

证券代码：002538

证券简称：ST 司特

安徽省司尔特肥业股份有限公司
2025 年度业绩说明会投资者问答记录表

编号：2026-001

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他：（请文字说明其他活动内容）	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 电话会议
参与单位名 称及人员姓 名	ST司特2025年度业绩说明会采用网络远程方式进行，面向全体投资者	
时间	2026 年 5 月 20 日 15:00-17:00	
地点	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目	
公司接待人 员姓名	主持人：ST司特 董事长、总经理：袁其荣 董秘：吴昌昊 财务总监：孟庆玉 独立董事：魏朱宝	
投资者关系 活动主要内 容介绍	本次业绩说明会主要问题如下： 1. 您好，关于原董事长金国清相关案件及资金占用事项：1) 公司依法主张追回的本金总额具体是多少（含东晨健康 3200 万元、宁国农资占用及其他涉案金额）？2) 目前刑事 / 民事追偿进展如何？3) 是否已对金国清及其关联方全额追索本金及利息 / 资金占用费？预计何时能收回？谢谢。	

答：您好！2026年1月20日，宣州区人民检察院依法向宣州区人民法院提起公诉。2月4日，宣州区人民法院向公司诉讼代理人送达《出庭通知书》，决定于4月7日-9日公开开庭审理。4月1日，宣州区人民法院电话通知公司诉讼代理人，称改为4月7日-8日召开庭前会议，并要求公司诉讼代理人参加庭前会议。4月7日，宣州区人民法院在庭前会议中宣布应被告人辩护人要求，决定被害单位即公司诉讼代理人回避本次庭前会议，是否有权参加公开开庭审理将另行通知。截至目前，该案件尚未正式开庭审理，公司无法预计该案件何时审理完毕。但是，公司已在2026年4月8日致函宣州区人民法院、宣州区人民检察院，恳请人民法院、人民检察院依法保障被害单位诉讼权利，加快推进案件审理。谢谢！

2. 袁董事长，您好，贵公司的子公司鑫宏大健康以托管名义向东晨健康提供借款，导致关联方东晨健康非经营性占用上市公司资金1.1亿元，目前仍有3,200万元未归还。东晨健康现在经营困难，且有多起民间借贷诉讼。请问这占用资金3200万能追回吗？占用资金在整改期内能完成吗？

答：您好！关于东晨健康资金占用事项，公司已通过诉讼及诉前调解取得法院生效《民事裁定书》，明确东晨健康还款计划及方万鹏、宣城骨科医院连带清偿责任。鑫宏大健康已于2026年4月10日向宣城市宣州区人民法院递交强制执行申请书，申请法院对东晨健康、方万鹏及宣城骨科医院强制执行。同时，由于宣城骨科医院已于2026年4月7日被宣城市宣州区人民法院裁定破产重整，公司已于2026年4月20日同时向指定的管理人律师事务所申报相应金额的债权。如在破产重整程序中不能足额清偿，公司将对重整计划投反对票，并将就剩余金额继续向债务人和保证人追偿，并主张有关部门追究相关人员隐瞒代持关系、输送资金导致公司受损的刑事责任。谢谢！

3. 董秘您好！精制磷酸现在的技术储备如何了？

答：您好！2024年7月12日，贵州司尔特新能源材料科技有限公司与四川大学签订了《技术开发合同》，拟共同开发“电池级工铵专用磷酸净化及综合利用工艺和产业技术开发”项目。感谢关注！

4. 公司被ST未消除的原因还有哪些？管理层是否有信心在最短的时间内

摘帽？

答：您好！公司已按要求完成财务报表追溯调整，待正式行政处罚决定书出具满 12 个月后，将依规向交易所申请撤销相应风险警示。谢谢

5. 公司磷氟一体化产业园预计何时达产？能否做到和永温磷矿投产节奏高效同步？

答：您好！公司磷氟新材料矿化一体化产业园已完成建设前期用地手续、土地平整、边坡工程及大部分设备招标工作，根据建设进度招聘管理、生产、技术人员。公司永温磷矿项目正按规划有序推进前期相关工作，具体动工时点及建设工期将结合审批进度、市场情况统筹安排。后续公司将根据进展情况及时依法依规履行信息披露。谢谢！

6. 永温磷矿《安全设施设计》审批进度？永温磷矿（设计产能 300 万吨/年）项目自 2024 年年报起已多次提及“积极推进报审”，目前具体处于哪个审批环节？预计何时能取得批复并进入建设期？明泥湾磷矿深部资源衔接计划？2026 年 3 月签订的深部资源采矿权出让合同已新增 1,817.6 万吨可采储量。目前采矿权登记、采矿许可及安全设施设计审查的办理进展如何？预计何时能产矿，以衔接原有矿区资源的枯竭？

答：您好！永温磷矿正在申请安全设施设计审查，目前已开展专家组现场评审工作，最终评审结果将以国家矿山安全监察局出具的书面审查意见书为准。关于明泥湾磷矿，目前新采矿权证正在办理中，待新采矿权证取得后，安全设施设计即可上报省主管部门审查、审批，相关手续办理正在加快推进中。谢谢！

7. 董秘，你好！现在硫磺和硫酸价格偏高，请问贵公司有计划用磷石膏制硫酸吗？

答：您好！公司磷石膏目前主要用于建材综合利用、无害化堆存等方式进行处置。公司将持续关注行业磷石膏分解制酸等新技术发展，将结合自身资源、技术及市场情况，审慎研究相关资源化利用规划。谢谢！

8. 您好，当前硫酸价格高位运行，请问：1) 公司硫铁矿、硫磺采购来源、长协锁价及库存保障情况，是否存在供应紧张或涨价风险？2) 硫酸自给率、自产成本与外购成本差异，对磷复肥生产的成本优势有多大？3) 本

次涨价是否带来额外毛利增厚,以及公司产品定价与出货策略是否调整?

谢谢

答:您好!1)公司硫铁矿主要从周边多家矿山和选厂进行采购,硫磺通过贸易商进行采购,无长协锁价,目前库存良好,涨价风险整体可控。2)硫酸自给率较高,自产硫酸相较于外购酸在生产磷肥方面有一定成本优势。3)受下游用肥客户接受度有限影响,磷肥产品定价上涨乏力,本次硫资源涨价使得企业毛利降低,公司整体降低接单出货量。谢谢!

9. 永温磷矿安全设施设计方案目前专家组现场评审是否已完成,预计什么时候能出结果

答:您好!永温磷矿正在申请安全设施设计审查,目前已开展专家组现场评审工作,最终评审结果将以国家矿山安全监察局出具的书面审查意见书为准。谢谢!

10. 1. 请问永温磷矿审批最新进展如何,还差哪些流程,预计何时能顺利获批落地? 2. 贵州磷氟新能源产业园建设阶段,是否同步敲定新品定位、配齐技术与人员储备,公司将如何统筹布局实现项目效益最大化?

答:您好!1.永温磷矿安全设施设计项目已开展专家组现场评审工作,最终评审结果将以国家矿山安全监察局出具的书面审查意见书为准。2.公司磷氟新材料矿化一体化产业园已完成建设前期用地手续、土地平整、边坡工程及大部分设备招标工作,根据建设进度招聘管理、生产、技术人员。2024年7月12日,贵州司尔特新能源材料科技有限公司与四川大学签订了《技术开发合同》。后续公司将根据进展情况及时依法依规履行信息披露义务。谢谢!

11. 董事长您好,请问永温磷矿预计什么时候可以建设完成投产,建设资金是什么筹集的?大股东重整预计什么时候完成?谢谢

答:您好!永温磷矿安全设施设计项目已开展专家组现场评审工作,最终评审结果将以国家矿山安全监察局出具的书面审查意见书为准。永温磷矿将以自有资金及包括但不限于银行贷款等方式自筹建设资金。公司将根据实际情况及时履行信息披露义务。谢谢!

12. 面对国内长期磷肥出口收紧格局,公司是否已经提前布局海外就近建

	厂、海外找矿的中长期计划? 答：您好！公司暂无海外建厂、海外找矿的计划。谢谢！
附件清单	无
日期	2026年5月20日