，收入规模较大项目对于验收确认收入当期毛利率有较大的影响。若未来高毛利率项目未能及时验收、市场竞争加剧、国家政策调整或者产品未能契合市场发展，则公司毛利率存在下降的风险。

2、应收账款规模较大的风险

报告期公司应收账款净额为 146,470.60 万元，占总资产比例为 41.17%，较上年期末应收账款净额 143,339.86 万元增长 2.18%。随着公司经营规模扩大，公司应收账款规模相应扩大，占总资产的比例较高。公司已根据会计准则的规定对应收账款计提坏账准备，但公司应收账款规模随营业收入增长而增加，加大了公司的经营风险。如果宏观经济形势恶化或者客户自身发生重大经营困难，公司将面临应收账款回收困难的风险。

3、经营活动产生的现金流量净额波动的风险

报告期公司经营活动产生的现金流量净额为-20,860.38 万元，主要系公司采用项目制为主的生产经营模式，项目周期较长，项目执行过程中对公司资金占用较大。未来公司业务的快速发展仍将给公司带来较大的资金压力，如果公司不能及时回笼资金，经营活动产生的现金流量净额可能持续出现负数或处于较低的水

平，可能导致业务运营资金不足，进而对公司的财务状况和生产经营带来不利影响。

（五）行业风险

1、宏观经济波动的风险

公司主要客户集中在民航空中交通管理行业、城市道路交通管理行业及城市治理行业，这些客户所在的行业与宏观经济、政府信息化建设节奏、资金投入等紧密相关，对宏观经济波动的敏感度较高。尽管目前宏观经济稳步发展，公司所处行业发展较为稳定，但若宏观经济出现波动或增速减慢，将影响公司下游客户的业务需求；低空经济、车路云一体化等新产业的行业顶层标准规范出台、重大项目落地节奏等还存在一定不确定性，从而可能造成本公司主营业务收入的波动。

2、行业竞争加剧的风险

公司所处的城市道路交通管理、城市治理等行业高度开放且完全市场化竞争，行业内众多优质企业竞争不断加剧。国内城市道路交通管理、城市治理等信息化建设需求放缓，进入稳步发展期，行业用户需求更加多元，新的市场进入者不断出现，导致市场竞争将更加充分。若公司不能持续有效地制定并实施业务发展规划，则可能在市场竞争环境中处于不利地位，市场空间将受到挤压，进而影响公司的盈利能力和长期发展潜力。同时，数字化技术的深度渗透，行业正经历着前所未有的变革与挑战，市场竞争日益白热化；技术迭代周期缩短进一步放大了竞争效应——物联网、大数据、人工智能等技术的成熟降低了准入门槛，传统企业被迫转型应对。未来若公司不能在技术创新、产品研发、服务质量、客户维护等方面不断增强实力，持续保持竞争优势，则可能出现客户流失、公司市场份额下降的风险。

（六）宏观环境风险

1、税收优惠政策变动的风险

报告期内，公司按照国家规定享受了关于所得税和增值税的税收优惠政策，相关税收优惠政策对公司的发展、经营业绩起到一定的促进作用。

（1）企业所得税优惠

公司于 2023 年 11 月通过江苏省高新技术企业复审，取得编号为 GR202332008130 的《高新技术企业证书》，有效期三年，享受企业所得税减按 15% 税率征收的税收优惠政策。子公司扬州莱斯于 2025 年 12 月通过江苏省高新技术企业复审，取得编号为 GR202532008116 的《高新技术企业证书》，有效期三年，享受企业所得税减按 15% 税率征收的税收优惠政策。此外，依据《中华人民共和国企业所得税法》《中华人民共和国企业所得税实施条例》《企业研究开发费用税前扣除管理办法（试行）》规定，公司和子公司扬州莱斯符合加计扣除条件的研究开发费用在计算应纳税所得额时享受加计扣除优惠。

（2）增值税优惠

根据财政部、国家税务总局联合下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）相关规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 17% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。公司软件产品销售享受上述增值税即征即退优惠政策。

根据财政部、国家税务总局联合下发的《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税字[2016]36 号）相关规定，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。公司技术转让收入、技术开发收入享受上述增值税免征优惠政策。

根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，本公司符合享受先进制造业企业加计抵减政策，按照实际缴纳当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。

若上述税收优惠政策发生变化，将对公司未来的经营业绩产生一定不利影响。

（七）其他重大风险

1、内控风险

（1）经营规模扩张带来的管理风险

随着募投项目的实施，公司的业务和资产规模会进一步扩大，员工人数预计也将相应增加，这都对公司的经营管理、内部控制、财务规范等提出了更高的要求。如果公司管理层的职业素养、经营能力、管理水平不能满足业务规模扩大对公司各项规范治理的要求，将可能带来一定的管理风险，并制约公司长远发展。

（2）控股股东控制风险

公司的控股股东电科莱斯直接持有公司 9,860 万股股份，占总股本的 60.32%。电科莱斯作为公司控股股东，如果利用其控制地位通过行使表决权或其他方式对公司的人事、经营决策等进行不当控制，可能会使公司和广大中小股东的权益受到损害。

2、法律风险

（1）知识产权风险

公司目前已拥有多项专利技术，如果公司的专利等知识产权被窃取或遭受侵害，将可能对公司的生产经营、市场份额、声誉等方面造成一定的不利影响，在市场竞争中削弱自身的竞争优势，从而对公司的经营和业绩产生不利影响。此外，公司在部分技术研发中存在与其他主体合作的情形，如果公司与合作方产生知识产权纠纷，也会对公司的经营造成不利影响。

3、募集资金投资项目风险

（1）募投项目的实施风险

公司首次公开发行的募集资金扣除发行费用后投向“新一代智慧民航平台项目”、“智慧交通管控平台项目”、“研发中心建设项目”、“公共信用大数据支撑和服务平台项目”及“补充流动资金”。在募集资金投资项目的实施过程中，不排除因经济环境、政策环境等发生重大变化，或者市场开拓不同步所带来的风险，从而对项目的顺利实施和公司的预期收益造成不利影响。

（2）新增固定资产折旧的风险

本次募集资金投资项目实施后，公司的固定资产将有所增加，从而导致每年新增折旧费用也有所上升。由于市场发展、宏观经济、行业政策等具有不确定性，

募集资金投资项目若不能快速产生效益以弥补新增投资带来的固定资产折旧的增加，将影响公司盈利水平。

4、股市风险

影响股票价格波动的原因十分复杂，股票价格不仅受公司的经营状况、盈利能力和发展前景的影响，同时受国家的宏观经济状况、国内外政治经济环境、利率、汇率、通货膨胀、市场买卖力量对比、重大自然灾害发生以及投资者心理预期的影响而发生波动。因此，公司提醒投资者，在购买本公司股票前，对股票市场价格的波动及股市投资的风险需有充分的认识。

四、重大违规事项

基于前述保荐人开展的持续督导工作，本持续督导期间，保荐人未发现公司存在重大违规事项。

五、主要财务指标的变动原因及合理性

2025 年度，公司主要财务数据及指标如下所示：

单位：万元

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)
营业收入	127,353.28	160,982.99	-20.89
归属于上市公司股东的净利润	5,526.17	12,904.35	-57.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,615.00	10,628.63	-56.58
经营活动产生的现金流量净额	-20,860.38	8,464.88	-346.43
主要会计数据	2025 年末	2024 年末	本期末比上年同期末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	191,665.67	192,678.20	-0.53
总资产	355,775.95	380,103.62	-6.40
主要财务指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)
基本每股收益(元/股)	0.34	0.79	-56.96
稀释每股收益(元/股)	0.34	0.79	-56.96
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.28	0.65	-56.92

加权平均净资产收益率 (%)	2.88	6.79	减少3.91个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	2.40	5.60	减少3.20个百分点
研发投入占营业收入的比例 (%)	12.17	9.04	增加3.13个百分点

公司 2025 年营业收入 127,353.28 万元，同比减少 20.89%，主要系本年城市道路交通管理领域收入规模较去年同期下降较多所致。

公司 2025 年归属于上市公司股东的净利润 5,526.17 万元，同比减少 57.18%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 4,615.00 万元，同比减少 56.58%；主要系本年城市道路交通管理领域收入规模较去年同期下降较多所致。

公司 2025 年经营活动产生的现金流量净额-20,860.38 万元，同比减少 346.43%，主要系报告期内销售商品、提供劳务收到的现金减少所致；购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。

六、核心竞争力的变化情况

（一）公司的核心竞争力

1、坚持长期技术积累和研发投入，形成指挥控制为核心、自主可控的技术优势

公司主营业务所处行业领域普遍具备较高的技术壁垒，对主要市场参与者的核心技术能力和先进性水平均具有较高要求。公司在主营业务领域耕耘多年，产品技术高度自主研发，通过持续研发投入和长期技术积累，历经市场验证，形成了以指挥控制技术为核心，涵盖民航空中交通管理、城市道路交通管理、城市治理等应用领域的核心技术体系，形成了整体方案、系统研制、软件开发、系统集成等方面的关键核心技术能力，承建全国流量管理系统、北京大兴空管自动化系统和高级场面活动引导与控制系统、江苏省低空飞行服务中心建设项目、浙江省低空飞行服务系统升级与低空通信监视网络补盲建设项目、重庆市主城区智能交通项目、成都市网络理政中心等一系列业内标杆项目；承担国家重点研发计划重点专项、江苏省重点研发计划等众多研发项目和课题，2025 年参与建设国家重点研发计划项目 3 个子课题、江苏省科技重大专项航空专项、南京市重大科技专

项，牵头承担 2025 年度江苏省高价值专利培育计划项目；获得国家科学技术进步奖、省部级科技进步奖、行业学会科学技术奖等众多国家级、省级重要奖项，2025 年荣获教育部科学研究优秀成果二等奖、江苏省科技进步奖二等奖、中国交通运输协会科学技术一等奖等；构建了以核心技术为核心，涵盖众多专利、软件著作权等的知识产权体系。此外，公司以市场应用与产业化为导向，密切关注前沿技术趋势并积极开展研发工作，技术储备丰富，既包含重要共性技术，也涉及前沿应用技术，具备可靠的技术创新与产业化能力。

2、聚焦研发体系和创新机制构建，形成内外联动的技术创新机制

公司拥有独立自主的研发体系，形成了可靠且高效的技术创新体系，建立了规范化和体系化的研发管理机制。积极搭建行业创新平台，民航领域拥有江苏省内唯一从事民航相关领域研究的省级企业研发平台——“江苏省民航空中交通管理系统工程技术研究中心”；低空领域组建了“江苏省智慧低空飞行管服重点实验室”，联合行业知名企业与重点高校组建江苏省及南京市“低空安全智能监管关键技术及装备研发”创新联合体，在低空飞行管理与服务的技术研发、成果转化等方面发挥着关键作用；同时，公司还拥有国内率先成立的相关领域政府认定的企业研发平台——“江苏省信用信息工程研究中心”和“南京市人民防空信息技术工程研究中心”。公司高度重视知识产权实力的构建，目前已拥有百余项专利和数百项软件著作权，被评为国家知识产权示范企业、江苏省知识产权战略推进计划先进单位，获得 2024 年江苏省职工十大发明专利，荣获 2024、2025 年度江苏省职工优秀科技创新成果。在科研合作与项目推进方面，公司承担了多项国家级、省市级重点科研项目，获得众多国家级、省市级奖项与荣誉。公司以自主研发项目、政府科技计划项目为主要载体，紧密围绕市场需求和产业链要求，有序推进技术创新工作。同时，积极拓展外部合作，在主营业务相关领域与众多机构和大学在多个层次开展技术合作，通过整合各方资源，积极构建“政产学研用”相结合的创新生态圈，为技术创新提供源源不断的动力。

3、紧跟国家战略性新兴产业部署，引领新质生产力跨越式发展

公司高度重视新技术新产品的研发，拥有较强的自主创新能力。经过多年发展，公司依靠自主核心技术，构建了多元化产品体系，实现了面向民航空中交通

管理、城市道路交通管理、城市治理等多个细分领域的应用与产业化落地，具备解决复杂需求和应用场景的整体方案设计能力，具备定制化的产品研制开发能力，拥有丰富的成功市场实践与案例。同时，公司紧跟行业发展趋势、新质生产力发展方向，全力拓展低空经济、车路云一体化和数据要素产业，面向政府、企业、规划等单位的各类需求，相继发布行业最新产品，打造“天牧”低空飞行服务保障系列产品，承建江苏省低空服务管理平台，开创了省级低空飞行服务平台的建设先河，2025年重点推出的“空地协同的低空飞行智慧服务保障平台”被认定为江苏省新技术新产品；推出“车路云一体化”超融合终端产品—智核，为后续竞逐智能网联业务打下坚实基础；拓展江苏融资信用服务平台等金融数据要素服务新业务，助力上线南京信用报告系统，探索信用服务新形态。

4、凭借过硬的产品和服务能力，树立良好的品牌形象

公司长期服务于国家治理体系和治理能力现代化建设，经过多年的发展与积累，已成为行业内的知名品牌。公司凭借在行业内建立的良好品牌形象和市场声誉，承接了全国各地范围内的重要民航空中交通管理、城市道路交通管理、城市治理等项目，均有可靠的市场表现。公司始终以《质量强国战略》为行动纲领，作为行业领域的创新引领者，建立覆盖全生命周期的服务体系，实施 ISO9001 国际质量管理体系，凭借自身的产品技术优势、完善的服务能力以及对产品质量的严格管理，在相关领域积累了较多长期、深度合作的客户资源，为社会建设做出了切实贡献，得到多个政府机关及相关部门的高度认可。

5、通过可靠的产品技术及出色的市场表现，形成完备的资质体系优势

公司产品技术所应用的民航空中交通管理领域关系航空运输安全，城市道路交通管理关系城市道路交通安全，城市治理关系城市发展质量、社会信息安全、重大灾害预防与救助能力等。公司在前述领域的业务开展拥有全面、可靠、严格的许可资质，是国内同行业中整体资质较为齐备、等级较高的企业，在市场竞争中拥有业务资质体系方面的优势。公司在资质体系上的积累是公司自主核心技术实力的体现，是公司研发生产流程和内部控制程序严谨性的体现，是公司产品技术可靠性的体现，是公司保持市场地位与提升市场竞争力的重要保证。

（二）核心竞争力变化情况

本持续督导期间，保荐人通过查阅同行业上市公司及市场信息，查阅公司招股说明书、定期报告及其他信息披露文件，对公司高级管理人员进行访谈等，未发现公司的核心竞争力发生重大不利变化。

七、研发支出变化及研发进展

（一）研发支出变化

单位：万元

项目	2024 年度	2023 年度	变化幅度（%）
费用化研发投入	15,504.52	14,556.16	6.52
资本化研发投入	-	-	-
研发投入合计	15,504.52	14,556.16	6.52
研发投入总额占营业收入比例（%）	12.17	9.04	增加3.13个百分点
研发投入资本化的比重（%）	-	-	-

公司 2025 年研发投入合计 15,504.52 万元，同比增长 6.52%，主要系报告期内，公司为保持核心竞争力，高度重视技术创新与科研发展，持续加大研发投入所致。

（二）研发进展

公司在研项目情况如下：

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	民航空管：国产化智慧机场关键系统及核心技术攻关	10,000.00	1,088.03	9,647.58	完工	研发机坪塔台自动化系统、远程塔台系统（全景视频增强）、基于泊位引导的机位综合管控系统、跑道状态灯监控系统以及机场信息集成系统（IIS），对机场场面形成信息连通、数据共享的统一管控，在淮安涟水机场开展综合应用试点；基于中国电科四型机场智慧解决方案 CAAS，突破机场资源的智能分配技术，采用多目标智能分配算法，实现资源的智能化自动化分配，运行冲突预警告警，有效提高机场运行资源的使用效率和运行安全。	国内领先	本项目形成具有自主知识产权的智慧机场信息化产品，将进一步打造莱斯信息在机场信息化领域的产品矩阵，打破国外行业巨头在该领域长期技术封锁与市场垄断。通过在淮安机场成功开展综合应用试点，一方面打造空管和机场信息化系统为一体的国产化智慧机场整体解决方案，同步实现机场运行资源（停机位、登机口、值机柜台、行李转盘）的智能分配，提升机场运行安全和效率，提高旅客出行满意度，初步形成相关产品的产业化；另一方面，满足中国民航信息化规划及智慧机场建设态势，推动未来机场概念的落地和中小机场系统性变革。
2	民航空管：空管信息标准验证应用	2,500.00	1,326.47	2,203.48	持续研发中	突破自适应空管信息交换适配等关键技术，研制空管信息交换适配器，支撑空管信息标准、新技术计量等验证应用。	国内领先	空管信息交换适配器应用于空管多业务系统信息自主识别和交换应用领域，包括空管数据转发平台、空管数据中心、SWIM 平台等；空管信息标准验证平台填补了我国空管信息标准应用验证、质量

								评估空白，形成公共验证平台提供第三方测试服务。
3	民航空管：面向空管监视图像和管制语音智能化识别的质量计量标准与方法研究	400.00	203.75	333.79	持续研发中	研制空管监视图像和管制语音识别测试平台，形成空管监视图像与管制语音识别等相关标准、规范和应用，促进空管向智能化、智慧化发展。	国内先进	推动图像识别、语音识别等新技术在新一代管制模拟训练系统、空管自动化系统中的应用；项目研究形成的相关技术，有利于减少临时盘旋、等待和高频次高度穿越所耗费时间，减少航空噪声和碳排放，助力绿色航空建设。
4	民航空管：NUMEN 新型空管自动化系统信创平台研制	5,500.00	1,765.69	5,407.64	完工	研制基于信创技术体系的 NUMEN 新型空管自动化系统，对公司现有空管自动化系统产品的平台架构进行升级迭代，满足空管数字化、智能化、智慧化的转型升级需求，推进空管自动化系统从 IT 底层基础软硬件到上层应用软件实现全面国产化替代，提升自主研发能力，减少外部依赖，应对未来面临的外部现实和潜在威胁。	国内先进	本项目对应空管局关于“8+N”区管中心项目对国产化的建设要求，结合国内信息技术应用创新产业发展，开展新型空管自动化系统平台研制，增强系统自主可控，加强服务保障能力。本项目不但满足国家关键基础设施自主可控的战略推进趋势，而且可进一步提升公司空管产品竞争力，创造更多的效益增长空间。
5	民航空管：空管自动化辅助决策支持技术	2,500.00	1,480.88	2,394.15	持续研发中	研制支持航空器自主飞行的空管自动化辅助决策信息系统，实现空地一体数字环境建模，实施基于高带宽、低延时的管-机通信，提供基于航迹运行的风险识别技术，应用“whatif”模型辅助航空器生成自主飞行最优决策，提升机载航迹	国内领先	本项目技术研究涵盖空管自动化系统监视、安全、决策技术领域能力提升，与国际民航技术发展方向一致，通过推进自主知识产权的技术创新，能够在空管指控系统、流量管理系统、空管数据中心等“监-控-测-统”算力方向大幅提升精度，以机载飞行模型的精准勾画拓展

						自主可信引导能力。通过环境数字化、地空信息化、预测精细化、监视精准化技术的应用提升空管指控系统产品能力,促进国产飞机的飞管产品自主改进,加速航空运行的低碳环保进程。		移动机载辅助终端产品研制,扩大公司在航空运输联合运行环境下信息服务范围和节点产品落地。
6	民航空管: 低空飞行服务管理中心系统及典型应用研制	4,000.00	2,371.20	3,199.39	持续研发中	研制空地协同的低空飞行服务智慧管理平台,满足军民航空域统一审批、无人机管理、飞行计划申报、低空运行监管、运营安全服务等核心需求,提供开放式的低空应用场景框架,形成低空飞行保障的数字化基础设施,构建未来低空飞行服务保障体系,打造低空运营服务和飞行保障为核心的关键产品,致力于提供一整套低空运行保障的解决方案。	国内领先	本项目打造未来低空飞行服务保障体系,孵化低空经济产业公共服务平台,切实符合中央将“低空经济”定位为战略性新兴产业,加快建构城市群内部快速空中交通航路网络、低空飞行“设施网”建设布局和低空飞行服务智慧管理平台。抓住了低空经济将引发交通出行方式等重大变革蕴含的发展机遇,提供通用航空、低空城市交通运行等场景下,实现大规模、高密度、灵活自主的有人机/无人机低空飞行服务保障,有效的扩大了公司产品体系向低空领域的延伸,让低空产业畅飞、高飞。
7	道路交通: 道路交通安全防范与管控系统	1,200.00	75.10	1,013.81	完工	研制缉查布控道路安全防控子系统,以卡口车辆通行信息、警综平台信息、路面感知信息、电子地图信息为基础,实现对车辆轨迹的记录、查询、识别和分析。结合管理业务,实现车辆预警,协助交警指挥中心完成指挥调度,由执勤民警	国内先进	研发的系统主要应用于交通管理,比如城市交通的违法车辆缉查、高速路/快速的车辆缉查布控,警员的勤务调度,警情信息的综合分析等。

						对预警车辆进行拦截查处。	
8	道路交通： 面向车路协同的道路交通信号主动控制系统与关键设备研发及产业化	3,800.00	1,217.40	3,580.82	持续研发中	研制国内首台轻量级基于多视频随机视角目标跟踪的车路协同路侧融合计算与交互设备，国内首套面向智能网联环境的多层级车路协同全局最优交通信号主动控制系统。	国内先进 研发的设备具备基于既有视频的道路交通轻量化融合感知、跟踪与多层级交通参数智能提取能力，提供了匹配交通建模单元的交通指标数据，填补了行业路侧感知与信号控制应用建模协同的空白，轻量化快速处理路侧多路视频，满足车路协同交通信息融合感知的实时性要求，为车路协同低成本智能感知控制提供了切实可行的解决方案；研发的具备路网交通状态全息监测、交通态势推演与预警、点线面多层级全局最优的车路协同控制、车路协同交通运行性能评价等能力。面向车路协同应用，克服了现有系统无法弹性兼容既有交通信息感知与车路协同感知数据、交通系统全局最优主动控制推演能力缺失的应用瓶颈，支撑车路协同与交通事件耦合的主动控制。
9	道路交通： 开放式信号控制系统及信号机研发项目	2,600.00	1,040.55	1,698.54	持续研发中	开放式信号控制系统及信号机研发项目,包含制定一套开放式信号控制系统及设备的协议规范；开发一套开放式交通信号控制系统软件；研制一款开放式智能信号机。	国内领先 本项目主要针对国内信号领域标准化水平低、各系统间开放能力差的现状，结合国内的信控需求，制定国内最完备的开放式交通信号控制系统标准体系，开发便捷、高效、可扩充和可开放的开放式信号机与信号控制系统，使用户能够实现不同品牌和型号信号机的无缝接入

								与协同工作，支持从单点到区域级的交通信号控制；系统能够动态适应城市主次干道、快速路匝道、潮汐车道等各种交通场景变化，并基于精细化控制和智能算法，优化交通流，缓解拥堵，极大改善城市道路交通运行效率；此外，系统还支持车路协同和边缘计算，为自动驾驶和智能网联汽车提供实时交通信号信息，推动智能交通系统的发展。
10	道路交通： 莱斯“车路云一体化”系统	2,000.00	1,538.79	1,770.64	持续研发中	项目旨在研发一套完整的车路云一体化解决方案，包括云控基础平台、升级 MEC（边缘计算设备）、升级 RSU（路侧单元）、升级 OBU（车载终端）等，以实现更高效、更智能的交通管理和服务。	国内领先	项目在数据汇聚方面，研制数据底座，实现数据采集、存储、计算、管理和数据使用等功能，汇集车端、路端、云端海量数据，形成数据资源池；针对传统车辆与自动驾驶车辆进行网联化改造，实现车辆与云控基础平台的无缝连接，实现智能网联车辆的运营监视、实时的信息服务，实现网联车辆的停车充电监管与调度。
11	道路交通： 国际版(英标)信号控制系统及信号机研发项目	600.00	277.18	277.18	持续研发中	本项目旨在借鉴国际上先进的信号控制系统互联互通协议技术体系，并紧密结合香港交通信号控制的具体需求，在开放式协议的基础上，根据英国及相关国家或地区需求增加相关参数配置、信号机相位阶段灵活控制、协调感应控制、可编程逻辑等功能，研发一套适合英	国内领先	本项目成果一是有助于中国智能交通的整体解决方案走出国门，围绕“一带一路”政策，在英国及相关国家或地区开展应用。二是针对国内当前在用国外信号机及系统的城市开展国产化更新，有助于促进国内相关产业的发展，推动国内交通信号控制技术的自主创新和产业升级。

						标的信号机与信号控制系统。		
12	城市治理： 大模型赋能的国防动员智能应用系统	1,500.00	721.20	721.20	持续研发中	通过大模型技术与国防动员业务深度融合，研究国防动员智能化转型的面临的 概念理解模糊、知识关联不足、数据深度挖掘不足核心难题，解决用户在国防动员知识精准获取不足、数据维度缺失导致的供需匹配差、业务信息孤岛导致的协同效率低下等业务痛点，通过数据与智能的双轮驱动构建国防动员智能化应用体系的技术护城河，实现公司在动员能力建设方面从流程信息化到数智融合驱动的国防动员领域跨越。	国内先进	项目研制完成后，将填补省、市级国防动员指挥市场的空白，预计在 2026 年面向五个省级单位进行项目推广。
13	城市治理： 莱斯公共信用管理和服务平台 V3.0	1,000.00	460.93	966.54	持续研发中	平台在数据采集、数据处理、主题加工、数据质量控制、业务管理、统计分析、共享交换、信用决策支持、系统安全等方面，引入新技术和新研究成果，对原信用平台进行深度的技术改造与增强，构建全新的公共信用管理和服务平台产品，满足下一代公共信用及大数据中心对管理与基础应用之需求。	国内领先	适用于下一代国家、省级信用中心对信用数据的归集、管控与基础服务。也可用于各级政府的大数据中心；大型企业信息中心对数据的归集、管理与交换等应用场景。
14	城市治理： 智慧场景应用支撑体系	1,800.00	430.30	1,593.08	持续研发中	研究政府职能领域中的某一治理问题或主题业务，根据业务需求建立场景应用模型和可视化场景应	国内领先	适用于智慧城市、智慧园区等各类城市综合治理领域项目；也可用于应急、市场监管等各行业大脑应用场景建设。

	及关键技术					用,通过数据资源层构建的城市指标体系、数据服务框架与管理框架,从各部门业务系统中采集汇聚对应行业数据,进行数据融合及各部门业务能力的抽取融合,通过数据可视化场景呈现,形成“城市大脑”场景应用产品,具备城市治理、辅助决策及指挥调度的能力。同时在经济运行、社会管理、市场监管、公共服务及环境保护等政府职能领域,研究梳理城市治理中的重点、难点、热点问题,形成通用、典型、实用的场景应用。	先	
15	城市治理:空天地数字湖泊一体化水质监测与预警指挥调度系统	260.00	108.15	108.15	持续研发中	依托“空天地水”四位一体监测体系,系统集成了卫星遥感、无人机、无人船和地基多种技术手段实现管控湖泊全域环境的实时监测与精准感知;通过监测、研判、处置、反馈的全闭环管理,全方位保障湖泊水域生态环境安全。	国内先进	系统可进行蓝藻监测,及时掌握其暴发范围与发展趋势,提前预警防控。对水面漂浮物可实时识别、定位,助力高效清理,维护湖泊美观与生态。还能智能巡查非法排污口,快速发现并追溯源头,为执法提供依据,全方位守护湖泊水质。应用场景覆盖湖泊生态保护、污染防控、应急管理等多个领域,协助环保相关部门提升监管效率。
16	城市治理:PM2.5高值动态溯源与防控系统平	130.00	41.14	120.58	完工	针对PM2.5污染高值管控的现实需要,开发一套PM2.5高值动态溯源及防控系统平台,接入当地大气环境多级监测数据、气象监测数	国内先进	目前生态环境部门大气污染的防控方式主要靠走航设备和人工服务的方式开展工作,费时费力成本高,构建PM2.5高值动态溯源与防控系统平台,从PM2.5

	台					据、企业在线监测数据、道路遥测车流量数据，构建大数据资源池；综合利用数据资源池，构建 PM2.5 高值区域或站点的污染档案，识别污染易发时段、关联污染物、污染气象条件等关键特征；灵活设置目标告警规则，结合空气质量模型预报技术，实现对实况及未来 24 小时 PM2.5 高值风险的自动盯盘与告警；构建精准溯源技术体系，定量甄别 PM2.5 高值的区域传输来源与占比，精确测算固定源、移动源对 PM2.5 高值区域或站点的贡献量；实现管控名单生成、管控策略预演、管控任务下发、任务执行反馈等辅助决策与管控应用。		这一个大气指标出发，探索依赖模型算法和机器分析的方式，为管理者提供智能、精准、科学的管控辅助决策依据，旨在提升管控效能。
17	城市治理： 全域城市治理无人机指挥调度与运营服务平台	140.00	81.72	131.33	完工	构建全域城市治理无人机指挥调度与运营服务平台，面向多场景提供无人机管理、飞行调度、视频智能分析及飞行审批等全方位能力。通过平台实现对无人机的统一指挥调度，支持日常巡查与应急巡查任务的高效执行。基于多种 AI 识别算法，平台可实时进行图像智能分析研判，快速发现问题并实时上报，一键推送处置指令，形成完整	国内先进	该平台广泛适用于警务实战、水利水务、生态环境、林业消防、空中城管、应急救援等多个政务行业场景，以“全域覆盖”为目标，按照“共享共用、联合监管、平战结合、全时响应”的原则，平时实现常态化巡飞城区，弥补视频监控的视角盲区，做到全时、全域、全量监测预警，战时实现 24 小时应急巡飞重点突发区域，结合地面力量和后台数据同步远程指挥调度，做到辅助决策、紧急

						的业务闭环。		出勤、联动处置、现场跟踪，推动城市治理向数字化、智能化和可持续发展的方向转型。
18	城市治理： 宽带卫星通信设备关键技术研究项目	1,200.00	403.37	614.51	持续研发中	面向卫星通信技术的前沿探索，专注于深入研究高阶调制技术与高效编码算法，旨在显著提升宽带卫星通信设备的核心性能指标，包括数据传输速率、频谱效率以及通信可靠性，从而推动卫星通信技术的进一步发展与应用。	国内领先	通过对宽带卫星通信设备关键技术的研究，提升卫星通信设备适配性。空间段可匹配高、中、低轨卫星资源，地面段可匹配各类小口径便携天线、车/船载动中通天线和机载天线等。在稳固现有政企卫星专网业务的同时，为后续进入低轨卫星互联网行业积蓄技术力量。
19	城市治理： 化工园区安全风险智能化管控平台	130.00	15.03	44.43	完工	设计开发化工园区安全风险智能化管控平台软件系统一套，包括安全基础管理、重大危险源安全管理、安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制、特殊作业管理、封闭化管理和敏捷应急等基本功能，推进信息共享、上下贯通，利用物联网、大数据等先进技术，实现园区和企业之间的协同联动，提升化工园区智能化风险管控水平，促进化工园区的可持续高质量发展。	国内领先	本项目采用了政府监管部门对化工园区建设的最新标准，代表着当前化工园区建设的最高水平。充分体现了化工行业对“安全、绿色、创新、发展”理念的追求，与国家对于化工园区和化工企业的指导方针高度契合。项目建成后，将极大地提升园区在重大安全风险防控管理领域的实力，显著提升化工园区的安全风险智能化管控水平和数字化治理能力。
20	城市治理： 国防动员综合信息系统	1000.00	329.80	329.80	完工	基于《国防动员潜力统计调查指标体系》，构建国防动员潜力数据体系，汇聚各类潜力数据；设计国防动员行动指挥 AI 模型，开展潜力	国内先进	国防动员综合信息系统，面向国家级、省级国防动员机构，通过汇聚潜力数据、AI 辅助决策，提升国防动员精准化、智能化水平。优化资源配置，助力产业升

						分析、评估和预测，最大化开发潜力数据效能，提取潜力数据价值信息；实现经济动员中心管理和战时转（扩）产管理，提升国防动员快速精准化保障能力。		级，增强经济韧性。在应对战时及突发事件时，能高效调配资源，保障安全。同时，该系统推动科技创新与成果转化，引领新质生产力发展，为国防动员注入强大动力，确保国家安全与经济协调发展。
21	企业信息化：AI大模型与低代码平台融合赋能企业数字化转型的关键技术研究	135.00	47.83	121.98	持续研发中	针对企业数字化转型过程中，企业迅速搭建大量个性化业务应用的内部需求和快速响应业务市场的外部需求，构建支撑企业高效搭建应用程序的基于 AI 大模型的低代码开发平台。采用 ASR 自动语音识别、图像文字智能识别、AI 大模型应用等先进技术，构建低代码平台与智能服务平台，使得用户可以应用拖拽的方式及少量代码即可快速构建应用程序。将 AI 大模型融合应用于低代码平台，将两者结合，提高应用程序开发和部署的效率、降低技术门槛、加速创新，为企业提供更高效、智能和灵活的应用开发方式，进而构建出更加智能、个性化和具有竞争力的应用。	国内	在数字化转型的浪潮下，企业需要寻找快速、灵活、成本效益高的解决方案来满足不断变化的市场需求。本项目研究的低代码平台支持通过拖拉、配置快速构建常见应用程序，大幅降低应用程序开发技术门槛的同时极大提高了开发人员的开发效率，提升了企业数字化转型的效率和速度。同时本项目基于 AI 大模型，ASR 自动语音识别、OCR 图像文字智能识别等 AI 算法赋能应用程序构建，形成在合同分析、司库预警、经济运行分析、金融资产分析等企业数字化转型业务方面的应用创新增长点，实现 AI+ 在企业管理数字化领域的场景化应用，更好地满足人工智能 AI+ 产业发展。
22	企业信息化：基于国产化开发的	200.00	97.80	97.80	持续研发中	面对企业数字化转型中数字化基础薄弱、技术瓶颈、成本高昂问题，通过低代码开发平台，在满足国产	国内先	低代码平台允许用户通过图形界面和预先构建的模块创建应用程序，而无需编写大量代码。这使得非程序员也能轻松

	低代码平台					化信创要求的基础上,使研发人员通过低代码和零代码的方式即可完成应用系统的建设,仅有少量业务需轻量二次开发即可实现。同时结合 AI 大模型的能力,拓展其在 ASR 自动语音识别、OCR 图像文字智能识别的能力。	进	创建和部署功能强大的应用程序,从而降低了时间和成本。低代码技术适用于许多行业和领域,低码时代汇总了各大行业的应用场景,为企业应用低代码技术实现数字化转型提供借鉴。
23	企业信息化:企业级 API 服务管理平台	200.00	166.09	166.09	持续研发中	提供一系列功能和工具,帮助企业轻松管理、监控和保护 API 服务,提高开发效率、实现数据及服务的安全性控制,促进业务创新和合作。提供企业级服务的统一管理和监控功能,企业可将各应用系统接口作为企业资产,通过 API 服务管理平台进行管理,并通过授权方式进行服务。	国内先进	API 服务管理平台的应用场景非常广泛,不同的行业和领域都可以利用平台发布提供一些公开的 API 接口,各应用可以通过平台进行服务申请,认证沟通后,即可使用 API 数据接口来获取所需的数据,从而实现数据分析、数据挖掘、数据统计等操作。通常在电商平台、政府服务共享、企业服务集成等领域的数字化转型中发挥作用。
24	企业信息化:企业管理云应用平台	150.00	98.17	98.17	持续研发中	平台基于云计算技术,采用云商店模式,企业以“按需服务”方式进行注册使用,支持动态扩展,灵活应对企业的需求,避免传统软件购买和部署的高成本和复杂性。增强客户粘性,降低销售费用,通过稳定年费带来持续增长的现金流,扩大客户规模。平台引入 SaaS 相关技术,提供标准产品,以满足企业各部门的不同需求,包括协同办	国内	企业云基于 SaaS 模式,是一种完整的云计算解决方案,它以其灵活性、价值和可操作性为基础,在企业管理中得到了广泛应用。企业管理云应用平台可以应用于各种企业管理场景,场景不仅限于上述功能系统,可在更多的应用场景进行应用,如人力资源、财务管理、客户管理、供应链等方面。

						公、智慧党建、资产管理、管理驾驶舱等,实现从定制化向产品化转型。		
25	企业信息化:集团级财融共享管控平台	120.00	72.32	72.32	持续研发中	集团级业财融合共享管控平台的目标是成为企业的“数字中枢”,通过流程自动化、数据资产化、决策智能化,提升集团公司财务的业财协同能力、数智运营能力、战略支撑能力和风险防范能力,达到“共管一平台、核算一本账、决策一张图、支付一通道”的成果,为集团公司高质量发展注入数智财务新动能。最终实现降本增效、风险可控、战略落地的价值。	国内先进	平台具有智能前瞻的财务数智体系,统一底层架构、流程体系、数据规范,横向整合各财务系统、连接各业务系统,纵向贯通各级子企业,推进系统高度集成,避免数据孤岛,实现全集团“一张网、一个库、一朵云”。推动业财信息全面对接和整合,构建因果关系的数据结构,对生产、经营和投资活动实施主体化、全景化、全程化、实时化反映,实现业、财、技一体化管控和协同优化,推进经营决策由经验主导向数据和模型驱动转变。在各大央企、政府等领域的数字化转型及业财融合场景中发挥作用。
合计	/	43,065.00	15,458.89	36,713.00	/	/	/	/

八、新增业务进展是否与前期信息披露一致

本持续督导期间，保荐人通过查阅公司招股说明书、定期报告及其他信息披露文件，对公司高级管理人员进行访谈，基于前述核查程序，保荐人未发现公司存在新增业务。

九、募集资金的使用情况及是否合规

本持续督导期间，保荐人查阅了公司募集资金管理使用制度、募集资金专户银行对账单和募集资金使用明细账，并对大额募集资金支付进行凭证抽查，查阅募集资金使用信息披露文件和决策程序文件，实地查看募集资金投资项目现场，了解项目建设进度及资金使用进度，取得上市公司出具的募集资金使用情况报告和年审会计师出具的募集资金使用情况鉴证报告，对公司高级管理人员进行访谈。

基于前述核查程序，保荐人认为：本持续督导期内，公司已建立募集资金管理制度并予以执行，募集资金使用已履行了必要的决策程序和信息披露程序。基于前述检查未发现违规使用募集资金的情形。保荐人将敦促上市公司结合市场情况，积极推进相应节点的募投项目，并及时按规定进行信息披露。

十、控股股东、实际控制人、董事和高级管理人员的持股、质押、冻结及减持情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司控股股东、实际控制人、董事和高级管理人员的持股、质押、冻结及减持情况如下：

截至 2025 年 12 月 31 日，公司控股股东中电莱斯信息系统有限公司直接持有公司股份 98,600,000 股，占比 60.30%。公司实际控制人中国电子科技集团有限公司通过控股股东间接持有公司股份 98,600,000 股。公司董事和高级管理人员未持有公司股份。

截至 2025 年 12 月 31 日，莱斯信息实际控制人和董事、高级管理人员持有的公司股权均不存在质押、冻结及减持的情形。

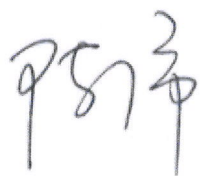
十一、保荐人认为应当发表意见的其他事项

基于前述保荐人开展的持续督导工作，本持续督导期间，保荐人未发现应当发表意见的其他事项。

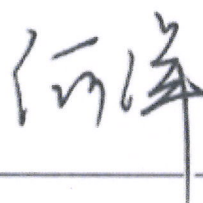
（以下无正文）

(本页无正文, 为《中信证券股份有限公司关于南京莱斯信息技术股份有限公司
2025 年度持续督导跟踪报告》之签署页)

保荐代表人:



陈泽



何洋

