

证券代码：300831

证券简称：派瑞股份

西安派瑞功率半导体变流技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	通过“全景路演”（ http://rs.p5w.net ）参与“2026年陕西辖区上市公司投资者集体接待日暨2025年度业绩说明会活动”的广大投资者
时间	2026年5月20日（周三）下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事兼总经理白杰 2、副总经理兼董事会秘书岳宁 3、财务总监郭伟
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司于2026年5月20日（周三）参加了“2026年陕西辖区上市公司投资者集体接待日暨2025年度业绩说明会活动”，与广大投资者采用网络远程的方式进行了互动交流。业绩说明会问答环节具体内容如下：</p> <p>1、公司哪些产品具有国际先进性？有不可替代性吗？</p> <p>尊敬的投资者您好，依托多年技术积淀与工程应用经验，公司已在高压大功率晶闸管领域确立行业龙头地位；同时在FRD、IGCT等新型功率器件领域逐步形成品类齐全、性能卓越、迭代能力突出的完整产品矩阵。感谢你的关注！</p> <p>2、尊敬的董秘：随着风光电大基地建设、特高压建设，直流高压有可能成为今后能源输送带主要方式，会大幅拓宽IGCT的应用领域，能否介绍下，谢谢！</p>

尊敬的投资者您好，IGCT 产品具有高压大电流的特点，可应用于新能源送出等特高压工程，工程送端可能以柔直 MMC 技术路线为主，将用到大容量的 IGCT 器件，且配套相应的 FRD 器件。感谢您的关注！

3、公司作为全国总工会助推计划 200 家企业之一，公司要怎么运用这个头衔发挥优势？作为助推计划里的公司市值都几千亿到万亿，公司市值才几十亿，公司要怎么让市值快速增长？

尊敬的投资者您好：“助推计划”是全国总工会推动的产业工人队伍建设改革项目，核心是培育工匠、开展劳动竞赛等。公司荣幸入选，将以此为契机，大力提升技术人才培养水平，为高质量发展夯实基础。关于市值，公司坚信扎实经营、提升核心竞争力是根本，将聚焦主业，努力实现内在价值持续增长，以良好业绩回馈投资者。感谢关注！

4、公司所处的功率半导体、IGBT 国产替代赛道景气度长期向好，但近期公司股价持续弱于板块和大盘，市值表现与行业景气度、公司技术地位明显脱节。请问管理层如何看待当前公司基本面、业绩预期与二级市场估值、股价表现的背离？后续在业绩释放、订单落地、股东回报、市值管理上有哪些具体举措，来修复市场信心、匹配公司行业地位？

尊敬的投资者您好，股价受市场情绪、板块轮动、资金面等多种因素的影响。从基本面看，公司是国内特高压用大功率半导体器件的核心供应商，技术壁垒和行业地位稳固，在手订单充足，发展前景向好。后续，公司将扎实做好经营、强化市场拓展、持续提升治理与内控水平，同时优化分红政策、保持合理分红比例，并择机开展市值管理工作，回报广大投资者。感谢您的关注！

5、请问公司是以销定产么？外购的 igbt 的合作伙伴是国内的还是国外的，谢谢

尊敬的投资者您好：公司主要采用“以销定产”模式，依据订单合理安排生产，保障交付同时减少资金占用。外购 IGBT 的合作伙伴涉及商业保密条款，具体信息不便披露。感谢您的关注！

6、尊敬的领导，您好：据公开数据，2024 年公司职工平均工资 11.54 万元，高管年薪普遍超 60 万元，最高已达 70 万。薪酬差距较大，企业发展红利过度集中于管理层，基层员工薪资待遇偏低，付出与回报失衡。请公司说明，是否已发现薪酬分配不合理问题，是否会提出相应措施，优化员工薪酬、平衡内部薪资结构？

尊敬的投资者您好：高管与员工薪酬差距主要源于岗位责任与考核方式不同。高管实行年薪制，与经营目标挂钩；员工薪酬按劳分配，兼顾岗位价值与贡献。公司已建立薪酬考核机制，持续提升基层薪酬水平，不断完善福利体系。未来将进一步优化薪酬结构，增强公平性，激励全员共享发展成果。感谢关注！

7、公司目前废钨业务达到饱和了么

尊敬的投资者您好！公司未开展废钨业务，感谢您的关注。

8、公司钨丝回收业务目前的市场需求，公司在这一块业务后续的增长空间

尊敬的投资者您好！公司未开展钨丝回收业务，感谢您的关注。

9、请展望 2026 年公司经营情况，让投资者坚定信心持股

尊敬的投资者您好，关于业绩情况请关注公司后续相关定期报告。感谢您的关注！

10、请问目前公司在手订单是否充足？十五五国网建设，公司做大做强有具体的规划吗？

尊敬的投资者您好，公司在手订单充足。公司正在调研并制定十五五发展规划纲要，具体请关注公司后续相关公告，感谢您的关注！

11、公告说新产线达到预计产能要 2027 年 6 月，那是否有部分产能会在今年 2026 年投产？

尊敬的投资者您好：根据公司公告，该募投项目预计于 2027 年 6 月达到可使用状态，目前无 2026 年提前投产部分产能的计划。感谢关注！

12、今年订单情况如何？总体比去年增幅怎样？近期公司的客户有大额中标，公司是否有大额订单公告

尊敬的投资者您好，公司 26 年在手订单充足，后续严格按照信息披露相关规则履行披露义务，感谢您的关注！

13、请问公司 26 年订单是否充足？

尊敬的投资者您好，公司 26 年在手订单充足，感谢您的关注！

14、您好！请问公司本年度营业收入的目标是多少？

尊敬的投资者您好：公司未公开披露 2026 年度营业收入的具体目标数据，实际经营成果受市场环境等多重因素影响。公司将积极开拓市场、优化经营，全力争取收入稳步增长。具体业绩请关注后续定期报告。感谢关注！

15、尊敬的总经理：公司中标了中国电气装备集团五个标中的四个，我公司为何没有公告？能否介绍下具体情况？

尊敬的投资者您好，本次招标只是确定中标入围厂家，具体业务情况以后续订单及和合同为准，感谢您的关注！

16、请问，贵司 IGCT 功率芯片产品占阀厂成品换流阀的成本比例大概是多少？

尊敬的投资者您好：IGCT 占换流阀成本因技术方案、功率等级等因素差异较大，无统一比例。感谢关注

17、尊敬的董秘：能否介绍下公司参与的灵宝 HCC 换流站升级项目，世界首台 hcc，以后存量 LCC 技术路线的特高压项目是不是都要逐步升级到 HCC？谢谢

尊敬的投资者您好，相关项目技术路线的升级是可行的，但存量项目是否采用，取决于国网和南网的技术路线选择，感谢您的关注。

18、尊敬的董秘：据说中国在中东和巴西的特高压项目都采用公司为核心部件供应商伴随出海，能否介绍下这方面的情况！

尊敬的投资者您好，公司积极关注和重视特高压出海业务，全力配合阀厂参与出海项目，感谢您的关注！

19、嘉宾好！请问贵公司今年的总营业收入预期是多少？

尊敬的投资者您好：公司未对外发布 2026 年度营业收入的具体预测数据，实际经营结果受市场环境等多重因素影响。但公司将积极开拓市场、优化产品结构、提升交付能力，全力争取收入稳步增长。具体经营情况请关注公司后续披露的定期报告及相关公告。感谢您的关注！

20、尊敬的岳总：请问公司中标清华大学的逆阻型 IGCT 模块，经询问有关人员和专家，清华大学和怀柔实验室正在联合研发以 IGCT 为基数路线适配大型数据中心的 SST，请问是不是公司提供了核心部件？另外公司对 SST 新的应用领域有没有跟踪和研究？谢谢

尊敬的投资者您好，公司为清华大学供应 GCT 器件，现暂处于样机配套验证阶段，公司后续将持续密切跟进项目进展及应用。同时，公司针对 SST 正在开展相关调研工作。感谢您的关注！

21、尊敬的董秘：有传言说北美领先企业在公司定制产品正在验证，请问具体情况和产品应用方向？谢谢

尊敬的投资者您好，公司相关定制化产品正在按客户需求进行优化和验证，进展情况请关注后续相关公告，感谢您的关注！

22、尊敬的总经理：国家 155 重点发展柔直特高压技术路线，给公司带来巨大的发展机遇，请问白总，公司从技术和产能上做好完成国家这一重大历史规划的任务了么？

尊敬的投资者您好，公司将在新品研发领域重点发力，加速推进多规格 IGCT、IGBT、FRD 等核心器件的产品化落地与规模化工程应用，在直流领域抢抓核准项目机遇、推进新型器件挂网示范与商业化，同时深耕传统工业市场、完善营销体系、拓展优质客户、提升品牌与市场覆盖面。感谢您的关注！

23、二季度预计还能收到多少应收款

尊敬的投资者您好：二季度回款金额需待半年度报告披露后确认，请您关注后续定期报告。公司应收账款整体回款正常，核心客户资信良好，目前不存在重大回款风险。关于预计收款金额，

受客户付款节奏等客观因素影响，无法进行准确预测，公司将持续加强应收账款管理，加快资金周转效率。具体数据请以公司正式披露为准。感谢关注

24、尊敬的董秘：请问公司跟踪的情况，今年有没有以 IGCT 为技术路线的特高压项目启动？

尊敬的投资者您好，公司一直保持密切跟踪，截至目前，暂未了解到经核准的相关特高压项目，感谢您的关注！

25、二季度已经收到多少应收款？预计还能收到多少应收款啊

尊敬的投资者您好：二季度回款金额需待半年度报告披露后确认，请您关注后续定期报告。公司应收账款整体回款正常，核心客户资信良好，目前不存在重大回款风险。关于预计收款金额，受客户付款节奏等客观因素影响，无法进行准确预测，公司将持续加强应收账款管理，加快资金周转效率。具体数据请以公司正式披露为准。感谢关注！

26、igct 产品今年有没有新签订单？存量换流站改造会不会是一个比较大的市场？

尊敬的投资者您好，公司 IGCT 产品目前正积极洽谈对接市场合作，长期看存量换流站改造有一定的市场空间，公司密切关注行业政策与项目动态，推进相关业务布局。感谢您的关注！

27、海外项目进展如何，之前订单是否进入结算期，有新的订单吗？

尊敬的投资者您好，公司全力配合阀厂参与出海项目，目前在执行项目整体进展顺利，回款均按照合同约定执行，在谈项目稳步推进，具体业务情况请关注公司公告。感谢您的关注！

28、2025 年计提资产减值准备约 3092 万元（其中存货跌价准备约 8582 万元），请问减值主要集中在哪些产品线或项目？相关减值因素在 2026 年是否已消除？

尊敬的投资者您好！2025 年计提的 3,092 万元减值准备，具体分布请查阅公司年报“资产减值准备”附注，通常按存货类

别（原材料、在产品、产成品等）列示明细金额。公司已加强存货日常管理，加快周转。2026年相关因素是否完全消除，取决于市场需求及价格变化，目前尚无法简单判断。公司将持续按会计准则进行减值测试，如实反映资产状况。感谢关注！

29、尊敬的岳总：请问公司和行业全球领先的功率半导体公司签订的半导体裸芯片，第一批到货了没有？有没有开始封测？目前进展如何？谢谢

尊敬的投资者您好，该项目正在有序推进，第一批裸芯片尚未到货，感谢您的关注！

30、公司的设备产品去年收入增长较快，公司是否会继续做大，培育第二增长点？设备产品毛利率较低，主要原因？

尊敬的投资者您好，公司设备产品去年收入增长较快，主要得益于加大研发投入、强化市场开拓与技术创新，订单获取能力持续增强，业务量稳步提升。公司将依托核心器件优势，持续拓展设备产品业务，培育第二增长点。设备产品毛利率较低，主要因以定制化项目为主，外购部件及系统集成成本较高。感谢您的关注！

31、公司除电网之外，在普通工业企业客户拓展方面，一是有哪些产品，二是能否持续形成销售减少电网订单不稳定导致公司业绩的波动？

尊敬的投资者您好，公司主要产品包括大功率半导体器件、电力电子应用装置及功率半导体器件测试设备，其中电力电子应用装置广泛服务于工业生产、电力试验、装备检测等领域；功率半导体器件检测装备产品覆盖器件过程检验、中间测试、出厂检测、型式试验及可靠性验证等全生命周期，同时可面向客户提供高度定制化的非标设备开发服务。公司将着力推进市场多元化拓展，一方面扩大市场区域覆盖范围，另一方面优化客户分级管理体系；深化与核心客户的绑定合作，提供定制化服务提升客户粘性，同时积极发掘新的业绩增长点，多措并举保障公司业绩持续稳定增长，抵御行业周期波动及市场变化带来的影响。感谢您的

关注！

32、公司有没有实施股权激励的计划，作为国有企业，如何有效留住人才？

尊敬的投资者您好，公司一贯重视人才队伍建设，不断引入和培养技术、市场、管理等多方面人才，并深入贯彻落实科学发展观和人才强企战略，加强新晋人才的培养，采取“实践锻炼+教育培训”相结合的方式，着重培养业务技能、管理经验和团队意识。同时持续探索与公司发展相适应的激励方式，拟通过包括股权激励在内的多种措施吸引和留住高素质人才，具体计划将根据公司发展情况择机实施，感谢您的关注！

33、公司 igbt 业务起步较晚，主要定位哪些市场，如何实现错位竞争？

尊敬的投资者您好，公司 IGBT 产品主要聚焦高压直流输电领域，与同业企业的产品形成差异化布局。具体业务发展情况敬请关注公司后续相关公告，感谢您的关注！

34、目前在手订单有多少？六月份新增产能释放后订单跟得上吗？

尊敬的投资者您好，公司目前在手订单充足，现有产能可充分保障交付需求。27 年 6 月新增产能释放后，传统产品及新产品可供新的增量市场需求，感谢您的关注！

35、今天要直播跌停吗？

尊敬的投资者您好，感谢您的关注！

36、说明会利空？？？股票狂跌

尊敬的投资者您好，感谢您的关注！

37、请问领导，公司产品是否用在固态变压器上，是否批量出货

尊敬的投资者您好，公司现有产品 IGCT 及募投项目中的 IGBT 产品均可用于固态变压器领域，但目前暂未涉及固态变压器的生产。未来是否考虑相关定制化产品切入该领域，请关注公司后续相关公告，感谢您的关注！

38、请问：证监会有关公司财务差错的立案调查，什么时间有结果？

尊敬的投资者您好，公司正在积极配合监管部门的调查工作，相关情况请关注后续公告。感谢您的关注！

39、一季度公司毛利率高达 67，主要原因是什么？

尊敬的投资者您好！一季度公司毛利率达到 67%，主要是高附加值产品销售占比提升，同时公司持续加强成本管控与精益生产，综合带动了毛利水平的提升。感谢您的关注！

40、一季度公司毛利率高达 67，主要原因是什么？

尊敬的投资者您好！一季度公司毛利率达到 67%，主要是高附加值产品销售占比提升，同时公司持续加强成本管控与精益生产，综合带动了毛利水平的提升。感谢您的关注！

41、十五五特高压招标节奏，IGCT/晶闸管订单与毛利率展望？

尊敬的投资者您好，“十五五”期间，特高压、柔性直流输电工程持续推进，招标节奏稳步释放，将为公司 IGCT、晶闸管产品带来持续的市场需求。公司将积极参与相关项目招标，争取更多订单。毛利率方面，随着订单规模扩大、产品结构优化及成本控制加强，预计将保持稳定水平，具体以公司后续公告及定期报告为准。感谢您的关注！

42、公司 igbt 业务起步较晚，主要定位哪些市场，如何实现错位竞争？

尊敬的投资者您好，公司 IGBT 产品主要聚焦高压直流输电领域，与同业企业的产品形成差异化布局。具体业务发展情况敬请关注公司后续相关公告，感谢您的关注！

43、请详细介绍一下公司管理团队及核心技术人员与公司效益在哪些方面深度绑定？如果没有公司计划怎么修改公司制度？

尊敬的投资者您好，公司高级管理人员实行年薪制、核心人员薪酬均与绩效考核直接挂钩。公司已针对高级管理人员建立薪

酬追索扣回机制，明确绩效薪酬占比，实现激励与约束并重。同时持续优化薪酬体系，提升现有核心人员获得感。感谢您的关注。

44、公司除电网之外，在普通工业企业客户拓展方面，一是有哪些产品，二是能否持续形成销售减少电网订单不稳定导致公司业绩的波动？

尊敬的投资者您好，公司主要产品包括大功率半导体器件、电力电子应用装置及功率半导体器件测试设备，其中电力电子应用装置广泛服务于工业生产、电力试验、装备检测等领域；功率半导体器件检测装备产品覆盖器件过程检验、中间测试、出厂检测、型式试验及可靠性验证等全生命周期，同时可面向客户提供高度定制化的非标设备开发服务。公司将着力推进市场多元化拓展，一方面扩大市场区域覆盖范围，另一方面优化客户分级管理体系；深化与核心客户的绑定合作，提供定制化服务提升客户粘性，同时积极发掘新的业绩增长点，多措并举保障公司业绩持续稳定增长，抵御行业周期波动及市场变化带来的影响。感谢您的关注！

45、igct 产品今年有没有新签订单？存量换流站改造会不会是一个比较大的市场？

尊敬的投资者您好，公司 IGCT 产品目前正积极洽谈对接市场合作，长期看存量换流站改造有一定的市场空间，公司密切关注行业政策与项目动态，推进相关业务布局。感谢您的关注！

46、一季度的营收中，灵宝项目占比大概有多少？该项目是否已全部结算？

尊敬的投资者您好！灵宝项目合同已全部执行完毕，相关收入确认在以前期间，一季度营收中未包含该项目收入。具体财务数据请参见公司届时披露的定期报告。感谢您的关注！

47、今年订单情况如何？总体比去年增幅怎样？近期公司的客户有大额中标，公司是否有大额订单公告？

尊敬的投资者您好，公司基本盘稳固、订单充足的基本态势没有改变，管理层将继续扎实经营，积极履行国企责任，力争以

更好的业绩回报投资者信任。具体情况敬请关注公司后续公告。
感谢您的关注！

48、尊敬的公司领导：你们好！根据公司披露，未来供应链稳定，备料大增，是不是意味着未来公司订单丰厚，业绩大增，营收和利润远超 25 年。当前公司市值是不是未能体现公司价值。公司对市值管理是否充满信心。谢谢！

尊敬的投资者，备料增加系基于对未来市场需求的积极预判，以保障交付能力。但签署的批量采购框架（含卖方承诺供应能力）不直接等同于确定订单，未来业绩受订单实际落地、交付进度等因素影响，存在不确定性。2026 年一季度公司归母净利润同比增超 22 倍，营收增超 3 倍，已呈现良好恢复态势。公司对持续发展和市值管理充满信心，具体业绩请以定期报告为准。感谢关注！

49、公司有没有实施股权激励的计划，作为国有企业，如何有效留住人才？

尊敬的投资者您好，公司一贯重视人才队伍建设，不断引入和培养技术、市场、管理等多方面人才，并深入贯彻落实科学发展观和人才强企战略，加强新晋人才的培养，采取“实践锻炼+教育培训”相结合的方式，着重培养业务技能、管理经验和团队意识。同时持续探索与公司发展相适应的激励方式，拟通过包括股权激励在内的多种措施吸引和留住高素质人才，具体计划将根据公司发展情况择机实施，感谢您的关注！

50、公司的设备产品去年收入增长较快，公司是否会继续做大，培育第二增长点？设备产品毛利率较低，主要原因？

尊敬的投资者您好，公司设备产品去年收入增长较快，主要得益于加大研发投入、强化市场开拓与技术创新，订单获取能力持续增强，业务量稳步提升。公司将依托核心器件优势，持续拓展设备产品业务，培育第二增长点。设备产品毛利率较低，主要因以定制化项目为主，外购部件及系统集成成本较高。感谢您的关注！

51、公司作为全国总工会助推计划里 200 家企业之一，公司要怎么运用这个平台？

尊敬的投资者您好，公司入选全总助推计划（全国 200 家），将用好补助资金，重点建设劳模创新工作室、支持员工“求学圆梦”与技能培训，提升职工福利保障，并带动产业链协同，切实实现提质增效。感谢您的关注！

52、海外项目进展如何，之前订单是否进入结算期，有新的订单吗？

尊敬的投资者您好，公司全力配合阀厂参与出海项目，目前在执行项目整体进展顺利，回款均按照合同约定执行，在谈项目稳步推进，具体业务情况请关注公司公告。感谢您的关注！

53、请详细介绍一下派瑞股份公司管理团队及核心技术人员与公司效益在哪些方面有深度绑定？如果没有公司计划怎么修改公司制度？

尊敬的投资者您好，公司高级管理人员实行年薪制、核心人员薪酬均与绩效考核直接挂钩。公司已针对高级管理人员建立薪酬追索扣回机制，明确绩效薪酬占比，实现激励与约束并重。同时持续优化薪酬体系，提升现有核心人员获得感。感谢您的关注。

54、igbt 已经采购了吗，目前是否已有产品出货？

尊敬的投资者您好！公司于 2026 年 1 月 8 日披露的《关于签订批量采购框架性协议的公告》中的 IGBT 芯片采购正按计划 and 双方协议有序推进中；目前还没有产品出货。感谢您的关注！

55、请问：公司与某高校的合作，对公司未来业绩的提升将带来哪些影响，目前进展如何？谢谢！

尊敬的投资者您好！目前合作进展顺利。合作项目基于公司未来的产品发展考虑，如未来项目研发及产品推广顺利，将对公司带来相应积极影响。感谢您的关注！

56、尊敬的董秘：公司和集团联合研发 IGBT 项目，请问目前集团研发的进展？谢谢

尊敬的投资者您好，集团已完成 1700V IGBT 及 FRD 芯片的

	<p>研制，正在进行 4500V IGBT 及 FRD 高压芯片的研制，感谢您的关注。</p> <p>57、公司是否会被 st?</p> <p>尊敬的投资者您好，公司正在积极配合调查，相关结果请关注后续公告，感谢您的关注！</p> <p>58、igbt 已经采购了吗，目前是否已有产品出货?</p> <p>公司于 2026 年 1 月 8 日披露的《关于签订批量采购框架性协议的公告》中的 IGBT 芯片采购正按计划和双方协议有序推进中；目前还没有产品出货。感谢您的关注！</p> <p>59、一季度的营收中，灵宝项目占比大概有多少？该项目是否已全部结算？</p> <p>尊敬的投资者您好！灵宝项目合同已全部执行完毕，相关收入已在以前期间确认，2026 年第一季度营收中不包含该项目收入。感谢您的关注</p> <p>60、尊敬的白总：请问能否介绍下公司 155 规划和设想？</p> <p>尊敬的投资者您好，公司正在制定十五五发展规划纲要，具体情况请关注后续相关公告，感谢您的关注。</p> <p>61、尊敬的董秘：公司不仅仅是国家标准的起草者和参与制定者，还参与制定了几项国际标准，能否介绍下？谢谢</p> <p>尊敬的投资者您好，公司参与修订的 IEC 60747-2（整流二极管）和 IEC 60747-6（晶闸管）两项国际标准，系我国首次牵头 IEC 功率半导体器件标准制定与修订工作，实现我国在该领域国际化的历史性突破。感谢您的关注。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026 年 05 月 20 日