

证券代码：300420

证券简称：五洋自控

江苏五洋自控技术股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2026—001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年度网上业绩说明会的全体投资者
时间	2026年05月19日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 钟志辉先生 总经理 吴伍雄先生 独立董事 陈韶君女士 董事、副总经理、董事会秘书 刘源先生 董事、副总经理 张立永先生 财务总监 王兆勇先生
投资者关系活动主要内容介绍	1. 公司2025年经营情况如何？ 答：投资者您好，公司经营数据请以公开信息披露为准，感谢关注！ 2. 2025年公司净利润扭亏为盈，核心驱动因素有哪些？是否具有可持续性？ 答：尊敬的投资者您好，2025年公司归属于上市公司股东

的净利润实现扭亏为盈主要由于：（1）公司自动化装备与智能物流仓储系统业务的市场拓展与项目交付成效显著，整体业务规模稳步扩大，核心竞争力不断增强，2025年实现收入同比增长31.83%；（2）公司高度重视应收账款管控，持续强化回款力度与客户信用管理，根据公司会计政策，报告期内的信用减值损失有所转回。同时商誉减值损失同比去年有所减少；（3）公司坚持精细化管理，全面加强各项费用管控，优化费用结构。

公司坚持以技术创新为核心，持续深耕核心业务、强化技术创新与运营优化，持续推进智能装备制造技术的研发与落地应用，涵盖智能停车设施、自动化装备与智能物流仓储系统、散料智能搬运装备及管控系统、停车场投资运营等，为客户提供优质的产品与服务。

3. 请问亏损子公司有整改或出清计划吗

答:投资者您好！按照公司整体发展战略要求，突出发展主业，对于亏损子公司有计划按步骤在整改或清理。谢谢！

4. 将员工激励股价定为4.41元，你的底气何在？说明能达成的措施！

答:尊敬的投资者您好，公司通过推出员工激励措施，将进一步健全长效激励机制，充分激发管理层及核心员工围绕公司战略做好业务开拓与经营管理。一方面公司将通过加大研发创新、持续产品升级等措施提升现有业务的市场竞争力；另一方面公司将积极培育拓展新业务，增强上市公司综合竞争力。感谢您的关注，谢谢。

5. 大股东更换近一年了，你们对公司采取哪些措施使公司管理和业绩出现转折点？

答:尊敬的投资者您好，自大股东变更以来，公司积极进行管理团队优化与内部治理完善，理顺经营管理体系，同步聚焦核心主业优化业务结构、严控经营成本，并积极对接大股东产业与资源优势赋能发展。后续公司也将持续深耕主业夯实经

营，全力提升公司经营效益与整体价值。感谢您的关注！

6. 刘总，公司有没有考虑借助资本市场工具，如并购重组、资产注入等，来提升上市公司质量

答:感谢您的关注，公司将立足长远战略规划，充分借助资本市场工具，提升上市公司综合竞争力。

7. 请问钟志辉先生：大股东更换近一年了，你们对公司采取哪些措施使公司管理和业绩出现转折点？

答:尊敬的投资者您好，自大股东变更以来，公司积极进行管理团队优化与内部治理完善，理顺经营管理体系，同步聚焦核心主业优化业务结构、严控经营成本，并积极对接大股东产业与资源优势赋能发展。后续公司也将持续深耕主业夯实经营，全力提升公司经营效益与整体价值。感谢您的关注！

8. 钟董，公司目前账面资金情况、银行授信额度是否充足？后续会不会考虑通过增发等方式募集资金来支持新业务扩张？

答:尊敬的投资者您好，公司账面资金及授信情况请参见定期报告等公开披露信息。关于后续各类融资及资金筹措相关规划，公司若有明确安排，将严格按照监管要求及时履行信息披露义务，请以公司正式发布公告为准。感谢您的关注！

9. 请问钟志辉和刘源先生，将员工激励股价定为4.41元，你的底气何在？说明能达成的措施！

答:尊敬的投资者您好，公司通过推出员工激励措施，将进一步健全长效激励机制，充分激发管理层及核心员工围绕公司战略做好业务开拓与经营管理。一方面公司将通过加大研发创新、持续产品升级等措施提升现有业务的市场竞争力；另一方面公司将积极培育拓展新业务，增强上市公司综合竞争力。感谢您的关注，谢谢。

10. 刘总 请问深圳卓泰智能机器人的具体业务规划？目前资金到位情况如何？与上市公司主业能否形成协同？

答:尊敬的投资者您好,深圳市卓泰智能机器人有限公司是公司的全资子公司,卓泰智能未来将围绕公司战略进行相关领域的布局,具体情况请以公司法定信息披露媒体发布的公告为准,感谢您的关注,谢谢。

11. 吴总,中泰工业与公司已发生的关联交易金额是多少?后续关联交易执行情况进展如何?(2月临时股东会已经批过4亿额度。执行率是“真干”还是“空额度”,让他吐实情。)您从2002年就在中泰工业任职,这个履历来管五洋,是不是意味着两边的资产协同是你们今年工作重心?目前在推进什么具体工作

答:尊敬的投资者,您好!具体来讲,今年重点工作包括三个部分:一是组织集团各个业务板块达成战略共识、明确未来发展路径;二是加强集团组织、人才、制度、流程的一体化建设,为企业未来快速发展奠定基础;三是推动精益管理落地,持续提高公司竞争力。关于关联交易的情况请以公开信息披露为准,感谢关注。

12. 公司在近期有没有拿到大额智能物流仓储和自动化装备订单

答:投资者您好,公司经营数据请以公开信息披露为准,感谢关注!

13. 25年公司海外业务高速增长的主要原因是什么?未来海外业务布局规划?

答:尊敬的投资者,您好!2025年公司积极拓展海外市场,持续推进国际客户开发与业务覆盖。目前海外市场已拓展至数十个国家,实现国内外市场深度布局。伴随海外订单持续增长,公司正加速搭建专业化海外运营团队,依托跟随国内头部客户出海发展模式,稳步夯实海外市场布局,实现全球化业务稳健扩张。具体公司经营情况请以公开信息披露为准,感谢关注。

14. 请问为何将员工激励股价定在4.41元

	<p>答:尊敬的投资者您好,本次期权的行权价格不低于草案公告前1个交易日公司股票交易均价,前1个交易日股票交易总额/前1个交易日股票交易总量,为每股4.41元,具体请见《江苏五洋自控技术股份有限公司2026年股票期权激励计划(草案)》,感谢您的关注。</p> <p>15. 作为一个优秀的职业经理人,请问吴总2026年智能物流和自动化装备营收目标定多少</p> <p>答:尊敬的投资者,您好!公司2025年自动化装备与智能物流仓储系统业务收入实现显著增长,该类业务收入同比增长31.83%,详见公司2025年年度报告。未来公司也将持续深耕智能物流和自动化装备行业,具体经营情况请以公开信息披露为准,感谢关注。</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单(如有)	无
日期	2026年05月19日