

证券代码：600743

证券简称：华远控股

编号：临 2026-029

## 北京华远新航控股股份有限公司 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

北京华远新航控股股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 5 月 20 日召开第九届董事会第四次会议，审议通过了《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。现将具体情况公告如下：

### 一、情况概述

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并财务报表未分配利润为-5,006,058,034.67 元，股本为 2,346,100,874.00 元，公司未弥补亏损超过实收股本总额的三分之一。根据《中华人民共和国公司法》《公司章程》相关规定，该事项尚需提交公司股东会审议。

### 二、未弥补亏损形成的主要原因

2022 年至 2024 年期间，公司传统房地产开发业务项目结转收入及毛利率大幅下降，同时结合市场情况，公司对存在减值迹象的存量资产计提了减值准备，这些经营性亏损与资产减值的叠加，构成了未弥补亏损的历史存量基础。

2024 年底，公司完成重大资产重组，剥离传统地产业务，聚焦酒店管理、物业管理等轻资产经营业务，实现业务结构的根本性优化

转型。2025年，轻资产业务仍处于培育期，毛利不足以覆盖全部成本费用，导致公司在转型初期继续面临经营性亏损，加之部分资产存在减值迹象，从而使得未弥补亏损金额进一步累积。

### 三、应对措施

面对公司当前经营挑战，为进一步改善经营业绩，逐步实现扭亏为盈，增强公司盈利能力与经营稳健性，结合公司业务实际与发展规划，拟采取以下措施：

#### （一）夯实基础：巩固核心业务支撑

公司将继续深耕物业管理、酒店管理核心业务，集中资源提升核心业务盈利能力。物业管理板块依托西城区等核心区域的优质经营性资产优势，重点拓展商业综合体、写字楼等高品质业态，推进“物业+养老”“物业+教育”等增值服务模式，提升项目盈利效率，力争实现在管面积与营收双增长。酒店管理板块以长沙君悦酒店为核心，坚持品牌化运营与精细化管理，深耕本地市场并拓展客源结构，通过“轻资产托管”模式输出专业管理能力，提升非房收入占比，巩固区域高端酒店市场地位。两大板块协同发展，打造“酒店+物业”城市运营服务体系，逐步提升核心业务营收占比，推动业务结构持续优化。

#### （二）业务提质：强化服务溢价能力

公司将通过服务质量提升增强客户粘性与溢价能力。物业管理方面，逐步建立涵盖基础物业服务、物业增值服务、智慧科技服务、社区运营服务的全方位标准化体系，推进智慧物业建设，依托大数据、物联网技术优化物业服务管理，提升服务效率与客户满意度。酒店管

理方面，严格遵循高端酒店品牌服务标准，优化客房产品、升级餐饮体验、拓展宴会与会议市场，建立酒店服务质量追溯体系，加强员工服务培训与考核，提升高端商务、文旅接待、会议宴会等场景的服务品质，实现服务质量与运营效益双提升。

### **（三）运营增效：优化经营机制精益管控**

逐步完善建立、完善“物业+酒店”协同运营机制，减少流程冗余，提升决策与执行效率。完善绩效考核体系，将减亏任务、经营目标、效能提升等关键指标纳入考核，建立“能上能下、能进能出”的激励约束机制，充分调动全体员工的工作积极性与主动性。同时推进数字化赋能增效，优化运营流程。构建覆盖物业、酒店业务的全流程成本管控体系，明确各业务板块成本管控责任主体，严控非必要支出；强化员工专业培训与效能管理，实现“人岗匹配、效能提升”。

### **（四）强化目标：盘活存量防控风险**

公司以“盘活存量、优化结构、防控风险”为核心，全面强化资产管控。加强资产全面清查与精细化管控，加大闲置资产盘活力度，充分挖掘资产潜在价值，提高资产使用效率；优化负债结构，降低融资成本，提升财务稳健性；强化应收账款精细化管理，提升资金使用效率。通过多维度举措，全面优化公司资产质量，增强企业抗风险能力，同时加强市场研判，及时分析经营过程中存在的问题，结合行业政策与市场环境变化，针对性制定应对措施，推动公司整体经营状况持续向好。

特此公告。

北京华远新航控股股份有限公司董事会

2026年5月21日