

证券代码：000800

证券简称：一汽解放

一汽解放集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-004

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月19日（周二）下午15:00-16:30
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事、总经理、党委副书记 于长信 独立董事 毛志宏 董事会秘书、总经理助理兼财务控制部部长 杨丽
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、贵公司燃气机订单情况怎么样？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，今年1-4月份公司燃气机订单快速增长，一季度同比增幅超40%。公司将持续把握燃气机市场机会，进一步夯实行业领先地位。感谢您的关注。</p> <p>2、关于以下几个问题，感谢领导的解答，1. 解放动力非道路业务1mw发电机组是否可以用于小型数据中心的主电源或备用电源？公司是否在研发1mw以上的发电机组 2. 绿色解放，一季度贵公司新能源重卡销售取得了不错的成绩，特别是新能源牵引重卡是销量第一，但是新能源重卡总销量已经落至第四，是否是因为控价因素？绿动今年营</p>

收如何？3. 国际解放，亚非拉中东成绩斐然，但较难拓展的欧美市场和巴西市场，公司有无扩张进展？谢谢

答：尊敬的投资者您好，1. 目前公司主要布局了机组用发动机业务，主要产品覆盖 2.5~16L 柴油和燃气产品，配套解放动力发动机产品的机组目前已应用于工程建设、商场、医院、网络基站等主电源和备用电源领域。公司在 1MW 以上机组市场能够提供并组等技术解决方案，覆盖柴油、燃气等燃料类型，满足不同客户差异化需求。2. 在绿色解放方面，当前新能源市场行业内卷加剧，解放保持高质量发展，坚持“卷价值不卷价格”，公司聚焦 TCO 最优与场景化定制，当前产品矩阵持续完善，随着后续新产品逐渐上量，公司新能源销量将逐渐提升。3. 国际解放方面，公司现已设立奥地利研发中心，依托本地优势贴合市场需求，逐步拓展欧洲业务；同时制定巴西市场专项开拓方案，按计划有序推进，持续完善全球市场布局。感谢您的关注。

3、贵公司在未来合并重组方向有哪些布局？

答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注，公司如有涉及合并重组事项将严格按照监管法规要求履行信息披露义务，谢谢。

4、你们认为一季度扣非盈利就改革成功了？可是资本市场不认可，最主要的是摆脱大股东对公司的消耗，大股东持股比例高的问题怎么解决？关联交易问题如何解决？红旗、卓驭、模具公司都想从上市公司身上拔毛的问题如何解决？

答：尊敬的投资者，感谢您的关注。一季度扣非盈利是公司深化改革、提质增效的阶段性成果之一，但改革绝非一蹴而就，我们将持续以经营实效检验管理效能。公司始终严格遵守法律法规，所有关联交易均按市场化、公允性原则履行审议及披露程序，不存在损害上市公司利益的情形。关联方的业务合作，均基于正常生产经营需要，定价公允。未来公司将持续优化股权结构，严格把控关联交易，切实维护全体股东权益。欢迎投资者持续监督，共同见证公司高质量发展。感谢您的关注。

5、感谢领导对于非道路发电机组、绿色解放、国际解放的答复，

另外补充提问几个问题，1. 商用车公司，未来亦是科技公司，物流生态被 AI 颠覆是定局，智能化发展决定成败，贵公司与华为合作开发的 L3 车型，是否有上市发布计划？2. 今年新能源重卡价格内卷严重，可以理解公司放弃部分市场份额，卷价值不卷价格，但请问传统能源重卡（柴油和燃气）销售价格，是否有提价或提价计划？3. 解放绿动、后市场发展情况

答：尊敬的投资者你好，公司正加速优化产品结构、提升高附加值车型占比，加速拓展海外市场，并通过精益管理降本增效。针对解放绿动后市场业务，公司重点围绕备品服务、再制造业务及整车整備业务三方面发力。通过后市场业务拓展，拓宽公司收入来源，构建新的利润增长点。感谢您的关注。

6、于总您好，请问公司现阶段资金持续流出的核心原因是什么？管理层是否已精准锁定各类失血源头？后续将出台哪些实质性举措快速控流止血、改善现金流状况？

答：尊敬的投资者您好，公司为维持稳定生产经营节奏，提前储备电池等核心部件相关库存，影响部分现金流。管理层已经精准制定相关举措，具体措施如下：一是抓实两金压降管控，出台专项两金管控实施方案，实行全流程跟踪督办，精准把控两金占用规模与周转节奏；二是健全风控管控标准，搭建应收账款授信分级评价体系，将大额应收账款提级审议，筑牢资金安全防线。感谢您的关注。

7、于总，请您从投资者视角简要介绍蓝途 3.0 平台的核心定位、自主技术壁垒（四大总成 / 两大技术）、产品矩阵与核心性能优势，以及该平台对公司新能源转型与盈利提升的战略意义。蓝途作为公司面向新能源的全新专属平台，后续是否有明确的迭代升级路线图？在技术演进（如固态电池、智驾融合）、产品拓展、成本优化及生态构建方面有何具体规划与时间节点，以支撑长期竞争力与价值释放。

答：尊敬的投资者您好，蓝途 3.0 平台为公司自主开发，新产品平台具备轻量化、强动力、低电耗、高舒适、高品质五大核心卖点，同时

匹配了电驱桥、双机电驱箱、动力电池 PACK、集成式热管理系统等四大自主总成和体系节能技术、专属可靠技术两大关键核心技术。目前公司半固态电池计划在下一代整车平台中应用，后续将加快技术转化与产品落地节奏。在产品拓展、成本优化方面将持续提升长期竞争力。感谢您的关注。

8、于总，我想问问一汽解放的重卡的高速 L3 智驾方案是否两条路走？一是卓驭科技的智驾方案，二是华为乾坤智驾？还是有其他安排

答：尊敬的投资者您好，智能驾驶领域公司一方面会与卓驭等行业内优秀企业开展合作，另一方面会坚持自主路线，保持公司在行业内的竞争力。感谢您的关注。

9、公司在商用车领域与东风商用车有哪些合作？

答：尊敬的投资者您好，公司将积极开展与优秀头部企业的合作，愿与优秀同行共同推动中国商用车产业高质量发展。感谢您的关注。

10、老总，我还想问问，如果竣界品牌是一汽解放开发的整车平台：是否基于解放 J7 高端重卡底盘开发； 2. 智驾方案是不是华为乾崮商用车智驾方案适配中，ADS5.0 重卡版无官方官宣？ 3 状态：是否处于前期研发、方案匹配、路测验证阶段，未进入定型、试产预计 2026 - 2027 年，但无官方时间？

答：尊敬的投资者您好，公司将积极开展与优秀头部企业的合作，更好推动公司经营发展。感谢您的关注。

11、感谢领导关于以下问题的答复，1. 解放动力非道路业务拓展情况，特别是 1MW 机组的销售情况，是否有数据中心应用场景？公司是否在研 1mw-3mw 更大功率的发电机组？是否有单独披露发电机组业务销售额的计划？2. 虽然贵公司新能源重卡牵引车销售数据优秀，但今年 1-4 月整体销售数据位居重汽、三一、徐工之后，主要因素是什么？

答：尊敬的投资者您好，1. 目前公司主要布局了机组用发动机业务，

主要产品覆盖 2.5~16L 柴油和燃气产品，配套解放动力发动机产品的机组目前已应用于工程建设、商场、医院、网络基站等主用和备用电源领域。公司在 1MW 以上机组市场能够提供并组等技术解决方案，覆盖柴油、燃气等燃料类型，满足不同客户差异化需求。2. 当前新能源市场行业内卷加剧，解放保持高质量发展，坚持“卷价值不卷价格”，公司聚焦 TCO 最优与场景化定制，当前产品矩阵持续完善，随着后续新产品逐渐上量，公司新能源销量将逐渐提升。感谢您的关注。

12、于总，您好，我想问问竣界重卡否跟华为开发？1. 竣界重卡是否只是 L4 低速自动驾驶重卡（港口/园区/矿区）？2. 竣界重卡还是高速干线 L3 重卡？

答：尊敬的投资者您好，公司将积极开展与优秀头部企业的合作，更好推动公司经营发展。感谢您的关注。

13、请问一汽解放与华为合作的车型，何时可以量产？

答：尊敬的投资者您好，公司将积极开展与优秀头部企业的合作，更好推动公司经营发展。感谢您的关注。

14、我主要想问问跟华为开发的智能驾驶汽车啥时候能开售？

答：尊敬的投资者您好，公司将积极开展与优秀头部企业的合作，更好推动公司经营发展。感谢您的关注。

15、证监会支持上市公司通过并购重组、再融资做优做强，贵公司有哪些布局？

答：尊敬的投资者您好，公司积极响应证监会号召，依托资本市场工具推动高质量发展。再融资方面，2024 年完成 20 亿元定增，聚焦新能源与智能化研发，强化核心竞争力。同年，开展重大资产重组，出售一汽财务股权聚焦主业。公司将持续立足战略规划与价值提升，后续如有相关筹划并达到披露标准，将严格按照监管要求及时履行信息披露义务，敬请投资者以公司公告为准，感谢您的关注。

16、国家对上市公司做大做强并购持续支持，请问一汽集团是否

有意整体上市？这样能得到资本的强化。让集团更高效发展

答：尊敬的投资者您好，截至目前公司暂未获知上述信息。公司将严格遵循上市公司信息披露规则，如涉及应披露的重大事项，将及时履行公告义务。感谢您的关注。

17、请问毛董，假设您是一名关注商用车的行业的潜在买家，又是一名资本市场的投资者，在看到东风，重汽，福田，解放四家商用车企业的资本市场的的能力后，您如果买车会选择哪一家企业品牌呢？

答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司资本市场表现及品牌口碑的关切。公司始终高度重视资本市场形象、品牌口碑与市场销量的协同发展，深知股价表现与市场信心、品牌声誉密切相关。未来公司将一方面持续扎实做好生产经营、产品迭代与服务升级，以过硬产品稳固市场销量与行业口碑；另一方面积极做好投资者沟通与价值传递，稳步提升市场认可度。感谢您的关注。

18、公司有造变形金刚（汽车人）的打算吗？

答：尊敬的投资者您好，一汽解放始终聚焦商用车主责主业，致力于通过科技创新推动新能源转型、智能化升级及海外市场拓展。未来，公司将继续深耕商用车领域，以扎实的经营业绩回报广大投资者。感谢您的理解与支持！

19、公司目前市值约 309 亿，已调出沪深 300，符合中证 500 选择条件，请问：1）2026 年 6 月中证 500 定期调整，公司被纳入的概率是否在 70%以上？2）若顺利纳入，预计何时公告、何时生效？对应被动资金规模大概多少？

答：尊敬的投资者您好，中证 500 常规调整为每年 6 月和 12 月各调整一次。指数标的遴选需综合考量市值、流动性、样本轮换等多重指标，具体指数调整的信息请以指数官方届时发布的正式公告为准。后续公司持续深耕主业、优化经营质量，稳步提升股票交易活跃度与市场估值水平，切实维护全体股东利益。感谢您的关注。

20、董秘你好，推动价值合理回归你们说了好几年，请问贵司的合理价值该怎么判断呢？根据贵司长期以来的盈利能力和水平，以整个行业的平均市盈率来看，贵司的合理市值也就应该是七八十亿吧？所以公司数年以来市值长期逆势单边下跌，就是你们常说的正在推动价值合理回归吧？现在的三百亿市值，在大股东和管理层眼里是否还是严重高估，所以才面对公司数年下跌而无动于衷，甚至通过不断增发来稀释公司每股价值的呢？谢谢！

答：尊敬的投资者您好，非常理解您对公司市值的关切。判断合理价值需综合考量行业周期、企业转型潜力及长期盈利能力。近年来，公司坚定推进新能源转型与海外拓展，一季度扣非净利已实现同比扭亏为盈，基本面正稳步夯实。公司管理层始终正视市值波动带来的压力，高度重视全体股东权益。后续公司将持续夯实经营业绩，强化市场沟通，全力推动公司内在价值与市场市值逐步匹配。感谢您的关注。

21、资本市场是行业的晴雨表，于总近来是否关注到东风股份，中国重汽，福田汽车在资本市场上的股价表现？而唯独贵公司股价不断下跌创出历史新低，结合年报，季报的净利润数据，是否两者都反映出贵公司在商用车的行业竞争中已经逐渐失去竞争能力？否则为何资本市场唯独无人看好贵公司而股价一路下跌呢？

答：尊敬的投资者，您好。我们非常理解您对股价表现及行业竞争的关切。股价受行业周期、市场情绪等多重因素影响，未能及时反映内在价值。2026年一季度扣非净利润已实现同比扭亏为盈，经营质量持续向好。面对激烈的市场竞争，公司正加速新能源转型与海外市场拓展，构建第二增长曲线。我们将通过深耕主业、提质增效，努力以稳健的经营业绩推动价值合理回归，切实维护全体股东的合法权益。感谢您的鞭策与陪伴。

22、请问前任董秘王建勋在任5年，公司股价从2020年5.20日上市10.55一路下跌至6.7，于今年初增持3万股后辞职，如今已四个月之久，现股价6.2元。又跌去10%，似乎更换董秘后市值管理工作仍

旧毫无起色，请问下一步有何计划？

答：尊敬的投资者，您好！公司始终高度重视市值管理与股东权益，管理层正全力推动价值回归。后续公司一方面将通过加快海外市场拓展、优化产品结构及深化降本减费等举措改善经营业绩，另一方面将持续加强投资者沟通，传递长期价值，同时积极采取各种市值管理方式维护投资者利益，感谢您的关注。

23、董秘你好，自从去年4月贵司20亿定增解禁以来，贵司在二级市场又逆势下跌一年多，在所有指数均创11年新高的大环境下，公司股价在之前连跌5年的基础上又暴跌30%勇创新低，而且到现在都没有一点止跌的迹象，而且即便在长期日均成交额不足一亿的情况下，每天都有成千上万手的大单不断卖出，内外盘经常达到三四倍之多。请问管理层，你们对贵司股价二级市场的这种极不正常的走势知晓吗？你们认为这是正常的市场交易行为吗？

答：尊敬的投资者您好！公司管理层始终高度关注二级市场的股价表现及交易动态。股价的短期波动是行业周期、宏观环境、市场情绪以及资金面等多重复杂因素共振的结果。公司正通过加快新能源转型、拓展海外市场、深化降本增效等举措，全力夯实经营基本面，筑牢长期发展根基。同时，公司将持续加强投资者沟通，积极向市场传递公司价值，努力推动公司估值与基本面合理回归，切实维护股东权益。感谢您的耐心陪伴！

24、今天的标题取得非常好，心系投资者，携手共行动。1997年公司ipo上市，发行价6.8元，募资20亿，30年后的今天，股价6.2元，股本却到了300亿，期间不断增发扩充股本，股价却反比30年前跌去10%，而股本却增加了15倍。这鲜明的对比说明贵公司的投资者30年来非但享受不到公司上市发展的红利，亏损的同时还同时承受着被摊薄股权的巨大损失。综上所述，今天的标题改为收割投资者，携手共行动更合适

答：尊敬的投资者，您好。感谢您对公司的长期关注与坦诚交流。

	<p>截止 2026 年 1 季度，公司总股本为 49.21 亿元。我们非常理解您对股价表现及股本变化的关切，公司始终高度重视市值管理与股东回报，正加速新能源转型与海外市场拓展，2026 年一季度扣非净利润已实现同比扭亏为盈，基本面持续向好。未来，公司将通过深耕主业、提质增效，努力以稳健的经营业绩和合理的利润分配，切实维护全体股东的合法权益，让投资者共享公司高质量发展的红利。感谢您的鞭策与陪伴。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026 年 5 月 19 日