

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2026年5月18日投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”（网址： http://ir.p5w.net ）远程参与海得控制2025年度网上业绩说明会的投资者。
时间	2026年5月18日 15:00~17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	公司董事长许泓先生 总经理兼财务负责人郭孟榕先生 副总经理兼董事会秘书吴秋农先生 独立董事邵晓玲女士
投资者关系活动主要内容介绍	5月18日15:00-17:00，公司召开了海得控制2025年度网上业绩说明会，通过网络说明会的形式，对公司所处行业状况、生产经营及财务状况等投资者关心的问题进行了回复和说明。
附件清单(如有)	投资者问答详见附件
日期	2026年5月18日

投资者关系活动主要内容介绍

1、您好，公司半导体行业解决方案是否包含存储芯片企业？

答：投资者你好！公司在半导体行业领域，围绕自身数字化（自动化+信息化）主营业务的开展，为相关企业提供厂务监控系统和电力监控系统的工业通讯系统解决方案；在水处理系统中提供 PLC 控制系统解决方案。半导体厂务监控系统（FMCS）是通过实时监控与智能调控，覆盖动力、环境、水务等多环节，核心应用包括全流程监控、统一平台集成、多维可视化及历史趋势分析，助力提升生产稳定性、能源效率及安全水平，涉及的相关企业包括不限于存储芯片公司。谢谢！

2、公司“一体二翼”战略（智能制造为主体，数字化、绿色化为两翼）在 2025 年取得哪些实质性进展？

答：投资者你好！2025 年围绕公司“一体二翼”的业务发展战略，公司在激烈的市场竞争环境中，数字化业务基本保持了既有的市占率，整体业绩虽不达预期，但自主产品相关行业市场取得了应用实践的突破；新能源储能业务结合产业政策和市场环境的变化，通过投资与业务结构调整，消化了 2023 年业务快速增长阶段压强式投资和项目管理粗放所带来的不利影响。展望未来，公司在业务指导思想上不追求单边加速，而是在逆境中通过战略的适时调整，资源配置的有效投入，重新构建增长配方；有效防范化解业务发展中因政策调整、市场波动、竞争加剧所面临的风险，围绕工业数字化赛道为核心发展主线，紧扣国家“实施工业互联网创新发展工程”与“全面实施‘人工智能+’行动”的战略部署，致力于构建自主可控的工业数字基座核心能力。通过深度融合人工智能、大数据、物联网等新一代信息技术，持续拓展在智能制造、能源管理、设备运维等领域的工业应用场景，为工业企业提供全生命周期的数字化解决方案与智能化运维服务，致力于成为国内领先的工业数字基座产品及综合解决方案提供商，助力中国制造业数字化转型与高质量发展。谢谢！

3、“当前科技成长股板块整体表现活跃，但海得控制作为老牌科技股，今年股价却逆势下跌，严重跑输板块指数。管理层认为造成这种情况的核心原因是什么？除了发布常规的业绩预告外，公司在投资者关系管理和市值维护方面有哪些具体的行动计划？”

答：投资者你好！公司所处的工控领域，终端需求疲软，行业产能过剩使较多的企业都处于极具竞争的商业环境中，同时公司既往的业务模式和产业思维尚处于需转变和认识中，如何适应行业的发展趋势和快速变化的市场，管理层需在业务战略的实施层面进一步完善相关决策。如何摆脱过去成功的经验和思维模式，在逆境中重拾持续高质量发展的路径是必须思考和回答的问题。

股价反应了市场和投资人对公司未来的预期，公司未来将持续加大工业+AI产品的研发投入与应用场景的开发，布局新产品市场开拓等战略性投入，在巩固数字化业务既有市占率的基础上，进一步提高行业用户技术迭代，转型升级的现实需求，通过伴随行业高质量发展的进程，提高公司业务的盈利水平和发展潜力。谢谢！

4、公司如何提升高毛利业务占比，具体的时间表和资源投入计划是什么？

答：投资者你好！长期以来，公司数字化业务（电气自动化分销业务+工业信息化业务）是公司主营业务收入和营业利润的基础。近年来，电气自动化分销业务终端需求复苏缓慢及元器件成本上升等影响，业务处于增量不增价的竞争环境中，工业信息化业务受制于国内基础设施投资日渐趋缓和地方财政债务纾困尚需时间等因素的影响，整体业绩虽可保持较高的毛利率水平，但收入增长未能摆脱市场疲态。公司结合市场环境因素所带来的影响，经营策略上强调保持既有的市占率，通过数字化管理工具，进一步提高人均绩效，同时，积极拓展近年来公司自研产品的相关销售市场，围绕为工控企业用户提供符合未来发展方向的数字化、信息化产品，努力提高业务的盈利水平。投资者请参阅公司 2025 年年报业务战略等部分的相关内容。谢谢！

5、请问，公司工业自动化与智能制造业务 2025 年同比增长 18.3，全年 AI 工业互联网落地场景与客户拓展计划？

答：投资者你好！公司相关产品包括具备冗余功能的中型 PLC、SCADA 软件、可形成统一拓扑的综合网络管理软件及可实现采集、控制、传输、存储、计算、web 发布功能于一体的 AI 边缘控制等产品。其中，AI 边缘控制内置人工智能策略调度模型，可广泛应用于水利、煤炭等行业的泵站管理及公共事业的二次供水系统调度管理等场景。随着相关产品的上市与迭代优化，公司将逐步在矿业与市

政等行业开展销售市场的拓展。谢谢！

6、公司研发人员占比 11.01%，在工业智能网管软件、SCADA、PLC 等核心系统中应用大模型与智能代码生成。2026 年研发投入计划是多少？AI 技术在工业领域的商业化应用进展和收入贡献预期如何？

答：投资者，您好！公司通过以提升工业用户效率和安全为出发点，以为工业用户构建数字化基座为抓手，通过提供高可靠性的采集、计算、存储、分析、决策和管理等为主要特征的自动化与信息化相融合的行业解决方案与服务，结合行业应用和用户体验，相继研制开发了一批包括冗余中型 PLC、AI 边缘控制器、具有 Web 功能的 SCADA 软件、轻型 MES 软件、工业以太网交换机、工业智能网管软件、工业容错服务器、工业企业私有云平台系统等一批具有自主知识产权的软硬件产品及系统，从解决行业痛点出发确立产品与系统的研发方向，逐步积累和丰富自主可控产品与集成技术的研发能力。

公司一直以来都十分重视在数字化与绿色化业务方面的研发工作，但研发投入的经济效益存在不确定性。研发项目推进受技术迭代速度、市场需求变化、成果转化效率等多重因素影响。目前公司工业 AI 商业化落地在推进中，已经从研发迈入测试阶段，在煤矿泵站策略调度、智慧泵站节能调度、隧道设备运维等工业场景都在推进中，产品和解决方案都已成熟。

感谢您的关注！

投资者互动结束

本次投资者互动于下午 17:00 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2026 年 5 月 18 日